

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



АНГЕЛА МЕРКЕЛЬ

Как поссорились канцлер Германии и президент России

Партнеры с. 6

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

4 февраля 2015 Среда No 18 (2035) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 04.02.2015)

\$1= **₽67,77**

€1= **₽76,83**

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 03.02.2015, 19.00 МСК) **\$54,37 ЗА БАРРЕЛЬ**

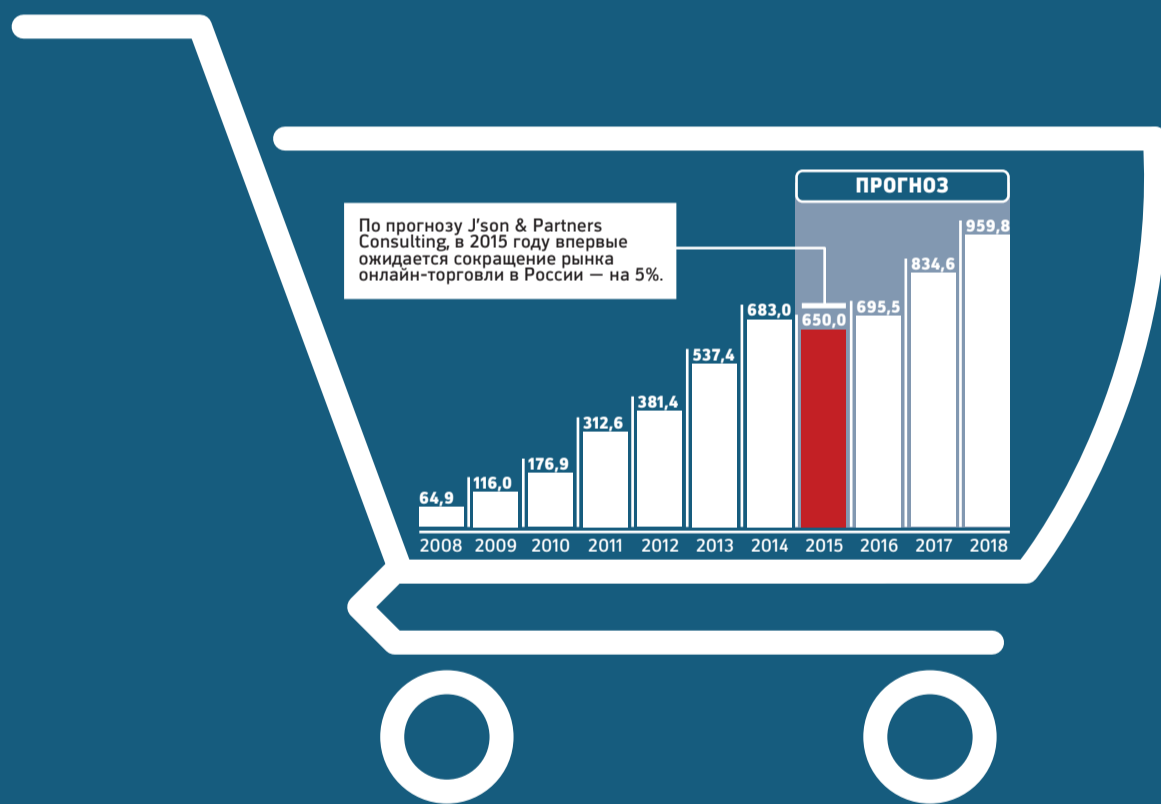
▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 03.02.2015) **786,69 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.01.2015) **\$378,1 МЛРД**

Интернет-торговля Онлайн-продажи в России впервые могут сократиться

Покупки не грузятся

Российский рынок интернет-торговли, млрд руб.



По прогнозу J'son & Partners Consulting, в 2015 году впервые ожидается сокращение рынка онлайн-торговли в России — на 5%.

Источник: J'son & Partners Consulting

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

По оценкам J'son & Partners Consulting, в 2015 году продажи российских интернет-магазинов могут впервые сократиться — сразу на 5%. На протяжении последних пяти лет рынок рос в среднем на 42,5% в год.

Провальный год

По итогам 2014 года рынок интернет-торговли в России достиг 683 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2013-м на 27%. В ближайшем будущем аналитики J'son & Partners Consulting прогнозируют резкое замедление роста — в 2014–2018 годах среднее увеличение рынка ожидается на уровне 7% в год.

Самым провальным, по мнению экспертов, будет 2015 год — они ожидают снижения на 5% «в связи с тяжелой макроэкономической ситуацией», до 650 млрд руб. В 2016-м рынок начнет медленно расти — до 696,5 млрд руб., затем рост ускорится, и к 2018-му объем интернет-торговли составит почти 960 млрд руб.

Эксперты компании выделили несколько основных тенденций, формирующих структуру рынка: это развитие мультиканальной стратегии сбыта (крупнейшие игроки параллельно с развитием интернет-каналов развивают сети обычных магазинов и пунктов выдачи товаров), консолидация отдельных сегментов (к примеру, в 2014 году произошло объединение «Сот-

На российском рынке интернет-торговли работают более 40 тыс. компаний. Больше всего — в сегментах «Бытовая техника и электроника», «Одежда и обувь», «Доставка блюд»

маркета», «Ютинета» и гипермаркета Е96), развитие мобильных приложений, рост объема мобильной рекламы в приложениях интернет-магазинов и развитие мобильных платежей.

По данным J'son & Partners, на российском рынке интернет-торговли работают более 40 тыс. компаний. Самыми вы-

сококонкурентными аналитики назвали сегменты «Бытовая техника и электроника», «Одежда и обувь», «Доставка блюд», что объясняется низкими входными барьерами для продавцов. Исследователи также отмечают рост доли продаж электронных книг.

В 2015 году сохранится тенденция к консолидации игроков и выделению нишевых интернет-магазинов; эксперты также считают, что из-за нестабильной экономической ситуации и ослабления рубля замедлится развитие розничных сетей и снизится доля трансграничной торговли, сократится количество игроков в сегменте «Купонные сервисы».

Окончание на с. 16

Расследование

Спасти от контракта

МАКСИМ СОЛОПОВ

Правозащитники фиксируют рост числа жалоб от срочников, которых уговаривают стать контрактниками с последующей отправкой на учения в Ростовскую область. Пытаясь уклониться от подписания контрактов или досрочно их расторгнуть, они сталкиваются с угрозами, но и ехать к украинской границе тоже боятся.

Отпускники

из Майкопской бригады

Вернувшиеся в конце 2014 года из командировки в Ростовскую область двое военнослужащих 7-й военной базы Минобороны России, дислоцированной в Абхазии (в прошлом 131-я Майкопская бригада), обратились к военному прокурору Южного военного округа с просьбой оказать помощь в расторжении контрактов (копия заявления есть в распоряжении РБК). Продолжать службу после командировки они не хотят, рассказали РБК солдаты, просившие не называть их фамилии. Вернувшись на базу, они ушли в отпуск до середины февраля, из которого не собираются возвращаться. Теперь, по их утверждению, командиры угрожают их родителям возбуждением уголовного дела о дезертирстве.

Корреспондент РБК встретился с двумя солдатами в одном из городов на юге России, куда они выехали из Абхазии. Они скрывают от командования свое реальное место пребывания, ожидая реакции прокуратуры.

Молодых людей призвали на срочную службу в декабре 2013 года. В августе прошлого года командир артиллерийского дивизиона, по их словам, уговорил их в числе других срочников из реактивной батареи (на ее вооружении находятся системы залпового огня «Град») подписать двухлетние контракты.

Окончание на с. 4



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр Кирьян

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0236
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Редакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Как из России убегают иностранцы

Минус миллион

СТЕПАН ОПАЛЕВ,
ЕЛЕНА МЯЗИНА

Во втором полугодии прошлого года Россию, если не брать в расчет приехавших в страну жителей Украины, покинул как минимум миллион иностранцев, следует из данных ФМС.

В январе 2015 года в России находилось 10,9 млн граждан других государств, то есть на 440 тыс. иностранцев больше, чем в январе 2014 года, следует из данных Федеральной миграционной службы (ФМС), предоставленных по запросу РБК (данные за предыдущие периоды служба не предоставила).

Однако если не учитывать в расчетах приехавших за время конфликта на востоке Украины граждан этой страны, жители всего остального мира стали покидать Россию – за год и стало на 417 тыс. меньше. При этом прирост числа въехавших в Россию в первом полугодии 2014 года с лихвой был перекрыт оттоком во вторую половину года: в июле 2014 года, если не учитывать украинцев, в России находилось на 581 тыс. человек больше, чем в январе 2014 года, а в январе 2015 года – на 999 тыс. меньше, чем в июле 2014-го.

Бегут на Запад

Начиная с января 2014 года Россию покинуло как минимум полмиллиона граждан стран Европы (за исключением стран экс-СССР, но включая Прибалтику), Северной Америки, Австралии и Новой Зеландии. Если в январе 2014 года, по данным ФМС, в стране находилось 1,73 млн граждан этих стран, то в январе 2015 года их количество сократилось до 1,23 млн. Хотя основной отток пришелся на вторую половину года (начиная с июля из России уехало минимум 378 тыс. жителей стран Запада), отрицательная динамика была зафиксирована еще в первом полугодии (минус 121 тыс. человек).

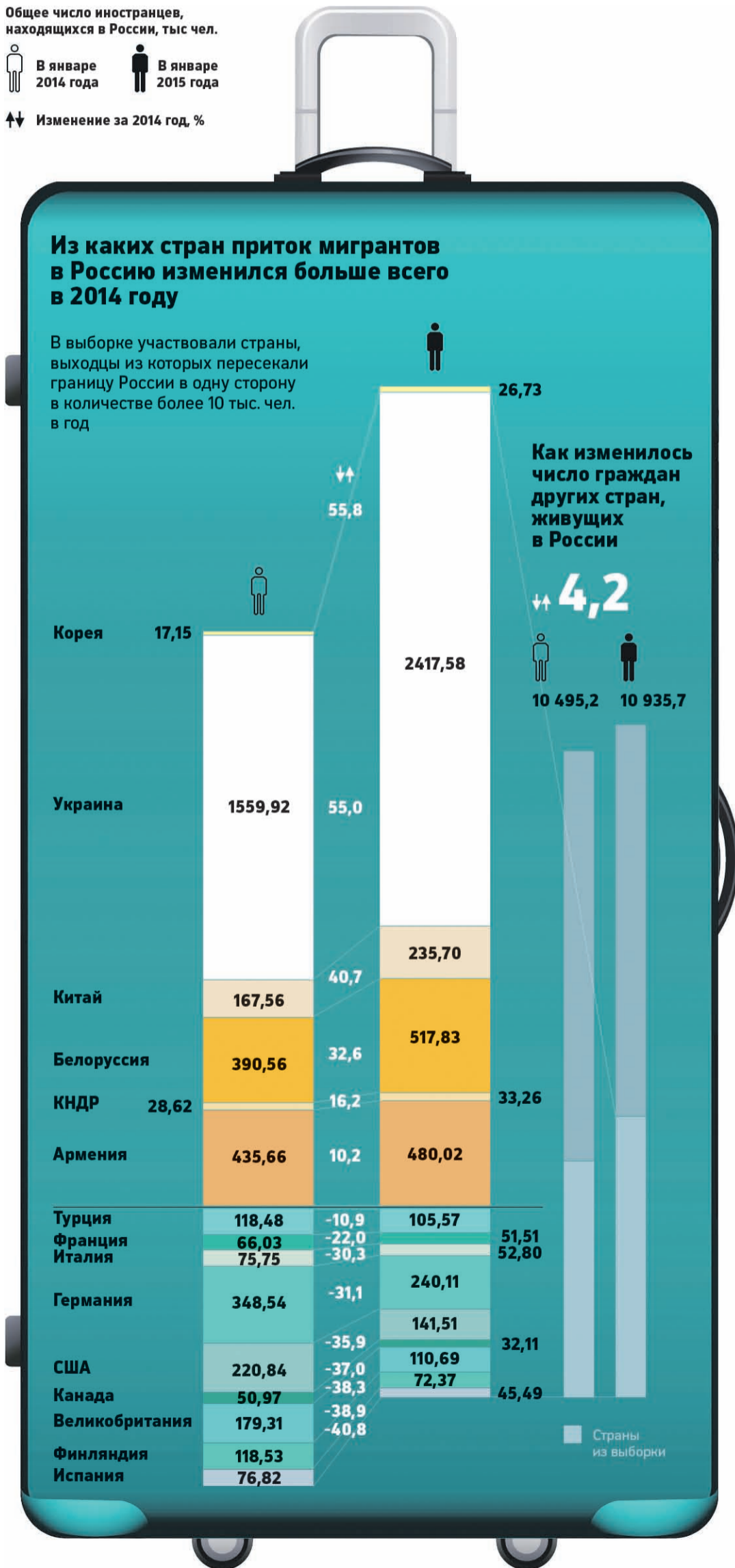
Абсолютным лидером по числу покинувших страну граждан стала Германия: если год назад ФМС зафиксировала пребывание на российской территории 348 тыс. немцев, то сейчас – только 250 тыс. В США вернулись более 79 тыс. человек, третьей страной по числу уехавших стала Великобритания (в Соединенное Королевство вернулись почти 69 тыс. человек). В процентном отношении из России уехало больше всего граждан Норвегии – 48% или почти 6 тыс. человек, Швеции – 47% (10 тыс.), Испании – 41% (более 31 тыс.), Финляндии – 39% (46 тыс.) и Дании – 38% (6 тыс.).

Цифры показывают, что в сознании жителей развитых стран Россия перестала быть перспективной страной, хотя экономической логики в их отъезде нет: как правило, они получают зарплаты в долларах или евро, а значит, после девальвации рубля их пребывание здесь должно было стать более привлекательным, отмечает политолог Константин Калачев. По его мнению, основными факторами отъезда являются сворачивание деятельности зарубежных компаний в России в результате введения санкций и логика противостояния России и Запада:

Общее число иностранцев,
находящихся в России, тыс. чел.

В январе 2014 года В январе 2015 года

Изменение за 2014 год, %



Источник: ФМС Фото: PhotoXpress

иностранцы в большей степени, нежели россияне, чувствуют нагнетание атмосферы войны и ухудшение риторики по отношению к ним.

Жители СНГ тоже уезжают

Граждане стран бывшего СССР (исключая Прибалтику), согласно статистике, начали покидать Россию во втором полугодии: за шесть месяцев отток таких мигрантов без учета Украины составил почти 550 тыс. человек (в первом полугодии, наоборот, из этих стран к нам приехало около 650 тыс.). Наиболее активно, по данным ФМС, страну покидали граждане Узбекистана (во II-м полугодии – 364 тыс.), Таджикистана (178 тыс.) и Азербайджана (28 тыс.). Жители Молдавии и Армении, хотя и уезжали из России в конце прошлого года, в целом за год показали положительную динамику: по сравнению с январем 2014 года их сейчас больше на 16,5 тыс. и 44,3 тыс. соответственно. А вот жители Белоруссии, Казахстана, Грузии и Абхазии продолжали прибывать в Россию в оба полугодия.

По словам председателя общероссийского общественного движения

«Таджикские трудовые мигранты» Каромата Шарипова, жители Таджикистана активно покидают Россию, и уехали еще не все, кто хотел – их число он оценивает в 400 тыс. «Почему люди уезжают? Если раньше 35 руб. за доллар для мигранта были приемлемой ценой, то сегодня – уже нет. Средняя зарплата мигранта составляет от 17 000 до 30 000 руб. – это порядка \$500, которые сегодня они уже не зарабатывают», – говорит он. Также мигранты столкнулись с проблемой «патентной системы», которая не гарантирует, что их договоры через 2 месяца будут действительны, указывает Шарипов. «Люди решили, что денег, которые они получают в России, им не хватит даже на кусок хлеба до конца месяца», – резюмирует он.

Настроения среди мигрантов в последнее время, действительно, пессимистические: больше всего мигрантов волнует удорожание патентов и экономическая неопределенность, добавляет председатель центрального комитета Профсоюза трудящихся мигрантов Ренат Каримов. Обесценивание рубля, по его мнению, – не глав-

ная проблема: «откладывал он раньше \$400, чтобы отправить домой, а теперь – \$200, на своей родине он и столько не получит». А страдают мигранты примерно так же как и россияне, подчеркивает Каримов: «Если раньше на 1000 руб. мы выносили из магазина две сумки продуктов, то сейчас – одну. К тому же большинство так же как и россияне поддерживают «Крымнаш», и готовы страдать от обесценивания российской валюты».

Девальвация рубля – не единственная причина уменьшения числа мигрантов, считает юрист и правозащитник Бахром Исмаилов: российские власти создали предпосылки для такой ситуации, проводя рейды типа спецоперации «Мигрант-2014», а для более чем миллиона иностранных граждан был закрыт въезд в страну. «Для всех, кто радуется, можно сказать одно: жизненного пространства станет больше, но отсутствие мигрантов – это не сигнал процветания экономики. Нет мигрантов – нет спроса на их труд – стагнация», – добавляет он.

Украинцы уезжают последние 2 месяца

Несмотря на то, что количество находящихся в России украинцев за год увеличилось, в последние два месяца 233,5 тыс. из них предпочли покинуть Россию – за период с 6 ноября 2014 года по 20 января 2015 года их количество сократилось с 2,65 млн до 2,42 млн человек. В начале 2014 года в России находились 1,56 млн граждан Украины.

Обычно поток въезжающих из Украины в Россию невелик, однако в 2014 году он резко увеличился из-за войны, говорит зампреда общественной организации «Украинцы Москвы» Валерий Семенов. По его словам, жители юго-востока страны после достижения минских мирных договоренностей в сентябре стали возвращаться домой, этим и объясняется последнее снижение числа украинцев в России. Возобновления потока беженцев даже в случае новых военных действий Семенов не ждет – «те, кто хотел уехать, уже уехали», миграция, если она будет, скорее будет внутри самой Украины. ▣

При участии Зульфии Таразовой

Цифры показывают, что в сознании жителей развитых стран Россия перестала быть перспективной страной

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ

УНИКАЛЬНЫЙ СЕРВИС В ИНТЕРНЕТ-БАНКЕ



оформление паспорта сделки

бесплатно через Интернет-банк

online доступ к паспортам сделки

информация о состоянии расчетов по паспортам сделок и статусе обработки документов

контроль соблюдения сроков

автоматический импорт и разнесение данных о таможенных декларациях на основании информации от ФТС

система предупреждений

о возможных нарушениях валютного законодательства

гибкие тарифы

в зависимости от объема операций

ИНТЕРНЕТ-БАНК

Подключение и обслуживание – **бесплатно**



зарплатный проект

эмиссия карт, зачисление зарплат – **бесплатно**
кредит на зарплату – **14%** годовых



овердрафт

до 50 млн руб. на срок до 65 дней ставка от 14% годовых*



интрадей

платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем комиссия – от 0,05%



конвертация

on-line покупка/продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу комиссия – от 0,15%**

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:
(495) 737 73 23 | (812) 449 44 49 | 8 (800) 555 99 93

Москва

Санкт-Петербург

звонок по России бесплатный

Более 300 офисов в 75 городах

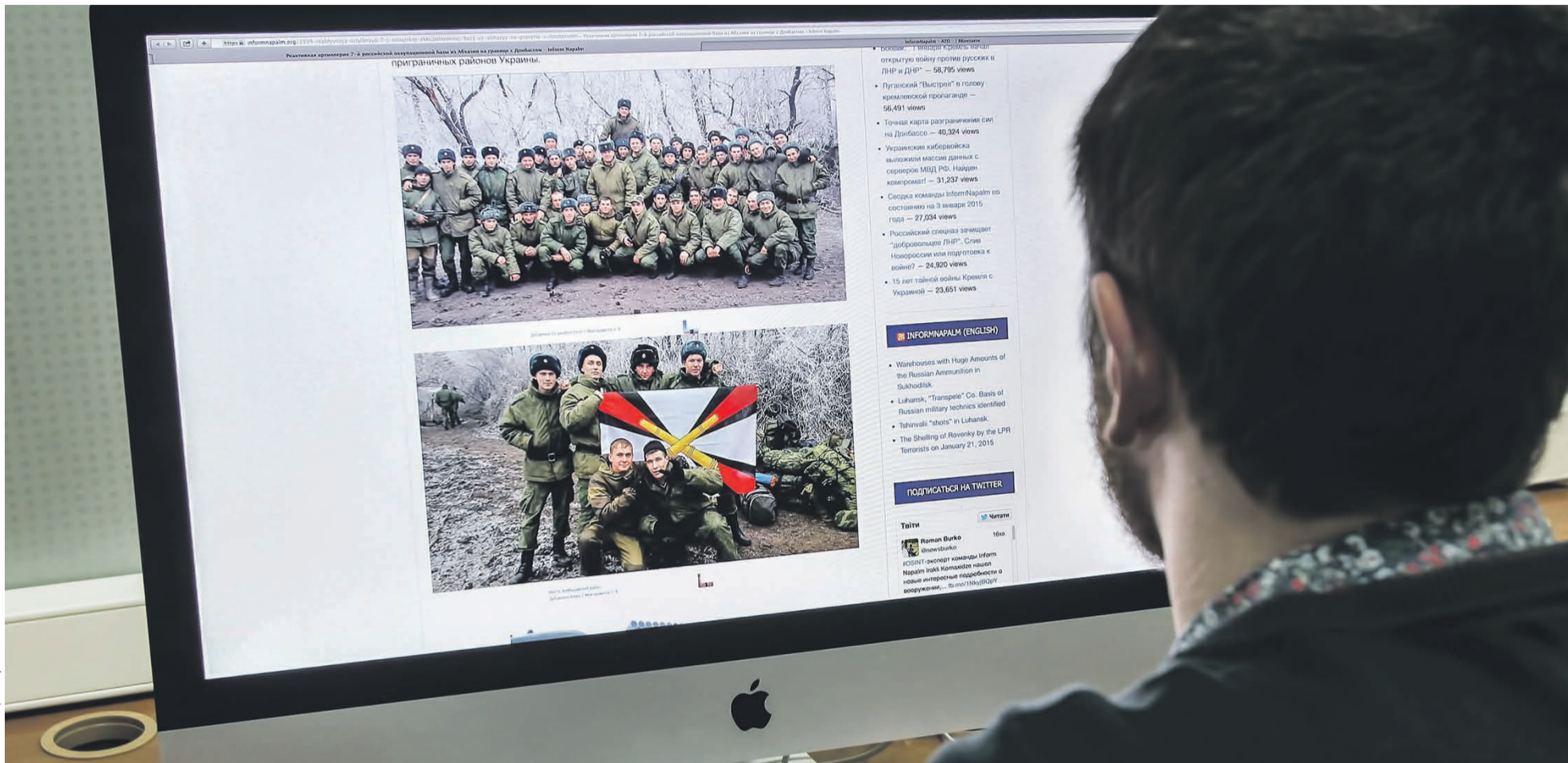
www.avangard.ru

*В зависимости от срока кредитования: до 7 дней – 14% годовых, с 8 по 14 день – 19% годовых, свыше 14 дней – 23% годовых.

Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

**В зависимости от суммы и рыночных условий.

БАНК АВАНГАРД



Корреспондент РБК обнаружил своих собеседников на фотографиях российских артиллеристов у границы с Украиной

Почему срочники боятся становиться профессионалами и ехать под Ростов на учения

Спасти от контракта

➔ Окончание. Начало на с. 1

При этом устно командир пообещал, что демобилизуются они, как и должны были, в декабре 2014 года, а то, что контракт истекает только в 2016 году, – формальность. Их направят на маневры в Крым, а по возвращении они без проблем смогут уволиться в декабре, получив положенные контрактникам выплаты за время учений.

Теперь солдаты уверяют, что контракты с ними заключены незаконно. «Перед заключением контракта у нас не было ни тестов по физической подготовке, ни дополнительной медкомиссии, зарплату нам не платили с момента заключения контракта. По сути мы оставались срочниками», – говорит один из собеседников РБК.

Вместо Крыма солдаты провели несколько месяцев в Ростовской области. В чем заключалась необходимость их присутствия в регионе, артиллеристы рассказывать не стали. «У нас подписаны документы о неразглашении», – подчеркивают солдаты.

Однако РБК удалось найти фотографии солдат и командиров реактивной батареи 7-й базы, собранные в российских социальных сетях украинскими волонтерами из команды сайта Informparalm. На них артиллеристы и их командиры позируют на фоне «Градов» с боекомплектном у границы с Украиной (судя по меткам геолокации). Среди этих военных есть и два собеседника РБК.

Фотографии датированы началом ноября. Двумя месяцами ранее на границе с Украиной погиб служивший на 7-й базе контрактник из Астраханской области Анатолий Терехов. Первым об этом сообщил эксперт астраханского Комитета солдатских матерей Анатолий Салин, местные СМИ подтвердили его информацию.

Принуждение к подписанию двухлетних контрактов для переброски на учения в Ростовскую область происходит и в других частях постоянной боевой готовности

Сейчас заявление солдат 7-й базы с просьбой о расторжении контракта окружная прокуратура переправила в гарнизонную, сообщила РБК ответственный секретарь Союза комитетов солдатских матерей Валентина Мельникова. В самой прокуратуре не смогли оперативно прокомментировать эту информацию.

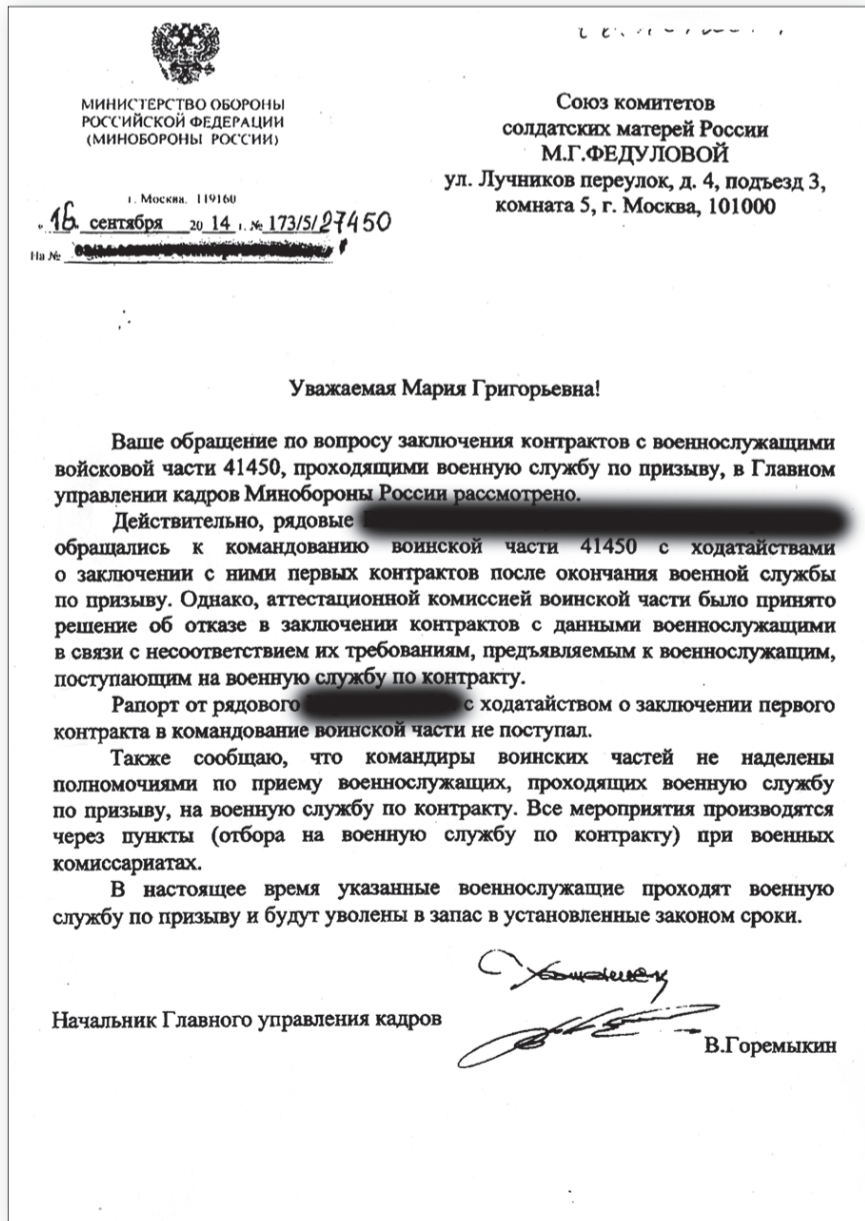
Спорные контракты

Принуждение к подписанию двухлетних контрактов для переброски на учения в Ростовскую область с неформальным обещанием уволить досрочно (которое выполняется не всегда) происходит и в других частях постоянной боевой готовности, сообщают организации солдатских матерей из разных регионов.

«Сыну объяснили, что контракт – формальность. Он нужен потому, что срочников можно отправлять на учения только на месяц, а в Ростовскую область требуется – на три», – рассказал РБК отец одного из военнослужащих 138-й мотострелковой бригады, дислоцированной в Ленинградской области.

Его сыну не только пообещали, что его уволят в срок, когда завершится его служба по призыву, но и выдали соответствующую справку. Такую же выдали и его сослуживцу: «Командование войсковой части обязуется уволить заключившего контракт на 2 года военнослужащего по собственному желанию на дату окончания срока его службы по призыву (копия справки за подписью начальника штаба есть у РБК)».

Председатель Военной коллегии адвокатов Владимир Тригнин не видит разницы между призывниками и срочниками относительно участия в учениях. Направить в зону конфликта могут как срочника (если он прослужил не менее четырех месяцев), так и кон-



Командир части вообще не имеет права заключать контракт с военнослужащим, следует из разъяснения начальника управления кадров Минобороны



ФОТО: AFP/EAST-NEWS

Пока российские военные превращают срочников в контрактников, украинские объявили очередную мобилизацию: с 20 января до апреля планируется призвать 50 тысяч человек. На фото: церемония отправки резервистов из Киева на юго-восток

трактника, объясняет эксперт. «Скорее всего, отдельным командирам необходимо укомплектовать часть контрактниками, а из числа срочников желающих недостаточно», – констатирует Тригнин. Что касается обещаний и справок от командования, то они, по мнению адвоката, будут иметь ничтожную силу при попытке оспорить контракт: «Ключевым аргументом для суда будет подпись под контрактом». Согласно «Положению о порядке прохождения военной службы» и ФЗ «О воинской обязанности», контракт считается действительным после подписания сторонами: солдатом и полностью мобилированным командиром части.

География жалоб

Подписывая контракты в части, командование все-таки нарушает приказ министра обороны «Об утверждении Временного типового положения о пункте (отбора на военную службу по контракту)», настаивает председатель нижегородского Комитета солдатских матерей Наталья Жукова. По ее словам, согласно приказу, сначала желающие служить по контракту подписывают проект контракта для подготовки приказа о вступлении контрактов в силу.

К ней регулярно с апреля прошлого года обращаются родители солдат с похожими историями. Она в свою очередь обращается в военную прокуратуру и к вышестоящему командованию. Согласно выписке из журнала обращений военнослужащих, Жуковой удалось помочь 18 срочникам. Среди них нижегородцы из 9-й вилзенской мотострелковой бригады и 6-й танковой бригады из Мулино.

Основания для опасений у родителей есть, считает Жукова. Известны случаи гибели во время учений в Ростовской области контрактников 9-й бригады Армена Давояна и Александра

Воронова, а также попадания в плен к украинским военным рядового той же бригады Петра Хохлова, подписавшего контракт во время срочной службы в 2014 году. Осенью Хохлова обменяли на пленных украинцев и передали в руки ополченцев. Подробно в этих случаях РБК разбирался в октябре.

26 января Жукова направила в прокуратуру заявление о ситуации с двумя выпускниками вуза, которых в ноябре уговорили вместо прохождения службы по призыву сразу подписать двухлетний контракт. В итоге их направили вместо учебной части в 6-ю танковую бригаду – войсковую часть постоянной боевой готовности, где младшие командиры пообещали двум вчерашним студентам скорую отправку «на Украину». После вмешательства родителей и правозащитников их оставили в части, идет разбирательство с участием вышестоящего военного начальства, говорит Жукова.

Солдатским матерям также удалось добиться вынесения представления гарнизонной прокуратуры в адрес командования 36-й борзинской бригады в Забайкалье (документ есть у РБК) за несвоевременное увольнение пятых военнослужащих. Они полгода, до лета 2014 года, проходили службу по призыву, затем их уговорили подписать все тот же двухлетний контракт, пообещав, что позволят уволиться уже в ноябре. Однако в части их задержали. Прокуратура признала их срочниками, подлежащими демобилизации в ноябре. Но в то же время она не нашла нарушений в самом акте подписания контракта.

Несколько подобных обращений зафиксировали в организации «Солдатские матери Санкт-Петербурга», рассказал ее пресс-секретарь Александр Передрук. Депутат городского законодательства Борис Вишневский попросил

Командирам частей просто не хватает нужного числа контрактников для ротации ростовской группировки войск

окружную военную прокуратуру проверить, не отправляют ли срочников на Украину.

Передрук рассказал РБК также о ситуации с призванным из Пермской области солдатом 51-го тульского полка ВДВ, которого принуждали подписать контракт в августе 2014 года. В сообщении на сайте пермского омбудсмена говорится, что правозащитникам удалось добиться от суда и прокуратуры признания действий командования незаконными.

Просьбы о помощи поступают и от подписавших контракты срочников из 200-й мотострелковой бригады (поселок Печенга) к мурманской правозащитнице Ирине Пайкачевой. По ее словам, речь также идет о вернувшихся из Ростовской области военнослужащих, пытающихся расторгнуть такие контракты.

Перегибы на местах

В пресс-службе Минобороны пообещали ответить на официальный запрос РБК о случаях давления на срочников с целью отправки в Ростовскую область в установленные законом сроки. При этом в ведомстве обратили внимание на неоднократные официальные опровержения присутствия российских военных на территории Украины.

В случаях возможного давления на срочников при заключении контрактов, скорее всего, имеют место «перегибы на местах» или даже ложные заявления солдат, родителей и правозащитников, преследующих личные цели, разъяснил источник РБК в Минобороны. В армии заинтересованы исключительно в добровольном принятии решения о приеме на службу по контракту, настаивает собеседник. В случае возможных нарушений при подписании контрактов военнослужащие должны обращаться

в военную прокуратуру, подчеркнул собеседник.

Мельниковой удалось получить ответ начальника Главного управления кадров Минобороны Виктора Горемыкина на обращение с описанием подобной ситуации. «Командиры воинских частей не наделены полномочиями по приему военнослужащих, проходящих военную службу по призыву, на военную службу по контракту. Все мероприятия производятся через пункты (отбора на военную службу по контракту) при военных комиссариатах», – говорится в разъяснении Горемыкина, датированном 16 сентября.

Командирам частей просто не хватает нужного числа контрактников для ротации ростовской группировки войск, объясняет Мельникова нарушение установленной процедуры. «Думаю, они пытаются соблюдать требование, что участие в этой секретной операции должны принимать только контрактники», – говорит правозащитница.

В частях действительно могла возникнуть нехватка контрактников, соглашается военный эксперт Александр Гольц. «В процессе реформы армии существовал замысел сформировать 10–15 частей постоянной боевой готовности, укомплектованных преимущественно контрактниками», – говорит Гольц. – Эти силы позволяли одержать быструю победу над любым противником на пространстве СНГ, но были рассчитаны на скоротечный конфликт, например отражение вторжения талибов в Среднюю Азию. Проблемы возникли, когда текущая операция в Ростовской области затянулась почти на полгода и требует регулярной ротации». Эксперт не исключил и сокращение количества желающих служить по контракту после новостей о похоронах контрактников-отпускников в регионах. ▣



Поначалу бывший секретарь комитета Союза свободной немецкой молодежи (гэдээровского комсомола) Ангела Меркель и бывший советский разведчик Владимир Путин хорошо понимали друг друга

Как Владимир Путин вышел из доверия у Ангелы Меркель

Канцлер не железная

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Журналисты FT выяснили, о чем на саммите G20 говорили лидеры России и ФРГ. По их данным, Владимир Путин поделился мнением о разрешении конфликта в Донбассе, которое повергло канцлера ФРГ в шок, настроив ее против Кремля.

В середине ноября в австралийском Брисбене проходил очередной саммит лидеров G20. По словам самого Владимира Путина, украинская проблема официально не стояла в списке обсуждаемых тем, но большинство двусторонних встреч было посвящено именно ей. Эти переговоры, по словам российского лидера, «оказались очень откровенными, содержательными и полезными».

Тем не менее в СМИ тогда активно обсуждался ранний отъезд Путина с саммита – он пропустил официальный завтрак и принятие итогового коммюнике. Президент объяснил позже свое решение долгим перелетом и желанием «поспать хотя бы четыре-пять часов» перед рабочим днем. Источники РБК в российской делегации говорили тогда, что решение о раннем вылете было принято за день до того, в субботу, 16 ноября.

Перед этим, в ночь на 16 ноября, состоялась длительная беседа

Путина с канцлером ФРГ Ангелой Меркель. Факт этого разговора подтверждал РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. По его словам, встреча продолжалась около двух с половиной часов и была «весьма откровенной и конструктивной».

О том, что встреча действительно была откровенной, через неделю после завершения саммита поведало агентство Reuters. По данным журналистов, Меркель, к которой позже присоединился новый глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер, в разговоре пыталась прямо узнать у президента Путина мотивацию его политики на Украине и желаемый исход кризиса. «Но все, чего канцлер добилась от российского лидера, – заявил источник Reuters, – это все тех же отрицаний и уклонений, которые она месяцами слышала. Путин излучал холодность».

Под маской

Журналисты британской Financial Times (FT) восстановили другие детали того разговора. «На всем протяжении украинского кризиса Путин успешно сбивал с толку западных лидеров, – отмечает издание. – Они понимают, что целью Кремля является сохранение Украины в своей сфере влияния, но не понимают, как он собирается этого добиться». Мер-

«

Все, чего канцлер добилась от российского лидера, – это все тех же отрицаний и уклонений, которые она месяцами слышала. Путин излучал холодность

кель шла на переговоры с желанием узнать наконец от российского лидера его реальное мнение по проблеме, чтобы «ей было с чем работать».

За первые два часа беседы, пишет FT, Владимир Путин «выкатил целый ряд жалоб»: что Запад провозгласил победу в холодной войне и обманул Россию, расширив Евросоюз и НАТО до ее границ, а сам безрассудно нарушил международное право своими действиями в Ираке, Афганистане и Ливии.

Затем российский президент якобы заявил Меркель, что проблему Донбасса новые украинские власти могут решить по «чеченскому сценарию»: «купить повстанцев деньгами и автономией». Для бывшего офицера КГБ, отмечает FT, этот способ мог показаться логичным, «но для дочери восточногерманского пастора с обостренным чувством справедливости» такой выход был неприемлем.

Именно после этой встречи, считают журналисты, в риторике Берлина наметился сдвиг в сторону более жесткой позиции. К примеру, через два дня, когда российский лидер уже летел из Австралии, Меркель заявила: «Кто бы мог подумать, что четверть века спустя после падения Берлинской стены посреди Европы мог случиться такой кризис? Кризис, который ставит под сомнение весь мирный европейский порядок».

От любви до ненависти

Смена риторики со стороны Меркель на самом деле мало что меняла в межличностных отношениях двух лидеров. В комментарии FT один неназванный кремлевский чиновник заявил, что «между Путиным и Меркель никогда не было, что называется, особых отношений, на самом деле они терпеть друг друга не могут». Будучи профессиональными политиками, они долгое время скрывали взаимную неприязнь – до встречи в Австралии в ноябре прошлого года.

Издание подчеркивает, что германский канцлер – ведущий переговорщик с Путиным от лица Запада. С одной стороны, в период кризиса в зоне евро Берлин уже брал на себя роль неформального лидера Евросоюза. Кроме того, именно Меркель, по словам источников FT, лучше всего знает и понимает Путина с психоло-



До последнего времени Ангела Меркель считала, что Владимир Путин – трудный партнер, «но с ним возможно вести дела»



Ангела Меркель честно пыталась понять, чего же Владимир Путин хочет добиться на Украине. И в итоге пришла к выводу, что он и сам это не вполне понимает, пишет FT

гических позиций. Оба лидера почти ровесники, помнят реалии холодной войны в целом и ГДР в частности.

До последнего времени, несмотря на неприязнь, Меркель действительно считала, что Путин – трудный партнер, «но с ним возможно вести дела». FT приводит слова бывшего американского дипломата, пожелавшего сохранить анонимность: «Обама считает, что российский президент не готов к конструктивному диалогу и видит в отношениях игру с нулевой суммой. Сам же Обама придерживается компромиссной, взаимовыгодной стратегии (win-win)».

После десятков телефонных разговоров и нескольких встреч беседа в Австралии стала для канцлера последней каплей – из сторонника переговоров она превратилась в критику Москвы. «Теперь она убеждает лидеров других стран, что Путин лжет», – рассказал FT источник в европейской дипломатии. Вероятно, этот процесс начался 17 июля, когда Меркель отмечала свой юбилей, а в небе над Донецком был сбит Boeing 777. «Канцлер не любит обсуждать то, в чем не до конца уверена. Но в тот день она была потрясена», – рассказал ее соратник по правящей в Германии партии ХДС. Процесс утраты доверия завершился в Австралии 16 ноября, заняв тем самым ровно четыре месяца. ■

Путин в литературе

В начале февраля 2015 года на Западе вышли две книги, каждая из которых по-своему осмысляет личность российского президента.

Главный враг Путина

3 февраля вышли в свет мемуары основателя фонда Hermitage Capital Уильяма Браудера, заочно приговоренного в России к девяти годам колонии за налоговые преступления. Книга получила название «Красный бюллетень: как я стал главным врагом Путина», отсылающее к попыткам российских властей объявить финансиста в международный розыск.

В аннотации книги говорится, что «это захватывающее дух расследование коллективных усилий российских властей по обелению содержания под стра-

жей и убийства Сергея Магнитского», в котором Браудер рассказывает о «своих схватках с безжалостными олигархами и выдворении из России по распоряжению Путина». Западные обозреватели уверены, что книга читается как детективный роман или триллер и станет бестселлером, но в России, как утверждает Браудер, крупнейшие издательства предпочли не связываться с ней «из страха репрессий со стороны режима». «Книга читается как триллер, но она повествует о реальных, важных и вдохновляющих событиях. Билл Браудер – удивительный борец за нравственность, и его книгу должен прочесть каждый, кто стремится понять Россию, Путина и проблемы ведения бизнеса в совре-

менном мире», – написал, в частности, автор биографии основателя Apple Стива Джобса Уолтер Айзексон.

Оперативник в Кремле

Одновременно с резонансными мемуарами Билла Браудера в США вышло обновленное издание книги «Мистер Путин: Оперативник в Кремле» экспертов Брукингского института Клиффорда Гэдди и Фионы Хилл. Это событие привлекло гораздо меньшее внимание СМИ, возможно потому, что речь идет о новой редакции книги. Впервые опубликованная в 2013 году, эта книга стала одной из самых ярких попыток на Западе составить психологический портрет российского президента: авторы анализировали раз-

личные роли, которые, по их мнению, он примерял на пути к статусу одного из самых влиятельных людей в мире – «Статист», «Человек истории», «Выживающий в борьбе», «Аутсайдер», «Сторонник свободного рынка» и «Оперативник». Новое, дополненное издание готовилось с июня по сентябрь 2014 года, когда Запад неожиданно столкнулся с новым, неизвестным, как ему казалось, Путиным. Помимо первой части «Становление оперативника» в переиздании появляется вторая – «Оперативник в действии»: она посвящена анализу событий и предпосылок, определивших развитие украинского кризиса и действия Путина. Присоединение Крыма и дальнейшие события

на Украине заставили многих комментаторов вернуться на 15 лет назад и вновь задаться вопросом «Кто такой мистер Путин?», отмечают авторы книги. Но вместо того чтобы вешать на него разные ярлыки, они стремятся понять, как он действует в тех или иных обстоятельствах. «Мы исходим из того, что если слова Путина и его действия в ходе украинского кризиса и отличались от того, что мы могли ожидать от него прежде, то только потому, что изменились условия, в которых ему приходится действовать. Поведение Владимира Путина во многом обусловлено стремлением адаптироваться и отвечать на изменения, особенно если они носят непредсказуемый характер», – объясняют авторы свой подход.

Выборы Регионы отвергли просьбу главы Центризбиркома оплачивать работу облизбиркомов

Губернаторы не поняли Чу

ЖАННА УЛЬЯНОВА,
ЛОЛА ТАГАЕВА

Правительство урезало финансирование ЦИК на 2015 год. Владимир Чуров попросил губернаторов взять на себя выплату зарплаты сотрудникам областных избиркомов. Региональные власти заявили РБК, что у них тоже денег нет.

SOS из Центризбиркома

В начале января региональные руководители получили письма от председателя Центризбиркома (ЦИК) Владимира Чурова с просьбой оказать помощь в выплате зарплат сотрудникам областных избирательных комиссий. Копия этого письма, датированного 30 декабря, есть в РБК, его подлинность подтвердил РБК один из членов ЦИК, а также председатель избирательной комиссии Московской области Ирек Вильданов.

Как следует из письма, в декабре 2014 года на совещании у председателя правительства Дмитрия Медведева было принято решение секвестрировать бюджетное обеспечение ЦИК. Лимиты бюджетных обязательств на 2015 год для комиссии утверждены в размере 90% от бюджетных ассигнований, ранее утвержденных в «федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов». Сокращения на 10% коснутся всех видов расходов, в том числе выплат по оплате труда, говорится в письме от имени Чурова.

«Просим вас оказать содействие избирательной комиссии субъекта Российской Федерации в обеспечении выплат по заработной плате в 2015 году членам избирательной комиссии субъекта, работающим на постоянной (штатной) основе и работникам их аппаратов», – пишет председатель ЦИК. Чуров ссылается на 67-й федеральный

Владимиру Чурову придется искать способы давления на губернаторов

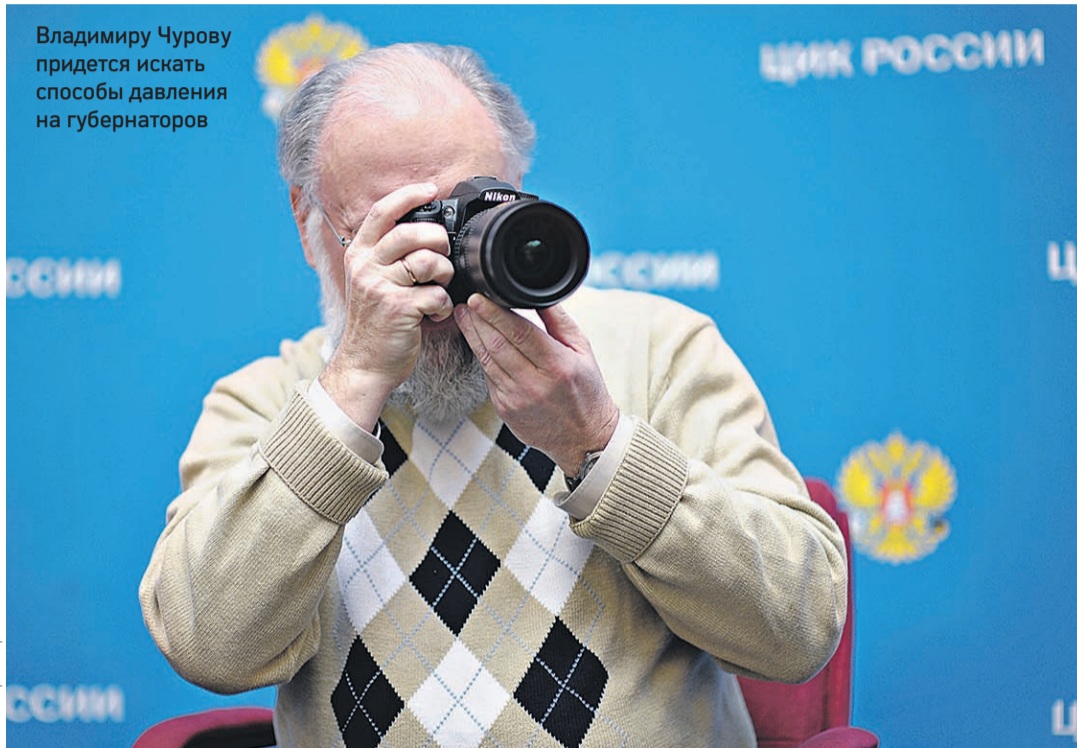


ФОТО: Игорь Генералов/РБК

Письмо Чурова пришло после того, как были утверждены областные бюджеты

закон «Об основных гарантиях избирательных прав».

Согласно ему, избиркомы действительно одновременно содержатся за счет федерального и регионального бюджетов. Это не касается средств, выделяемых на выборы, – в этом случае деньги на их организацию выделяются в зависимости от того, какого уровня выборы проходят: федеральные, региональные или муниципальные. Также в законе не оговариваются пропорции трат между региональным бюджетом и ЦИК.

Председатель Мособлизбиркома Ирек Вильданов заявил РБК, что все то время, что он работает в комиссии (начиная с 2011 года), работа его комиссии финансируется от 70 до 80% за счет области, в зависимости от сметы, со-

ставляемой ежегодно. Он отметил, что сокращение финансирования не представляет собой «ничего страшного».

«Мы не очень сильно заметим, речь ведь идет о 10% от суммы, которую ЦИК выделял, а это 2–3% от всей суммы», – пояснил Вильданов. Однако такое распределение нехарактерно для всех регионов. Пресс-секретарь президента Башкирии Рустэма Хамитова Артем Валиев заявил РБК, что деньги на софинансирование расходов, связанных с содержанием региональной избирательной комиссии в бюджете Республики Башкортостан, не предусмотрены.

Губернаторы – Чурову: «Ни копейки»
По словам члена ЦИК Дениса Панышина, основная нагрузка за обеспечение

работы облизбиркома и так ложится на региональный бюджет и в меньшей степени на Центральную комиссию, которая, в свою очередь, получает средства из федерального бюджета. «Десятипроцентное сокращение лимитов ЦИК может сказаться либо на сокращении зарплат, либо на кадровых сокращениях в областных избирательных комиссиях», – допускает Панышин. Пресс-служба ЦИК не смогла своевременно предоставить информацию о масштабах сокращения в денежном исчислении. Из бюджета прошлого года следует, что только на расходы по оплате труда работников госорганов по непрограммному направлению «Члены ЦИК России» выделялось 72,3 млрд руб. и еще на обеспечение деятельности ЦИК – 6 млрд руб.

Как разъяснил РБК зампред калининградского правительства, а в прошлом председатель областного избиркома, Михаил Плюхин, речь идет о всестороннем сокращении расходов на деятельность избирательных комиссий – это не только зарплат, это, к примеру, и обучение участковых комиссий. Он ознакомился с письмом Чурова, направленным на имя губернатора Николая Цуканова. В 2014 году из бюджета Калининградской области на содержание облизбиркома ушло 30 млн. И по словам Плюхина, «средства для облизбиркома по решению губернатора сохранили в том же объеме, что и в прошлом году». Руководство региона готово содействовать работе избирательной системы, тем более что в этом году там пройдут выборы губернатора, но письмо Чурова пришло после того, как был утвержден областной бюджет, уточнил РБК собеседник в калининградском правительстве.

В других регионах также не собираются помогать Чурову в выплате зарплат. «Мы сокращаем все расходы, принимаем непопулярные решения.

Мера пресечения Общественная поддержка помогла освободить из СИЗО многодетную мать

Светлана Давыдова вышла под подписку

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Светлана Давыдова, многодетная мать, обвиняемая в госизмене, освобождена под подписку о невыезде. Сказалась мощная общественная поддержка: без нее власть не пошла бы на попятную в резонансном деле, уверен эксперт

Решение об освобождении Давыдовой во вторник принял следователь ФСБ Михаил Свинолуп, рассказал РБК ее адвокат Иван Павлов. Он срочно вызвал адвокатов на встречу и заявил, что удовлетворяет их ходатайство об изменении меры пресечения. С Давыдовой следователь взял только подписку о невыезде из города Вязьмы (Смоленская область), где живет ее семья: семь детей, муж и сестра.

Спустя почти два часа после оформления всех документов Светлана покинула СИЗО и отправилась домой. «Мы

организовали ей машину, которая отвезет ее к семье. Светлана хочет в первую очередь увидеться со своими детьми», – рассказал Павлов. По словам адвоката, Давыдова вышла из СИЗО с тревожными мыслями. «Она прошла через ад», – описал адвокат ее разлуку с малолетними детьми.

«Это еще не победа и впереди предстоит много работы», – заявил РБК ее супруг Анатолий Горлов. Он будет ждать жену дома вместе с детьми. По его мнению, освобождение женщины стало возможным только из-за того, что ее история вызвала большой общественный резонанс.

Уполномоченная по правам человека Элла Памфилова также уверена, что именно общественная активность повлияла на смягчение меры пресечения Давыдовой. «Если мы хотим, чтобы наше общество было более человечным, мы всегда должны проявлять такой гуманный подход», – прокомментировала РБК Памфилова.

Во вторник инициативная группа передала президенту Владимиру Путину обращение с 50 тыс. подписей в защиту Давыдовой. Но на вопрос о том, могла ли повлиять на освобождение Давыдовой позиция Кремля, пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал, что не будет комментировать эту ситуацию. Впрочем, он подтвердил РБК получение обращения.

Давыдова была задержана рано утром 21 января 2015 года в своей квартире в Вязьме и доставлена в Москву, где ей предъявили обвинение в государственной измене (статья 275 Уголовного кодекса). А сутки спустя Лефортовский суд столицы выдал санкцию на ее арест. Слушания прошли в закрытом режиме, так как в деле имеются материалы, составляющие гостайну. Но, как утверждали адвокаты позднее, суд не исследовал вопрос о наличии у обвиняемой двухмесячного ребенка.

Согласно материалам дела, многодетная мать еще в апреле 2014 года

Из Давыдовой не стали делать символа жестокости режима

позвонила в украинское посольство и сообщила о том, что военнослужащие соседней воинской части могли быть направлены на восток Украины.

После ареста Давыдову поместили в СИЗО «Лефортово», где она содержалась в двухместной камере вместе с женщиной, обвинявшейся в экономическом преступлении. По рекомендации защитника по назначению она не стала обжаловать арест, пропустив законные сроки для обжалования, а также согласилась признать вину.

Но в понедельник она поменяла адвокатов и отказалась от признательных показаний. Новые адвокаты Павлов и Сергей Бадашшин пытались обжаловать арест и подали в суд ходатайство о восстановлении сроков обжалования. Их жалобу суд должен был рассмотреть 5 февраля.

Как пояснил РБК адвокат Павлов, сейчас стороне защиты предстоит кропотливая работа по защите Давыдовой. «Нам до сих пор не понятно, что такого

рова

Откуда мы возьмем лишние деньги?» – сказал РБК Кировский губернатор Никита Белых. Источник РБК в администрации Тульской области сообщил, что из бюджета придется выделить только 1 млн руб., чтобы помочь ЦИК, но там отмечают, что «Минфин снова повесил на регионы свои расходы, как это уже было с передачей полномочий выплачивать деньги чернобыльцам».

Пресс-секретарь руководителя Республики Башкортостан Артем Валиев также заявил РБК, что в этом году в республике выборы будут в мелкие районные советы в сентябре, но региональный избирком обладает достаточной материальной базой для их проведения. Он сослался на явления в экономике, из-за которых правительство республики вынуждено сокращать все расходы, поэтому им не будет выделено «ни копейки».

Эксперт в области избирательных технологий Андрей Бузин полагает, что даже если деньги не будут найдены, то кадровые сокращения в региональных избиркомах вряд ли серьезно повлияют на их работу. Председатель одной из областных избирательных комиссий анонимно рассказал РБК, что «те средства, которые у ЦИКа отнимает Минфин, вычищаются из фонда зарплаты и фонда подготовки и повышения квалификации кадров, причем по первой статье расчеты регионы производить не могут по закону, а по второй расходы сокращаются фактически вдвое». По его мнению, это отрицательно скажется на работе избиркомов.

«У губернаторов сейчас достаточно гораздо больше острых проблем. Все будет зависть от того, есть ли в этом году в регионе крупные выборы или нет», – считает политолог Евгений Минченко. По его словам, у глав регионов есть право не отвечать Чурову. ■

сообщила Давыдова в украинское посольство, что вызвало такую неадекватную реакцию у правоохранительных органов», – отмечает защитник. Ранее Павлов рассказывал, что следователь взял с него и его коллеги Бадамшина подписку о неразглашении сведений из уголовного дела, составляющих государственную тайну.

По мнению политолога Константина Калачева, основным фактором, повлиявшим на решение по Давыдовой, стала широкая огласка, которую дело приняло в СМИ. «Резонанс в СМИ получился такой, что грозил выйти за пределы России. Чтобы Давыдова не стала символом жестокости режима и чтобы не началась антироссийская кампания на Западе, власти пошли на попятную. Обращений к президенту с тысячами подписей было много, но без столь широкого освещения в СМИ под подписку о невыезде по такой тяжелой статье Давыдову бы не отпустили», – рассуждает Калачев. ■

Мнение



НУРИЗЛЬ РУБИНИ,
глава Roubini Global Economics, профессор экономики школы бизнеса Stern Нью-Йоркского университета

ФОТО: EPA

Что мешает центробанкам справиться с кризисом

Мы живем в мире, где слишком много предложения и слишком мало спроса. И это означает, что центральные банки развитых и развивающихся стран еще долго будут преследовать весьма нестандартную политику.

Несбывшиеся пророчества

Кто бы мог подумать, что спустя шесть лет после мирового финансового кризиса большинство стран с развитой экономикой все еще будут плавать в алфавитном супе – ZIRP, QE, CE, FG, NDR, U-FX Int – нетрадиционных денежно-кредитных политик? Ни один центральный банк до 2008 года не рассматривал ни одну из этих мер – политику нулевой процентной ставки, количественное смягчение, кредитное смягчение, политику «опережающей индикации», отрицательный уровень депозитных ставок и неограниченные валютные интервенции соответственно. Сегодня они стали одним из основных инструментов для регуляторов.

Действительно, только за последний год-полтора Европейский центральный банк принял свою собственную версию FG («опережающей индикации»), а затем перешел к ZIRP (политике нулевой процентной ставки), после чего принял CE (смягчение кредита), а после решил попробовать NDR (отрицательный уровень депозитных ставок). В январе он в полной мере принял политику QE (количественного смягчения). И сейчас ФРС, Банк Англии, Банк Японии, ЕЦБ и другие центральные банки более мелких развитых экономик, вроде Национального банка Швейцарии, полагаются на эти нетрадиционные меры.

Многие предупреждали, что такое значительное увеличение мировой ликвидности приведет к гиперинфляции, коллапсу доллара США, заоблачным ценам на золото и в конечном итоге к гибели не обеспеченных золотом валют от рук их криптовалютных конкурентов. Но ни одно из этих страшных предсказаний не подтвердилось на практике. Инфляция невелика и продолжает падать практически во всех странах с развитой экономикой; их центральные банки не в состоянии достичь своей цели – явной или неявной – на уровне 2% инфляции, а некоторые пытаются избежать дефляции. Кроме того, стоимость доллара резко выросла по отношению к иене, евро и большинству валют развивающихся рынков. Цены на золото после их обрушения в 2013 году упали с \$1900 за унцию до \$1200. И Bitcoin показал худшие результаты среди валют в 2014 году, его стоимость снизилась почти на 60%.

Много предложения, мало спроса

Почему прорицатели кризиса так поразительно ошиблись? Суть их ошибки заключается в смешении причины и следствия. Центральные банки все активнее принимали нетрадиционную денежно-кредитную политику потому, что после 2008 года восстановление было крайне анемичным. Такая политика необходима для противодействия дефляционному давлению, обусловленному необходимостью болезненного избавления от закредитованности.

Например, в большинстве стран с развитой экономикой по-прежнему наблюдается очень большой спад производства, когда и объемы выпуска, и спрос значительно ниже потенциала, поэтому влияние фирм на ценообразование ограничено. Рынки труда довольно вялы. Заметно ослаблены и рынки недвижимости, где бум сменился спадом (в США, Великобритании, Испании, Ирландии, Исландии и Дубае). А вздувшиеся пузыри на других рынках (например, в Китае, Гонконге, Сингапуре, Канаде, Швейцарии, Франции, Швеции, Норвегии, Австралии, Новой Зеландии) представляют собой новый риск, так как их коллапс потащит за собой вниз цены на жилую недвижимость.

Товарные рынки тоже стали источником дефляционного давления. Сланцевая энергетическая революция в Северной Америке привела к снижению цен на нефть и газ, а замедление роста Китая подорвало спрос на широкий круг товаров, в том числе железную руду, медь и другие промышленные металлы, предложение которых велико после многих лет высоких цен, способствовавших инвестициям в новые мощности.

Растущее неравенство доходов – за счет перераспределения доходов от тех, кто больше тратит, к тем, кто больше экономит, – обострило дефицит спроса. Такую же роль сыграла асимметричная корректировка между экономикой-кредиторами, которые много сберегают и не испытывают потребности тратить больше, и экономикой-должниками, чьи чрезмерные расходы сталкиваются с таким рыночным давлением, но которые теперь вынуждены больше экономить.

Проще говоря, мы живем в мире, в котором слишком много предложения и слишком мало спроса. Результатом является постоянное антиинфляционное, если не дефляционное давление, несмотря на агрессивное денежно-кредитное смягчение.

Чтобы быть эффективным, денежно-кредитное стимулирование должно сопровождаться временным налогово-бюджетным стимулированием, которого сейчас не хватает во всех крупных экономиках.

Рецессия на экспорт

Неспособность нетрадиционной денежно-кредитной политики предотвратить резкую дефляцию отчасти отражает тот факт, что такая политика стремится ослабить валюту, тем самым улучшая чистый экспорт и ускоряя инфляцию. Это, однако, игра с нулевой суммой, при которой дефляция и рецессия просто экспортируются в экономики других стран.

Возможно, еще важнее возникшее глубокое несоответствие между монетарной и налогово-бюджетной политикой. Чтобы быть эффективным, денежно-кредитное стимулирование должно сопровождаться временным налогово-бюджетным стимулированием, которого сейчас не хватает во всех крупных экономиках.

«Инфраструктурный бум, который столь необходим и развитым, и развивающимся экономикам, сдерживают политические ограничения»

Даже Международный валютный фонд правильно указал, что одним из решений для мира со слишком большим предложением и маленьким спросом должны быть государственные инвестиции в инфраструктуру, которой не хватает – или которая рушится – в большинстве стран с развитой экономикой и на развивающихся рынках (за исключением Китая). Аргументы в пользу расходов на инфраструктуру действительно убедительны. Но разнообразные политические ограничения – в частности, тот факт, что в экономиках с недостатком денег правительства сокращают вначале капитальные вложения, а потом уже зарплаты бюджетникам, субсидии и другие текущие расходы, – сдерживают столь нужный инфраструктурный бум.

Все это создает предпосылки для дальнейшего медленного роста, долгого застоя, замедления инфляции и даже дефляции. Вот почему при отсутствии адекватной налоговой и бюджетной политики для борьбы с недостатком совокупного спроса нетрадиционная денежно-кредитная политика будет оставаться центральным элементом макроэкономического ландшафта.

© Project Syndicate, 2015

БИЗНЕС | МАШИНОСТРОЕНИЕ

РЖД продает 25% в «Трансмашхолдинге»

Свои вагоны не нужны

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
РОМАН АСАНКИН,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

РЖД продают 25-процентную долю в своем крупнейшем поставщике локомотивов и пассажирских вагонов – «Трансмашхолдинге». Монополия хочет выручить 13 млрд руб. за долю, которую сегодня имеет «неправильно с рыночной точки зрения», считает Владимир Якунин.

«Российские железные дороги» хотят продать 25% голландской компании The Breakers Investments, единственного акционера «Трансмашхолдинга». Такое решение принял совет директоров РЖД 2 февраля, заявил президент монополии Владимир Якунин. «На рынке появились другие производители подвижного состава, поэтому неправильно с рыночной точки зрения, что РЖД имеют миноритарную долю в одном из них», – объяснил РБК принятое решение Якунин.

У РЖД нет денег на инвестиционную программу, поскольку Министерство финансов задерживает выкуп инфраструктурных облигаций на 100 млрд руб.

Он оценивает долю РЖД в The Breakers Investments в 13 млрд руб., сообщил он агентству ТАСС. По словам Якунина, он уже получил официальное письмо от остальных акционеров голландской структуры, заинтересованных в покупке доли РЖД. Оставшиеся доли в ней принадлежат Искандеру Махмудову, Андрею Бокареву, их партнеру и французской Alstom (25%).

В решении о продаже доли в ТМХ нет никакого конфликта с остальными акционерами, сказал РБК председатель совета директоров РЖД Кирилл Андросов. Монополия входила в этот актив, чтобы получить гарантированную поставку локомотивов, сейчас он сам работает стабильно, сказал Андросов. «По логике реформы РЖД мы выходим из всех конкурентных компаний: как из перевозчиков, так и из производителей. Компании сейчас необходим капитал из-за тяжелой экономической ситуации, чтобы финансировать свою программу капитальных вложений», – заявил Андросов. Он добавил, что РЖД неизбежно останутся крупным заказчиком ТМХ.

Представитель «Трансмашхолдинга» отказался от комментариев, сказав, что отношения между акционерами не касаются бизнеса компании. Близкий к компании источник и собеседник, близкий к Якунину, не исключают, что Махмудов и Бокарев могут выкупить долю РЖД. От подробных комментариев он отказался. Представитель Alstom не ответил на запрос РБК.

РЖД в условиях кризиса нужны деньги, поэтому руководство компании решило избавиться от актива, на

Финансовые показатели «Трансмашхолдинга», млрд руб.

■ 2012 ■ 2013 ● Изменение, %

Выручка

129,9

154,3

+18,8

Операционная прибыль

18,3

19,8

+8,2

Чистая прибыль

12,5

15

+20

Общий объем обязательств

54,7

51,8

-5,3

Источник: данные компании

который не оказывает большого влияния, объясняет близкий к монополии источник. Этот пакет был финансовым вложением, настало время его продать, утверждает он. Процедура продажи и переговоры с потенциальными покупателями займут несколько месяцев, никто не рассчитывает, что РЖД завтра получат всю сумму, добавляет источник. Это не внезапное решение, оно обсуждалось, в том числе с остальными акционерами ТМХ, с середины прошлого года. Это не означает, что ТМХ перестанет получать заказы РЖД, холдинг – слишком крупный производитель и монополист по некоторым видам продукции, говорит близкий к РЖД источник.

В 2007 году, когда монополия решила стать за 9 млрд руб. совладельцем молодого российского машиностроительного холдинга, собранного из вагонных и локомотивных заводов Андреем Бокаревым и Искандером Махмудовым, глава РЖД говорил совсем по-другому. РЖД получают компанию «с передовыми технологиями», собираются «локализовать производство в России и потом с большой выгодой ее продать», говорил Якунин (цитата по Интерфаксу). О том, что этот момент наступил, Якунин объявил в ноябре 2014 года, но уже в декабре говорил в интервью каналу «Вести-24», что «на таком рынке что-либо продавать маловыгодно».

Упала загрузка

С начала года заводы ТМХ сидят без заказов от своего основного партнера – РЖД. Так, у Тверского вагоностроительного завода пока подтвержден только заказ на 25 пассажирских вагонов для Федеральной пассажирской компании, то есть всего 2% от его мощности, рассказал РБК близкий к заводу источник. На прошлой неделе ТМХ объявил о приостановке работы Новочеркасского электровагоностроительного завода с 1 февраля из-за отсутствия подтвержденного заказа РЖД на этот год. Его сотрудники отправлены в простой. ТМХ вообще может уволить в этом году несколько тысяч сотрудников, говорит близкий к компании источник. Представители ТМХ и РЖД это не комментируют.

У РЖД нет денег на инвестиционную программу, поскольку Министерство финансов задерживает выкуп инфраструктурных облигаций на 100 млрд руб., из которых монополия и должна расплачиваться с поставщиками, объяснили РБК два источника, близких к обеим сторонам. По словам близкого к РЖД источника, монополия рассчитывает подтвердить заказы поставщикам с 1 апреля.

Выехали на локомотивах

Собирать активы для «Трансмашхолдинга» совладельцы Уральской горно-металлургической компании

«Трансмашхолдинг» в цифрах

1102 секции

электровагонов и тепловозов реализовал «Трансмашхолдинг» в 2013 году, установив рекордный показатель

194 единицы

составили поставки маневровых тепловозов, увеличившись на 90% по сравнению с 2012 годом

Источник: годовой отчет ТМХ за 2013 год

ФОТО: Валерий Матвеев/ТАСС

РЖД останутся основными заказчиками ТМХ и после сделки

Искандер Махмудов и его партнер Андрей Бокарев начали в 2002 году, скупая вагоностроительные и локомотивные заводы. Сейчас в составе холдинга 17 предприятий. Они производят электровагоны, тепловозы, пассажирские вагоны и подвижной состав для метрополитена. В 2007 году совладельцем холдинга стали РЖД и французская Alstom, выкупившие пакеты акций по 25% каждая. Еще одним миноритарием The Breakers Investments был Максим Ликсутов. Он продал свою 8-процентную долю Махмудову, Бокареву и менеджерам компании в 2012 году, став вице-мэром Москвы, отвечающим за развитие транспортного комплекса.

ТМХ – самый крупный поставщик подвижного состава для РЖД и ее пассажирских «дочек». В частности, у холдинга есть контракт с монополией на поставку 1008 тепловозов и электровагонов на 2015–2017 годы. Только за прошлый год железные дороги купили у «Трансмашхолдинга» 660 локомотивов на 76,5 млрд руб. По данным Forbes, около 70% продукции «Трансмашхолдинга» поставляет РЖД, на \$2–3 млрд в год. Всего же с 2008 по 2012 год «Трансмашхолдинг» освоил 370 млрд руб. средств бюджета и госмонополий (включая метрополитены), писал журнал.

В рейтинге Forbes за 2014 год Махмудов занимает 23-е место, его состо-



Товары Procter&Gamble весной подорожают на 30–50% с. 14

Девелопер Сергей Гордеев купил долю в нефтяной компании с. 19

Банки получают субсидии на поддержку ипотеки в обход АИЖК с. 18



283 секции

магистральных грузовых тепловозов произвел ТМХ в 2013 году, на 66% больше, чем в 2012-м

На 13%,

до 549 штук, увеличилась реализация вагонов метро в 2013 году по сравнению с предыдущим годом

яние оценивается в \$6,1 млрд, состояние Бокарева (65-е место) – \$1,5 млрд.

В конце ноября Бокарев побывал на встрече с президентом Владимиром Путиным, на которой признал, что у его холдинга «есть проблемы с текущим финансированием». «И вагоны метро, и электропоезда для пригородного сообщения связаны с тарифной политикой, а поскольку (ее) направление у всех этих субъектов связано с сохранением стоимости билетов, то понятно, что уровень финансирования, который мы сегодня должны получать, имеет определенное ограничение в процентной ставке», – говорил Бокарев Путину (цитата по kremlin.ru). Совладелец холдинга попросил прези-

дента о выделении субсидий на компенсацию части процентной ставки по кредитам.

Уголь и «Аэроэкспресс»

Помимо ТМХ, Искандер Махмудов является контролирующим акционером УТМК, объединяющей около 50 предприятий в горнодобывающей отрасли и цветной металлургии. Махмудов и Бокарев совместно владеют 13% транспортной ООО «Трансойл» и являются собственниками ООО «Московская пассажирская компания». Махмудову также принадлежит 17,5% ООО «Аэроэкспресс» (выручка в 2013 году, по данным СПАРК, – 5,3 млрд руб., чистая прибыль – 634,8 млн руб.).

«Трансмашхолдинг» в Москве

В декабре 2014 года «Трансмашхолдинг» (ТМХ) выиграл крупнейший в истории контракт на поставку 768 вагонов для Московского метрополитена и последующего их обслуживания сроком на 30 лет стоимостью 133 млрд руб. Ранее, весной 2014 года, ТМХ получила от московской мэрии заказ еще на 832 вагона. Этим конкурсом также интересовались и другие производители – консорциумы Уралва-

гонзавода и Bombardier, «Синары» и CAF, Siemens и «Русских машин». Но подать заявку решился только «Трансмашхолдинг», которому и достался гигантский контракт, входящий в десятку крупнейших государственных закупок прошлого года. Потенциальные претенденты были недовольны условиями конкурса, посчитав их адаптированными под ТМХ, и даже написали жалобу в ФАС. Этот лот в совре-

менных условиях точно надо было отдавать чисто российскому производителю, говорил в интервью РБК в середине января гендиректор Уралвагонзавода Олег Сиенко. Мытищинский завод «Трансмашхолдинг» оказался единственным российским предприятием, производящим вагоны метро на территории России, после того как несколько лет назад обанкротился петербургский «Вагонмаш».

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

26 февраля 2015 г.

Москва, Марриотт Роял Аврора

АКТУАЛЬНАЯ СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА 2014-2015: СПОРЫ В КРИЗИС. КАК ЗАЩИТИТЬ ИНТЕРЕСЫ СВОЕЙ КОМПАНИИ?

Среди спикеров:



СЕРГЕЙ ПУЗЫРЕВСКИЙ
ФАС России



АНДРЕЙ ТЕНИШЕВ
ФАС России



ОЛЕГ АШУРКОВ
ФТС России



ДАНИЭЛЬ ФЕДОРКОВ
Байерсдорф



МИХАИЛ ПОПОВ
РТ-Инвест
Транспортные Системы



ВАСИЛИЙ МАЦУКОВ
Росбанк*



ВАСИЛИЙ СОВА
Роспатент



ЕВГЕНИЙ БОГАТЫРЕВ
ЗМ Россия



МАКСИМ РЯБИКО
Издательство «Эксмо»

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

* ПАО «Росбанк». Реклама. 16+

Иркутская нефтяная компания получила от ЕБРР еще \$150 млн

Дело о кредите

Иркутская нефтяная компания, подконтрольная Николаю Буйнову, в 2008–2009 годах, возможно, привлекла консультанта со скандальной репутацией



ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Как стало известно РБК, ЕБРР одобрил Иркутской нефтяной компании кредит на \$150 млн. Сделке не помешал коррупционный скандал вокруг компании Chestnut, которая, возможно, помогала ИНК получить первый транш от европейцев.

В декабре 2014 года Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) одобрил Иркутской нефтяной компании (ИНК) очередной транш на развитие. Об этом РБК рассказал заместитель генерального директора компании Владимир Колганов. Он не уточнил суммы транша. Но представитель ЕБРР Ричард Уоллис сказал, что речь идет о \$150 млн. Колганов отметил лишь, что кредит получен «на выгодных условиях» и благодаря этому ИНК не планирует сокращать свою инвестпрограмму на 2015 год. По плану в этом году компания должна увеличить капитальные вложения на 44% (до 36 млрд руб.), а добычу – в 1,5 раза (до 6 млн т).

ЕБРР – давний партнер иркутской компании. Еще в мае 2008 года ИНК сообщала, что договорилась о продаже банку 8,15% акций ее материнской компании ЗАО «ИНК-Капитал» за \$85 млн. «Это была самая большая на тот момент сумма, которую ЕБРР когда-либо вкладывал в уставный капи-

тал компаний в России», – рассказывал РБК в конце прошлого года председатель совета директоров и основной владелец ИНК Николай Буйнов.

А в марте 2009 года ИНК сообщила, что ЕБРР одобрил компании кредит на 90 млн евро. Эти средства пошли на запуск сайклинг-процесса (позволяет решать проблему утилизации природного и попутного нефтяного газа и сокращать выбросы парниковых газов), а также помогли нарастить геологоразведку. По словам Буйнова, с 2008 по 2012 год ИНК открыла в итоге семь новых нефтегазовых месторождений.

Представитель ЕБРР ранее говорил, что банк очень доволен сотрудничеством с компанией. В 2013 году ЕБРР продал около половины своего пакета в «ИНК-Капитал» (3,75%) инвестбанку Goldman Sachs International (сумма сделки не раскрывалась).

Партнерство с историей

Новый кредит ЕБРР ИНК получила, несмотря на скандал вокруг пенсильванской Chestnut, которую иркутская компания, как выяснил РБК, могла привлечь при получении первых траншей. Владелец Chestnut Consulting Дмитрий Хардер сейчас обвиняется в подкупе одного из сотрудников ЕБРР.

Хардер родился в России, натурализовался в Германии и проживает в США. 6 января прокуратура Пенсильвании и отделение ФБР в Фи-

«**Это была самая большая на тот момент сумма, которую ЕБРР когда-либо вкладывал в уставный капитал компаний в России**

ладельцы предъявили ему обвинения в даче взяток на сумму более \$3,5 млн. По версии обвинения, бизнесмен был владельцем и президентом компании Chestnut и через нее подкупал сотрудника ЕБРР в Лондоне, чтобы получить финансирование для своих клиентов, как минимум двое из которых были связаны с Россией. Из 23-страничного обвинительного акта следует, что Хардер давал взятки банкиру из ЕБРР через его сестру в период с 2007 по 2009 год. Кроме того, он предположительно подделывал документы, чтобы оправдывать эти выплаты. Свою вину Хардер не признал, 13 января его выпустили под залог в \$100 тыс. и под подписку о невыезде, но ему пришлось отдать свой немецкий паспорт, сообщило агентство Bloomberg. Хардер не ответил на запрос РБК, его адвокат отказался от комментариев.

В обвинениях не указываются имя банкира, которому Хардер якобы платил взятки, и компании, получившие финансирование ЕБРР при помощи Chesnut. Но в документе приводится их подробное описание. «Компания А», основанная в 2000 году, – российская нефтегазовая компания, которая с помощью Chestnut привлекла финансирование ЕБРР: на \$85 млн продала свои акции (решение об этом было одобрено банком предположительно 29 апреля 2008 года, а само финансирование предоставлено в июне, сказано в документе), а в марте 2009 года банк одобрил решение о выдаче компании кредита еще на €90 млн. «Компания В», основанная в 2006 году, – также работающая в России нефтегазовая компания, но базирующаяся в Великобритании. С помощью Chestnut в

Дело ЕБРР

В 2013 году в проспекте к выпуску облигаций, размещенном на сайте Лондонской биржи, Vostok Energy также со ссылкой на лондонскую полицию сообщала о расследовании в отношении бывшего директора ЕБРР от России, Белоруссии и

Таджикистана Елены Котовой. В частности, согласно проспекту, речь шла о \$200 тыс., которые Котова получила «от третьей стороны» в процессе рассмотрения заявки Vostok Energy на предоставление финансирования со стороны ЕБРР.

Летом 2014 года Симоновский суд Москвы по делу уже другого клиента ЕБРР – CanBaikal Resources – приговорил Котову к пяти годам условно за покушение на коммерческий подкуп, но уже в сентябре банкира амнистировали.

Иркутская нефтяная компания в цифрах

64,4 млрд руб.
выручка в 2013 году

109%
среднегодовой прирост выручки в 2011–2013 годах

2000 год
дата основания компании

2,9 млн т нефти
добыча ИНК в 2013 году

В 5 раз
возросла добыча нефти с 2010 по 2013 год

4 млн т нефти
планировала добыть компания в 2014 году

Источник:
данные компании

июле 2009 года она получила в общей сложности \$100 млн от ЕБРР: \$40 млн в обмен на акции и еще \$60 млн в виде конвертируемого кредита, сказано в тексте обвинения.

По описанию эти две компании похожи на Иркутскую нефтяную компанию (ИНК, «Компания А») и Vostok Energy («Компания В»), говорит Фиданка Макграт, координатор по ЕБРР сети Bankwatch (объединяет неправительственные организации стран Центральной и Восточной Европы, которые следят за деятельностью и проектами международных финансовых организаций).

Это уже не первый коррупционный скандал с участием менеджеров ЕБРР, а история предоставления финансирования Vostok Energy при посредничестве Chestnut расследуется правоохранительными органами Великобритании и США с 2010 года. Но компания, похожая по описанию на ИНК, ранее не фигурировала в материалах расследования.

Менеджеры ИНК могли и не знать о предположительно незаконных действиях Хардера, утверждает источник, знакомый с условиями последней сделки компании с ЕБРР. Представитель банка от официальных комментариев отказался, сославшись на продолжающееся с 2010 года расследование полиции Лондона в отношении бывшего сотрудника банка. Представитель ИНК также отказался от комментариев.

Семейный бизнес

Агентство Bloomberg еще в 2012 году писало, что Лондонский суд предъявил обвинения бывшему менеджеру ЕБРР Андрею Рыженко и бывшей сотруднице Standard Bank Татьяне Сандерсон (девичья фамилия – Рыженко)

в получении взяток за оказание услуг компании Chestnut. По данным агентства, общая сумма взяток превышала \$3 млн. Позднее русская служба ВВС со ссылкой на полицию Лондона сообщила, что обвинения им предъявлены «в связи с возможной коррупцией при взятии многомиллионного кредита британской газовой компанией Vostok Energy».

За соглашения с ЕБРР Chestnut получила от «Компании А» и «Компании В» в «качестве вознаграждений» около \$8 млн, следует из обвинения, предъявленного Хардеру. По версии обвинения, для получения «Компанией А» первого транша от ЕБРР на сумму \$85 млн была создана специальная холдинговая компания. Когда кредит был получен, эта же холдинговая структура перечислила Chestnut так называемый success fee на \$1,7 млн, сказано в документе. Там же говорится, что вскоре после этого Хардер якобы перечислил сестре топ-менеджера ЕБРР около \$750 тыс. тремя траншами. Второе вознаграждение, согласно обвинению, Хардер получил после одобрения кредита ЕБРР на 90 млн евро: в общей сложности заемщик якобы заплатил ему \$2,9 млн, а на счет сестры банкира Хардер отправил \$1,06 млн. От «Компании В» Хардер мог получить \$5 млн, из которых около \$2,5 млн, как считает сторона обвинения, было перечислено в виде взятки.

Представитель прокуратуры Пенсильвании отказался комментировать ход расследования. В случае признания Хардера виновным ему грозит заключение сроком до 190 лет и штраф на \$1,75 млн, сообщила WSJ. ■

При участии **Андрея Бабицкого** и **Людмилы Подобедовой**

Как ЕБРР перестал кредитовать российский бизнес

Не из-за санкций

Россия – крупнейший получатель средств ЕБРР. В 2013 году банк инвестировал в российские проекты €1,8 млрд. В первом полугодии 2014 года 19% инвестиций ЕБРР пришлось на Россию.

23 июля 2014 года ЕБРР распространил сообщение, что большинство членов совета директоров ЕБРР приняли решение о невозможности инвестировать в новые проекты в России в ближайшее время. «Развитие всех новых проектов пока приостанавливаем. Это решение не является прямым следствием санкций против России», – заявил РБК представитель ЕБРР.

Кто не успел

Решение ЕБРР заставило несколько компаний пересмотреть инвестпрограммы. Как следует из материалов банка, с начала 2014 года он рассматривал возможность финансирования минимум 11 проектов в России на общую сумму свыше 50 млрд руб. Руководство банка

к началу июля успело одобрить выделение средств по пяти проектам, включая кредиты сети магазинов «Лента» (4,6 млрд руб.), «Монетка» (4,1 млрд руб.), производителю стройматериалов «Технониколь» (1,435 млрд руб.), но договоры были подписаны не со всеми.

Сорванные проекты

Компания «Белая дача», собиравшаяся занять у ЕБРР €100 млн, была вынуждена приостановить строительство завода по производству картофеля фри под Липецком. О проблемах с реализацией своих проектов из-за отказа в выдаче кредита сообщила компания «Гиперглобус», российская «дочка» немецкого оператора гипермаркетов Globus. Кроме того, были сорваны планы екатеринбургской сети «Монетка», собиравшейся инвестировать 4,1 млрд руб. заемных средств в региональную экспансию, строительство логистической инфраструктуры и расширение автопарка.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

НАЛОГОВЫЕ МАНЕВРЫ 2015

Ключевые темы:

- ▲ Законодательные изменения, повлиявшие на налоговую нагрузку в 2015 году
- ▲ Формирование налоговой политики на 2016 – 2018 годы: новые реалии
- ▲ Экологический сбор, торговый сбор и другие «неналоговые» налоги
- ▲ «Капитальная» амнистия: дешево и сердито?
- ▲ Налоговые преступления: «тогда мы идем к вам»
- ▲ Капитальные недостатки недостаточной капитализации
- ▲ НДС: приятные исключения и тотальный контроль
- ▲ Налогообложение контролируемых иностранных компаний, налоговое резидентство, фактическое право на доход: стратегии поведения
- ▲ Налоговые риски международных компаний в России: ценообразование, роялти, постоянное представительство
- ▲ Новое в оспаривании кадастровой стоимости земли и имущества
- ▲ Судебная практика по НДС и налогу на прибыль
- ▲ Первые итоги работы Верховного Суда РФ

18 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

Партнер:

π^g
repeliaev group®

Руководитель проекта:
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)

Регистрация:
Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство:
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Procter & Gamble резко повышает цены на свою продукцию в России

Недооцененный Pampers

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
АЛИСА ШТЫКИНА

Американская Procter & Gamble известила российских оптовиков и ретейлеров о повышении цен на косметические товары и бытовую химию с 7 марта 2015 года на 30–50%. Даже та часть продукции, которая выпускается на местных предприятиях, зависит от импортных материалов.

Подарок к 8 Марта

Как рассказали продавцы продукции P&G, большие упаковки Pampers active baby, мужские бритвенные станки и женские средства гигиены Always, Descreet, Naturella Ultra, Tamra, Old Spice будут стоить на 49,9% дороже (размер розничной цены они не уточняют). Цены на стиральные порошки Tide, Ariel и «Миф» повысятся в диапазоне от 29,9 до 49,9%, краски для волос Wellaton и Londa подорожают на 39,9%, весь ассортимент под брендом Safeguard и Camay – на 29,9%.

«Партнер [P&G] объяснил повышение цен влиянием глобальной макроэкономической ситуации, в том числе тем фактом, что закупочная стоимость значительной части сырьевых и упаковочных материалов, высокотехнологичных компонентов, а также готовой продукции компании подвержена валютным колебаниям», – подтвердила представитель группы «Дикси» (магазины «Дикси», «Виктория») Екатерина Куманина. По ее данным, предыдущее повышение закупочной цены произошло в конце декабря и составило порядка 10%. По данным других сетей, по разным категориям товаров цены увеличились на 7–15%.

«Дикси» пока не приняла повышение цен P&G и ведет с компанией переговоры. В переговорном процессе находится и Metro C&C, сообщила представитель компании Оксана Токарева: «Мы проводим переговоры с каждым поставщиком и в каждом случае требуем обоснования увеличения стоимости. Относительно предложенного повышения цен мы ведем тщательный переговорный процесс; если не увидим четкой аргументации, готовы перейти к пересмотру ассортимента».

«С 20 декабря стоимость Pampers уже увеличилась на 10–15%, а теперь компания письмом предупредила, что еще раз увеличит стоимость продукции на 29,9–49,9%, – говорит представитель X5 Retail Group Владимир Русанов. – Мы будем вести переговоры до упора, это повышение мы не приняли».

Auchan не комментируют действия P&G, а «Лента» не получала от этого производителя уведомлений.

Компания Procter & Gamble не предоставила комментарий.

Почему все дорожает

Как рассказал РБК топ-менеджер международной компании, конкурента P&G по некоторым направлениям, она также была вынуждена поднять отпускные цены на свою продукцию в связи с девальвацией рубля. «Хотя мы производим подгузники на соб-



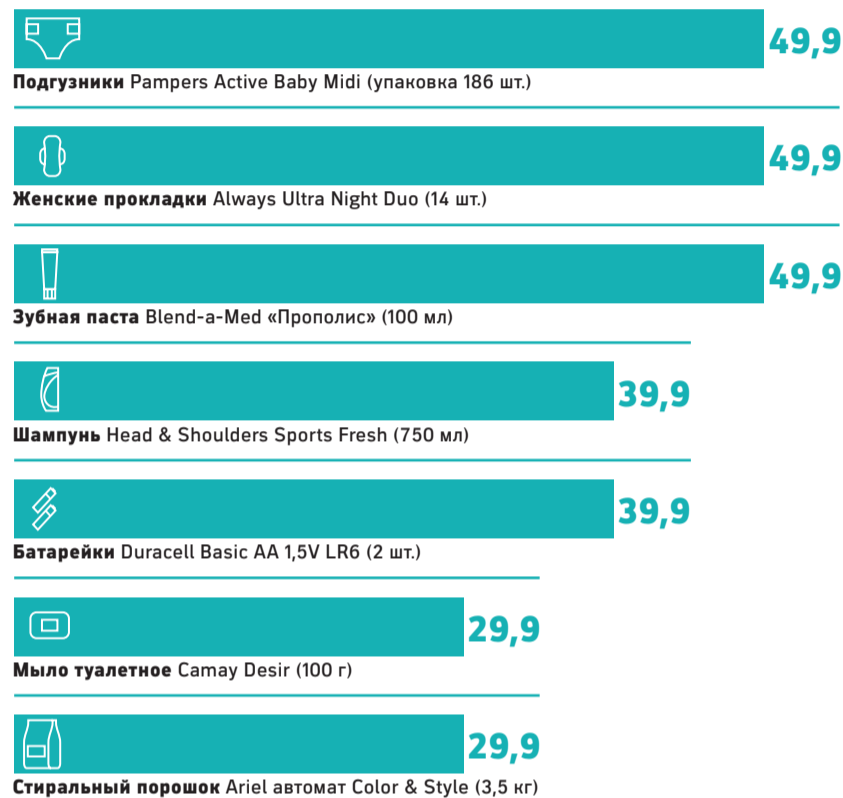
ФОТО: PhotoPress.ru

Торговые сети требуют от Procter & Gamble обоснования растущим ценам

ственном заводе в России, в их себестоимости импортная составляющая достигает 70% – это, к примеру, впитывающий суперабсорбент – таких материалов здесь не производят, и клеевые решения и даже упаковки», – утверждает собеседник РБК.

В конце января 2015-го финансовый директор P&G Джон Меллер, выступая на встрече с аналитиками, заявил, что девальвация ряда национальных валют привела к рекордному в истории компании падению

На сколько могут подорожать товары Procter & Gamble, %



Источник: данные РБК

прибыли в последнем квартале 2014-го. По итогам всего финансового года, который закончится в июне 2015-го, прибыль после вычета налогов может сократиться сразу на 12%, или на \$1,4 млрд, из которых \$1 млрд – вклад подразделений в России, Украине, Венесуэле, Японии, Швейцарии и Аргентине. «Мы уже начали работать над преодолением эффекта такого снижения прибыли, делая все, что в наших силах, работая с ценообразованием и оптимизацией из-

держек нашего бизнеса», – цитирует слова Меллера Financial Times.

Основной производственной площадкой P&G в России является завод в Новомосковске Тульской области. По данным самой компании, на него приходится около 50% ее продукции, продающейся на российском рынке: Tide, Comet, Ariel, Lenor, Mr Proper, Pampers и др. При этом четверть товаров, выпущенных в Новомосковске, уходит на экспорт в страны СНГ. Здесь же находится крупнейший дис-

Не только Procter & Gamble

Unilever (торговые марки Rexona, Lipton, Dove, Domestos, Calve и др.)

Штаб-квартира корпорации в Нидерландах в конце января сообщила, что ее продажи по итогам 2014 года оказались хуже ожиданий – сократились на 2,7%, до \$56,1 млрд. Одной из причин стало замедление роста на развивающихся рынках, в том числе в России, на которые приходится более 50% реализации Unilever. Представитель «Ленты» Яна Могилева и сотрудник «Дикси» отметили, что эти сети получили официальные уведомления об увеличении закупочной цены Unilever, в частности в категории «чай», размер повышения они не называют.

Philip Morris International (Marlboro, L&M, Chesterfield и др.)

Philip Morris International прогнозировала падение продаж в России по итогам 2014 года

примерно на 10% в натуральном выражении. Среди основных причин – ужесточение регулирования табачного рынка, увеличение поставок контрабандных сигарет из Белоруссии и Казахстана и повышение акциза. «Рост розничных цен на наши сигареты в начале 2015-го в среднем составил 8–9 руб. на пачку, – отметила представитель компании Ирина Жукова. – Повышение произошло на основании вступивших в силу с 1 января новых ставок акциза».

Anheuser-Busch InBev (Bud, «Клинское», Stella Artois и др.)

Пивоваренная компания в прошлом году закрыла два завода в Перми и Ангарске, объяснив это снижением объемов производства на фоне роста налоговой нагрузки. «В условиях продолжающегося общего падения рынка пива компания должна действовать и принимать необ-

ходимые меры по сохранению своего бизнеса в России», – объяснил представитель компании Ораз Дурдыев. По его словам, цены на продукцию не менялись с сентября 2014 года.

Nestle (Nescafe, «Быстров», Maggi, Purina и др.)

Nestle отмечала падение продаж кондитерских изделий: основными рисками для компании были рост мировых цен на какао-бобы и резкое увеличение стоимости швейцарского франка, которое обесценивало выручку на внешних рынках. О желании повысить цены в России компания не заявляла, но давала понять, что не исключает такого сценария. «Мы следим за ситуацией, связанной с колебаниями курсов валют, и оцениваем ее потенциальное влияние на наш бизнес, – говорила «Известиям» в декабре представитель Nestle Виктория Васякина. – Существуют

определенные экономические предпосылки для роста цен, но на данный момент говорить о конкретных сроках и цифрах пока рано».

Coca-Cola (Coca-Cola, Fanta, «Бон Аква», «Добрый», «Моя семья» и др.)

Продажи Coca-Cola в России за апрель–июнь 2014-го сократились на 5%, только всех разливаемых компанией газировок – на 4%. Единственным исключением стала Fanta, увеличение объемов продаж которой в компании объясняют запуском линейки новых вкусов. Coca-Cola была вынуждена сократить расходы на рекламу в России: она отозвала ролики с трех телеканалов, связанных с попавшими под санкции структурами – РЕН ТВ, «Пятого канала» и «Домашнего», а также с телеканала «Звезда», который контролируется Министерством обороны.

Импортёры мяса остановили поставки в январе

Постный месяц

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Импортёры мяса практически приостановили поставки в Россию в начале 2015 года, свидетельствуют данные Минсельхоза. Главная причина – девальвация рубля.

Меньше мяса

Импорт мяса с 1 по 26 января 2015 года снизился в пять раз по сравнению с тем же периодом прошлого года и составил 10,2 тыс. т, говорится в материалах Минсельхоза со ссылкой на предварительные данные ФТС (в них пока не учтены поставки из Белоруссии и Казахстана). Практически не было завоза свинины – поставки упали в 11 раз, до 1,73 тыс. т. Импорт говядины снизился в 5,2 раза, до 1,79 тыс. т, мяса птицы – в 1,6 раза, до 5,8 тыс. т.

Санкции не имеют никакого отношения к падению импорта мяса, говорит глава исполкома Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин. Свинину из ЕС и США в Россию перестали ввозить еще в начале 2014 года из-за африканской чумы, говядину – из-за запрещенных препаратов, которые Россельхознадзор обнаружил в импортной продукции, а по птице Россия обеспечивает себя самостоятельно почти полностью, напоминает он.

Главная причина – девальвация рубля, из-за которой импортёрам приходится ввозить мясо себе в убыток, говорит Юшин. По его оценкам, во второй половине 2014 года импортёры теряли в среднем около \$1 с каждого ввезенного килограмма, а их суммарные убытки могли составить около \$300 млн. Пока импортёры продолжают продавать запасы, работая в минус.

«Бизнес станет возможен только после того, когда цены в России вырастут, обеспечивая прибыль хотя бы 10%. А это, учитывая падение спроса,

вряд ли станет возможно в ближайшее время», – отмечает Юшин. Исключение, по его словам, составляет говядина, дефицит которой остро ощущается на внутреннем рынке.

Спрос поможет

Несмотря на падение импорта, дефицита продовольствия в России нет и не будет, уверен президент Мясного совета Единого экономического пространства Мушег Мамиконян. Во-первых, падает покупательная способность населения, а за ней – и потребление мяса. Во-вторых, внутреннее производство растет за счет инвестиционных проектов, запущенных в прошлые годы, – в среднем по птице и свинине рост в прошлом году составил 6%, рассуждает эксперт. В 2015 году рост сохранится, хотя его темпы замедлятся, прогнозирует он.

По итогам 2013 года объем потребления мяса и мясной продукции на человека в России в год составлял 75 кг. Для сравнения: в развитых странах он составил почти столько же – 75,9 кг (по данным Продовольственной организации ООН).

Общий объем потребления мяса и мясных продуктов в России в 2013 году составил 10,6 млн т, в 2014-м он должен снизиться на 4–5%, говорит Мамиконян. В 2015 году из-за снижения реальных доходов населения произойдет уменьшение еще на 10% – до 65 кг на человека в год. Это сравнимо с потреблением в таких странах, как Венгрия, Литва или Латвия. По его прогнозам, в 2015 году весь рынок мяса в России составит 9,295 млн т (в убойном весе), это будет соответствовать объемам российского потребления (по данным Росстата, за 2013 год в России было произведено 12,2 млн т). Импорт составит не более 500 тыс. т, но и он будет лишним, считает Мамиконян.

«В январе 2015 года оптовые цены на птицу и на свинину в России упали

на 5% – это означает, что предлагаемая российской отраслью продукция и спрос населения сбалансированы и места для импорта просто нет», – объясняет он.

Кто замещает импорт

Российские агрохолдинги частично выигрывают от снижения импорта, отмечает директор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько. «Конкурентоспособность российского мяса на отечественном рынке действительно сильно повысилась, и сейчас наблюдается рост производства (по данным Росстата, всего по мясу и мясной продукции – на 13,3% по итогам 2014 года), пусть и инерционный», – говорит он.

Уже опубликованные результаты двух российских агрохолдингов – «Черкизово» и «Мираторг» – подтверждают, что они стали бенефициарами падения рубля. «Мираторг» за 2014 год увеличил производство свинины на 4% (до 370 тыс. т в живом весе против 356 тыс. т годом ранее), а общий объем продаж – на 14%. «Черкизово» и произвела больше, и продала дороже: ее отпускные цены на курицу в рублях в течение 2014 года выросли на 18%, на свинину – на 47%. В натуральном выражении продажи мяса у «Черкизово» выросли на 15,2%, примерно до 731 тыс. т, прогноз роста по выручке – порядка 30% (в пределах 70 млрд руб.). Но бесконечно повышать цены на внутреннем рынке нельзя из-за падения спроса и сокращения покупательной способности, предупреждает Рылько.

Сама группа «Черкизово» в ежеквартальном отчете в качестве сдерживающих факторов для будущего роста также называла резкую девальвацию, связанную с ней снижение потребления и рост ставок по кредитам. ▣

Медведев поручил мониторить цены

«Единая Россия» должна взять на себя ответственность по мониторингу уровня цен в магазинах, заявил премьер-министр Дмитрий Медведев на встрече в Уфе с активом регионального отделения партии. «Я считаю, что наша партия не должна уклоняться от ответственности. Нужно следить, мониторить, как принято говорить, ситуацию в торговых сетях, в магазинах. Этим сейчас занимается и Федеральная антимонопольная служба, и даже Генеральная прокуратура», – процитировал его Интерфакс.

Региональные прокуратуры по распоряжению генерального прокурора Юрия Чайки проверяли магазины с 20 по 23 января. Как позже заявил Чайка, в некоторых случаях цены на продукты питания во втором полугодии 2014 года увеличились на 300–400%.

Также Медведев поручил принять меры для предотвращения дефицита лекарств в России и необоснованного роста цен на них. По его словам, согласно экспертным оценкам, цены на лекарства в 2015 году вырастут на 20%, сообщило РИА Новости. В конце января московская прокуратура начала проверку обоснованности роста цен на лекарства в столичных аптеках.

трибьюторский центр P&G в Восточной Европе – отсюда продукция уходит на зарубежные рынки, например в Польшу и Турцию.

На другом заводе компании, в Нижегородской области, производятся средства для ухода за волосами – шампуни и краски Londacolor, Wellaton, Safira, Shamtu. Наконец, на третьей производственной площадке, в Санкт-Петербурге, выпускаются одноразовые бритвы, бритвенные системы и сменные картриджи для бритвы Gillette.

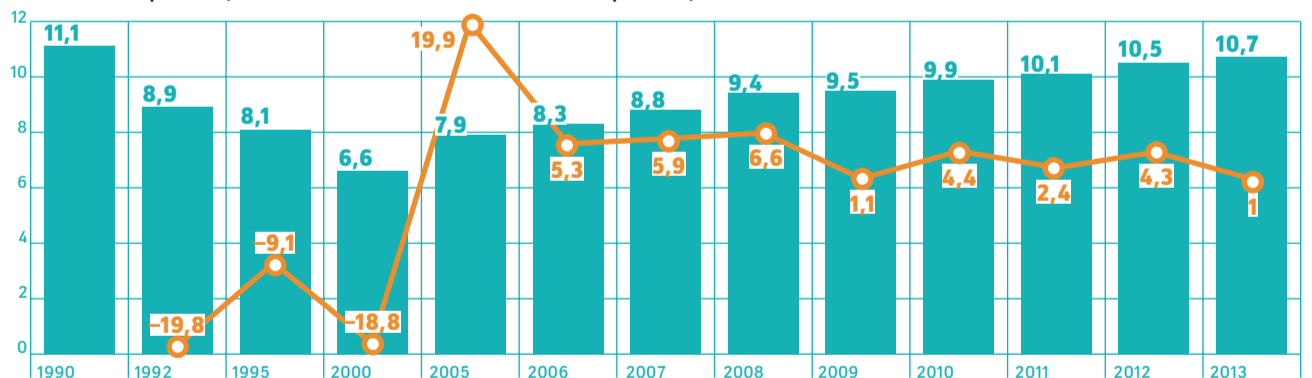
Procter & Gamble вышла на российский рынок в 1991 году, когда было зарегистрировано совместное предприятие с Санкт-Петербургским государственным университетом (в то время – ЛГУ им. Жданова). Первым продуктом, выведенным на местный рынок, стал шампунь Vidal Sassoon Wash & Go, вслед за которым последовали Head & Shoulders, Camay, Old Spice, Oil of Ulay. В 1992-м было налажено контрактное производство на заводе «Новомосковскбытхим», а в 1999-м P&G выкупила контрольный пакет предприятия в Тульской области. Сейчас в российском портфеле компании – около 70 торговых марок.

По данным отраслевого издания AdIndex, P&G является одним из крупнейших рекламодателей на российском рынке: по итогам 2013 года компания потратила на рекламу своих товаров 8,079 млрд руб., из них 6,817 млрд руб. получили центральные телеканалы. ▣

Спрос и предложение на рынке мяса в России

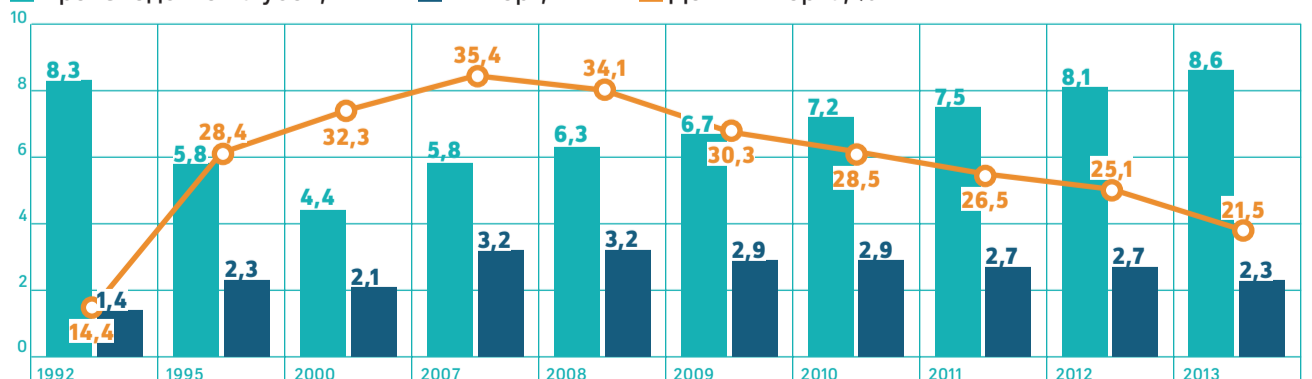
Потребление мяса и мясopодуlков населением

■ Емкость рынка, млн т ■ Изменение емкости рынка, %



Структура и изменение предложения мяса

■ Производство на убой, млн т ■ Импорт, млн т ■ Доля импорта, %



Источник: Росстат, оценка ООО «АКМИ»

Онлайн-продажи в России впервые могут сократиться

Покупки не грузятся

→ Окончание. Начало на с. 1

При этом продолжают развиваться онлайн-гипермаркеты, предоставляющие смешанный ассортимент товаров, а также мобильная составляющая интернет-торговли.

Россияне консервативны в средствах оплаты – основным способом остаются наличные (65%), банковскими картами оплачено лишь 25% покупок. Впрочем, аналитики отмечают, что доля наличных платежей постепенно снижается, а доля электронных платежей, наоборот, – по сравнению с 2013 годом выросла в два раза.

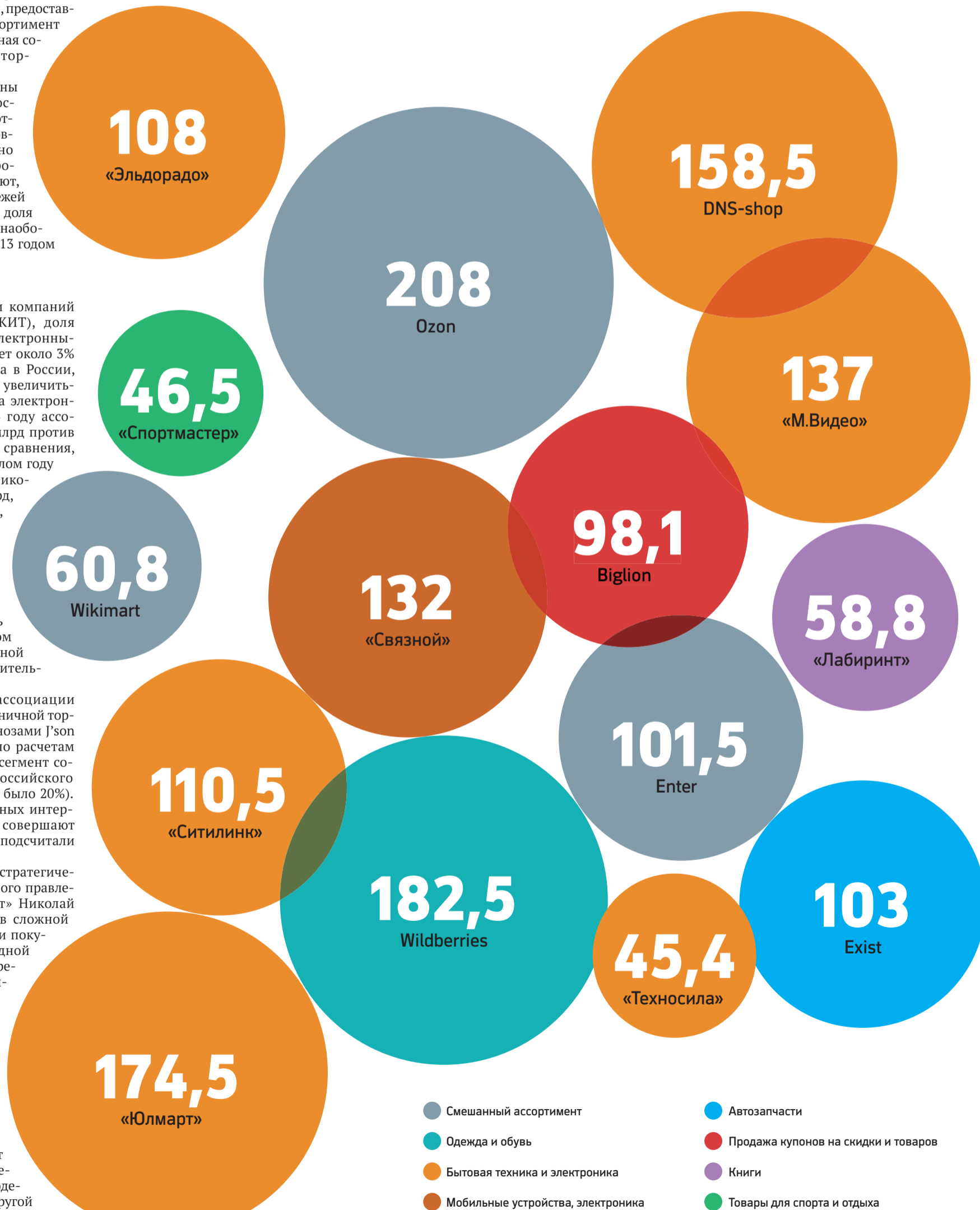
Лидеры роста

По данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), доля товаров, оплаченных электронными платежами, составляет около 3% всего розничного рынка в России, а к 2020 году она может увеличиться до 10%. Объем рынка электронной коммерции в 2014 году ассоциация оценила в \$20 млрд против \$17 млрд в 2013-м, для сравнения, рынок Германии в прошлом году вырос до \$52 млрд, Великобритании – до \$120 млрд, Китая – до \$193 млрд, США – до \$264 млрд. По информации АКИТ, лишь половина российских интернет-пользователей совершает покупки онлайн, а в Европе и США этот показатель превышает 80%, при этом средний чек отечественной интернет-покупки значительно меньше.

При этом оценки ассоциации о перспективах трансграничной торговли расходятся с прогнозами J'son & Partners Consulting: по расчетам АКИТ, в 2015 году этот сегмент составит до 60% всего российского e-commerce (в 2013 году было 20%). Сейчас 70–80% зарубежных интернет-покупок россияне совершают у китайских компаний, подсчитали в АКИТ.

Руководитель отдела стратегического анализа и сценарного правления компании «Юлмарт» Николай Валиотти считает, что в сложной экономической ситуации покупатель в поисках выгодной цены будет активнее переходить из офлайна в онлайн. При этом выиграют те участники рынка, которые предлагают диверсифицированный ассортимент, то есть не только бытовую технику и электронику, но и товары повседневного спроса. «Возможно, онлайн-ритейлеры за счет инфляции смогут сохранить прежние объемы продаж или даже продемонстрировать рост. С другой стороны, нельзя исключать сценарий, при котором нефть продолжит падать, рубль – дешеветь, а по-

Топ-15 российских онлайн-магазинов по количеству посещений за 2014 год, млн



Источник: SimilarWebPRO

Рэнкинг магазинов по конвертации (отношению количества посетителей к числу заказов) и выручке может существенно отличаться от рэнкинга по посещаемости

Сделка Дмитрий Фирташ выкупил у «Первого канала» 29% украинского «Интера»

Успели продать

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Объем украинского телерекламного рынка в одиннадцать раз меньше российского, а по стоимости «Интер», крупнейший вещатель Украины, отстает от российского «Первого канала» менее чем вдвое: \$345 млн против \$580 млн.

Успели договориться

Group DF Дмитрия Фирташа выкупила у российского «Первого канала» 29% украинского телеканала «Интер» за \$100 млн. Пакет приобретен по рыночной стоимости, указано в официальном сообщении Group DF. Представитель «Первого канала» Лариса Крымова подтвердила факт и сумму сделки.

«Интер» – самый популярный телевещатель на Украине, свидетельствуют измерения по заказу Индустриального телевизионного комитета этой страны. В декабре 2014 года среднесуточная доля «Интера» среди всех жителей Украины старше четырех лет достигла 17,6%. Это означает, что 17,6% всех, кто смотрел телевизор, включали «Интер». Аналогичный показатель ближайшего конкурента, канала «1+1», почти 12%.

В России в декабре самым популярным вещателем был «Первый канал». Его среднесуточная доля аудитории среди всех зрителей старше четырех лет, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек, равнялась, по данным TNS Russia, 15,3%. У ближайшего преследователя, «России 1», – 13,2%.

«Первый канал» владеет долей в «Интер» с ноября 1995 года. Но, как следует из отчетности «Первого канала», для российского вещателя это явно не профильный актив.

Крымова не называет причины продажи доли в «Интер». Но в минувшем январе депутаты из фракции «Народный фронт» внесли в Верховную раду законопроект, запрещающий представителям страны-агрессора владеть акциями украинских телерадиокомпаний. Тем самым, если бы законопроект был принят уже сейчас, пакет «Первого» в «Интер» просто бы обесценился.

«Приобретение акций ОРТ было невыгодным»

Получается, что весь «Интер» оценен почти в \$345 млн. Его финансовые показатели Group DF не раскрывает. В 2009–2013 годах канал не приносил его владельцам прибыли, свидетельствуют данные базы СПАРК. В 2013 году чистый убыток равнялся 258,7 млн гривен (\$31,3 млн по среднему курсу за тот год) при чистом доходе 679,8 млн гривен (\$82,3 млн). Общие рекламные доходы украинских телевещателей в 2014 году снизились, по оценке агентства ZenithOptimedia, на 10%, до 3,4 млрд гривен, или в пересчете на доллары на 45%, до \$263 млн. В результате заявленная рыночная стоимость самого популярного телеканала Украины в 1,3 раза превышает объем всего ее телерекламного рынка.

В России затраты на телерекламу в прошлом году могли увеличиться на 1%, до 157,8 млрд руб., прогнозировали в начале декабря аналитики ZenithOptimedia. По среднему курсу за весь 2014 год это соответствовало \$4,09 млрд, на день выхода прогноза – только \$2,97 млрд. Но даже если ориентироваться на последние цифры,

по своему объему российский телерекламный рынок на порядок превышает украинский.

Однако разрыв между стоимостью лидеров российского ТВ и украинского не такой гигантский. Последняя оценка «Первого канала» датируется декабрем 2010 – февралем 2011 года, и тогда крупнейший по аудитории и рекламным сборам вещатель стоил \$580 млн.

В феврале 2011 года Национальная медиа группа, связанная с банком «Россия» Юрия Ковальчука, объявила о покупке 100% ООО «Растрком 2002», которое, в свою очередь, владеет 25% ОАО «Первый канал». Впрочем, из материалов входящих в Национальную медиа группу компаний следует, что «Растрком 2002» был признан аффилированным с ними лицом еще 29 декабря 2010 года.

За все годы, что «Первый канал» владел долей в «Интер», максимальная оценка стоимости этого пакета достигала \$300 млн

Продавцом 25% «Первого пакета» выступили структуры Романа Абрамовича, который в начале 2000-х приобрел у Бориса Березовского 49% вещателя за \$150 млн (с учетом комиссионных выплат – за \$164 млн). Сумму, за которую Абрамович продал свои 25%, бизнесмен раскрыл в своих свидетельских показаниях в конце 2011 года на суде в Лондоне с Березовским.

«В начале 2011 года я продал половину этого пакета акций ОРТ [Общественное российское телевидение; прежнее название «Первого канала»] другой медиакомпаниями всего за \$145 млн», – констатировал в своих показаниях Абрамович. «Моя интуиция подсказывала мне, что приобретение акций ОРТ было невыгодным в коммерческом отношении, и в этом я оказался прав», – признавался тогда бизнесмен.

Сознательно противостоял правительству

За последние годы снизилась и стоимость украинского «Интера». Группа Фирташа стала мажоритарным акционером этого канала в феврале 2013 года, приобретя 100% Inter Media Group Ltd. Ей до сделки с «Первым каналом» принадлежал 61% «Интера». Еще 10% «Интера» – у украинской компании «Пегас Телевидение», за которой стоит вдова основателя канала Игоря Плузника Светлана. Ее пакет Group DF сейчас также выкупает.

Два года назад Inter Media Group была куплена, исходя из оценочной стоимости \$2,5 млрд, официально сообщал сам «Интер». Для сравнения: объем всего телерекламного рынка Украины в 2012 году, по оценке ZenithOptimedia, равнялся \$422 млн. Правда, в Inter Media Group входили и входят помимо «Интера» другие местные телеканалы: НТН, К1, «Мега», MTV и др., но все они по своей популярности несопоставимы с «Интером».

За все годы, что «Первый канал» владел долей в «Интер», максимальная оценка стоимости этого пакета достигала \$300 млн, утверждает источник РБК, близкий к одному из российских вещателей. Тем самым весь «Интер» мог оцениваться в \$1 млрд. Пресс-служба Group DF не ответила на запрос РБК, как с 2011 года изменилась стоимость отдельно взятого «Интера».

Продавцом Inter Media Group в 2013 году выступил Валерий Хорошковский, бывший первый вице-премьер Украины. Газета «Коммерсантъ-Украина» тогда сообщала, что, по мнению участников рынка, Хорошковский продал «Интер» и входящие с ним в одну группу компании, чтобы обезопасить главный актив после возникшей конфронтации с Николаем Азаровым, на тот момент премьер-министром. Хорошковский не согласился с повторным назначением Азарова премьером, отказался войти в его правительство, после чего «Интер» стал критиковать украинские власти. Азаров тогда даже заявлял, что выходящие на «Интер» сюжеты «сознательно противостоят политике правительства». ■

«Цены на импортные товары, продаваемые в России, также выросли, поэтому совершение покупок за границей по-прежнему оправданно»

привести к снижению числа зарубежных покупок по ряду категорий, в частности, возможно сокращение объемов интернет-продаж из стран евро- и долларовой зоны, прогнозирует Морозов. «Нужно понимать, что цены на импортные товары, продаваемые в России, также выросли, поэтому совершение покупок за границей по-прежнему оправданно. Скорее всего, клиенты будут просто более сдержанно подходить к потреблению в принципе, ограничивая себя в желаниях», – пояснил он РБК.

Наиболее эффективная стратегия в условиях кризиса – сочетание онлайн- и офлайн-каналов, когда клиент получает симметричный объем товаров и сервисов в любом из каналов, считает Морозов: «Сегодня это уже не «прихоть» ретейлера, а следование четко оформившемуся тренду потребительского поведения. Раньше потоки онлайн- и офлайн-клиентов практически не пересекались. Но сегодня доля «мультиканальных» клиентов – тех, кто покупает и в офлайне, и в онлайн – быстро растет. Она составляет примерно 15% от общего числа посетителей магазинов».

«Вопреки прогнозам, в 2015-м мы зафиксировали рост продаж, снижения спроса в наступившем году мы не заметили», – заявил РБК заместитель гендиректора онлайн-маркета Ozon.ru Дэни Перекальски. По его словам, особенно активно растут сегменты «детские товары», «электроника», «товары для дома» и «путешествия». ■

Рекламы не хватает

В январе 2015 года объем рекламы на телеканалах упал на 28%, в печатных СМИ – на 35–40% (в зависимости от сегмента, наибольшие потери – у журналов), на радио – на 30%, заявил в интервью телеканалу РБК заместитель министра связи и массовых коммуникаций Алексей Волин. Наружная реклама, по его данным, продолжает падать с лета прошлого года. В целом рынок сократился с \$10 млрд в 2013 году до \$5 млрд в 2014-м, заявил он. Эти цифры сопоставимы с кризисным 2009 годом, заметил Волин

и подчеркнул, что «СМИ находятся в очень тяжелом состоянии». Для выхода из кризиса «ряд шагов» должны предпринять и государство, и сами медиа, уверен представитель Минкомсвязи. Государство, по словам Волина, не собирается «раздавать деньги», но будет создавать условия для заработка в медиаотрасли. Он заметил, что ведомство ведет диалог с индустрией, а та предлагает, например, вернуть рекламу алкоголя и табачных изделий, а также разрешить продвижение рецептурных лекарств.

Конкретный шаг, который министерство поддерживает, по словам Волина, – это возвращение рекламы на платные каналы с 75% отечественного контента. «Национальной продукцией СМИ» будет считаться контент, созданный российской компанией, иностранные инвестиции в который не превышают 50%. Волин рассчитывает, что в течение нескольких месяцев эта норма может начать работать. «Если бы зависело от Минкомсвязи, заработало бы уже вчера», – заявил он.

Ипотека Обещание субсидий на недвижимость обрадовало девелоперов

Банкам, а не заемщикам



Банки, выдающие ипотечные кредиты, получают до 500 млрд рублей субсидий

**ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН****Государство будет субсидировать ипотеку не заемщикам, а банкам напрямую, такой вариант рассматривает правительство. Банкиров он устраивает.****Ипотека как автокредит**

Государство субсидирует ставки по кредитам по-разному: например, Минсельхоз платит получателям кредитов, а при автокредитовании деньги получают банки. В ипотеке будет использован второй вариант – эту схему правительство рассматривает как основную, рассказали РБК источник, близкий к Минстрою, и источник в правительстве, знакомый с ходом обсуждения проекта. По словам собеседников РБК, в программе смогут принять участие любые банки, если выдаваемые ими ипотечные продукты соответствуют установленным критериям. Оператором проекта будет Минстрой.

В прошлый кризис 2008–2009 годов правительство тоже обсуждало субсидирование ставки по ипотеке, но это предложение было отклонено. В 2010 году программу субсидирования жилья для военных запустило Минобороны, тогда АИЖК выкупало кредиты, выданные по этой программе.

Основные критерии, которым надо удовлетворять, чтобы претендовать

на субсидию, утверждены в понедельник на совещании у премьера Дмитрия Медведева. Банк должен выдать заемщику кредит в 2015 году под 13% годовых на покупку жилья на первичном рынке. Срок кредита – до 30 лет, первоначальный взнос – не менее 20%. Максимальный размер кредита – 8 млн руб. для Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга, 3 млн руб. – для остальных регионов. Государство компенсирует разницу между рыночной ставкой и 13% (сейчас эта разница составляет порядка 5–6 п.п.).

По информации источников РБК, правительство согласилось выделить на субсидирование ставки 20 млрд руб.; предполагаемые источники финансирования – программа «Жилище» и антикризисный фонд. Это позволит банкам выдать кредиты на общую сумму 400–500 млрд руб. (для сравнения: в прошлом году было 1,7 трлн руб.). В материалах АИЖК, которые есть в распоряжении РБК, говорится, что если не поддержать ипотечное кредитование, то выдачи сократятся в 8,5 раза, с 1,7 трлн руб. в 2014 году до 200 млрд руб. в 2015 году.

Окончательно программу планируется утвердить до 27 февраля постановлением правительства.

Девелоперы довольны

Решение ЦБ повысить ключевую ставку до 17%, принятое в декабре, настроило участников рынка жилья на пес-

симистический лад. Например, глава NDV Group Александр Хрусталева прогнозировал, что если к марту ключевая ставка Центробанка не снизится, то рынок ждет массовое банкротство застройщиков.

Нынешнее решение правительства выделить 20 млрд руб. на субсидирование ставки по ипотеке, наоборот, вселяет в участников рынка умеренный оптимизм. В январе спрос в среднем по рынку сократился в 1,5–2 раза, даже наиболее ликвидные проекты стали привлекать на 30% меньше покупателей, говорит член совета директоров MR Group Ирина Дзюба: «Если раньше на ипотеку приходилось до 60% сделок в эконо-классе, то в январе эта доля снизилась до 20%». «Ипотека при ключевой ставке в 17% и кредитных ставках в районе 20% перестала интересовать покупателей, – объясняет управляющий директор Группы ЛСР в Москве Иван Романов. – Ряд банков смогли удержать ставку в районе 15–16%, но, тем не менее, взять ипотеку даже под такой процент для клиента психологически сложно».

Теперь ситуация на рынке, с учетом мер, предложенных властями, может выровняться, уверен президент группы «Мортон» Александр Ручьев: «За последнюю неделю было уже два позитивных сигнала для рынка недвижимости: первый – это падение ключевой ставки до 15%, второй – это,

«**За последнюю неделю было два позитивных сигнала для рынка недвижимости: первый – это падение ключевой ставки до 15%, второй – это, конечно, ипотека**

конечно, ипотека». Для покупателей это сигнал о том, что можно вкладывать деньги в недвижимость, а средняя ставка в 13% позволяет ипотеке вернуться на уровень прошлого года, уверен Ручьев.

«Это решение окажет даже большее влияние на финансирование новыхстроек, чем снижение ключевой ставки ЦБ, потому что 15% – это такая же запредельная цифра, как и 17%, – уверен генеральный директор группы «Ведис» Дмитрий Зиканов. – А ставка по ипотеке в 13% соответствует примерно тому уровню, который был в прошлом году. Такой уровень ставки позволит существовать ипотеке хоть в каком-то виде, потому что нынешний ее уровень, доходный иногда до 20%, в принципе не позволяет говорить о каком-то развитии».

20 млрд руб., которые планируется направить на поддержку ипотеки, может на год и не хватить, предупреждает директор по стратегическим коммуникациям ГК «Грас» Петр Кирилловский. «При грубом подсчете, если эту сумму взять за 5%, то выходит, что общий объем ипотечных кредитов, выданных с учетом субсидий по ставке, составит в районе 400 млрд руб., – подсчитал он. – Это сопоставимо с общим годовым объемом продаж на первичном рынке Москвы. Думаю, что эта мера сможет поддерживать ипотечный рынок примерно полгода».

Нефть Президент группы ПИК купил 25% акций британской нефтяной компании

Четверть Ruspetro у Сергея Гордеева

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Совладелец и президент группы компаний ПИК Сергей Гордеев стал крупнейшим акционером нефтяной компании Ruspetro с долей 25%, поучаствовав в реструктуризации ее задолженности перед Сбербанком. Это звание ему уступил экс-чиновник Кирилл Андросов, доля которого в компании – 24,7%.

Сделка со Сбербанком

В 2014 году Ruspetro договаривалась о реструктуризации задолженности с крупнейшим кредитором – Сбербанком и Сергеем Гордеевым, действующим при поддержке банка «Открытие», говорится в материалах компании. В ноябре она представила условия реструктуризации \$337,2 млн долга перед «Сбербанк Капиталом» («дочка» Сбербанка): компания Mastin Holdings Гордеева выкупает эту задолженность и конвертирует \$187,2 млн в акции (25% от увеличенного уставного капитала), а еще \$150 млн долга обменивается на новый пятилетний кредит «Открытия». Эта схема была одобрена на собрании акционеров Ruspetro в декабре.

В банке «Открытие» отказались комментировать клиентскую сделку. Но как сообщил РБК источник, близкий к участникам сделки, структуры Гордеева выкупили долг Ruspetro перед «Сбербанк Капиталом» с большим дисконтом. Кредитная линия в \$150 млн от банка была предоставлена нефтяной компании, а не одному из ее акционеров, уточнил собеседник РБК.

«Мы объявили о сделке в декабре прошлого года, Сергей Гордеев через собственные структуры приобрел 25% акций Ruspetro. Сделка была профинансирована кредитной линией «Открытия» на сумму \$150 млн», – заявил РБК Томас Рид, во вторник было объявлено о его отставке с поста финансового директора компании.

Гордеев и Андросов

«Мы подтверждаем вхождение Сергея Гордеева в совет директоров Ruspetro», – заявил РБК представитель бизнесмена. «Участие в проектах в нефтегазовом секторе не является профильным для Сергея Гордеева, однако с учетом потенциала развития бизнеса компании данная инвестиция является перспективной», – отметил он. По его словам, Гордеев не намерен принимать участия в оперативном управлении Ruspetro.

Второй после Сергея Гордеева совладелец нефтяной компании – бывший чиновник, управляющий партнер фонда Altera Capital Кирилл Андросов. На сайте Ruspetro официально сообщается, что ему принадлежит 24,97% акций. Как уточнил РБК сам Андросов, он владеет этой долей через кипрскую компанию Lima Lines с 2011 года. Он также уточнил, что был лично знаком с Гордеевым еще до его вхождения в капитал компании. «Я ему не подсказывал выкупить активы и долговые обязательства Ruspetro, решение он принял самостоятельно», – заключил Кирилл Андросов.

Ruspetro – независимая нефтегазовая компания, ведущая свою деятельность в Западной Сибири. Ос-



ФОТО: ruspetro.com

Ruspetro – новичок в нефтегазовом секторе

нована в 2007 году. Штаб-квартира располагается в Лондоне. Она разрабатывает три участка, входящих в Краснотеннинскую группу месторождений (Восточно-Ингинский, Поттымско-Ингинский и Пальяновский участки). Большая часть нефти, газа и конденсата залегает в Баже-

новской свите. Доказанные запасы составляют 225 млн барр. нефтяного эквивалента (н.э.), возможные – 1,662 млрд барр. н.э. Буровые работы для Ruspetro проводит нефтесервисная Eurasia Drilling Company. Техническим партнером при проведении этих работ выступает Schlumberger. ▣

Банки Михаил Прохоров войдет в совет директоров банка «Возрождение»

Представитель семьи

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Как стало известно РБК, Михаил Прохоров может войти в состав совета директоров банка «Возрождение». Об этом РБК сообщили два источника, один близкий к группе ОНЭКСИМ, другой – к банку «Возрождение».

Как пояснил РБК источник в «Возрождении», в среду, 4 февраля, состоится заседание совета директоров банка, на котором будет решаться вопрос о вхождении Прохорова в состав совета. Состав совета должно будет утвердить собрание акционеров банка, дата которого будет назначена на предстоящем собрании директоров, добавил собеседник РБК. Предварительная дата собрания акционеров – 28 мая.

В настоящее время в совет директоров банка «Возрождение» входит 11 человек, среди которых председатель правления банка Александр Долгополов, зампред Людмила Гончарова, начальник управления обеспечения корпоративной деятельности банка «Возрождение» Сергей Малинин.

Кроме них в совет входят кинорежиссер Никита Михалков и ректор финансового университета при правительстве Михаил Эксиндаров, генеральный директор ЗАО «Можайск» Николай Зацепин, президент Торгово-промышленной палаты Московской области Игорь Куимов, консультант кипрского FBME Bank LTD Олег Лапушкин, независимый директор, экс-предправления Донау Банка (Австрия) Владимир Малинин, один из руководителей Московского народного

банка в Лондоне Юрий Полетаев. Председателем совета является акционер банка «Возрождение», декан экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета Отар Маргания.

Основатель «Возрождения» Дмитрий Орлов ушел из жизни в декабре прошлого года.

Источник, знакомый с менеджментом в банке «Возрождение», рассказал РБК, что основные акционеры банка «Возрождение», среди которых дочь Дмитрия Орлова Татьяна, обратились к Прохорову с просьбой оказать содействие консультативного характера, поскольку Дмитрий Орлов не оформил все документы о наследстве. По словам источника, Прохоров согласился оказать такую поддержку. По его словам, Михаил Прохоров – старый друг Дмитрия Орлова и счи-

Собрание акционеров банка назначено на 28 мая

тал его своим учителем по некоторым вопросам.

28 января 2015 года пакет акций банка «Возрождение» в размере 30,70% уставного капитала (32,03% голосующих акций банка), принадлежавший Дмитрию Орлову, основателю и главному акционеру банка «Возрождение», был передан в доверительное управление Алексею Крапивину на период оформления наследства, сообщила пресс-служба банка в пятницу, 30 января. ▣

Поправка

В №17 от 3 февраля на с. 1 была неправильно подписана фотография генерального директора ООО «Эфкон энерджи» Евгения Титуса. Редакция приносит извинения.

Карпенко Даниэль,
Мурманская обл., 4 года



Диагноз: гепатобластома правой и левой долей печени (злокачественная опухоль)
Необходима химиотерапия и срочная пересадка донорской печени в Бельгии.
Счёт за лечение составляет 107 500 евро (за пересадку) и 9900 евро (за курс химиотерапии).
Помощь нужна срочно! Пожалуйста, помогите!
Вся дополнительная информация на сайте www.deti-life.ru или по телефону (495)506-79-70

В Европе закрылось зимнее трансферное окно

Думбия: из армии в гладиаторы



Сейду Думбия теперь будет покорять не болельщиков ЦСКА, а сердца фанатов «Ромы» на «Стадио Олимпико»

ДИНА БЕЛЯЕВА

В ночь с понедельника на вторник в Европе завершилась зимняя трансферная кампания. Последней крупной сделкой, совершенной перед самым закрытием трансферного окна, стала покупка лондонским «Челси» полузащитника «Фиорентины» Хуана Куадрато. В число самых дорогих трансферов этой зимы вошел переход из ЦСКА в «Рому» форварда Сейду Думбия, за которого римляне заплатили €14,4 млн.

Вилфред Бони
(Кот-д'Ивуар)
Позиция: форвард
Откуда: «Суонси»
Куда: «Манчестер Сити»
Сумма сделки: €36,2 млн



Покупка «Манчестер Сити» Вилфреда Бони стала самым крупным трансфером этой зимы. «Горожанам» был необходим новый форвард в пару к Серхио Агуэрро. Аргентинец забил в этом сезоне в чемпионате Англии уже 14 мячей, однако его партнеры – Стеван Йович и Эдин Джеко – забивают намного меньше, пять и два гола соответственно. «Манчестер Сити» продолжает выступать в Лиге чемпионов, где в первом раунде плей-офф сыграет против «Барселоны», и еще один форвард ему нужен

хотя бы для того, чтобы увеличить количество тактических вариантов. «Суонси», продавший Бони, заработал на этой сделке более €20 млн – в 2013 году валлийский клуб купил ивуарийца у «Витесса» за €13,9 млн. В прошлом сезоне Бони провел за «Суонси» 34 матча, в которых забил 17 голов. В гонке бомбардиров он стал четвертым. В нынешнем сезоне Бони отличился девять раз.

Андре Шюррле
(Германия)
Позиция: полузащитник
Откуда: «Челси»
Куда: «Вольфсбург»
Сумма сделки: €30 млн



«Челси» понадобился колумбиец Хуан Куадрато, и для того чтобы соблюсти правила финансовой fair play, лондонской команде пришлось продать одного из самых дорогих игроков клуба. Шюррле выиграл со сборной Германии чемпионат мира, и его цена за последний год существенно выросла. Однако несмотря на удачную игру в первенстве мира и других матчах сборной, Шюррле так и не смог стать основным футболистом лондонского клуба.

«Вольфсбургу» Шюррле достался за €30 млн, и для Германии эта сделка стала самой крупной в январе. Немецкий клуб, в свою очередь, чтобы освободить место для нового напа-

дающего, продал «Гамбургу» бывшего игрока ЦСКА Ивицу Олича. В новой команде Шюррле составит пару в атаке или с датчанином Никласом Бендтнером, или с голландцем Басом Достом, который очень удачно сыграл в последнем матче «Вольфсбурга» против «Баварии» и сделал дубль.

Сейду Думбия
(Кот-д'Ивуар)
Позиция: форвард
Откуда: ЦСКА
Куда: «Рома»
Сумма сделки: €14,4 млн



Почти в самом конце трансферной кампании ЦСКА продал одного из своих лучших игроков, форварда Сейду Думбия, итальянской «Роме». Для Серии А этот трансфер стал одним из самых дорогих в текущей трансферной кампании – дороже был куплен лишь Джердан Шакири. ЦСКА смог продать Думбия вдвое дороже, чем купил: в 2010 году армейцы заплатили за форварда «Янг Бойз» €7 млн. Формально у «Ромы» на этот сезон было заявлено шесть форвардов, однако на поле в основном выходят лишь трое: Жервиньо, Хуан Итурбе и Франческо Тотти, при этом 38-летний Тотти играет скорее в полузащите, чем в нападении. Тройка нападения забила в общей сложности всего шесть мячей (один забил Итурбе, два – Жервиньо, четыре – Тотти), а лучшим бомбарди-

Продажа Думбия позволит ЦСКА разгрузить зарплатную ведомость клуба

ром «Ромы» в Серии А является Адем Ляйич, на счету которого семь голов. Продажа Думбия позволит ЦСКА разгрузить зарплатную ведомость клуба: ивуариец получал в год €2,4 млн. Сразу после продажи Думбия ЦСКА приобрел форварда шведского «Хеккена» Карлоса Страндберга, с которым был подписан контракт на пять лет. Также армейцы ведут переговоры еще с одним форвардом.

Хуан Куадрато
(Колумбия)
Позиция: полузащитник
Откуда: «Фиорентина»
Куда: «Челси»
Сумма сделки: €31 млн



Эта сделка была совершена «на флажке»: «Челси» подписал контракт с колумбийским полузащитником за несколько часов до закрытия трансферного окна. Формально сделка может считаться самой крупной для этой зимы – если Куадрато будет играть за «Челси» успешно, сумма сделки будет увеличена до €35 млн, и колумбиец окажется дороже, чем Вилфред Бони.

Чтобы иметь возможность купить полузащитника, «Челси» был вынужден продать «Вольфсбургу» чемпиона мира Андре Шюррле. В противном случае УЕФА мог наказать английский клуб за несоблюдение правил финансовой fair play. ■