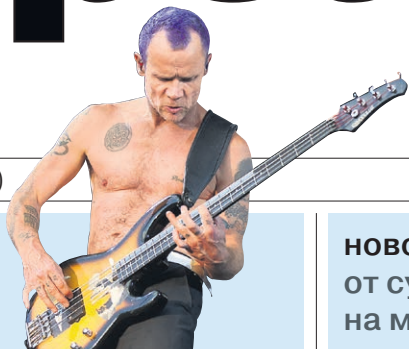


Коммерсантъ



4 601865 000233



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции
обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.

Среда 17 ноября 2021 №208 (7170 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Вышло русское издание мемуаров
бас-гитариста группы Red Hot Chili Peppers — 11

новости | Мужчины, воспитывающие детей
от суррогатных матерей, получают право
на маткапитал — 5

Проблемная дойчка «Газпрома»

Сертификация в Германии сдвигает на лето запуск «Северного потока-2»

Приостановка Германии сертификации оператора газопровода «Северный поток-2» швейцарской Nord Stream 2 AG лишила «Газпром» шансов воспользоваться его мощностями этой зимой. Для продолжения процедуры компания должна создать дочернюю структуру в немецкой юрисдикции, что может сдвинуть завершение сертификации на лето 2022 года. На этом фоне цены на газ в Европе вновь взлетели выше \$1 тыс. за тысячу кубометров.

«Газпром» едва ли сможет воспользоваться мощностями газопровода «Северный поток-2» в этом зимнем сезоне: Федеральное сетевое агентство Германии (BNetzA) приостановило сертификацию швейцарской Nord Stream 2 AG в качестве независимого оператора газопровода, поскольку для получения этого статуса заявитель должен быть компанией, зарегистрированной в Германии. Это означает, что для управления немецким участком газопровода (12 миль Nord Stream 2 AG придется создать дочернюю структуру в стране, передав ей соответствующие активы и персонал.

Суть нынешней проблемы уже построенного «Северного потока-2» в том, что газопровод должен соответствовать нормам ЕС по разделению видов деятельности (владелец трубы не может одновременно быть собственником перемещаемого газа) и доступу третьих лиц. Статус независимого оператора для Nord Stream 2 AG позволил бы уладить это, не заставляя «Газпром» продавать трубу или перемещаемый газ (подробнее см. «Ъ» от 14 июля).

Однако процесс сертификации Nord Stream 2 AG теперь затянется на время, необходимое для создания дочерней компании и заключения всех необходимых соглашений, в том числе на прокачку газа. Требуется урегулировать владение и пользование немецким отрезком трубопровода с фактически заключаемыми контрактами на поставку газа со стороны «Газпрома»: ведь структура «Газпрома» будет заключать соглашение с аффилированным оператором на использование немецкого отрезка, — поясняет руководитель юридической практики CM Grace Consulting Екатерина Орлова.

Госпожа Орлова отмечает, что местная компания-оператор необходима для получе-



Из-за немецкого регулятора «Северному потоку-2» придется эту зиму простоять без работы
ФОТО: JENS BUTTNER / DPA / TACC

ния немецким регулятором большего уровня контроля. Швейцарская Nord Stream 2 AG зарегистрирована в кантоне Цуг, который традиционно используется для оптимизации налогообложения. «Швейцария не является членом ЕС, поэтому не подчиняется директивам ЕС и решениям Еврокомиссии в том объеме, как Германия», — поясняет юрист, добавляя, что требования к налогообложению и корпоративной прозрачности в Германии строже, чем в Швейцарии.

BNetzA уточняет, что после выполнения этих требований «возобновит свою экспертизу в оставшийся четырехмесячный пери-

од». Это означает, что сертификация продолжится с того момента, когда была прервана. Заявка от Nord Stream 2 AG была подана 8 сентября 2021 года, максимальный срок ее рассмотрения агентством должен был завершиться 8 января 2022 года. Но затем проект решения будет направлен на утверждение в Еврокомиссию, что может занять также до четырех месяцев. Учитывая сроки, необходимые для создания немецкой дочерней структуры, принятие решения о введении «Северного потока-2» в эксплуатацию может затянуться до лета 2022 года.

«Мы не комментируем детали процедуры, ее сроки или влияние на сроки ввода газопровода в эксплуатацию», — прокомментировали требование регулятора в Nord Stream 2 AG.

В последние месяцы «Газпром» последовательно ограничивал поставки газа в Европу и, по разным причинам, не выполнил программу закачки в собственные мощности по хранению газа в ЕС. Такое поведение компании, как считали собеседники «Ъ», было связано со стремлением побудить европейские регуляторы скорее разрешить эксплуатацию «Северного потока-2». Неясно, продолжит ли компания придерживаться этой стратегии, учитывая, что запуск газопровода в этот отопительный сезон уже крайне маловероятен. Декабрьский фьючерс на газ на хабе TTF 16 ноября вырос сразу на 18%, до €94,6 за 1 MВт*ч, то есть превысив отметку в \$1 тыс. за тысячу кубометров.

Татьяна Дятел

Наступили на те же войны

Армения и Азербайджан начали вооруженное противостояние в новом районе

Во вторник между Арменией и Азербайджаном вновь вспыхнули полномасштабные бои, напоминавшие события прошлого года, — с применением артиллерии и бронетехники. На этот раз эскалация произошла не в Карабахе, а в Сюникской области Армении, где страны разделяет спорная граница. Видимо, осознавая, что самостоятельно победы в военном противостоянии не достичь, армянские власти активизировали дипломатию, призвав Россию оказать помощь согласно двустороннему договору от 1997 года. В ответ в Москве вновь взяли на себя миротворческую миссию, которая быстро привела к первым результатам: обстановка нормализовалась после того, как министр обороны РФ Сергей Шойгу по очереди переговорил с коллегами из противоборствующих стран.

Старая война на новом месте

Во вторник Армения и Азербайджан возобновили полномасштабные бои — с погибшими, ранеными и пленными. Обыч-

ные стычки и перестрелки на всех участках границы стали привычными. Но артиллерию и бронетехнику стороны использовали впервые с момента подписания трехстороннего соглашения, то есть с 9 ноября 2020 года. Местом столкновений стала Сюникская область Армении, где напряжение нарастало уже несколько месяцев. По сообщениям армянских СМИ, взрывы были слышны даже в крупных городах региона — Сисиане и Горисе.

К вечеру Минобороны Армении сообщило о 12 военнослужащих, попавших в плен, а также об одном погибшем и нескольких раненых (их число не уточнялось). Депутат от правящей партии «Гражданский договор» Эдуард Агаджанян заявил местной редакции «Радио Свобода» (весь холдинг признан в РФ иностранным агентом), что погибших с армянской стороны — 15 человек. А газета «Гран-парк» со ссылкой на свои источники сообщила о 30 убитых, 50 раненых и примерно 100 пропавших без вести.

мировая политика — 6

Рельсы не тянет в море

Портовым терминалам не хватает инвестиций со стороны ОАО РЖД

Инвестиции в портовые терминалы могут снизиться из-за отсутствия возможности подвоза грузов к ним по железной дороге, предупреждают стивидоры. Темпы строительства новых терминалов все сильнее опережают расширение пропускной способности железных дорог, и те сейчас обеспечивают загрузку лишь 50% портовых мощностей. Железнодорожники объясняют отставание как относительно большей сложности строительства, так и нехваткой денег. По мнению аналитиков, профицит портовых мощностей должен существовать, но серьезные проблемы с железнодорожной инфраструктурой существуют в основном на Дальнем Востоке, тогда как на других экспортных направлениях речь идет скорее о неспособности ОАО РЖД быстро переключиться на грузопотоки.

Стивидоры прогнозируют снижение инвестиций в терминалы из-за дефицита провозной способности железных дорог. Об этом на панельной дискуссии в рамках форума «Транспорт России» сообщил председатель

комитета инвестпрограмм развития портовой инфраструктуры и производственных вопросов Ассоциации морских торговых портов Дмитрий Морозов, указывая на рост разрыва между строящимися портовыми мощностями и переваливаемыми грузами. По его словам, железной дорогой обеспечена загрузка чуть более четверти портовых мощностей. На нее приходилось 372 млн из 820 млн тонн переваленных грузов при совокупных мощностях терминалов 1,225 млрд тонн. А без учета грузов, перевезенных трубопроводным транспортом, отметил господин Морозов, железные дороги по итогам 2020 года загрузили 53,5% мощности и обеспечили 72% грузооборота, а по итогам девяти месяцев 2021 года — 50% мощности и 76% грузооборота. «Нас ожидает, наверное, замедление инвестиций в портовые мощности, — говорит господин Морозов, — поскольку они уже достаточно развиты, и развивать их нет смысла на перспективу, поскольку невозможно до них доехать».

деловые новости — 8

Неброское и неярмарочное

Новогодняя торговля урезает формат

Из-за неопределенности с ограничениями на фоне пандемии операторы и арендаторы новогодних ярмарок, которые традиционно проводятся в торгцентрах, рассчитывают получить от владельцев объектов скидку на аренду площадей в размере 20–50% или перейти на безрисковые механизмы работы. Управляющие часто вынуждены идти им навстречу: после нескольких волн заболеваемости и локдаунов количество интересных потенциальных участников ярмарок и их ассортимент заметно сократились. Но полностью от ярмарок торгцентры, особенно крупные, вряд ли откажутся, рассчитывая получить дополнительный трафик на счет отложенного спроса.

Стоимость аренды площадей в торгцентрах Москвы для проведения новогодних ярмарок в этом году сократится на 30–50% по сравнению с 2019 годом, а в некоторых объектах ставки упадут в 2,5 раза, сообщила «Ъ» управляющий партнер RedStone Индира Шафикова, занимающаяся организацией такой торговли. Из-за повышенных рисков новых ограничений и снижения посещаемости соглашались работать на докризисных условиях операторам стало невыгодно, отмечает она. Тенденцию заметил и управляющий партнер «Ванчугов и партнеров» Алексей Ванчугов, констатируя, что операторы ярмарок стремятся договориться о скидках в размере 20–30%.

Региональный директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева подтверждает, что организаторы новогодних ярмарок стараются арендовать площадки в торгцентрах на максимально безрисковых условиях, например договариваясь о ставке с процента от оборота. Но такой формат почти невыгоден собственникам торгцентров: выручку сложно контролировать, очень много продавцов и кассовых аппаратов, объясняет директор департамента торговой недвижимости Accent Capital Светлана Кузьмина.

Управляющий партнер ITD Properties Инесса Самохвалова отмечает, что в ее объектах арендаторы ярмарок внутри торгцентров получают скидку в среднем в размере 20%. Но риски для арендаторов, работающих на уличных площадках, по ее словам, ниже. Эксперт считает дополнительным негативным фактором для торгцентров общее снижение числа операторов ярмарок.

деловые новости — 8

Подписной индекс 50060 П1125

ROLEX

OYSTER PERPETUAL SUBMARINER DATE
18-KARATНОЕ БЕЛОЕ ЗОЛОТО



Бутики Rolex
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; отель «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ
Сочи: «Гранд Марина»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

«СУБМАРИНЕР ДЕЙТ» ООО «М Стиль» (143082, Московская обл.,
Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама

мировая политика

Наступили на те же войны



Эксперты как с армянской, так и с азербайджанской стороны считают одной из причин обострения срыв новой встречи лидеров России, Армении и Азербайджана (на фото — трехсторонний саммит 11 января 2021 года) ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

лостность Армении. Сейчас готовится письменное обращение», — заявил секретарь армянского Совбеза Армен Григорян.

Затем господин Григорян заявил, что Армения все же «предпримет шаги для полноценного задействования механизмов ОДКБ по защите территориальной целостности стран-участниц». «В ОДКБ внимательно следят за ситуацией на границе. Официально в секретариат никаких обращений от армянской стороны не поступало, — единственное, что сообщили в пресс-службе организации во вторник. — Считаем, что конфликт должен разрешаться только мирным политико-дипломатическим путем».

«Армения считает, что кризис можно решить с помощью России и ОДКБ. Но если они не смогут этого сделать, то Ереван будет вынужден обратиться к другим международным партнерам», — заявил Армен Григорян в интервью Общественному телеканалу Армении. Такой своеобразный ультиматум Москве Ереван ставит впервые. При этом, кем могут быть эти «другие международные партнеры», догадаться нетрудно: в тот же день господин Григорян провел встречи с послами США, Франции (вместе с Россией они составляют тройку сопредседателей Минской группы ОБСЕ) и Ирана. «На встрече с послом Франции Григорян заявил, что проблема Нагорного Карабаха не получила политического решения. Он указал на роль Минской группы ОБСЕ в процессе мирного и всеобъемлющего решения карабахского конфликта», — заявили в пресс-службе армянского Совбеза. А американского посла господин Григорян убеждал, что «действия Азербайджана являются ударом по демократии Армении», в то время как «Армения готова начать процесс демаркации и делимитации границ с Азербайджаном, что, однако, не имеет никакой связи с проблемой Нагорного Карабаха».

«В первую очередь Россия и ОДКБ обязаны выполнять взятые на себя обязательства», — заявил на заседании армянского парламента 16 ноября депутат от фракции «Гражданский договор» Виген Хачатрян. — Но это не означает, что мы намерены связывать все свои надежды лишь с этой структурой... Если наши союзники не в состоянии выполнять свои обязательства, мы можем найти других союзников. Никто нас в этом выборе не сможет ограничить».

Вечером пресс-служба Кремля сообщила, что Владимир Путин по инициативе армянской стороны провел телефонный разговор с Николом Пашиняном. Заявление Москвы по итогам беседы оказалось максимально сдержанным: было объявлено, что лидеры «обсудили ситуацию, сложившуюся после ряда инцидентов на армяно-азербайджанской границе», а также «условились продолжать контакты».

Впрочем, вскоре выяснилось, что Москва опять сыграла ключевую роль в деэскалации. «В соответствии с достигнутой при посредничестве российской стороны договоренностью с 18:30 на восточном участке армяно-азербайджанской границы огонь прекращен, обстановка сравнительно стабилизировалась», — сообщили в Минобороны Армении. В российском военном ведомстве уточнили, что ситуация «в районе горы Килисали» нормализовалась после телефонных переговоров министра обороны РФ Сергея Шойгу с его коллегами из двух противоборствующих стран.

Кирилл Кривошеев;
Аршалуйс Мгдесян, Ереван

СИ

Между тем, выступая на вечернем заседании Совбеза, премьер Армении Никол Пашинян заявил: «Наши вооруженные силы нанесли большие потери противнику в живой силе, уничтожено минимум шесть единиц бронетехники».

Из Баку к вечеру вторника не было никаких подробностей по этой теме. В беседе с председателем Евросовета Шарлем Мишелем президент Азербайджана Ильхам Алиев лишь отметил, что «есть раненые», но никаких деталей публично приведено не было.

Причиной столь масштабного обострения можно назвать совокупность факторов, которые накапливались все последние месяцы. «Армянская сторона неоднократно прибегала к военным провокациям в направлении Шуши, Лачина и Кельбаджара. Последняя широкомасштабная атака произошла сегодня», — заявила пресс-служба азербайджанского президента, комментируя его беседу с Шарлем Мишелем. — Баку адекватно отреагировал на провокацию Армении». Примерно в том же духе высказался и МИД Азербайджана: «Незаконный визит бывшего министра обороны Армении на территорию Азербайджана, временно контролируемой российскими миротворцами, и проведение там военных собраний (имеется в виду поездка Аршака Карапетяна в Степанакерт. — „Ъ“), сосредоточение около 60 военизированных вооруженных сил Армении на дороге к позициям азербайджанской армии в Лачине, а также интенсивный обстрел позиций азербайджанской армии показывают, что армянская сторона целенаправленно нагнетает ситуацию».

В Армении ситуацию описывают как вторжение Азербайджана на суверенную

армянскую территорию. Премьер Армении Никол Пашинян в беседе с Шарлем Мишелем (тот во вторник созвонился с обеими сторонами) заявил: «Власти Азербайджана намеренно обостряют ситуацию, чтобы не выполнять договоренности в рамках трехсторонних заявлений от 9 ноября 2020 года



и 11 января 2021 года». Об этом рассказали в пресс-службе армянского премьера.

Напомним, особенность Сюникской области Армении состоит в том, что позиции противоборствующих сторон появились там лишь после Второй карабахской войны. До этого граница, проходящая в регионе, была лишь формальной, так как территория к востоку от нее контролировалась непризнанной Нагорно-Карабахской Республикой. При этом дорога, связывающая регион с Ереваном, дважды заходит на территорию Азербайджана. На прошлой неделе на этих участках шоссе были установлены таможенные посты, что, очевидно, было итогом договоренностей Еревана и Баку. Посты появились именно в тот момент, когда в Ереване отчитались об окончании ремонта альтернативной дороги через Татев, которая не проходит через территорию Азербайджана, но почти полностью состоит из горных серпантинных.

«Может возникнуть вопрос: нельзя было провести переговоры, чтобы пограничный контроль в отношении граждан и грузов Республики Армения на этой дороге не осуществлялся? Можно было, но ценной тому стала бы коридорная логика, что для нас неприемлемо», — пояснил уступку Еревану Никол Пашинян. Под «коридорной логикой» он имел в виду экстраординарный статус будущей дороги из Баку в Нахичевань через Сюникскую область Армении, которую в Баку привыкли называть Зангезурским коридором.

Но это, как можно видеть, не помогло снизить напряжение в регионе. Азербайджанский политолог, эксперт международного дискуссионного клуба «Валдай» Фархад Маммадов заявил, «Ъ»: «Мы даем понять Еревану, что, если не будет Зангезурского коридора, то не будет и Горис-Капанского

(речь о дороге из Сюникской области в столицу Армении. — „Ъ“). Проблема в том, что цепочка устных договоренностей, которые действовали между сторонами, распадается. Вероятно, поэтому Никол Пашинян сорвал трехстороннюю встречу с президентом РФ. — „Ъ“) Владимиром Путиным и Ильхамом Алиевым, которую уже успел анонсировать (пресс-секретарь президента России. — „Ъ“) Дмитрий Песков».

Директор ереванского Института Кавказа Александр Искандарян тоже назвал основной причиной нынешнего пограничного кризиса срыв трехсторонней онлайн-встречи. «Проведение этой встречи анонсировал Кремль, встреча явно готовилась, однако сорвалась в последний момент», — сказал господин Искандарян. — Действия Баку являются следствием этого. Мотивы азербайджанцев не изменились. Это получение коридора по территории Сюника в Нахичеванский анклав с признаками экстерриториальности. А также проведение делимитации и демаркации границы с признанием территориальной целостности Азербайджана, которое тем самым закрывает вопрос Карабаха».

Лучшее оружие — дипломатия

Буквально сразу после начала столь масштабной перестрелки армянские власти стали говорить о международной помощи. Если раньше в подобных случаях в Ереване вспоминали об Организации договора о коллективной безопасности (ОДКБ), то на этот раз выдвинули на первый план другой документ — двусторонний договор с Россией. «Поскольку нападение совершено на суверенную территорию Армении, согласно договору от 1997 года, мы обращаемся к России с призывом защитить территориальную це-

Россия и Запад концентрируют обвинения

Угроза дестабилизации на украинском направлении беспокоит всех, но по-своему

Западные союзники должны послать России «четкий сигнал» о необходимости снизить напряжение на границе с Украиной. С таким призывом во вторник выступил генсек НАТО Йенс Столтенберг. Впрочем, в последние дни число таких сигналов и без того заметно увеличилось — особенно со стороны США, куда направляется с визитом новый глава Минобороны Украины Алексей Резников. В Москве по-прежнему говорят о «безосновательном нагнетании напряженности» со стороны Запада, попутно предвещая ему ответные претензии. Во вторник в ходе телефонного разговора президенты РФ и Белоруссии Владимир Путин и Александр Лукашенко обсудили в числе прочих тем внешнеполитические американско-украинские учения в Черном море.

«Очень важно послать России четкий сигнал с призывом сократить напряжение, избежать любой эскалации на Украине и около Украины», — заявил генсек НАТО Йенс Столтенберг во вторник, перед началом встречи глав Минобороны стран ЕС, куда был приглашен в качестве гостя. Генсек добавил, что альянс фиксирует «необычную

концентрацию» российских сил рядом с украинской границей. Глава дипломатии ЕС Жозеп Боррель перед заседанием анонсировал обсуждение украинской темы, хотя формально она и не была внесена в повестку.

Новая волна опасений по поводу якобы существующей угрозы «российского вторжения» нарастает на Западе с начала недели. В понедельник и. о. главы МИД ФРГ Хайко Маас и его французский коллега Жан-Ив Ле Дриан в совместном коммюнике выразили озабоченность «передвижениями российских сил и военной техники вблизи Украины», призвав обе стороны «проявить сдержанность». Опасность ситуации на границе констатировал и глава МИД Австрии Михаэль Линхарт.

Также в понедельник пресс-секретарь Пентагона Джон Кирби подтвердил, что США продолжают наблюдать «необычную военную активность» РФ у границ Украины. А глава Госдепартамента Энтони Блинкен обсудил сообщения о «российской военной деятельности» вблизи республики с Жан-Ивом Ле Дрианом. При этом сообщается, что Вашингтон уже обсуждает с европейскими союзниками санкции на случай «агрессии России». Об этом

написало агентство Bloomberg со ссылкой на высокопоставленных американских чиновников. Собеседники агентства отметили, что дискуссии пока находятся «на начальной стадии даже внутри США», но речь идет о подготовке «мощного скоординированного ответа». Bloomberg не исключает, что санкции могут затронуть энергетический сектор.

В Вашингтоне считают, что продолжающийся кризис с мигрантами на белорусско-польской границе — это попытка президента Белоруссии Александра Лукашенко «отвлечь внимание от действий России на границе с Украиной». Об этом, как сообщает Госдепартамент США, сказал глава ведомства Энтони Блинкен в разговоре со своим польским коллегой Збигневом Рау. Это мнение разделяют на Украине. Внештатный советник главы офиса украинского президента Алексей Арестович накануне заверил: главная цель «операции» с мигрантами на границе Белоруссии и Евросоюза — это Украина.

Напомним, что в начале ноября украинская разведка заявила: Россия не перебрасывала дополнительные войска к украинским границам, и информация об этом — не более

чем «элемент психологического давления». Однако через неделю в офисе президента Украины Владимира Зеленского признали: РФ усиливает «специфические группировки войск» вблизи границы. Господин Зеленский призвал не поддаваться панике из-за сообщений о концентрации сил РФ. Позже он добавил, что речь идет о почти 100 тыс. российских военных вблизи украинской границы. Накануне глава МИД Украины Дмитрий Кулеба призвал Париж и Берлин готовиться к возможному «военному сценарию» действий РФ на украинском направлении.

Президент РФ Владимир Путин в эфире телеканала «Россия 24» назвал заявления о планах вторжения России на Украину «алармистскими». По словам его пресс-секретаря Дмитрия Пескова, речь идет о «безосновательном нагнетании напряженности» западными СМИ. Господин Песков накануне также прокомментировал заявление Энтони Блинкена о том, что кризис с мигрантами якобы понадобился РФ для отвлечения внимания от действий вблизи Украины. «Это неверная трактовка ситуации», — заверил пресс-секретарь президента.

На этом фоне Киев резко активизировал дипломатические уси-

ления. В понедельник Владимир Зеленский и глава Евросовета Шарль Мишель обсудили «ситуацию с безопасностью вдоль границ Украины» и другие вопросы, договорившись «координировать следующие шаги». В тот же день в Брюсселе переговоры по тем же вопросам провел генсек НАТО и коллегами из ряда европейских стран Дмитрий Кулеба. Тем временем новый глава Минобороны Алексей Резников уже договорился с временной поверенной в делах США на Украине Кристиной Квин о «тесной координации мер по снижению эскалации ситуации в Донбассе и у границ республики. Теперь господин Резников едет в Вашингтон, где в четверг обсудит вопросы обороны со своим американским коллегой Ллойдом Остином.

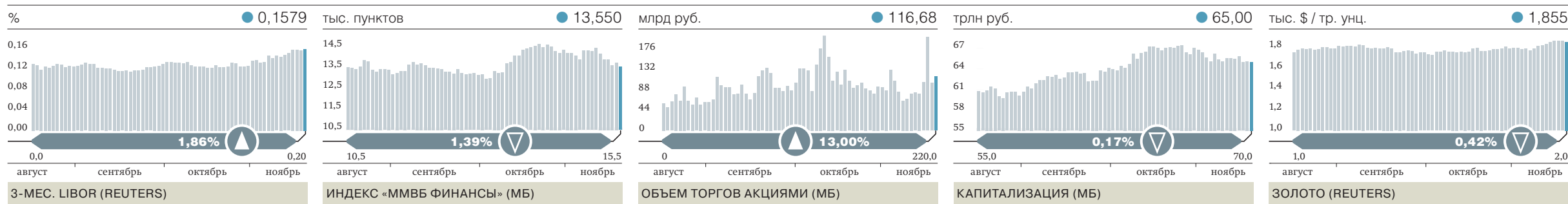
Тем временем во вторник Киев посетил министр обороны Великобритании Бен Уоллес, подтвердив «неизменную поддержку» суверенитета республики, о которой днем ранее также заявил премьер-министр королевства Борис Джонсон. О том, что Лондон может помочь Киеву в случае «вторжения РФ», ранее сообщил британский таблоид The Mirror со ссылкой на источники. Собеседники издания утверждают: в Брита-

нии сформирован сводный отряд быстрого реагирования примерно из 600 бойцов, для его переброски на Украину понадобится до 36 часов. Официально эта информация никем не подтверждалась.

Между тем Россия дает понять, что у нее тоже есть поводы для беспокойства касательно региональной ситуации с безопасностью. Во вторник Владимир Путин и Александр Лукашенко провели телефонный разговор, в котором среди прочего обсудили «внеплановые учения Украины и США у границ Российской Федерации и в Черном море» и «совместные действия по обороне границ Союзного государства». Об этом сообщило агентство «Белта». Речь идет о совместных учениях ВМС Румынии, США, Турции и Украины. В частности, сообщалось о нахождении в Черном море эсминца Porter, корабля Mount Whitney и танкера John Lenthall. В Минобороны РФ в этой связи ранее отметили, что «ничем не спровоцированная агрессивная военная активность США и стран НАТО в Черноморском регионе и втягивание в нее причерноморских государств несут угрозу региональной безопасности и стратегической стабильности».

Марина Коваленко

Деловые новости



Промсвязьбанк перенес поглощение

Присоединение МИНБа откладывается на год

Запланированное на 2022 год присоединение очередного объекта санации, Московского индустриального банка (МИНБа), к Промсвязьбанку (ПСБ) откладывается. Причина в том, что после завершения санации Банком России процедура передачи акций МИНБа оказалась сложнее, чем ожидалось изначально. Впрочем, в дальнейшем очередное присоединение уже оздоровленного банка окажет пусть не слишком значительное, но позитивное влияние на бизнес ПСБ, полагают эксперты.

Как стало известно, «Б», ПСБ перенес сроки присоединения санированного ЦБ МИНБа. По словам собеседников «Б», у ПСБ возникли сложности в процессе передачи акций банка от регулятора. Если ранее планировалось, что процесс будет завершен в первой половине 2022 года, то теперь речь идет о 2023 году, говорит один из источников «Б», близких к банку. ЦБ принял решение санировать МИНБ в январе 2019 года. На докапитализацию банка ЦБ выделил 128,7 млрд руб. 29 апреля Банк России сообщил о рассмотрении переда-

чи 100% акций банка в Росимущество для дальнейшей передачи их в ПСБ. 2 июля 2021 года был издан соответствующий федеральный закон.

В ПСБ подтвердили перенос сроков присоединения. «Банк планирует завершить присоединение МИНБа 1 января 2023 года», — пояснили там. — Исходно планировалось завершить интеграцию в 2022 году, но, учитывая масштабы банка, а также сложные юридические процедуры по передаче акций МИНБа от Банка России к акционеру ПСБ, было решено скорректировать сроки интеграции на январь 2023 года».

● ПСБ специализируется на обслуживании госбизнеса и крупных госконтрактов. По данным «Интерфакса», занимает 6-е место по активам (3,7 трлн руб.), МИНБ — 33-е место (249 млрд руб.) на конец квартала 2021 года. В начале мая 2020 года ПСБ завершил присоединение Связь-банка (санировался ВЭБ.РФ). В начале мая 2021 года закончил процесс присоединения Роскосмосбанка.

По мнению экспертов, причина промедления связана с особым положением МИНБа. «Передача акций банка от ЦБ к ПСБ будет осуществляться

через Росимущество, что удлинит процесс», — поясняет младший директор по банковским рейтингам агентства «Эксперт РА» Юлия Якупова. — Присоединение банков зачастую сопровождается трудоемкими работами по миграции АБС (автоматизированная банковская система. — «Б»), оптимизации штата и филиальной сети, что в конечном счете должно привести к оптимизации операционных расходов».

По словам управляющего партнера экспертной группы Veta Илья Жарского, передача санированного государством МИНБа в пользу ПСБ осложняется рядом факторов: сначала МИНБ требовалось расчистить от «плохих» долгов, передача их в пользу «Траста» занимает определенное время. Если бы банк не санировался ЦБ, соглашается эксперт, интеграция могла бы происходить быстрее.

В ПСБ ожидают, что сделка по интеграции МИНБа позволит существенно увеличить клиентскую базу как в розничном сегменте, так и среди предприятий малого и среднего бизнеса (МСБ). В корпоративной клиентской базе МИНБа более 70 тыс. компаний. «В результате сделки с МИНБом

клиентская база МСБ ПСБ увеличится примерно на четверть, что позволит банку укрепить позиции на этом рынке», — пояснили в банке. — Розничная клиентская база МИНБа насчитывает около 1,5 млн человек. Мы видим потенциал наращивания кредитного и трансакционного бизнеса МИНБа. Филиальная сеть МИНБа состоит из более чем 200 отделений в 27 регионах России, что еще более расширяет региональное покрытие ПСБ, подчеркнули в банке.

Однако, по мнению экспертов, эффект будет не слишком заметным. «В моменте присоединение вряд ли окажет заметное влияние на бизнес ПСБ, учитывая, что его масштабы в десять раз превышают размер МИНБа», — говорит управляющий директор НКР Михаил Доронкин.

В то же время масштабных затрат от ПСБ по части присоединения потребоваться не должно, полагает Илья Жарский. По сути, поясняет эксперт, ПСБ получит банк только с работающими активами, объем которых превышает 200 млрд руб., резервы деформировать новому собственнику, судя по всему, также не придется.

Ксения Деметьева

Рельсы не тянет в море

с1

По углю профицит портовой инфраструктуры составляет 137,7 млн тонн, оценивает директор по портовым и железнодорожным проектам УТМК Ирина Ольховская. Как следует из ее презентации, с 2019 по 2021 год профицит вырос в полтора раза. Мощности угольных портов за этот период увеличились на 31,3%, до 327,2 млн тонн, а фактический вывоз угля — на 19%, до 189,5 млн тонн. Сама УТМК, год назад запустившая третью очередь порта Восточный, нарастил его мощности с 25 млн тонн до 50–55 млн тонн, сейчас находится «в зоне риска некупаемости даже действующего проекта, не говоря уже о новом — именно по причине того, что темпы роста портовых мощностей в разы превышают темпы роста пропускной способности», сообщила госпожа Ольховская.

У расхождения в темпах развития мощностей есть «абсолютно объективные причины», полагает замгендиректора ОАО РЖД Алексей Шило. В первую очередь это сложность объектов: «...линейно протяженная инфраструктура действительно развивается чуть более сложно, меньшими темпами, чем точечные объекты, даже такие современные и хорошие, как глубоководные порты». Также он говорит о недостатке инвестиционного ресурса — в частности, вследствие отклонения грузовой базы от показателей, закрепленных

в долгосрочной программе развития ОАО РЖД: с момента ее формирования монополия недополучила из-за отсутствия грузов 330 млрд руб., сообщил топ-менеджер. Он говорит и о росте затрат вследствие увеличения цен на материалы и ускорения инфляции: при формировании бюджета 2021 года компания исходила из прогнозного индекса цен производителей в размере 2,8% и цен на топливо в размере 3%, а по состоянию на 1 ноября 2,8% превратились в 19,7%, а 3% — в 44,7%.

Определенный профицит портовых мощностей должен существовать — он способствует усилению конкуренции и снижению тарифов на перевалку, а также позволяет тем экспортерам, которые недостаточно велики, чтобы строить терминалы под собственные проекты, выбирать между различными направлениями экспорта, полагает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Проблемы возникают, говорит он, когда порт построен, грузовая база есть, но железнодорожная инфраструктура является узким звеном. Подобная ситуация, отмечает эксперт, сохраняется в направлении Восточного полигона, а по другим направлениям проблема в другом: когда грузовая база позволяет использовать позитивные изменения внешней конъюнктуры, выясняется, что ОАО РЖД не в состоянии оперативно переориентировать грузопотоки.

Наталья Скорлыгина

ФРС успокоила инвесторов

Вложения в американские акции растут

В ноябре ожидания инвесторов относительно состояния мировой экономики улучшились. Портфельные управляющие верят, что ФРС удержит стабильно низкую инфляцию, поэтому сокращают долю наличности и увеличивают вложения в рисковые активы. Однако в условиях жесточайшей кредитно-денежной политики в США предпочтения отдаются американским компаниям. До конца года аналитики не исключают «рождественское rally», которое поддержит интерес и к рынкам развивающихся стран.

Ноябрьский опрос портфельных управляющих, проведенный Bank of America (BoFA), свидетельствует о снижении опасений относительно перспектив мировой экономики. В анкетировании приняли участие 388 управляющих, распоряжающихся активами на \$1,2 трлн. По данным опроса, число управляющих, уверенных в том, что в течение ближайших 12 месяцев темпы роста мирового ВВП ускорятся, на 3% превысило число тех, кто ждет замедления мировой экономики. Месяц назад доминировали ожидания замедления (см. «Б» от 20 октября).

Улучшение настроения произошло на фоне снижения инфляционных

опасений. Число респондентов, заявивших, что инфляция является ключевым риском с непредсказуемыми последствиями для мировой экономики, составило 33%, на 15 процентных пунктов (п. п.) ниже показате-

ЦИТАТА



Мы считаем, что еще не пришло время повысить процентную ставку
— Джером Пауэлл, председатель ФРС, на пресс-конференции 3 ноября

ля предыдущего месяца. «Инфляция остается наиболее существенным риском, однако большинство инвесторов склонно полагать, что она будет иметь краткосрочный эффект», — отмечает управляющий партнер Amber Lion Partners Илья Сушков.

В таких условиях управляющие сократили долю наличности в портфе-

лях (до 4,4% против 4,7% в октябре) и продолжили наращивать вложения в акции. «Участники рынка не ожидают агрессивного ужесточения политики регулятора, сфокусированной на целевых уровнях безработицы, поэтому и снизили долю свободных денег в портфелях», — отмечает господин Сушков. При этом число управляющих, которые увеличили вложения в акции, на 58% превысило число тех, кто их сократил. Показатель вырос за месяц на 8 п. п. По словам главы отдела аналитики и исследований Ascent Capital Елены Михайловой, после того как в ноябре ФРС объявила долгожданную Tapering (постепенное сокращение денежно-кредитных стимулов), неопределенность снизилась.

Вместе с тем управляющие очень разбавились в региональных предпочтениях. Наибольший вес в портфелях остается на стороне европейских компаний, хотя инвесторы второй месяц сокращают такие вложения. Высвобожденная ликвидность идет в первую очередь в США. По данным BoFA, превышение их доли над индикативным уровнем выросло за месяц на 13 п. п., до 29%, это самый высокий показатель с августа 2013 года. Небольшой рост отмечается и в акциях развивающихся стран, но их доля по-прежнему ниже индикативного уровня.

Высокий спрос на американские акции поддерживает и высокие показатели отчетности компаний по итогам третьего квартала. Более 80% компаний, входящих в индекс S&P500, отчитались лучше ожиданий аналитиков. «Даже технологический сектор, от которого некоторые участники рынка не ждали впечатляющих результатов, отчитался неплохо. Учитывая последние данные по экономике, можно ожидать, что по итогам четвертого квартала этого года американские компании покажут хороший результат, поэтому есть вероятность увидеть «рождественское rally»», — считает аналитик УК ПСБ Илья Голубов.

Оптимизм с американского рынка может перейти и на рынки развивающихся стран. При этом российский рынок может быть в числе фаворитов за счет высокой доли сырьевых секторов в экономике страны, которые выигрывают от роста цен на продукцию. В России, полагает Илья Голубов, сдерживающим фактором вновь выступит геополитика, но есть вероятность, что повторится история начала года, где сначала инвесторы боялись новых санкций, а потом покупали российские активы в ожидании встречи президентов двух стран.

Виталий Гайдаев

Налоговая в криптоактивном поиске

Изменения в законодательстве США уронили курсы цифровых валют

Стоимость биткойна, еще недавно обновившего исторический максимум, перешла к резкому снижению, обвалившись ниже уровня \$60 тыс. В результате другие виртуальные валюты также потеряли в цене 5–8%. По мнению экспертов, причиной снижения стал перегретый рынок, а также обновления в законодательстве США, обязывающие инвесторов информировать налоговую службу о небольших сделках с криптоактивами. Впрочем, они ожидают скорого восстановления котировок, в том числе на фоне появления новых крипто-ETF.

По данным Coinmarketcap, 16 ноября курс ведущей криптовалюты, биткойна (BTC), показал крупнейшее с начала сентября снижение. В середине дня оно составляло более 10%, а котировки достигли \$58,57 тыс. — минимума с конца октября. Ближе к 21:00 котировки биткойна стабилизировались в районе \$60,4 тыс. За сутки падение превысило 5,6%, а капитализация сократилась до \$1,1 трлн. За обвалом биткойна ушла вниз и стоимость альткойнов. Так, эфир также терял в цене более 10%, а к 21:00 его стоимость была ниже на 6,5%, чем сутками ранее. К этому времени Binance Coin подешевел на 7%, Solana — на 6,7%, Cardano — на 5,4%. Ведущий стратег EXANTE Янис Кивкулис отмечает, что для альткойнов характерно

повторять динамику BTC, зачастую даже с большей амплитудой.

Обвалу биткойна предшествовал выход Таргют — крупнейшего за четыре года обновления, направленного на усиление анонимности и повышение эффективности сделок. В частности, оно должно снизить размер комиссий в сети биткойна за счет внедрения технологии мульти-подписи. В октябре состоялось также обновление в сети эфира (оно получило название Altair), за которым последовал стремительный рост стоимости криптовалюты и обновление рекорда по капитализации (см. «Б» от 29 октября).

Вместе с тем обновление Таргют не могло оказать влияния на стоимость BTC, считают эксперты. О нем было известно с 2018 года, кроме того, криптовалюта «не в состоянии тягаться с инфраструктурными проектами, вроде Ethereum или Solana», считает финансовый директор и руководитель департамента торговых операций ICB Fund Чэнь Лиминь. По словам Яниса Кивкулиса, Таргют — технический софтвер (мягкое обновление), «он действительно полезный, но реальный эффект увидим в лучшем случае в следующем году».

Более вероятной причиной коррекции крипторынка опрошенные «Б» аналитики называют подписанный накануне президентом США Джо Байденом закон о финансировании инфраструктурных объектов. Наряду с выделением \$550 млрд на

развитие транспорта, широкополосной связи и коммунальных объектов он обязывает уведомлять налоговую службу о совершении сделок с криптовалютами на сумму более \$10 тыс. Как отмечает господин Кивкулис, согласно новым требованиям, брокеры теперь должны предоставлять информацию «о своих клиентах, включая имя, адрес и номер телефона, данные о выручке от продаж, приросте капитала или убытках». Кроме того, эксперт также отмечает фактор Китая, где могут ввести штрафы за использование электроэнергии для компаний, занимающихся майнингом.

Вместе с тем в отношении биткойна сохраняются позитивные настроения. Пока наблюдается лишь коррекция перегретого рынка, считает Янис Кивкулис, он допускает, что курс биткойна будет несколько дней оставаться возле отметки \$59 тыс., после чего перейдет в рост. Следующей целью криптовалюты, по мнению Чэнь Лиминя, будет \$72,3 тыс., он не ожидает коррекции ниже \$59 тыс. Директор Binance в Восточной Европе Длеб Костарев отмечает, что курс биткойна с точки зрения технического анализа откатился к предыдущему уровню поддержки.

Вместе с тем инвесторы ожидают запуска новых крипто-ETF, в частности, от Grayscale Investments и BlockFi, что может подтолкнуть курс биткойна к новым максимумам, указывает Длеб Костарев. Янис Кив-

кулис отмечает, что котировки могут устремиться к отметке в \$80 тыс. из-за возвращения FOMO (страх упущенной выгоды). Чэнь Лиминь отмечает,

что о скором прекращении тренда можно будет говорить, когда «покупать монеты» на сверхпозитивных новостях «побежит люди, максималь-

но далекие от рынка», но пока ситуация далека от кульминации для наступления «криптозимы».

Ксения Куликова

КоммерсантъFM 93.6

слушайте online

на www.kommersant.ru

16+ реклама

первые лица

«Из-за сложности банковского бизнеса многие хотят выйти»

Совладелец Экспобанка Игорь Ким об осмысленных инвестициях, зарубежных банках и розничных клиентах

Российский банковский рынок в последние месяцы переживает волну обновлений как технологий, так и собственников. В секторе заметно увеличилось количество сделок M&A, и даже ЦБ активизировал выход из капитала санированных банков. Однако ранее заметный в этом сегменте Экспобанк не проявляет былой активности в слияниях и поглощениях. Какие банки продаются с дисконтом, а какие — с премией к капиталу, куда интересно инвестировать и почему сверхдоходы не всегда хороши, „Ъ“ рассказал глава совета директоров Экспобанка Игорь Ким.

— В октябре 2019 года вы говорили, что Экспобанк заинтересован в новых M&A, но сделок не было. Почему?

— Мы не делаем сделок ради сделок. В начале прошлого года Экспобанк завершил интеграцию с Курскпромбанком. Полтора года мы концентрировались на развитии операционного бизнеса. К тому же в последнее время ситуация на банковском рынке была довольно волатильной и сложно прогнозируемой, плюс ряд санаций со стороны ЦБ. Это объясняет, почему активность в M&A снизилась. Сейчас нам интересны сделки, которые позволят получить синергию к действующему бизнесу, расширить клиентскую платформу, усилить определенные компетенции.

Десять лет назад, 25 октября 2011 года, мы заключили сделку по покупке Барклайс-банка (нынешний Экспобанк. — „Ъ“). Я считаю это лучшей нашей сделкой. Сумма инвестиций при покупке Барклайс-банка за десять лет увеличилась в валютном эквиваленте в 10 раз, а в рублевом — больше чем в 20 раз. — Как выбираете объекты для покупки?

— Сделки M&A — это не только заработок за счет дисконта, сейчас банки покупаются совсем на других ценовых уровнях. Поэтому очень важно, насколько ты можешь получить синергию. Самое простое в сделках M&A — это экономия на затратах, а самое сложное — синергия в бизнесе, поэтому выбор происходит очень и очень тщательно. Мы находимся в диалогах, но у нас нет задачи именно в этом году или в следующем году закрыть конкретную сделку, мы будем смотреть по ситуации и эффекту для бизнеса. — Если брать оценки экспертов, сейчас банки в среднем продаются дешевле капитала. Редко, когда дисконт меньше 20%, бывает и до 50%. Неужели раньше дисконт был еще больше?

— Важно понимать, что 0,5 от реального капитала и 0,5 от регуляторного капитала — это вещи разные. В результате due diligence мы получаем свою оценку. Не резервы, кото-



— Насколько сейчас рынок правильный?

— Российский фондовый рынок активно развивается, появилось много частных инвесторов. Часть из них достаточно активна. Поэтому сейчас уже можно говорить, что российское IPO стало востребованным. И мы видим увеличивающееся число компаний, которые выходят на биржу.

— Месяц назад вы запустили приложение для инвесторов Expro Invest и вышли в сегмент affluent. Почему вы считаете, что эти клиенты пойдут к вам, а не к более крупным игрокам?

— Эту платформу мы сделали для своих клиентов, интересы которых понимаем. Мы хотим привлечь целевых клиентов, тех, для которых важны индивидуальный подход и сервис. Наш ключевой продукт — это advisory, инвестиционное консультирова-

ет, какие ресурсы нужны, где будет активный рост. План с амбицией, не скрою, но на то это и план, будущее неизвестно. Важно теперь квалифицированно его реализовать, это непросто, сразу могу сказать, но достижимо.

— Вы владеете банками в Чехии, Сербии и Латвии. Как на них сказалась пандемия?

— Банковский бизнес в Европе сильно отличается от российского. Влияние пандемии там сильнее. В Москве открыты рестораны, люди свободно передвигаются. В Европе все иначе: там были более жесткие противоэпидемные меры, и нет таких активных очных коммуникаций. Регуляторы очень строго следят за этим. И в таком контексте развиваться очень сложно. В России в банковском секторе много новаций, много технологических решений внедряется. Можно поставить плюс российскому сектору, что он такой динамичный и открытый.

— Насколько из-за пандемии в Европе сократилась клиентская база, доходы банков?

— Там клиент более стабилен и предсказуем, он не может поменять банк за раз. Ты растешь всегда медленнее, но и у тебя нет оттока клиентов. В России люди более мобильны.

— Недавно Сбербанк объявил о планах продать пять дочерних банков в Европе (в Боснии и Герцеговине, Хорватии, Венгрии, Сербии и Словении). Какие планы по развитию в Европе у вас? Есть планы продажи или консолидации?

— Если будет предложение, я уже говорил, привлекательное или приемлемое по цене, то мы готовы к диалогу в зарубежном периметре. Объединить банки регуляторно очень сложно. В том числе потому, что в каждой стране своя валюта: в одной — евро, в другой — чешская крона, в третьей — сербский динар.

Для нас банк в России является самым динамичным, здесь происходит очень много технологических внедрений. Это большой рынок и по численности населения, и объему ВВП. Больше, чем на любом из тех рынков, где мы присутствуем. Там рынки маленькие, технологии пробовать тяжело, эффекта масштаба нет. Поэтому мы делаем ставку на то, чтобы основные технологические продукты начинать в России, развивать здесь, а потом уже тиражировать.

— Есть ли планы по расширению географии присутствия?

— Мы приняли решение выйти на Филиппины. Уже получили разрешение от нашего регулятора на открытие там «внучки». Но пока не планируем там развивать банк. Это будет финансовая компания.

— Какого профиля?

Банковский бизнес в Европе сильно отличается от российского. Влияние пандемии там сильнее

— Невозможно наращивать портфель, абстрагируясь от потребностей клиентов. Если есть спрос, портфель растет. Но важно, чтобы спрос был качественный и доходность компенсировала риск.

— В стратегии до 2023 года вы видите банк как зарабатывающий более 10 млрд руб. чистой прибыли в год, притом что по итогам допандемийного 2019 года было 5,1 млрд руб. За счет чего можно так резко улучшить результат?

— Менеджмент ставит задачу, оценивает свои силы и возможности. Команда пони-

— Розничное онлайн-микрофинансирование.

— Почему именно Филиппины?

— Во-первых, это большой рынок: 100 млн человек. Во-вторых, в плане технологий там есть куда развиваться.

— Другие страны рассматриваете?

— В конце сентября подписали меморандум о намерении по покупке банка в Узбекистане. Агентство по управлению государственными активами страны начало процесс приватизации банка «Пойтахт». Deloitte выступает консультантом. Продажа банка — часть

Почему я в него верю? Нанотрубки в природе существовали всегда в малых количествах, просто человечество не могло их производить в промышленных объемах по нормальной себестоимости. Наша компания умеет производить это в промышленных масштабах — уже десятки тонн. Во всем мире несколько десятков килограммов нанотрубок в год делали по цене \$100 тыс. за 1 кг, но технологии по промышленному производству не было, мы первые сделали его и пока мы монополисты.

— Кто покупает вашу продукцию?

— Сейчас основные покупатели — производители литиевых батареек. Для электромобилей, для бытовой техники, для скутеров.

— Какую прибыль приносит компания?

— Поскольку это не IT-технологии, которые масштабируются достаточно быстро, внедрение материала занимает длительный срок, его надо встроить в технологическую цепочку. В ней другие производители должны принять эту технологию и, самое главное, настроить свою. Мы становимся в эту цепочку на длительный срок, и в этом преимущество. В отличие от IT, где если ты не обновляешься, то быстро уходишь с рынка, материал с такой скоростью заменить невозможно. Есть и короткие сроки, например чистые поверхности. Чтобы пыль не собиралась в компоненты, добавляют нанотрубки.

— Какова отдача этих инвестиций?

— Мы могли бы уже, наверное, быть близко к break-even point, к операционной окупаемости. Но, поскольку мы достаточно много инвестируем в R&D (Research and Development), она пока не приносит прибыль. В этом году раунд инвестиций с оцен-

ЛИЧНОЕ ДЕЛО КИМ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился в г. Уштобе 12 января 1966 года. В 1990 году окончил Новосибирский государственный университет по специальности «экономическая кибернетика» (квалификация «экономист-математик»). С 2007 года член попечительского совета фонда «Эндаумент НГУ», созданного выпускниками, а с середины сентября 2016 года — президент президиума. Занимается банковской деятельностью почти 30 лет, начал с Русского народного банка, в котором в 1992 году стал одним из учредителей. В настоящее время участник АО «Экспобанк» (Россия), Exprobank CZ (Чехия) и Exprobank AD Beograd (Сербия). С 8 декабря 2011 года занимает пост председателя совета директоров Экспобанка (Россия). Также является бенефициаром (99% уставного капитала) казахстанской лондонской сети «Сейф-Ломбард», компания выдает микрокредиты под залог ювелирных и меховых изделий, а также автомобилей. Помимо этого ему принадлежит строительная компания «Группа „Астон“».

COMPANY PROFILE ЭКСПОБАНК

Был создан в 1994 году под названием Искол-Банк. В 1997 году сменил название на Экспобанк. В 2005 году стал частью банковского холдинга ООО «Петропавловск Финанс». Конечными бенефициарами банка тогда являлись Андрей Вдовин и Кирилл Якубовский, каждому принадлежало по 50%, а основатели золотодобывающей компании Peter Hambro Mining (ныне группа компаний «Петропавловск») британец Питер Хамбро и россиянин Павел Масловский имели опционы на покупку 50% долей. В 2008 году британский Barclays Bank купил 100% в уставном капитале Экспобанка за \$745 млн у ООО «Петропавловск Финанс». Затем банк сменил название на Барклайс Банк, однако в 2011 году британцы продали его группе инвесторов, в которой был в том числе Игорь Ким, и ушли с российского рынка. Впоследствии новые владельцы вернулись к прежнему названию банка — Экспобанк, тогда же началась экспансия на международные рынки. Летом текущего года банк сменил форму организации на акционерное общество. Занимает 42-е место по размеру активов в рейтинге «Интерфакс». 85,49% принадлежит Игорю Киму, 9,9526% у Натальи Пан, еще по 2,26% у предправления Кирилла Нифонтова и ООО «Морелам».

программы по реформе банковской сферы, где сейчас доля государства больше 80%. Розничное кредитование, авто-, кредитование малого и среднего бизнеса, тендерные гарантии — это то, что мы делаем в России на достаточно высоком технологическом уровне и что, как я думаю, будет востребовано у клиентов в Узбекистане. Все это мы можем квалифицированно внедрить. Мы считаем, что Узбекистан органически развивается. Последние годы рост ВВП Узбекистана превышал 5%, и даже за 2020 год динамика была положительной.

В то, что мне неинтересно, даже если супервыгодно, я никогда не буду инвестировать

— У вас есть вложения и в небанковский бизнес — фонд Expro Capital. Вы вкладываете в него, или приносит максимальные доходы, или стратегия иная?

— Если вы считаете, что люди, бизнесмены, инвесторы с утра до вечера думают, как увеличить свой капитал, то это не так. В то, что мне неинтересно, даже если супервыгодно, я не буду инвестировать. У меня, например, нет вложений в криптовалюты.

— Почему?

— А после таких инвестиций разве меняется качество жизни? Мне кажется, что нет. Конечно, важно создавать системы, которые самокупаются. Но для меня еще важнее, чтобы мои проекты были общественно полезными и социально значимыми.

— Это какого рода проекты?

— Ну вот когда я инвестирую в OCSiAl (производственный актив, принадлежит Expro Capital — „Ъ“), то само название говорит о чем? Кислород (O), углерод (C), кремний (Si) и алюминий (Al) — четыре наиболее распространенных элемента земной коры. Компания хочет на базе этих химических элементов сделать технологии, которые изменят техносферу Земли. Помогут снизить материалоёмкость, энергоёмкость.

В конечном итоге применение нанотрубок улучшает среду. В самой технологии мы используем углеводород, но не сжигаем его, а расщепляем, делаем два продукта. Один, водород, может быть продуктом для экологической энергии, а второй, углерод, используется для нанотрубок. Это точно не только про деньги.

кой компании в \$2,3 млрд. Поэтому мы думаем, что в 2023 году у нас будет положительная EBITDA с более чем достаточной величиной.

— Сколько вы уже вложили в OCSiAl?

— Десятки миллионов долларов. Когда компания будет публичной, тогда, наверное, скажу точнее.

— Среди проектов, в которые инвестировал Expro Capital, есть ряд маркетплейсов. Как вы их выбирали?

— Конечно, смотрим на апсайды, какие темпы роста и монетизацию он показывает, смо-

— Фонд создавался объемом \$100 млн, в нем еще остались средства?

— Говоря про \$100 млн, мы, скорее, говорим про семейство фондов. В первом фонде по истечении трех лет мы уже начали возвращать деньги, стали выходить на ликвидность и сразу запустили второй фонд. Поскольку результаты первого фонда инвесторы вполне устраивают, второй фонд по стратегии инвестирования не будет отличаться от первого — компании ранних стадий в России и несколько более поздних стадий за рубежом. Мы управляем средствами исключительно физических лиц. В связи с ростом фонда, думаю, немного увеличим наши чеки инвестиций.

— Какой объем инвестиций приходится на один проект?

— Ориентировочно от \$500 тыс. до \$3 млн. Может быть и больше, все зависит от проекта и технологии, какое практическое применение она имеет, насколько она социально значима. Мне важно инвестировать в те прорывные решения, которые меняют мир.

Интервью взяла Ольга Шерункова

