

совместно с журналом

DER SPIEGEL

ПРОФИЛЬ

profile.ru

деловой
еженедельник

№44 [932]

30 ноября
2015 года



Потёмки Таврические

Почему российские и крымские власти
оказались не готовы к энергетической
блокаде полуострова

16+

ISSN 1726-0639
15044
9 771726 063006

Volkswagen. Вкладывай в КАЧЕСТВО!



ЦЕНЫ ПОЗВОЛЯЮТ

Volkswagen Jetta — преимущество до **200 000 руб.**¹

Volkswagen Tiguan — преимущество до **200 000 руб.**¹

Volkswagen Touareg — преимущество до **270 000 руб.**¹

Есть вещи, которые с годами не только не теряют, но и приобретают в цене. Поэтому если вы раздумываете о том, как сохранить свои сбережения, — вложите их в Volkswagen. Сейчас самое время: ведущие модели можно приобрести с весомым преимуществом!



Das Auto.

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте volkswagen.ru

¹Указанное в настоящей рекламе преимущество достигается за счёт предоставления официальными дилерами специальной цены. Срок действия предложения — с 01.10.2015 до 31.12.2015. Некоторые из указанных в рекламе опций устанавливаются за дополнительную плату. Автомобили, изображённые в рекламе, могут быть оснащены оборудованием, недоступным для заказа в России. Реклама

В номере



Главная тема

6 Долгое замыкание

Как Крым переживает отключение электричества

12 Устроили темную

Блокада Крыма осуществляется активистами при молчаливой поддержке украинских властей

14 Остров дефицита

Как Россия справляется с блокадой Крыма

16 Сколько стоит «крымнаш»

Во что обходится Крым стране в целом и каждому из нас в отдельности

Экономика

18 Тренды недели

22 На Москву!

Российские дальнбойщики дошли до Смольного и собираются двинуться в столицу

26 ШПИГЕЛЬ

Германия буксует

Несмотря на низкую учетную ставку, дешевую нефть и слабый евро, немецкая экономика растет слишком медленно

30 Сланец не сдастся

Финансовый анализ производителей сланцевой нефти США показывает, что у них есть достаточный запас прочности



30

37 «Онлайн-платежи должны стать комфортными»

Участники «eCom21» обсудили новейшие тренды в области электронной коммерции



38

38 Чайна-таун 2.0

Пока Пекин и Вашингтон спорят о свободе и безопасности в интернете, китайцы покоряют Кремниевую долину

42 Хоть шерсти клок

Как СССР и РФ расплатились по царским долгам

44 ШПИГЕЛЬ

11 евро 400 лет спустя

По выданной в XVII веке голландской облигации по-прежнему можно получать проценты

Политика

46 Тренды недели

50 Небоевые потери

Санкции против Турции ударят по российскому бизнесу



50

52 Похвала закрытости

Дмитрий Быков о том, почему стоит приветствовать то, что Россия все больше отгораживается и закукливается



54

Культура

54 10 главных фильмов зимы

«Звездные войны», вестерн от Тарантино и черная русская комедия

Автомобили

58 California Dreamin'

Внедорожники и кабриолеты – главные хиты автосалона в Лос-Анджелесе



58

profile.ru

совместно с
DER SPIEGEL

профиль

Объединенная редакция журнала «Профиль» и сайта www.profile.ru

Главный редактор Светлана Лолаева
 Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов
 Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин
 Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков
 Главный художник Павел Павлик
 Ответственный секретарь Ольга Жирнова
 Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина
 Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина,
 Наталья Ушакова
 Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева
 Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа
 Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова
 Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор
 Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)
 Директор по рекламе журнала «Профиль»
 Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)
 Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
 свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации
 (адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;
 на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах
 British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,
 Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,
 El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,
 Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,
 «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,
 «Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

16+



СБЕРБАНК

Всегда рядом

В НОВЫЙ ГОД – БЕСПЛАТНЫЙ РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ



ПРИ УСЛОВИЯХ:

- ОНЛАЙН-РЕЗЕРВИРОВАНИЯ СЧЕТА;
- ПОДКЛЮЧЕНИЯ ОДНОГО ИЗ ПАКЕТОВ УСЛУГ¹



8 800 555 5 777
(звонки по России – бесплатно)



www.sberbank.ru

Дополнительно к расчетному счету в валюте РФ клиент получает бесплатное подключение к интернет-банку «Сбербанк Бизнес Онлайн». Предложение действительно в период с 2 ноября 2015 года по 31 января 2016 года включительно для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

¹ Пакеты услуг «Актив», «Базис», «Оптима», «Зарплатный».

Подробную информацию о предложении и его условиях Вы можете получить в отделениях Банка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, по телефону Контактного центра или на сайте Банка. Реклама.

ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России № 1481 от 11.08.2015.

главная тема



Долгое замыкание

Как Крым переживает отключение электричества

«Что-то они там совсем заигрались с этой энергоблокадой!» – качает головой 27-летний Мустафа, житель крымско-татарского поселка Каменка, расположенного на окраине Симферополя. Молодому сварщику, на иждивении которого двое малолетних детей и прикованная к постели бабушка, есть от чего сокрушаться. В его частном доме с пропажей электричества исчезли и все остальные блага цивилизации. Водоснабжение не работает, поскольку зависит от электронасоса. Стоит без дела и современный газовый котел, призванный обеспечивать тепло, поскольку и он нуждается в электророзетке. О развлечениях в виде телевидения и интернета не приходится даже говорить.

Повреждение линий электропередачи на территории Херсонской области, по которым поставлялось электричество в Крым, ударило и по кошельку Мустафы. Из своей скромной зарплаты он вынужден был выделить средства на приобретение «антикризисного комплекта», состоящего из гелиевого аккумулятора и электропреобразователя. С помощью комбинации этих двух приборов крымчане приловчились спасаться от мрака. Когда в их домах ненадолго появляется электричество, они заряжают аккумуляторы, от которых затем «питаются» насосы, котлы и пара-тройка лампочек. Более распространенная альтернатива – бензиновый генератор – после начала энергетической блокады стала дефицитом, да и цены на эти приборы в крымских магазинах резко взлетели вверх. Еще один дефицитный товар – обычные парафиновые свечи, стоимость которых в Крыму тоже увеличилась в разы.

Беспросветный мрак

Коллегами Мустафы по несчастью в эти дни стали более двух миллионов крымчан. Весь полуостров в одночасье превратился в одну большую съемочную площадку для добротного апокалиптического фильма-катастрофы. Неработающие светофоры и лифты, остановившиеся предприятия, гигантские очереди за хлебом и бензином, перебои с мобильной связью и интернетом, торговля в магазинах при свечах и темень на трассах, улицах, в поселках и домах. Теперь в Крыму никого не настораживают люди, разжигające

костры во дворах многоэтажных домов, чтобы согреть пищу, и пассажиры с канистрами в маршрутках, поскольку все понимают, что это счастливицы, которым удалось раздобыть топливо для электрогенераторов. А в очередях и транспорте только и разговоров, что о ценах на свечи и графике веерных отключений света, к которому были вынуждены прибегнуть крымские энергетики, поскольку собственной электроэнергией Крым может обеспечить себя лишь на 30%.

Вообще, прекращение поставок украинского электричества, случившееся в ночь на 22 ноября, стало для крымских властей серьезным испытанием, которое они с треском провалили. Несмотря на многократно звучавшие из Киева угрозы, пусть даже неофициальные, руководство республики так и не смогло достойно подготовиться к этому вызову, в результате чего большая часть полуострова погрузилась в беспросветный мрак.

Логика веерных отключений, к слову, так и осталась для многих загадкой. В одни населенные пункты электричество подавали чуть ли не круглые сутки, другие сидели без света по нескольку дней. Особенно крепко досталось сельской местности, про которую, такое ощущение, власти попросту забыли. Во многих крымских селах электроэнергию давали в лучшем случае на 1 час в сутки. У фермеров и владельцев частных хозяйств в результате скисало молоко – для его переработки тоже нужно электричество.

Почти катастрофическая ситуация сложилась и в расположенном на востоке Крыма городе Щелкино, который остался негазифицированным. Для поддержки местных жителей власти организовали полевую кухню, чтобы горожане могли получить горячую пищу.

При этом графики веерных отключений, которые регулярно публикуются на сайте компании «Крымэнерго», чаще всего не совпадали с реальностью. Попытки крымчан узнать, когда им дадут свет, оказывались тщетными: телефоны аварийных служб либо не работали, либо не отвечали.

Руководитель крымского филиала некоммерческой организации «ЖКХ Контроль» Анатолий Петров, занимавший

Петр Волченко,
Симферополь

в прошлом должность министра жилищно-коммунального хозяйства Крыма, утверждает, что основные нарекания у крымчан сейчас связаны с несправедливостью графиков веерных отключений. Возглавляемая им организация запустила «горячую линию», посвященную этим вопросам.

Работу крымских энергетиков и профильных министерств Петров оценил «на троечку». По его словам, руководители «Крымэнерго» и Минтопэнерго Крыма до последнего не верили в то, что украинская сторона нарушит договор о поставках электричества на полуостров. «Они были абсолютно благодущны и уверены, что все будет хорошо», – сказал Петров «Профилю».

Похожую оценку – 4 с минусом – действиям крымской власти в условиях объявленной чрезвычайной ситуации дал член Совета Федерации от Крыма, председатель Русской общины полуострова Сергей Цеков. Однако и он признал, что руководство республики оказалось не готово к полному прекращению поставок украинского электричества в Крым. «По большому счету и Россия оказалась не готова, поскольку никто не ве-

Многие крымчане склонны винить в своих бедах крымских татар из-за участия некоторых крымско-татарских активистов в организации энергетической блокады. Первый зампред меджлиса крымско-татарского народа Нариман Джелал не исключает обострения межнациональных проблем

рил в то, что это произойдет», – сказал Цеков «Профилю». По его мнению, в этой ситуации сказались «славянско-татарский менталитет» и извечная русская «надежда на авось».

Крайнего тем не менее нашли буквально через 3 дня после начала крымского блэкаута. 24 ноября на заседании Совета министров Крыма был отправлен в отставку министр топлива и энергетики республики Сергей Егоров. Причиной, согласно официальной версии, стали неудовлетворительная работа министерства по составлению графиков веерных отключений и несправедливое распределение электроэнергии, генерируемой на полуострове, по городам и районам. Оправдания Егорова, который заявил, что соблюсти графики аварийных отключений технически невозможно, в расчет приняты не были. Напротив, комментируя отставку



РИА «Новости»

министра, глава Республики Крым Сергей Аксенов не жалел эпитетов. «Большого кретинизма и идиотизма я не видел», – заявил он, имея в виду несоблюдение графиков отключений. По его словам, за подобные ошибки «в военное время состоялся бы трибунал и приговор в исполнение привели».

«Благодарю крымчан за терпение, поддержку и понимание и приношу извинения за действия своих подчиненных. К сожалению, от дураков никто не застрахован», – добавил Аксенов.

Новым министром энергетики Крыма стала Светлана Бородулина, ко-

торая до этого являлась помощником крымского премьера. Однако и это назначение уже подвергли критике. Так, один из бывших крымских чиновников обратил внимание на то, что Бородулина работала ранее в Минтопэнерго РФ, но на должности, мало связанной с собственно энергетикой, – она была заместителем начальника бюджетно-финансового управления федерального министерства.

В поисках виновных

Между тем есть опасения, что крайними в нынешней ситуации могут оказаться не только чиновники, откровенно не справившиеся со своей работой. Многие крымчане склонны винить в своих бытовых неурядицах и бедах проживающих по соседству крымских татар. Причина – участие некото-



EPA/VOSTOCK PHOTO

рых крымско-татарских активистов в организации энергетической блокады на территории Херсонской области Украины.

В связи с этим первый заместитель председателя меджлиса крымско-татарского народа Нариман Джелал не исключает обострения межнациональных проблем на полуострове. «Вероятность такого развития событий существует, – сказал он «Профилю». – Есть опасения, что власти могут начать отработывать людей, поддерживающих блокаду, родных и активистов, членов меджлиса. Также не исключаю напряжения на бытовом уровне. Последние события с нападениями на мечети, оскорбительными надписями и тому подобным позволяют об этом говорить».

Сами крымские татары, к слову, пострадали от энергоблокады не меньше других. Большинство представителей этого народа проживают в сельской местности, где электричество дают намного реже, чем в городах. Однако определенная часть крымских татар все же с пониманием относится к требованиям инициаторов энергоблокады, которые увязывают восстановление энергоснабжения Крыма с освобождением крымско-татарских активистов, находящихся в крымских СИЗО.

По словам Джелала, он уже располагает информацией о том, что, например, в Севастополе местные жители «высказывают претензии не в адрес украинской власти, а именно в адрес крымских татар». «Хотя в блокаде участвуют люди разных национальностей и политических взглядов, она ассоциируется именно с крымскими татарами», – считает зампред меджлиса.

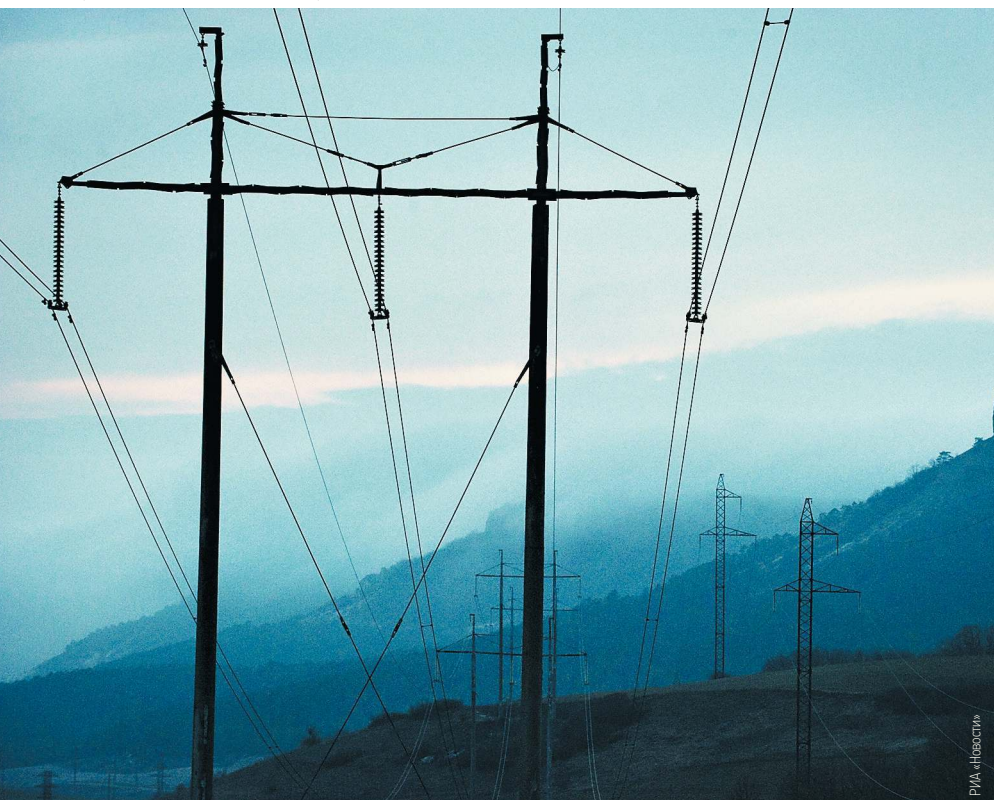
Не случайно лидеры традиционных конфессий Крыма выступили с совместным заявлением, в котором призвали крымчан к выдержке и терпению в связи с проблемой энергоснабжения полуострова. «Сегодня очень важно сохранять мир и межнациональное согласие, которые всегда лежали в основе стабильного и мирного развития нашего благословенного полуострова», – говорится в обращении, принятом на заседании Межконфессионального совета Крыма «Мир – дар Божий».

К терпению и единству призвал всех крымчан и муфтий мусульман Крыма хаджи Эмир Али Аблаев. Он осудил энергетическую блокаду полуострова и отдельно обратился к ее инициаторам: «Пусть все, что вы делаете, будет сделано во благо народа, людей и всего человечества, пусть это не причиняет никому вред и боль. Действия человека, который взрывает, рушит, поджигает, считаются большим грехом в исламе». Муфтий также призвал активистов, устроивших блокаду, не использовать крымско-татарский национальный флаг «в местах диверсии», поскольку это флаг «не отдельных людей, а честь и совесть всего крымско-татарского народа».

Сергей Цеков признал, что часть крымчан «ассоциирует с крымско-татарским народом» действия активистов энергоблокады, но большой опасности он в этом не усматривает, поскольку в Российской Федерации подобная позиция по отношению к представителям коренных национальностей и национальных меньшинств «гасится на корню».

«Настроения такие присутствуют, но им не дадут разогреться. Может быть, кто-то что-то думает, но это будет подавляться», – убежден сенатор.

Из-за подрыва линии электропередач на территории Украины парафиновые свечи в крымских магазинах стали дефицитом



Гибридная блокада

Впрочем, тот же Цеков убежден, что крымско-татарские активисты, препятствующие ремонту электроопор в Херсонской области, – не более чем рядовые исполнители, а подлинным заказчиком энергоблокады стало само украинское государство. «Я убежден в том, что это было согласовано с руководством Украины», – говорит он.

На справедливость этого предположения указывает, в частности, тот факт, что подрыв электроопор совпал по времени с окончанием срока действия межгосударственного договора о поставках украинской электроэнергии в Крым. Кроме того, не секрет, что раньше официальный Киев точно так же молча одобрил товарную блокаду полуострова.

В связи с этим Сергей Цеков мало верит в то, что украинская электроэнергия в ближайшее время вернется в Крым. Тем более что требования участников энергоблокады, по мнению Цекова, никто в Москве и в Крыму выполнять не собирается.

Речь идет, в частности, об освобождении фигурантов т. н. «дела 26 февраля», которым инкриминируется участие в беспорядках, произошедших перед зданием крымского парламента незадолго до появления на полуострове «вежливых человечков». Также участники энергоблокады требуют создать комиссию по расследованию похищений и убийств крымских татар, отменить запреты на въезд в Крым для главы меджлиса Рефата Чубарова и депутата Верховной рады Украины Мустафы Джемилева, допустить международные организации для мониторинга ситуации с правами человека на полуострове.

«Эти требования не будут выполнены ни при каких условиях! – убежден Цеков. – Надо хорошо знать Российскую Федерацию. Ее власть за последние 15 лет не поддавалась ни на какой шантаж».

Нариман Джелиал, напротив, считает, что крымские власти «должны перестать нагнетать ситуацию и рассматривать реальные шаги по преодолению данной ситуации, которая с ухудшением погоды будет усугубляться. Но не путем демонстрации своей принципиальности, а поиском компромисса». При этом Джелиал констатировал, что на руководство меджлиса никто «не выходил». «Опыт показал, что крымская власть не способна принимать, казалось бы, очевидные решения. Призрачная надежда только на федеральное руководство, которое в сложной геополитической ситуации, думаю, способно пойти на компромисс. Но пока реальных оснований я не вижу», – сказал зампред меджлиса.

Не особо верят в способность российской власти пойти на компромисс и на Украине. При этом опрошенные «Профилем» украинские эксперты оказались не в восторге от самой идеи энергоблокады. Так, сопредседатель киевского Фонда энергетических стратегий Дмитрий Марунич убежден, что прекращение поставок электроэнергии в Крым совершенно не отвечает интересам страны, поскольку ставит под угрозу надежность электроснабжения самой Украины. В частности, Россия может прекратить поставки угля-антрацита, который необходим половине блоков украинских ТЭС. В результате Украина может оказаться «под угрозой масштабных веерных отключений», которые уже пережила в 2014 году. «Кроме того, очевидно, что, кроме

Глава Республики Крым Сергей Аксенов извинился за действия своих подчиненных, которые «несправедливо распределяли электроэнергию»

роста ненависти к Киеву со стороны подавляющего большинства крымчан, иных результатов эта акция иметь не будет», – добавил Марунич.

Тем не менее эксперт считает туманными дальнейшие перспективы полного восстановления подачи украинской электроэнергии в Крым. По мнению Марунича, крымчанам следует прежде всего надеяться на первую очередь энергомоста, который сейчас тянут на полуостров из Краснодарского края. С помощью кабеля, проложенного по дну Керченского пролива, российские власти рассчитывают поставлять в Крым 400 мегаватт.

Директор энергетических программ Центра мировой экономики и международных отношений Национальной академии наук Украины Валентин Землянский, напротив, считает, что снабжение полуострова украинской электроэнергией будет восстановлено и ситуация вернется

в правовое поле. «Явно, что произошедшее не в интересах Украины, – сказал он «Профилю». – Ожидать, что Путин откажется от Крыма, а сами крымчане воспылают любовью к Киеву, весьма самонадеянно. При этом риски для Украины гораздо выше».

В частности, по мнению Землянского, речь идет о репутационных, политических и техногенных рисках. Эксперт считает, что энергоблокада поставила под сомнение способность Киева выполнять межгосударственные договоры и в целом легитимность действующей украинской власти, «поскольку ни четкой позиции по произошедшему, ни соответствующей реакции по стабилизации ситуации так и не продемонстрировано». Среди техногенных рисков Землянский назвал резкое снижение мощности АЭС, разгрузку тепловых блоков, обесточивание части Херсонской и Николаевской областей. Кроме того, по словам эксперта, Украина несет экономические потери в виде недополученной прибыли от снижения выработки электроэнергии и ее поставок в Крым. «И главное – это угроза остановки поставок газа и электроэнергии из России и угля из Донбасса. В такой ситуации уже сама материковая Украина ощутит дефицит электроэнергии и тепла уже в январе следующего года», – считает Землянский.

Крымские власти тем временем тоже всячески демонстрируют свое нежелание идти на какие бы то ни было компромиссы.

Руководители республики взяли на вооружение риторику осажденной крепости и призвали жителей полуострова «готовиться к худшему». «В очередной раз крымчане подверглись испытаниям, которые требуют от нас выдержки и терпения», – заявил глава республики Сергей Аксенов. Еще более эмоционально отреагировал на энергоблокаду председатель Государственного совета Крыма Владимир Константинов. «Если на референдуме крымчане «задраили люки» по отношению к Украине, то теперь пришло время эти люки «заварить». Думаю, надо сказать на теперь родном для государства Украина языке – гудбай, Украина!» – написал он на своей странице в Facebook.

Одними словами в адрес организаторов энергоблокады дело не ограничилось. Перешли и к делам – уголовным. «По представлению

Прекращение поставок украинского электричества стало для крымских властей испытанием, которое они с треском провалили. Несмотря на многократно звучавшие из Киева угрозы, руководство республики не смогло подготовиться к этому вызову, и большая часть полуострова погрузилась в беспросветный мрак

прокуратуры органами следствия управления ФСБ по Республике Крым принято решение о возбуждении уголовного дела по признакам части 2 статьи 281 УК РФ «Диверсия». Данная статья предполагает наказание в виде лишения свободы до 20 лет», – сообщила прокурор республики Наталья Поклонская.

Сенатор от Крыма Сергей Цеков считает, что российские власти твердо взяли курс на ускоренную прокладку энергомоста, первая очередь которого, по поручению президента Владимира Путина, должна быть закончена до 20 декабря 2015 года. А значит, все это время крымчанам придется терпеть неудобства. «Есть настроение такое: пережить этот сложный период – 20–30 дней, запустить энергомост и сделать Крым самодостаточным в энергетическом плане», – отметил сенатор. По его данным, переговоры с украинской стороной на предмет возобновления энергоснабжения ведутся, однако российское руководство считает действия Киева «непредсказуемыми». «Здесь действует принцип «На Бога надейся, а сам не плошай», – добавил Сергей Цеков. ■



Sergii Kharchenko/NurPhoto/FACC

Устроили темную

Блокада Крыма осуществляется активистами при молчаливой поддержке украинских властей

Наталья Павлова,
Киев

На минувшей неделе президент Украины Петр Порошенко обнародовал официальное письмо на имя премьер-министра Арсения Яценюка. В своем письме (датированном 4 ноября) Порошенко просит правительство изучить вопрос о прекращении грузового транспортного сообщения и товарооборота с Крымом в обоих направлениях. Полученные результаты президент предложил закрепить в проекте соответствующего решения. А до того времени, считает Порошенко, нужно просто «обеспечить временное прекращение грузового автомобильного и железнодорожного сообщения с временно оккупированной территорией».

Фактически Порошенко предлагал подвести юридическую базу под торговую блокаду, которая по факту была введена крымско-татарскими активистами на границе с полуостровом 20 сентября.

Правительство инициативу президента поддержало. «Я предлагаю временно запретить перемещение грузовых потоков на административной границе между Украиной и АР Крым, – сказал Яценюк в ходе экстренного заседания кабинета министров. – В соответствии с законом Минэкономразвития подготовить проект распоряжения правительства о конкретном перечне товаров, работ и услуг, которые могут

поставляться в АР Крым, и ввести этот перечень. Для того чтобы этот перечень отвечал интересам Украины, в первую очередь предлагаю привлечь к этому меджлис крымско-татарского народа».

Позиция украинской власти состоит в том, что блокаду полуострова нужно ввести в полном объеме, но, во-первых, делать это постепенно, а во-вторых, на первоначальных этапах – руками активистов, считает украинский политик Тарас Черновол. «Когда к ситуации уже привыкнут, власть будет вводить соответствующие официальные условия», – поясняет он. Это касается как продовольственно-грузовой блокады, так и энергетической. Черновол уверен, что подобного рода акции были согласованы с руководством страны в обоих случаях.

Что касается прекращения электроснабжения полуострова, то, без сомнений, основной движущей силой здесь выступает меджлис крымско-татарского народа, лидеры которого были фактически выдворены с территории Крыма. Политолог Александр Палий говорит, что меджлис стал фактически инициатором блокады вместе с несколькими украинскими организациями. Их активность он объясняет тем, что на территории Крыма у них много взятых в заложники людей и теперь эти организации ищут рычаги влияния для их освобождения.

Премьер-министр Украины Арсений Яценюк (на фото – на трибуне) считает, что надо временно запретить перемещение грузов из Украины в Крым, за исключением конкретного перечня товаров, работ и услуг, которые могут туда поставляться. По мнению Яценюка, перечень надо согласовать с меджлисом крымско-татарского народа

Что будет дальше

С высокой долей вероятности можно предположить, что и грузовая, и энергетическая блокада продолжится дальше. Другое дело – в какой форме.

Как полагает Тарас Черновол, скорее всего, будет использоваться метод периодического «закручивания гаек». «Думаю, что тут позиция такая: немножко попустить, потом снова зажать, снова попустить, снова нажать. Потому что если полностью перекрыть поставки, то требования крымских татар вообще никто рассматривать не будет», – говорит политик.

Он подчеркивает, что депутаты Верховной рады Мустафа Джемилев и Рафат Чубаров – умелые и опытные политики, которые работают в президентской команде и понимают возможные последствия.

«Если загнать собаку в глухой угол, то даже пудель может перегрызть вам горло. А Путин – это не пудель, и загонять в глухой угол нельзя», – метафорически объясняет Черновол.

В пользу такой версии говорят последовавшие одно за другим заявления Джемилева. Вначале он сообщил, что активисты готовы вернуть Крыму 20–25% поставляемой с материка электроэнергии без всяких условий. Затем он обозначил условие возобновления электроснабжения в большем объеме – освобождение российскими властями девяти политзаключенных. «Идет торг», – полагает эксперт.

Спустя два дня Джемилев заявил, что ремонтные работы на ЛЭП ведутся, но конкретных планов по восстановлению электроснабжения пока нет. При этом он добавил, что ему надо бы переговорить по этому вопросу с Порошенко, «если получится, потому что он все время очень занят».

Порошенко так «занят», что за все время энергоблокады не сделал ни одного заявления по этому поводу. Все, что известно о позиции президента, транслируется через того же Джемилева и главу Минэнерго Владимира Демчишина. «Мне кажется, что с Джемилевым президент в тесном контакте, поэтому и появляются такие заявления о необходимости частичного восстановления энергоснабжения. Т. е. фактически президент контролирует этот процесс через лидеров меджлиса», – считает Александр Палий.

С высокой долей вероятности можно предположить, что и грузовая, и энергетическая блокады Крыма со стороны Украины продолжатся и дальше.

Другое дело – в какой форме

Тарас Черновол полагает, что, скорее всего, позиция о частичном возобновлении электроснабжения полуострова была выработана лидерами меджлиса самостоятельно.

Осторожность – характерная черта Порошенко. «Я не буду настаивать, но буду рекомендовать», – фактически обозначил позицию президента в этом вопросе Демчишин, отвечая на вопрос о продлении контракта на поставку электроэнергии в Крым. Срок действия этого соглашения истекает в декабре 2015 года.

Политологи сходятся во мнении, что контракт все же будет заключен заново, а не продлен, потому что Джемилев открыто заявлял о невыгодности нынешнего соглашения, а Демчишин не дал прямого ответа на вопрос, какую позицию занимает лично он как профильный министр. «Подписывать новый контракт или нет – это политический вопрос. Будет решение кабинета министров, СНБОУ – будем выполнять», – ушел он от прямого ответа.

Молчание самого Порошенко можно объяснить тем, что он пока ведет переговоры и торги со всеми участниками конфликта. Ведь, как напоминает Александр Палий, интересы Украины могут отличаться от интересов меджлиса, а задача Порошенко – найти такое решение, при котором будут учтены интересы всех сторон. ■

На фото: экс-лидер меджлиса, уполномоченный по делам крымскотатарского народа Мустафа Джемилев



Остров дефицита

Как Россия справляется с блокадой Крыма

Екатерина
Буторина

Владимир Путин благодарен крымчанам за их стойкость и готовность переносить невзгоды. На заседании Госсовета в Нижнем Тагиле 25 ноября, где президент и выражал свою благодарность, он дал правительству ряд поручений по преодолению энергоблокады полуострова. Но электричество только полбеда – жители полуострова страдают от нехватки воды и продовольствия, не решена проблема и с транспортным сообщением с континентом.

С России по нитке

«Нужно сегодня сделать все, чтобы работали временные источники генерации», – сказал на заседании Госсовета Путин, – а к 20 декабря, как мы договаривались, чтобы была положена уже первая нитка энергомоста, ну а летом 2016 года – и вторая нитка». Президент выразил надежду, «что так оно и будет». Министр энергетики Александр Новак заверил его: «даже побыстрее все будет». 25 ноября был утвержден перечень президентских поручений правительству по энергообеспечению Крыма. Уже завтра, 1 декабря, Крым и Севастополь должны будут «обеспечить бесперебойную работу резервных источников снабжения электрической энергией в целях поддержания деятельности социально важных объектов и объектов жизнеобеспечения». До 20 декабря поручено ввести в эксплуатацию первый пусковой комплекс электросетевого энергомоста Российская Федерация – полуостров Крым. А второй – к 1 июня будущего года. В декабре на полуострове усилят и полицейский порядок «в связи с нарушением нормального режима энергоснабжения полуострова».

Переправа-переправа

Большой поток туристов в сезон отпусков и штормы в холодное время года считаются главными причинами многочасовых пробок на Керченской переправе. Но проблема не только с авто-, но и с водным транспортом. Так, 21 ноября Федеральная антимонопольная служба (ФАС) возбудила дело на обслуживающее переправу ГУП «Крымские морские порты» по признакам злоупотребления доминирующим положением. ФАС пришла к выводу, что тарифы предприятия на заходы судов

в порты Крыма завышены, а на переправе «Крым» – порт «Кавказ», напротив, занижены. Таким образом, весь грузопассажирский поток сосредоточился на одной переправе. «При этом мощности и возможности других портов – Керченского рыбного, Керченского торгового, Феодосийского и других – в полной мере не используются», – констатировал руководитель Крымского УФАС Тимофей Кураев. – Это, в свою очередь, приводит к тому, что существующего объема ввоза товаров на полуостров не хватает для создания конкурентных условий при их реализации». Правда, пока не очень понятно, удастся ли антимонопольному ведомству как-то повлиять на ситуацию. «Крымские морские порты» они уже неоднократно привлекали к ответственности, последний раз в сентябре оштрафовали на 257 тыс. рублей, а паром и ныне там.

Решить проблему сообщения Крыма с континентом планируют за счет строительства Керченского моста, которое начнут в будущем году. На эти цели из федерального бюджета Росавтодору выделили 64,7 млрд рублей.

Жажда жизни

Обеспечить Крым водой до конца года еще в марте пообещал директор департамента госполитики и регулирования в области водных ресурсов Дмитрий Кириллов. А премьер Дмитрий Медведев 22 ноября подписал правительственное постановление об особенностях применения законодательства в сфере водоснабжения и водоотведения в Крыму. Документ предполагает создание некой единой схемы водоснабжения, сейчас эти объекты «дезинтегрированы, в результате чего происходит дублирование и неэффективное использование имеющихся мощностей». «Отсутствие системных решений по вопросам обеспечения водоснабжением и водоотведением населения Крымского федерального округа ведет к низкой экономической эффективности производства. Качество питьевой воды не отвечает установленным требованиям», – говорится в постановлении. О качестве воды 20 ноября высказались эксперты проекта «Карта воды России». Согласно проведенному ими исследованию, в крымской питьевой воде сильно завышен допустимый уровень свинца, и, по уму,

на полуострове хорошо бы сменить устаревшие водопроводные системы. Презимовать без проблем Крым надеется за счет водохранилищ, которые, по словам депутата Госсовета республики Валерия Аксенова, «слава богу, водой заполнены». Но он же признает: треть объема водохранилищ постройки середины прошлого века – это ил.

Доминирующее положение на рынке услуг по водоснабжению и водоотведению в Крыму занимает ООО «Крымская водная компания», и ФАС уже погрозила ей пальчиком. 16 ноября ведомство потребовало прекратить «выдавать технические условия на установку водомеров, не предусмотренных законодательством, и брать за это плату». Теперь компания либо вернет деньги крымчанам, уже расплатившимся за эту услугу, либо заплатит штраф в полмиллиона рублей.

По-видимому, решить проблему за счет скважин тоже не удастся. Весной прошлого года их намеревались пробурить в количестве 80 штук. «Подземные воды в Крыму есть, их разведка уже давно проводилась. Однако к использованию воды из скважин необходимо относиться с осторожностью. Если капитально выкачать пресную воду из скважин, то ее там заменит морская», – так тогда прокомментировал эту инициативу агентству «Крыминфо» профессор географического факультета Таврического национального университета Август Олиферов.

Обед по расписанию

Энергоблокада уже негативно сказалась и на продовольственном обеспечении Крыма. Как сообщил 27 ноября на заседании оперативного штаба по ликвидации ЧС замглавы Минэнерго Андрей Черезов, из 94 супермаркетов полуострова только 10 обеспечены автономными источниками питания. Роста цен на продукты надеются избежать за счет изменения графика подачи электроэнергии для некоторых больших гипермаркетов. Но электроэнергия нужна и для производства, и, как пишет «Федеральное агентство новостей», из-за ее отсутствия с прилавков уже исчезает молочная продукция. В Ялте в связи с этим местные власти организовали ярмарку по распродаже скоропортящейся продукции.



РИА «Новости»

Ситуация и без того была непростой в связи с упомянутыми выше сложностями в сфере грузоперевозок. Кроме того, в сентябре поставки продовольствия на полуостров приостановила Украина. С 1 января Россия сама должна будет отказаться от этого, так как с этой даты Украина включена в санкционный список стран, откуда запрещено ввозить продукты питания. Теперь этот список может пополниться Турцией. Но глава Республики Крым Сергей Аксенов уверен: в Крыму не будет проблем с продовольствием.

Энергоблокада негативно сказалась на продовольственном обеспечении Крыма. Из 94 супермаркетов только 10 обеспечены автономными источниками питания. Роста цен на продукты власти надеются избежать за счет изменения графика подачи электроэнергии для некоторых больших гипермаркетов

Процент поставок из Турции невелик, сказал он 25 ноября журналистам после рабочей встречи с министром труда и соцзащиты РФ Максимом Топилиным. «Мы считаем однозначно, что крымчане должны принять участие в акции отказа от покупки турецких продуктов, товаров и т.д., – заявил Аксенов. – Призываю крымчан вообще воздержаться от поездок в Турцию. Не потому, что им опасно, а потому, что на сегодняшний день это государство, которое демонстрирует враждебное настроение к России. Мы сегодня сотрудничать с турецкими бизнесменами не готовы, я открыто это говорю и не сомневаюсь, что крымчане нас поддержат». ■

Сколько стоит «крымнаш»

87% россиян, согласно ноябрьскому опросу «Левада-центра», считают, что Крым должен входить в состав РФ. И выражение «крымнаш» вызывает у россиян гамму исключительно позитивных чувств – от символа торжества и гордости в связи с возвращением родной земли (52%) и возрождения России (16%) до победы над украинскими националистами (9%). Конечно, такую вещь, как национальная гордость, в рублях не измерить. Тем не менее «Профиль» подсчитал, во что обходится «крымнаш» стране в целом и каждому в отдельности. Дорого это или терпимо – решать читателям.



11 рублей в день с каждого россиянина

В среднем на каждого работающего россиянина «налог на Крым» с 2014 года составляет около **2,2 тыс. руб.** в год только на бюджетные и пенсионные дотации. Еще около **1,6 тыс. руб.** в год – на инвестиционные проекты, связанные с Крымом, в расчете на шесть ближайших лет (2015–2020 годы). Всего получается **3,8 тыс. руб.** в год, или **319 руб.** в месяц, или **11 руб.** в день.

68 тыс. рублей в год каждому крымчанину

2014 год – финансовая поддержка Крыма и Севастополя с учетом дотаций на балансировку их бюджетов составила **90,8 млрд руб.**, целевые трансферты из федерального бюджета – еще **33,9 млрд руб.**
2015 год – общее финансирование Республики Крым из федерального бюджета России составит **95,3 млрд руб.**
Собственных доходов крымчане планируют получить в объеме **24,4 млрд руб.**
Дотации г. Севастополь из федерального бюджета составят **21,4 млрд руб.** Собственные доходы города запланированы в размере **7,2 млрд руб.**

К суммам трансфертов из федерального бюджета надо добавить средства пенсионного фонда (около 40 млрд руб., по оценке профессора географического факультета МГУ, директора региональной программы Независимого института социальной политики Натальи Зубаревич. Точных данных в открытых источниках нет), а также фонда медицинского и социального страхования (оценок нет). Всего – свыше 160 млрд руб. или свыше 68 тыс. руб. в год на каждого крымчанина за счет остальной страны. По уровню дотационности (отношению суммы дотаций из федерального бюджета к общему объему доходов региона) Республика Крым (80%) и г. Севастополь (75%) сразу вошли в шестерку (из 85) «передовиков» страны. Крым встал на третье место после Ингушетии и Чечни.



Миллиарды на духовное возрождение



Федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года»: общий объем финансирования на 2015–2020 годы – **708 млрд руб.**, в том числе **680 млрд руб.** – из федерального бюджета. В 2015 году – **124,7 млрд руб.**
В 2016 году – **153,5 млрд руб.**

ФЦП была принята постановлением правительства РФ 11 августа 2014 г. Стоимость ее была увеличена на 27 млрд руб. 15 июня 2015 г. Включает 148 финансируемых проектов. В том числе более 10 млрд руб. – на меры, направленные на национально-культурное и духовное возрождение армянского, болгарского, греческого, крымско-татарского и немецкого народов, а также на социальное обустройство территорий Республики Крым и г. Севастополя.

Железная дорога в обход Украины

Цена – **56 млрд руб.** из федерального бюджета. Срок строительства 2015–2017 годы.
Подрядчик – Минобороны РФ (железнодорожные войска). Заказчик – ПАО «РЖД».



Иван Шалов/ТАСС

Необходимость строительства обходной железной дороги (длина 120 км) связана с тем, что в настоящее время 37 км существующей дороги, связывающей Москву с югом России (Краснодарским краем и Ростовской областью), проходит по территории Украины. В 2015 году 7 млрд руб. должны вложить в прокладку новой линии. На 2016 год запланированы инвестиции в размере 18 млрд руб. В 2017 году – 31 млрд руб. Запустить линию в эксплуатацию должны в 2017 году. В перспективе этот участок дороги станет частью высокоскоростной магистрали Москва–Сочи.

Керченский мост

Цена – **227,2 млрд руб.** из федерального бюджета. Срок строительства – 2015–2018 годы.
Подрядчик – ООО «Стройгазмонтаж».
Плюс **23,8 млрд руб.** – строительство авто- и ж/д подходов к мосту с российской стороны.
Плюс **48 млрд руб.** – строительство и реконструкция автодорог от Керченского моста в Крыму.

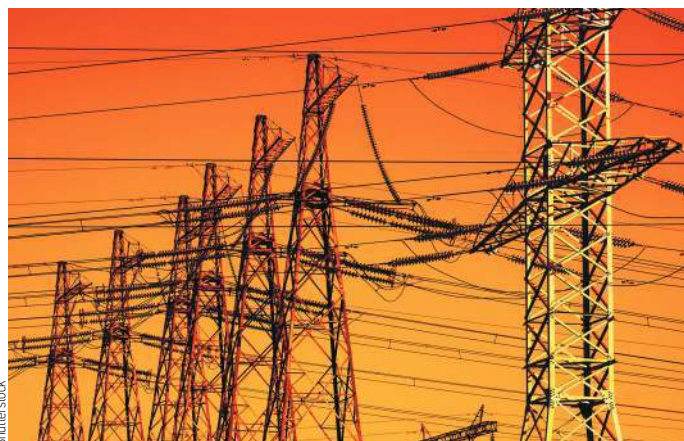
«Стройгазмонтаж» связан с семьей Ротенбергов, считающихся «друзьями Путина», и в связи с этим находится под санкциями Запада. Подряд получен компанией без конкурса. Общая длина моста (4 полосы движения автомобилей и 2 железнодорожные колеи) составит 19 км. Первоначально планировалось разделить расходы с Украиной, и в декабре 2013 года был даже подписан пакет документов об организации строительства. Естественно, после марта 2014-го Украина отказалась участвовать в этом проекте.



РИА «Новости»

Энергомост в Крым

Цена – **47,3 млрд руб.** Сооружение электросетевого энергомоста Российская Федерация–полуостров Крым:
13 млрд руб. – кабельный переход через Керченский пролив;
21,9 млрд руб. – строительство электросетевых объектов на территории объединенной энергетической системы Юга для выдачи мощности в энергосистему Крыма;
12,4 млрд руб. – строительство электросетевых объектов на территории Крымского полуострова.



Shutterstock

В связи с высокой зависимостью Крыма от поставок электроэнергии с материковой Украины возникла идея прокладки кабеля по дну Керченского пролива для снабжения Крыма электроэнергией со стороны России. Существующий проект предусматривает обеспечить поставки около 300 МВт в 2016 году и 850 МВт – в 2017-м. Это позволит снизить зависимость от поставок электроэнергии с Украины, но не ликвидировать эту зависимость полностью. По оценкам, приводившимся ранее «Профилем», пиковая нагрузка в Крыму достигает 1200 МВт, а собственные 4 ТЭС производят вместе около 150 МВт. В дефиците остается 200 МВт плюс дополнительная нагрузка при росте числа туристов и экономики Крыма и Севастополя в будущем.

экономика тренды недели

Алексей Михайлов

Распродажи! Покупаи или проиграешь!

В пятницу, 27 ноября американское поветрие – распродажи после Дня благодарения – достигло и наших берегов. Если я не ошибаюсь, российский покупатель празднует массовый сезон скидок в конце ноября уже в третий раз, а в китайских онлайн-магазинах это впервые. Скидки серьезные – от 20 до 50 и более процентов.

В этом сезоне действительно надо торопиться с покупками на зарубежных онлайн-площадках, потому что Федеральная таможенная служба (ФТС) жестока, как никогда раньше, она недавно объявила о своих планах обложения интернет-посылок из-за рубежа.

Товары из иностранных интернет-магазинов стоимостью до 22 евро будут по-прежнему ввозиться беспошлин, от 22 до 150 евро – облагаться по единой ставке 10–15 евро, дороже 150 евро – 10–15 евро плюс 30% от таможенной стоимости.

Сейчас не облагаются таможенными платежами посылки стоимостью до 1000 евро и весом до 31 кг. Вопрос снижения этой нормы обсуждается уже несколько лет, но такое жесткое снижение впервые. Раньше речь шла о начале обложения посылок со стоимости 150 или 250 евро.

ФТС предлагает правительству РФ ввести обложение таможенной пошлиной покупок в интернет-магазинах, начиная с суммы 22 евро

В жестком таможенном обложении заинтересованы наши торговые сети и особенно наши интернет-магазины, которые просто не могут конкурировать с низкой стоимостью китайского ширпотреба, а по многим товарам – даже с американскими онлайн-площадками из-за запрета в нашей стране параллельного импорта. В обход российских официальных дилеров зарубежных компаний наши компании импортировать такие товары не могут, а люди (стоимость товара до 1000 евро) – пожалуйста. Угроза нашим торговым сетям нешуточная – недавно китайцы объявили, что в этом году услугами китайских интернет-магазинов воспользовались 25 миллионов россиян – каждый шестой житель страны.

В 2014 году голосование на портале РОИ (Российская общественная инициатива) против снижения стоимости интернет-посылок для целей таможенного обложения собрало свыше 100 тыс. голосов и было направлено на рассмотрение рабочей группы федерального уровня. 2 октября 2014 года было принято решение: так как пока нормативных актов, снижающих стоимость необлагаемых зарубежных интернет-покупок, нет, то и отменять нечего, а поэтому просто направить на рассмотрение, обсудить, принять во внимание и т. п.

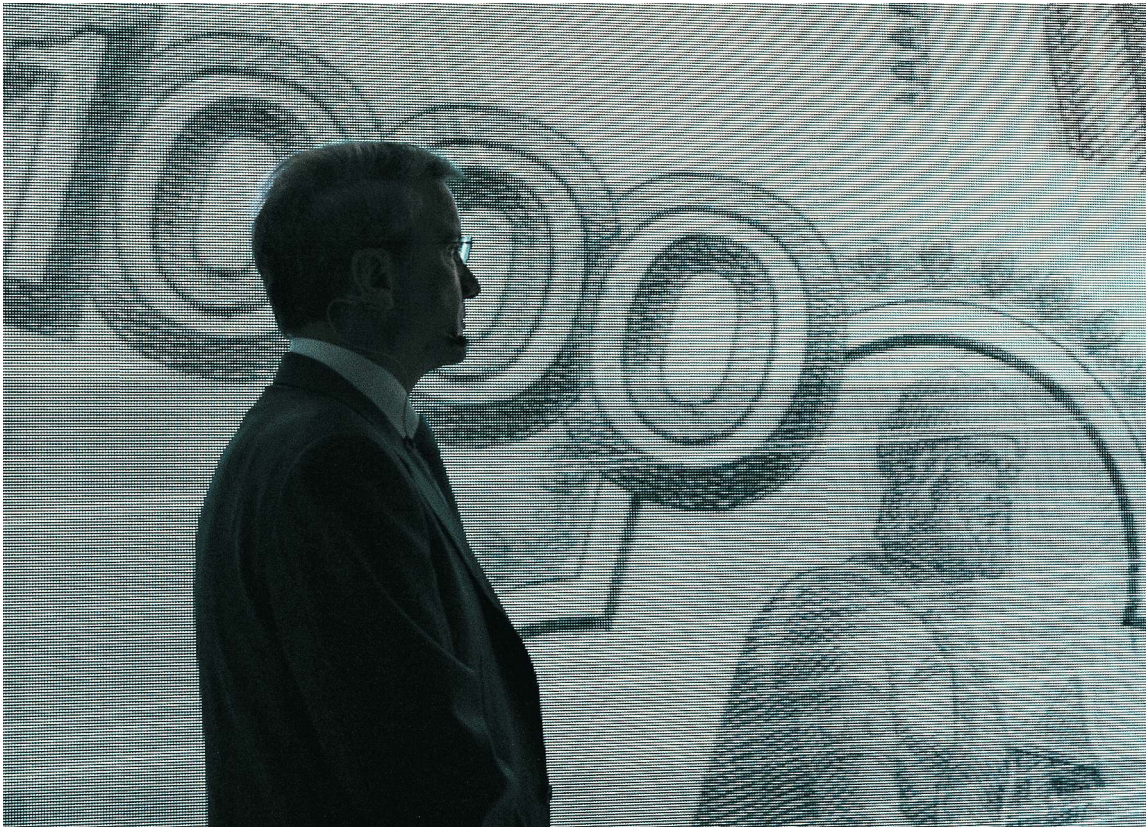
Понятно, что наше государство всегда готово поддержать любую инициативу, ведущую к росту доходов бюджета. Главная причина, почему это все еще обсуждается, но не принято, вовсе не мнение покупателей или широкие протесты в Сети. России неразумно принимать такие решения самостоятельно, потому что действует зона свободной торговли в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Односторонние запреты приведут к новой логистике интернет-поставок – через территорию наших партнеров по ЕАЭС (Казахстан, Белоруссия, Армения, Киргизия).

Нынешняя норма в 1000 евро установлена на всей территории ЕАЭС, за исключением Белоруссии, – ее новая логистика поставок не испугала, и она уже снизила эту планку. Договориться внутри ЕАЭС не удастся уже несколько лет, спасибо за это прежде всего твердой позиции Казахстана. Но в этом году Россия, похоже, готова взять пример с Белоруссии и ввести новые нормы обложения интернет-посылок в одностороннем порядке.

Кажется, наш президент и правительство в последнее время не раз говорили о моратории на повышение налогов? Вы все еще верите в это?



Алексей Сивернов / «Профиль»



РИА «Новости»

Глава Сбербанка
Герман Греф, похоже,
тяготеет контролем
со стороны нынешне-
го главного акционе-
ра банка – ЦБР

Распродать Сбербанк?

Герман Греф, президент и председатель правления Сбербанка, заявил в интервью немецкому изданию Handelsblatt о его возможной полной приватизации. Сейчас Банк России владеет 50% плюс 1 голосующая акция Сбербанка. «25% мог бы сохранить у себя во время переходного периода Центробанк. Но в принципе ничто не говорит против полной приватизации Сбербанка», – заявил Греф.

Это интересное заявление на фоне того, что приватизация в стране практически остановлена, а в бюджете наблюдается значительный дефицит. За 10 месяцев этого года государство получило в федеральный бюджет средств от продажи акций и иных форм участия в капитале всего 5,2 млрд руб. (данные Федерального казначейства). И это при том, что, согласно закону о бюджете, доходы от приватизации в 2015 году должны составить 158,5 млрд руб.

Одна только частичная приватизация Сбербанка могла бы наполнить казну до запланированного уровня. В 2012 году ЦБР продал 7,58% акций Сбербанка за \$5,2 млрд (159,3 млрд руб.). По некоторым данным, покупателями на всю сумму выступили нерезиденты. Сейчас Греф предложил продать втрое большую часть акций Сбербанка, а цена акций на ММВБ главного банка страны в рублях сейчас даже выше, чем в октябре 2012-го. Курс рубля, правда, вдвое ниже – это значит, что при продаже акций за рубежом за валюту ее пересчет в рубли дал бы

примерно ту же оценку Сбербанка (и доходы государства), что и три года назад, а продажа 25% его акций могла бы принести до 0,5 трлн руб. в прибыль Центробанка, а из нее – в бюджет. Этой суммы вполне хватило бы на серьезные государственные мероприятия – например, на индексацию пенсий в 2016 году под уровень инфляции и повышение зарплат бюджетникам.

Но Греф исходил, конечно, не из этих соображений, он говорил про то, что частные акционеры могут лучше контролировать руководство компанией. На месте главного собственника Сбербанка (ЦБР) можно было бы и обидеться... Кто эти люди, которые могут контролировать лучше ЦБР?

На сайте Сбербанка среди его собственников можно найти только 2 категории – ЦБР (52,32% уставного капитала) и некие «акции Банка, находящиеся в публичном обращении, собственники которых не установлены (в том числе принадлежащие миноритарным акционерам)», – 47,68%. Среди аффилированных лиц раскрываются очень немногие частные миноритарии, которые вместе не наскребут и 0,01%. Небольшая часть остальных акций банка – в открытом обращении на ММВБ, Лондонской фондовой бирже, допущены к торгам на Франкфуртской фондовой бирже и на внебиржевом рынке США. А владельцы большей их части спрятаны за зарубежными номинальными держателями, и установить их невозможно. Формально доля иностранцев в Сбербанке, наверное, выше 40%.

Но Греф говорит не о номинальных держателях, а о крупных инвестиционных фондах – ведь номинальные держатели акций

голосовать на собраниях акционеров не могут. «Крупные инвестфонды», которые владеют небольшой долей акций Сбербанка (обращающейся на биржах), вероятно, как раз и являются той группой акционеров, с которыми Грефу работать удобнее и приятнее, чем с Центробанком... После такого рассуждения, согласитесь, как-то по-новому играет заявление Германа Грефа о необходимости структурных реформ в стране, имея в виду под ними и приватизацию Сбербанка...

Напуганные «Трансаэро»

Время для авиакомпаний сейчас не лучшее – они слетают этой осенью, как листья с деревьев. Не успела закончиться история с «Трансаэро» (государство настояло на полном разгроме компании и выводе ее на банкротство), как случился теракт с самолетом компании «Когалымавиа». А теперь вот очередное спасение «Ютэйр»...

Кредиторы компании, явно напуганные банкротством «Трансаэро», согласились на все, лишь бы не было войны... то есть банкротства. В конце октября «Ютэйр» получила госгарантии на 9,5 млрд руб., а 20 ноября – синдицирован-

ный кредит 11 банков (во главе со Сбербанком) на сумму 43 млрд руб. Условием и того, и другого является допэмиссия акций компании. 26 ноября «Ютэйр» объявила о допэмиссии на сумму 25 млрд руб. Все средства – от допэмиссии и синдиката банков на общую сумму 68 млрд руб. – пойдут на погашение и урегулирование текущей задолженности компании.

Кому нужны акции авиакомпании с такими долгами? Только что «Трансаэро» и за рубль оказалась никому не нужна... Однако Дума Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО) уже одобрила увеличение расходов бюджета в этом году на 11,5 млрд руб., а Тюменской области – на 2,5 млрд руб. Все эти поправки – для приобретения акций «Ютэйр». Остальное выкупит мажоритарный акционер – НПФ «Сургутнефтегаза». Таким образом в конце года ХМАО получит 38,8% в уставном капитале «Ютэйр», Тюмень – 8,4%, а пакет НПФ «Сургутнефтегаза» сократится с 62,6% до 46,9%. Впрочем, операционный контроль останется, вероятно, все-таки у нынешнего главного собственника.

Вот что удивительно в этой истории. На конец сентября долг «Ютэйр» составлял 84,5 млрд руб. (в т. ч. банкам – 54,8 млрд руб.). Цифры, совершенно сопоставимые с «Трансаэро». Да и суммы убытков по 2015 году сопоставимы. И размер предоставленных госгарантий двум авиакомпаниям почти совпал. Но «Трансаэро»



Вторую авиакомпанию страны «Трансаэро» жестко добились, а вот четвертую – «Ютэйр» – решили спасти

продали «Аэрофлоту» за 1 рубль, а когда тот отказался брать компанию даже за рубль, жестко обанкротили. А с «Ютэйр» все иначе. Почему?

Еще в прошлом году, когда в тяжелой ситуации оказались и «Трансаэро», и «Ютэйр», все были уверены, что именно последней дадут обанкротиться, а первую спасет государство. Иски о банкротстве посыпались на «Ютэйр» на 9 месяцев раньше, чем на «Трансаэро», – еще в декабре 2014 года. Однако вот вам результат: дело о банкротстве «Ютэйр» в середине ноября 2015-го закрыто в связи с отзывом кредиторами своих исков, а банкротство «Трансаэро» неизбежно, потому что компания разгромлена. Банкротство в нормальной рыночной ситуации означает, как правило, смену собственника, переоценку стоимости актива, реструктуризацию долгов. Для клиентов компании это все может пройти вообще незаметно – она продолжает работать, как работала. С «Трансаэро» все было совсем не так...

Конечно, «Трансаэро» вела себя излишне демонстративно и не реагировала на текущий кризис, как когда-то, в 2008–2009 годах, – не сокращала парк самолетов и убыточные перевозки, надеясь на помощь государства. А «Ютэйр» уже в первом квартале 2015 года сократила число самолетов со 115 до 71 и по итогам 9 месяцев этого года уменьшила пассажироперевозки более чем на треть. Однако чрезвычайные меры «Ютэйр» никак не изменили ситуацию в целом – остались и текущие убытки, и огромные долги.

Вероятно, все дело в другом. Прежде всего «Трансаэро» – намного более лакомый кусочек благодаря своим международным рейсам. И более «легко проглатываемый». За «Трансаэро» не стоял никто. И она надеялась на то, что является системообразующей компанией с хорошими связями в среде госчиновников и государство будет ее спасать... Всего этого оказалось недостаточно.

А за «Ютэйр» стоят «Сургутнефтегаз» с невероятными \$30 млрд свободных денег на счетах и сибирские регионы, где компания – почти монополист в авиаперевозках, особенно местных, вертолетных. «Трансаэро» можно было «припереть к стенке» и забрать за рубль, а с «Ютэйр» такой номер не прошел бы ни в каком случае. Наконец, история с «Трансаэро» наглядно показала банкам, что «худой мир лучше доброй ссоры» и банкротство авиакомпании им ничего не даст, кроме фиксации убытков по невозвращенным кредитам и убыткам по возвращенным из лизинга самолетам. Второй такой удар им был совсем не нужен. Поэтому они предпочли договариваться. ■

СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

25
ЛЕТ В
ЭФИРЕ

РАДИО
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге



Сергей Николаев / Интерпресс / ТАСС

На Москву!

Российские дальнбойщики дошли до Смольного и собираются двинуться в столицу

Александра Кошкина

Эпопея с запуском автоматизированной системы «Платон» по сбору специального налога с владельцев большегрузных автомобилей грозит обернуться для Москвы нашествием дальнбойщиков со всей страны. На 30 ноября активисты стихийных протестов транспортников наметили старт всеобщего автопробега на столицу, которым надеются заставить правительство отказаться от «Платона». О намерении принять участие в акции заявили дальнбойщики из двух десятков регионов – от Петербурга до Дагестана, Урала и Сибири. Водителей, без сомнения, вдохновили первые успехи от подобных локальных выступлений, которых удалось добиться даже при демонстративном замалчивании на федеральных телеканалах информации о происходящем.

Эффект пробки

С 15 ноября, когда был запущен «Платон», по всей стране прокатилась волна выступлений дальнбойщиков, которые начали устраивать на трассах гигантские пробки, не нарушая при этом формально закон. Они собирались на своих фурах в колонны и двигались с минимально разрешенной скоростью. Уже на прошлой неделе, очевидно, из соображений экономии горячего, водители начали менять такти-

ку – такими же огромными колоннами они останавливаются на обочинах у какого-нибудь нерегулируемого пешеходного перехода, а потом покидают машины и сосредоточенно ходят по переходу туда-сюда, перекрывая движение.

Почти всю прошлую неделю в Минтрансе и Росавтодоре шли совещания, посвященные сложившейся из-за «Платона» патовой ситуации. Мало того, что введение сбора за проезд с грузовых автомобилей массой более 12 тонн (отсюда уже родилось народное название нового налога – «плата за тонны») само по себе вызвало резкое недовольство водителей-частников, малых и средних предприятий, поставив их на грань банкротства. Так система «Платон» и технически оказалась непригодна к запуску – в первые дни ее сайт постоянно зависал, деньги с водителей списывались по несколько раз и в многократном размере. Еще больше озлобило шоферов то, что владельцем фирмы-оператора «Платона», которая должна собирать с них деньги, оказался Игорь Ротенберг – сын одного из друзей Владимира Путина. До последнего времени именно дальнбойщики были одними из самых последовательных и решительных защитников политики президента РФ и «партии власти», регулярно посещавшими акции вроде «антимайдана».

Поначалу чиновники пытались сбить волну недовольства снижением ставки сбора с фур, а также обещаниями не штрафовать первые полгода владельцев «большегрузов» за бесплатный проезд по федеральным трассам. Однако это вызвало еще большее раздражение участников протестов, расценивших такие заявления как наглый обман: сбор «платы за тонны» и штрафы за его нарушение введены законами, которые в данном случае будет выполнять ГИБДД. А она о согласии не выполнять закон не сообщала.

В результате от чиновников пусть и неофициально, но все чаще стали звучать предложения об отмене или заморозке «Платона». А после того, как одна из колонн протестующих в Петербурге (примерно 600 машин) добралась до Смольного, министр транспорта Максим Соколов пообещал приехать к местным дальнбойщикам на переговоры 28 ноября. Этот материал сдавался в номер еще до их начала, и трудно даже предположить, чем они закончатся. Но в любом случае такое развитие событий показало, что дальнбойщикам удалось заставить федеральных чиновников считаться с собой.

Настрой серьезный

Большинство опрошенных «Профилем» активистов-дальнбойщиков из регионов заявили о планах отправиться 30 ноября в Москву. Аргументы против «Платона» у них самые простые – они и так оплачивают транспортный налог, налог на прибыль и акцизы на топливо, и на этом фоне новый сбор выглядит как грабеж.

«Если я делаю рейс в Москву туда-обратно, то уже плачу 15 тысяч рублей за рейс, – возмущается дальнбойщик из Краснодара Юрий Лагойда. – В месяц я делаю четыре рейса, плачу 60 тысяч. Плюс на меня хотят накинуть, грубо говоря, такую же сумму. Кто за такое будет работать? Настрой у людей очень серьезный. Все солидарны, что надо выезжать в Москву. Пока культурно стоим на обочине, примерно 90 машин. Я обзванивал знакомых, из них человек 30 готовы выехать. А что нам еще делать, когда у нас забирают кусок хлеба?». При любых обстоятельствах к 30 ноября в столицу отправится колонна из Волгограда – даже если другие регионы откажутся, заверил председатель правления местной организации «Общественная независимая инспекция» Алексей Ульянов.

«Я знаю многих людей, которые собираются ехать 30-го числа в Москву, – сказал дальнбойщик из Черкесска Владимир Ка-

минский. – Дагестан организует около тысячи машин. То же самое в Белгороде, Краснодаре, Ставрополе, Петербурге. Сколько фур в итоге поедет, пока не ясно. Например, в акции в Черкесске участвовало 100 машин, что очень много для города с населением 150 тысяч. В Ставропольском крае – 300 машин».

Дагестанские дальнбойщики первыми заявили о намерении двинуться 30 ноября в столицу, но на прошлой неделе на сайте «Еди-

Что такое «Платон»

«Платон» – официальное название автоматизированной системы по взиманию платы за пользование автодорогами с владельцев грузового транспорта весом более 12 тонн. Она была запущена в действие 15 ноября 2015 года в связи с вступлением в силу поправок в закон «Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в РФ» и КоАП. Согласно им, автомобили весом более 12 тонн должны платить при проезде по федеральным трассам за каждый километр пути. Изначально правительство определило ставку 3,73 руб. за км, но в последний момент, уже 11 ноября снизило ее вдвое. Контроль за передвижением подпадающих под действие «Платона» грузовиков осуществляется при помощи специальных счетчиков на базе GPS/Глонасс. Они должны выдаваться водителям бесплатно, а специальные «рамки», установленные в разных местах над дорогами, должны считывать данные. В случае проезда по дорогам без оплаты перевозчикам грозят штрафы: для индивидуальных предпринимателей – 40 тыс. руб. за первое нарушение и 50 тыс. за повторное; для юридических лиц – 450 тыс. и 1 млн руб. соответственно. Также вводится штраф и для водителей в размере 5 тыс. рублей. Внедрение и обслуживание «Платона» было поручено ООО «РТ-инвест транспортные системы» (РТИТС), созданному при участии и патронате госкорпорации «Ростех». Позже в результате ряда сделок основным совладельцем (50%) РТИТС оказался Игорь Ротенберг – сын Аркадия Ротенберга, одного из соратников Владимира Путина. Согласно концессионному соглашению, РТИТС должен получать как минимум 10,6 млрд руб. в год.





Дмитрий Феликсов / ГАС

Дальнобойщики уверены, что и без новых поборов «Платона» более чем достаточно платят государству: транспортный налог, налог на прибыль и акциз на топливо

ной России» появилось сообщение, что 24 ноября после разъяснений депутатов Госдумы они решили прекратить забастовку: «Около восьми вечера поступила информация, что в Дагестане дальнобойщики стали разъезжаться с места протеста». В соцсетях и правда перестали появляться фото и видео из Дагестана, но тут же последовали опровержения. «Забастовка продолжается. То, что все расходятся, – это неправда, – сказал дальнобойщик Алик из Хасавюрта. – У нас стоит около 100–150 машин».

При этом, однако, о планах двинуться на Москву Алик был не в курсе. Также действовать «по ситуации» намерены и питерские дальнобойщики. «Мы еще ничего не решили. У нас в принципе нет координаторов, все это происходит по созвонам, – рассказал водитель Александр Лицкевич из Петербурга. – Затем мы собираемся и обсуждаем дальнейшие действия. Пока все хотят передохнуть и посмотреть, чего мы добились работой у Смольного».

Нормальный диалог

Пока протесты дальнобойщиков обходятся без серьезных конфликтов с властями и задержаний, как обычно бывает на акциях прочих «несогласных».

«Напряжение очень серьезное, но люди действуют в рамках закона, – рассказывает Владимир Каминский из Черкесска. – У нас, в отличие от других регионов, полиция вообще не вмешивается. Силовые структуры звонят и просят, чтобы наши требования не перешли в политические, что нам абсолютно не нужно. Мы придерживаемся только своих требований. Первое – это отставка министра транспорта, так как он, мы считаем, неком-

петентен. Второе – отмена «Платона», который, по нашему мнению, нарушает статью 74 Конституции, запрещающую сборы и иные препятствия для свободного перемещения товаров и услуг. В Минеральных Водах 19 ноября водители написали обращение к президенту и правительству с указанием фамилий и паспортных данных. Я знаю, что потом этих людей вызывали участковые и предупреждали об уголовной ответственности за участие в последующих акциях. У нас в Черкесске до 19 ноября ходили люди в штатском, фотографировали машины и тоже предупреждали. Водителям, которые пересекали границы Карачаево-Черкесии, выдавали памятки об ответственности и уголовном преследовании. И если человек отказывался расписываться в получении этой бумажки, его просто фотографировали на фоне машины».

Власти Дагестана, по словам Каминского, объявили о проведении профилактических антитеррористических мероприятий, запретив под этим предлогом все публичные акции. Пытаются разогнать людей, но без успеха – водителей прогоняют в одном месте, они встают в другом. Водитель Алик из Хасавюрта, со своей стороны, утверждает, что отношения с полицией у него и коллег нормальные: «Никаких противоправных действий пока не было ни с их стороны, ни с нашей. Ведем нормальный диалог».

Не было конфликтов и в Волгограде. «У меня достаточно большой опыт работы, и мы друг друга в полиции знаем в лицо, – отметил Алексей Ульянов. – Все акции проходят без нарушения закона, поэтому предъявить претензии они не могут». «Сотрудники ДПС, когда мы 24 ноября начали двигаться (к Смольному. – «Профиль»), попытались было остановить, начали выписывать штрафы за непристегнутые ремни, – вспомнил водитель Лицкевич из Петербурга. – Но остановилась вся колонна, и они стали пропускать. Там, где стояло телевидение, они пытались разбить колонну, на мой взгляд, для того чтобы не получилась масштабная картинка».

Жертвы «пятой колонны»

Сами дальнобойщики и чиновники профильных «дорожных» ведомств старательно избегали политических оценок происходящего, предпочитая сосредоточиться исключительно на проблеме «платы за тонны» и работе «Платона». Однако за них на прошлой неделе это сделали прокремлевские политики и оппозиция.

Сначала депутат Госдумы Евгений Федоров, известный своими эксцентричными заявлениями, выступил с пространным и путанным видеообращением, в котором обвинил дальнбойщиков в действиях по заказу США, которые «не дремлют» и через «свою пятую колонну, через национал-предателей нанесли очередной удар по РФ». Депутат причислил к этой самой «пятой колонне» и протестующих дальнбойщиков, и чиновников правительства, которые якобы придумали «плату за тонны» и «Платон» вопреки воле президента. В итоге он призвал «переориентировать» протестующих водителей на поддержку главы государства, хотя сам Евгений Федоров, кстати, в свое время голосовал за принятие закона о введении платы для большегрузного транспорта. В ответ уже оппозиционер Алексей Навальный в своем видеообращении призвал дальнбойщиков «стоять до конца».

Окончательно «политизировали» ситуацию противоречивые заявления чиновников. На фоне вроде как признания проблемы со стороны Минтранса власти рапортовали, что за первые 10 дней работы «Платона» удалось собрать почти полмиллиарда рублей. А замруководителя Росавтотдора Дмитрий Прончатов и вовсе констатировал малочисленность и незначительность акций дальнбойщиков – по его словам, даже самые масштабные забастовки в регионах собирали не более 2–2,5 тыс. человек.

«Это лишь 0,3% от общего числа подвижного состава, который работает сегодня на рынке. Остальные 99,7% продолжают ежедневно выполнять свои обязательства перед заказчиками», – заявил Прончатов.

На это обиделись уже сами дальнбойщики, выступившие с теми же видеообращениями и письменными петициями и к депутату Федорову, и к Росавтотодору. «Я действительно поехал в эти дни в Москву с грузом, но не потому, что сдался, а потому, что надо кормить семью, – признался водитель Каминский из Черкесска. – И еду я за деньги, которые у меня есть. Заплатят мне за эту поездку в лучшем случае через 15 дней. И это у меня еще кредита нет. Люди в основном берут креди-



В протестах дальнбойщиков депутат Госдумы Евгений Федоров разглядел козни США, «пятой колонны», национал-предателей и «боевиков Навального», мечтающих о «ликвидации российской государственности»

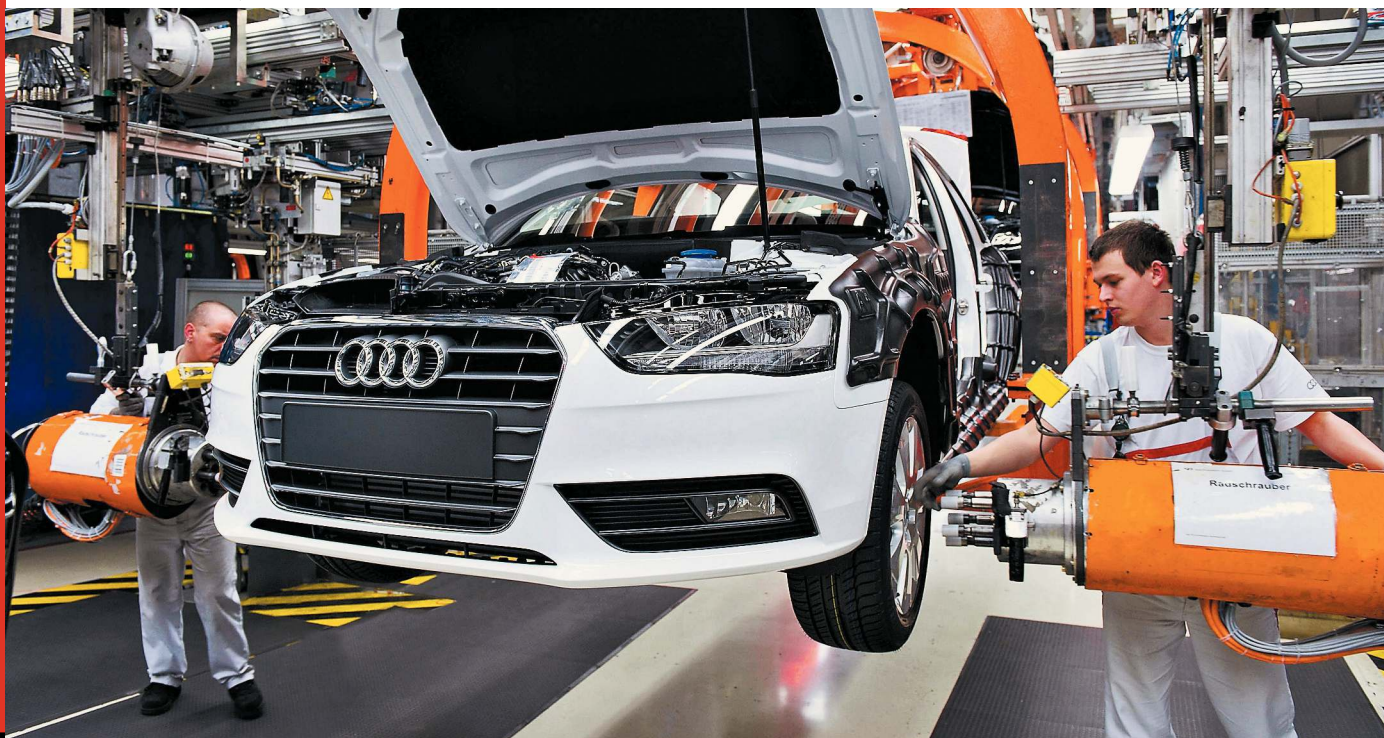
ты в банке на машину. Если они не поедут, то у них накопится долг, и банк отберет машину. Так живут 70% водителей».

Дополнили же скандал вокруг «Платона» новые протесты против него со стороны крупного бизнеса и даже из-за рубежа. Ранее Ассоциация компаний розничной торговли заявила, что увеличение затрат на автоперевозки из-за нового сбора вызовет рост цен на продовольствие как минимум на 2%.

Чиновники пытались сбить волну недовольства обещаниями не штрафовать владельцев «большегрузов». Однако это вызвало еще большее раздражение участников протестов, расценивших такие заявления как обман: сбор «платы за тонны» и штрафы за его нарушение введены законами

На прошлой же неделе инфляционные риски подсчитали и строители. По данным Ассоциации застройщиков Московской области, введение «платы за тонны» заметно скажется на себестоимости доставки инертных материалов (песка и щебня), что в итоге увеличит затраты строителей и, соответственно, стоимость возводимых объектов на 7–9%.

Тем временем Литва также на прошлой неделе направила ноту в МИД РФ с жалобами на «Платон». В документе говорится, что система нарушает соглашения от 1992 и 1993 годов, согласно которым перевозчики России и Литвы на взаимной основе освобождаются от дорожных сборов. ■



Германия буксует

Несмотря на низкую учетную ставку, дешевую нефть и слабый евро, немецкая экономика растет слишком медленно

Кристиан Райерманн,
текст
Владимир Широков,
перевод

Когда в понедельник после парижских терактов открылись биржи, многие облегченно вздохнули: падения курсов не произошло, акционеры сохраняли хладнокровие, в отличие от того, что было после обрушения башен Всемирного торгового центра 11 сентября 2001 года. «Решающее отличие в одном: на этот раз мы все понимали, что нечто подобное с высокой вероятностью может случиться», — говорит главный экономист банка DekaBank Ульрих Катер. По его мнению, «парижские события никак не должны повлиять на экономический рост».

Таким образом, перспективы для немецкой экономики остаются неизменно радужными. В своих прогнозах немецкие эксперты, как независимые, так и правительственные, демонстрируют редкую солидарность: в следующем году экономику страны тоже ожидает подъем. «Немецкая экономика продолжит расти», — заявил вице-канцлер и министр экономики ФРГ Зигмар Габриэль, представляя свой прогноз на осень. Несмотря на тяжелую международную экономическую среду, она находится «на верном пути». На самом деле экономические «метеосводки» из разных источников очень похожи. Исследовательские институты предсказывают увеличение ВВП как в этом, так и в следующем году на 1,8%. Из тех же цифр исходит

и правительство в Берлине: в бюджет 2015 года заложены 1,7%, 2016 года — 1,8% роста. Экспертный совет настроен немного пессимистичнее: по его мнению, за 1,7% в текущем году в 2016-м последует прирост лишь на 1,6%.

Никто не ставит под сомнение наличие рисков. Возможно расползание террористической угрозы. Рано списывать со счетов греческий кризис, равно как и украинский конфликт. Наконец, экономисты по-разному оценивают отдаленные последствия наплыва беженцев. И тем не менее до сих пор немецкая экономика продолжала расти. Темпы роста можно назвать солидными, но дух от них не захватывает. Кстати, согласно прогнозам, в 2016 году может быть установлен новый рекорд занятости, а также обеспечен профицит бюджетов всех уровней и высокий уровень ставок по тарифным соглашениям. Значит, все в зеленой зоне? Отнюдь.

Экономический климат благоприятен как никогда за долгое время: благодаря политике дешевых денег Европейского центрального банка (ЕЦБ) ставки по кредитам рекордно снижены. Нефть тоже сильно просела в цене. Да и евро в последние недели еще подешевел к доллару и движется к паритету. Совокупность этих феноменов равносильна мощной программе экономического стимулирования.

Германия уже несколько лет слишком мало вкладывает в себя. Это относится и к государственным, и к бизнес-структурам. Одно из исключений – компания «Ауди», постоянно инвестирующая в создание новых моделей, инновационных решений и расширение производственной сети

Низкая учетная ставка удешевляет источники как инвестиционного, так и потребительского кредитования. Падение цен на сырую нефть и топливо снижает нагрузку на компании, автолюбителей и домовладельцев. Они экономят миллиарды, которые могут потратить на что-то другое. Наконец, курс евро повышает конкурентоспособность немецких товаров за пределами валютного союза.

И тем не менее экономике не удается приблизиться даже к отметке 2% роста... То, что немецкий ВВП, несмотря на благоприятные обстоятельства, не растет быстрее, доказывает: образцовая экономическая держава Европы упирается в потолок. После экономических реформ «Повестки-2010», которые обеспечили стремительный рост предшествующих лет, прошло уже много времени. А правительственные коалиции ФРГ почивают на лаврах былых достижений. «Сегодня практически не ощущается какого-то стремления к переменам, которое позволило бы Германии упрочить свои экономические позиции в современном мире с его прогрессирующей интеграцией и дигитализацией», – сетует Экспертный совет по оценке общеэкономического развития в своем недавнем экспертном заключении.

В рейтинге Организации экономического сотрудничества и развития, определяющем готовность (индустриально развитых) стран-членов к реформам, Германия уже много лет плетется в последней трети. Успехи политики «Повестки-2010» сегодня сами становятся тормозом прогресса. Квалифицированной рабочей силы не хватает, работодатели не могут закрыть сотни тысяч вакансий. Каждое рабочее место, остающееся незанятым, замедляет рост ВВП. Однако, вместо того чтобы решительно бороться с дефицитом специалистов, правительство только усугубляет положение, вынуждая в 63 года, на два года раньше положенного, выходить на пенсию сотни тысяч опытных работников.

Кроме того, уже несколько лет Германия слишком мало инвестирует в себя. Это относится и к государственным, и к бизнес-структурам. Немецкий институт экономических исследований (DIW) констатирует: потребности в догоняющем развитии выражаются десятками миллиардов евро. Нехватка госфинансирования для развития и поддержания инфраструктуры вдвойне сдерживает

экономический рост... Но и частный сектор экономики тоже не торопится инвестировать. «Это значит, что бизнес уверен, что ему достаточно уже имеющихся производственных мощностей», – объясняет сдержанную позицию «частников» эксперт Немецкого института экономических исследований по вопросам конъюнктуры Симон Юнкер.

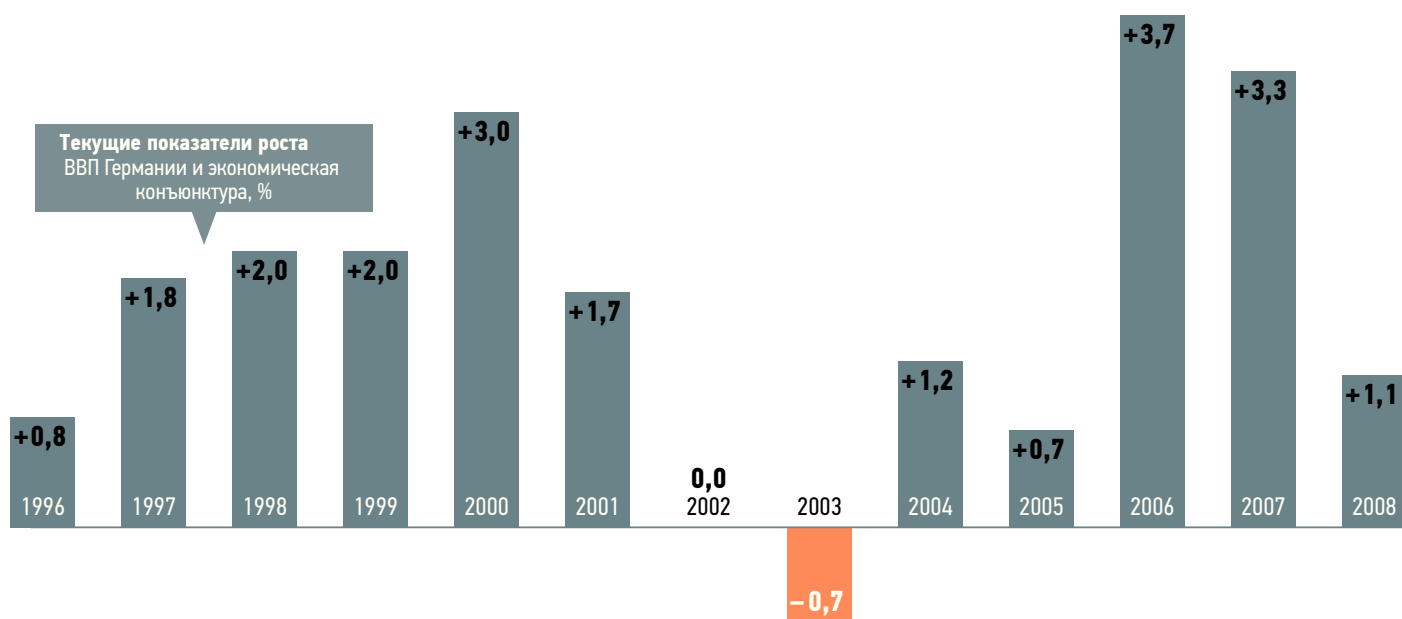
Но подобная выжидательность наносит двойной удар по экономическому росту. Наряду с потреблением инвестиции являют собой важную составляющую внутреннего спроса. И если компании сокращают свои расходы на модернизацию станков или строительство новых цехов, это непосредственно и негативно сказывается на росте внутреннего продукта – производители получают меньше заказов. Се-

Перспективы для немецкой экономики остаются неизменно радужными. В прогнозах немецкие эксперты, как независимые, так и правительственные, демонстрируют редкую солидарность: в следующем году экономику страны тоже ожидает подъем

годня как инвестиционный, так и экспортный спрос вносит разве что минимальный вклад в увеличение объема экономики. Двигателем развития является практически исключительно частное потребление.

Нехватка инвестиций пагубно сказывается на росте экономики и в долгосрочной перспективе. Компании осуществляют свою деятельность не на современном уровне развития техники, вследствие чего производительность труда, фундамент для дальнейшего увеличения зарплат, повышается менее динамично. Данный феномен можно было наблюдать уже довольно давно. «Средний рост производительности труда по всем отраслям экономики с 2005 года замедлился», – предупреждает Экспертный совет по оценке общеэкономического развития в своем недавнем заключении. Это фатально, ведь производительность труда – важнейший фактор, определяющий уровень благосостояния в будущем.

По оценкам экономистов, политики после лет пробуксовки реформ стоят перед колоссальной задачей: от них требуется создать предпосылки для того, чтобы производительность труда и шансы роста в немецкой экономике снова стали более благоприятными. Но что должно, что может сделать правительство, чтобы придать экономике новый импульс?



Экономисты предлагают пакет соответствующих мер. Уже не один год ОЭСР и Еврокомиссия предупреждают: Германии пора приступить к дерегулированию своего рынка услуг. Многие профессии, начиная с «ручных» и заканчивая нотариусами и аптекарями, по-прежнему находятся под охраной государства и пользуются привилегиями. Если обеспечить большую открытость соответствующих областей для конкуренции, потребители выиграют, поскольку цены для них снизятся. Это повысит покупательную способность населения. О том, какой позитивный эффект могут производить

ных ставок трудно объяснить, почему государство откладывает на потом столь насущные инвестиции, отмечают они. Да, министр экономики Вольфганг Шойбле подготовил федеральную инвестиционную программу объемом 10 млрд евро, но он распределяет эту сумму на три года.

Критики требуют у немецкого правительства инвестдобавки: экономика испытывает огромный дефицит инвестиций и в инфраструктуру, и в образование, и в учреждения по уходу за детьми, инвалидами, стариками. Реализация соответствующих проектов должна

Сегодня как инвестиционный, так и экспортный спрос вносит минимальный вклад в увеличение объема экономики. **Двигателем развития является практически исключительно частное потребление**

даже минимальные реформы, свидетельствует опыт либерализации рынка междугородных автобусов. После почти его полного дерегулирования в стране появились около двух дюжин специализированных транспортных компаний и сотни новых рабочих мест – дешевой альтернативой поездам пользуется прежде всего молодежь. Да и руководство Deutsche Bahn помнит о новых конкурентах и уже не решается без разбора поднимать цены на проезд в вагонах второго класса.

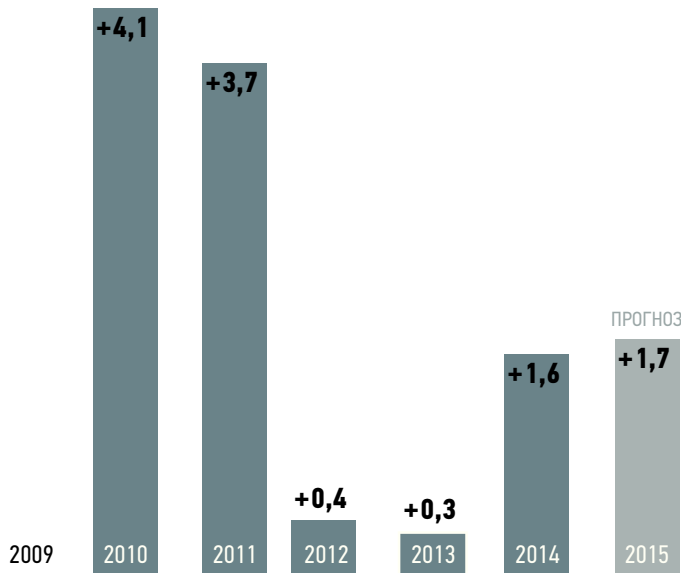
Аналогичное дерегулирование в других сферах может открыть новые возможности для капиталовложений и экономического роста. Преимущество реформ такого рода обусловлено тем, что они ничего не стоят, не считая усилий на преодоление сопротивления. Ряд экономистов призывает государство и вовсе взять «денежные» вопросы в свои руки. С учетом низкого уровня кредит-

оказать как долгосрочное, так и краткосрочное благотворное влияние на экономический рост. Одной из наиболее достойных целей они считают вложения в цифровую инфраструктуру – сферу, с которой связыв-

вают решающие перспективы роста на будущее, но в которой Германия по сравнению с другими странами существенно отстает.

За два года до выборов в бундестаг представители правительства уже задумываются и о переменах в налоговой политике. Налоговые стимулы должны избавить от лишней нагрузки бизнес, в результате чего у компаний появится дополнительная возможность инвестировать в собственное развитие.

Например, Федеральное министерство экономики планирует установить более «щедрые» правила амортизационных отчислений для любых юридических лиц. В частности, это позволит получать налоговые льготы при приобретении производственных активов сравнительно низкой стоимости. Сегодня немецкие фирмы имеют возможность сразу же после покупки списывать на амортизацию суммы, потраченные на компьютеры, офисную



Источник: Федеральное ведомство статистики, Thomson Reuters Datastream.

Внутренний валовой продукт ФРГ

Изменение по сравнению с прошлым годом



С мая 2014 г. евро упал к доллару больше чем на 20% – казалось бы, наилучшее «предзнаменование» для немецкого экспорта.



Нефть с мая 2014 г. подешевела примерно на 60% – мощный стимул для развития немецкой экономики.



Учетная ставка в еврозоне с сентября 2014 г. составляет немногим выше 0% – это исторический рекорд.

DER SPIEGEL

DER SPIEGEL

мебель или инструмент, если их цена не превышает 410 евро, а это реальная экономия. Возможно, эта верхняя планка будет установлена выше, надеются источники в Минэкономике.

-5,6

Но вице-канцлер и министр экономики Вольфганг Шойбле не согласен с такими идеями коллег по кабинету. Ему грезится нечто большее: неплохо было бы разгрузить в равной мере и бизнес, и наемных работников – ведь такой подход куда лучше будет воспринят обществом. Чтобы его реализовать, Шойбле «нацелился» на отчисления в пенсионные фонды. До сих пор компаниям, которые гарантировали своим сотрудникам доплаты к пенсии от предприятия, приходится «набрасывать» на отчисления в резервный фонд 6%, освобождаемых от уплаты налогов. Это намного выше рыночной стоимости капитала. Шойбле намерен снизить ставку: обсуждается планка 4–4,5%.

Для того чтобы компании могли исполнять такие добровольные обязательства, им придется отчислять в резервный фонд несколько большую часть своей прибыли. Но это означает сокращение не только их финансового результата, но и налогооблагаемой базы. Таким образом, больше денег остается в распоряжении самой компании.

От этого в равной мере выиграют и компании, и работники. Компании – поскольку они получают дополнительные средства для капиталовложений или инвестиций. Работники – поскольку они и впредь смогут рассчитывать на доплату к пенсии от предприятия. Благодаря низкой процентной ставке последним будет проще выполнять свои обязательства. Правда, эта операция обойдется недешево: по грубым подсчетам, она будет стоить казне 10 млрд евро,



если учетная ставка снизится на один процентный пункт. Около половины таких расходов должна будет взять на себя федерация.

Шойбле не сможет профинансировать данную меру за счет профицита бюджетов, который будет направлен на покрытие возросших расходов на беженцев. Однако сегодня он согласен в год выборов снова привлечь столько новых кредитов, сколько разрешается положениями о «долговом тормозе». А это около 12 млрд евро. Но даже если определенную роль в такой готовности играют предвыборные тактические соображения, подобные планы показывают: период затишья подошел к концу. ■



Сланец не сдаётся

Финансовый анализ производителей сланцевой нефти США показывает, что у них есть достаточный запас прочности

Руслан Рябцев,
аналитик,
инвестор

Существует предположение, что падение мировых цен на нефть приведет к резкому сокращению ее добычи из-за слишком высоких издержек в секторе сланцевой нефти. А сокращение добычи нефти приведет к возврату цен на нее на высокий уровень. Так ли это?

Анализ агрегированных финансовых показателей крупнейших производителей сланцевой нефти США показывает, что компании пока не находятся в критическом положении. Текущая производственная деятельность приносит прибыль. Компании имеют запасы наличности \$16,3 млрд. Весьма существенны резервы по сокращению расходов (инвестиционных и административных) и продаже активов. Еще один резерв – укрупнения или банкротства. Активных процессов слияний или массовых банкротств пока не наблюдается. Но даже волна банкротств не приведет к падению добычи сланцевой нефти.

Анализ балансовых статей

За анализируемый период валюта баланса компаний снизилась с \$455 млрд до \$415 млрд.

Анализ активов

Основную долю в структуре активов занимают основные средства – 78%. Основные изменения в активе баланса произошли за счет:

а) уменьшения величины основных средств на \$20 млрд (-6%). Основная причина здесь – списание активов на убытки (как правило, списанию подвергаются разведанные запасы нефти, которые оценены и ранее были поставлены на баланс), продажа неприбыльных и неработающих активов;

б) уменьшения величины денежных средств на \$7,6 млрд (-32%) и дебиторской задолженности на \$4,1 млрд (-18%). Накопленные в «тучные» годы запасы наличности и деньги, поступающие в погашение дебиторской задолженности, компании тратят на текущие нужды.

Влияние этих факторов на снижение активов баланса составило 80%.

Несмотря на снижение стоимости нефти, мы не увидели обвального снижения стоимости активов. Компании закончили 6 месяцев 2015 года со значительными запасами наличности на счетах – \$16,3 млрд.

Сланцевая нефть добывается методом гидроразрыва пласта иногда прямо посреди пшеничного поля

Деривативы занимают небольшую долю в активах. Снижение составило \$1 млрд (-46%). Динамика говорит о том, что компании активно теряют ценовое преимущество, предоставляемое инструментами хеджирования. Здесь интересно будет посмотреть на отчетность компаний по итогам 9 месяцев 2015 года:

– насколько увеличится темп списания активов, и как быстро компании будут расходовать запасы наличных денег;

– смогли ли компании воспользоваться возможностью захеджировать цену в конце августа (31.08.2015 цена WTI поднялась выше 48,50 \$/барр.).

Анализ пассивов

Несмотря на ухудшающуюся ценовую обстановку на рынке нефти и нарастающие убытки, доля собственного капитала в пассиве баланса на 30.06.2015 выросла с 47,5% до 48,2%.

Рост доли капитала объясняется опережающим снижением обязательств компаний, что говорит о положительном управлении пассивами. Компании снизили краткосрочные обязательства на \$12,3 млрд. Долгосрочные долговые обязательства компании увеличили на \$6,8 млрд. Из таблицы видно, что основная доля кредитов приходится на долгосрочную часть, краткосрочные долговые обязательства занимают несущественную часть пассивов компаний. В целом можно отметить небольшое снижение объема долговых обязательств в отрасли (-4%).

Текущие убытки – самая больная статья в балансе компаний. По итогам 6 месяцев 2015 года убытки выросли с \$956 млн до \$4,8 млрд. Если сделать простую экстраполяцию на 12 месяцев 2015 года, совокупные убытки составят \$9,7 млрд, т. е. вырастут по сравнению с 2014 годом в 10 раз.

Однако у компаний есть и значительные резервы. Они держат на балансах значительное количество выкупленных собственных акций (\$ 54 млрд) – около 13% от валюты баланса и около 52% от величины всех займов. Компании могут воспользоваться этими акциями (продать на рынке) с целью погашения своей задолженности.

Взять, к примеру, компанию Soposorphillips. На ее долю в выборке приходится около 68% (\$37 млрд) от общей величины собственных акций и около 25%

Агрегированные балансы компаний (\$ млн)

Активы	31.12.14	31.03.15	30.06.15
Текущие активы			
Денежные средства	23 837	12 870	16 250
Дебиторская задолженность	23 308	18 769	19 203
Прочие текущие активы	9378	8591	5890
Запасы	5369	4602	4458
Авансы выданные	2587	2365	2036
Деривативы	2090	2020	1134
Итого текущие активы	66 569	49 217	48 971

Долгосрочные активы			
Основные средства	342 715	335 068	323 031
Гудвилл и нематериальные активы	8910	8877	8669
Отложенные расходы	1442	1493	1567
Прочие долгосрочные активы	34 872	35 114	33 189
Итого долгосрочные активы	387 939	380 552	366 456
Всего активы	454 509	429 769	415 428

Обязательства и капитал	31.12.14	31.03.15	30.06.15
Текущие обязательства			
Счета к оплате	32 011	26 001	22 990
Текущие пенсионные обязательства	412	329	267
Начисленные расходы	8819	7518	7741
Краткосрочный долг	6602	5671	3324
Прочие текущие обязательства	7717	2125	1764
Итого текущие обязательства	55 561	41 644	36 087

Долгосрочные обязательства			
Долгосрочный долг	93 378	95 559	100 221
Отложенный налог на прибыль	57 222	51 560	47 370
Пенсионные обязательства	18 428	18 110	17 633
Прочие обязательства	13 973	14 667	13 853
Итого долгосрочные обязательства	183 001	179 896	179 077

Капитал			
Обыкновенные акции	4520	5278	5296
Добавочный капитал	99 964	107 104	105 226
Нераспределенная прибыль	161 327	150 356	143 283
Собственные акции	(53 718)	(53 946)	(54 247)
Прибыль (убыток) за период	(956)	(5731)	(4839)
Акционерный капитал	211 138	203 061	194 719
Доля меньшинства	4809	5168	5545
Итого капитал	215 947	208 229	200 264
Всего обязательства и капитал	454 509	429 769	415 428

Источник: Официальные данные, опубликованные на сайтах компаний; расчеты автора.

(\$25 млрд) от общей величины долгосрочных долговых обязательств. Компания покупала акции с рынка в 2012 г. Котировки на начало ноября 2015 г. несильно отличаются от котировок 2012 г. Теоретически компания могла бы продать выкупленные акции (возможно, даже с прибылью) и погасить свои долговые обязательства.

При этом формально в активах компаний такие акции не числятся, по стандартам отчетности они отражаются в капитале с отрицательным числом (см. «Собственные акции»). Т. е. каких-либо активов, которые можно продать, в активе баланса нет, но в реальности они есть. Более того, стоимость акций сейчас растет. В рассмотренном примере величина собственных выкупленных акций превосходит величину долговых обязательств.



SUPER STOCK / YOSTOCK PHOTO

Сланцевый газ, добываемый совместно со сланцевой нефтью, в случае отсутствия газопровода приходится сжигать

Анализ отчета о прибылях и убытках (P&L)

Первое, что бросается в глаза, – это убытки от операционной деятельности (см. «Прибыль (убыток) до налога на прибыль»). За 6 месяцев 2015 г. совокупный убыток равен прибыли за 12 месяцев 2014 г. Здесь можно предположить, что падение цены было настолько быстрым для компаний, что они еще не успели приспособиться к новым реалиям. Отчасти это подтверждается слабой динамикой снижения административных и управленческих расходов. По итогам II квартала 2015 г. они снизились на 9%, но такой уровень снижения в условиях падения цены на нефть более чем на 60% недостаточен. Несмотря на падение цен, компании несильно сократили расходы на разведочные бурения – на 15%. Здесь есть

потенциал для сокращения текущих расходов, компании могут законсервировать работы и переждать период низких цен.

Существенной статьёй расходов является обесценение активов (это неденежные расходы, как и амортизация). За 6 месяцев 2015 г. убыток от списания активов превысил аналогичные убытки за 12 месяцев прошлого года. Основываясь на текущей динамике цен нефти WTI, можно предположить, что обесценения активов по итогам года будут продолжаться, что еще больше усилит убыточность деятельности.

Процентные расходы выросли на 22%. Если эта тенденция подтвердится, то это будет негативным сигналом, т. к. компаниям и так не хватает средств на покрытие текущих административных расходов, и в случае задержек в погашении обязательств может привести к банкротствам компаний в отрасли.

Несмотря на коллапс цен, нефтедобытчикам удастся сохранить прибыльность производственной деятельности (см. «Валовая прибыль»). Это говорит о том, что компаниям хватает текущей выручки на покрытие всех производственных расходов (за исключением административных и управленческих) и получение небольшой производственной прибыли, которая позволяет частично покрыть затраты на управление и финансовые расходы. Поэтому компаниям выгоднее продолжать производственную деятельность, нежели прекратить ее.

Структура пассивов (%)

	31.12.14	31.03.15	30.06.15
Текущие обязательства	12,2	9,7	8,7
Долгосрочные обязательства	40,3	41,9	43,1
Собственный капитал	47,5	48,5	48,2

Источник: расчеты автора.

Динамика изменения величины обязательств (\$ млн)

	31.12.14	31.03.15	30.06.15	+/-	+/-
Счета к оплате	32 011	26 001	22 990	(9021)	-28%
Краткосрочный долг	6602	5671	3324	(3278)	-50%
Долгосрочный долг	93 378	95 559	100 221	6843	7%
Итого долговые обязательства	131 991	127 231	126 535	(5456)	-4%

Источник: расчеты автора.

Анализ финансовых коэффициентов

Коэффициент текущей ликвидности – отношение текущих активов к текущим обязательствам (\$48 млрд : \$36 млрд = 1,4). Показывает



SUPER STOCK / MOSTOCK PHOTO

способность компании погашать текущие обязательства только за счет оборотных активов. Компаниям удастся поддерживать ликвидность. Нормальным считается значение коэффициента 1,5–2,5. Компании вполне способны справиться с текущими обязательствами (оборотных активов в 1,4 раза больше, чем текущих обязательств).

Коэффициент концентрации собственного капитала – отношение собственного капитала к активам баланса (\$195 млрд : \$415 млрд = 0,5). Показывает долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала. Оставшаяся доля в некотором смыс-

Дэвид Кэмпбелл, глава ВР в России:

«Аналитики даже назвали эту нефть (сланцевую. – «Профиль») игрушкой, которая в России называется «Ванька-встанька»: вы толкаете ее, она тут же возвращается. И, конечно, сегодня трудно предсказать, какая будет цена на нефть, и, скорее всего, добыча нефти в США будет расти, что усложняет задачу ОПЕК по балансированию рынка. ОПЕК придется считаться с джином технологического прогресса, который вылетел из бутылки».

Кэмпбелл пояснил, что технологический прорыв в добыче сланцевой нефти в США произошел благодаря тому, что мировая цена на нефть выросла до \$100 за баррель. Однако из-за снижения издержек на добычу Америка смогла значительно увеличить добычу даже при падении мировых цен, вызванных, соответственно, ростом добычи сланцевой нефти. Эксперты оценивают издержки на добычу сланцевой нефти в США в \$40–50 за баррель.

Глава ВР в России отметил также, что для добычи сланцевой нефти нужно меньше буровых установок, чем для добычи традиционной нефти. В то же время рынок интерпретировал снижение количества буровых установок в 2015 году по сравнению с 2014 годом на 50% как сигнал снижения добычи в США, но она, напротив, растет.

«Разрушено еще одно правило, – пояснил Кэмпбелл, – теперь время между принятием инвестрешения и началом добычи занимает недели, а не годы, как раньше, поэтому теперь цена эластична к изменению объема добычи».

Источник: Интерфакс.

ле принадлежит кредиторам (а не акционерам). Нормативное ограничение 0,5. В нашем случае компании выдерживают его.

Коэффициент покрытия долгосрочных вложений – отношение суммы внеоборотных активов к сумме долгосрочных пассивов (\$366 млрд : \$374 млрд = 0,98). Показывает, насколько долгосрочные активы профинансированы долгосрочными источниками

Агрегированные отчеты о прибылях и убытках компаний (\$ млн)

	31.12.14	31.03.15	30.06.15	31.12.2015 *	+/- **	+/- **
Выручка	162 826	23 093	47 765	95 530	(67 296)	-41%
Себестоимость:	[116 105]	[23 678]	[46 401]	[92 802]	[23 303]	-20%
Добыча нефти и газа	(40 959)	(8657)	(15 082)	(30 164)	(10 795)	-26%
Логистические расходы	[11 338]	[2447]	[4793]	[9586]	[1752]	-15%
Разведочные бурения	(6675)	(1893)	(2849)	(5698)	(977)	-15%
Сбор, обработка, маркетинг	(8408)	(1360)	(2728)	(5456)	(2952)	-35%
Амортизация и износ (ОС и НМА)	(41 333)	(8302)	(18 718)	(37 436)	(3897)	-9%
Налоги, кроме налога на прибыль	(6642)	(931)	(1842)	(3684)	(2958)	-45%
Прочие расходы	(750)	(88)	(389)	(778)	28	4%
Валовая прибыль	46 721	(586)	1364	2728	(43 993)	-94%
Административные расходы	(6867)	(1674)	(3122)	(6244)	(623)	-9%
Прочие операционные доходы (расходы)	(1004)	212	474	948	1952	194%
Обесценение активов	(13 868)	(10 725)	(18 389)	(36 778)	22 910	165%
Расходы на уплату процентов	[3214]	[983]	[1957]	[3914]	700	22%
Прибыль (убыток) до налога на прибыль	21 768	(13 756)	(21 630)	(43 260)	(65 028)	-299%
Налог на прибыль	(13 553)	5 229	6747	13 494	27 047	200%
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	8215	(8527)	(14 883)	(29 766)	(37 981)	-462%
Прекращенная деятельность	3340	(7)	(875)	(1750)	(5090)	-152%
Прочий совокупный убыток	(4564)	(2666)	(1629)	(3257)	(1307)	-29%
Итого совокупная прибыль (убыток) за период	6991	(11 199)	(17 386)	(34 773)	(41 764)	-597%

* Квартальные данные на 30.06.2015, пересчитанные в годовом выражении. ** В сравнении с 31.12.2014.

Источник: Официальные данные, опубликованные на сайтах компаний. Расчеты автора.

Коэффициент покрытия финансовых расходов по скорректированной EBITDA (\$ млн)

	31.12.14	31.03.15	30.06.15
Прибыль до выплаты налогов и процентов	24 982	(12 773)	(19 673)
Амортизация	41 333	8302	18 718
Обесценение активов	13 868	10 725	18 389
EBITDA	80 183	6254	17 434
Проценты к уплате	3214	983	1957
Коэффициент покрытия (%)	24,9	6,4	8,9

Источник: расчеты автора.

финансирования. Нормативное значение 1. В нашем случае компании выдерживают его, т. е. у компаний все долгосрочные вложения профинансированы долгосрочными источниками финансирования.

Коэффициент покрытия процентов к уплате – отношение прибыли до выплаты налогов и процентов к начисленным процентам за период (-\$20 млрд : \$2 млрд = 10). Показывает, во сколько раз прибыль превышает расходы на уплату процентов. Значение коэффициента минус 10, т. е. прибыли в 10 раз меньше, чем компании

должны заплатить процентов. Только лишь скорректировав прибыль на неденежные расходы (амортизация и обесценение), получится положительная величина скорректированной EBITDA (коэффициент составит 8,9).

Здесь можно сказать, что по денежному потоку компании пока еще в состоянии выплачивать проценты. Т. е. обслуживать старые долги компании могут, но прийти в банк и попросить дополнительное финансирование уже не в состоянии (либо это будет очень дорого стоить).

Анализ отчета о движении денежных средств (Cash flow)

Данные раздела отчета об операционной деятельности подтверждают предположения, высказанные в анализе P&L, компании все еще генерируют положительный денежный поток от операционной деятельности. Хотя денежный поток по итогам II квартала 2015 года снизился более чем в 3 раза.

Раздел инвестиционной деятельности показывает, что основную долю инвестиций у компаний занимают расходы на приобретение основных средств и разведывательные работы. Расходы снизились на 29%, но они продолжают отнимать большую часть средств компаний. Как уже отмечалось, здесь есть потенциал для сокращения расходов.

Раздел финансовой деятельности показывает, что компании продолжают активно привлекать капитал – за 6 месяцев 2015 года компании привлекли около \$4 млрд. Одновременно с этим компании возвращают деньги своим акционерам в виде дивидендов \$4 млрд и выкупа собственных акций \$0,6 млрд. Суммы, полученные от акционеров и выплаченные акционерам, практически совпадают. Эти действия могут быть направлены на сохранение хороших отношений с акционерами и поддержание котировок акций на приемлемом уровне.

Банкротства в отрасли и уровень добычи

Повлияют ли банкротства компаний на снижение уровня добычи нефти в США? В перспективе 6–12 месяцев ответ: «Нет».

При банкротстве активы, как правило, продаются по цене прибыли, которую они могут генерировать в обозримом будущем вне зависимости от стоимости создания этих активов. Если на скважину было потрачено

Николай Иванов, заведующий сектором «Энергетические рынки» энергетического департамента фонда «Институт энергетики и финансов»:

«В конце 2014 года ОПЕК, несмотря на падение нефтяных цен, отказалась снижать добычу, а министр нефти Саудовской Аравии Али Наими заявил: «Мы хотим сказать миру, что страны с высокой эффективностью добычи – единственные, кто заслуживает доли на рынке». Многие восприняли это как атаку на сланцевых производителей нефти в США. И американские компании приняли вызов. Корпорация Continental resources, пионер добычи сланцевой нефти, даже в условиях низких цен надеется получить по итогам 2015 года двузначный прирост производства. Осенью 2014 года глава компании Гарольд Хэмм назвал Саудовскую Аравию «беззубым тигром» и отменил все сделки по хеджированию будущей добычи, ожидая скорого восстановления нефтяных цен. Восстановления цен не произошло, но компании удалось существенно сократить свой бюджет и остаться «на плаву», даже несмотря на демонстративный отказ от использования хеджевых сделок (страхования цен на нефть. – «Профиль»).

Еще год назад только редкие аналитики считали, что сланцевая нефть США переживет цены 50 долл./барр. Сейчас в этом мало кто сомневается. Технические возможности экономии на добыче сланцевой нефти оказались очень велики. И это не за счет экологии, экологические службы в США весьма жестки и стоят вовсе не на стороне нефтяников.

Вообще, не стоит воспринимать падение цен как противостояние производителей нефти из разных регионов планеты. Они живут и развиваются по своим собственным законам, лишь с небольшой оглядкой друг на друга».

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

Агрегированные отчеты о движении денежных средств компаний (\$ млн)

	31.12.14	31.03.15	30.06.15	31.12.2015 *	+/- **	+/- **
Операционный денежный поток до изменений в рабочем капитале	64 682	8236	20 462	40 923	(23 759)	-37%
Дебиторская задолженность	3436	3261	3246	6492	3056	89%
Счета к оплате	(444)	(4331)	(5145)	(10 290)	(9846)	2219%
Увеличение запасов	(872)	(68)	(331)	(662)	210	-24%
Денежный поток от операций	66 802	7098	18 232	36 463	(30 339)	-45%
Налог на прибыль	3942	(5212)	(7504)	(15 008)	(18 950)	-481%
Прекращенная деятельность	3173	(5)	185	185	(2988)	-94%
Денежный поток от операционной деятельности	73 917	1881	10 913	21 825	(52 092)	-70%
Приобретение основных средств	(88 349)	(17 952)	(31 265)	(62 530)	25 819	-29%
Продажа основных средств	19 646	353	3348	6696	(12 950)	-66%
(Покупка)/Продажа дочерних компаний	(622)	(651)	2685	5370	5992	-963%
Прочие доходы (расходы)	(3260)	(160)	190	380		
Денежный поток от инвестиционной деятельности	(72 585)	(18 410)	(25 042)	(50 084)	22 501	-31%
Займы и кредиты	28 759	18 053	25 042	50 084	21 325	74%
Выплаты займов и кредитов	(17 216)	(13 012)	(19 216)	(38 431)	(21 215)	123%
Неоплаченные счета	(3592)	646	1535	3070	6662	-185%
Выпуск обыкновенных акций	2117	1851	3979	7958	5841	276%
Покупка собственных акций	(5515)	363	(652)	(1304)	4211	-76%
Дивиденды выплаченные	(7689)	(1998)	(4006)	(8012)	(323)	4%
Прочие доходы (расходы)	6816	(203)	(85)	(170)		
Денежный поток от финансовой деятельности	3680	5701	6598	13 195	9515	259%
Влияние изменений курсов валюты	(265)	(140)	(55)	(110)	155	-58%
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств	4747	(10 968)	(7587)	(15 174)	(19 921)	-420%
Денежные средства на начало года	19 106	23 853	23 837	23 853		
Денежные средства на конец года	23 853	10 885	16 250	8659	(15 174)	-64%

* Квартальные данные на 30.06.2015, пересчитанные в годовом выражении.

** В сравнении с 31.12.2014.

Источник: официальные данные, опубликованные на сайтах компаний; расчеты автора.

\$10 млн, но при этом она приносит экономическую прибыль в соответствии с текущими ценами на уровне \$3 млн, то она будет куплена за \$3 млн или дешевле. Убытки \$7 млн будут проблемой для прежних собственников. Новые собственники продолжают добычу, т. к. для них уже

затраты на создание актива не \$10 млн, а \$3 млн, они получают готовый работающий актив со значительным дисконтом к цене его создания. Более того, компании будут крайне заинтересованы получить работающую, приносящую прибыль скважину, т. к. в текущей ситуации прибыль от этой вновь приобретенной скважины будет уменьшать общий убыток и давать дополнительную финансовую поддержку новому собственнику.

До весны 2016 года картина для сланцевых нефтедобытчиков не является критической. За исключением прибыли и способности компаний выплачивать проценты, каких-то существенных перекосов в балансе не наблюдается. Пока нет активных процессов ни по слияниям, ни по массовым банкротствам. Компании балансируют на грани, но красной черты еще не переступили. С одной стороны, компании за 6 месяцев 2015 г. сгенерировали отрицательный денежный поток в сумме более \$7,6 млрд.

До весны 2016 года картина для сланцевых нефтедобытчиков не является критической.

Пока нет активных процессов ни по слияниям, ни по массовым банкротствам. Компании балансируют на грани, но красной черты еще не переступили

Но с другой – запасов наличности \$16,3 млрд может хватить еще на 6–8 месяцев деятельности, кроме того, они имеют резервы за счет сокращения расходов и продажи активов. Операционная деятельность приносит положительный денежный поток.

Цифры, изложенные в статье, подвергают сомнению утверждение о скором конце сланцевых нефтедобытчиков США. Предсказание Леонида Федун, высказанное на форуме в Сочи (осень 2015 года), о скором крахе «сланцевых революционеров» и повышении цены на нефть до 100 долларов в 2016 году, вряд ли сбудется, по крайней мере, в следующем году. ■

Компании, финансовая отчетность которых агрегирована в данном обзоре: Anadarko, Apache, Concho Resources, Conocophillips, Continental resources, EOG Resources, Marathon oil, Noble energy, Occidental petroleum, Pioneer resources, Southwestern energy, Whiting petroleum.

«Онлайн-платежи должны стать комфортными»

Участники «eCom21» обсудили новейшие тренды в области электронной коммерции

Ольга Смирнова

Главной задачей, которая сегодня стоит перед всей индустрией онлайн-расчетов, является максимальное упрощение платежного процесса с точки зрения клиента. При этом важное значение приобретает прогресс мобильных решений и технологий. К таким выводам пришли участники IV международной конференции «eCom21», которая в конце ноября прошла в Риге.

«eCom21» – один из крупнейших профессиональных форумов по тематике e-коммерции в Европе, который ежегодно проходит под патронатом ведущего банка Латвии Rietumu. Отметим, что учредительный директор Bitcoin Foundation Джон Матонис, участвовавший в «eCom21» уже второй год подряд, подчеркнул, что считает Rietumu одним из наиболее прогрессивных банков в регионе.

За пять лет своего существования рижская конференция приобрела репутацию одной из самых профессиональных и авторитетных площадок, которая ежегодно собирает сотни экспертов мирового онлайн-бизнеса, чтобы выявить и всесторонне рассмотреть новейшие тренды этой стремительно развивающейся отрасли. В нынешней «eCom21» приняли участие около 600 профессиональных участников сферы e-коммерции из более чем 40 стран мира.

Перспективы развития онлайн-бизнеса на конференции оценивались крайне позитивно. «Около 70% активных пользователей интернета, проживающих в 29 странах мира, используют электронную среду для совершения покупок», – отметил Владимир Малюгин, председатель правления PayPal RU. – Лидерами здесь являются Китай (81%), Япония, Индия



Первый вице-президент банка Rietumu Руслан Стецюк приветствует участников конференции

и Великобритания (по 78%). В России этот показатель чуть ниже – 73%, зато на этом рынке наблюдается впечатляющий рост – за год плюс 10%».

Обсуждая титульную тему форума-2015 – «Процессинг. Прием платежей. Эволюция e-коммерции», его участники особое внимание уделили перспективам взаимодействия между традиционными банками и бурно развивающимися небанковскими институтами, работающими с онлайн-платежами. Кроме того, они обсудили проблемы трансформации роли банков в глобальной платежной системе, будущее мобильных

технологий в электронной коммерции, видоизменение электронных кошельков, расширение возможностей социальных сетей, а также правовые изменения, касающиеся онлайн-финансов.

«Сегодня при развитии функциональной инфраструктуры и возможностей платежных механизмов основная цель – это польза и удобство для конечного потребителя», – отметил Руслан Стецюк, председатель оргкомитета «eCom21» и первый вице-президент банка Rietumu. – Сам платеж должен происходить настолько незаметно и комфортно для конечного потребителя, что он об этом не должен даже задумываться. Для него на первом плане должен быть приобретаемый товар или получаемая услуга. Безусловно, внешняя простота и легкость для клиента может быть обеспечена только путем создания новых, во много раз более сложных систем».

На форуме также отмечалось, что, несмотря на бурное развитие небанковских платежных институтов, банки сохраняют свои сильные позиции в этом бизнесе. «В любом случае за поставщиками платежных услуг стоят банки», – подчеркнул вице-президент Альфа-банка Игорь Арефьев. – Они берут на себя риски. Они обязаны контролировать все участки и все контакты онлайн-бизнеса. PSP могут быстрее прийти к клиентам, они более мобильны, но традиционные банки по-прежнему являются столпом e-коммерции».

Участникам форума был представлен новейший процессинговый центр DECTA, который не так давно создан в Риге; он работает как с региональными, так и с международными клиентами, фокусируясь на обслуживании онлайн-бизнеса и электронной коммерции. Генеральным партнером форума выступил международный провайдер платежных решений ECommPay.



Чайна-таун 2.0

Пока Пекин и Вашингтон спорят о свободе и безопасности в интернете, китайцы покоряют Кремниевую долину

Бернхард Цанд,
текст
Владимир Широков,
перевод

В Пекине пасмурный осенний день. Над аэропортом навис густой смог, в начале третьего объявляют посадку на HU7989 – беспосадочный рейс в США, прямиком в Сан-Хосе, столицу Кремниевой долины. Пассажиры, в основном молодые китайцы, нетерпеливо выстраиваются в очередь, их лица озаряются холодным светом смартфонов, к экранам которых прикован их взгляд, – нужно успеть завершить чаты, дописать электронные письма, дочитать новости.

Самолет идет на взлет и вырывается из смога, окутавшего столицу Китая, а спустя много часов приземляется под ярким солнцем Калифорнии. Возможность прямого перелета авиакомпанией Hainan Airlines из Пекина в Сан-Хосе появилась только в июне этого года. И это больше, чем просто новый удобный рейс, связывающий Китай с Америкой, – это ставка на будущее, беспересадочное сообщение со страной грез для китайских компьютерных фриков, студентов ИТ-факультетов и молодых предпринимателей в сфере высоких технологий. Такая идея сразу нашла подражателей: в мае 2016 года British Airways тоже начнет перелеты непосредственно в Кремниевую долину из Лондона.

Не случайно китайцы опередили здесь европейцев. Едва ли найдется другая страна, которая сегодня дарит миру столько инженеров-программистов, как Китай,

ни один город за пределами США не может похвастать такой динамикой появления стартапов, как Пекин. Тысячи китайцев едут изучать информатику в США, некоторые – на государственные стипендии КНР, многие начинают свою карьеру в американских стартапах или таких концернах, как Google, Apple и Facebook.

Цифровой парадокс

В свою очередь, американские интернет-предприниматели связывают большие надежды с Пекином: китайский онлайн-рынок, насчитывающий 640 миллионов пользователей, намного превосходит любой другой. К тому же четыре из десяти крупнейших интернет-компаний в мире – это китайские фирмы. И потому, когда президент Си Цзиньпин в конце сентября посетил с государственным визитом США, он первым делом побывал на Западном побережье и лишь затем полетел в Вашингтон. Это был ясный сигнал: сначала цифровая отрасль, и только потом политика.

В Сиэтле президент встретился с основателем Microsoft Биллом Гейтсом и пригласил глав крупнейших американских хайтек-концернов на китайско-американский «Форум интернет-индустрии». Почти все откликнулись на приглашение человека, который правит самым большим онлайн-рынком планеты, и по завершении мероприятия выстроились,

◀ Сан-Хосе, столица Кремниевой долины, притягивает талантливых программистов со всего мира

чтобы вместе с ним сфотографироваться: Марк Цукерберг от Facebook, Джеф Безос от Amazon, Тим Кук от Apple и многие, многие другие. «2,5 трлн долларов американской предпринимательской мощи», – подсчитало издание The New York Times.

Несколькими днями позднее глава Facebook и президент Си сидели напротив друг друга за столом в кабинете Барака Обамы в Белом доме. Цукерберг женат на Присцилле Чан, американке китайского происхождения; он уже много лет изучает китайский язык, готовится стать отцом и попросил у Си совета, как назвать дочь, – при том, что социальная сеть Facebook, равно как и Twitter с Google, в Китае запрещена. Как сообщают СМИ, президент отклонил такую просьбу, объяснив это слишком большой ответственностью.

При всей улыбочивости участников встречи китайско-американские отношения в том, что касается интернета, несут в себе что-то парадоксальное. Пожалуй, никакой другой вопрос не вызывает между двумя мировыми державами столько споров, как вопрос о свободе и безопасности в киберпространстве. США, которые видят себя оплотом креативности и родиной свободного интернета, обвиняют Пекин в шпионаже за своими госинститутами и компаниями. Китай, отрезавший свой интернет от внешнего мира, а внутри установивший над ним полный контроль, заявляет, что его киберсуверенитету грозят «тлетворные идеи» с Запада.

Между Китаем и Калифорнией

Интересы американских интернет-компаний вполне прозрачны: они хотят на справедливых условиях получить выход на быстрорастущий китайский рынок, столь важный для них, хотят расширяться и наращивать прибыль. Но что ищут китайские разработчики ПО в США, чему они учатся там и с чем потом возвращаются на родину? «Многие из нас делали выбор в пользу Америки прежде всего из-за денег», – говорит 32-летний инженер-компьютерщик, сотрудник Apple Ян Мин. Он сидит со своей девушкой в ресторанчике в Cupertino Village, торговом центре, в котором чуть ли не все посетители – китайцы. Во многих районах города Купертино процент китайского населения приближается к 30, а выходцев из всех стран Азии – к 60. «В Китае молодой разработчик ПО получает около 8000 юаней в месяц, – говорит Ян. – В США он получает

примерно столько же, только в долларах». Это в шесть с лишним раз больше. В крупных американских интернет-концернах годовая зарплата составляет около 120 000 долларов плюс бонусы и заветные акции компаний. «Но важно и то, чему ты можешь здесь научиться», – добавляет Ян. Он не считает, что любой вуз США непременно лучше китайского; его университет в Шанхае был ничуть не хуже университета в Детройте, в который он поехал доучиваться десять лет назад. Но узнал он в Америке больше: люди более открыты в общении, интеллектуальная атмосфера богаче.

«Китайская система образования превращает студентов в ботаников. Ты оказываешься перед выбором: хочешь пожить в свое

Американские интернет-предприниматели связывают большие надежды с Пекином: китайский онлайн-рынок, насчитывающий 640 миллионов пользователей, намного превосходит любой другой

удовольствие или чтобы у тебя было будущее?» В Америке, убежден он, такой дилеммы нет. Ян не перестает удивляться тому, что успели в своей жизни его американские сверстники. «Все они еще во время учебы попробовали алкоголь, и, похоже, им даже понравилось. В Китае потребление спиртного – часть работы, ритуал налаживания контактов, и удовольствию здесь места не остается».

Культура современного Китая всегда ориентирована на результаты, которые можно посчитать, на быстрый успех и краткосрочную прибыль, полагает Ян. Это одна из причин, по которым Америка в интернете успешнее Китая: «Американцы смотрят дальше. Поэтому здесь возникли такие платформы, как Wikipedia, крупные компании инвестируют в опенсорс-проекты. Такие вещи не окупаются в одночасье, но создают ценности на перспективу».

Он очень расстроился, когда Google пять лет назад сдался и повернулся к Китаю спиной, после того как Пекин в ультимативном порядке потребовал цензурировать результаты поиска. Сегодня он видит это иначе. Разоблачения Эдварда Сноудена оставили свой след не только на Западе, но и в умах современных китайцев, таких как он сам. С другой стороны, американское правительство тоже запретило китайскому технологическому концерну Huawei участвовать в государственных тендерах, поскольку считает его «длинной рукой» Армии народного освобождения.

Культура современного Китая ориентирована на быстрый успех и краткосрочную прибыль.

Это одна из причин, по которым Америка в интернете успешнее Китая, – многие проекты не окупаются в одночасье, но создают ценности на перспективу

Ян Мин еще не решил, где будет жить и работать – у себя на родине или в США. В Кремниевой долине китайские разработчики ПО сейчас очень востребованы: их считают способными, надежными сотрудниками, которые к тому же могут навести мосты со столь важным китайским рынком. В отделах разработок всех крупных компаний они составляют сегодня до трети от общего числа программистов. «Почти каждую неделю я получаю новое предложение о работе», – хвастается Ян. Он пошел в Apple, после того как участвовал в трех стартапах в Нью-Йорке. «В Калифорнии светит солнце, чистый воздух, отличные школы. Те, у кого есть дети, как правило, остаются здесь».

В Шанхае же его привлекает возможность открыть свое дело. Ян не сомневается, что цифровой рост Китая только-только начинается и потенциал колоссален: «Вполне возможно, что я вернусь туда, жизнь в Шанхае сегодня гораздо динамичнее».

Однажды она прошла обучение коучингу, поняла, что у нее к этому есть талант, и открыла собственную консалтинговую компанию для китайских разработчиков, у которых есть идеи для стартапа, но нет связей и навыков общения в Кремниевой долине.

Спрос оказался колоссальным: «Сначала ко мне пришли 60 человек, потом 100, у всех были мысли, все искали бизнес-партнеров, никто не хотел возвращаться на родину». Вслед за ИТ-инженерами пришли профессора, вслед за профессорами – инвесторы. Олина Цянь без устали продолжала плести сеть контактов. Сегодня она знает все, чем занимаются китайцы в Кремниевой долине, от Редвуд-сити до Сан-Хосе, начиная со студентов первого семестра в Стэнфорде и заканчивая венчурными инвесторами в Сан-Франциско, постоянно ищущими идеи, на которых можно заработать.

Сегодня Цянь возглавляет «Ассоциацию китайских предпринимателей в Кремниевой долине» и постоянно мотается между Санта-Кларой и азиатскими центрами стартапов в Пекине, Шэньчжэне и Сингапуре. Сегодня из Китая приезжают не только рабочая сила, но и все больше инвесторов: состоятельные китайцы вкладывают свой капитал в аме-

Китайский бизнес по-американски

А вот Олина Цянь даже не думает возвращаться. Она приехала в Америку в конце 90-х годов из серого промышленного города Шэньян на северо-востоке Китая, была способной, при-

Большая часть сотрудников в центре стартапов SVC Angel в Санта-Кларе – молодые китайцы



риканские фирмы, поддерживают университеты, покупают дома и участки – чем дороже район, тем лучше.

Трудно представить себе большой контраст: первые китайцы, которые приезжали в Калифорнию в середине XIX века, были рабочими, как правило, выходцами с бедного тогда юга Китая. Они создавали чайна-тауны, во многих из которых до сих пор говорят на кантонском диалекте. «Новые» китайцы приезжают с богатого востока, говорят на мандарине и внедряются в наиболее современные сферы американской экономики. Это своего рода «чайна-таун 2.0».

Когда 52-летний Джек Цзя в конце 80-х приехал в США, то был одним из немногих китайских студентов, принимавших приглашения гостеприимных американских сокурсников. Сегодня Цзя – руководитель центра стартапов SVC Angel в Санта-Кларе, и его подчиненные – в основном молодые китайцы.

Китайская коммуна в Кремниевой долине довольно большая, говорит Цзя, и она достигла существенных успехов. Он лично присутствовал, когда соучредитель Yahoo Джерри Ян в 2005 году обещал некоему Ма Юню один миллиард долларов за возможность стать совладельцем непонятной онлайн-платформы, разработанной в Ханчжоу, на востоке Китая. Это решение имело далеко идущие последствия: Ма Юнь сегодня известен как Джек Ма, его компания, Alibaba Group, стала крупнейшим интернет-магазином в мире.

Сейчас в Кремниевой долине примерно равное количество инженеров-программистов из Китая и Индии, но среди топ-менеджмента в таких концернах, как Microsoft или Google, индийцев уже больше: «Я думаю, другие в целом лучше нас, китайцев, умеют общаться, устанавливать контакты с чужаками», – считает Цзя.

Возможно, эта слабость китайцев является следствием их удивительной силы: размеров Китая и объемов его ВВП. Ведь в экономическом отношении китайский интернет самодостаточен, китайские фирмы могут процветать, ни на шаг не выходя за пределы того Великого китайского файерволла, который воздвигло правительство КНР.

Глобальный шпион

«Вопрос в том, что ты хочешь изменить – Китай или мир, – говорит Гу Цюньшань. – Я хочу изменить мир». Гу Цюньшань родом из-под Пекина, он приехал в Кремниевую долину в 2000 году и девять лет трудился в отделе разработок Google. Он эксперт по сжатию больших видеофайлов и, работая в Google, подал свыше



LAURA MORTON / DEER SPIEGEL

полусотни патентных заявок. «Каждый, кто проводит видеоконференцию или смотрит видеоролик на портале YouTube, использует эти патенты», – говорит он.

Два года назад Гу основал свою фирму, чтобы посвятить себя работе над собственным проектом: приложением, позволяющим объединять в одну сеть разные смартфоны, планшеты iPad или компьютеры, после чего каждый из пользователей через свое устройство может отслеживать по звуку с микрофона и изображению с камеры, что происходит с другими. «Шпионская» программка называется TrackView и делает возможной тотальную слежку за членами семьи, например, за супругом или детьми. Очень китайская идея.

«При ответственном применении это ПО способно изменить наше общество, – убежден Гу. – Например, вы можете убедиться, что у вашей старенькой мамы, которая живет одна, все хорошо». Врачи могут «сопровождать» своих пациентов, а экстренные службы – сотрудников, участвующих в опасных спасательных операциях.

Больше двух миллионов пользователей уже загрузили бесплатную версию TrackView. В целом Гу рассчитывает на потенциал в более чем 300 миллионов пользователей. «Но я хочу, чтобы рынок и люди распробовали преимущества данного инструмента, прежде чем я начну на нем зарабатывать». В Китае предприниматели часто слишком рано поддаются желанию все обратить в деньги, убежден Гу, «и я их понимаю: экономика молодая, рынок огромный, искушение велико». В этом фундаментальное отличие Кремниевой долины от КНР: «Не важно, что у тебя за продукт, в Америке ты с самого начала мыслишь глобально». ■

Печатается в сокращении.



Хоть шерсти клок

Как СССР и РФ расплатились по царским долгам

Артем Ейсков

В уже далекий от нас день 16 июля 1986 года студентка из австралийского Сиднея, мать двоих детей Джейн Мэннинг узнала из новостей, что неожиданно стала очень состоятельной женщиной. Произошло это внезапное обогащение благодаря трем совершенно разным людям: советскому министру иностранных дел Эдуарду Шеварднадзе, его британскому коллеге сэру Джеффри Хау и родному дедушке Джейн Фрэнку Уорду. Скрытое до поры богатство хранилось в коробке на буфете в скромной квартире иммигрантки из Англии, которую судьба занесла на другой континент. Этим богатством были две сотни российских царских облигаций общей номинальной стоимостью около 16 тысяч фунтов стерлингов.

Дело в том, что днем ранее советский и британский министры подписали в Лондоне соглашение об урегулировании взаимных финансовых и имущественных претензий. Согласно нему британские владельцы царских облигаций, которые были аннулированы большевиками январским декретом 1918 года, могли получить компенсацию от своего правительства, а оно отказывалось от поддержки любых их дальнейших претензий к Советскому Союзу. В ответ СССР переставал требовать компенсацию убытков, понесенных во время британской интервенции.

Счастливая студентка немедленно поделилась новостью с местной газетой Sydney Morning Herald, рассказав, что ее дедушка, занимавшийся инвестициями, имел хобби – скупку экзотических облигаций. Они стоили сущие копейки, но в какой-то момент могли принести существенную прибыль. В семье Джейн коробка с русскими бумагами десятилетиями служила источником шуток: мол, чем дольше Советы по ним не платят, тем больше будут набежавшие проценты, и рано или поздно они сделают своих обладателей богатыми людьми. Помимо Джейн облигации в подарок от деда получили еще шестеро его внуков.

Газета не только опубликовала заметку с фотографией девушки с пачкой бумаг в руке, но и нашла экспертов, заявивших, что исторические бонды теперь могут стоить до 2 млн фунтов. Расчет основывался на общей сумме требований, предъявленных владельцами облигаций за все время, прошедшее с октябрьского переворота 1917 года в России (с учетом процентов речь шла о миллиардах), и предположительно сохранившемся количестве бумаг. Джейн Мэннинг, впрочем, заметила, что ее устроила бы и более скромная сумма, которой хватило бы на небольшой домик.

К сожалению для бывшей англичанки, реальные выплаты оказались куда меньше. Соглашение между СССР и Соединенным Королевством не предполагало какой-либо компенсации за неоплаченные купоны или поправку на инфляцию. Британия просто направила на выплаты своим гражданам заблокированные в 1918 году средства бывшей царской власти (с накопившимися процентами) – 45 млн фунтов, которые были поделены на всех владельцев бондов, подавших соответствующие заявки. Таковых оказалось более 4 тысяч человек – некоторые имели одну облигацию, другие – несколько сотен бумаг. В результате несостоявшиеся миллионеры могли получить лишь около 25% номинальной стоимости сохранившихся у них облигаций. То есть на Джейн Мэннинг пришлось в лучшем случае 4 тыс. фунтов стерлингов или чуть больше 10 тыс. фунтов в сегодняшних деньгах – на домик вряд ли хватило, но все же больше, чем ничего.

Соглашение об отказе от взаимных финансовых претензий между Советским Союзом и Соединенным Королевством было достигнуто относительно легко. В 1986 году СССР как раз «входил в моду» на Западе, а новый советский лидер Михаил Горбачев стремился к улучшению отношений с капиталистическими странами ради получения новых кредитов. Соглашение о старых долгах получилось больше политическим, чем коммерческим, оно «расчищало площадку» для дальнейших переговоров и налаживания связей между странами, а выплаты держателям облигаций стали, скорее, приятным бонусом.

Совершенно иная ситуация сложилась вокруг царских облигаций, которыми владели французские граждане. Франция исторически была крупным кредитором России, в том числе на уровне банков, отдельных частных компаний и многих домохозяйств. На эти деньги в России строились железные дороги, порты, фабрики и даже дома в Москве и Петербурге. Царская Россия стабильно платила по этим долгам, поэтому русские бумаги со временем стали основной частью сбережений многих французских семей. Во время Первой мировой войны во Франции считалось хорошим тоном помочь России, купив военные выпуски облигаций. В общей сложности речь шла о десятках или даже более сотни миллиардов евро в пересчете на современные деньги.

Ленинский дефолт 1918 года жестоко ударил по благосостоянию жителей Франции. Тысячи семей остались без сбережений, накопленных поколениями предков. Впрочем, некоторые инвесторы продолжали бороться за признание старого долга уже Советской Россией, объединившись в общецентральную ассоциацию AFPER, в которой на конец 1990-х гг. состояло около 15 тысяч человек.

Относительный успех пришел только в 1997 году, когда российские и французские власти заключили договор об урегулировании финансовых претензий, возникших до 1945 года (фактически речь шла в основном о царских долгах). Стороны отказались от всех претензий, французское правительство обязалось не поддерживать на государственном уровне возможные требования владельцев облигаций, а Россия согласилась выплатить компенсацию в размере \$400 млн восемью пла-

Соглашение об отказе от взаимных финансовых претензий между Советским Союзом и Британией было достигнуто относительно легко. В 1986 году СССР как раз «входил в моду» на Западе, а Михаил Горбачев стремился к улучшению отношений с капстранами ради получения новых кредитов

тежами раз в полгода. При этом никто из более чем 300 тысяч владельцев облигаций не мог получить более 97 тысяч франков независимо от количества бумаг на руках. Правда, простым людям и тут не повезло. Россия платила французским властям в долларах, а те, в свою очередь, выдавали деньги гражданам франками. В результате из-за колебаний валютного курса люди получили на руки не чуть более 3 млрд франков, как рассчитывали в момент подписания соглашения, а всего 2,64 млрд франков.

Несмотря на урегулирование вопроса на государственном уровне, некоторые владельцы облигаций продолжили борьбу за более адекватные, по их представлениям, выплаты. Ассоциация AFPER не раз пыталась арестовать имущество России, в том числе парусный корабль «Седов» и выставку из коллекции Эрмитажа в Париже. Действия владельцев облигаций не увенчались успехом – получить какие-либо дополнительные деньги им так и не удалось. Уже в 2010 году Министерство финансов России официально отказалось возмещать полную стоимость царских облигаций. ■

11 евро 400 лет спустя

По выданной в XVII веке голландской облигации по-прежнему можно получать проценты

Хауке Гос,
текст
Владимир
Широков,
перевод

15 мая 1648 года. Утрехт, Республика Семи Объединенных Нижних Земель. Мужчина садится за стол, чтобы составить письменный договор. Он достает гусиное перо и бочонок с чернилами из отвара чернильных орешков грубого помола, кладет перед собой кусок дубленой козьей кожи и, окунув перо в чернила, начинает писать мелким, убористым почерком: «Я, Йохан ван Холенхук...»

Холенхук был одной из важнейших фигур в Hoogheemraadschap Lekdijk Bovendams – местном кооперативе по содержанию дамбы. Город Утрехт лежит на берегу Лека, одного из главных рукавов Рейна, здешние земли были испещрены реками, каналами и водоотводными канавами.

Холенхук – казначей и отвечает за финансы. Эта весна принесла ему много забот. Пострадала плотина вдоль Лека, нужно заделывать дыры. А это стоит денег – больших, чем сумма сборов в фонд кооператива.

Утрехтские старожилы еще помнят о наводнении 1624 года, когда под водой оказались обширные земли в дельте Рейна. В ту зиму выдался необычайно холодный декабрь, и многие западноевропейские реки замерзли. С началом таяния снегов вода в Рейне стала прибывать. Но, поскольку на Леке образовались большие скопления льда, она не могла уходить в Северное море. В ночь с 10 на 11 января 1624 года к югу от Утрехта прорвало плотину, массы воды были настолько чудовищными, что затопили территории вплоть до городских судоходных каналов Амстердама. Места низинные, и это означало, что на полях крестьян вода стояла два, а то и три года. О посеве (и сборе урожая) можно было даже не помышлять, люди обеднели, многие обнищали. Смерть незримо присутствовала

повсюду. При том, что Голландия как раз переживала расцвет своей истории, средняя продолжительность жизни была низкой. Из 70 000 полотен, которые из года в год писали около семи сотен профессиональных художников, многие напоминали о бренности земной жизни – черепа мертвецов, разбитые бокалы, увядшие цветы.

Сам Холенхук за несколько месяцев до несчастья овдовел. В октябре 1647 года его жена Дебора умерла при родах дочери. Всего полгода спустя, 25 апреля, он снова женился. Вероятно, это был брак по расчету: кто-то должен был заботиться о детях – Агате, Энгелтье, Йохане и Анне, а также о младенце.

И, как будто этих хлопот ему было мало, нужно было что-то придумывать с дамбой. Перед Холенхуком стояла задача: найти деньги, чтобы расплатиться с рабочими. Они близ местечка Хонсвийк устраивали в реке буны, чтобы замедлить размыв.

Холенхук был каноником Аудемунстера – одной из двух больших церковных общин Утрехта. Благодаря этому он знал Никласа Де Мейера, купца, бывшего родом из Германии. Де Мейер согласился ссудить кооперативу Холенхука 1000 гульденов – небольшое состояние. Чтобы придать сделке надлежащую форму, Холенхук, как мы помним, 15 мая 1648 года сел составлять договор.

Договор гарантировал Де Мейеру доход в размере 5% годовых, подлежащий выплате любому предъявителю документа раз в 6 месяцев. Холенхук отвечал личным имуществом; срок погашения облигации не оговаривался. Это было выгодно обеим сторонам: кредитор мог рассчитывать на стабильный приток капитала и при ставке 5% вынуть вложенные средства всего через 20 лет.



Shutterstock

DEER SPREKEN

Кооператив по содержанию дамбы получил возможность отсрочить выплату основной суммы на неопределенное время и благодаря фиксированной ставке планомерно обслуживать долг.

По сути, именно это в феврале 2015 года предложил международным кредиторам греческий министр финансов Янис Варуфакис: обменять часть кредитов ЕЦБ Греции на вечные или бессрочные облигации. В Утрехте такое решение позволило предотвратить катастрофу. Дамба выдержала.

О последующей судьбе Холенхука известно мало. Его дети удачно устроили свою личную жизнь. Агата вышла замуж за адвоката, Энгелтье – за церковника, Йохан-младший стал казначеем, пошел по стопам отца. Анна сочеталась браком с серебряных дел мастером и контролером по качеству монет. Когда в 1658 году Йохан-старший преставился, колокола звонили в течение часа.

Прошли годы, и Йохан ван Холенхук чуть было не оказался предан забвению навсегда. Но облигация 1648 года продолжала хождение. До 1698 года выплата процентов документировалась на лицевой стороне, затем, когда свободного места не осталось, записи стали делать на оборотной стороне документа. В какой-то момент кооператив договорился о снижении процентной ставки до 3,5%, а позднее и до 2,5%. Когда же оборотная сторона тоже была благополучно исписана, кредитор дополнил документ своего рода приложением, именуемым «аллонж». В 1806 году держателем облигации стал не-

кто Де Валь. Около 1970 года она перешла во владение к «г-ну Де Верту». Изъятие данной облигации из обращения путем погашения требует согласия кредитора, и, поскольку ее коллекционная ценность уже существенно превышает номинальную стоимость, едва ли этого следует ожидать. В 2003 году документ приобрел на аукционе Йельский университет за 24 000 евро. Нидерландский профессор экономики Герт Раувенхорст, преподающий в Йеле, искал наглядный материал, совмещающий роли финансового инструмента и исторического курьеза. И когда в начале 2015 года кто-то из Йеля обратился в штаб-квартиру Управления водных ресурсов

Кварталы вдоль каналов Утрехта выглядят примерно так же, как столетия назад, когда наводнения представляли серьезную угрозу для города

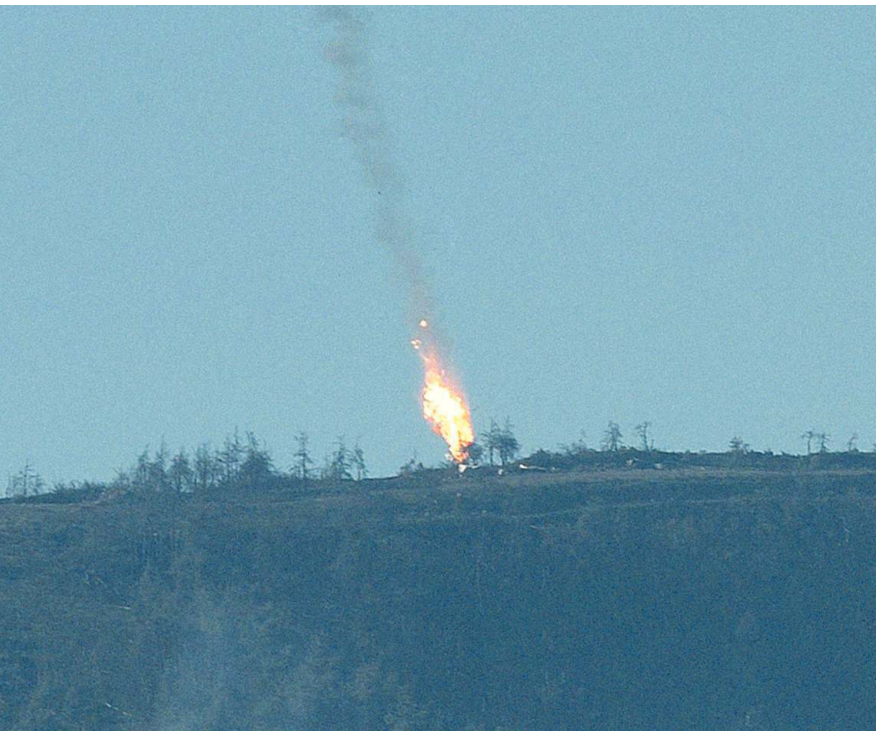
В 2003 году облигацию приобрел на аукционе Йельский университет за 24 000 евро. Профессор экономики Герт Раувенхорст, преподающий в Йеле, искал наглядный материал, совмещающий роли финансового инструмента и исторического курьеза

(Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden – правопреемника исторического кооператива по содержанию дамбы), общественность узнала о Йохане ван Холенхуке.

Разумеется, Управление водных ресурсов выплатит держателю облигации причитающиеся проценты. В этом ему поможет инфляция, и, думается, такой эффект Варуфакису тоже пришелся бы по душе. Старые каролустульдены 1648 года пересчитали в голландские гульден, имевшие хождение вплоть до перехода на евро, по курсу 1:1. Таким образом, ежегодно уплате подлежит весьма скромная сумма в размере 11 евро 35 евроцентов. ■

политика тренды недели

Денис Ермаков



Ezra/Alamy/AA/Albaca Press/TACC

Уничтожение турецкими ВВС российского Су-24 вмиг испортило дружеские отношения России и Турции

Пять ран от одного «удара в спину»

На прошлой неделе Россия понесла первые потери в ходе сирийской операции. Во-первых, боевые – подполковник Олег Пешков и бомбардировщик Су-24М, командиром которого он являлся. А также морской пехотинец Александр Позынич и вертолет Ми-8, участвовавший в операции по спасению катапультировавшихся пилотов.

Во-вторых, геополитические – турецкий президент Реджеп Тайип Эрдоган, в частности, и Турция вообще больше России не друзья и даже не партнеры, после того как российский бомбардировщик 24 ноября был уничтожен истребителем F-16 турецких ВВС. Анкара заявила, что он был сбит, после того как нарушил воздушное пространство Турции в районе границы с Сирией и не отреагировал на предупреждения турецких пилотов. В Минобороны РФ утверждают, что Су-24 находился в воздушном пространстве Сирии. При этом оставшийся в живых штурман бомбардировщика капитан Константин Мурахтин уверяет, что никаких предупреждений не было.

В-третьих, экономические – инициированный в ответ Москвой разрыв сложившихся годами тесных отношений с Анкарой в эко-

номической сфере нанесет удар не только по Турции, но и по нашей стране, ее гражданам и бизнесу. Среди торговых партнеров РФ страна занимает шестое место с товарооборотом \$31,6 млрд по итогам 2014 года (а с учетом услуг – около \$44 млрд), в том числе 5-е по экспорту и 13-е по импорту.

В-четвертых, военно-стратегические – теперь недалеко от своей военной базы Хмеймим Россия имеет недружественное с военной точки зрения государство, что добавляет новые риски при проведении операции и увеличивает затраты на нее.

Наконец, в-пятых, это имиджевые потери. Как для нашей дипломатии, не сумевшей или не посчитавшей нужным вовремя договориться с нервным южным партнером, который не раз публично предупреждал, что больше не потерпит нарушений своих воздушных границ российскими ВВС (в результате недооценки рисков Москва лишилась близкого партнера, что особенно болезненно в условиях политической конфронтации и экономических санкций с Западом). Так и для наших вооруженных сил – по Сети разлетелись кадры: падающий Су-24, охваченный огнем; боевик, уничтожающий из американского противотанкового комплекса BGM-71 TOW стоящий на земле беззащитный Ми-8; вооруженные люди, стреляющие по спускающимся на парашютах летчикам и издевательства террористов над телом одного из пилотов. Можно не сомневаться, что все это будет использовано джихадистами в пропагандистской войне против России, как это уже не раз было во время чеченских кампаний. Все это сильно диссонировало с той красивой картинкой, которая убеждает российского телезрителя в успехах операции в Сирии.

Однако самая большая проблема в том, что боевые потери Россия понесла не от действий головорезов ИГИЛ, «Джебхат ан-Нусра» или «Джаиш аль-Ислам» (деятельность этих террористических организаций запрещена на территории РФ), это еще можно было как-то объяснить, а от страны – почти что друга и союзника. Турция являлась потенциальным кандидатом на членство в Евразийском экономическом союзе, ее президент еще недавно вместе с Путиным открывал с помпой Соборную мечеть в Москве.

Глава российского государства назвал случившееся «ударом в спину», который нам нанесли «пособники террористов», задав тем самым тон всем последующим заявлениям и действиям со стороны России.

Не нужен нам берег турецкий

Когда «друг оказался вдруг», выяснилось, что россиянам опасно находиться в Турции и потреблять товары из этой страны. Уже через несколько часов после инцидента глава МИД России Сергей Лавров рекомендовал россиянам отказаться от поездок в Турцию, так как террористические угрозы в Турции «ничем не меньше, чем в Египте».

В пятницу он сообщил, что руководство страны приняло решение с 1 января 2016 года приостановить безвизовый режим, который действует с Турцией. По его словам, нашим гражданам угрожает там «реальная» опасность. В частности, уличенные «турецкими властями в незаконной деятельности» россияне депортируются в третьи, в том числе недружественные страны без информирования РФ. После этой новости многие россияне уже начали распродавать свою недвижимость на турецких курортах.

Глава Ростуризма Олег Сафонов заявил, что «сотрудничество с Турцией в туристической отрасли будет прекращено». Более того, ведомство намерено применять санкции к туроператорам, продолжающим продавать путевки в Турцию.

По его словам, Турцию посещало более 4,4 млн российских туристов в год, и ее убытки от запрета составят примерно \$10 млрд. Его заместитель Алексей Конюшков сообщил, что в качестве основной замены рассматриваются курорты Краснодарского края, в частности Сочи.

От турецких товаров Россия также намерена отказываться, при том, что Турция – один из ключевых поставщиков овощей и фруктов в РФ. Глава Минсельхоза Александр Ткачев заявил, что 15% турецкой сельхозпродукции не соответствуют российским нормам.

Правительство поручило Россельхознадзору усилить контроль за поставками турецкой сельхозпродукции, а также организовать дополнительные проверки на границе России и на производстве в Турции. У поставщиков товаров уже начались проблемы на таможне.

Это еще не эмбарго, но первый шаг к нему. Действия России нанесут Турции большой экономический ущерб, нежели продуктовые антисанкции Евросоюзу, которые в итоге не достигли своей цели. Однако заплатить за это придется опять россиянам. Очевидно, что цены на продукты в России вырастут еще больше, особенно на плодово-овощную продукцию под Новый год и в зимний сезон. А курорты Таиланда, Израиля или Хорватии обойдутся дороже.

На текущей неделе правительство по поручению премьера Дмитрия Медведева должно будет представить пакет конкретных мер, призванных ограничить торговое сотрудничество между двумя странами.

Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев заявил, что Россия может ограничить или даже запретить вход в порты и воздушное пространство страны турецких судов и самолетов, а также установить или изменить ставки ввозных и вывозных таможенных пошлин для Турции. Вероятны запреты и ограничения на проведение финансовых, торговых и инвестиционных операций, приостановление реализации всех или части программ в области технической и экономической помощи, международных научных и научно-технических программ, а также международных торговых и иных международных договоров РФ с Турцией. Под санкции могут попасть строительство газового трубопровода «Турецкий поток» и первой в Турции АЭС «Аккую» стоимостью более \$20 млрд. Ее возводит «Росатом»,

Ухудшение отношений с Турцией отразилось и на простых россиянах: правительство сделало шаг к продуктовому эмбарго, заявив, что 15% турецких овощей и фруктов не соответствуют санитарным нормам, и рекомендовало отказаться от турпоездки в Турцию





Михаил Днявский/ТАСС

Франсуа Олланду, прилетавшему с однодневным визитом в Москву, Владимир Путин вновь предлагал создать коалицию для борьбы с ИГИЛ

который уже вложил в нее \$3 млрд. Глава Минстроя Михаил Мень не исключил, что турецкие компании и рабочие уйдут с российского строительного рынка, так как «доверие к ним как к партнерам подорвано».

Абонент недоступен

Чем яснее становилось, что Москва не дожидется извинений со стороны Турции на высоком уровне, тем сильнее рапортовали о будущих санкциях. Но максимум, чего дождалась Россия, – звонка на следующий день Сергею Лаврову от министра иностранных дел Мевлюта Чавушоглу, который выразил соболезнования в связи с гибелью пилота.

Премьер-министр Ахмет Давутоглу заверил, что у Турции «нет намерения усиливать напряженность в отношениях, поскольку Россия наш друг», но «меры по защите территории республики останутся неизменными». Эрдоган также заявил, что турецкие пилоты «просто выполняли свои обязанности» и в случае новых нарушений воздушного пространства страны ответ будет таким же. Он сказал, что Анкара не будет приносить официальные извинения и что это должен делать тот, кто вторгся в воздушное пространство Турции. Позже он отметил, что, если бы Турция знала, «что это был российский самолет, может быть, предупредили бы его иначе». Однако в Москве не поверили. Эрдоган пытался связаться с Путиным в день инцидента, но тот не взял трубку. Турецкий ли-

дер также запросил встречу с главой российского государства 30 ноября в парижском пригороде Ле-Бурже, на 21-й конференции ООН по вопросам изменения климата. Но ответа также не получил.

В пятницу помощник президента России Юрий Ушаков сообщил, что за неделю президент Турции дважды звонил Путину и тот, правда, не отвечал и не собирается. «Мы видим неготовность турецкой стороны пойти на элементарные извинения в связи с инцидентом с самолетом», – объяснил он позицию Кремля.

Глава МИД и российские военные всю неделю обвиняли Турцию в том, что она устроила подлую засаду нашему бомбардировщику и сбила его над территорией Сирии, причем чуть ли

не получив на это предварительное добро от США, с которыми РФ делится маршрутами самолетов. Апогеем стало выступление Путина на пресс-конференции в Кремле во время визита французского президента Франсуа Олланда. Президент РФ обвинил Турцию в том, что она поддерживает террористов, покупая контрабандную нефть, которую ИГИЛ добывает на территории Сирии. Эрдоган ответил, что ИГИЛ продает добытую нефть Дамаску. «Именно ему. Обсудите этот вопрос с Асадом, которого вы поддерживаете», – сказал он.

Олланд, который до Москвы совершил свой антитеррористический вояж в США, договорился с Путиным о координации действий в Сирии, при этом стороны обязались избегать ударов по формированиям, которые готовы бороться с ИГИЛ. Но о создании общей а-ля «антигитлеровской коалиции» речи не шло.

О какой коалиции (с участием Турции и США) могла идти речь, если после инцидента Москва перебросила в Сирию ракетные комплексы С-400 для защиты своих ВКС. В ответ Эрдоган заявил, что уничтожение средствами ПВО России турецких самолетов в небе над Сирией будет рассматриваться как агрессия против Турции и НАТО.

К слову, сразу после уничтожения Су-24 Анкара срочно созвала внеочередное заседание Совета НАТО. Организация поддержала Турцию в ее версии. Впрочем, по данным ряда источников, на которые ссылаются агентства, некоторые члены альянса были недовольны тем, что из-за действий Турции могут обостриться и без того напряженные отношения между блоком и РФ.

Созванное по предложению РФ в среду экстренное заседание Постоянного совета ОДКБ, естественно, поддержало Россию.

Впрочем, в ОДКБ, как и в НАТО, вряд ли были рады действиям Эрдогана и Путина, которые потенциально могли привести к конфликту между двумя организациями. Еще до гибели Су-24, на встрече с Путиным в Тегеране (в рамках саммита экспортеров газа), президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов рассказал ему, что (член ОДКБ) Казахстан обеспокоен использованием воздушного пространства над Каспийским морем российскими ВКС, которые наносят оттуда удары по ИГИЛ. Не исключено, что Бердымухамедов говорил с Путиным и о сирийских туркоманах (туркменах) на границе с Турцией, в бомбардировке которых Анкара ранее не раз обвиняла Москву.

После гибели Су-24 Эрдоган и Давутоглу также заявили, что никто не имеет права оправдывать нападения на туркмен в Сирии борьбой с «Исламским государством».

Российская война и «Тюркский мир»

Раздражение Анкары объяснимо. Москва, начав 30 сентября операцию на стороне Дамаска, смешала ей все карты. На тот момент Асад безнадежно проигрывал войну, но вмешательство России помогло уцелеть врагу Эрдогана и одновременно сорвало планы по введению бесполетной зоны, которую готовили Турция и США.

К тому же бомбардировкам российские ВКС подвергли не только ИГИЛ, но и боевиков антиасадовской оппозиции, в том числе и тех, кого поддерживала Анкара. К ним относились и родственные племена туркоманов, воюющих против Асада. Эрдоган и его Партия справедливости и развития в своих избирательных кампаниях активно использовали лозунги пантюркизма и суннитского единства, фактически провозглашая этот регион зоной национальных интересов Турции. Здесь она противостояла не только Асаду, но и курдам, которые в этот большой «Тюркский мир» никак не хотели укладываться. Естественно, появление здесь еще и строителей «Русского мира» понимания у Анкары не нашло.

Москва же продолжает утверждать, что Су-24 бомбил террористов, в том числе выходцев с Северного Кавказа. В пользу своей версии Россия приводила тот факт, что катапультировавшийся пилот был расстрелян в воздухе боевиками так называемой «10-й бригады Побережья»,

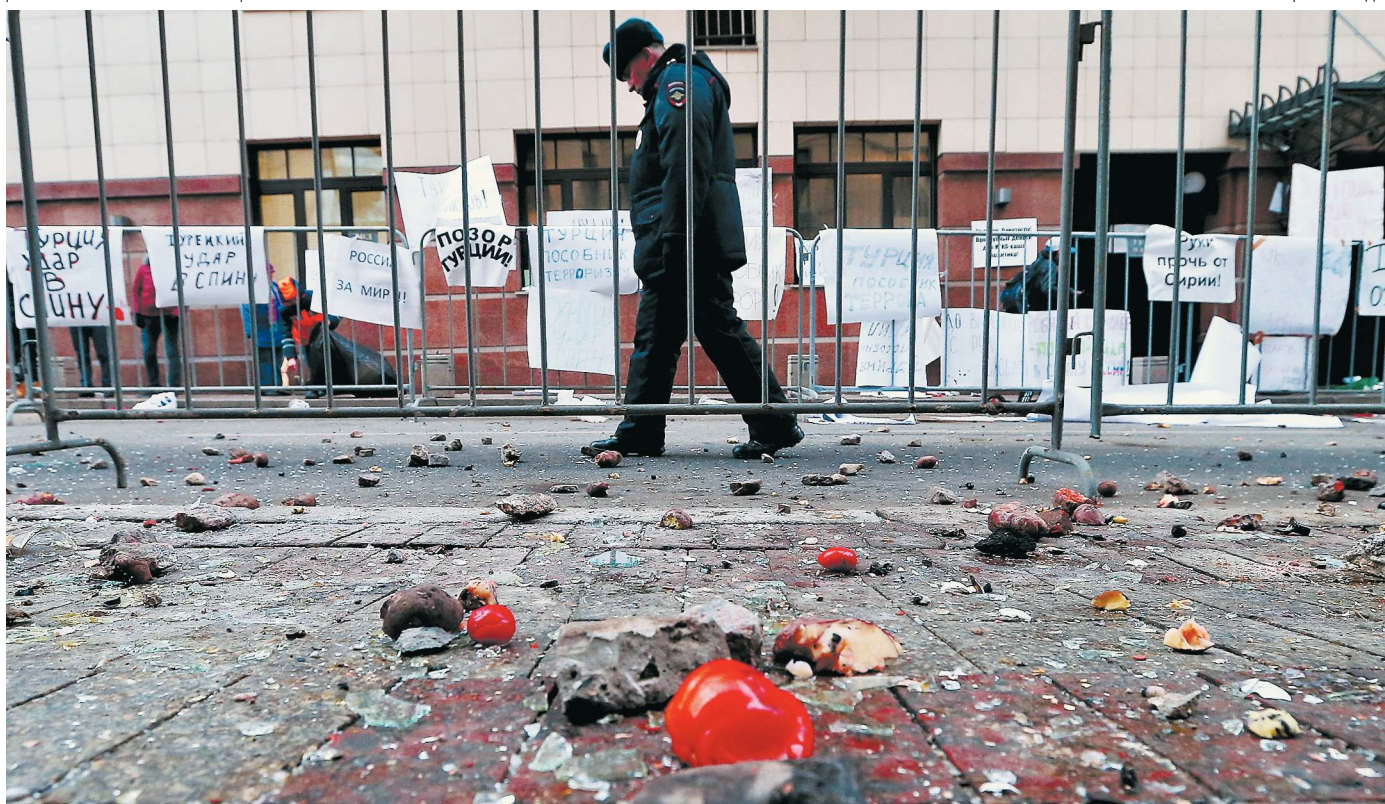
что является нарушением Женевской конвенции. Среди боевиков был также замечен и этнический турок Альпаслан Челик из турецкой ультраправой националистической организации «Серые волки». Так что, по логике Кремля, никаких туркоманов там нет, только террористы.

Фактически причиной межгосударственного конфликта стали амбиции двух лидеров и их политические прожекты. Москва не обращала внимания на протесты Анкары, а последняя не нашла ничего лучше, как сбить самолет ядерной державы, с которой ее связывало множество экономических интересов.

Теперь «султан» и «царь» обижены друг на друга. Путин ждет извинений и не уступит, так как уверен, что его предали, причем совершенно на ровном месте. «Неоосман» Эрдоган извинений не принесет, так как это навредит его имиджу внутри страны. Наоборот, скандал поможет ему укрепить власть в стране на патриотическом подъеме, осуществив давно задуманное – превратить Турцию из парламентской в президентскую республику. Он уже заявил, что намерен внести изменения в конституцию с целью расширения полномочий главы государства. Для Путина такой задачи уже давно не стоит. Расплачиваться же за действия политиков будут простые турки и россияне. Не говоря уже о туркоманах, по позициям которых российские ВКС и сирийская артиллерия начали наносить массированные удары. ■

Всего несколько недель назад Путин с Эрдоганом открывали Соборную мечеть в Москве. А сегодня глава России не хочет отвечать на звонки турецкого коллеги





Валерий Шарфугин/ТАСС

Небоевые потери

Санкции против Турции ударят по российскому бизнесу

Алексей Баусин

Конфликт между Россией и членом НАТО Турцией из-за сбитого российского бомбардировщика Су-24, к счастью, не перешел в фазу вооруженного противостояния. Москва и Анкара ограничились пока что резкими заявлениями и демонстративными жестами. Тем не менее экономический ущерб от этого кризиса в будущем вполне может быть сопоставим с потерями от небольшой локальной войны (но без применения ядерного оружия). Пострадает прежде всего отечественный бизнес, который все чаще начинает испытывать на себе последствия внешнеполитических конфликтов, в которые оказывается вовлеченной Россия.

«Почти союзник»

Стоит отметить, что инцидент был воспринят в Москве крайне эмоционально. «Мы считали Турцию не просто соседом, а дружественным государством, почти союзником», – сказал Владимир Путин журналистам в минувшую пятницу. Ранее российский президент назвал инцидент с самолетом «предательским ударом в спину».

В Москве уже сформулировали список действий, которые должно предпринять турецкое руководство, чтобы как-то погасить конфликт. «До сих пор мы не слышим ни внятных извинений с высшего военно-политического уровня Турции, ни предложений по возмещению вреда

и ущерба, ни обещания наказать преступников за содеянное преступление», – заявил Путин в минувший четверг в Кремле на церемонии вручения ему верительных грамот послами иностранных государств.

Как отмечают эксперты, отношения России и Турции действительно были весьма близкими. «Турецкая элита считала, что после исчезновения блоковой конфронтации в выигрыше оказались США, Западная Европа, балканские государства. Россия тоже была разочарована тем, что окончание холодной войны не принесло ей ожидаемых результатов. И это нас сближало», – пояснил «Профилю» доктор исторических наук, посол России в Турции в 2003–2007 годах Петр Стегний.

В итоге двум бывшим империям, несколько столетий соперничавшим друг с другом, удалось выстроить партнерство, которое в Москве называли многоплановым, а в Анкаре – стратегическим. «Удалось разрешить несколько старых проблем, разъединявших еще Османскую и Российскую империи», – отмечает Петр Стегний. Рост товарооборот, пошло инвестиционное сотрудничество. «Мы вели себя как взрослые, самостоятельные партнеры и на политическом уровне научились «соглашаться – не соглашаться», – подчеркивает экс-дипломат. При этом когда по каким-то вопросам возникали разногласия,

◀ Возмущенные политикой Турции россияне забросали посольство этой страны в Москве камнями и помидорами

то в игру вступал турецкий бизнес – более активный, чем российский, и говорил политикам: давайте договаривайтесь, на кону наши деловые интересы. «Это был новый фактор, который работал», – говорит Стегний. «И казалось, что эту выстроенную схему ничто не нарушит».

«Сирийский вопрос» все испортил

Как полагают эксперты, нынешний кризис в отношениях между «почти союзниками» был отчасти спровоцирован «арабской весной». Если быть более точным – ее неудачным финалом (или полуфиналом).

«Турция посчитала, что интеграция стран Восточной Европы в ЕС отдаляет перспективы ее членства, а потому развернулась вполоборота к Ближнему Востоку, – говорит Петр Стегний. – Им показалась интересной американская идея демократизации Ближнего Востока, и они решили, что если смогут продвинуть турецкую модель демократии, то у них появится шанс выйти в региональные лидеры». Но надеждам на то, что Турция станет лидером модернизационного тренда в арабском мире, не суждено было сбыться. Турецкая модель оказалась невостребованной, и идеологи «неоосманизма» сосредоточились на отношениях со своими соседями. Прежде всего с Сирией, где разгоравшаяся гражданская война спровоцировала массовый исход беженцев. В Турцию в том числе.

«Турция воспринимает Сирию как свое мягкое подбрюшье, – говорит директор Российско-турецкого научного центра Всероссийской государственной библиотеки иностранной литературы Ильшат Саатов. – В Анкаре очень болезненно отреагировали на российскую операцию в Сирии, а бомбардировки районов, где проживают туркоманы, послужили своего рода спусковым крючком». Но, конечно, это не главный фактор, туркоманы просто разменная монета, которую Эрдоган использует для своих личных амбиций, сближения с НАТО и электоральных целей перед референдумом о президентской системе. Совершенно очевидно, что российский самолет был сбит преднамеренно, полагает эксперт.

Асимметричный ответ

«Турция не заинтересована в возникновении напряженности в отношениях с Россией. У наших стран имеется консультативный совет высокого

уровня, у нас высокоразвитые экономические отношения. Мы не можем желать напряженности, подобной нынешней, в отношении с такой страной, как Россия», – заявил президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в интервью французскому новостному телеканалу France 24. «Нашим странам надо пожать друг другу руки и продолжить сотрудничество», – сказал Эрдоган. Извиняться перед Россией турецкие власти не будут, особо подчеркнул Эрдоган в интервью телеканалу CNN.

Инцидент с фронтовым бомбардировщиком Су-24 в Сирии неизбежно отразится на двусторонних российско-турецких отношениях, но о каких-либо «акциях возмездия» с испол-

Внешиполитический кризис ударит по российскому и турецкому бизнесу. Премьер-министр Дмитрий Медведев поручил правительству срочно разработать комплекс ограничительных мер в отношении турецких компаний, которые ведут бизнес в России

зованием вооруженных сил речь не идет, особо подчеркивали российские официальные лица.

Но очередной внешнеполитический кризис, уже очевидно, ударит по российскому и турецкому бизнесу – Москва решила наказать бывшего партнера экономически. Как сообщили российские СМИ, премьер-министр Дмитрий Медведев поручил правительству срочно разработать комплекс ограничительных мер в отношении турецких компаний, которые ведут бизнес в России, – строители, производители автокомпонентов и ритейлеры. У контрольных ведомств неожиданно возникли претензии к качеству и безопасности производимой в Турции детской одежды, мебели и чистящих средств.

А глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев допустил возможность отмены авиасообщения с Турцией. «У нас только в Москве живет порядка 50 тысяч граждан Турции – студенты, предприниматели. Смешанных российско-турецких браков приблизительно 300 тысяч. Наказывать народ – это уже перебор», – считает Ильшат Саатов.

«Введение рестриктивных мер против какого-то сектора экономики ударит и по туркам, и по нам, настолько переплетены наши торгово-экономические связи, – подчеркивает Петр Стегний. – Если вы вводите санкции, то надо бы спросить мнение людей, которые рисковали своими деньгами». ■



Сергей Андрушский «Профиль»

Похвала закрытости

Почему стоит приветствовать то, что Россия все больше отгораживается и закукливается

МНЕНИЕ

Дмитрий
Быков

С российским самолетом, сбитым в Турции, все понятно: это была атака подлая, ничем не мотивированная и, по всей вероятности, тщательно спланированная (в конспирологические теории насчет того, что НАТО ее заранее одобрило, углубляться не хочу – это другой жанр). Но интереснее всего то, как этот «нож в спину» скажется на судьбах российского населения. Потому что всякая война, которую ведет Россия, есть прежде всего война с собственным населением, и я пока не готов объяснить природу этого явления. Может быть, происходит примерно то же, что вытворяет затравленный в классе ребенок, возвращаясь домой и срывая злобу на родителях (или на младшем брате, если тому не повезет родиться в такой семье). В классе он сдачи дать не может или боится, поэтому вымещает злобу на тех, кто перед ним беззащитен. А может быть, власть цинично пользуется старой, как мир, технологией – бей, мол, своих, а то что-то чужие не боятся. А может, все еще проще: российское население способно считать себя великим, только когда над ним как следует измываются, ибо у него срабатывает генетическая память: при Сталине-то нас вон как терзали – и какие мы были!

Отомстить Турции необходимо, но следствием этой мести являются заявления руководителя МВД Владимира Колокольцева о том, что надо закрутить гайки и поумерить требования разнузданных меньшинств, и руководителя Ростуризма Олега Сафонова о том, что лучше бы россиянам переориентироваться на внутренний туризм. То есть, как встарь, сплавляться в виде бревен по порожистым, увлекательным северным рекам или осваивать скалолазание на курортах Чечни. Ветеран Конституционного суда Валерий Зорькин уже

предрек новую жизнь по суровым законам военного времени. Иными словами, хоть мы еще и не в состоянии войны с НАТО – и, Бог даст, в это состояние не впадем, – население уже лишилось турецких помидоров, турецких отелей и дубленок, а равно и ряда отечественных гражданских свобод; в ближайшее время мы увидим, какие именно издания и СМИ первыми ощутят на себе все эти ужесточения.

Понятно, что российский народ со всеми его правами и требованиями, почти отсутствующими, – единственный партнер российского правительства, который не может дать ему сдачи и обречен покорно сносить любые эксперименты: задевать НАТО, пожалуй, рискованно, и даже Обама, какое он ни есть чмо, способен обидеться и дать сдачи, а вот тот самый великий российский народ, который бил Мамая, Наполеона, Гитлера, далее везде, категорически неспособен к сопротивлению и считает кошунственной самую мысль о нем. Сегодня, разумеется, это не совсем так, поскольку уже зашевелились дальнбойщики, и все же населению России пока еще есть что терять, и отстаивать свои права оно категорически не готово. На нем все еще можно отыгрываться за любые внешние и внутренние неудачи, за потерю имиджа, экономический спад и собственное старение. Эти, как отец с матерью или младший брат, сдачи не дадут – отчасти потому, что запуганы, отчасти же потому, что не видят альтернативы. Это уж всегда так – родне альтернативы нет, мы ее не выбираем.

Есть, однако, у всего происходящего и положительный аспект. То, что Россия все больше закрывается от внешнего мира, закукливается (а некоторые даже склонны думать, что сосредотачивается), – на самом



Артём Коротаев / ТАСС

МНЕНИЕ

деле чрезвычайно отрадный сигнал, потому что только эта внешняя полуоткрытость пока еще позволяла избежать нагнетания серьезных давлений в нашей экспериментальной колбе. Пусть в нее все реже проникали серьезные иностранные инвесторы, все неохотнее ездили звезды первой величины, все мельче и одиознее становились друзья и гастролеры, но, по крайней мере, на выезд все клапаны открывались успешно: настоящая духота не наступала, и неизбежные в замкнутом пространстве физические процессы откладывались на потом. Многие режимы – латиноамериканские, в частности, – именно благодаря этой полуоткрытости умудрялись спокойно существовать десятилетиями. Но есть у России одна особенность, о которой опасно забывать: она ничего не делает вполноту, и каждый режим рано или поздно достраивает до совершенства. Нам важна «чистота порядка» («Хармс», а не комфорт); мы любим, чтобы все было по-настоящему, и, сказав А, непременно в скором времени становимся Б. У нас не может быть открытого общества, а военное время немедленно сопровождается

переходом на карточки, есть в том экономическая потребность или нет; Россия живет паттернами и способна купить величие только в одном пакете с агрессией, закрытостью границ и упразднением последних прав. Следовательно, от самоубийственной

Сегодня только меньшинство граждан России готовы отстаивать свои права, протестуя против действий властей

Закручивание гаек неизбежно закончится взрывом, вне зависимости от того, есть ли для него объективные или субъективные предпосылки.

Страна, которую наглухо замкнули от внешнего мира, рано или поздно срывает с себя крышку

стратегии никуда не деться – закручивание гаек неизбежно закончится взрывом, вне зависимости от того, есть ли для него объективные или субъективные предпосылки. Страна, у которой отняли СМИ, может прожить в таком состоянии сколь угодно долго; страна, в которой не стало помидоров или даже электричества, может утешаться собственной масштабностью. Но страна, которую наглухо замкнули от внешнего мира, рано или поздно срывает с себя крышку – по простейшим физическим законам, которые действуют даже в отсутствие нравственных. ■

культура



Двадцатый век Фокс СНГ

10 главных фильмов зимы

Экранный Стив Джобс, очередные «Звездные войны», вестерн от Тарантино и черная русская комедия

Анастасия
Гладильщикова

В прокате с 3 декабря

«Шпионский мост»

Новый фильм Стивена Спилберга, а значит, смотреть обязательно. Большой голливудский актер Том Хэнкс уже в который раз сыграл ведущую роль в фильме большого голливудского режиссера Спилберга. Сценаристы, что самое интересное, – братья Коэны.

Главный герой картины – адвокат из Бруклина времен холодной войны. ЦРУ отправляет его на невыполнимое задание: договориться об освобождении захваченного в СССР американского пилота самолета-разведчика U2. «Шпионский мост» основан на реальных событиях. На сайте rottentomatoes.com рейтинг у картины 91%.

«Дипан»

Фильм, совершенно внезапно ставший обладателем «Золотой пальмовой ветви» Каннского фестиваля 2015 года. Тогда на председателем жюри братьев Коэнов обрушился поток

недовольства и критики. Да, это не лучшая картина Жака Одиера – режиссера «Читай по губам», «Мое сердце биться перестало» и «Пророка» (каннский Гран-при жюри), но и отнюдь не безынтересная.

Фильм рассказывает о члене движения «Тамильские тигры», который бежит во Францию вместе с незнакомой женщиной и девочкой девяти лет. Они изображают семью – только так возможно покинуть Шри-Ланку. Пытаются устроиться в Париже: чудом получают жилье и работу, постепенно учат язык. Но район, где они живут, – место обитания и разборок банд, так что главный герой снова вынужден столкнуться с убийствами и смертью.

Фильм приобрел дополнительную актуальность спустя полгода после победы, когда иммигрантский вопрос в Европе стал еще более острым. Впрочем, «Дипан» – скорее сказка, хотя и отсылающая к некоторым фактам из биографии исполнителя главной роли Джесусасана Антонитасана.

«Шпионский мост»

«Страна ОЗ»

Картина одного из ведущих режиссеров молодого российского кино Василия Сигарева, получившая награду за лучший сценарий на «Кинотавре». Фильмы Сигарева «Волчок» и «Жить» – это страшные и беспощадные рассказы о современной действительности в России. «Страна ОЗ» же – комедия: тоже страшная (юмор исключительно черный), злая, но еще и невероятно смешная. Одновременно это пусть и извращенная, но новогодняя сказка. Героиня жены и музы режиссера Яны Трояновой совсем недавно переехала в Екатеринбург (откуда родом сам Сигарев). В канун Нового года ее сестра ломает копчик, поэтому Ленка Шабалинова должна подменить ее на работе (та трудится продавщицей в ларьке с алкоголем). Вскоре становится ясно, что, подобно Венчике Ерофееву, который до Петушков в поэме «Москва-Петушки» так и не добрался, малахольная героиня тоже не достигнет пункта назначения. Но приключений в пути обретет массу. Среди тех, кого она встретит, будут Евгений Цыганов в роли наркомана, Алиса Хазанова и Дарья Екамасова в ролях проституток, Инна Чурикова, которая матерится и продает косметику («Чуть ли не французская. «АВОН»), и многие другие. В общем, не фильм, а праздник.

В прокате с 17 декабря

«Звездные войны: Пробуждение силы»

Один из самых ожидаемых фильмов года. На одних только предварительных заказах билетов картина уже заработала 50 миллионов долларов.

Действие седьмого эпизода космической саги разворачивается спустя тридцать лет после событий картины «Возвращение Джедая». В новом эпизоде, открывающем третью трилогию, старые герои встретятся с совершенно новыми. Фанаты вновь увидят Харрисона Форда, Кэрри Фишер и Марка Хэмилла и познакомятся с персонажами британских актеров Джона Бойеги и Дэйзи Ридли. Также в картине заняты любимцы девушек Адам Драйвер из сериала «Девочки» (в роли злодея), Оскар Айзек и Донал Глисон, Люпита Нионго, Энди Серкис, Макс фон Сюдов, Саймон Пегг и другие. Поклонников взбудоражило отсутствие в трейлере и на постере к фильму

Люка Скайуокера. Подозревают даже, что персонаж перешел на Темную сторону Силы. Режиссером на этот раз выступил не Джордж Лукас, а Джей Джей Абрамс, и, вероятно, это одна из лучших кандидатур на эту роль. Абрамс умеет создавать и работать с культовыми вещами. Так, например, это он придумал сериал «Остаться в живых» и снял два удачных ремейка «Звездного пути».

В прокате с 1 января

«Стив Джобс»

Уже вторая за последние годы биография основателя Apple Стива Джобса. На сей раз кинокоманда собралась очень внушительная. Главного героя изобразил находящийся на пике своей карьеры Майкл Фассбендер. Режиссером стал

«Страна ОЗ»

«Звездные войны:
Пробуждение силы»



Парадиз



Уот Дисней Компани СНГ



Централ Партнершип

«Омерзительная восьмерка»

«оскароносный» Дэнни Бойл, создатель «Миллионера из трущоб», «На игле», «Пляжа», «28 дней спустя». Да еще и сценарист – мастер диалогов Аарон Соркин, знаменитый своей работой на ТВ (сериалы «Западное крыло», «Служба новостей» и другие). Соркин также обладатель «Оскара» за сценарий «Социальной сети» – картины о Марке Цукерберге, которого хочется сравнить именно со Стивом Джобсом. Лента Дэнни Бойла основана на книге Уолтера Айзексона о Джобсе, вышедшей вскоре после смерти последнего. Компанию Майклу Фассбендеру в фильме составили Сет Роген, Джефф Дэниелс и Кейт Уинслет. Высоко оцененный критикой, фильм, как ни странно, на данный момент собрал в США менее 18 миллионов долларов (при бюджете 30 миллионов). Несмотря на это, свои номинации на «Оскар» картина наверняка получит.

В прокате с 7 января

«Омерзительная восьмерка»

Новая картина Квентина Тарантино – трехчасовой вестерн под музыку Эннио Морриконе. Для посетителей сайта kinopoisk.ru именно «Омерзительная восьмерка», а не «Звездные войны» – наиболее желанный фильм ближайших лет. Его события разворачиваются в США после Гражданской войны. Охотник за головами везет заключенную и встречает по дороге нескольких людей, которых берет с собой. Во время снежной бури они находят убежище в лавке, полной подозрительных личностей: ковбой, генерал конфедератов, мексиканец... Кто-то из них не тот, кем кажется. Тарантино собрал в новой картине всех своих любимцев: Сэмюэля Л. Джексона, Курта Расселла, Майкла

Мэдсена, Зои Белл, Брюса Дерна плюс ранее не работавших с ним Дженнифер Джейсон Ли и Ченнинга Татума.

«Выживший»

Мексиканец Алехандро Гонсалес Иньярриту совсем недавно получил охалку «Оскар» за своего «Бердмэна», и вот у него готов еще один потенциальный хит кинопремий. Исполнитель главной роли в «Выжившем» Леонардо ди Каприо, вероятно, совершит очередную отчаянную попытку завоевать золотую статуэтку за свою работу. Компанию Лео могут составить и его партнеры по фильму Том Харди и Донал Глисон. Как и новая работа Тарантино, это вестерн в снежных декорациях. История реального человека, первопроходца Хью Гласса, описанная в романе Майкла Панке. Раненный медведем и бесовестно брошенный умирать товарищами по экспедиции на Дикий Запад, он должен совершить невозможное: остаться в живых и отомстить. Иньярриту с бодрой иронией «Бердмэна» вновь переключился на эпичную серьезную драму, которая всегда была его коньком.

В прокате с 14 января

«Игра на понижение»

Экранизация документального бестселлера Майкла Льюиса «Большая игра на понижение. Тайные пружины финансовой катастрофы». Его автор на основе интервью с реальными людьми анализирует причины ипотечного кризиса середины 2000-х годов в США. Главные герои книги и фильма – те, кто первыми предсказали падение мировой экономики и смогли на кризисе заработать. Помимо интригующей и актуальной темы картина привлекает сногшибательным кастом: Брэд Питт, Райан Гослинг, Стив Каррел, Кристиан Бейл, Мариса Томей, Мелисса Лео, Селена Гомес и новые звезды сериалов Финн Уиттрок, Макс Гринфилд и Карен Гиллан. Режиссер – Адам МакКей.

В прокате с 21 января

«Джой»

Третий совместный проект режиссера Дэвида О. Рассела и актеров Дженнифер Лоуренс, Брэдли Купера и Роберта де Ниро



Двадцатый Век Фокс СНГ

«Джой»

«Дипан» (слева)
«Да здравствует
Цезарь!» (справа)

Артемис



ДФИ

после картин «Мой парень – псих» и «Афера по-американски». У Дэвида О. Рассела множество как поклонников (в их числе американские киноакадемики), так и недоброжелателей, но в одном ему точно не откажешь: это режиссер, умеющий работать с артистами. Самая высокооплачиваемая актриса в мире 2015 года Дженнифер Лоуренс завоевала за роль в «Мой парень – псих» «Оскар», а в сумме у нее, Купера и де Ниро пять номинаций на статуэтку за работу в двух фильмах О. Рассела.

Предыдущая картина режиссера «Любовная загвоздка» получила рекордно низкие оценки, но «Джой» наверняка его реабилитирует. В фильме рассказана история четырех поколений семьи. Героиня Лоуренс Джой – мать-одиночка, которая становится основательницей бизнес-империи. Сцена-

рий Дэвид О. Рассел написал в соавторстве с Энни Мумоло, известной по хулиганскому «Девичнику в Вегасе».

В прокате с 18 февраля

«Да здравствует Цезарь!»

Братья Коэны, одинаково блистательно умеющие работать в самых разных жанрах, на сей раз вновь обратились не к жесткому триллеру или печальной ироничной драме, а к комедии. В Голливуде 1950-х во время съемок похищают актера-звезду – исполнителя главной роли в фильме «Да здравствует Цезарь!». В картине поучаствовали Джордж Клуни, Джош Бролин, Скарлетт Йоханссон, Рейф Файнс, Ченнинг Татум, Фрэнсис Макдорманд, Тильда Суинтон, Джона Хилл и другие. ■

Даты релизов могут быть изменены.

автомобили



Jaguar Land Rover Media Centre

California Dreamin'

Внедорожники и кабриолеты – главные хиты автосалона в Лос-Анджелесе

Лина Брин

В минувшее воскресенье в Калифорнии завершилось международное LA Auto Show. Эксперты отметили, что в 2015 году Лос-Анджелесский автосалон изменил формат, открыв двери не только для автокомпаний из США и тех, кто ориентирован на американский рынок, но и для ведущих мировых брендов из Европы и Азии. Всего в программе выставки, которая в этом году проходила в Los Angeles Convention Center, было заявлено 27 мировых премьер и около 50 американских. При этом публика с интересом рассматривала продукцию европейских люксовых марок.

Итальянцы

На автосалон в Лос-Анджелесе Alfa Romeo привезла североамериканский вариант седана Alfa Romeo Giulia, который будет заднеприводным, правда, за отдельную плату доступна и полноприводная версия. Двигатель базовой Giulia – 2-литровый 4-цилиндровый MultiAir2 мощностью 280 л.с. А вот Alfa Romeo Giulia Quadrifoglio уже оснащен гораздо серьезнее: 2,9-литровым V6 с системой деактивации цилиндров, что дает 513 л.с. (600 Нм) в сочетании с «классической» 6-ступенчатой «механикой» с укороченным рычагом. До «сотни» новый седан разгоняется за 3,8 секунды, максимальная скорость – 307 км/ч.

Японо-итальянскую новинку – Fiat 124 Sport Spider посетители Лос-Анджелесского автосалона встретили на ура. Новый родстер создан на платформе Mazda MX-5 последнего поколения, однако дизайн по-итальянски стильный. Вдохновлял дизайнеров марки, по их словам, Fiat 124 Sport Spider образца 1966 года. Несмотря на ретромотивы, автомобиль выглядит вполне современно. Свой 1,4-литровый турбодвигатель MultiAir мощностью 160 л.с. (250 Нм) он унаследовал от Fiat 500 Abarth. Однако такие характеристики – лишь у американской версии, в Европе тот же двигатель будет выдавать только 140 л.с. (240 Нм).

Немцы

Еще один европеец, к которому американская публика проявляла повышенное внимание, – новый семиместный Mercedes-Benz GLS, сменивший модель GL-Class. Вместе с именем флагманский кроссовер марки поменял экстерьер и интерьер, получив, в частности, новые передние фары со светодиодными секциями и 8-дюймовый экран мультимедийной системы. Обновилась и трансмиссия – теперь это 9-ступенчатый «автомат». Двигатели варьируются от турбодизеля V6 мощностью 258 л.с. (616 Нм)

Новые модели Jaguar привлекают американцев сочетанием традиционного английского аристократического стиля с самыми передовыми технологиями

до двухтурбинного V8 мощностью 585 л. с. (760 Нм) для «заряженной» версии Mercedes-AMG GLS63.

Audi, в свою очередь, представила в Лос-Анджелесе три новинки. Во-первых, американскую версию Audi R8 2017 модельного года с 5,2-литровым двигателем V10 мощностью 540 л. с. и 610 л. с. на выбор. Во-вторых, «заряженный» RS7 с 605-сильным 4-литровым битурбомотором (700 Нм) с 8-ступенчатой трансмиссией Tiptronic, что позволяет автомобилю разогнаться до «сотни» всего за 3,7 секунды. И, в-третьих, новую Audi S8 с таким же двигателем, как у RS7, развивающим максимальную скорость 305 км/ч. Также у обнов-



Steve Feicht for Buick



Fiat Chrysler Automobiles



Daimler AG

ленной модели S8 появились пневмоподвеска, динамическая система рулевого управления и карбон-керамические тормоза.

Volkswagen показал в Калифорнии серийную версию «вседорожного» Beetle Dune, которая поступит в продажу в 2016 году. Концепт этой модели компания презентовала в прошлом году в Детройте. Серийный вариант базируется на спортивной модификации Beetle R и представлен в виде купе и кабриолета. По-прежнему узнаваемый «жук» немного изменил внешность, а также стал гораздо увереннее на дороге благодаря увеличенному дорожному просвету и 18-дюймовым дискам колес Canyon с всепогодными покрышками. В салоне водителя и пассажира ждут спортивные сиденья, информационно-развлекательная система MIB II

с 6,3-дюймовым сенсорным дисплеем, а кроме того, Beetle Dune поддерживает интеграцию смартфонов Apple CarPlay и Android Auto.

Англичане

В Америке компания Jaguar Land Rover показала обновленный Jaguar XE, дебют которого состоялся в прошлом году на автосалоне в Париже. Английский седан 2017 модельного года получил подключаемый полный привод Intelligent Driveline Dynamics, как у Jaguar F-Type, и несколько других технических новинок. Например, систему Adaptive Surface Response, которая должна менять настройки двигателя и системы стабилизации, подстраиваясь под особенности дороги. Также среди интересных опций – мультимедийная система нового поко-

На автосалоне каждый посетитель может найти автомобиль своей мечты – например, солидный и мощный седан Buick LaCrosse (на фото сверху) или Alfa Romeo Giulia (слева), а возможно, и брутальный кроссовер Mercedes-Benz GLS



Jaguar Land Rover Media Centre

Новый «кросс-кабрио» Range Rover Evoque Convertible (на фото сверху) выглядит так же, как «классический» Evoque, при этом одним нажатием кнопки он может всего за 18 секунд превратиться в кабриолет. Хотя премьера Mini Cooper Convertible (справа) состоялась на Токийском автосалоне в октябре, множество его потенциальных покупателей живет именно в Калифорнии



BMW Group

ления InControl Touch Pro с 10,2-дюймовым тачскрином и точкой доступа WiFi и специальное приложение для владельцев Apple Watch, позволяющее дистанционно открыть или закрыть центральный замок, запустить двигатель и проверить уровень топлива. В России обновленный Jaguar XE должен появиться весной 2016 года со 180-сильным дизельным двигателем или бензиновым V6 мощностью 340 л. с.

Кроме того, британцы привезли в Лос-Анджелес серийную версию кроссовера Evoque с открытым верхом – Range Rover Evoque Convertible. Вместо традиционной металлической крыши он оснащен мягким верхом, который можно автоматически сложить за 18 секунд и поставить на место за 21 секунду. Инженеры компании подумали об удобстве и безопасности водителя и пассажиров: звукопоглощающие материалы и задний ветровой дефлектор делают

более комфортной езду с открытым верхом, а специальное устройство защиты от опрокидывания автоматически срабатывает при переворачивании автомобиля всего за 90 миллисекунд, защищая головы сидящих в салоне.

Двигатель нового «кросс-кабрио» – 2-литровая «турбочетверка» мощностью 240 л. с. (340 Нм) с 9-ступенчатым «автоматом». Чтобы разогнаться до 100 км/ч, Evoque Cabrio нужно 7,8 секунды, а его максимальная скорость – 180 км/ч. Продажи Range Rover Evoque Convertible начнутся в середине 2016 года в 170 странах мира.

Японцы

Производство флагманского кроссовера Mazda CX-9 началось еще в 2006 году. Но Mazda CX-9 второго поколения – автомобиль своего времени. Его внешность соответствует фирменному стилю компании – KODO, что переводится как «душа движения». Реинкарнация кроссовера-2015 стала чуть короче, хотя визуально выглядит солидней, и на 130 кг легче предшественника; салон – больше, а сам автомобиль – комфортнее. Интерьер со вставками алюминия и натурального дерева и сенсорный дисплей на приборной панели явно напоминают оформление автомобилей премиум-сегмента. Двигатель SKYACTIV-G 2.5T – «турбочетверка» объемом 2,5 л выдает мощность 250 л. с. (420 Нм). Mazda CX-9 будет оснащаться 6-ступенчатым «автоматом» и может быть как передне-, так и полноприводной. Компания планирует начать продажи модели в США весной 2016 года. Стоит надеяться, что чуть позже новинка появится и в России.

Одна из мировых премьер Лос-Анджелесского автосалона – Infiniti QX30, созданный на платформе Mercedes-Benz MFA с компонентами Mercedes-Benz GLA. Сборка автомобиля будет осуществляться на том же заводе Nissan в британском Сандерленде, где производится Q30 (подробнее читайте в «Профиле» № 42 от 16 ноября). Для продажи в США QX30 предлагается с 2-литровым турбомотором мощностью 208 л. с. (350 Нм) с роботизированной коробкой передач. Дизельная линейка в Европе будет состоять из двух 2,2-литровых моторов мощностью 107 и 168 л. с. Также в этом компактном кроссовере предусмотрен подключаемый полный привод. В России продажи модели начнутся летом 2016 года.

Американцы

General Motors показала Cadillac XT5 2017 модельного года – флагман линейки из четырех новых кроссоверов Cadillac, выпуск которых запланирован в ближайшее время. Сборка XT5, который должен сменить Cadillac SRX, начнется весной 2016 года на заводах GM в США и Китае. В основе автомобиля – новое шасси уникальной конструкции. По словам создателей модели, новый XT5 на 45 кг легче одного из конкурентов – Audi Q5.

Солидный внешний вид и изысканные детали интерьера Cadillac, в том числе ручного изготовления, подчеркивают премиальный статус марки. В США XT5 будет продаваться с 3,6-литровым двигателем V6 мощностью 310 л. с. (366 Нм). В Китае новый кроссовер будет доступен с 2-литровым турбомотором. Оба двигателя обслуживает 8-ступенчатый «автомат» с системой электронного управления передачами Electronic Precision Shift. Среди опций XT5 – такое же цифровое зеркало заднего вида, как

на седане ST6: высокоскоростная камера с большой зоной охвата передает изображение в блок обработки, а специальное ПО выводит картинку на дисплей, «очистив» ее от препятствия и «портретов» пассажиров на заднем сиденье.

Другую новинку концерна General Motors – Buick LaCrosse – вполне можно назвать настоящей американской классикой с элементами ретро, но при этом дизайн автомобиля остается современным. Двигатель – атмосферная «шестерка» объемом 3,6 л, мощностью 309 л. с. (363 Нм) с автоматической трансмиссией. Этот автомобиль может быть передне- или полноприводным. Из опций стоит упомянуть систему Continuous Damping Control, которая следит за качеством дорожного полотна и подстраивает под него характеристики подвески.

Пионер мирового автомобилестроения – компания Ford презентовала в Лос-Анджелесе новый Ford Escape, продающийся в Европе и России под именем Kuga. Смарт-кроссовер, как называют его создатели, оснащен новыми



на правах рекламы

РОСНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

12 ДЕКАБРЯ

НАЧАЛО В 19:00

ВТБ ЛЕДОВЫЙ ДВОРЕЦ

ПЕРВЫЙ БОЙ ЗА РОССИЮ









ПРОМОУТЕР ВЛАДИМИР ХРЮНОВ



ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

ENZO MACCARINELLI

ЭНЦО МАККАРИНЕЛЛИ

12+

VS

РОССИЯ

ROY JONES JUNIOR

РОЙ ДЖОНС МЛАДШИЙ

Общество с ограниченной ответственностью «КАССИР.РУ» Адрес: 127055, г. Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр. 1 ОГРН: 1057747996151



Cadillac XT5 – квинтэссенция того, что могут ожидать от роскошного кроссовера богатые и знаменитые американцы... и китайцы

технологиями помощи водителю: адаптивный круиз-контроль с функцией предупреждения о фронтальном столкновении и торможения, системы удержания автомобиля на полосе и предупреждения об усталости и т. д. Кроме того, в новом Escаре появилась система дистанционного управления SYNC® Connect, позволяющая открывать и запирают двери автомобиля, запускать двигатель, проверять уровень топлива и даже находить, где припаркован автомобиль, используя приложение для смартфона.

Lincoln MKZ 2017 модельного года – самый мощный серийный автомобиль в истории этой знаменитой марки

На американском рынке Ford Escаре будет доступен с 6-ступенчатым «автоматом» и с двигателями семейства EcoBoost объемом 1,5 и 2 литра, а также с 2,5-литровым i-VCT.

Знаменитый американский бренд Lincoln показал MKZ 2017 модельного года. Обновленный автомобиль поменял внешний вид – капот, фары, решетка радиатора, а вот

интерьер изменился не так заметно. Любопытная деталь: конструкторы вернули на приборную панель «обычные» кнопки и датчики, отказавшись от сенсорных переключателей, над бесконечным совершенствованием которых работают практически все производители.

Продажи Lincoln MKZ начнутся летом 2016 года. Американским покупателям предлагают три варианта двигателей: 2-литровый 4-цилиндровый мотор, гибридная система и 3-литровый бензиновый двигатель GTDI V6. Мощность переднеприводной версии MKZ составляет 355 л. с. (541 Нм), а с системой полного привода – 405 л. с. (541 Нм).

* * *

Если сравнить LA Auto Show с Токийским автосалоном-2105 (подробнее читайте в «Профиле» № 41 от 9 ноября) с его ориентацией на футуристичный дизайн, высокие технологии и экологические двигатели, то можно отметить, что американскую публику волнуют совсем другие вещи. Из всех производителей настоящий экоавтомобиль показала в Лос-Анджелесе только Honda, презентовав водородный Honda Clarity Fuel Cell. А о технологиях будущего позаботилась лишь Volvo, показавшая в Америке прообраз автомобиля будущего – Concept 26, самоуправляемую машину, в которой главное – комфорт водителя, по сути, становящегося пассажиром.

Так что главными трендами Лос-Анджелеса-2015 можно считать всевозможные внедорожники, что, кстати, вполне традиционно для Америки, и кабриолеты, которые, безусловно, логично презентовать именно в солнечной Калифорнии. ■



ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»-2016



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу idr@cpss.ru или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">7 7 1 7 7 4 6 1 2 3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><small>(ИНН получателя платежа)</small></td> <td style="text-align: center;"><small>(номер счета получателя платежа)</small></td> </tr> </table> в Сбербанк России ОАО г. Москва <small>БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5</small> <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____	7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3	<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>				
7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3								
<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">7 7 1 7 7 4 6 1 2 3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><small>(ИНН получателя платежа)</small></td> <td style="text-align: center;"><small>(номер счета получателя платежа)</small></td> </tr> </table> в Сбербанк России ОАО г. Москва <small>БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5</small> <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа)</small> _____ <small>(номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____	7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3	<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>				
	7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3							
<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

