

МОСКВА ВЕЧЕРНЯЯ



28.12.15

№ 202 (300)
Совместный проект
Московского
метрополитена и газеты
«Вечерняя Москва»

vm.ru

Погода на завтра

ночь **-5** день **-6**

ВОСХОД СОЛНЦА 09:00
ЗАХОД СОЛНЦА 16:02

РАЗВИТИЕ

Глава столичного Стройкомплекса Марат Хуснуллин подвел итоги года и наметил новые задачи → стр. 3

ФИНАНСЫ

Банковская система страны встала на путь оздоровления. Конкуренция сохранится → стр. 5

ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Победитель четвертого сезона шоу «Голос» иеромонах Фотий беседовал с Григорием Лепсом о Боге → стр. 6

Важное на сайте
газеты «Вечерняя Москва»

vm.ru

Полный список улиц, где с 26 декабря появилась платная парковка. Дворовых территорий расширение не коснулось.

Платная парковка организована в местах наибольшего скопления автомобилистов, где зафиксирована высокая загруженность дорог и большое количество нарушений.



25 декабря 12:00 Ленинградский вокзал. Музыканты в костюмах Деда Мороза играют для пассажиров в зале ожидания. Квартет исполнил любимые всеми новогодние композиции: «В лесу родилась елочка», «Три белых коня», Jingle Bells и несколько современных песен. Молодые «Морозы Ивановичи» играют мелодии в стиле джаз и пользуются большим успехом у публики. Всего артисты планируют выступить на шести транспортных узлах города — на очереди Ярославский, Курский, Казанский, Павелецкий и Белорусский вокзалы. Ближайшее выступление артистов с ватными бородами состоится 30 декабря. Музыкальные подарки пришлось по вкусу горожанам и гостям столицы — на страничке коллектива уже немало восторженных откликов.

СТОП-КАДР

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику — «Первый микрофон». Сегодня, в преддверии Года российского кино, который пройдет в 2016-м, режиссер и генеральный директор киноконцерна «Мосфильм» Карен Шахназаров рассказал о состоянии дел в отечественном кинематографе и предложил, как сделать наши фильмы востребованными зрителем. Рецепт один: необходимы частные инвестиции.

Инвестиции нужны кино как воздух



КАРЕН ШАХНАЗАРОВ
РЕЖИССЕР,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
КИНОКОНЦЕРНА
«МОСФИЛЬМ»

Ситуация с кино у нас сегодня неоднозначная и не очень благополучная. Я много раз говорил, что в стране так и не выработалась дееспособная система государственного управления киноиндустрией. Не в том смысле, что кино обязательно нужно кому-то жестко управлять, как это было в советское время, но регулировать, помогать развиваться отрасли необходимо.

ПЕРВЫЙ МИКРОФОН

Должен быть единый киноцентр. В СССР это называлось Госкино, потом был Кинофонд... Сейчас Кинофонд занимается финансированием, Минкультуры тоже. Фактически два центра функционируют, но это не дает никаких результатов. Не оправдывает себя система, когда студии напрямую получают финансирование, необходимо, чтобы средства предоставлялись на конкретные проекты. Я лет 10 назад выступал с идеей о квотах на российские фильмы, но это все оказалось нереализуемо. Если вы введете квоты, то кинотеатрам просто нечего будет показывать. В год наш кинематограф производит не больше 70 картин — репертуар среднего кинотеатра за 2 месяца. Чаще всего наши фильмы слабы и их мало, а многие просто не пойдут зрители. Кроме того, нужно найти рычаги, которые позволили бы кинематографу существовать не только на государственные деньги. В кино должны быть частные инвестиции, а сегодня их практически нет. Конечно, существуют механизмы исправить си-

У нее будет новый дом!

Для матери героя спасатели строят его всем миром

СИЛЬНЫЕ ДУХОМ
На счету полковника МЧС Дмитрия Ермошина сотни спасенных. Ради них он жертвовал жизнью. Накануне профессионального праздника спасателей, который отмечался 27 декабря, «ВМ» встретила с его друзьями.



Наша беседа состоялась в деревне Поварово, где сослуживцы полковника строят дом для его матери, в одиночку воспитывающей внука — дочь героя. ...Деревянный сруб на сваях пока еще неуверенно возвышается над покосившимся забором — точно неуклюжий подросток, вымахавший за лето выше сверстников и теперь не понимающий, что делать со своей новой формой. — Вымахал он, правда, не за лето, а за прошлую зиму, — улыбается наш провожатый Олег Горобцов, открывающий калитку. — Мы его с ребятами за месяц собрали.



ко потов сошло с Ермошина, когда пламя, охватившее почти всю территорию рынка, было потушено за два часа! Несмотря на февральский мороз, форму можно было отжимать. Поэтому коллеги были уверены, что это звание — далеко не последнее, и преданно своему делу Дмитрию Игоревичу уготовано большое будущее. Но, как это часто бывает, человек предполагает, а Бог располагает. Шесть лет назад 28 декабря 2009 года полковник Дмитрий Ермошин скончался от второго инсульта. Врачи объяснили болезнь последствиями травмы позвоночника, полученной при тушении пожара в одном из московских домов. — Он сорвался с большой высоты, из-за дыма сорвался с трубы, на которую опирался, — объясняет Олег. — Тогда он выжил, но травма еще не раз давала о себе знать. Балагур и весельчак, полковник Ермошин каждый Новый год передевался Дедом Морозом и развлекал коллег шутками. Он не дождал до любимого праздника каких-то три дня. Костюм Деда Мороза, который Ермошин за месяц до праздника достал с антресолей, так

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



СЕРГЕЙ СОБЯНИН
МЭР МОСКВЫ

За четверть века в нашей стране и ее столице создана мощная современная и эффективная спасательная служба, выполняющая жизненно важные задачи по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций. Вы по первому зову приходите на помощь попавшим в беду людям, встаете на борьбу со стихией, преодолеваете последствия катастроф. Москвичи высоко ценят вашу самоотверженную работу, ваш вклад в обеспечение безопасности города и его жителей. Спасибо вам за спасенные жизни, за профессионализм, мужество и героизм.



ВЛАДИМИР ПУЧКОВ
ГЛАВА МЧС РОССИИ

Мы готовились к 25-летию МЧС — выполняли все задачи на еще более высоком уровне, повышали готовность всех сил и средств. В состав МЧС входят службы, которые имеют многовековую историю: пожарная охрана, которой более 360 лет, система гранданской обороны, которой более 80 лет, служба безопасности людей на водных объектах, которой уже более 90 лет. Они слухают единой цели — обеспечению безопасности населения. Итог нашей работы — это миллионы спасенных жизней. Многие сотрудники и в свой праздник — на боевом дежурстве, ведь наш основной лозунг — «Предотвращение. Спасение. Помощь».

Идущий сквозь огонь и воду

Олег Горобцов — помощник начальника службы по жаротушению 28-го Пожарно-спасательного отряда Федеральной противопожарной службы по городу Москве. В доме, когда стройка завершится, будет жить мать его друга и сослуживца — спасателя Дмитрия Игоревича Ермошина, умершего несколько лет назад. Дмитрий руководил крупнейшими операциями в столице во время чрезвычайных ситуаций: пожар в «Останкине», на нефтеперерабатывающем заводе, Басманном рынке. За последний, кстати, Ермошин и получил звание полковника, которое ему лично присвоил Сергей Шойгу. И никто из спасателей не решился тогда назвать полученную должность начальником простой удачей: видеть надо было, сколько

ВЕСЕЛЬЧАК ЕРМОШИН НА НОВЫЙ ГОД ВСЕГДА БЫЛ ДЕДОМ МОРОЗОМ. ОН НЕ ДОЖИЛ ДО ПРАЗДНИКА ТРИ ДНЯ

и остался висеть на вешалке дома у его мамы — Нины Борисовны, потерявшей уже второго сына: старший погиб, спасая соседских детей из загоревшейся квартиры.

Всем миром на стройку
Я рассматриваю старенький домик, вросший в промерзшую землю рядом с новым срубом. Именно там любил собирать друзей на Новый год Дмитрий Игоревич. Мама вместе с дочкой полковника Кристиной готовили стол для спасателей, а сам полковник читал друзьям стихи, готовил розыгрыши. — Как мама-то, справилась? — спрашиваю Олега. Он опускает глаза, стараясь не встречаться со мной взглядом: — Забота о Кристине очень помогла. Жена от полковника Ермошина ушла за несколько лет до его смерти — не смогла, видимо, смириться с тем, что работа для него всегда на первом месте. Поэтому внучку воспитывала мать Дмитрия. Правда, в последнее время здоро-

Рябтя надеются, что уже следующий Новый год Нина Борисовна встретит в новом доме со спасателями, в числе которых будет и Кристина. Она пошла работать в МЧС. Решение внучки бабушка сначала восприняла с тревогой, но потом успокоилась. Она знает, повлиять на выбор детей практически невозможно. Но верит, что их судьбы ведомы кем-то свыше. Ему оттуда виднее.

ВИКТОРИЯ ФИЛАНОВА
v.filanova@vm.ru

Младший брат сталинских высоток

В минувшую пятницу авторам лучших архитектурных и градостроительных проектов вручили премию Архсовета Москвы-2015. Несколько десятков макетов финалистов было выставлено в большом зале Москомархитектуры. После короткой видеопрезентации открыл завывающий концерт и назвал победителя в одной из шести номинаций — на лучший объект общественного назначения — пригласили главного архитектора Москвы Сергея Кузнецова. Лидером стала команда под руководством архитектора Евгения Герасимова, предложившая построить многофункциональный комплекс по Ленинградскому проспекту, владение 34. По задумке авторов, здание станет младшим братом сталинских высоток. — Разница лишь в том, что изменились технологии, — пояснил Герасимов. — Мы просмотрели многоуровневую парковку. Еще 70 лет назад это было фантастикой. Всего в здании запланировано более 30 этажей. На первых расположатся торговые галереи, чуть выше — офисы. Остальное пространство займут жилые апартаменты и гостиные. — Здание должно быть не только красивым, но и многофункциональным, — уверен Сергей Кузнецов. — Это общемировая практика. Будет благоустроена и прилегающая территория. Рядом комплексом появится зеленая зона отдыха со скамейками, прогулочными тропинками, а также фонтаном. Проект уже прошел экспертизу. В следующем году должно начаться строительство комплекса.



Проект команды архитекторов под руководством Евгения Герасимова стал лучшим в номинации «Объект общественного назначения»

Кстати

Вчера с подмосковного аэродрома «Раменское» в Севастополь вылетел спецборт МЧС России за тяжелобольным новорожденным ребенком, которому в столице могут помочь. Мальчик нуждается в срочном высококвалифицированном медицинском лечении и уходе. В столице ребенка положат в Морозовскую детскую клинику больницу. «ВМ» будет следить за судьбой мальчика.

За последние недели уходящего года были открыты Алабяно-Балтийский тоннель, путепровод на Волгоградке, который соединил Люблинскую улицу и Остаповский проезд, несколько развязок с МКАД. Эти строительные достижения позволили решить ряд застаревших проблем и вывести дорожно-транспортную инфраструктуру на новый уровень. О том, что уже достигнуто, и о планах на будущее «ВМ» поговорила с главой столичного Стройкомплекса Маратом Хуснуллиным.

Лучшее лекарство от кризиса

Марат Хуснуллин рассказал о знаковых объектах, открытых в этом году

В этом году, несмотря на кризисные явления, строителям удалось сдать ряд ключевых объектов. Это и развязки на Московской кольцевой автодороге, и Алабяно-Балтийский тоннель, и новые станции метро.

За новыми важными точками на карте городских магистралей и подземки стоит заметный многим подвиг строителей — постоянная работа, итогом которой становится сдача объектов в кратчайшие сроки. О главных открытиях в этом году и их финансирова-

нии из адресной инвестиционной программы корреспонденту «ВМ» рассказал заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Марат Хуснуллин. Намечены и планы на следующий, 2016-й год.

Инвестиционная активность выросла. Бизнес делает ставку на жилье и торговые центры



Как чувствуют себя сегодня в Москве инвесторы? Не снизилась ли их активность в связи с кризисом? И какие меры поддержки инвесторов реализует город?

У нас сложилась интересная ситуация. Инвестиционная активность не снизилась, а, напротив, выросла. Об этом свидетельствует факт того, что в этом году мы выдали разрешений на строительство больше, чем в прошлом. Почти на миллион квадратных метров недвижимости. В предыдущие годы было выдано много градостроительных решений, и строители продолжают получать по ним разрешения. С другой стороны, за разрешениями на строитель-

ство офисов практически не обращаются. Несколько увеличились запросы на торговую недвижимость и многофункциональные комплексы. Многие инвесторы, даже те, кто строил только коммерческую недвижимость, стали обращаться за разрешениями на строительство жилья. Там, где возможно, мы идем навстречу — чтобы не терять инвестиции. Это нормальная практика, весь мир так работает: надо переходить в другой сегмент, пока рынок не заполнится своими арендаторами. Также мы принимаем все меры, чтобы поддержать инвестора, облегчить ему жизнь. Так, все разрешения в Москве теперь можно получить в электронном виде. Кстати, российская столица сегодня — единственный город в стране, который предостав-

ляет таким образом весь пакет разрешительной документации, и второй во всем мире — после Сингапура. Еще одной важной мерой поддержки девелоперов стало государственное субсидирование ипотечных ставок. Мы также разрешили инвесторам вводить жилье в черновой отделке. Это уменьшит их затраты на внутренние работы и сократит срок сдачи объекта. Чистовую отделку как требование сохраняем только для муниципального жилья. Мы освобождаем инвестора от налога на прибыль по построенным и переданным в собственность нашего города объектам с о ц и а л ь н о й сферы.

Столица — третья в мире по масштабам строительства магистралей



В этом году в городе построено около 90 километров дорог, а за пять лет — более 400. Можно сказать, рекордные цифры. Заметен ли эффект? Какие объекты сейчас в работе?

Благодаря тому, что мэр Москвы Сергей Собянин фактически в ежедневном режиме контролирует весь комплекс работ по строительству и развитию объектов транспортной инфраструктуры, уделяя тем самым огромное внимание развитию улично-дорожной сети, принято мер по постепенному улучшению транспортной ситуации в городе, мы за последние пять лет действительно совершили в дорожном строительстве настоящий прорыв. Что такое 400 километров? Это десять процентов всех магистральных и межквартальных дорог в столице. За пять лет нам удалось реконструировать и построить 8 вылетных магистралей и 13 крупных развязок на Московской кольцевой автодороге.

ресечении проспекта с Люблинской улицей и эстакады через железнодорожные пути Курского направления Московской железной дороги. В пятницу мы открыли еще один важнейший дорожно-транспортный объект — Алабяно-Балтийский тоннель. Кроме того, в прошлом месяце мы запустили движение по Михалковскому тоннелю и Большой Академической улице, закончили строительство и ввели в эксплуатацию южный участок Северо-Западной хорды. Хочу еще раз напомнить, что всего в рамках строительства и реконструкции дорожно-транспортных объектов мы за пять лет ввели более 110 искусственных сооружений,

много лет Москва занимала по пробкам первое место в мире. И буквально за последние четыре года московские магистрали удалось разгрузить на 16 процентов. При этом на четверть — только за последний год. Что примечательно, произошло это при том же высоком уровне автомобилизации: в год у нас прибавляется почти по 300 тысяч автомобилей. Казалось бы, при таком тренде Москву неминуемо должен был ожидать транспортный коллапс, но этого не случилось. И это, я считаю, наша большая градостроительная победа. Конечно, достичь таких результатов одним только строительством дорог и реконструкцией развязок и магистралей мы бы не смогли. Улучшить ситуацию удалось благодаря целому комплексу мер. Помимо дорожно-транспортного строительства в них входит реализация беспрецедентной по масштабам программы развития метрополитена, а также меры по ограничению парковочного пространства в центре города.

За четыре года московские магистрали удалось разгрузить на 16 процентов. При этом на четверть — только за последний год

139 внеуличных пешеходных переходов, созданы полноценные дублеры, выделенные полосы для общественного транспорта общей протяженностью 150 километров, а также 350 заездных карманов. В результате по масштабам дорожного строительства Москва вышла сегодня на третье место в мире после Пекина и Гонконга. И главное, что за этими внушительными цифрами стоит реальное улучшение транспортной ситуации в мегаполисе. Достаточно сказать, что

стигнутого благодаря активному строительству и вводу дорожных объектов, то уже в этом году, по сравнению с 2014-м, скорость движения транспорта на основных магистралях выросла в среднем на три-четыре километра в час. Например, средняя скорость на Московской кольцевой автодороге выросла с 61 до 65, на Третьем транспортном кольце — с 52 до 54, на Садовом кольце — с 44 до 48, на вылетных магистралях — с 38 до 41 километра в час соответственно.

ПРОГНОЗЫ

Стройка действительно лучшее лекарство от кризиса. Потому что у нас одно рабочее место в строительстве формирует до 7–8 рабочих мест в других, смежных отраслях. Если мы продолжаем строить, значит, продолжает развиваться экономика в целом. Точных прогнозов на будущий год не даст никто. Многие зависят от общей ситуации в экономике в стране, от внешних факторов. Но по большому счету уверен, что столичному стройкомплексу с имеющимся высоким потенциалом никакой кризис не страшен. Мы ведь у нас не один кризис переживали. Возможно, что-то мы пересмотрим, в каких-то сегментах будет спад, в каких-то — подъем. Но в чем я точно уверен, так это

в том, что в первую очередь поддержат отрасль, не дадут ей упасть сами люди, являющиеся главным капиталом Москвы. У нас в городе живут и работают фантически все крупные девелоперы, есть огромное количество профессионалов в области недвижимости и строительства. В столице самое большое количество образованных людей, много молодых студентов, и это — наш потенциал. Кроме того, кризис в какой-то мере для строительной отрасли может даже сыграть в плюс. Потому что он дает стимул к развитию своего, отечественного производства, технологий. Так что с таким огромным потенциалом, наной есть у Москвы, никакие кризисы нам не страшны.



20 июня 2013 года. Заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Марат Хуснуллин посетил редакцию газеты «Вечерняя Москва». Глава столичного Стройкомплекса является давним другом нашего издания

Расходы на развитие подземки сокращаться не будут



Какие новые станции метро получили в этом году москвичи? И каковы планы на будущий год?

В этом году мы достроили и ввели в эксплуатацию станцию «Котельники» Таганско-Краснопресненской линии. К запуску практически готовы «Технопарк» Замоскворецкой линии и первые станции в Новой Москве — «Румянцево» и «Саларьево» Сокольнической линии. Все наши дальнейшие планы по строительству метро также остаются в силе.

Мэр принял важнейшее решение: ни в коем случае не сокращать расходы на строительство метро, потому что для Москвы — это приоритет, это главный общественный транспорт, без которого жизнедеятельность мегаполиса просто немыслима.

Необходимые финансовые ресурсы выделены в рамках принятой адресной инвестиционной программы на 2016–2018 годы. Эта сумма составит порядка 620 миллиардов рублей — более половины всех расходов программы, запланированных на транспортное строительство. На самом деле на сегодняшний день развитие метро в Москве — одна из крупнейших строек в мире: с 2010 года объемы строительства выросли в четыре раза. Сравниться с нами могут только Пекин и Шанхай. Строители задействованы на 35 станциях, а всего в работе — порядка 180 километров линий. Небывалые доселе объемы! Мобилизованы большие трудовые ресурсы. Одновременно на строительстве новых участков городской подземки заняты более 30 тысяч человек. Кроме того, в этом году

мы создали такой огромный задел, что он позволит нам начинать со следующего года вводить по 20 километров линий ежегодно. А это примерно по десять новых станций. В 2016 году мы завершим строительство и введем сложнейший участок глубокого заложения от станции «Марьяна Роща» до «Петровско-Разумовской» Люблинско-Дмитровской ветки. На участке расположатся новые станции: «Петровско-Разумовская», «Бутырская» и «Фонвизинская». Планируем также закончить строительство станции «Ховрино» Замоскворецкой линии. Здесь сменился подрядчик, в связи с чем у нас была

Благодаря большому заделу с 2016-го строители смогут сдавать ежегодно по 20 километров новых линий метрополитена

вынужденная пауза. Но работы уже возобновлены и идут по графику. Намерены ввести и первый 12-километровый участок Третьего пересадочного контура метро — от «Петровского парка» до «Делового центра». Одновременно открываются пять станций. Уже сейчас участок более чем наполовину готов.

Кроме того, планируется ввод участка Калининско-Солнцевской ветки от «Раменок» до «Делового центра». Также в будущем году мы запустим пассажирское движение по Малому кольцу Московской железной дороги, которое фактически является полноценным наземным метро. Оно будет интегрировано с подземкой посредством строительства транспортно-пересадочных узлов.

Федеральные меры поддержат спрос на квартиры



Марат Шакирзянович, а как обстоят дела со строительством жилья? В нынешних экономических условиях город и инвесторы не снижают объемы жилой застройки? И каков прогноз по жилищному строительству на будущий год?

Небольшое снижение объемов мы наблюдали в самом начале года. Но это обычное явление для строительного года, так что тут не стоит особенно винить кризис. Кстати, несмотря на то, что нам прогнозировали негативный сценарий, темпы жилищного строительства в этом году по сравнению с прошлым годом не снижаем, а объемы по всей видимости превысят прошлогодние. Официальные итоги года подводить, конечно, пока рано. Но по состоянию на сегодняшний день в городе из более чем семи миллионов квадратных метров введенной недвижимости жилья превышает три миллиона квадратных. При этом у нас в строительной готовности находится еще около двух с половиной миллионов квадратных метров недвижимости, включая, разумеется, и жилье. То есть по сути — это уже готовые здания, где подведены все коммуникации, все сети. Осталось оформить документы на ввод. Напомним, что у нас традиционно декабрь — самый урожайный месяц на ввод недвижимости, включая жилье. Думаю, порядка 3,5 миллиона квадратных метров жилья

по итогам года должны ввести. Это будет больше, чем в прошлом году, когда ввели 3,3 миллиона квадратных жилья.

Что касается прогнозов на будущий год, то думаю, при всей сложности финансовой ситуации резкого и большого снижения объемов строительства жилья произойти не должно. Во-первых, у нас создан колоссальный строительный задел. Во-вторых, принят целый комплекс антикризисных мер поддержки отрасли. Снижена арендная ставка на земельные участки, первоначальный взнос за начало строительства.

Очень важно, что государство поддержало первичный рынок жилья и приняло решение об увеличении объема субсидий на ипотечные кредиты. Это серьезная мера поддержки, ведь в Москве за счет ипотеки покупается 70 процентов первичной жилой недвижимости. Эти меры федеральное правительство намерено продлить и в будущем году. Мы очень на это рассчитываем. Есть надежда, что даже если ситуация с рублем будет развиваться по негативному сценарию, спрос на квартиры экономкласса в столице сохранится, а значит, первичный рынок жилья не просядет. Если же экономическая ситуация будет более благоприятной, то объемы жилищного строительства могут и вырасти. В том числе и потому, что сейчас многие инвесторы в условиях падения спроса на коммерческую недвижимость переориентировались с введения офисов на строительство жилья.

Справка

Марат Хуснуллин родился 9 августа 1966 года в Казани. В 1983–1984 годах был лаборантом обслуживания опытных установок. Служил в рядах Советской армии. С конца 1980-х возглавлял различные строительные компании. С 2001 по 2010 годы был министром строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан. В 2006 году защитил диссертацию, получив степень кандидата экономических наук. В команде московского правительства — с ноября 2010 года.

В текущем году Центробанк отозвал 87 лицензий у коммерческих банков. Десятки других, оказавшихся в сложной экономической ситуации, отправлены на финансовое оздоровление (санацию). Корреспондент «ВМ» побеседовала с Михаилом Кузовлевым, председателем «Российского капитала» — учреждения, занимающегося этой самой санацией. И выяснила, чем она отличается от банкротства, каково быть руководителем, почему Москва лучше Нью-Йорка и как советское детство учило многозадачности.

Искусство спасать банки

Исправить финансовую ситуацию сейчас можно решительными мерами

Окончательно денежный вопрос не успел испортить москвичей, но волну он их не меньше квартирника и дорожного. Михаил Кузовлев профессионально занимается финансовым оздоровлением банков. И он уверен — ситуация находится под контролем. Во всяком случае интересы рядовых вкладчиков надежно защищены.

Воскрешение банков

Михаил Валерьевич, сейчас для многих банков наступили тяжелые времена. Весь год мы постоянно слышим, что у каких-то банков отзывают лицензии, другие отправляют на «санацию». Расскажите, пожалуйста, в чем разница?

Под отзывом лицензии подразумевается, что банк прекращает действовать как финансовое учреждение, то есть закрываются отделения, не проводятся платежи... По сути это — клиническая смерть. Совершенно иное дело — санация. Звучит устрашающе, но по сути... Знаете, какое определение дает этому термину Википедия? «Лечебно-профилактические меры по оздоровлению организма». То есть санация банка, попавшего в тяжелую финансовую ситуацию, — это своего рода принудительное лечение. Процедура неприятная, но санация позволяет банку жить, ведь он возобновляет свою деятельность, может сохранить клиентов и даже со временем начать расти и развиваться! Впрочем, только в том, кто выигрывает конкурс на право стать санатором.

Как ведут себя клиенты разорившихся банков?

Клиенты ведут себя по-разному. Для человека санация или банкротство банка — это удар. Все волнуется, звонят... И, к сожалению, в банках, где случилась беда, редко отвечают на звонки. Сотрудники call-центра просто исчезают или дают людям минимальную информацию. Конечно, до тех пор, пока не приходит банк-санатор.

На самом деле причин для волнения нет. Как правило, вклады физических лиц и индивидуальных предпринимателей застрахованы Агентством по страхованию вкладов (АСВ). Даже если банк лишится лицензии, все вклады до 1 миллиона 400 тысяч рублей будут выплачены агентством. А если будет принято решение провести выкуп активов и обязательств, то деньги получат все физические лица. Причем быстро. АСВ принимает решение о том, кто будет выплачивать деньги в течение двух недель.

А что происходит с юридическими лицами?

В случае банкротства банка они теряют свои деньги. Поэтому ищут обходные пути, но, как правило, безрезультатно. А если банк отправляется на санацию, никто потерю не понесет — ни физические, ни юридические лица. Так что санация — это спасение. И банка, и вкладчиков, и клиентов. Вы пришли в «Российский капитал» в середине года. К банку сразу приключилось определение — «мегасанатор».

Что это такое? Много ли банков удалось спасти за это время? Это всего лишь название, вы же знаете, как важен в журнальчике заголовок. Вот и пришло к нам — «мегасанатор». Времена сейчас в экономике тревожные, вот все друг друга и запугивают — кто кризисом, кто мегасанатором. Обсуждали, что мы всех, кого «захотим», санаруем, сделаем из них большой государственный банк. На самом деле цель в другом. Нужна конкуренция, чтобы частные банки сами участвовали в санации. Если на банк нет «спроса», надо отзываться лицензию. Значит, нет у него доли или ниши на рынке. Никто не заметит потери. Санация — дорогой и сложный процесс. Зачем же за государственный счет брать риск рыночной санации? Если «Российский капитал» понесет потери от проблемного банка, взятого на санацию, то государству придется его докапитализировать.



23 декабря 11:39 Председатель правления банка «Российский капитал», руководитель Московской торгово-промышленной палаты Михаил Кузовлев во время беседы с корреспондентом «ВМ» о перспективах финансового оздоровления кредитных учреждений города. Речь зашла и о нынешних принципах застройки столицы, которые подчеркивают ее уникальный облик (1) 12 августа 2015 года. Клиент «Пробизнесбанка», у которого Центробанк в этот день отозвал лицензию, пытается узнать судьбу своих денег (2)

Рыночный риск должен брать частный инвестор. Мы берем на санацию частные случаи.

А в чем глобальная цель?

Чтобы Агентство страхования вкладов и Центробанк потратили меньше денег на оздоровление финансовой системы. Поэтому роль «Российского капитала» — выступать первым инвестором, который «заходит» в проблемный банк вместе с АСВ, берет все под контроль, не дает ничего унести и не позволяет в «цветнике» ничему завянуть. Каждый цветок, то есть клиент, должен быть доволен. Он должен радоваться тому, что сейчас придет новый инвестор. Хотя объяснить это крайне сложно. Но мы стараемся. За неполные полгода с начала нашей работы мы семь банков подготовили к конкурсам, остался один. Плюс мы провели две сделки по выкупу активов и обязательств — речь идет о «Пробизнесбанке» и «Нотабанке». Нам всегда достаются самые сложные или нетипичные случаи.

Расскажите, пожалуйста, подробнее о «Пробизнесбанке», который входил в группу «Лайф».

Центробанк принял правильное решение с экономической точки зрения: «Пробизнес» отправили в банкротство, а другие банки группы «Лайф» под санацию. Но если на это посмотреть со стороны банковских технологий, то «Пробизнес» был общей платформой для банков всей группы «Лайф». Под общей платформой я подразумеваю, что там решались и управленческие, и технические вопросы. Людям сложно осознать, что произошло — санация или банкротство. У них же банкоматы перестали принимать карточки, а дело было летом, в сезон отпусков. И это было ужасно. Но за неделю удалось выправить ситуацию. Mastercard за два-три дня переключил на «Российский капитал» все карточки клиентов, Visa — чуть подольше, но все равно очень быстро. И это необычный случай за всю российскую банковскую историю.

Бизнесмен-общественник

Вы занимали руководящие должности в крупных финансовых организациях. Что самое сложное в работе топ-менеджера финансовой организации?

Две вещи при принятии решений — одна на входе, а другая

на выходе. На входе самое сложное — выбрать из всех решений, которые предлагают подчиненные, верное. А на выходе — правильно сформулировать в коротком сообщении бизнес-партерам и руководителям, что тебе от них нужно. Точнее, что нужно нам всем, чтобы организация достигла высоких результатов в общем деле. Руководители крупных финансовых или промышленных корпораций, государственные руководители — это профессионалы, которые умеют из огромного множества вычленивать самое важное. И ты стоишь в очереди со своим сообщением, которое для человека по твоей стороне должно стать правилом жизни. А чтобы это получилось, ты не имеешь права на ошибку еще в самом начале, когда выбираешь предложение на коллегиальном уровне.

У вас большая общественная нагрузка: вы президент Московской торгово-промышленной палаты, председатель Общественной палаты города Москвы. Как вам удается все совмещать?

Только благодаря счастливому советскому детству, в котором кто-то был барабанщиком, кто-то — вожатым, а кто-то ходил с народными дружинами. У нас это в крови. А совмещать бизнес и общественную работу, конечно, тяжело, потому что это совершенно разные, в том числе и на эмоциональном уровне, виды деятельности. В бизнесе ты жестко относишься к цифрам и принимаешь решения, а в общественной работе так нельзя, потому что у каждого одинаковое право голоса по

любому из вопросов. Самое сложное — модерирование аудитории. Но такое умение очень помогает и в бизнесе.

Было бы желание учиться

Что вам дал Московский государственный институт международных отношений, где вы учились?

МГИМО стал для меня открытием, я ведь собирался в Московский авиационный институт. Но отец настоял, чтобы я попробовал поступить в МГИМО, нашел репетиторов. Помню забавный случай: пришла к репетитору по географии, а он меня спросил, где находится Синайский полуостров. Я смело ткнул в Аравийскую пустыню на карте. И репетитор папе говорит:

«Только деньги потеряете, толку из него не выйдет». Но школу я окончил с медалью. А на экзаменах по географии и английскому получил «пятерки». Повезло, в общем. Это очень хороший институт, который давал и дает достойное образование. Впрочем, образование можно получить где угодно, было бы желание учиться. Но еще МГИМО подарил мне потрясающий круг общения — очень камерный, особенно в сравнении с другими институтами. Каждое утро мы начинали вместе. Знаете, с чего? С перевода на английский переводы газеты «Правда», обсуждали международное положение. Мы чувствовали ответственность за результаты своей учебы, понимали, что нам представляли интересы страны на междуна-

родной арене. Это рождало некую общность. Мы до сих пор стараемся друг друга поддерживать, хотя жизнь вносит коррективы.

А как образование получают ваши дети?

Старшая дочь пошла по моим стопам, и я ею горжусь. Сама приняла решение и поступила в МГИМО, а там строгие требования. Хотя у нее английский — второй родной язык, как всем студентам, ей приходится много работать.

С кем вы предпочитаете общаться вне работы?

В рабочие будни у меня просто нет на них времени. Чуть реже — с друзьями, которых не так много. Я все-таки работаю от рассвета до заката.

Главный принцип: «сказал — сделал»

Какие качества вы цените в подчиненных?

Подчиненные должны быть сильными начальниками.

А такое бывает?

Все дело в разных подходах. Кто-то любит слабых, у таких логика простая: чтоб не подсел. А мне нравятся сильные. Может, я лентяй? Ведь чем сильнее подчиненный, тем больше возможности ты ему предоставляешь для роста. Да ты с ним можешь и сам расти, нехорошо же руководство в принципе «я — начальник, ты — дурак». Я ценю, когда подчиненный не боится высказать свою точку зрения. Управленец должен иметь стратегическое видение, но при этом опираться на мнения сотрудников. Заходя ко мне в кабинет с очередным предло-

ДЕНЬГИ

Меньше, конечно, чем девушками, которые в ней разбираются, но все же... (смеется). У Москвы свой неповторимый дух, и выражение «Москва никогда не спит» очень точно передает особую энергетику столицы. Она полна жизни. Представьте, в семь часов вечера в центре Нью-Йорка люди сонные, плетутся, как уставшие муравьи, везде пусто. Для нас это диковинка, в полночь москвичи могут и в пробку попасть. А если вы меня спросите, что я сделал для города, отвечу легко! Это «Велобайк» — проект, который мы придумали еще в «Банке Москвы». Потом мы и в Питере проект запустили. Главное, что людям он нравится. Сегодня сформирована новая среда — не было раньше у нас велокультуры как таковой.

Вы будете работать на Новый год?

Надеюсь, что нет. Но не забуду случай, когда чуть было не остался на работе прямо в ночь с 31 декабря на 1 января. Это был 1999 год, Ельцин объявил о своем уходе из власти, а мы проводили сделку с «Внешнеэкономбанком» на проспекте Сахарова. Банк расположен в огромном здании, растянутом практически на весь проспект. Все кругом бегали — сначала оформляли сделку, потом друг друга поздравляли... А когда Ельцин вдруг объявил об отставке, все испугались, что сделка может не состояться и, как водится, забегали еще активнее. Закончили часам к семи вечера и поняли, что многие службы уже ушли, какие-то помещения закрыты. Бродили час по зданию, искали выход. Окончательно заблудились, и казалось, что уже есть все шансы заночевать прямо там, но нам повезло! Встретили коллегу, который показал, как выйти.

Есть ли у вас заветная мечта?

Заветная мечта — отдохнуть, хотя бы выспаться. Какими достижениями вы особенно гордитесь?

Доволен успехами детей, что удалось хорошо, что дочка сама поступила в институт. Новый проект — «Российский капитал» — мне тоже очень нравится, мы начинаем все с нуля. А делать что-то новое всегда интересно. И спасибо, что в нашей жизни открываются такие возможности.

Справка

Михаил Кузовлев родился 8 августа 1966 года в Красногорове. В 1988 году получил диплом МГИМО по специальности «Международные экономические отношения» и уже через два года стал одним из руководителей Внешнеэкономического центра «Пробизнес». С 2000 года — старший вице-президент «Пробизнесбанка». С 2002 года занимал пост вице-президента «Внешторгбанка», в 2004-м его назначили председателем правления ГТА-Банка — потом корпорацию переименовали в «ВТБ-24». С 2004 года — исполнительный управляющий директор, с 2008 по апрель 2014-го — председатель совета директоров Русского коммерческого банка (Кипр). С 2008 по апрель 2011 года — первый заместитель президента-председателя правления ОАО «Банк ВТБ». С 2011 по июнь 2015 года работал президентом-председателем правления «Банка Москвы». С июля 2015 года назначен на должность председателя правления «Российского капитала». Занимается активной общественной деятельностью. В совершенстве владеет английским и персидским языками.

Романтику рождает архитектура

Сейчас модно говорить о «местах силы». А где вы предпочитаете гулять в Москве?

Я очень люблю Москву. Ночной город, особенно когда смотришь на него из окна самолета, такой красивый. Но виды точечной застройки меня пугают, это просто убивает город. Хорошо, что при мэре Сергее Собянине эту практику запретили. Я традиционно люблю центр внутри Бульварного кольца, Сретенку. Раньше много гулял — любил смотреть на Дом Мельникова, памятники конструктивизма... Был такой романтический период в жизни, когда я восхищался архитектурой.

Наталия Беликова

Интересуется социальными проблемами и верит, что вопросы финансов давно пора предоставить решать профессионалам.

ЦИФРА



23

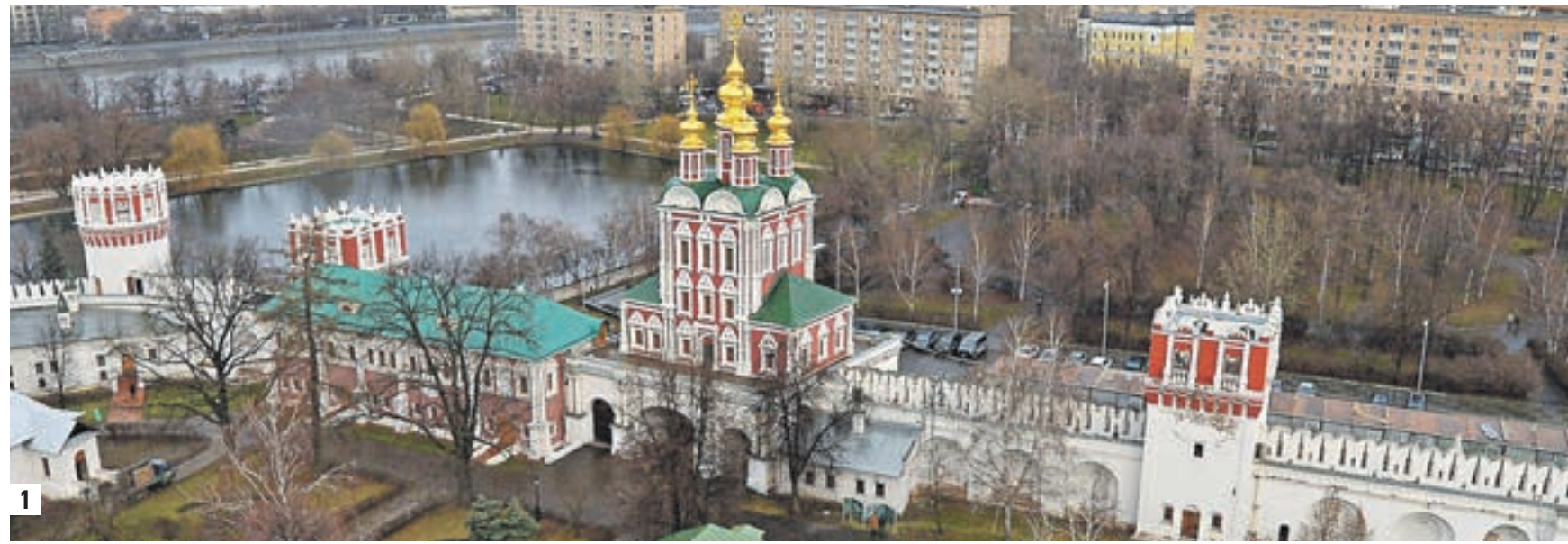
тысячи клиентов приходится на один московский банк. При подсчетах учитывалось, что население столицы составляет сегодня около 10,4 миллиона человек



Уж вечер близко. И пути
Передо мной еще так много,
Но просто силы нет сойти
С замороженного порога.

Инокентий Анненский

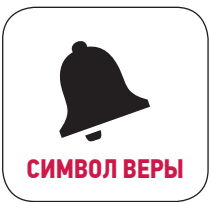
Красавица из Новодевичьего. Чудо-колокольня пережила и пожар, и высокие технологии



АНДРЕЙ КОЦ
из Новодевичьего монастыря

15:15 Великая башня поражает воображение размерами и грацией. Их не скрыть даже за плотными строительными лесами, опутавшими ее от белокаменного основания до сверкающей золотой главы. Корреспондент «ВМ» побывал на самой красивой колокольне Москвы.

Зеленая строительная сеть смотрится на 72-метровой колокольне как мешковатое, не по размеру большое вечернее платье на стройной красавице, которое, однако, ее не портит. Наряд этот колокольня Новодевичьего монастыря

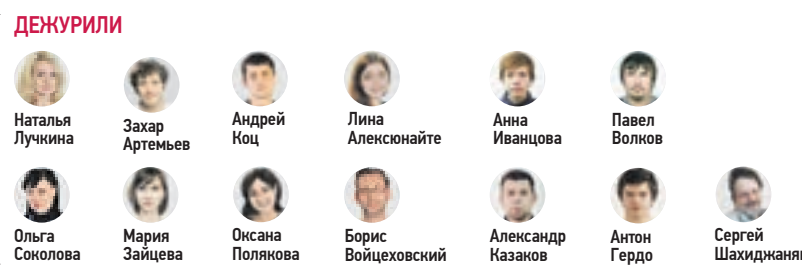


можно было лопать руками. Наталья Цариной вместе с коллегами пришлось вскрывать проблемные участки и вручную сбивать с арматуры вековую ржавчину. — Отреставрирована кирпичная кладка и белокаменные детали, винтовые лестницы, — перечисляет Наталья. — Усилили колокольную балку на третьем ярусе. И, конечно же, восстановили главу и крест. В марте 2015 года — буквально за день до демонстрации



25 декабря 15:45 Вид на Новодевичий монастырь с верхнего яруса реставрируемой колокольни (1) Колокол известного мастера Кирилла Самойлова, отлитый им в 1629 году, чудом уцелел при пожаре в марте 2015 года (2)

комиссии Министерства культуры купола — на колокольне произошел пожар. Глава и крест выгорели дотла. Но это было не самое страшное: на пятом ярусе башни под потолочной балкой находился старейший колокол монастыря, созданный замечательным мастером Кириллом Самойловым. Единственная сохранившаяся его работа — колокол — оказался в эпицентре пожара. — К счастью, все



Вечер

Новый Онегин по-прежнему создан для блаженства

БОРИС ВОЙЦЕХОВСКИЙ
из первого ряда театра «Геликон-опера»

19:00 «Но я не создан для блаженства, ему чужда душа моя», — пропел на сцене «Геликона» главный герой премьерной постановки «Евгений Онегин». Неумело подпевать ему под музыку Чайковского отправился и корреспондент «ВМ».

Вячеслав Окунев, отвечавший за воссоздание декораций, пошел тем же путем. Главное место на сцене «Геликона» отдано портику, служащему входом в особняк помещицы Лариной (Наталья Загоринская), то спальней Татьяны (Ольга Толкмит), а то и вовсе местом дуэли Онегина (Алексей Исаев) и Ленского (Игорь Морозов). В новой постановке реанимированы и старые мизансцены, и — благодаря стараниям художника по костюмам Ники Велигжаниновой — вид персонажей, одетых, как и задумывал Станиславский, сначала по моде первой полови-

ны XIX века, а в финале — начала века XX. — Мне кажется, что мы, режиссеры, натворили много всего: сногшибательные концепции, безумные решения, переносы действий, — утверждает один из режиссеров постановки и худрук «Геликон-оперы» Дмитрий Бергман. — Мы достигли многого, но движемся по спирали — от чувственного театра к концептуальному. И сейчас самое время сделать этот красивый, приподнятый спектакль, чтобы он продолжал жить. Собственно, никто и не против.



скоп — широкий внизу и узкий наверху. В ней пять ярусов, каждый — уже предыдущего. Соответственно, сужаются и лестничные пролеты. И если с первого яруса на второй можно продвигаться широко расправив плечи, то на пятый приходится взбираться боком. — По этим ступеням прошли тысячи, если не десятки тысяч ног, — помогает нам выбраться из лестничной западни Наталья. — Представляете, в каком они были состоянии? Перед началом реставрационных работ осмотреть колокольню вызвался сам митрополит Крутицкий и Коломенский Ювеналий. А ему в этом году — 80 лет! Вот мы страху натерпелись, боялись, что на лестнице может оступиться. Сегодня ступени — уже в близком к идеальному состоянии. Как и большая часть внутренней отделки. Но работ еще — непочатый край. По оценкам реставраторов, башня будет полностью восстановлена к концу 2016-го — началу 2017 года. Реставраторы называют колокольню Новодевичьего монастыря сложным объектом. Так хочется сохранить его исторический вид. Ведь когда-то русский зодчий Василий Баженов писал: «Колокольня Ивана Великого достойна зрения, но колокольня Девичьего монастыря более обольстит очи человека, вкус имущего».



Июнь 1922 года. Мизансцена из оперы «Евгений Онегин», поставленной Константином Станиславским (1) 23 декабря 2015 года 19:36 На сцене «Геликон-опера» воссоздали знаменитую постановку. Слева направо: Ольга Толкмит (Татьяна Ларина), Ирина Рейнхард (Ольга), Наталья Загоринская (помещица Ларина), Алексей Исаев (Онегин) и Игорь Морозов (Ленский) (2)

Мировой рекорд побит — пора осваивать гитару

МАРИЯ ЗАЙЦЕВА
позволила в Екатеринбурге, где проходил чемпионат страны по фигурному катанию

16:15 Спортсменка, отличница и просто красавица! Столичная фигуристка Евгения Медведева стала чемпионкой России. А 25 декабря она поставила мировой рекорд в короткой программе, набрав 79,44 балла.

Естественно, мы поспешили поздравить ученицу школы «Самбо-70».



Женя, кто тебя в фигурное катание привел? Или это была твоя идея? Каким многих, меня в спорт привела мама, когда мне было три с половиной года. В детстве я постоянно сидела перед телевизором и смотрела соревнования по фигурному катанию. Даже в мыслях не было попробовать себя в другом виде спорта, я буквально болею фигурным катанием. Однажды ты сказала, что не чувствуешь себя звездой. И сейчас тоже? Я ощущаю, что стала публичным человеком. Внимание, конечно, приятно, похвала это



25 декабря Евгения Медведева выиграла чемпионат России по фигурному катанию

Рубли на евро все же поменяли

ОЛЬГА СОКОЛОВА
из пункта обмена валют на Бутырской улице

16:30 Доллары, евро, рубли... Корреспондент «ВМ» пытался купить валюту по новым правилам, которые начали действовать в нашей стране с 27 декабря.

Теперь, чтобы купить валюту на сумму от 15 тысяч рублей, нужно предоставить не только паспорт, но и сообщить в дополнительную анкету о своих доходах, месте работы и финансовом состоянии. Корреспондент «ВМ» обошла четыре отделения в районе Савеловского вокзала и лишь



«поцеловалась» с дверью. «Банк Москвы» на Бутырской, 11, Сбербанк на Новослободской, «Траст банк» и «Бинбанк» на Бутырской в воскресенье не работают. Но рядышком — обменник банка «Юнистрим»: а-ля будка. Удача! — Можно поменять 45 тысяч рублей на евро? — Увы, нет нужной суммы в кассе, — уныло отвечает кассир. Но что же делать, если, например, собрался в отпуск за границу, а вылет уже через несколько часов? Идея, а вернее догадка, приходит сама собой: — А три раза по 14 999 рублей без анкет? — Паспорт с собой? — улыбается девушка.

Пиротехника безопасности

ЛИНА АЛЕКСЮНАЙТЕ
из Бескудниковой

16:45 Залп во дворе дома № 7 по улице Дениса Давыдова. Еще. Глава комиссии по безопасности Мосгордумы Инна Святенко объяснила ребятам, где можно взрывать пиротехнику.

Накануне праздников около 10 тысяч волонтеров во всех районах столицы раздадут москвичам памятки с указанием разрешенных мест для использования петард. Часть листовок наклеили на



информационных стендах у подъездов домов, информируя жильцов. Рейды проводят во второй половине дня именно для того, чтобы как можно больше горожан узнали об этом. Ученики школы № 1726 как раз возвращались домой. — В районе Бескудниковой можно запускать фейерверки только на Поклонной горе. Надеюсь, вы будете это делать только там, — обращается к детям Инна Святенко. — Спасибо, скажем родителям, но сами взрывать петарды не собираемся — это опасно, — говорит ученик шестого класса Ярослав Муравьев, забирая папку.

Приходите завтра: катки и горки будут открыты

ОКСАНА ПОЛЯКОВА
из парков Горького, «Музеон» иВДНХ

19:45 Прогнозы синоптиков начинают сбываться: в столицу вернулась зима. Можно, пора вставать на коньки? Корреспондент «ВМ» проинспектировала состояние зимних развлекательных площадок в парках.

Парк Горького. Эх, первое за две недели морозное утро! На градуснике чуть-чуть, но все же ниже нуля. Охранник у центрального входа в парк огорчает всех пришедших с коньками: «А лед сегод-

ня заливают только. Приходите во вторник». На площадке из шланга тугим напором хлещет вода. — В ночь на воскресенье начали заливать. Нужно наморозить минимум 13-сантиметровый слой льда, — поясняет рабочий Роман Пятых. «Музеон». Картина та же. Тюбинговая горка огорожена от посетителей красно-белой лентой. Работа идет только ночью. Поэтому вечером, кроме ледяных кирпичей и охранныка, патрулирующего свою территорию, здесь никого.



— Мы горочку сегодня залеем, за ночь она и подморозится, — говорит ответственный за горку Леонид Попков. — А знаете, что ледяная горка внутри будет подсушена огнями? — спешит порадовать нас уличный художник Артем Иванов. ВДНХ. Главный каток страны также одинок. — В понедельник здесь корпоративная компания отмечает, все выкупил, — говорит охранник Юрий Куликов. — Приходите на следующий день. И лед будет как новенький, и людей мало. Покатаетесь!

Почта отправляет варенье и телефоны



26 декабря 08:06 Алина Чернова, оператор почтовой связи 1-го класса в почтовом отделении на ул. Шаболовка, 26, сортирует посылки. А что в них? Конечно, новогодние подарки! Бабушки стараются для любимых внуков — передают то связанную своими руками кофточку, то сваренное из дачной клубники варенье. А вот молодежь, судя по количеству посылок из зарубежных интернет-магазинов, предпочитает заказывать технику на подарки.

