

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ЮРИЙ СЛЮСАРЬ

Первый пилот из Минпрома

Госкомпании с. 12

ФОТО: РИА НОВОСТИ

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

14 января 2015 Среда No 3 (2020) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 14.01.2015)



\$1= **Р64,84**



€1= **Р76,77**



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 13.01.2015, 19.00 МСК) **\$43,19 ЗА БАРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 13.01.2015) **737,88 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 26.12.2014) **\$388,5 МЛРД**

Ретейл Deloitte предупредила российских ретейлеров о проблемах

Русские продают



Рост отечественных сетей по меркам мирового рынка замедлился

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Шесть российских торговых компаний попали в список крупнейших мировых ретейлеров, составленный Deloitte: в том числе «Магнит» и X5 Retail Group, местные лидеры, заняли 55-е и 58-е места соответственно. Помешать их дальнейшему росту могут проблемы с привлечением зарубежных инвестиций и обслуживанием долгов, предупреждает Deloitte.

Шестеро в топе

Deloitte опубликовала ежегодное исследование «Мировой сектор розничной торговли 2015», включающий топ-250 мировых ретейлеров. Впервые в этот рейтинг вошли продуктовые «Лента» и «Окей», также в нем остались «Магнит», X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель»), «Дикси» и торгующая быто-

вой техникой и электроникой «М.Видео».

«Магнит» оказался на 55-м месте с чистой выручкой \$18,197 млрд по итогам 2013 года (рейтинг охватывает компании, чей финансовый год завершился до июля 2014-го), X5 (\$16,785 млрд) – на 58-м, «Дикси» (\$5,628 млрд) – на 166-м, «М.Видео» (\$4,657 млрд) – на 192-м, «Лента» (\$4,539 млрд) – на 196-м, «Окей» (\$4,330 млрд) – на 206-м. Для сравнения: у бессменного лидера рейтинга – американской Walmart Stores Inc – выручка составляла \$476,294.

Все шесть российских ретейлеров входят и в топ-50 быстрорастущих розничных компаний мира. Самые высокие темпы роста среди них показала «Дикси»: она заняла 9-е место в этом списке, ее среднегодовое увеличение выручки за 2008–2013 годы составляло 30,2%, подсчитала Deloitte. Год назад отечественный ретейл показывал лучшую

скорость: «Дикси» занимала 6-е место среди быстроразвивающихся компаний, в первую десятку входила еще и X5.

«Риски, связанные с волатильностью рубля, ретейлерам стали понятны еще в первом квартале 2014 года, поэтому имевшиеся валютные кредиты они успели хеджировать»

Доллар не обогать

В следующем году положение отечественных ретейлеров в рейтинге может измениться не в лучшую сторону: учитывая девальвацию рубля, их долларовая выручка, вероятно, не только не вырастет, но даже со-

кратится. Официальный курс доллара, устанавливаемый ЦБ, за год увеличился на 72,3% – с 32,7 до 56,3 руб.

«Магнит» уже сообщил, что его чистая выручка в долларах в четвертом квартале 2014-го сократилась на 6,92%, примерно до \$4,65 млрд, в сравнении с последним кварталом предыдущего года – это произошло впервые с 2009-го. Хотя по итогам всего года выручка подросла – на 9,1%, до \$19,85 млрд, этот рост не может считаться значительным: из отчета Deloitte следует, что за 2008–2013 годы «Магнит» рос в среднем на 27,9% в год. При этом в рублях годовые продажи компании увеличились на 31,6%, а квартальные в конце 2014-го – даже на 35,7%. Замдиректора «Магнита» по работе с инвесторами Дина Свищева пояснила, что на динамику повлияло исключительно ослабление рубля.

Окончание на с. 10

Оппозиция Закон против спонсоров революции

**ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА**

Власти смогут признать «нежелательной» любую иностранную организацию, и тогда ей будет запрещено работать в России под угрозой уголовного преследования руководителей и сотрудников. Такой законопроект депутаты рассматривают в ускоренном порядке.

Конституционный комитет Госдумы подготовил положительное заключение на внесенный 27 ноября прошлого года законопроект депутата-эсэра Александра Тарнавского о международных и иностранных организациях. Комитет может уже в среду поддержать принятие проекта в первом чтении, рассказал источник в комитете и подтвердил человек, близкий к руководству Госдумы.

Председатель комитета Владимир Плигин подтвердил РБК, что проект будет обсужден на заседании комитета 14 января, а заместитель Плигина Дмитрий Вяткин сообщил, что действительно подготовлено положительное заключение, но окончательное решение комитет примет в среду.

Законопроект предлагает ввести перечень нежелательных на территории России организаций. Такими следует считать иностранные или международные организации, чья деятельность российских власти сочтут угрожающей обороноспособности или безопасности государства, основам конституционного строя, общественному порядку, здоровью населения или нравственности.

Окончание на с. 2



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Андрей ЛемешкоАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0088
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

В России может быть введен институт нежелательных иностранных организаций

Закон против спон

➔ Окончание. Начало на с. 1

Деятельность таких организаций в России, а также получение от них денег и имущества депутаты предлагают запретить.

За нарушение запрета организаторов и участников такой незаконной деятельности предлагается наказывать административно и уголовно (административный штраф – до 100 тыс. руб., уголовное наказание – до 500 тыс. руб. штрафа, до пяти лет принудительных работ, до восьми лет лишения свободы), им может быть ограничен въезд в Россию. Признанные нежелательными организации не смогут создавать на территории России структурные подразделения, а уже существующие будут закрыты, также они не смогут распространять информационные материалы. Получение денег и имущества от таких организаций гражданами, должностными лицами и юридическими лицами влечет наложение административных штрафов (соответственно 10 тыс., 50 тыс. и 100 тыс. руб.).

Закон коснется тех организаций, которые пытаются тайно финансировать противников российской власти внутри страны, объяснял РБК человек, близкий к руководству Госдумы

Перечень нежелательных в России организаций будет вести Минюст, список будет публиковаться на сайте ведомства. Определять, желательна ли деятельность той или иной организации, будет Генпрокуратура совместно с МИДом на основе данных от правоохранительных органов.

Депутаты спешат

В первоначальных планах Госдумы на весеннюю сессию проекта не было – он не попал в перечень из 95 первоочередных законопроектов. Сроки внесения поправок к инициативе Тарнавского истекают 19 января, но в комитете настаивают, что это не мешает обсуждать ее уже в среду.

По словам Плигина, в практике бывает, что комитет принимает решение по проекту до истечения срока предоставления отзывов, но на заседании Госдумы этот вопрос будет рассматриваться в первом чтении, конечно, уже после окончания этого срока. «Я не считаю это поспешным решением. Никакого нарушения регламента нет, речь же не о поправках», – отмечает Плигин (поправки готовятся ко второму чтению).

Никакой интриги в том, что законопроект выносится на заседание до завершения срока принятия отзывов, нет: комитет вправе не соблюдать 30-дневный срок рассылки, если считает инициативу актуальной, пояснил РБК источник в комитете.

Законопроект стоит первым в повестке заседания комитета, знает Тарнавский. Ускоренное вынесение документа на заседание он связывает



ФОТО: Сергей Капков/ТАСС

Владимир Путинна встрече с федеральными и региональными омбудсменами
5 декабря 2014 года

« Когда принимался закон [об НКО – иностранных агентах], смысл его был в чем? В том, чтобы из-за границы с помощью финансовых ресурсов никто не вмешивался в нашу политическую жизнь, во внутреннюю политическую жизнь нашего государства, в этом самое главное. Почему? Потому что, когда из-за границы платят за внутривнутриполитические процессы в стране, уверяю вас, чего бы ни говорили, преследуют не наши национальные интересы, а свои собственные. Они, кстати, иногда и совпадают, эти интересы, но чаще нет. И в любом случае мы сами должны решать свою судьбу,

сами должны устраивать свою жизнь, сами реагировать на проблемы, которых у нас достаточно, но только сами, внутри страны. Я тем не менее согласен, мы здесь с вами многократно говорили на этот счет, и в этом зале тоже, этот закон, конечно, нуждается в совершенствовании, он не идеальный и, наверное, в чем-то не соответствует сегодняшнему дню, и, безусловно, надо его поправлять, потому что некоторые вещи входят в противоречие с первоначальным смыслом того, что предполагалось сделать. Вместе давайте будем дальше над этим думать.

Признанные нежелательными организации не смогут создавать на территории России структурные подразделения, а уже существующие будут закрыты

аций

Сорос революции



с повышенной актуальностью затронутой им темы. По мнению Тарнавского, законопроектом предложен инструмент, который может пригодиться российским властям для более эффективных действий во внешнеполитической и внешнеэкономической сферах.

Своевременный закон

Вводя новый реестр, говорится в пояснительной записке к законопроекту, депутаты хотят «повысить эффективность преследования деятельности иностранных структур, представляющих угрозу безопасности государства, формирующих угрозы «цветных революций» или способствующих возникновению очагов напряженности на межэтнической и межконфессиональной основе».

Правительство и Верховный суд дали на эту инициативу положительные отзывы. Правда, в правитель-

ственном отзыве отмечается, что в предложенной редакции не прописано, в чем конкретно заключаются действия организаторов деятельности нежелательных организаций. А Верховный суд обращает внимание на то, что уголовные наказания в виде принудительных работ и ареста, которые, помимо прочих, предлагается ввести за организацию деятельности нежелательной организации, не введены в действие, поэтому не могут называться по приговору суда.

«Если сотрудники организации занимаются противоправной деятельностью, то они и так будут нести ответственность по уже существующим статьям Уголовного кодекса», – считает адвокат Владимир Жеребенков. По мнению защитника, сотрудников враждебных фирм и сейчас можно привлечь к ответственности, например за шпионаж, если их деятельность угрожает безопасности страны. Вне-

сение в Уголовный кодекс дополнительных статей излишне, уверен Жеребенков.

Человек, близкий к руководству Госдумы, говорил РБК, что речь идет прежде всего о тех организациях, которые пытаются тайно финансировать противников российской власти внутри страны: отчасти им поставлен заслон через закон об НКО – иностранных агентов, новый закон закрывает оставшиеся лазейки.

Внутриполитические вопросы государства, вопросы обеспечения безопасности могут стать предметом установления ограничений и запретов, отмечает Вяткин. По его словам, это международная практика: например, в Канаде и Великобритании деятельность ряда НКО просто запрещена. ▣

При участии Михаила Рубина, Анастасии Михайловой

Депутат Александр Тарнавский даст властям оружие для борьбы не только с агентами, но и с их спонсорами

Международные организации, ушедшие из России

USAid, агентство США по международному развитию

Годы работы: 1992–2012
Занималось поддержкой гражданского общества, демократии и прав человека в России. В сентябре 2012 года российский МИД уведомил США о необходимости прекратить деятельность организации в связи с тем, что «характер работы представителей агентства в нашей стране далеко не всегда отвечал заявленным целям содействия развитию двустороннего гуманитарного сотрудничества».

Национальный демократический институт по международным вопросам, National Democratic Institute, и Международный республиканский институт, International Republican Institute

Годы работы: 1992–2012
Занимались «программами по развитию демократического общества», проводили семинары с участием иностранных специалистов и устраивали поездки российских политиков на выборы в другие страны. Были самостоятельно закрыты в конце 2012 года после принятия поправок в статьи Уголовного кодекса РФ о государственной измене и шпионаже, принятых Госдумой осенью 2012 года.

Детский фонд ООН, UNICEF

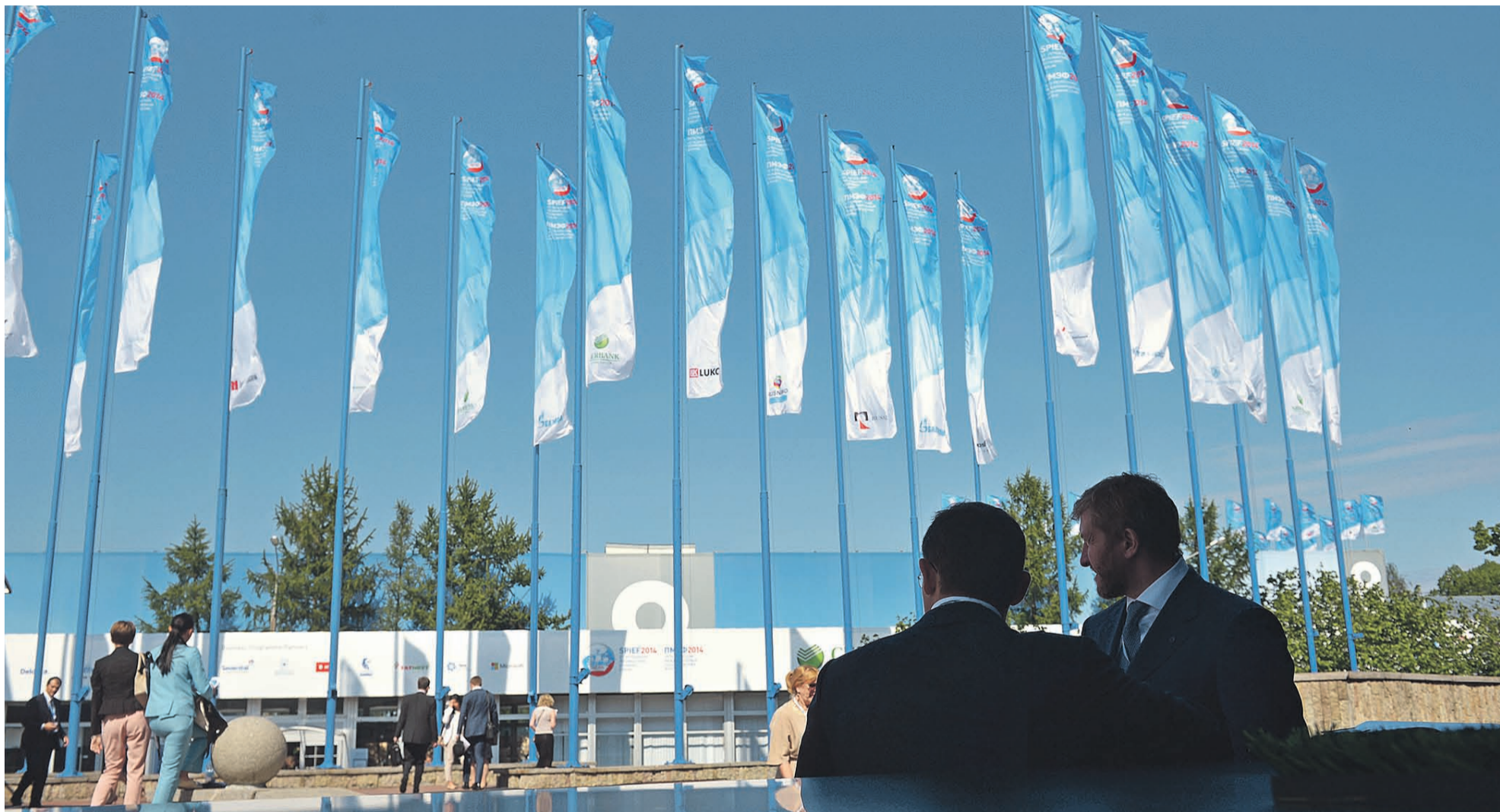
Годы работы: 1991–2012
Занимался программами по борьбе со СПИДом среди молодежи, развитию детей в раннем возрасте, защите прав детей. Закрыты в конце декабря 2012 года по просьбе МИД России, заявившего, что Россия перестала быть реципиентом иностранной помощи и стала донором.

«Правовая инициатива»

Годы работы: 2001–2012
Правозащитники оказывали россиянам содействие в ведении дел в Европейском суде по правам человека и помогли отсудить у государства миллионы евро. В марте 2012 года «Правовая инициатива» была исключена из реестра некоммерческих организаций Минюстом России.

Повестку экономических конференций России напишет единый оператор

Главный по дискуссиям



Крупнейшие дискуссионные площадки России традиционно конкурируют между собой, из-за чего возникают проблемы с повесткой и экспертами

**ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА,
ПЕТР НЕТРЕБА,
ЯНА МИЛЮКОВА**

Организацию крупнейших экономических и инвестиционных форумов в России могут отдать единому оператору. Такие предложения Минэкономразвития и фонда «Петербургский международный экономический форум» сейчас обсуждают в правительстве. Это нужно, чтобы планировать повестку на весь год сразу.

Минэкономразвития направило свои предложения о создании единой дирекции форумов еще в октябре 2014 года, сообщила РБК помощник министра Елена Лашкина. Свои предложения в правительство направил и фонд «Петербургский международный экономический форум». «Обсуждается идея, чтобы оператором крупных международных форумов федерального уровня стала одна структура», – пояснил председатель правления Фонда ПМЭФ Сергей Беляков. Официальное решение пока не принято, добавил он.

С письмом Минэкономразвития он не знаком, но полагает, что идея одна – объединить планирование форумов в одних руках. «Конечно, фонд имеет свои предложения, как можно было бы организовать эту работу, мы представили их в правительство», – говорит Беляков.

Пока неясно, какая именно структура может получить новые полномочия и кому она может быть подчинена. Решение пока не принято, говорят источники РБК в Белом доме. Один из чиновников, знакомый с предложе-

ниями, поясняет, что речь идет о передаче оператору организационных функций и полномочий по составлению программы. Сегодня форумы с одинаковой линейкой участников от правительства конкурируют между собой, поясняет он, в результате возникают накладки по повестке и проблемы с приглашением экспертов – как российских, так и иностранных. Эту работу предлагается систематизировать.

Одна повестка

Высокопоставленные чиновники российского правительства принимают активное участие в работе как минимум пяти экономических и инвестиционных форумов. Дискуссионную повестку на год традиционно открывает Гайдаровский форум в середине января (открывается завтра), в феврале экономисты и чиновники приезжают на форум в Красноярске. В мае – июне в Санкт-Петербурге проходит наиболее представительная дискуссия с инвесторами, в которой традиционно принимает участие президент России и правительство почти в полном составе. В сентябре эстафету принимает международный инвестиционный форум в Сочи с участием премьера, а в октябре проводится форум «Открытые инновации» в Москве.

Осенью 2014 года власти планировали провести также первый Восточный экономический форум на Дальнем Востоке. Он анонсировался как рекламная площадка региона для инвесторов из разных стран, однако пока его проведение отложено на год.

Оргкомитеты форумов сейчас возглавляют разные вице-премьеры пра-

вительства: Сергей Приходько (ПМЭФ), Игорь Шувалов (Гайдаровский форум), Аркадий Дворкович (Красноярский форум, «Открытые инновации»), Дмитрий Козак (форум в Сочи).

По идее все эти площадки должны продвигать экономическую повестку правительства под тем или иным углом, замечает источник РБК, близкий к правительству, но пока часто получается, что они просто обсуждают одно и то же.

Объединение в одной дирекции может коснуться пока только трех форумов, предполагает источник РБК в Белом доме: Петербургского, Сочинского и Красноярского. Решение пока не принято, подчеркнул он. Другой источник в правительстве рассказал, что этот вопрос уже обсуждался на совещании у вице-преьера Дворковича в конце прошлого года. По его словам, речь шла об объединении функций программной дирекции. Получить официальный комментарий у представителя Дворковича во вторник не удалось.

Еще один собеседник РБК, знакомый с предложениями по созданию дирекции, полагает, что организационное объединение может коснуться также форума «Открытые инновации» и Восточного форума – если последний будет проводиться.

Разные кошельки

По словам одного из собеседников РБК, об объединении финансирования форумов в единой дирекции речь пока не идет. «Есть какие-то небольшие средства федерального бюджета, связанные с участием в форуме первых лиц государства и федеральных ведомств, есть региональные расходы на эти цели

Об объединении финансирования форумов в единой дирекции речь пока не идет

и спонсорские взносы – эти источники и так сильно разведены», – поясняет чиновник. Предложения Фонда ПМЭФ не касаются финансовых вопросов, подтверждает Беляков, – финансирование у каждого форума разное.

Дискуссионные площадки традиционно финансируются из госбюджетов различных уровней, также средства предоставляют спонсоры и участники. Так, стоимость Петербургского форума в 2014 году составила 1,125 млрд руб., из которых более 1 млрд пришлось на деньги спонсоров и участников.

На организацию и проведение инвестиционного форума в Сочи в 2014 году краевой бюджет выделил 50 млн руб., сообщил в мае 2014 года министр финансов Краснодарского края Иван Перонко. Спонсорские пакеты форума стоят от 5 млн до 50 млн руб. В 2014 году был выкуплен пакет на 10 млн руб., еще 40 млн руб. в общей сложности предоставили восемь «бронзовых» спонсоров. Также на сайте значится информация более чем о пяти десятках спонсоров мероприятия.

Стоимость проведения Красноярского экономического форума 2014 года была оценена в 100 млн руб., следует из информации на сайте госзакупок. Информацию о закупке разместил Красноярский региональный инновационно-технологический бизнес-инкубатор 29 октября 2013 года.

В отличие от российских, крупнейшие международные дискуссионные площадки обходятся без государственных денег. Так, например, доходы Давосского форума, согласно годовому отчету за 2013–2014 годы, стабильно превышают расходы в течение последних пяти лет. ▣

Главные экономические форумы под управлением государства

Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)

Крупнейший в России деловой форум. Его ключевая миссия – быть практическим инструментом для бизнеса, позволяющим преодолевать барьеры между Россией и другими странами. Проводится с 1997 года, проходит ежегодно под патронатом президента. В 2014 году в форуме приняли участие более 7,5 тыс. человек, из них 248 глав крупнейших иностранных компаний и 445 глав российских. Бюджет форума составил 1,13 млрд руб. Было подписано 175 соглашений

на сумму в 401,4 млрд руб. В 2015 году форум пройдет с 18 по 20 июня.

Международный инвестиционный форум «Сочи»

Иницирован властями Краснодарского края в 2002 году для привлечения инвестиций в регион, в частности, в рамках подготовки к сочинской Олимпиаде. Сейчас это площадка для диалога бизнеса и власти, на которой обсуждаются вопросы развития мировой экономики и перспективы инвестиционного и инновационного будущего России, и для презентации инвестиционных проектов регионов.

В 2014 году в форуме участвовали 9,7 тыс. человек, в том числе 13 федеральных министров, премьер-министр Дмитрий Медведев, а также 265 иностранных участников из 47 стран. Было подписано 398 контрактов на 603 млрд руб. О подробностях проведения форума в 2015 году пока не сообщалось.

Красноярский экономический форум

Посвящен обсуждению ключевых проблем национальной экономики и выработке стратегий и рекомендаций по ее улучшению. Проводится с 2004 года, с 2009-го имеет статус всероссий-

ского. В 2014 году форум собрал более 5 тыс. участников из 33 стран мира и 71 региона России; было подписано около 30 контрактов, направленных в том числе на развитие промышленных проектов и телекоммуникационной инфраструктуры. В 2015 году пройдет с 26 по 28 января, главная тема – «Россия и страны АТР: от политики интеграции к проектам развития». Председатель оргкомитета форума – вице-премьер Аркадий Дворкович.

Международный форум «Открытые инновации»

Посвящен новым технологиям и перспек-

тивам международного сотрудничества в сфере инноваций. Проводится с 2012 года в Москве при поддержке, в частности, Минэкономразвития, мэрии Москвы, Торгово-промышленной палаты. На форуме собираются представители российского и иностранных правительств, главы российских и зарубежных компаний, работа которых связана с инновациями, эксперты в области высоких технологий, инвесторы. В 2014 году его посетили 15 тыс. участников из 70 стран мира. В 2015 году пройдет с 1 по 31 октября.

Восточный экономический форум

Направлен на содействие развитию Дальнего Востока, его экономики и инвестиционной активности, а также на усиление международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Решение о его создании правительство приняло в январе 2014 года. Первый форум планировалось провести в сентябре 2014 года, но из-за недостатка времени на подготовку его перенесли на сентябрь 2015 года (17–20 сентября). Оргкомитет форума возглавляет вице-премьер, полпред президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев.



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС

**ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

ЛУЧШИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ФРАНШИЗ*

Бюджет Социальный блок правительства попросил 300 млрд рублей из-за инфляции

Не хватает на пенсии

ПЕТР НЕТРЕБА,
ЯНА МИЛЮКОВА

Социальный блок правительства просит увеличить расходы бюджета на 2015 год более чем на 300 млрд руб. Только на индексацию страховой пенсии требуется 187,9 млрд руб. Причина в том, что инфляция по итогам прошлого года незапланированно выросла до 11,4% вместо ожидавшихся 7,5%. В пятницу на совещании у премьера Дмитрия Медведева будет решаться, где взять на это деньги

Увеличение социальных расходов вызвано высокой инфляцией прошлого года, говорит источник РБК в правительстве. Федеральный бюджет на 2015 год предусматривал индексацию этих расходов исходя из оценки инфляции-2014 в 7,5%, но эта планка оказалась превышена.

Прямая зависимость расходов бюджета от инфляции узаконена только по страховой части пенсии. По расчетам Минтруда, трансферт Пенсионному фонду из бюджета придется дополнительно увеличивать на 187,96 млрд руб. Проекты постановлений правительства об утверждении коэффициента индексации размера фиксированной выплаты к страховой пенсии и об утверждении индекса роста потребительских цен за 2014 год для определения стоимости одного пенсионного коэффициента вчера были опубликованы Минтрудом на портале regulation.gov.ru.

Индексация пенсионного коэффициента с 1 февраля, по расчетам Минтруда, федеральному бюджету обойдется в дополнительные 110,67 млрд руб. Индексации размера фиксированной выплаты к страховой пенсии – в дополнительные 77,29 млрд руб. Такие расчеты почти вдвое превысили прошлогодние ожидания Минфина. Тогда министр



ФОТО: Артём Годванкин/ТАСС

Социальный блок правительства еще в прошлом году предупреждал, что на пенсии потребуются больше денег, чем предусмотрел Минфин

финансов Антон Силуанов и его заместитель Татьяна Нестеренко неоднократно сообщали, что дополнительные расходы на индексацию пенсий будут изысканы в бюджетном антикризисном фонде. Допрасходы оценивались в 50–60 млрд руб. Вице-премьер Ольга Голодец 20 декабря предупреждала, что на пенсии потребуются дополнительно 112 млрд руб.

Уже 16 января на совещании по экономическим вопросам премьер-министру Дмитрию Медведеву будет представлен счет на значительно большую сумму. Как рассказали РБК два источника в правительстве, предлагаемые дополнительные расходы на сумму свыше 300 млрд руб. включают, помимо новых трат на пенсии, предложения и по увеличению различных пособий, но не учитыва-

ют индексации зарплат бюджетников. Источники финансирования предлагается определить Минфину. Минтруд лишь сообщает о невозможности отказать от дополнительной индексации пенсии, которая определена федеральным законом «О страховых пенсиях». Представитель социального вице-преьера Ольги Голодец не комментирует информацию о запрашиваемой из бюджета сумме.

Дополнительные расходы включают, помимо новых трат на пенсии, предложения и по увеличению различных пособий

В Минфине вчера сообщили РБК, что не отказываются от обязательств индексации пенсий «исходя из фактического индекса потребительских цен». Представитель Минфина подтвердил, что, «по предварительным данным, потребует выделения дополнительных средств на выплату пенсий в объеме порядка 190 млрд руб.». Источники финансирования новых расходов в ведомстве не назвали.

«С точки зрения нагрузки на бюджет сумма небольшая, но в текущих условиях Минфин борется за суммы любой величины, – говорит главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. – Очевидно, что нужно сокращать ряд статей, в том числе на оборону и правоохранительную деятельность, которые, как говорилось ранее, «раздуты» и которые мы не можем финансировать в текущих условиях». По его словам, условия, на которых бюджет рассчитывался, кардинально поменялись, не только в части цен на нефть, но и в части ситуации в экономике, ожидаемых показателей роста ВВП, инфляции, курса и т.д. ▣

Прогноз Всемирный банк ожидает падения ВВП России в 2015 году на 2,9%

Будет хуже в четыре раза

АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Всемирный банк резко ухудшил прогноз по экономике России на 2015 год. Темпы падения ВВП ускорятся в четыре раза по сравнению с прошлой оценкой, до 2,9%, хотя прошел всего месяц с момента прошлой оценки. Даже в кризис 2008–2009 годов прогнозы не менялись так часто и столь стремительно.

Год назад эксперты Всемирного банка предсказывали российской экономике прирост в 2,7% по итогам 2015 года. В марте прогноз был пересмотрен, тогда организация понизила оценку до 1,3%. За последние четыре месяца 2014 года Всемирный банк понижал прогноз еще трижды: до 0,3% в сентябре, обнулил в ноя-

бре, а в декабре и вовсе спрогнозировал падение на 0,7%. Во вторник, 13 января, Всемирный банк вновь пересмотрел официальные прогнозы. Всего за месяц прогноз темпов снижения российской экономики ухудшился более чем в четыре раза – сразу до 2,9%.

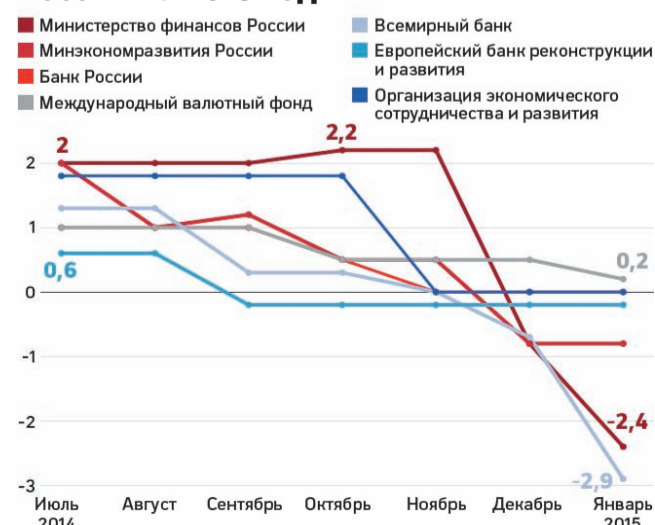
Причины резкого пересмотра прогноза – сохраняющиеся напряженные отношения с Украиной и вызванные ими экономические санкции, возможность продолжительной стагнации в еврозоне и устойчивый спад цен на нефть.

Проблемы в еврозоне и российская стагнация также замедляют рост в развивающихся странах Европы и Центральной Азии (по итогам 2014 года рост в регионе составил 2,4%), говорится в исследовании Всемирного банка Global Economic

Prospects. Главный риск сегодня – устойчивая слабость глобальной торговли. Низкие цены на нефть Всемирный банк также называет одним из четырех главных рисков давления на глобальный экономический рост.

Низкие цены на нефть сохранятся в 2015 году, они приведут к снижению инфляции во всем мире и, вероятно, замедлят повышение процентных ставок в богатых странах, ожидают эксперты Всемирного банка. Это создает определенные возможности для стран – импортеров нефти, таких как Индия и Китай, говорит главный экономист и старший вице-президент Всемирного банка Каушик Басу. По его мнению, темпы экономического роста Индии в 2015 году повысятся до 6,4% (против 5,6% в 2014 году), а в 2016-м ускорятся до 7%. ▣

Как менялись прогнозы изменения ВВП России на 2015 год



Источник: данные организаций

Украина За что объявлен в розыск экс-президент Украины

Янукович пошел по растрате

ИВАН ГОЛУНОВ,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Экс-президент Украины Виктор Янукович объявлен в международный розыск по подозрению в растрате бюджетных средств в размере 220 млн грн, выделенных на создание сети спецсвязи, выяснил РБК. Эту информацию подтверждают источники в руководстве МВД Украины и в окружении Януковича, а также действующий депутат Верховной рады.

В понедельник министр внутренних дел Украины Арсен Аваков заявил об объявлении в розыск экс-президента страны Виктора Януковича, а также бывших премьер-министра и министра финансов Николая Азарова и Юрия Колобова. В досье Януковича на сайте Интерпола указано, что тот разыскивается по обвинению в присвоении, растрате или завладении собственностью путем злоупотребления, совершенного в особо крупных размерах или организованной группой. Эта формулировка соответствует ч. 5 ст. 191 Уголовного кодекса Украины. Аналогичные

обвинения фигурируют в файлах Азарова, Колобова и члена наблюдательного совета компании «Укртелеком» Сергея Дзеканя. Законодательство Украины предусматривает по этой статье тюремное наказание от 7 до 12 лет с конфискацией.

Ранее международная организация уголовной полиции отказалась объявлять Януковича в розыск по обвинению в убийстве протестующих на Майдане, сославшись на очевидный политический характер уголовного дела.

Депутат Верховной рады Украины Сергей Лещенко заявил РБК, что Янукович был объявлен в розыск за растрату при создании системы спецсвязи стоимостью в 220 млн грн (\$27 млн). Эту версию подтверждает источник РБК в руководстве МВД Украины, и собеседник РБК, близкий к Януковичу. Представители российского и украинского бюро Интерпола от комментариев отказались, но собеседник РБК в руководстве МВД Украины подтвердил, что Януковича объявили в розыск из-за «спецсвязи и аферы вокруг «Укртелекома».

О том, что Янукович, Азаров и Колобов подозреваются в незаконном финансировании из бюджета работ

по созданию сети спецсвязи, заявил в сентябре прошлого года генпрокурор Виталий Ярема. В соответствии с условиями приватизации «Укртелекома» и договорами купли-продажи, создание спецсвязи должно было финансироваться покупателем «Укртелекома», компанией ЕСУ, а не из госбюджета, сказал он.

В распоряжении РБК оказались материалы уголовного производства №761/12575/14-к, начатого Главным следственным управлением Службы безопасности Украины 19 мая 2014 года. Как выяснила Госфининспекция Украины, в августе 2012 года Янукович распорядился перечислить Госспецсвязи Украины требуемые 220 млн грн за счет денег от продажи акций «Укртелекома». Госспецсвязь заключила контракт на выполнение работ по оборудованию спецсвязи для центрального узла в Киеве и узлов регионального уровня в областных столицах страны» с компанией «Украинские специальные системы», которая наняла субподрядчика – частную компанию «Приоком». До августа 2013 года в наблюдательный совет «Приокома» входил гендиректор ООО «ЕСУ» Илья Солодовский.

В случае признания Януковича виновным по делу о растрате ему может грозить от 7 до 12 лет лишения свободы с конфискацией имущества

Именно эта компания, в марте 2011 года купившая госпакет акций «Укртелекома», должна была по условиям сделки на собственные средства в течение двух лет создать «телекоммуникационную сеть специального назначения на базе оборудования SDH нового поколения» и до мая 2013 года передать ее государству. Однако ЕСУ средства в реализацию проекта не вложила. В августе 2014 года Фининспекция потребовала от Госспецсвязи взыскать с ЕСУ сумму 220 млн грн в пользу госбюджета. По данным РБК, средства в государственный бюджет не вернулись.

Представитель ЕСУ заявил РБК, что «компания не имеет отношения к «Укртелекому». От других комментариев он отказался. Представитель «Укртелекома» оперативно не ответил на запрос РБК. Солодовский отказался разговаривать с корреспондентом РБК, сославшись на «важную встречу». Об объявлении в розыск Солодовского на сайте Интерпола сведений нет. В октябре 2014 года он покинул пост гендиректора ЕСУ. ▣

При участии Максима Солопова, Тимофея Дзядко



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКОВ

**РЫНОК ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ 2014:
ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ,
ТРЕНДЫ И ПРОГНОЗЫ**

Агентство RBC.Research представляет актуальные исследования
российского рынка интернет-торговли:

- ▲ бытовой техникой 2014
- ▲ детскими товарами 2014
- ▲ одеждой, обувью и аксессуарами 2014
- ▲ товары 2014
- ▲ платные услуги 2014
- ▲ цифровой техникой 2014

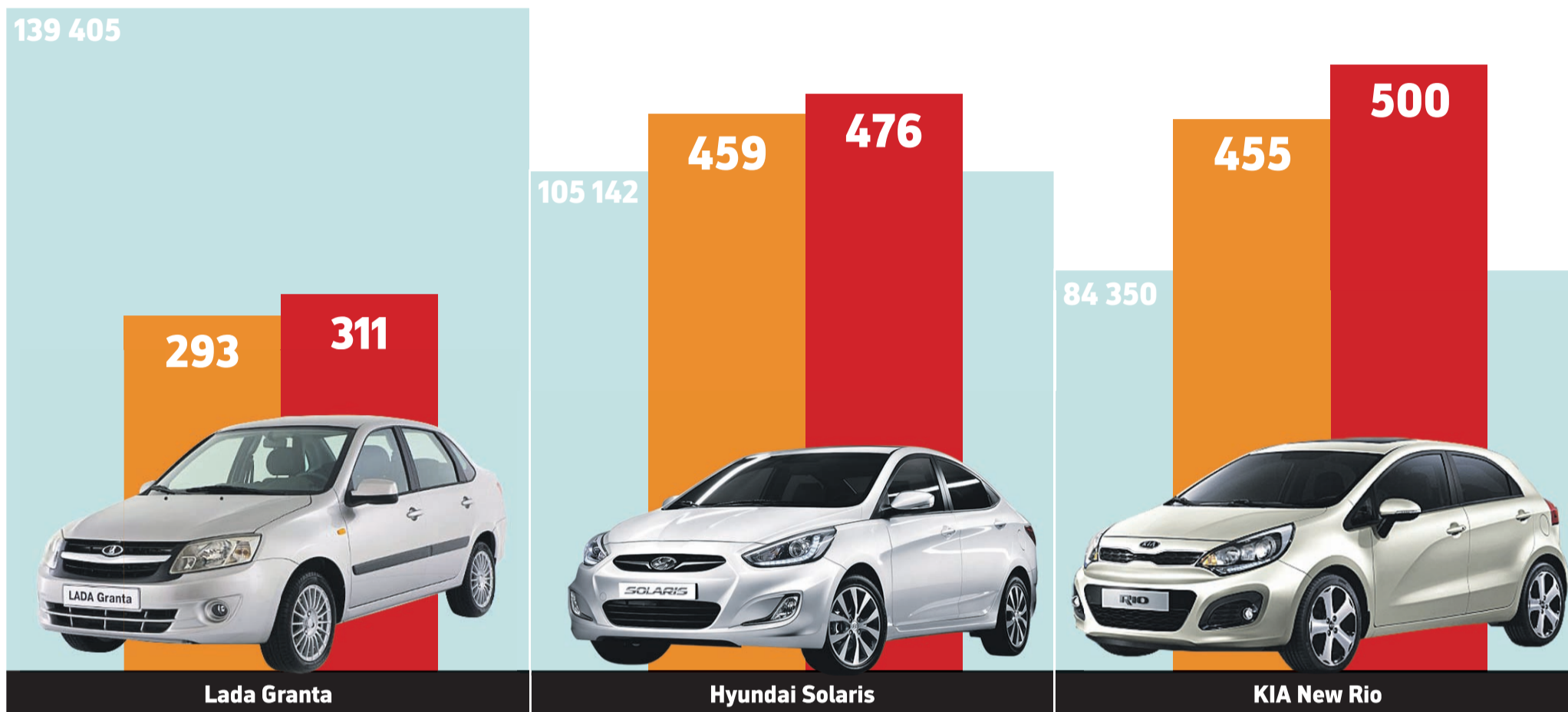
+7 495 363-11-12 | marketing@rbc.ru

фото: Thinkstock/Fotobank.ru, Реклама.16+

Полный список исследований на marketing.rbc.ru

БИЗНЕС | АВТОПРОМ

Насколько подорожают самые популярные модели автомобилей



Указана стоимость машин в базовой комплектации

Источник: АЕБ, «Авторевю», расчеты РБК

Продавцы новых машин начали поднимать цены

Автодилеры покончили со скидками

РОМАН АСАНКИН

Автопроизводители и их дилеры начали поднимать цены на машины. В январе прайс-листы уже обновили BMW и MINI, Audi, Kia, Hyundai и Toyota. Ажиотаж ноября и декабря 2014 года сошел на нет: в салоны возвращаются машины, от которых отказались клиенты по контрактам, заключенным на волне валютной лихорадки.

Lada и Patriot

АвтоВАЗ поднимает цены с 15 января в среднем на 9%, сообщила вчера компания. До этого производитель повышал цены на весь модельный ряд Lada на 2,8% в марте прошлого года. Основной причиной корректировки названа девальвация рубля, несмотря на то что уровень локализации крупнейшего российского производителя – 81%.

УАЗ поднял с 1 января цены на 3–5%, сообщил представитель завода. Модель Patriot в самой простой комплектации теперь стоит 679 тыс. руб.

От 1 до 30 процентов

Вслед за АвтоВАЗом о повышении цен во вторник объявила Toyota. Весь модельный ряд компании подорожает в среднем на 20%, за исключе-

нием Highlander – цена на эту модель вырастет на 30%. Цена на Camry российской сборки будет скорректирована в общем порядке. К дилерам машины иностранной сборки поступят ближе к марту, российской – через пару недель, сказал представитель Toyota.

Вчера Hyundai объявил дилерам о повышении цен на 1,5–3% на автомобили выпуска 2015 года. Суммарно с начала декабря машины марки подорожали до 6%.

На середину января запланировано повышение цен на весь модельный ряд Kia, рассказали РБК три дилера марки в Москве. Они ждут коррекции на 50–70 тыс. руб., это 4–11% от уровня текущих цен. Представитель компании вчера на звонки не отвечал.

В Nissan пока работают по ценам 2014 года, но в ближайшее время обновят прайс-листы, утверждает представитель компаний в России.

BMW повысила цены на 1–11% с 1 января, на 8–10% подорожали модели MINI. Тогда же на 10% выросла цена и на Audi, но при этом до конца месяца сохраняется субсидированный кредит по ставке около 10%, добавил представитель марки. BMW не планирует дальнейший рост цен, утверждает представитель компании.

Резких скачков цен на автомобили быть не должно: коррекция, как правило, производится с задержкой два-три месяца, пока производится автомобиль

Volkswagen и входящая в немецкий концерн Skoda пока работают по прошлогодним ценам, говорят в салонах обеих марок. Продавцы не исключают повышения цен, но о подобных планах производителей пока не слышали. Представитель Volkswagen был недоступен по телефону.

Нет таких планов и у Peugeot с Citroen, правда, цены на автомобили этих марок последний раз менялись в прошлом году, говорят представители марок.

Renault в новом году цены пока не повышал, отмечает представитель компании: «Дальше будем смотреть по ситуации». Дилеры марки напоминают, что автопроизводитель, как правило, не допускает резких скачков цен, а меняет прайс-лист в несколько этапов. Например, в ноябре-декабре 2014 года стоимость машин Renault трижды росла в пределах 1%.

Складские запасы

В ноябре-декабре 2014 года почти все автопроизводители подняли цены на свои машины, отразив ослабление курса рубля к доллару и евро. Ряд дилеров и производителей даже приостанавливал продажи и отгрузку машин, чтобы взять паузу для пересмотра цен. Покупатели, напротив,

с ноября стремились вложить дешевеющие рубли «в железо»: к концу года запасы дилеров почти полностью истощились. Сейчас на складах осталось 160–170 тыс. машин производства 2014 года, большая часть из них будет продана по прошлогодним ценам, говорит президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Владимир Моженков. Запасы пополнились машинами, от которых отказались клиенты по ранее заключенным контрактам, добавляют продавцы новых машин.

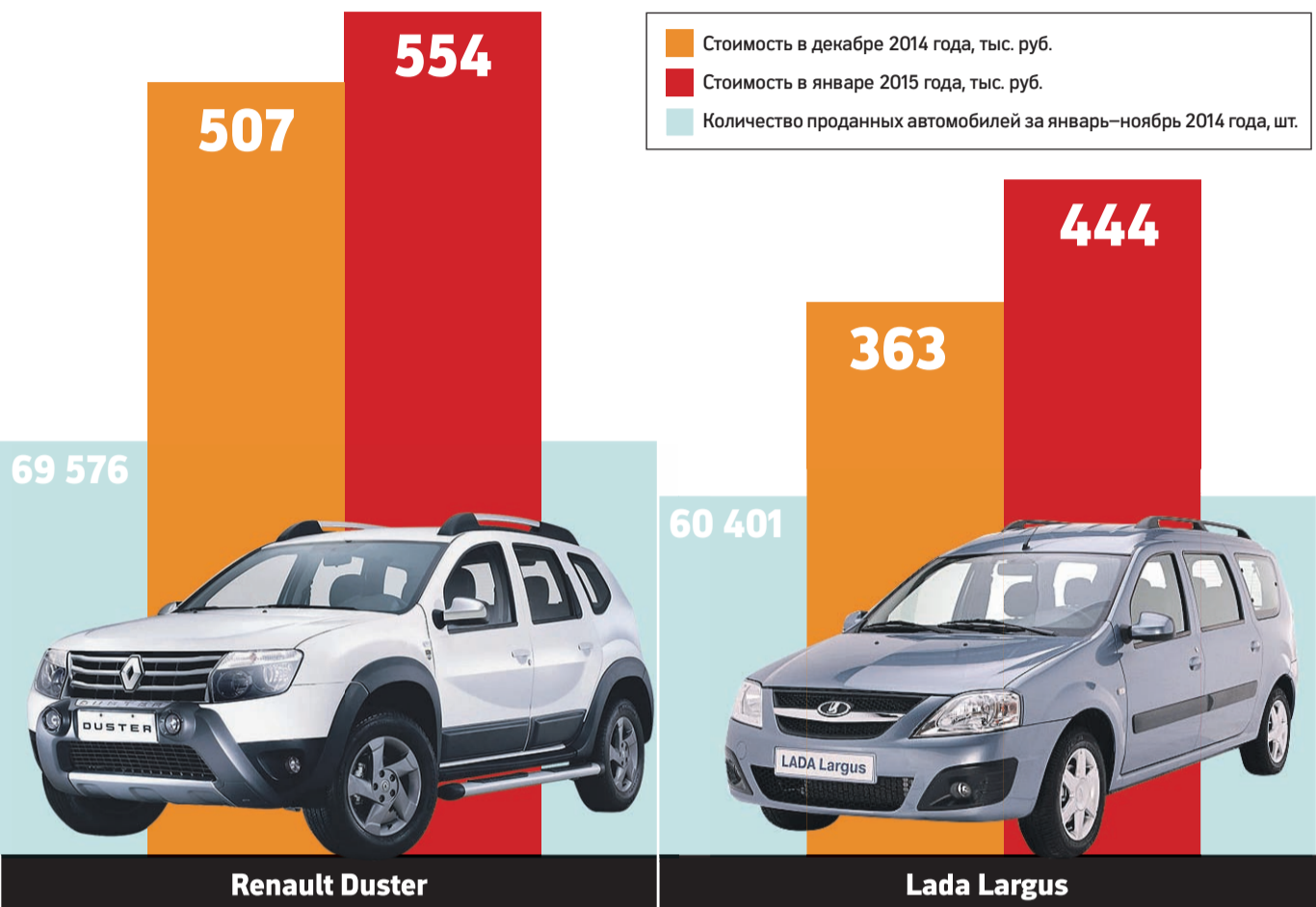
В 2014 году рубль по отношению к доллару обесценился на 45,6%. Часть себестоимости автомобилей номинирована в валюте, поэтому производители были вынуждены поднять цены, чтобы компенсировать потери от курсовых разниц, поясняет Сергей Литвиненко, аналитик PricewaterhouseCoopers. Сейчас ситуация аналогичная – с начала года рубль потерял еще 7%. В более выгодной ситуации, как и в прошлом году, – бренды с локализованным в России производством. Резких скачков цен на автомобили быть не должно: коррекция, как правило, производится с задержкой два-три месяца, пока производится автомобиль, к тому же часть курсовых потерь заводы отыграли еще в прошлом году, добавляет аналитик. ▀



UTair предложит кредиторам новые облигации сроком на 20 лет с. 18

Как налоговый маневр повлияет на объемы экспорта российских нефтяников с. 18

Угрожает ли падение цены на нефть американским сланцевым проектам с. 16



Продажи новых легковых автомобилей в России, млн шт. за год

2013 год



-11%

2014 год (прогноз)



Источник: Автостат

РБК
ПРЕСС-ЦЕНТР

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ РБК — ЭТО ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ

- ▲ ПРОДВИЖЕНИЯ КОМПАНИИ, ПЕРСОНЫ, ПРОЕКТА
- ▲ ЗАПУСКА ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ
- ▲ ОСВЕЩЕНИЯ НОВОСТЕЙ КОМПАНИИ

По всем вопросам, пожалуйста, обращайтесь к Анне Фёдоровой (a.fedorova@rbcc.ru) по тел: 8 495 363 11 11 доб. 1359

Реклама 16+

Deloitte предупредила российских ритейлеров о проблемах

Русские продают

➔ Окончание. Начало на с. 1

Старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева отмечала, что «Магнит» устанавливает целевые показатели в рублях, они были исполнены, поэтому инвесторы не в претензии.

Иностранные сети, работающие в России, также обеспокоены. Немецкая Metro Group сообщила, что ее выручка в первом квартале 2014/15 финансового года сократилась на 2,2%, до €18 млрд, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, и причина снижения – девальвация рубля и украинской гривны.

Продажи только в России компания не раскрывает, отмечая лишь, что в рублях она зафиксировала двузначный рост, но выручка в евро сократилась из-за девальвации.

Осторожные прогнозы

На начавшийся год российские ритейлеры пока не давали негативных прогнозов. Представитель «Дикси» Екатерина Куманина сообщила, что компания не снижала прогноза, озвученного в декабре, – выручка в рублях по итогам 2015-го должна увеличиться на 20–25%. X5 Retail Group ждет роста рублевых продаж по 2014 году на 17–19%, плана на 2015-й пока нет. В конце ноября глава «М.Видео» Александр Тынкован сообщил, что один из базовых сценариев, который компания рассматривает на 2015 год, – минимальная прибыль, других прогнозов ритейлер не делал.

Иностранные сети, работающие в России, также обеспокоены. Немецкая Metro Group объяснила падение своей выручки девальвацией рубля и украинской гривны

Конфликт России с Украиной, который привел к введению санкций со стороны ЕС и США и ограничению продуктового импорта с российской стороны, негативно влияет как на российскую, так и на европейскую экономику, пишет Deloitte. Эксперты компании опасаются, что часть крупных российских компаний будет испытывать затруднение в обслуживании долгов из-за ограничений по привлечению зарубежных инвестиций. «Инвестируя в развитие, «Дикси» традиционно опирается на собственные средства», – возражает Куманина.

«Риски, связанные с волатильностью рубля, ритейлерам стали понятны еще в первом квартале 2014 года, поэтому имевшиеся валютные кредиты они успели хеджировать», – утверждает генеральный директор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. Сети занимают у российских банков, которые пока готовы предоставлять им неплохие условия, добавляет он, хотя соглашается, что самим банкам будет не хватать западного финансирования. ■



По мнению экспертов, российский продуктовый ритейл ждет тяжелый 2015 год

Крупнейшие мировые ритейлеры

Место	Компания	Страна происхождения	Выручка за 2013 год, \$ млн	Среднегодовой рост выручки за 2008–2013 годы, %	Количество стран присутствия	Форматы
1	Walmart	США	476 294	3,3	28	Гипермаркеты/ супермаркеты
2	Costco	США	105 156	7,7	9	Гипермаркет/клубная система
3	Carrefour S.A.	Франция	98 688	-3	33	Гипермаркеты/ супермаркеты
4	Schwarz Group	Германия	98 662	6,5	26	Дискаунтеры
5	Tesco	Великобритания	98 631	2,9	13	Гипермаркеты/ супермаркеты
6	The Kroger Co.	США	98 375	5,3	1	Супермаркеты
7	Metro Ag	Германия	86 393	-0,9	32	Гипермаркет/клубная система
8	Aldi	Германия	81 090	5,5	17	Дискаунтеры
9	The Home Depot	США	78 812	2	4	Товары для дома и ремонта
10	Target Corporation	США	72 596	2,9	2	Дискаунтеры/ универмаги
...						
55	«Магнит»	Россия	18 197	27,9	1	Магазины у дома/ супермаркеты/ гипермаркеты
...						
58	X5 Retail Group	Россия	16 785	15	2	Дискаунтеры/ супермаркеты/ гипермаркеты
...						
166	«Дикси»	Россия	5628	30,2	1	Супермаркеты
...						
192	«М.Видео»	Россия	4657	16,8	1	Магазины электроники и бытовой техники
...						
196	«Лента»	Россия	4539	23,2	1	Гипермаркеты/ супермаркеты
...						
206	«О'кей»	Россия	4330	22,3	1	Гипермаркеты/ супермаркеты

Топ-10 мировых л

Место	Компания
1	JD.com
2	Yonghui Superstores
3	Albertson's
4	Jumbo Groep
5	Chongqing
6	Chow Tai Fook
7	Southeastern Grocers
8	Steinhoff
9	«Дикси»
10	SMU

Топ-10 мировых о

Место	Компания
1	Amazon.com
2	JD.com
3	Walmart
4	Apple
5	Otto
6	Tesco
7	Liberty Interactive Corporation
8	Casino Guichard Perrachon
9	Suning Commerce Group
10	Macy's

Производители объяснили опережающий инфляцию рост цен на продукты

Треска, гречка и капуста

ИРИНА ЖАВОРОНKOVA

Цены на многие продукты в 2014 году росли быстрее инфляции, которую Росстат оценил в 11,4%. РБК расспросил о причинах производителей наиболее подорожавших товаров – сахара, гречки, мяса, рыбы, молока, овощей и фруктов.

Росстат в понедельник, 12 января, подтвердил данные по инфляции в России в прошедшем году: впервые с 2008-го годовой показатель стал двузначным и достиг 11,4%. При этом цены на продовольственные товары с начала года выросли больше остальных категорий – на 15,4%. Пик роста пришелся на декабрь – продукты питания подорожали на 3,3% при среднем росте цен в 2,6%.

Лидеры роста

Сахар обогнал инфляцию почти в четыре раза: с начала 2014-го розничные цены на песок, по данным Росстата, увеличились на 40%. «Еще не вечер: розничные цены пока не догнали оптовые, которые с конца сентября выросли на 68%, с 23,8 руб. за 1 кг до более чем 40 руб. на конец года. В январе-феврале сахар в рознице продолжит дорожать», – говорит ведущий эксперт Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Евгений Иванов. Он называет три причины такого бурного роста: во-первых, сахар – идеальный инвестиционный товар, который долго хранится и на который всегда есть спрос. Войти на этот рынок может любой: от бабушки, которая покупает впрок мешок сахарного песка, до профессионального инвестора, решившего вложить в востребованный товар. Во-вторых, на рынок сахара сильное влияние оказывает курс доллара: российские производители ориентированы на мировые цены на сахар, к тому же значительная часть оборудования и семенного материала импортируется в Россию. Наконец, сахар является товаром длительного хранения, поэтому производители и продавцы весь четвертый квартал придерживали его, ожидая, когда ситуация стабилизируется, объясняет Иванов.

Цены на крупы опередили инфляцию примерно втрое – они подорожали на 34,6%. Как обычно, выделяется гречка: в ряде регионов ее стоимость выросла более чем на 60%, говорит директор по развитию ассоциации «Руспродсоюз» Дмитрий Востриков. Несмотря на уверения Минсельхоза, что внутренний спрос на гречку будет полностью удовлетворен, слухи о неурожае в Алтайском крае привели к приостановке продажи сырья переработчикам и резкому повышению цены для них. Производители были вынуждены поднимать цены на поставки фасованного продукта ретейлерам пропорционально удорожанию входящего сырья, чтобы не работать в убыток.

Импорта не хватает

Резкий рост цен на плодоовощную продукцию – на 22% – связан с высокой импортозависимостью России в категории тепличных культур: зимой более 70% овощей и фруктов ввозится из-за рубежа, рассказывает Востриков, резкие

скачки валют и тут сыграли свою роль. По данным Росстата, цены на белокачанную капусту в декабре выросли сразу на 31,7%, а огурцы подорожали на 28,1%.

Мясо и птица опередили официальный уровень инфляции вдвое, подорожав на 20,1%. В 2014 году, по предварительной оценке Национальной мясной ассоциации, российский рынок мяса и мясопродуктов в тоннах сократился на 4%, в том числе из-за вспышки африканской чумы свиней в Европе в начале года и последующего запрета на поставки свинины, поясняет глава исполкома ассоциации Сергей Юшин. Непосредственно рынок свинины в тоннах сократился на 13% – это вызвало взлет цены на 50–55% и перенос спроса на птицу, добавляет он. Повлияли и девальвация рубля, и рост цен на корма. «Но может случиться так, что из-за падения покупательского спроса упадет потребление, тогда на рынке возникнет избыток предложения, из-за этого цены пойдут вниз», – предполагает Юшин.

Войти на этот рынок может любой: от бабушки, которая покупает впрок мешок сахарного песка, до профессионального инвестора, решившего вложить в востребованный товар

Цены на рыбу также обогнали показатель годовой инфляции – она подорожала на 19,1%. Эмбарго на европейскую рыбу, особенно норвежскую, привело к повышению цен на отечественную продукцию – на фоне слухов о предстоящем дефиците рыбы добывающие компании подняли цены на сырье, говорит глава Рыбного союза Сергей Гудков: «В августе рост цены на лососевые составил от 30 до 50%, это привело к спуску полтора-два месяца к росту цен на розничном рынке. А треска отечественного происхождения с августа по ноябрь подорожала с 90 до 150 руб.». «Значительная доля потребления продукции внутри страны ориентирована на валютные цены. Большая часть рыбы, которая вылавливается в России – и треска, и минтай, и лососевые, – уходит на экспорт и тащит за собой внутренние цены», – добавляет вице-президент Рыбной ассоциации Виталий Корнев. Ажиотаж, который возник после введения эмбарго, спал уже через месяц, считает он.

Цены на молоко и молочную продукцию с начала года выросли на 14,4%. «В России, к сожалению, сохраняется дефицит молока, мы сильно зависим от импорта, и иностранные поставщики, в том числе белорусские, оказывают на наш рынок ценовое давление. Еще одна серьезная причина – задержки выплаты субсидий от Минсельхоза, они привели к тому, что ради обслуживания своих кредитов производители молока были вынуждены повышать цены. Ну и, конечно, на рынок в целом оказали влияние введение продуктового эмбарго и курсовая разница», – комментирует глава Союзмолока Андрей Даниленко.



Лидеры по темпу роста среднегодовой выручки

Страна происхождения	Выручка за 2013 год, \$ млн	Среднегодовой рост выручки за 2008–2013 годы, %	Изменение выручки за 2013 год, % к предыдущему году	Форматы
Китай	10 827	123,6	66,2	Онлайн-ретейлер
Китай	4733	38,8	23,4	Гипермаркеты/супермаркеты
США	23 000	38,6	489,7	Супермаркеты
Нидерланды	9420	36,9	1,9	Супермаркеты
Китай	4733	36	7,1	Универмаги
Гонконг	9979	33,3	34,8	Ювелирные магазины
США	10 126	32,2	19,2	Супермаркеты
ЮАР	8217	31,5	21,6	Производство и продажа мебели
Россия	5628	30,2	22,8	Супермаркеты
Чили	3823	29,8	-9,2	Супермаркеты

Лидеры онлайн-ретейлеров

Страна происхождения	Выручка от онлайн-продаж за 2013 год, \$ млн	Доля онлайн-продаж в общей выручке за 2013 год, %	Изменение выручки от онлайн-продаж за 2013 год, % к предыдущему году
США	60 903	100	17,7
Китай	10 827	100	66,2
США	10 000	2,1	29,9
США	9000	30,8	нет данных
Германия	8189	61,3	7
Великобритания	5250	5,3	11
США	4884	47,4	10,9
Франция	3953	6,2	19,4
Китай	3536	21,3	43,9
США	3100	11,1	37,8

Источник: Deloitte

Юрий Слюсарь сменит Михаила Погосяна на посту президента ОАК

Первый пилот из Минпрома

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Президент Объединенной авиастроительной корпорации Михаил Погосян может оставить свой пост уже до конца этой недели. Совет директоров ОАК 16 января рассмотрит его отставку, назначив нового президента. Им станет нынешний заместитель министра промышленности и торговли Юрий Слюсарь.

Новый директор

Совет директоров Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) 16 января рассмотрит вопрос об отставке президента компании Михаила Погосяна и назначении нового главы компании, говорится в опубликованном сегодня сообщении ОАК. Директора также собираются рассмотреть вопросы определения условий и заключения договора с новым президентом корпорации.

В конце 2013 года глава Росавиации Александр Нерадько заявил, что «объективные показатели надежности» самолета производства «Гражданских самолетов Сухого» «пока далеки от показателей надежности самолетов, которые уже давно находятся в эксплуатации»

Президентом ОАК будет назначен нынешний заместитель министра промышленности и торговли Юрий Слюсарь, Погосян станет генеральным конструктором ОАК, заявил вчера министр Денис Мантуров. «С учетом того что сегодня [ОАК] перегружен новыми тематиками – как в боевой авиации, транспортной, военно-транспортной, в дальней авиации, так и в гражданской, – принято решение об усилении и разделении должностей генерального директора и генерального конструктора», – заявил Мантуров (цитата по ТАСС). Представитель ОАК отказался от комментариев до подведения итогов совета.

Пятилетка Погосяна

До 2011 года Погосян был первым вице-президентом ОАК и председателем советов директоров ОАО «ОКБ Сухого» и ОАО «КНААПО». В 1998 году он возглавил компанию «Сухой», в 2008–2011 годах руководил РСК «МиГ». Под руководством Погосяна еще в 2003 году «Сухой» начал работы по созданию гражданского самолета Russian Regional Jet, позднее переименованного в Sukhoi Superjet 100.

В 2011 году Погосян был назначен президентом ОАК, с ним был заключен контракт на пять лет.

При Погосяне пошла в серию главная разработка российской авиационной промышленности – Sukhoi Superjet, сильный толчок получила работа над истребителем пятого поколения. В 2011 году Погосян на авиасалоне в Ле-Бурже объявил об амбициозной задаче корпорации – к 2025 году войти



Срок контракта Михаила Погосяна должен был истечь только в феврале 2016 года

в тройку крупнейших производителей мира. «Никто не говорил, что этот путь устан розами. Мы выполняем взятые на себя обязательства», – заявлял Погосян в интервью «Ведомостям» в середине 2013 года. К 2015 году корпорация планировала производить более 200 самолетов в год, получая \$10 млрд годовой выручки, обещал тогда Погосян. Безубыточной корпорация станет в 2015–2016 годах, утверждал он.

Повод для отставки

Слухи об отставке Погосяна возникали с самого начала его руководства ОАК примерно раз в полгода. Очередная их волна пришла на середину декабря 2014 года. Тогда трое директоров предприятий авиационной отрасли рассказывали РБК, что Погосяна может сменить Слюсарь. Представитель ОАК опровергал эту информацию.

Как взлетал Sukhoi Superjet-100

«Гражданские самолеты Сухого» начали разработку первого российского ближнемагистрального пассажирского самолета Sukhoi Superjet-100 в начале 2000-х годов. В нем были применены инновационные решения, например, привычный штурвал пилота был заменен на боковой рычаг управления.

В феврале 2006 года Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение

имени Юрия Гагарина (КНААПО) начало сборку первого лайнера. В том же году «Аэрофлот» заключил контракт на покупку 30 самолетов. Первые машины крупнейший российский перевозчик должен был получить уже в ноябре 2008 года, но поступили они лишь в 2011 году из-за затянувшихся испытаний и сертификации.

9 мая 2012 года Sukhoi Superjet-100 разбился в Индонезии во время де-

монстрационного полета: в условиях плохой видимости лайнер врезался в склон горы Салак. Все находившиеся на борту 45 человек погибли. 18 декабря того же года власти России и Индонезии огласили итоги расследования, в которых сошлись во мнении, что причиной катастрофы стал человеческий фактор: отсутствие у экипажа достоверных данных о рельефе местности и невнимательность индонезийских диспетчеров.



ФОТО: Андрей Епкин/ТАСС

Кто возглавлял ОАК

Алексей Федоров

Первый гендиректор Объединенной авиастроительной корпорации, созданной по указу президента Владимира Путина в ноябре 2006 года. Ранее возглавлял РСК «МиГ» и НПК «Иркут». Был уволен в феврале 2011 года, по официальной версии – из-за слабой работы руководства корпорации по внедрению в ее работу инноваций. Среди других предполагаемых причин увольнения – инцидент в ходе визита президента Дмитрия Медведева в Иорданию в январе 2011 года, когда власти страны упрекнули россиян в несоблюдении условий заключенного в 2005 году контракта на поставку самолетов, и претензии Медведева к качеству поставленного ОАК в 2010 году президентского борта Ту-214ПУ.

Михаил Погосян

Гендиректор ОАК с февраля 2011 года; в 2007–2009 годах был ее первым вице-президентом. До назначения на должность главы ОАК руководил компанией «Сухой» и РСК МиГ. В январе 2015 года стало известно, что Погосян оставит должность гендиректора, но станет генеральным конструктором ОАК. В числе возможных причин увольнения Погосяна – срыв сроков поставок авиатехники в рамках гособоронзаказа и претензии правительства к гражданскому самолету Sukhoi Superjet. По данным Генпрокуратуры, которая провела проверку исполнения законов в ОАК за 2013 год и итоги которой цитировали СМИ, «несмотря на принятые в 2009 году беспрецедентные меры господдержки в 70,5 млрд руб... совокупный долг корпорации вырос почти на 100 млрд руб. и на момент проверки составлял более 260 млрд руб. Стоимость активов дочерних и зависимых обществ заметно снизилась, что привело к уменьшению уставного капитала корпорации на 30,7 млрд руб.»

Юрий Слюсарь

О том, что Слюсарь заменит Погосяна на должности гендиректора ОАК, стало известно 13 января 2015 года со слов главы Минпромторга Дениса Мантурова. В настоящее время Слюсарь работает заместителем министра промышленности и торговли, но также является выходцем из авиационной отрасли. Ранее он возглавлял департамент авиационной промышленности Минпромторга и работал коммерческим директором «Росвертола». На посту замминистра курирует выполнение государственной политики в авиационной и электронной промышленности, разработку, производство и испытания авиатехники, а также создание новых авиационных технологий.

Сам Погосян и представитель Росимущества, которое дает директиву для голосования, отказались от комментариев.

Возможной причиной ухода главы ОАК называется невыполнение графика поставок авиационной техники в рамках государственного оборонного заказа, говорил в декабре один из источников РБК в авиационной отрасли.

Претензии к Погосяну, по мнению источников РБК, могут быть связаны с проблемами в гражданской авиационной промышленности, а именно – нареканиями к самолету Superjet. В конце 2013 года глава Росавиации Александр Нерадько заявил, что «объективные показатели надежности» этого самолета производства «Гражданских самолетов Сухого» «пока далеки от показателей надежности самолетов, которые уже давно находятся в эксплуатации». ▣

ИТОГОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК: ОТКРОЙТЕ БУДУЩЕЕ

В киосках и магазинах Москвы



- ▲ **МАРК КУРЦЕР О ЗДОРОВЬЕ БУДУЩЕГО: ГЕННАЯ МЕДИЦИНА И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ ДО 2020 ГОДА**
- ▲ **АФРИКА YOO! ПОЧЕМУ БЫВШИЕ МЕНЕДЖЕРЫ «ЛЕНТЫ» СТРОЯТ БИЗНЕС НА БЕРЕГУ ГВИНЕЙСКОГО ЗАЛИВА**
- ▲ **РЕЙТИНГ ЛИДЕРОВ, КОТОРЫЕ ВЛИЯЮТ НА БУДУЩЕЕ: GOOGLE, ИЛОН МАСК И НИКТО**
- ▲ **КАРТА БУДУЩЕГО: КУДА ВЕДУТ НОВЫЕ МАРШРУТЫ?**

* – йО. Реклама 16+

**История
несостоявшегося
строительства
«Южного потока»****2007**

Проект «Южный поток» был задуман в 2007 году для того, чтобы отказаться от услуг Украины при транзите российского газа в Европу. Система газопроводов должна была пройти по дну Черного моря до берегов Болгарии. Общая протяженность морского участка должна была составить 930 км.

2008

«Газпром» и итальянская Eni в равных долях зарегистрировали в Швейцарии компанию South Stream AG. Такие же соглашения «Газпром» заключил с Болгарией и Сербией. Россия и Венгрия договорились о сотрудничестве в проекте.

2009

В мае «Газпром» увеличил проектную мощность газопровода с 31 млрд до 63 млрд куб. м и подписал документы о реализации проекта с энергетическими компаниями Греции, Сербии и Болгарии. Но уже в июле Болгария в первый раз вышла из проекта, отдав предпочтение конкурирующему газопроводу Nabucco (в дальнейшем не был реализован).

2010

В марте «Газпром» договорился о вхождении в проект Хорватии. Через месяц Россия в Австрии подписала последний межправительственный документ, необходимый для начала строительства. Летом Болгария вернулась в проект, и в ноябре «Газпром» подписал с болгарской стороной соглашение о создании South Stream Bulgaria AD.

2012

В начале года «Газпром» и Eni договорились утвердить мощность в 63 млрд куб. м, принять окончательное инвестрешение по проекту и приступить к строительству в декабре того же года.

2013

В декабре Еврокомиссия заявила о несоответствии «Южного потока» нормам Третьего энергопакета, утвержденного в 2009 году и запрещающего производителям газа владеть газопроводной инфраструктурой, и призвала все страны – участницы проекта пересмотреть соглашения с Россией.

2014

Из-за конфликта в связи с Крымом Еврокомиссия приостановила переговоры с Россией по проекту, и в апреле Европарламент утвердил резолюцию против строительства «Южного потока». В августе Болгария приостановила оформление заказов и заключенные договоры на строительство газопровода. 1 декабря после переговоров в Анкаре президент Владимир Путин заявил об отказе от планов строительства «Южного потока». Стоимость проекта на тот момент оценивалась в €24 млрд.

«Газпром» решает, как поступить с партнерами в Западной Европе

Заморозки на «Южном

**АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА**

Еврокомиссар Марош Шефчович приедет в среду в Москву, чтобы еще раз поднять вопрос строительства «Южного потока». Российская сторона настаивает на отказе от проекта. Но пока «Газпром» избавился от партнеров только на строительстве подводной части трубы, а будущее компаний, отвечавших за наземные участки, остается открытым.

Подводная сделка

За несколько дней до Нового года «Газпром» сообщил о том, что выкупает 50-процентную долю в South Stream Transport B.V. у своих партнеров по строительству морской части «Южного потока» – итальянской Eni, немецкой Wintershall и французской EDF. Российская монополия стала единственным владельцем компании, отвечающей за подводный участок трубы.

Доли в совместных предприятиях (СП), созданных в странах, где должна была пройти наземная часть газопровода, «Газпром» пока не менял. Сейчас ему принадлежит 50% в болгарском СП South Stream Bulgaria AD, 51% в сербском South Stream Serbia AG, 50% в венгерском South Stream Hungary Zrt., 50% в словенском South Stream Slovenia LLC, 50% в австрийском South Stream Austria GmbH и 50% в греческом South Stream Greece S.A. Вопрос о дальнейшей деятельности компаний остается открытым, сказал РБК представитель «Газпрома».

Источник в «Газпроме» сообщил РБК, что компания не будет выкупать доли в зарубежных СП. По его словам, часть компаний заморозят, а часть ликвидировать, окончательное решение еще не принято. Собеседник РБК добавил, что никаких требований со стороны партнеров пока не было.

Статус соглашения о СП не изменился, сообщил РБК представитель австрийской OMV, отказавшись от дальнейших комментариев. Представитель словенской Plinovodi d.o.o. (владеет 50% South Stream Slovenia LLC) заявил, что по вопросу о статусе СП стоит звонить в «Газпром», и отказался от комментариев. Представители остальных компаний – совладельцев СП по «Южному потоку» на момент публикации не ответили на запрос РБК.

Поворот в Турцию

Покупка South Stream Transport B.V. «Газпромом» понятна, так как морской участок газопровода будет построен в любом случае вне зависимости от того, через Турцию или через Болгарию пойдет труба, отмечает старший аналитик UBS Максим Мошков. А вот если монополия решит выкупить доли в зарубежных дочерних компаниях, отвечающих за наземные участки трубы, это будет свидетельством планов возобновить «Южный поток», добавил он.

Аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук, напротив, считает, что «Газпром» может купить доли в СП, чтобы уладить отношения с партнерами. «Компании создавались под «Южный поток», и без него они не нужны. Вопрос в том, как это урегулировать. На-



В 2007 году «Газпром» решил проложить трубопровод по дну Черного моря. Каждая страна, по территории которой должен был пройти «Южный поток», создала с монополией СП

верное, самый мирный способ – договориться с партнерами и выкупить эти компании, чтобы не было претензий. Более конфликтный вариант – банкротить эти компании и судиться с партнерами», – объяснил он.

В Европе не теряют надежды, что «Южный поток» будет построен. Заместитель председателя Еврокомиссии по Энергетическому союзу Марош Шефчович обещал во время визита в Москву 14 января еще раз прояснить

позицию России по строительству этого газопровода. Но активнее всего за реализацию проекта высказываются в Болгарии. Премьер-министр Болгарии Бойко Борисов после переговоров с лидерами европейских стран «на полях» саммита ЕС в Брюсселе заявлял, что Болгария выдаст все необходимые разрешения для начала строительства «Южного потока» и продолжит работу по проекту. 12 января он снова высказался за строительство газопровода.

Турция о новом российском проекте

Глава «Газпрома» Алексей Миллер заявил о планах по строительству нового газопровода из России в Турцию сразу после слов президента Владимира Путина об отмене «Южного потока». Но хотя МИД Турции и заявил, что считает Москву самым надежным энергетическим партнером, позиция Анкары по отношению к новому проекту остается неопределенной. 10 декабря глава МИД Турции Мовлуд Чавушоглу подчеркнул, что приоритетом для его страны является проект TANAP.

«Как вы знаете, основа этого проекта была заложена недавно в Баку. Мы заказали и купили трубы. Необходимо приложить усилия для завершения этого проекта, несмотря на меняющиеся цены на нефть и газ», – заявил турецкий министр. Он подчеркнул, что TANAP важен не только для Турции, но и для Грузии с Европой. Чавушоглу добавил также, что Турция даст окончательный ответ по российскому проекту после переговоров.

Министр энергетики Турции Танер Йылдыз позже заявил, что диверсификации газовых поставок в Европу не избежать. «Мы являемся партнерами (в проекте) TANAP, я лично думаю и верю, что Европа постарается покрыть свои потребности по различным проектам: это может быть газ по Восточному Средиземноморью, может быть иранский газ и туркменский газ, также азербайджанский газ и российский газ», – отметил министр.

ПОТОКЕ»



Но, несмотря на все уговоры, представители «Газпрома» и Минэнерго с декабря 2014 года повторяют, что проект стоимостью €24 млрд закрыт окончательно.

Новый контракт

Новый газопровод через Турцию тем временем так и остается проектом, который не закреплен никаким существенным соглашением. Глава «Газпрома» Алексей Миллер в конце 2014 года рассказал, что началом трубы с условным названием «Турецкий поток» станет компрессорная станция «Русская», спроектированная для «Южного потока». По новой трубе «Газпром» сможет поставлять те же 63 млрд куб. м, на которые был рассчитан «Южный поток». Но пока Россия подписала с турецкой стороной лишь меморандум о намерениях, а Турция уже строит газопровод TANAP, по которому в Европу пойдет газ из Азербайджана, а позднее и из Туркмении.

Представитель Минэнерго России сказал РБК, что переговоры с турецкой стороной продолжаются, но изменений пока нет. Представитель «Газпрома» отметил, что говорить о дате подписания контракта пока рано.

Неурегулированный статус строительства турецкого газопровода не мешает «Газпрому» продолжать ра-

Источник в «Газпроме» сообщил РБК, что компания не будет выкупать доли в зарубежных СП. Часть компаний заморозят, часть ликвидируют, окончательное решение еще не принято

боту над «Южным коридором», по которому газ должны были подавать в «Южный поток». По восточному «рукаву» (газопровод Починки – Анапа) сейчас активно идут тендеры. Подряд на строительство участка протяженностью 253 км (978–1231 км) и стоимостью 16,527 млрд руб. выиграл «Стройтрансгаз» Геннадия Тимченко. Еще два участка трубы 493–661 км (8,884 млрд руб.) и 295,7–493 км (14,184 млрд руб.) построит ООО «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга.

Активное строительство «Южного коридора» говорит об уверенности «Газпрома» в том, что один из проектов – с Турцией или Болгарией – будет реализован, считает Мошков. «Фактически «Газпром» создал конкуренцию между Турцией и Болгарией», – сказал он. По его мнению, теперь у компании появилась возможность выбрать того, кто будет более убедителен: Болгария в переговорах с Евросоюзом или Турция в переговорах с «Газпромом». Но, похоже, Болгария больше заинтересована в строительстве, отметил Мошков.

Полищук добавил, что, если ни одна труба не будет построена, вряд ли инвестиции спишут и признают убыток. «Газпром» всегда может сказать, что эти мощности будут использоваться позже, говорит аналитик. ▣

Иностранцы о «Южном потоке»



Зигмар Габриэль,
глава Минэкономики и энергетики Германии:

« Я думаю, что для Южной Европы это («Южный поток») было бы важным проектом, и я надеюсь, что мы еще сможем вернуться к переговорам.

9 декабря 2014 года



Ангела Меркель,
канцлер Германии:

« Энергетические переговоры с Россией должны быть продолжены... Немецкая промышленность имеет положительный опыт общения с Россией как с надежным партнером.

15 декабря 2015 года



Темениужка Петкова,
министр энергетики Болгарии:

« Проект «Южный поток» важен для Болгарии как с точки зрения диверсификации маршрутов поставки газа, так и из-за ожидаемого экономического оживления, появления новых рабочих мест, но должен быть реализован при соблюдении европейского законодательства.

19 декабря 2014 года



Бойко Борисов,
премьер-министр Болгарии:

« Болгария продолжает выступать за реализацию проекта «Южный поток».

12 января 2015 года



Марош Шефчович,
заместитель председателя Еврокомиссии по Энергетическому союзу:

« Я постараюсь еще раз прояснить позицию России по «Южному потоку».

12 января 2015 года

Ударит ли обвал нефтяных цен по американской добыче

Сланцы не сдаются

ИВАН ТКАЧЕВ,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Сланцевая революция вывела США в мировые лидеры по добыче углеводородов. Но цены на нефть с июня 2014 года упали уже почти на 60% и отрасль столкнулась с первым по-настоящему серьезным испытанием. Действительно ли сланцевая революция под угрозой или у американских нефтяников есть запас прочности, чтобы выдержать период низких цен?

В последний раз нефтяной рынок сталкивался с подобным обвалом цены в 2008 году, когда стоимость барреля сначала выросла до \$147, а затем обрушилась до \$30. Американский сланцевый бум тогда только начинался, а цены довольно быстро восстановились. В 2011–2013 годах средняя стоимость нефти Brent превышала \$100 за баррель, что, по данным британской BP, оказалось самым стабильным ценовым периодом с 1970 года. Высокие цены поддерживали сланцевый бум, но столь благоприятные условия, судя по всему, закончились: мало кто ожидает возвращения нефтяных котировок к трехзначным показателям в ближайшие годы.

Прогнозы цен снова понижаются

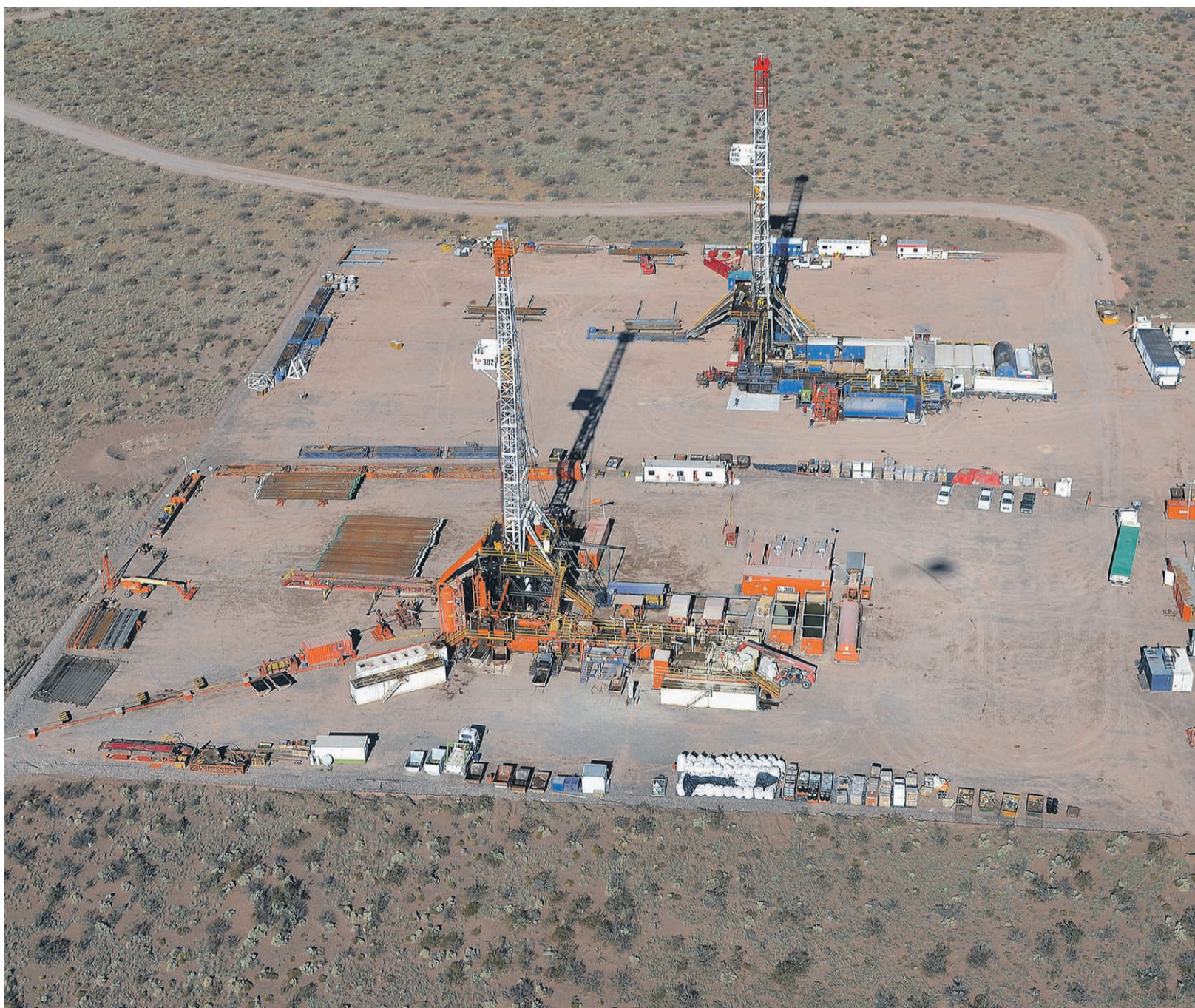
В понедельник один из самых влиятельных на сырьевом рынке банков Goldman Sachs существенно – на \$20–33 – понизил прогнозы по мировым ценам на нефть. Аналитики банка прогнозируют, что средняя цена Brent в 2015 году составит \$50,4, а в 2016 году – \$70 (ранее банк ожидал \$83,8 и \$90 соответственно). Американская нефть WTI, согласно новому прогнозу Goldman Sachs, будет стоить в среднем \$47,1 в 2015 году и \$65 в 2016 году (вместо прежних оценок в \$73,8 и \$80).

Чуть более оптимистичны на этот год аналитики Societe Generale и Deutsche Bank: 9 января они написали, что среднегодовая цена Brent составит \$55 за баррель (Societe Generale) и \$59,4 (Deutsche Bank).

Получается, инвестбанки ожидают, что глобальный эталон Brent будет стоить в среднем менее \$60 в 2015 году. Но добыча сланцевой нефти в США рентабельна при цене выше \$65 за баррель Brent (в среднем по стране, по оценке Rystad Energy и Morgan Stanley Commodity Research). Во вторник, 13 января, Brent торговался ниже \$46, то есть многие нефтяные проекты в Америке сейчас невыгодны и останутся такими по меньшей мере до конца 2015 года. Означает ли это, что компании разорятся, а сланцевая отрасль рухнет?

Добыча продолжает расти

Goldman Sachs считает, что нет. Более того, падение цен может пойти отрасли на пользу – сделать ее более эффективной и устойчивой к ценовым колебаниям. Аналитики банка полагают, что цена нефти WTI должна продержаться на уровне \$40 за баррель (сейчас – \$45) в течение по-



Низкие цены на нефть затормозят сланцевый бум в США, но вопроса о выживании отрасли не стоит

США продолжают наращивать нефтедобычу, которая и так находится на тридцатилетнем максимуме. В декабре 2014 года среднесуточная добыча нефти составила 9,2 млн барр., в 2015 году запланировано 9,3 млн барр./сут.

лугода, чтобы заметно затормозить добычу в США. Но Brent и WTI достигнут дна во втором квартале 2015 года, считает Goldman Sachs, и к началу следующего года они уже будут стоить \$70 и \$65 соответственно.

Сейчас США продолжают наращивать нефтедобычу, которая и так находится на тридцатилетнем максимуме. В декабре 2014 года среднесуточная добыча нефти составила 9,2 млн барр., сообщило 13 января Управление энергетической информации США (EIA). В 2015 году ведомство прогнозирует увеличение добычи до 9,3 млн барр./сут. Согласно ноябрьскому прогнозу Международного энергетического агентства (МЭА), в 2015 году добыча в Штатах увеличится до 9,4 млн барр./сут. (для сравнения – в России среднесуточная добыча нефти (с конденсатом) за 11 месяцев 2014 года составила 10,5 млн барр.).

Низкие цены пока не повлияли на текущее производство, но компании начали сокращать инвестиции и откладывать бурение новых скважин. По последним данным Baker Hughes, которые нефтесервисная компания публикует еженедельно, за неделю по 9 января количество активных буро-

вых установок в США сократилось на 61 – крупнейшее снижение с февраля 1991 года – до 1421. Число активных буровых установок упадет до 1000 к марту-апрелю, если цены не восстановятся, считает президент консалтинговой фирмы WTRG Economics Джеймс Уильямс. «Рост добычи либо замедлится, либо остановится», – говорил он Bloomberg 10 января.

Точных оценок себестоимости нет

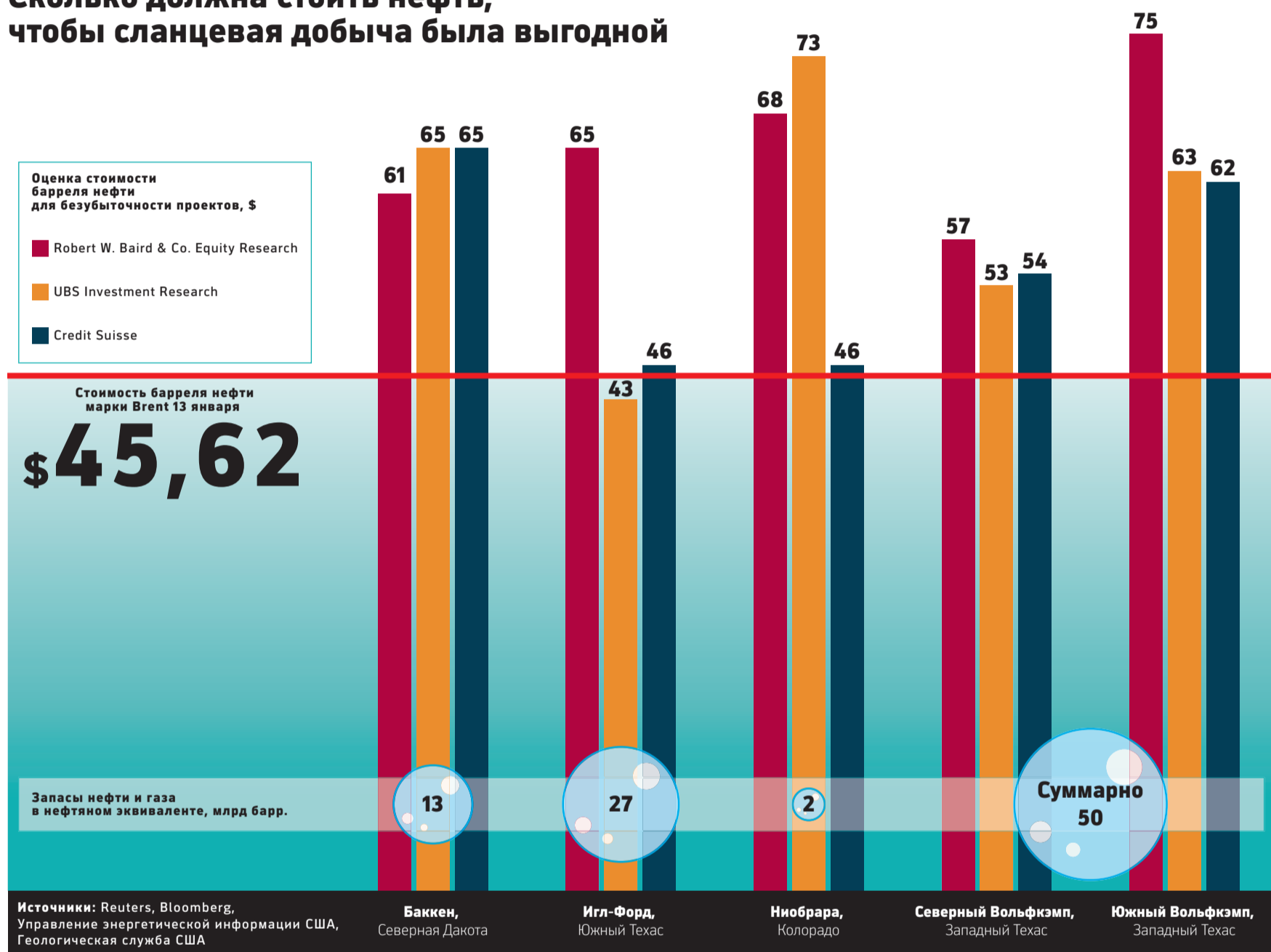
Что станет с американской сланцевой отраслью, если котировки будут держаться, к примеру, на текущих уровнях (\$45–50 за баррель)? В теории ответ на этот вопрос связан с понятием безубыточной цены (breakeven price), то есть цены нефти, при которой добыча является рентабельной. Если рыночная цена нефти опускается ниже ее себестоимости, производителю становится невыгодно добывать нефть. Проблема в том, что, хотя все аналитики опираются на понятие breakeven price, точного определения этого индикатора не существует, компании и аналитики используют разные методики расчета. В широком понимании безубыточная цена должна покрывать все производственные издержки компании при полном цикле производ-

ства углеводорода – от поиска и геологических работ до реализации сырья на рынке, налоговых отчислений и т.д. В то же время для компаний часть таких издержек может быть нерелевантной (sunk costs), так как средства уже потрачены и на них уже невозможно повлиять.

Кроме того, порог рентабельности варьируется от проекта к проекту, от участка к участку и от производителя к производителю. Даже в рамках одного месторождения различные производители могут иметь разный порог окупаемости, поскольку они используют разные способы бурения, их скважины могут быть более или менее производительными. К тому же у них может быть различная долговая нагрузка, и потому устойчивость к низким ценам тоже разная. На одном из крупнейших сланцевых месторождений США – Баккен в Северной Дакоте – работают больше 100 компаний. Аналитики различных инвестбанков, включая UBS, Goldman Sachs и ScotiaBank, оценивают breakeven price для Баккена в \$60–80 за баррель. А согласно презентации департамента минеральных ресурсов Северной Дакоты, она варьируется от \$29 до \$77.



Сколько должна стоить нефть, чтобы сланцевая добыча была выгодной



Массовых разорений не будет

Многие частные компании, рассчитывавшие заработать на «сланцевом Клондайке», брали для разработки дорогостоящих проектов кредиты, и теперь необходимость обслуживать этот долг заставляет их продавать нефть по цене даже ниже порога рентабельности. По подсчетам S&P Capital IQ, если в 2010 году общая задолженность американских компаний, которые занимаются исключительно добычей нефти и газа (сюда не включаются вертикально интегрированные гиганты как ExxonMobil) составляла \$128 млрд, то к четвертому кварталу 2014 года эта сумма выросла до \$199 млрд. На прошлой неделе стало известно о банкротстве первой американской нефтяной компании, специализирующейся на сланцевой добыче: частная техасская компания WVN Energy не смогла погасить обязательства на \$50 млн.

Но пока это изолированный случай. Goldman Sachs считает, что дефолты наиболее закредитованных компаний могут начаться, только если нефть WTI продержится на уровне \$40 за баррель до середины 2015 года. «Компании с большей кредитной нагрузкой уже находятся в

режиме профилактики, когда деньги откладываются только под поддержку текущих месторождений», – говорится в докладе банка.

Что будет со сланцевым газом

Обвал нефтяных котировок может затронуть и рынок природного газа, хотя цены на американский газ не зависят напрямую от стоимости нефти. В США газ из сланцевых пород начали добывать раньше нефти, в 2013 году более 40% всего природного газа, добываемого в США, было сланцевого происхождения.

Пятая часть от общего производства газа в США приходится на газ, сопутствующий при добыче нефти, поэтому возможное сокращение объемов нефтедобычи из-за низких цен неминуемо повлияет и на темпы добычи газа. Кроме того, низкие цены на нефть ставят под угрозу планы США экспортировать природный газ. Пока американские компании только занимаются строительством инфраструктуры: в США строится четыре СПГ-терминала, и отгрузки с первого из них – Sabine Pass в Луизиане – начнутся только в конце 2015 года. Приоритетным рынком для американского СПГ считается Азия. Напри-

Goldman Sachs считает, что нынешний период низких цен, вероятно, породит «новую отрасль», которая будет характеризоваться не только меньшими затратами на обслуживание месторождений, но и более высокой производительностью

мер, после катастрофы на Фукусиме Япония остановила работу всех ядерных реакторов в стране, и газ стал для нее основным источником энергии, а сама страна – главным покупателем СПГ в регионе. Помимо этого, азиатские цены на газ подстегивала дорогая нефть.

В 2013 году средняя цена на поставку СПГ в Японию составляла \$16,45 за 1 млн британских термальных единиц (БТЕ), но в 2014-м она снизилась до \$15,50 за 1 млн БТЕ. По оценке аналитиков, опрошенных Reuters в декабре 2014 года, цены по японским газовым контрактам в 2015 году могут снизиться на 30% из-за обвала нефтяных цен.

Оптимистичная отрасль

Goldman Sachs считает, что нынешний период низких цен, вероятно, породит «новую отрасль», которая будет характеризоваться не только меньшими затратами на обслуживание месторождений, но и более высокой производительностью. Новый баланс потребует от нефтяных компаний отказаться от наиболее затратных глубоководных проектов и проектов по освоению нефтеносных песков, а также принять на вооружение альтернатив-

ные, еще более эффективные технологии. Банк прогнозирует, что компаниям придется сократить расходы на 20–30%. Отрасль, вероятно, ждет консолидация, более крупные игроки, находящиеся в хорошем финансовом положении, будут избавляться от нерентабельных активов и выбирать более перспективные проекты.

Goldman Sachs подчеркивает «оптимистичский характер» сланцевой индустрии: «взгляды производителей вряд ли изменятся, если только конъюнктура не станет особенно враждебной, а цены настолько низкими, что поставят под вопрос само выживание отрасли».

Сланцевая добыча характеризуется большей гибкостью и может быть быстро восстановлена, как только ценовая конъюнктура улучшится. Если была закрыта конвенциональная скважина, ее возвращение на прежний уровень добычи может занять «месяцы, если не годы», отмечает директор Platts в Хьюстоне Иса Рамасами. Но добыча на скважине, где используется фрекинг, занимает лишь неделю, «поэтому американские производители сланцевой нефти могут вернуться на рынок в короткий срок, если цены начнут расти». ▣

Облигации Авиакомпания предложит кредиторам 20-летние бонды

Длинный срок для UTair

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
АЛЬБЕРТ КОШКАРЕВ

UTair предложит держателям своих облигаций, по которым объявлен дефолт, конвертировать их в новый долг. Как один из вариантов они могут получить новые облигации со сроком обращения 20 лет.

Наблюдательный совет UTair вынесет на внеочередное собрание акционеров 3 марта вопрос о реструктуризации долга по облигациям авиакомпании «ЮТэйр-Финанс». Собрание учредителей «ЮТэйр-Финанс» 12 января решило предложить держателям облигаций поменять их на бумаги материнской компании – ОАО «Авиакомпания «ЮТэйр», сообщает на сайте «ЮТэйр-Финанс». Условия нового выпуска компания не раскрывает, ее представители вчера не ответили на запрос РБК.

В конце 2014 года у UTair наступил дефолт по ofercie двух выпусков облигаций на общую сумму 2,676 млрд руб. Оказавшаяся в сложном финансовом положении, авиакомпания наняла Райффайзенбанк в качестве агента по реструктуризации долга.

Рассрочка на 20 лет

В декабре «ЮТэйр-Финанс» опубликовала на сайте презентацию с вариантом рефинансирования облигационных займов. Держателям бумаг предлагались новые облигации «ЮТэйр-Финанс» сроком обращения предположительно 20 лет и номиналом 1000 руб. каждая. При этом доходность половины номинала должна была составить не более 0,01%, а на



оставшуюся часть номинала компания предлагала начислять 7–10% годовых.

Новый вариант реструктуризации предполагает, что держателям облигаций «ЮТэйр-Финанс» будет предложена схема погашения обязательств за счет отступного, сказал РБК начальник управления инвестиционно-банковских операций Райффайзенбанка Олег Гордиенко. Новый облигационный заем, который выпустит материнская компания – UTair, по словам банкира, позволит снизить риски. «Это более безопасный путь для компании, потому что гарантирует прекращение

обязательств перед держателями облигаций. В свою очередь, инвесторы также будут защищены от риска недобросовестных исков к эмитенту, долг которого проходит процедуру реструктуризации», – сказал он.

По словам Гордиенко, условия предложения держателям бумаг будут близки к тем, которые компания объявляла в декабре. Срок обращения может быть короче, а условия лучше, добавил он.

Несогласные кредиторы

В конце декабря 2014 года УК «Аналитический центр» – управляет

UTair думает, как реструктурировать облигационные займы

средствами НПФ «Оборонно-промышленный фонд», – подала семь исков к компании «ЮТэйр-Финанс» на сумму свыше 300 млрд руб. Президент НПФ Ольга Лапина сообщила РБК, что решение о подаче иска было принято, поскольку держатели облигаций не устраивают варианты реструктуризации, предложенные «ЮТэйр-Финанс» в декабре.

«На одном из собраний держателей облигаций мы заявили, что не готовы ждать возврата вложенных средств еще 20 лет, и предложили выкупить дефолтные бонды за счет средств ак-

Экспорт Поставки нефти за рубеж растут, несмотря на снижение заявок компаний

Прогнозы нефти не помеха

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Вступивший в силу налоговый маневр подкорректировал планы нефтяных компаний по экспорту нефти. По данным «Транснефти», несмотря на сокращение объема заявок нефтяников на экспорт нефти в 2015 году по трубопроводам на 2%, до 209,4 млн т, реальный экспорт нефти за 13 дней января превысил прогнозные показатели. Компания ожидает, что прокачка нефти по трубе в январе за границу ожидается на 1,5 млн т выше, чем в декабре 2014 года.

Первый вице-президент «Транснефти» Михаил Гришанин не исключил корректировку планов нефтяных компаний по экспорту нефти в 2015 году, так как предыдущие заявки были утверждены еще в октябре 2014 года. «Тогда не все понимали влияние налогового маневра на отрасль, мы поймем его, только пережив первый квартал 2015 года. Рост экспорта за 13 дней января налицо, но это еще не показатель», – дал понять он. По данным Центрального

диспетчерского управления ТЭК при Минэнерго (ЦДУ ТЭК), экспорт нефти из России в декабре 2014 года составил 16,2 млн т. Таким образом, в январе рост составил почти 10%.

С 1 января в России вступил в силу налоговый маневр в нефтяной отрасли. Он предполагает поэтапное сокращение вывозных пошлин на нефть и нефтепродукты с компенсирующим их ростом налога на добычу полезных ископаемых. Это должно привести к увеличению экспортных поставок нефти, признавали ранее чиновники правительства и эксперты.

Заявки на прием нефти в трубопроводную систему в 2015 году снизились на 1 млн т, составив 478 млн т против 479 млн в 2014 году. Согласно плану «Транснефти», озвученным Гришаниным, на российские НПЗ в 2015 году планируется поставить по трубе 266 млн т нефти, что на 16 млн т больше, чем в 2013 году.

Скорее всего, январский рост экспорта нефти – временный тренд. В декабре 2013 года, по данным Минэнерго, по трубопроводам России было прокачено 19,45 млн т нефти, в янва-

«Хранить нефть долго – это дорого. Мы прокачиваем 150 т в секунду, 1,4 млн т нефти в сутки. Ее попросту нерентабельно хранить месяцами»

ре 2014 года – 19,27 млн т. А по итогам 2014 года, как сказал в конце декабря министр энергетики Александр Новак, вывоз нефти снизился на 3,8%, до 229 млн т. Это снижение наблюдается уже пятый год – с 2010 года. По прогнозам Минэнерго, в 2015 году экспорт нефти упадет на 2% и составит 225 млн т (включая поставки по железной дороге и другими видами транспорта). Это будет минимальным объемом экспорта нефти из страны с 2002 года, когда было экспортировано 190 млн т. Добыча нефти в России по итогам 2014 года выросла на 0,6% и достигла 527 млн т.

Но, по мнению экспертов, рекорды остались в прошлом. Нефтегазовый аналитик компании «Альпари» Анна Кокорева прогнозирует снижение добычи нефти по итогам 2015 года на 3–5%. Основная причина, по мнению эксперта, в падении цен на нефть и в действии санкций технического и финансового характера, из-за которых компании вынуждены замораживать ряд проектов. Кокорева полагает, что компании могли бы придерживаться свою нефть, кроме законтрактованной по

долгосрочным договорам, чтобы выиграть в цене. Она полагает, что после первого квартала этого года нефть снова может вернуться на уровень выше \$60 за баррель.

Однако глобального характера такое придерживание объемов носить не будет: хранить нефть в долгосрочном периоде попросту негде. По словам Гришанина, объем резервуарного парка «Транснефти» для хранения нефти достаточен для срочных нужд хранения топлива. Однако не планируется строительство дополнительных нефтехранилищ на период низких цен на нефть. «Хранить нефть долго – это дорого. Мы прокачиваем 150 т в секунду, 1,4 млн т нефти в сутки. Ее попросту нерентабельно хранить месяцами», – объяснил заместитель вице-президента «Транснефти» Игорь Кацал журналистам. Таким образом, у России не остается глобальных рычагов влияния на мировые нефтяные цены.

Аналитики прогнозируют, что падение экспорта нефти сохранится в плановых объемах – от 2% в год и выше. Андрей Полищук из Raiffeisenbank считает, что рост НДС в рамках налого-

Мнение



АНТОН ТАБАХ,
директор по региональным рейтингам и инфраструктурным проектам агентства «Рус-Рейтинг», доцент НИУ ВШЭ

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Чем грозит России снижение кредитного рейтинга

Standard & Poor's в середине января может понизить кредитный рейтинг России до спекулятивного уровня. Из заявлений некоторых экспертов следует, что экономику ждет катастрофа. Так ли это на самом деле?

Хуже не будет

Само по себе снижение рейтинга не приведет к резким распродажам рубля или российских активов – избавление от российского риска в основном уже произошло. Доходности российских облигаций в данный момент соответствуют значительно более низким оценкам кредитного качества, то есть падение рейтинга не просто заложено в цены, но заложено с некоторым избытком. Россия не планирует в ближайшее время суверенных выпусков долга – это было бы крайне неразумно в условиях очень высокой доходности по обращающимся бумагам. Возможности выпуска долговых бумаг российскими компаниями также ограничены не рейтингами, а санкциями и запретами на выпуск новых инструментов на рынках ЕС и США.

В краткосрочной перспективе решения по рейтингу могут стать еще одним фактором, давящим на рынки и стимулирующим распродажи. Но неизбежное понижение рейтингов госбанков и госкомпаний, а также крупнейших частных заемщиков не слишком сильно усугубит их положение – основной причиной трудностей у компаний является структурное замедление в экономике, а не его отражение в рейтингах.

Другим риском станет возможность, предусмотренная некоторыми условиями корпоративных выпусков облигаций, – предъявление бумаг к досрочному погашению. Хотя МЭР оценивает потенциал таких дополнительных погашений в \$30 млрд, этот риск не стоит преувеличивать. Это требование достаточно экзотично, особенно для крупных и публичных выпусков. А в тех случаях, когда оно имеется, вероятно, инвесторам будут выплачены относительно небольшие отступные за смягчение требований.

Проблема снижения качества рейтингов имеет более долгосрочный характер. Даже при улучшении ситуации в экономике, стабилизации нефтяного рынка, а также возможном смягчении санкций инвесторы будут ограничены своими инвестиционными декларациями и требованиями регуляторов в объемах вложений. Поэтому быстрого притока ликвидности в Россию, подобного тому, который возник после кризиса

2008 года, ждать не стоит не только из-за растущих ставок в США и роста стоимости внешних заимствований, но и из-за более высоких оценок нашего странового риска. А между тем нехватка капитала из внешних источников и высокие ставки на внутреннем рынке уже привели к резкому сокращению кредитования банков и населения, что быстро отразилось на потребительском секторе и рынке недвижимости.

пансия на заемные деньги под залог контрольных пакетов акций доводит до риска их утраты и отчаянных просьб о безотлагательной господдержке. Сейчас трендом, скорее всего, станут органический рост и опора на собственные силы. В банковском секторе многое зависит от реализации декабрьских заявлений ЦБ и от того, удастся ли постепенно снизить зависимость банковского сектора от краткосрочной ликвидности, пре-

«**Снова получить более высокие рейтинги России будет сложно. А вот не допустить дальнейшего снижения рейтинга S&P и другими агентствами более реально**»

Обижаться на глобальные рейтинги, впрочем, дело бессмысленное – это зеркало, хотя иногда и с кривизной. Снова получить более высокие рейтинги (что удавалось многим другим странам от Канады до Австралии, вернувших себе высшую категорию AAA до постдефолтного российского опыта) будет сложно. А вот не допустить дальнейшего снижения рейтинга S&P и другими агентствами более реально.

Как сделать лучше

Для этого понадобятся прежде всего понимание глубины проблем, восстановление бюджетной дисциплины и прекращение финансирования излишне затратных проектов, стимулирование развития бизнеса при сохранении неизменной налоговой нагрузки. В некотором смысле тут будет полезен опыт реформ начала 2000-х («программы Грефа»), происходивших при ограниченном и дорогом внешнем финансировании, а также недорогой (в свете последующих событий) нефти. Внутренний рынок госзаимствований было бы куда проще развивать в тучные годы, но это также необходимая мера по повышению устойчивости бюджета и диверсификации его источников ресурсов. Одним из приоритетов будет ограничение аппетитов госкомпаний, в том числе долговых.

Корпорации и банки уже приучаются жить на строгой финансовой диете. В 1998 году государство выучило урок, что активные заимствования, не подкрепленные доходами, могут привести к финансовой катастрофе. А в 2008 году компании и банки осознали, что излишняя экс-

доставляемой регулятором. Будет очень печально, если вместо повышения капитализации банковской системы и качества надзора надзорное стекло заметут под ковер и откажутся от планов долгосрочного укрепления финансового здоровья.

Помимо работы над объективными показателями и доказательством кредитоспособности России следует заниматься и расширением инструментария оценки кредитного качества, в том числе развитием отечественных рейтинговых агентств в дополнение к глобальным. Это потребует серьезной работы по поддержанию качества и регулирования рейтингового процесса: «карманные» рейтинги, заверяющие, что заказчик «всех румяней и белей», бесполезны для инвесторов и регуляторов. При этом ЦБ и государственные структуры могут задать темп в более активном использовании отечественных рейтинговых продуктов, и определенные шаги в этом направлении в последнее время предприняты.

В случае систематической работы над устойчивостью бюджета, экономики и банковской системы России падение кредитных рейтингов будет кратковременным (хотя и более болезненным, чем в 2008–2009 годах) даже в условиях санкций и негативной ситуации на сырьевых рынках. Рейтинги могут необъективно завышать риски страны или компании, но в итоге участники рынка, как правило, понимают это, и рейтинги подтягиваются к оценкам рынка. Если же просто пенять на зеркало и обвинять его в необъективности, лучше не будет никому.

ционеру компании – НПФ «Сургутнефтегаз», – рассказала Лапина. Но на это представители «ЮТэйр» не согласились». Ольга Лапина не исключает, что подобные иски к компании могут подать и другие НПФ. По ее оценкам, суммарный объем облигаций авиаперевозчика в портфелях фондов составляет не менее 2 млрд руб.

В декабрьской презентации авиаперевозчик признавал, что его долг, в том числе по лизингу самолетов, достиг 167,87 млрд руб. при прогнозируемой годовой выручке в 74,3 млрд руб. Долги по банковским кредитам достигли 63,6 млрд руб., перед лизинговыми компаниями – 85,2 млрд руб.

Позиция Альфа-банка

Один из крупнейших кредиторов UTair – Альфа-банк требует через суд с компании \$42,4 млн и 116 млн руб. просроченных выплат по кредитам. В понедельник ИК «Авиализинг», подавшая в декабре иск с требованием признать UTair банкротом, объявила о том, что переуступила право требования долга в 3,5 млн руб. Альфа-банку.

Кредитная организация будет принимать все необходимые меры для защиты интересов своих клиентов – держателей депозитов, заявил РБК представитель банка. Он подчеркнул, что Альфа-банк выполнил просьбу чиновников правительства и, несмотря на имеющиеся судебные решения, не обращал взыскания на имущество перевозчика. Однако ситуация с урегулированием задолженности не сдвинулась с мертвой точки. ■

вого маневра практически уравнивает падение экспортных пошлин. К тому же внутренняя цена на нефть также продолжает рост с ростом экспортного паритета. Эксперты сходятся во мнении, что часть нефти будет перенаправлена на переработку на российские НПЗ из-за их модернизации и увеличения мощностей. И из-за корректировки экспортных пошлин на бензин, дизельное топливо и другие нефтепродукты их вывоз из страны может, хотя незначительно, но вырасти.

Главный экономист компании VYGON Consulting Сергей Ежов отмечает, что в условиях налогового маневра сохраняется тенденция роста переработки нефти, но с введением 100-процентной пошлины на мазут, предусмотренной с 1 января 2017 года, доля экспорта нефти должна вырасти. «Влияние цен на нефть на ее добычу в значительной степени нивелируется девальвацией рубля. Однако этот фактор также имеет временный характер из-за инфляции. Если цены сохранятся на текущем уровне (ниже \$50 за баррель), то добыча, скорее всего, упадет», – прогнозирует он. ■



Криштиану Роналду второй год подряд выигрывает приз лучшему футболисту мира

Форвард «Реала», как и год назад, стал обладателем престижной награды ФИФА

Роналду остался на троне

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

Нападающий мадридского «Реала» и сборной Португалии Криштиану Роналду получил «Золотой мяч» ФИФА по итогам 2014 года. Португальский форвард с большим отрывом победил по итогам опроса тренеров и капитанов сборных, а также представителей СМИ. В голосовании он опередил нападающего «Барселоны» Лионеля Месси и голкипера «Баварии» Мануэля Нойера.

«Благодарю всех, кто выбрал меня. Благодарю моего тренера, одноклубников, президента «Реала». Мы вместе провели этот незабываемый год, — заявил португалец. — Победа в таком конкурсе — уникальное достижение. Я хочу продолжать работать в том же духе и дальше. Хочу дальше завоевывать индивидуальные и командные награды. Я сделаю все, чтобы стать еще сильнее. Хочу сказать всем португальцам, что никогда не думал, что выиграю данную награду три раза. Конечно же, я хочу стать лучшим футболистом в истории футбола, но это потребует новых жертв», — отметил Криштиану Роналду на церемонии награждения. Как сообщает официальный сайт Международной федерации футбола (ФИФА), португалец получил 37,66% голосов. За Месси свои голоса отдали 15,76% опрошенных, за Нойера — 15,72%.

Прошлый календарный год получился для Криштиану Роналду неоднозначным. С одной стороны, его клуб — мадридский «Реал» — впервые за 12 лет стал обладателем Лиги чемпионов, а сам футболист стал лучшим

бомбардиром турнира с 17 забитыми мячами. Не было равных португальцу и в списке голеадоров чемпионата Испании. Криштиану Роналду обошел в нем своего извечного противника Лионеля Месси (31 гол против 28). Однако в составе национальной команды форвард «Реала» выглядел довольно блекло. На чемпионате мира в Бразилии сборная Португалии не смогла выйти из группы, а сам Роналду забил всего один мяч.

Несмотря на все успехи португальца в 2014 году, его победа в гонке за «Золотым мячом» вызвала множество споров со стороны футболистов. Так, полузащитник «Баварии» Франк Рибери эмоционально высказался о своем одноклубнике Мануэле Нойере. «Что еще ему нужно сделать, чтобы выиграть «Золотой мяч»? Нойер должен был побеждать, но мы все знаем,

Несмотря на все успехи португальца в 2014 году, его победа в гонке за «Золотым мячом» вызвала множество споров со стороны футболистов

как проходят эти выборы». С другой стороны, соперник Роналду в борьбе за приз Лионель Месси отметил, что португалец победил абсолютно заслуженно. Той же точки зрения придерживается и полузащитник «Баварии» и сборной Нидерландов Арьен Роббен.

Также на церемонии были объявлены победители и в других номинациях. Так, главный тренер сборной Германии Йоахим Лев был признан лучшим тренером года. В голосовании он обошел тренера «Реала» Карло Анчелотти и Диего Симеоне из «Атлетико». В 2014 году Лев вместе со сборной Германии выиграл чемпионат мира.

Футболисткой года была признана игрок «Вольфсбурга» и сборной Германии Надин Кесслер. Также на данную награду претендовали Эбби

Вамбах («Вестерн Нью-Йорк Флэш», сборная США) и Марта («Тюресе», сборная Бразилии). При этом наставник «Вольфсбурга» Ральф Келлерман был признан лучшим тренером года ФИФА среди женских команд. Команда под его руководством выиграла чемпионат Германии и Лигу чемпионов.

В ходе церемонии также стало известно, что партнер Роналду по клубу и полузащитник сборной Колумбии Хамес Родригес получил премию имени Ференца Пушкаша, которая вручается автору лучшего гола завершившегося года. Колумбиец получил приз за гол в ворота сборной Уругвая в матче ЧМ-2014. Также на премию Пушкаша претендовали футболистка «Пимонт Юнайтед» Стефани Роше и нападающий «Манчестер Юнайтед» Робин ван Перси. ■

ОБЛАДАТЕЛИ «ЗОЛОТОГО МЯЧА»

Год	Футболист	Страна	Клуб	Голосов
2010	Лионель Месси	Аргентина	«Барселона»	22,65%
2011	Лионель Месси	Аргентина	«Барселона»	44,88%
2012	Лионель Месси	Аргентина	«Барселона»	41,60%
2013	Криштиану Роналду	Португалия	«Реал»	27,99%
2014	Криштиану Роналду	Португалия	«Реал»	37,66%

КОМАНДА ГОДА ФИФА

Голкипер
Мануэль Нойер (Германия, «Бавария»)

Защитники:
Филипп Лам (Германия, «Бавария»)
Давид Луиз (Бразилия, ПСЖ)
Тьяго Силва (Бразилия, ПСЖ)
Серхио Рамос (Испания, «Реал»)

Полузащитники
Андрес Иньеста (Испания, «Барселона»)
Тони Кроос (Германия, «Реал»)
Анхель ди Мария (Аргентина, «Манчестер Юнайтед»)

Нападающие:
Криштиану Роналду (Португалия, «Реал»)
Лионель Месси (Аргентина, «Барселона»)
Арьен Роббен (Голландия, «Бавария»)