

# Коммерсантъ



Пятница 20 марта 2020 №50 (6771 с момента возобновления издания)

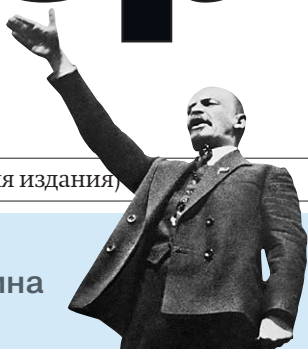
Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Из-за коронавируса КПРФ отметит 150-летие со дня рождения Ленина не 22 апреля, а 7 ноября — 3

экономполитика | Больничные находящимся на карантине будут оформлять заочно — 2

От Российского фонда помощи — 6



## Ничего личного, только вирус

### Бизнес-объединения шлют в правительство письма несчастья

Правительство продолжает разрабатывать пакет дерегуляционных мер для поддержки экономики и предпринимательства в условиях пандемии коронавируса. Вчера Белый дом объявил, что квартальные налоговые каникулы и ограничение проверок госорганами для авиакомпаний и туристической отрасли будут распространены на малый и средний бизнес. В свою очередь, деловые объединения и Агентство стратегических инициатив готовят и направляют в правительство свои предложения — в них идеи компенсации потерь бизнеса уже соседствуют с предложениями о его стимулировании вплоть до снижения НДС. Оценки прямых потерь экономики от коронавируса пока очень скромны. Впрочем, и эти оценки, и масштаб запросов, и готовность Белого дома их принять будут определяться сценарием распространения эпидемии в России.

Вчерашнее заседание правительства под руководством Михаила Мишустина подтвердило курс Белого дома на дерегулирование и снижение административной нагрузки на бизнес для поддержки национальной экономики в условиях кризиса, вызванного распространением коронавирусной инфекции. Ранее Белый дом уже ввел экстренные меры по предотвращению банкротств и потери платежеспособности отдельных отраслей и компаний, затронутых экономическими последствиями коронавируса, в частности — отсрочку по уплате налогов в сфере туризма и авиаперевозок и приостановил выездные проверки бизнеса (см. «Ъ» от 18 марта).

Вчера глава правительства поручил расширить поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). «В этом секторе заняты миллионы людей, и он оказался в не менее сложной ситуации», — пояснил господин Мишустин. Для МСП вводится временная отсрочка на оплату платежей по аренде госимущества и трехмесячный мораторий по выплатам страховых взносов. Одновремен-



Бизнес пока точно не знает, сколько потеряет на пандемии, но уверен в том, что спасти его требуется. ФОТО СЕРГЕЯ КОНЬКОВА

но на малые и средние предприятия распространяется запрет на проверки госорганами: как следует из поручения главы правительства (есть у «Ъ»), мораторий продлится до 1 мая и коснется всех проверок, в том числе налоговых и таможен-

ных, — исключение составят внеплановые проверки, основанием для которых является сообщение о причинении вреда жизни и т. п., но и их предлагается минимизировать. Для поддержки МСП правительство расширит программы льготно-

го кредитования и возможности реструктуризации по «приемлемым» ставкам — соответственно, вырастут размеры субсидий, также будут дофинансированы региональные МФО (микрофинансирование является наиболее востребованным инструментом у предпринимателей). «Корпорация МСП» в рамках компетенций совместно с ЦБ, Минэкономки и Минфином уже вырабатывает подходы к реализации указанных мер, включая разработку новых продуктов для поддержки МСП, сообщили «Ъ» в корпорации.

Этими мерами поддержка экономики не ограничится: бизнес уверен, что за «первым антикризисным пакетом» последует и второй, и третий. В секретариате первого вице-премьера Андрея Белоусова сообщили, что все меры обсуждаются и рассматриваются в рамках заседаний правительственной комиссии по повышению устойчивости развития российской экономики, работа ведется в постоянном режиме. В Минфине отметили, что обращения в ведомство пока не поступали, а принятые правительством «меры поддержки в случае необходимости будут дополняться и расширяться».

Как выяснил «Ъ», свои предложения первому вице-премьеру уже направили Торгово-промышленная палата (ТПП), «Деловая Россия» и «Опора России» — сегодня письмо с возможными мерами поддержки экономики также отправит Агентство стратегических инициатив (АСИ), заседание по данному вопросу сегодня запланировано и в РСПП. «Ситуация, которая становится все более напряженной, вынуждает бизнес обратиться за помощью», — прокомментировал «Ъ» письмо главы ТПП Сергей Катягин. По данным проведенного 16-17 марта опроса ТПП, каждое третье предприятие малого бизнеса сможет продержаться еще квартал в нынешних условиях «почти полного отсутствия спроса».

Идеи деловых сообществ во многом повторяют правительственные меры, но «усовершенствованы». Наиболее крупными инициативами является расширение отсрочки на уплату налогов и соцвзносов не до мая, а до августа-сентября, моратория на проверки — до 2021 года, предлагается также оплата больничных за счет средств Фонда социального страхования, субсидии на аренду площадей у частных владельцев и отмена платы за госаренду.

В АСИ «Ъ» рассказали, что свою часть инициатив глава АСИ Светлана Чупшева уже представила первому вице-премьеру на совещании в Кермовской области 18 марта. Впрочем, письмо с комплексными предложениями в агентство планируют отправить только сегодня — в него войдут идеи экспертного совета АСИ и представителей делового сообщества, в том числе из регионов. Пока в предложениях АСИ — инициативы по госмонополиям и их инфраструктурным проектам, поддержка логистики и гостиниц, пролонгация действия лицензий и аккредитаций (см. «Ъ-Онлайн»).

Одновременно с предложениями АСИ и бизнес-объединений появляются все новые инициативы, также в основном обосновывающиеся конъюнктурой. Так, вчера Ассоциация российских фармацевтических производителей (АРФП) предложила новый перенос маркировки лекарств — до 2021 года. Объясняется это техническими сложностями, правда, обращение это направлено почему-то не в правительство, а спикеру Госдумы Вячеславу Володину. Отметим, впрочем, что коронавирус и девальвация рубля сами по себе существенно улучшают положение фармпроизводителей на рынке РФ.

Одновременно с предложениями АСИ и бизнес-объединений появляются все новые инициативы, также в основном обосновывающиеся конъюнктурой. Так, вчера Ассоциация российских фармацевтических производителей (АРФП) предложила новый перенос маркировки лекарств — до 2021 года. Объясняется это техническими сложностями, правда, обращение это направлено почему-то не в правительство, а спикеру Госдумы Вячеславу Володину. Отметим, впрочем, что коронавирус и девальвация рубля сами по себе существенно улучшают положение фармпроизводителей на рынке РФ.

Одновременно с предложениями АСИ и бизнес-объединений появляются все новые инициативы, также в основном обосновывающиеся конъюнктурой. Так, вчера Ассоциация российских фармацевтических производителей (АРФП) предложила новый перенос маркировки лекарств — до 2021 года. Объясняется это техническими сложностями, правда, обращение это направлено почему-то не в правительство, а спикеру Госдумы Вячеславу Володину. Отметим, впрочем, что коронавирус и девальвация рубля сами по себе существенно улучшают положение фармпроизводителей на рынке РФ.

экономическая политика — С2

## Побойтесь дома

### Всем прибывающим из-за границы гражданам предписан двухнедельный карантин

Глава Роспотребнадзора Анна Попова издала постановление, обязывающее пройти двухнедельную изоляцию всех возвращающихся из-за границы российских граждан. Поручение обеспечить эту процедуру дано региональным властям. В Ассоциации туроператоров России «АТОР» заявили, что теперь властям придется обеспечивать ежедневную изоляцию около 15 тыс. авиасса-жиров, возвращающихся из поездок. В некоторых регионах уже начали спешные поиски приехавших ранее туристов.

В постановлении Анны Поповой губернаторам поручается обеспечить двухнедельную изоляцию «всех лиц, прибывающих на территорию РФ», в связи с «продолжающимся распространением» COVID-19. Под изоляцией подразумевается двухнедельное пребывание «в домашних условиях», а при отсутствии у регионов такой возможности — обсервация. Главам субъектов также поручено организовать горячие телефонные линии, куда граждане должны сообщать о стране, где они побывали, а также место фактического пребывания в РФ. Региональным управлениям Роспотребнадзора предписывается организовать контроль за соблюдением карантина.

Пройти двухнедельную самоизоляцию в квартирах граждан ранее призывали столичные власти, но речь шла лишь о лицах, вернувшихся из поездок в ряд стран: в по-

следней версии указа столичного мэра Сергея Собянина в списке фигурировало около 30 государств с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией.

Напомним, везд в Россию иностранных граждан уже закрыт распоряжением правительства 18 марта. При этом в МВД, вероятно, решили пойти навстречу иностранцам, «заставшим» в России в связи с отменой авиаобращения и закрытием некоторых стран на въезд. Так, для находящихся в РФ иностранцев, сообщается на сайте МВД РФ, сроки действия виз и временного пребывания будут продлены из-за коронавируса. Для этого нужно лишь подать «заявление в произвольной форме» в орган внутренних дел по месту пребывания, поясняют в министерстве.

Исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе говорит, что выездной поток граждан РФ за границу сократился минимум на 80%, но речь все равно идет о значительном числе подлежащих изоляции. По данным погранслужбы ФСБ РФ, в первом квартале 2019 года граждане РФ совершили 8,3 млн зарубежных поездок, то есть около 90 тыс. ежедневно. Больше всего в январе — марте прошлого года туристы посетили Таиланд (515 тыс. визитов), Турцию (360 тыс.), Германию (340 тыс.), ОАЭ (325 тыс.) и Италию (282 тыс.).

новости — С3

## У нефтяников

### сдают баррели

#### Компании подстраивают новые проекты к новой реальности

В условиях падения цен на российскую нефть Urals ниже \$20 за баррель нефтяники начали пересматривать инвестиционные планы. ЛУКОЙЛ первым признал, что из-за кризиса ему придется сократить вложения на \$1,5 млрд — в основном в новые проекты. Существующие месторождения в РФ смогут работать и при более низких ценах на нефть, однако запуск новых проектов маловероятен, считают аналитики. Уже сейчас компании испытывают проблемы с экспортом нефти в Европу, и по мере заполнения хранилищ к маю они могут обостриться.

Российские нефтекомпании при сохранении текущих низких цен на нефть будут вынуждены переоценивать новые проекты и могут снизить инвестиции в наименее рентабельные месторождения, считают опрошенные «Ъ» эксперты. На фоне ценовой войны с Саудовской Аравией и влияния коронавируса цена на российский сорт Urals снизилась до минимального с 2002 года уровня, меньше \$19 за баррель, а дисконт к Brent увеличился до \$4 за баррель.

Пока единственной российской компанией, которая объявила о пересмотре инвестиций, стал ЛУКОЙЛ: по словам главы компании Вагита Алекперова, вложения будут сокращены на \$1,5 млрд — в основном на «новое начинаемые проекты». Прежде планы по инвестициям на 2020 год состав-

ляли 660 млрд руб. Другие нефтяники не отвелили «Ъ». Но вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун заявил РБК, что при цене нефти ниже \$35 за баррель с 2022–2023 годов добыча нефти в РФ начнет падать.

По мнению аналитиков, действующие месторождения в России продолжают работать. «Все начатые проекты будут закончены, задержки возможны только в случае проблем с финансированием», — считает старший аналитик Сбербанка Андрей Громадин. В текущей ситуации можно говорить об остановке некоторых нерентабельных скважин с учетом лицензионных обязательств, добавляет Антон Усов из KPMG. «Действующие проекты будут закрываться, только если цена на нефть упадет ниже точки операционной безубыточности, которая даже для самых дорогих проектов в Северном море обычно не превосходит \$20 на баррель», — считает Дмитрий Маринченко из Fitch. По его мнению, первыми начнут закрываться проекты по добыче нефти из битумных песков в Канаде, позже — сланцевые проекты в США. По мнению Андрея Полищука из Райффайзенбанка, критический уровень для российских компаний — \$15 за баррель при курсе доллара 70 руб., но «если курс будет слабее, то нефтяники могут устроить и более низкие цены».

деловые новости — С9

07 Сотрудники еще увидятся  
Рынок сервисов для видеосвязи показал резкий рост

07 Восточный полигон разбирают на квоты  
Малый бизнес претендует на 15% его мощностей

07 Система небезопасных платежей МВД и Роскомнадзору сообщили о популярной схеме онлайн-мошенничества

08 Рубль сделал техническую остановку  
Его падение приостановил американский рынок

08 Верфям растягивают сроки  
Дальневосточные заводы смогут строить краболовы до семи лет

09 ФСБ застроит Бутово  
Коммунальную зону будет развивать девелопер элитных апартаментов

## Новый триллер

### Карантино

#### Кино- и телепроизводство берут паузу

Российские кино- и телепродюсерские компании предупредили, что зрители могут не дожидаться новых фильмов и сериалов, съемки которых приостановлены из-за коронавируса. Аналогичная ситуация уже сложилась за рубежом, где заморожено, например, производство «Матрицы-4» и продолжение сериала «Друзья». На этом фоне отечественные компании просят у правительства широких мер поддержки.

Съемки российских кино- и телепроектов, которые должны были проходить в общественных местах, останавливаются, «почти все локации и павильоны отказываются принимать съемочные группы», говорится в обращении Ассоциации продюсеров кино и телевидения (АПКиТ); объединяет 35 кинокомпаний, направленном 19 марта премьеру Михаилу Мишустину (копия есть у «Ъ»). В АПКиТ подтвердили подлинность письма, отказавшись от дальнейших комментариев.

Индустрия просит о мерах поддержки. АПКиТ, в частности, предлагает ввести отсрочку по возврату средств Фонду кино на период карантина и шесть месяцев после него и выделять прямую финансовую поддержку для замороженных проектов. Речь идет также о том, чтобы на 50% сократить налоговые и социальные выплаты сроком до шести месяцев, на 100% субсидировать ставки по кредитам из бюджета, снизить на 50% или перестать начислять арендную плату при режиме повышенной готовности, на 50% снизить стоимость коммунальных услуг. АПКиТ просит позволить бесплатно снимать на объектах в государственной собственности, а в случае введения режима ЧС не прекращать съемки «при соблюдении ряда правил».

За рубежом из-за коронавируса уже остановлены съемки сотен проектов в кино и на ТВ. Так, студия Paramount заморозила съемки боевика «Миссия: невыполнима-7». После того как Том Хэнкс и его жена Рита Уилсон заразились коронавирусом, были остановлены съемки фильма об Элвисе Пресли. Disney отложила выход фильма «Мулан». Warner заморозила производство «Матрицы-4». Остановлено производство новых сезонов таких сериалов, как «Сверхъестественное», «Очень странные дела», «Ходячие мертвецы», «Утреннее шоу», «Рассказ служанки», отложено начало съемок спецвыпуска сериала «Друзья».

В России тоже начали появляться подобные прецеденты. «Первый канал» 17 марта сообщил, что останавливает съемки шоу «Dance Revolution». Гендиректор учрежденного Романом Абрамовичем фонда «Кинопрайм» Антон Малышев сообщил «Ъ», что заморожены съемки фильма «Воздух» Алексея Германа.

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125



# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 256

миллионов долларов составило превышение сумм денежных переводов физлиц из России над суммами переводов в страну через платёжные системы Bizko, Contact, «Вестерн Юнион», «Золотая корона», «Юнистрим», «Почта России» в январе 2020 года, сообщил Банк России. За год этот показатель снизился на 21% за счет сокращения объема перечислений граждан РФ в страны дальнего зарубежья на 46% и роста встречных поступлений на 106% (при этом средний размер перечислений в обе стороны заметно снизился). Вместе с этим перечисления в страны СНГ из России выросли на 17%, в обратном направлении — снизились на 7%, что отразилось и в снижении среднего размера переводов в обе стороны.

Сальдо трансграничных переводов через платёжные системы



# Национальными целями засеют поле

## Правительство утвердило стратегию развития сельского хозяйства

Белый дом начинает приводить документы стратегического планирования в соответствие с национальными целями. Вчера правительство утвердило стратегию развития АПК до 2030 года, подготовленную уже в новом формате координации главных задач властей. Минсельхоз настаивает, что стратегия может быть реализована лишь при «неумениении» финансирования — в этом году на АПК в бюджете выделено 304 млрд руб. Среди целей стратегии — повышение доли благоустроенного жилья в селах, рост добавленной стоимости в АПК до 7 трлн руб. и решение застарелой проблемы по вовлечению в оборот неиспользуемых сельхозземель.

Минсельхоз вчера на заседании правительства представил стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года. Это фактически первая стратегия, подготовленная в рамках единого плана по достижению национальных целей. После утверждения нацпроектов вопрос «рассинхронизации» множества подобных документов стратегического планирования встал достаточно остро и фактически остается нерешенным до сих пор. В первую очередь это касается отраслевых стратегий — как отмечало Минэкономики, их большая часть носит узкоспециализированный характер и требует системной актуализации (см. «Ъ» от 14 февраля).

Вчера, представляя стратегию развития АПК, глава Минсельхоза Дмитрий Патрушев практически каждую из ее задач увязывал с це-



Министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев сумел увязать большинство задач стратегии АПК-2030 с национальными целями развития. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

лями нацпроектов. Например, повышение доли благоустроенного жилья в селах должно повлиять на выполнение сразу двух национальных целей — обеспечение устойчивого роста численности населения и улучшение жилищных условий. Основной механизм здесь — льготная сельская ипотека. По данным Минсельхоза, спрос на нее в этом году в четы-

ре раза превысил возможный объем выдачи: в банки поступило более 30 тыс. заявок на сумму 62 млрд руб. В рамках решения другой задачи — внедрения цифровых технологий — Минсельхоз готовится предоставлять аграриям господдержку в цифровом формате и развивать учет земель сельхозназначения: если сейчас единой информационной системой охвачено примерно 50%

всех участков, то к 2030 году показатель должен вырасти до 100%.

Способствовать вхождению России в число пяти крупнейших экономик мира (еще одна глобальная цель властей), по мнению Дмитрия Патрушева, должно увеличение добавленной стоимости в АПК — к 2030 году ее планируется нарастить до 7 трлн руб. Добиться этого планируется за счет использова-

ния высокопроизводительной техники и вовлечения в оборот новых земель сельхозназначения — не менее 10 млн га к 2030 году. Последнее, впрочем, представляет собой застарелую проблему, о которой власти регулярно вспоминают на протяжении последних пяти лет. Для вовлечения новых сельхозугодий в оборот предлагались самые разные варианты — от изъятия таких земель до повышения налоговых ставок на неиспользуемые участки. Проблема остается нерешенной: по оценкам Минсельхоза, площадь неиспользуемых сельхозземель сейчас составляет 44 млн га, из них 20 млн га — это пашня. Новую попытку разрешить ситуацию ведомство предприняло в начале этого года, разработав отдельную госпрограмму на 2021–2030 годы по вовлечению в оборот сельхозземель и развитию мелиоративного комплекса стоимостью в 1,4 трлн руб. (см. «Ъ» от 13 января).

Отметим, что на протяжении последних лет финансирование сельского хозяйства остается фактически защищенной статьей бюджета. В этом году на развитие АПК предусмотрено 304 млрд руб. Поскольку, по словам Дмитрия Патрушева, стратегия будет реализовываться «в непростых макроэкономических условиях» и на достижение ее показателей будут влиять «серьезные риски», он призвал правительство оставить АПК в том же привилегированном положении. «Реализация стратегии напрямую связана с уменьшением финансирования отрасли, в том числе уже реализуемых государственных программ», — настаивал министр.

Евгения Крючкова

# Ничего личного, только вирус

Пока план действий Белого дома, обсуждавшийся с прошлой недели, существенно шире собственно поддержки МСП, но не предполагает столь широкого действия во времени — Белый дом исходит из того, что принятые меры при необходимости можно продлевать, но долгосрочная поддержка экономики в условиях предположительно краткосрочного шока вряд ли вызовет там одобрение, по крайней мере сейчас. Наиболее непреходящей выглядит

идея снижения НДС для МСП до 10% (инициатива Торгово-промышленной палаты) — она с большой вероятностью приведет к «дроблению» крупного бизнеса, то же касается и предложений о длительных каникулах по соцблагам. В целом же пока все предложения выглядят как конгломерат просьб помочь с уже действительно случившимися или неизбежными отраслевыми катастрофами, не связанными с экономической ситуацией предложений о широком дерегулировании (здесь правительство может быть вполне сознательным союз-

ником) и инициатив «под предлогом» пандемии в расчете на то, что расширение мер поддержки будет осуществляться «пакетом». Динамика настроений может меняться — падение нефтяных цен, даже если предположить, что оно постоянно, затрагивает большую часть экономики в условиях «бюджетного правила» очень ограничено. Так, обнаруженный вчера прогноз Fitch предполагает не рецессию в РФ в 2020 году, а лишь снижение темпов роста ВВП с 2% до 1% (см. материал на этой стр.). Впрочем, возможное распро-

странение эпидемии в марте-апреле в России, особенно по европейскому сценарию, делает, как показывает опыт последней недели в США и ЕС, возможным очень многое и в России. Вне зависимости от реальных потерь запросы к правительству неизбежно будут возрастать, но слишком торопиться с новыми пакетами помощи предпринимателям для Белого дома сейчас, видимо, не имеет смысла: позиция Минфина о новой поддержке «по необходимости» это подтверждает.

Диана Галиева, Дмитрий Бутрин

# Больничный держит дистанцию

## Правительство обновило порядок выдачи листков нетрудоспособности при карантине

Фонд социального страхования (ФСС) начнет оформлять электронные больничные для россиян на карантине из-за коронавируса дистанционно. Чтобы получить листок нетрудоспособности после возвращения из-за рубежа, работнику и членам его семьи будет достаточно подать заявление на сайте фонда. Оплата такого больничного также будет отличаться от обычной: средства поступят заявителю напрямую из ФСС уже через несколько дней. При этом такой подход не выглядит избыточно дорогим в сравнении даже с уже объявленными мерами поддержки экономики: оплата карантинных больничных носителей инфекции обойдется в сумму порядка 10 млрд руб. в месяц.

С 20 марта по 1 июля этого года россияне, которым необходимо соблюдать карантин в связи с угрозой распространения коронавируса, смогут оформить электронный больничный удаленно. Соответствующее постановление правитель-

ства было вчера опубликовано Белым домом. Новый временный порядок выдачи листков нетрудоспособности должен помочь снизить риски распространения заболевания в России.

Напомним, в начале марта правительство РФ определило список стран, приезжая из которых, россияне должны находиться на домашнем карантине две недели. Вчера это требование распространяли на всех прибывших из-за рубежа (подробнее см. «Ъ-Онлайн»). Как следует из постановления правительства, теперь они смогут оформить электронный больничный без посещения врача, избежав нарушений карантина. «По новым правилам для оформления больничного дистанционно достаточно зайти на сайт ФСС в личный кабинет, заполнить заявление на получение листка нетрудоспособности и приложить фото документов, подтверждающих факт возвращения из-за рубежа. Таким образом можно будет получить больничный не только на себя, но и на совместно проживающих работа-

ющих членов семьи», — объясняет замглавы фонда Татьяна Лотоцкая. На остальные категории получателей больничного новый порядок не распространяется. Порядок оплаты такого больничного, как следует из постановления правительства, также будет отличаться от традиционного. Если по общему правилу работодатель оплачивает больничный после окончания срока его действия, средства по дистанционно оформленному листку нетрудоспособности работник получит частями. Первая выплата произойдет после семи календарных или пяти рабочих дней нахождения на больничном, вторая — после закрытия листка нетрудоспособности. При этом источником средств будет фонд ФСС, а не бюджет работодателя. Порядок закрытия такого больничного пока не определен, но выпущенные Минздравом требования к карантину предполагают их выдачу с закрытой датой.

По словам Татьяны Лотоцкой, фонд соцстраха работает над внедрением электронного больнично-

го уже несколько лет, поэтому сейчас его можно получить в большинстве междуреченной страны. «Электронный больничный сейчас формируют около 10 тыс. медицинских организаций (всего их в стране 12 тыс.), на которые приходится большинство обращений», — говорит она. По постановлению правительства, перечень медицинских организаций для работы по временным правилам должны сформировать власти регионов. «Большинство крупных работодателей уже используют больничные в электронной форме. При необходимости ими может быть охвачено около 70% работающих россиян», — говорит госпожа Лотоцкая. По данным ФСС, по итогам 2019 года в электронном виде была оформлена треть всех больничных листов в РФ. Самый высокий спрос на них был в Татарстане (1,5 млн документов), Московской (1,2 млн) и Кемеровской областях (979 тыс.).

Постановление правительства не описывает механизма финансирования выплат по дополнитель-

ным больничным — вероятно, сначала на них будут тратиться средства профицита бюджета ФСС. Пока предсказать число тех, кому они понадобятся, невозможно: примерные оценки Ассоциации туроператоров России (АТОР) говорят о том, что, даже несмотря на сокращение потока выезжающих на 80%, ежедневно в Россию могут возвращаться около 15 тыс. человек. В 2018 году ФСС потратил на оплату больничных (исключая выданные по беременности) 251 млрд руб. — это около 40 млн случаев, длительность каждого в среднем составляла 11 дней. Отметим, что, исходя из этих цифр, расходы на оплату больничных при карантине для вернувшихся из-за рубежа россиян могут стоить ФСС дополнительно около 10 млрд руб. в месяц, что выглядит не очень масштабной суммой в сравнении с другими мерами правительства «антивирусного» пакета помощи экономике (пока его объявленная стоимость составляет около 300 млрд руб.).

Анастасия Мануйлова

продолжающегося роста производительности, способности многих новых проектов быть безубыточными при довольно низких ценах на нефть, а также возможности ослабления спроса в результате более активного использования альтернативных источников энергии», — отмечают Fitch.

В базовом сценарии Fitch ушло и прогноза по цене газа в 2020 году на крупнейший европейский хабах TTF и NBP до \$123,6 со \$194,2 за тысячу кубометров в предыдущем прогнозе. Прогноз цен на американском хабе Henry Hub снижен до \$65,3 с \$88,3 за тысячу кубометров. «Текущие цены в Европе и Азии едва покрывают денежные затраты половины цикла (включающие переменные эксплуатационные расходы и транспортировку в Европу) поставщиков природного газа и СПГ, включая «Газпром» и производителей в США», — отмечают авторы доклада. В ближайшие два года из-за слабого спроса на СПГ в Китае больших объемов газа в европейских хранилищах и ввода в эксплуатацию новых СПГ-мощностей цены на газ останутся низкими, ожидают в Fitch.

В агентстве отмечают, что меры, принимаемые государствами в ответ на пандемию, на данной стадии призваны лишь ограничить экономический ущерб, однако они могут способствовать V-образному экономическому подъему во втором полугодии 2020 года — при условии ослабления кризиса.

Алексей Шиполов

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Переписка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 755 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хаимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 797 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕГИЯ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варьядин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жданов (общество), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (специорсы «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Хлобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Винова | ВЫПУСК — Наталья Когут | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидиан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишняков — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Чернышевский (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05. Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41. Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92. Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56. Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 87 716

Издательская группа «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.



# НОВОСТИ

## Поправки примут по порядку

### Центризбирком дает старт кампании по подготовке общероссийского голосования

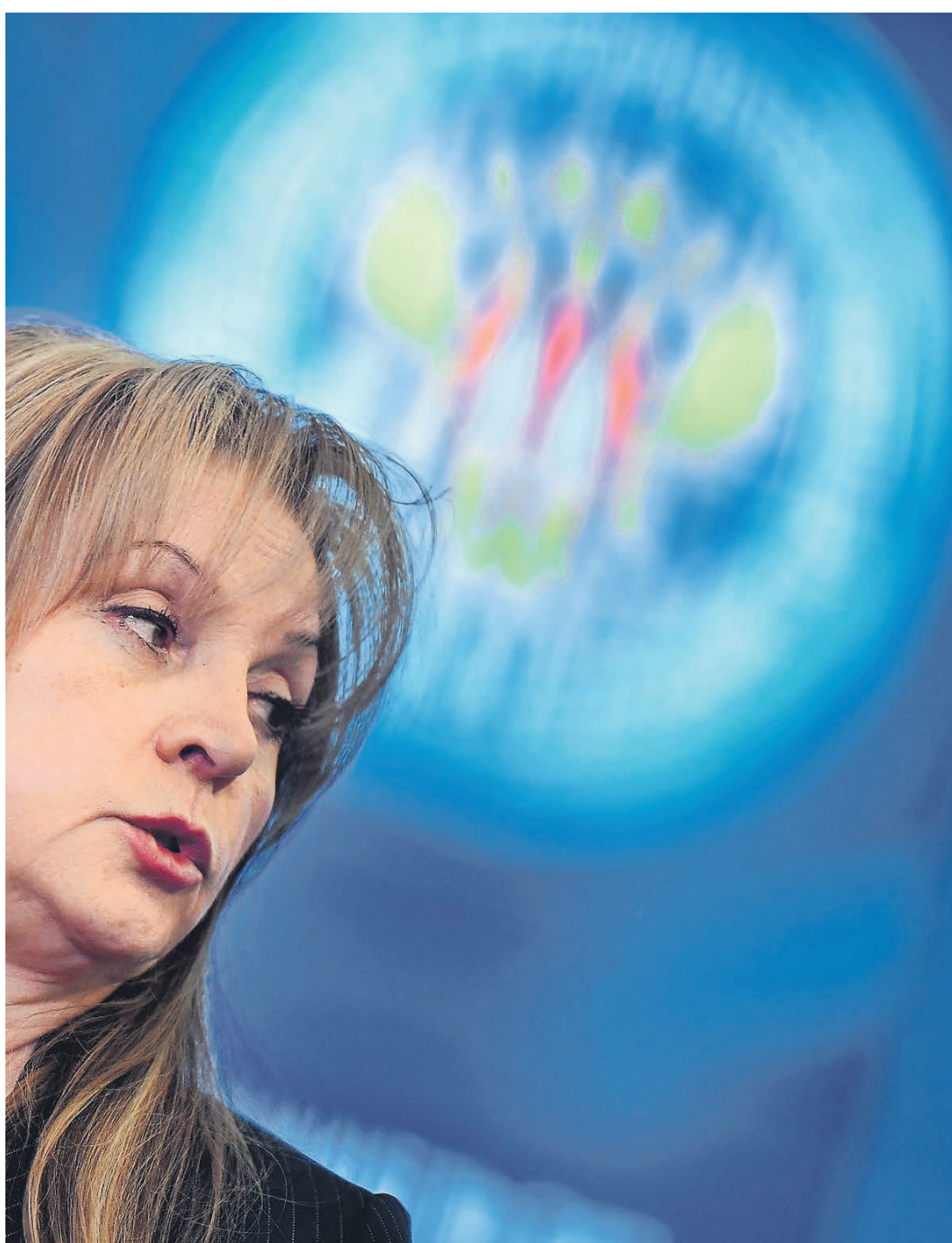
Центральная избирательная комиссия сегодня утвердит «Порядок подготовки и проведения общероссийского голосования по вопросу одобрения изменений в Конституцию РФ». Свои замечания к проекту документа главе ЦИКа Элле Памфиловой направляли региональные избиркомы, политические партии и эксперты. Секретарь комиссии Майя Гришина заявила, что в итоговой версии «Порядка» усилены гарантии открытости и гласности процедуры. Эксперты сомневаются, что это удастся сделать, если будут реализованы предложения по расширению досрочного и надомного голосования. Кроме того, на заседании будет представлен проект сайта с разъяснением сути поправок к Конституции.

На сегодняшнем заседании Центризбиркома должен быть утвержден «Порядок подготовки и проведения общероссийского голосования по вопросу одобрения изменений в Конституцию РФ» — базовый акт, регламентирующий предстоящую процедуру, которая указом президента назначена на 22 апреля. В документе закреплены гарантии гласности, порядок голосования, подсчета голосов и установления итогов, а также права наблюдателей и представителей СМИ. Как только документ будет принят, начнется кампания по информированию граждан о предстоящем голосовании и агитации.

Напомним, проект документа глава ЦИКа Элла Памфилова представила 28 февраля. После этого ряд бывших экспертов упраздненного госпоя Памфиловой научно-экспертного совета при ЦИКа выступили с критикой документа. В частности, они высказывали недовольство укороченным вариантом итогового протокола (в нем предлагается не указывать, сколько избирателей голосовало досрочно или на дому), исключительными правами Общественной палаты РФ и региональных палат на выдвижение наблюдателей, а также расширением возможностей досрочного голосования в УИК, на дому или на временных участках. Так, в движении «Голос» «Б» сообщили, что у движения уже возникли проблемы с выдвижением наблюдателей в Кемеровской области: региональная общественная палата готова заключать соглашения только с юристами, а «Голос» таковым не является.

Источник в ЦИКа рассказал, что Элла Памфилова ознакомилась с предложениями по изменению порядка, которые поступали из региональных избиркомов, от партий и экспертов: «Они общались, сводились и проходили обсуждения в комиссии. В первую очередь надо было проверить их на соответствие закону. Те из них, которые оказались убедительными, комиссия ушла». Секретарь комиссии Майя Гришина пояснила, что в новой версии документа «усилены гарантии открытости и гласности голосования». Ранее госпожа Гришина заявляла, что комиссия намерена расширить рамки применения досрочного и надомного голосования. Последним смогут воспользоваться фактически все желающие, а не только те, кто не может прийти на участок по состоянию здоровья.

Источник «Б» в ЦИКа подтвердил, что после утверждения «Порядка» 20 марта должна стартовать информационная кампания, в рамках которой запланировано размещение билбордов, трансляция аудио и видеороликов по телевидению. В регионы уже отправлены макеты для изготовления печатной продукции с логотипом голосования, но без даты голосования. Напомним, во вторник Владимир Путин подписал указ о назначении го-



Сегодня Элла Памфилова должна определиться с порядком проведения общероссийского голосования. ФОТО ИГОРЯ ИВАНКО

лосования на 22 апреля, но позднее дал понять, что оно может быть перенесено, если этого потребует эпидемиологическая обстановка в связи с распространением COVID-19.

По данным «Б», на заседании 20 марта также будет представлен проект сайта «Конституция-2020». На нем будет собрана информация о содержании поправок к Конституции, информация о порядке и местах проведения голосования, историческая справка о прежних вариантах советской и российской Конституции. «Пока сайт выглядит довольно уныло, и непонятно, на какую аудиторию он рассчитан», — рассказал собеседник «Б» в ЦИКа. — На заставке Кремлевская набережная, как на коробке конфет «Вечерняя Москва». Мобильное приложение для информирования о поправках и голосовании, о котором ранее говорила госпожа Памфилова, скорее всего, заменит

мобильная версия этого сайта, считает собеседник «Б». По его данным, разработкой сайта занимается компания «Михайлов и партнеры».

Президент Ассоциации политических юристов Роман Смирнов считает важным, «чтобы ЦИК не просто отдал на откуп Общественной палаты назначение наблюдателей, но и максимально подробно прописал порядок работы с ними, взяв со своей стороны контроль за этим процессом». По его словам, сейчас многое зависит от ЦИКа, «так как разработкой „Порядка“ комиссия занимается сама, без участия законодателя».

Эксперт движения «Голос» Василий Вайсенберг считает, что «бесконтрольное надомное голосование — зло»: «В проекте документа говорится, что для надомного голосования сойдет любая уважительная причина. В то время как на настоящих выборах список причин закрытый: болезнь, инвалидность и СИЗО. А тут, по сути, любая причина, и мы даже не узнаем, сколько людей проголосовало на дому, так как этой строки не будет в протоколе».

Отметим, что 18 марта, говоря о предстоящем голосовании на встрече с общественностью Крыма и Севастополя, Владимир Путин предложил использовать в том числе и надомное голосование, чтобы обезопасить граждан в условиях пандемии.

Глава Российской ассоциации политических консультантов Алексей Куртов не может оценить, как расширение и продление на несколько дней надомного голосования повлияет на процедуру: «Формлирование способа голосования, наблюдение за ним, изменение продолжительности этих процессов законодательно не закреплены, нет опыта и прецедентов таких мероприятий, поэтому влияние частей процедуры на общий результат оценить невозможно», но чем больше различных возможностей будет у голосующих, чем больше времени займет голосование, тем больше будет явка. Господин Куртов не исключает, что эпидемиологическая ситуация может заставить проводить процедуру несколько дней с максимальным использованием надомного и дистанционного голосования. Если же ситуация будет спокойной и подконтрольной, то форма волеизъявления может быть «вполне традиционной».

Ангелина Галанина

## Следствие ведет карантин

### В силовых ведомствах снижают эпидемиологические риски

Правоохранительные органы принимают новые меры по снижению рисков, связанных с распространением коронавируса. Как стало известно «Б», в некоторых подразделениях уже приостановлен традиционный прием граждан руководящими сотрудниками. Для передачи в следственные органы жалоб и обращений предлагается пользоваться либо установленными у входа ящиками, либо почтой, в том числе электронной. Широкого распространения эта практика пока не получила, однако ситуация может измениться в самое ближайшее время.

Одним из первых новые ограничения в целях борьбы с коронавирусом ввели в Восточной округе столицы. Прием граждан руководством следственного управления СКР по ВАО, а также его отделами с 19 марта этого года был приостановлен. Основанием послужил указ мэра Москвы «О введении режима повышенной готовности» от 5 марта. В связи с этим следственное управление также попросило граждан «с пониманием отнестись к принятому решению». «Для подачи обращений и иных документов вы можете воспользоваться ящиком для приема жалоб и обращений (выемка корреспонденции проводится ежедневно), услугами почтовой связи, а также отправить электронное обращение через интернет-приемную», — порекомендовали следователи ВАО.

Как рассказали источники «Б» в правоохранительных органах, в силовых ведомствах также разосланы «Методические рекомендации по режиму труда органов государственной власти, местного самоуправления и организаций с участием государства» от Министерства труда и социальной защиты РФ, принятые в связи с борьбой с коронавирусом инфекцией. В документе говорится, что необходимо

отменить заграникомандировки, за исключением тех, что организованы для выполнения поручений президента РФ и правительства, а также осуществляемых в целях обеспечения безопасности страны в случаях крайней необходимости. Минтруд также рекомендовал сократить количество массовых мероприятий, рабочих совещаний, заседаний и конференций, ограничить по возможности личный прием граждан, по возможности перевести об-

щение с ними в письменную форму. Соответственно, предлагается создать специальный режим посещения госоргана, «предусматривающий электронный документооборот и технические средства связи для обеспечения служебного документооборота».

Кроме того, в документе содержатся рекомендации организовать для сотрудников гибкий график прихода на службу и возвращения домой, а на рабочих местах — обеспечить достаточную циркуляцию воздуха в помещениях, исключив при этом использование кондиционеров и иных технических систем вентиляции, как можно чаще «мыть руки с мылом в теплой воде» не менее 15–20 секунд. Минтруд также посоветовал чихать, прикрывая рот и нос салфеткой, которую после этого обязательно необходимо утилизировать, и иметь при себе дезинфицирующие средства для рук.

Пока, по данным источников «Б», ограничение приема граждан установлено в единичных подразделениях по решению их руководителей, централизованные приказы в силовых структурах еще не подписывались. Однако собеседники «Б» не исключают, что это произойдет в ближайшее время. При этом они подчеркивают, что прав граждан такая практика не нарушает. Скажем, суды первой инстанции свои вступившие в силу решения уже начинают рассылать по электронной почте — об этом рассказал «Б» один из адвокатов, на днях получивший таким образом приговор по уголовному делу.

Отметим, что с четверга в московские суды допускаются только участники процессов. В рассмотрении же ходатайств, связанных с избранием и продлением меры пресечения, фигуранты участвуют по видеоконференции. Этот способ был опробован в конце февраля — начале марта, когда в судах рассматривались дела граждан КНР, которых полиция задерживала за нарушения правил карантина.

Источники «Б» в органах прокуратуры сообщили, что в ведомстве по возможности также ограничивается личный прием граждан, при этом уже введен двухнедельный карантинный режим для прибывших из стран и регионов РФ с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.

Юрий Снон, Андрей Петров

## 22 апреля перенесли на 7 ноября

### Коронавирус развел общероссийское голосование и юбилей Ленина

Пока Кремль определяется, стои ли из-за пандемии COVID-19 изменить дату намеченного на 22 апреля общероссийского голосования, коммунисты решают перенести празднование 150-летнего юбилея Владимира Ленина. Торжества пройдут 7 ноября, заодно со 103-й годовщиной Октябрьской революции.

Коммунисты были возмущены, когда 26 февраля на встрече членов рабочей группы по подготовке конституционных поправок к главе государства сопредседатель рабочей группы сенатор Андрей Клишас предложил провести общероссийское голосование по поправкам 22 апреля, а президент поддержал эту идею. 22 апреля КПРФ планировала масштабно отметить 150 лет со дня рождения Владимира Ленина. Секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов в разговоре с «Б» назвал это решение «троллингом высшего разряда», а первый заместитель руководителя фракции КПРФ в Госдуме Николай Коломейцев предположил, что все это делается, чтобы отвлечь внимание общества от юбилея вождя.

Напомним, господин Клишас объяснял выбор даты тем, что 19 апреля заканчивается православный пост и отмечается Пасха, а 24 апреля у мусульман начинается рамадан.

В четверг КПРФ сообщила, что из-за пандемии коронавируса она переносит торжества по случаю 150-летия Владимира Ленина на 7 ноября и планирует совместить их с годовщиной Октябрьской революции.

«22 апреля должна была пройти международная конференция, торжественные мероприятия, мы предлагали провести массовую акцию у мавзолея», — сказал «Б» Сергей Обухов. — Общее число участников должно было составить минимум 10 тыс. человек. Свое участие под-

твердили представители порядка 70 стран, но потом начали сообщать, что в связи с ситуацией они не могут приехать. В итоге все свернуто».

«Мы планировали провести большую конференцию, с не меньшим числом участников, чем в 2017 году на 100-летию Великой Октябрьской социалистической революции», — сказал «Б» депутат фракции КПРФ, первый зампред комитета Госдумы по международным делам Дмитрий Новиков. — Тогда у нас присутствовало 132 делегации, представлявшие различные левые партии и международные организации. Мы планировали провести мероприятия с международным статусом в Москве, Ульяновске и Санкт-Петербурге. Плюс большой торжественный вечер с концертной программой, для которого мы рассматривали несколько площадок, включая Кремлевский дворец съездов. Мы от этих мероприятий не отказываемся. Надеемся, в течение летних месяцев эпидемия отступит».

На днях президент России Владимир Путин подписал указ о назначении общероссийского голосования на 22 апреля. При этом глава государства уточнил, что голосование будет проводиться в этот день только в том случае, если это позволит эпидемиологическая ситуация. В среду на встрече с представителями общенности Севастополя и Крыма Владимир Путин отметил, что если ситуация с коронавирусом в России будет неблагоприятной, то власти перенесут срок голосования, «но если обстановка позволит, то проведем его». Глава Центризбиркома Элла Памфилова накануне встречалась с господином Путиным и также заявляла, что голосование можно будет перенести, если эпидемиологическая обстановка будет негативной.

Ксения Веретенникова

### КОНТЕКСТ НОВЫМ ГЛАВОЙ МОСГОРИЗБИРКОМА СТАЛ ЮРИЙ ЕРМОЛОВ

Как и предполагал «Б», новым председателем Московской городской избирательной комиссии на заседании 19 марта избран Юрий Ермолов, занимавший ранее должность заместителя главы Мосгоризбиркома. На заседании присутствовали 10 из 14 членов комиссии с правом решающего голоса, и все они проголосовали за кандидатуру господина Ермолова. Заместителем главы МГИК стал Дмитрий Реуц.

Напомним, во вторник Валентин Горбунов, возглавлявший Мосгоризбирком 25 лет, сообщил об уходе в отставку с поста главы комиссии. Причиной его ухода стали проблемы со здоровьем. При этом господин Горбунов остается в составе комиссии.

Кандидатуру Юрия Ермолова на свой пост господин Горбунов предложил сам. На заседании в среду ЦИК поддержал кандидатуру господина Ермолова и рекомендовал ее Мосгоризбиркому. Член ЦИКа Сергей Сироткин предложил альтернативного кандидата — члена Мосгоризбиркома Игоря Михеева, но эта кандидатура поддержки не нашла.

Юрий Ермолов родился в 1960 году в Москве, в 1982 году окончил Московский автомобильно-дорожный институт, защитил диссертацию на соискание степени кандидата юридических наук. В 1994 году он возглавил управу столичного района Дорогомилово, с 2003 года работал первым заместителем руководителя территориальных органов исполнительной власти города, а в 2009 году возглавил департамент. На работу в Мосгоризбирком в должности секретаря комиссии пришел в 2012 году, а в ноябре 2016 года ЦИК выдвинул господина Ермолова в состав комиссии с правом решающего голоса. Тогда же был избран заместителем председателя МГИК.

Политолог Александр Кынев считает, что преимущество Юрия Ермолова — отсутствие скандальной репутации: «Главная проблема Валентина Горбунова — одиозность. Он был связан с таким количеством скандалов, что никто в регионах России с ним не сравнится». Напомним, летом 2019 года кампания по выборам в Мосгордуму сопровождалась митингами с требованием допустить до выборов оппозиционных кандидатов, которым избирательные комиссии отказали в регистрации. Отставки господина Горбунова требовали как сами кандидаты-отказники, так и представители КПРФ. На встрече с коммунистами Элла Памфилова дала понять, что не возражала бы против отставки господина Горбунова, но такие решения не входят в компетенцию главы ЦИКа. Позднее госпожа Памфилова несколько раз заявила, что оппозиция неудачно выбрала время для требования отставки Валентина Горбунова, поскольку тот тяжело болен. По мнению господина Кынева, Юрий Ермолов — фигура более нейтральная, чем господин Горбунов, однако принципиальные политические решения все равно будут зависеть не от него.

Елена Рожкова

## Побойтесь дома

с1

Из топ-30 стран с наибольшим количеством выездов, по словам госпожи Ломидзе, россиянам пока доступны лишь Таиланд, Турция, Болгария, Куба, Швейцария, Мальдивы, а также частично Индия и Япония (последние две страны уже ограничили въезд иностранцев). Но даже с учетом запретов и общего падения спроса на поездки в связи с пандемией коронавируса в АТОР считают, что ежедневно в Россию могут возвращаться около 15 тыс. человек. Так, в закрывшемся накануне для поездок Вьетнаме, по словам Майи Ломидзе, находится около 6 тыс. граждан РФ, а в ОАЭ — 10 тыс.

В АТОР полагают, что как минимум половина из прибывающих приходится на Москву, где соблюдены правила самоизоляции контролируются с помощью видеокamera. Нарушивших режим горожан полиция разыскивает с помощью системы распознавания лиц с камер в подъездах и дворах жилых домов и на улицах (объединяет 178 тыс. устройств). Всего, по данным столичной полиции, так удалось

найти 200 нарушителей. Впрочем, в других регионах у властей такой системы контроля нет.

Однако, например, представитель ульяновского управления Роспотребнадзора Диляра Хакимова заявила, что технология слежения в подобных случаях «отработана». Данные пассажиров аэропорты передают в Роспотребнадзор; откуда информация поступает главрачам поликлиник, направляющим врачей на дом к нуждающимся в изоляции. В случае отказа от карантина предпринято вызывать полицию, добавила госпожа Хакимова, которая, впрочем, призналась, что в последний месяц международных рейсов в аэропорт Ульяновска не прибывало. Как рассказали «Б» в здравпункте аэропорта Махачкалы, в случае обнаружения пассажира с симптомами инфекции он помещается в изолятор на два койко-места с отдельным входом, оборудованный прямо на перроне. После оказания экстренной помощи больной будет транспортирован в инфекционное отделение горбольницы Каспийска. Пассажиры могут быть также помещены на карантин в один из двух санаториев (в Каспийске и поселке Зеленоморск).

При этом в Татарстане всех прибывших из-за границы граждан изолируют еще с начала этой недели, заверила пресс-секретарь главы республики Лилия Галимова. Сейчас в изоляции в Татарстане находятся 400 человек. В Краснодарском крае этот режим действует с 1 марта, сообщили в местной администрации. Накануне в регионе открылись 44 пункта наблюдения лиц, вернувшихся из стран с опасной эпидемиологической обстановкой, — всего на 3 тыс. человек.

Петербургские власти сообщили, что следить за режимом изоляции будут МВД и районные администрации, а вернувшимся из-за границы нужно позвонить на номер 112, где оставить свои данные. А в Саратовской области глава местного правительства Александр Стрелюхин, по данным местных СМИ, поручил за одни сутки найти 7,5 тыс. горожан, вернувшихся из-за границы в последние десять дней.

В мире число заболевших коронавирусом достигло 218 тыс. человек. Умерло около 8,8 тыс. Вирус зарегистрирован более чем в 150 странах.

Александр Воронов; корреспондентская сеть



# НОВОСТИ

## На борьбу с заразой мобилизуют и флот, и Ford

### Дональд Трамп обратился за поддержкой в борьбе с COVID-19 к промышленности и военным

**Америка идет в бой с невидимым врагом — коронавирусом. Президент США Дональд Трамп призвал каждого американца внести свой вклад в разгром противника. К берегам страны направляются плавучие госпитали ВМС США, а крупным заводам и фабрикам в ближайшее время может быть предписано переключиться на выпуск аппаратов для искусственной вентиляции легких. „Ъ“ наблюдал, как Америка собирается воевать с могучим противником на своей собственной территории.**

«В жизни каждого поколения американцев наступал момент, когда их просили принести общую жертву на благо страны», — Дональд Трамп говорил медленно и уверенно, чтобы подчеркнуть важность момента. За его спиной стояли министр обороны Марк Эспер, министр по делам ветеранов Роберт Уилки и члены особой группы по борьбе с коронавирусом.

«До сегодняшнего дня никто не видел, что удалось сделать в годы Второй мировой войны. Теперь пробил наш час. Мы должны принести общую жертву, потому что это наше общее дело, и завершим мы его также сообща», — резюмировал глава государства, пояснив, что в тяжелую минуту приходится закрывать целые сектора экономики, которые всего несколько недель назад были в полном порядке.

Одними заявлениями «военные меры» не ограничились: глава государства пообещал использовать Закон об оборонном производстве: принятый еще во времена Корейской войны, он дает президенту право обязать частные компании заключать договоры на производство нужных для национальной обороны товаров. В 1950-е, в частности, заводы Детрой-

та приостановили производство автомобилей и переключились на производство танков, необходимых для противодействия стремительному наступлению северокорейцев под предводительством Ким Ир Сена.

Сейчас танков, по крайней мере пока, выпускать не планируется, но принятая в 2009 году поправка к закону позволяет использовать расширенные полномочия в условиях чрезвычайной ситуации внутри страны. Господин Трамп не пояснил, какие именно меры он собирается принять, однако заявил, что стране нужны маски и аппараты для искусственной вентиляции легких (ИВЛ). Вскоре после этого сообщения стало известно, что представители Ford и General Motors, закрывшие свои заводы в США до 30 марта для санобработки, ведут переговоры с администрацией Дональда Трампа о возможности использовать конвейеры для производства аппаратов ИВЛ.

«Мы готовы помочь правительству всеми возможными способами, в том числе, возможно, производством таких аппаратов или другого оборудования», — заявили в компании Ford. Помочь властям пообещал даже глава компании Tesla Илон Маск. «Мы будем производить аппараты ИВЛ, если возникнет их недостаток», — написал он в Twitter.

Помимо «танковой» помощи Дональд Трамп пообещал стране помощь «корабельную»: он заявил, что два плавучих госпиталя ВМС США (Mercy и Nore) будут отправлены к берегам США, к Нью-Йорку и пока неизвестному городу Западного побережья. Переоборудованные еще в 1980-х годах из нефтяных танкеров суда позволят принять на борт до 1 тыс. пациентов каждый, к услугам врачей каждого корабля двенадцать операционных, две кислородные

установки, аптеки и даже оптометрическая лаборатория.

Впрочем, корабли не будут использоваться для помощи пострадавшим от коронавируса: созданные для ухода за ранеными военнослужащими суда, в которых пациентам предлагается жить в не слишком просторных каютах с двухъярусными кроватями, не подходят для людей с инфекционными заболеваниями. На них будут лечить других больных, пострадавших от переломов, сердечных приступов, аварий и иных происшествий. Цель — освободить больше мест для американцев с COVID-19 в наземных больницах.

Предусмотрена и помощь рядовым американцам — по указанию президента, временно приостановлены выселения за неуплату долгов. Продолжает прорабатываться и план администрации раздать каждому американцу чеки от государства на \$1 тыс., чтобы поддержать спрос и оздоровить экономику.

Вполне возможно, что новыми решительными мерами Дональд Трамп пытается убедить американцев, что он сможет справиться с коронавирусом и тем самым завоевать их расположение. Судя по последним данным опроса Politico / Morning Consult, президент отлично или хорошо справляется с кризисом. 39% при этом полагают, что справляется он плохо. Впрочем, налицо традиционный для США последнего времени партийный раскол: республиканцы в целом президента поддерживают, демократы — нет. Схожие результаты демонстрирует и опрос NPR / PBS NewsHour. В ближайшие дни станет понятно, насколько эффективным будет «танково-корабельный» удар Дональда Трампа по коронавирусу.

**Алексей Наумов**

## Китай здоровеет — мир завидует

### КНР справляется с коронавирусом и предлагает помощь России и другим странам

**Китайские власти утверждают, что практически справились с коронавирусом: впервые с начала эпидемии в стране не зарегистрировано ни одного «локального заражения» — то есть все заболевшие привезли COVID-19 из-за рубежа. На этом фоне председатель КНР Си Цзиньпин провел телефонный разговор с президентом РФ Владимиром Путиным, в котором лидеры выразили приверженность идее глобального объединения усилий по борьбе с пандемией ради «строительства сообщества единой судьбы». Только словами в Пекине ограничиваться не собираются — там выражают готовность поставить в Россию медицинские товары, в которых она испытывает экстренную необходимость.**

18 марта в международном аэропорту Мальпенса неподалеку от Милана приземлился самолет. По трапу сошли 13 медицинских работников из Китая. Кроме них лайнер привез 9 тонн груза — дыхательных аппаратов, двухканальных насосов, аппаратов для мониторинга жизненных показателей и реактивов для лабораторных исследований. Все это — помощь охваченной эпидемией Европе в борьбе с коронавирусом.

Это был уже второй рейс со специалистами и гуманитарной помощью, который Китай отправил в Милан. В среду и четверг такие же рейсы прибыли во Францию: гости из КНР привезли 1 млн медицинских масок и хирургических перчаток. Китайская помощь была отправлена в Испанию, Польшу, Нидерланды, даже в Ирак. Были даны обещания помочь Сербии. Не осталась без предложения помощи и РФ.

«В качестве благодарности за поддержку России мы готовы активно проработать вопрос оказания ответной помощи в виде поставок грузов, в которых ваша страна испытывает экстренную необходимость», — сказал китайский министр иностранных дел Ван И в телефонном разговоре с российским коллегой Сергеем Лавровым 18 марта, подчеркнув важность усилий всего мирового сообщества для борьбы с COVID-19.

Вчера в продолжение разговора министров по телефону поговорили и лидеры двух стран Владимир Путин и Си Цзиньпин. «Обстоятельно обсуждена ситуация вокруг панде-

мии коронавируса с учетом того, что Россия и Китай с самого начала наладили тесное сотрудничество в борьбе с инфекцией. С российской стороны дана высокая оценка достигнутых руководством КНР и всем китайским народом результатов в противодействии распространению заболевания», — говорится в сообщении пресс-службы Кремля. В свою очередь, агентство «Синьхуа» цитирует Си Цзиньпина, заявившего: «Китай намерен идти одним путем вместе со всеми странами, в том числе с Россией, основываясь на идее строительства сообщества единой судьбы, усилив международное сотрудничество в рамках борьбы с эпидемией, делиться опытом в мерах профилактики и контроля, а также лечения».

Эксперт фармацевтического рынка, гендиректор компании DSM Group Сергей Шуляк в разговоре с „Ъ“ заявил: китайская сторона говорит в первую очередь о поставках в РФ средств защиты, которые не требуют дополнительных процедур регистрации, как в случае с лекарствами. По данным эксперта, первая партия медицинских масок уже направлена в Россию. В Минздраве РФ вчера оперативно не смогли ответить на запрос „Ъ“ о том, насколько необходима помощь со стороны Китая и насколько реально с точки зрения российского законодательства ее принять.

В целом власти РФ рапортуют о том, что ситуация находится под контролем. В среду Федеральная антимонопольная служба сообщила о дефиците медицинских масок в Москве и Московской области. Однако первый вице-премьер РФ Андрей Белоусов в тот же день заверил: Министрство промышленности и торговли принимает меры для наращивания производства «средств индивидуальной защиты», в том числе масок и антисептиков. Вчера премьер-министр РФ Михаил Мишустин объявил об отмене с пятницы на один месяц «всех, в том числе таможенных, ограничений для поставок товаров первой необходимости». «Мы вводим зеленый коридор для импортеров и для крупных торговых сетей. На ввоз ряда товаров, в том числе лекарств и медицинских изделий, устанавливается нулевая ставка таможенной пошлины», — пояснил господин Мишустин.

Такая мера в числе прочего позволит быстрее и эффективнее распорядиться возможными поставками из КНР.

Китаю, активно предлагающему помощь всему миру, есть чем гордиться. В четверг власти сообщили, что за прошедшие сутки в стране не было зарегистрировано ни одного случая передачи COVID-19 от человека человеку внутри страны. Как отмечает государственное информагентство «Синьхуа», все 34 зараженных, которые были обнаружены, приехали из-за рубежа и ни один из них не был зафиксирован в провинции Хубэй — первоначальном эпицентре эпидемии. «Мы ожидаем, что к середине или к концу марта перестанем фиксировать случаи заболевания COVID-19», — рассказала газете «Жэньминь жибао» Ли Ланьцзиюань, руководитель Государственной лаборатории по диагностике и лечению инфекционных заболеваний.

Сообразно снижающейся угрозе отменяются и ограничения в городах: Ухань — столица провинции Хубэй — остался последним городом с «высоким риском заражения», но и там людям разрешили выходить на улицы и гулять на придомовой территории, не покидая ее. Если в течение двух недель новых случаев заболевания выявлено не будет, ограничения могут быть сняты окончательно.

Власти страны уже переключаются на преодоление экономических последствий кризиса. Выступая на заседании Постоянного комитета Политбюро ЦК КПК, Си Цзиньпин заявил, что значительную угрозу экономической ситуации несет эпидемия не в Китае, а за его пределами.

Он потребовал стимулировать предприятия и учреждения в пострадавших от эпидемии районах возобновлять работу и предложил выдавать жителям таких районов специальные медицинские справки, подтверждающие их безопасность. «Люди с такими справками на руках не должны сталкиваться с новыми препятствиями и подвергаться мерам изоляции», — отмечается на сайте «Синьхуа». Власти страны также рапортовали о возобновлении строительства 93 всех замороженных железнодорожных проектов и пообещали сохранить транзитные цепочки поставок, стимулировать торговлю, а также проведение выставок и инвестиционную активность.

**Алексей Наумов, Павел Тарасенко, Мария Котова, Валерия Мишина**

## Растрата в «Югре» разошлась по делам

### Закончено первое расследование в отношении Алексея Хотина



**Как стало известно, „Ъ“, Следственный комитет России (СКР) завершил расследование громкого уголовного дела об особо крупной растрате в ПАО «Банк „Югра“». Обвинения в окончательной редакции предъявили экс-владелец банка Алексею Хотину и трем его предполагаемым сообщникам. Сейчас все они знакомятся с материалами дела, которое точно не будет последним. Сам Алексей Хотин причастность к многомиллиардным хищениям отрицает. Ранее он предложил план погашения долгов «Югры», который сейчас изучается в АСВ и Банке России.**

В центральном офисе СКР в Техническом переулке следователь по особо важным делам предъявил обвинение в окончательной редакции в растрате в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК РФ) Алексею Хотину, бывшему президенту кредитной организации Алексею Нефедову, председателю правления банка Дмитрию Шилияеву и директору столичного филиала «Югра» Нине Черновой. Никто из финансистов своей вины не признал, собирав об этом следователю, а адвокаты фигурантов заявили ряд ходатайств, которые были отклонены. После этого защитники и обвиняемые приступили к ознакомлению с материалами расследования, составивши-

ми около сотни томов. Для этого они вместе со своими защитниками практически каждый день, в соответствии с определенным графиком, приезжают в головной офис СКР. Однако из-за эпидемии коронавируса, в связи с которой были введены определенные ограничения на посещение СКР, процесс может прерваться или затянуться. Недавно всем фигурантам дела Басманный райсуд по ходатайству следствия продлил сроки домашних арестов до 19 апреля, то есть до года. Поскольку к этой дате они все дело и дополнительные материалы к нему точно не изучат, следующее решение о продлении содержания под домашним арестом на срок больше года будет принимать уже Мосгорсуд. При этом сами условия для фигурантов вполне вольготные. Им, например, разрешены многочисленные прогулки в дневное время. Представители обвиняемых и следствия от комментариев вчера воздержались.

По данным источников „Ъ“, если в первоначальной редакции обвинение речь шла о растрате 7,5 млрд руб., то сейчас эта сумма несколько увеличилась. Сделано это было по результатам одной из экспертиз, проведенных следствием. При этом основная часть предполагаемых хищений на сумму более 270 млрд руб. осталась в так называемом большом деле «Югра», расследование которого продолжается.

**Алексей Хотин (справа) начал знакомиться с материалами следствия**  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

Выступая в судах, рассматривавших ходатайства следствия и жалобы защиты, господин Хотин отмечал, что ни он, ни другие фигуранты ни рубля не получили от кредитов, которые, по данным следствия, могли быть похищены в их интересах. Банкир утверждал, что большинство заемщиков расплачивались по кредитам, а полностью расплатиться им помешал только отзыв лицензии у «Югры» 28 июля 2017 года. По данным ЦБ, это было сделано в связи с неисполнением кредитной организацией федеральных законов, снижением размера собственных средств (капитала) ниже минимального значения и другими нарушениями. В сентябре 2018 года по иску ЦБ «Югра» была признана арбитражным судом банкротом.

По данным юристов, активы «Югры» и самого Алексея Хотина существенно превышают их долги перед АСВ и другими кредиторами, составляющие около 190 млрд руб. Экс-банк ранее предлагал закрыть их за счет реализации своей коммерческой недвижимости, девелоперских проектов и нефтяного бизнеса за семилетний срок, однако предложения до сих пор изучаются в ЦБ.

**Николай Сергеев**

## Вторая смерть не от коронавируса

### В России растет число заболевших, но жертв по-прежнему нет

**Вчера власти Москвы не подтвердили смерть от коронавируса 79-летней пациентки. По версии патологоанатома, причиной смерти стал оторвавшийся тромб, хотя первоначально говорилось о хронической пневмонии, развившейся в результате осложнения от коронавирусной инфекции. Опрошенные „Ъ“ эксперты не усомнились в результате вскрытия, указав, что «совершенно обязательно, что человек умирает от болезни, от которой его в данный момент лечат». Между тем накануне в России подтверждены 52 новых случая коронавирусной инфекции в 24 российских регионах.**

«К огромному сожалению, у нас первая потеря от коронавирусной инфекции», — написал в четверг утром мэр Москвы Сергей Собянин в Twitter. — Пневмония у 79-летней женщины осложнилась тяжелой болезнью: сахарный диабет второго типа, атеросклероз, гипертония... Мои соболезнования семье». В оперативном штабе Москвы по контролю и мониторингу ситуации с коронавирусом сообщили, что «смерть наступила в результате пневмонии на фоне очень тяжелой сопутствующей патологии». Однако спустя несколько часов коррективы в ситуацию внес главный столичный патологоанатом Олег Зайратьянц, объяснивший, что по результатам вскрытия причиной смерти назван оторвавшийся тромб, «несмотря на то что пациентка была госпитализирована с начинающимися признаками пневмонии и у нее при жизни подтвердился положительный результат анализа на коронавирусную инфекцию». «Причиной смерти стала массивная двусторонняя тромбоэмболия легочной артерии», — сказал он. «На момент смерти изменений в легких не было», — заявил господин Зайратьянц. — Тяжелые сопутствующие хронические заболевания подтвердились, среди них сахарный диабет, цереброваскулярная болезнь, ишемическая болезнь сердца».

Напомним, 12 марта в больничном комплексе в Коммунарке скончался 75-летний пациент, доставленный туда с подозрением на коронавирусную инфекцию, спустя 40 минут после го-

спитализации. Олег Зайратьянц тогда также сообщил, что смерть пациента наступила не от инфекции, связанной с коронавирусом. «Было проведено патологоанатомическое вскрытие, были сделаны все анализы на коронавирус, вирус не обнаружен в повторных анализах. При исследовании легких никаких изменений, связанных с заболеванием, не выявлено», — сказал он.

Закафедрой судебной медицины лечебного факультета Медуниверситета имени Пирогова профессор Евгений Кильдюшов в разговоре с „Ъ“ не выразил сомнений в обоснованных результатах вскрытия, отметив, что «совершенно обязательно, что человек умирает от болезни, от которой его в данный момент лечат». «Человек может иметь сопутствующие патологии. При вскрытии причины смерти установить можно, также устанавливаем механизмы заболевания — патогенез, лабораторные исследования позволяют сделать выводы, от чего человек умер», — добавил он. Другой судмедэксперт на условиях анонимности отметил, что «тромб — штука вообще труднопредсказуемая», в отличие от других сопутствующих заболеваний, например онкологии, при которых «организм и так ослаблен, наложение еще воспалительного процесса (пневмонии), естественно, угнетает состояние».

Депутат Госдумы, бывший глава Роспотребнадзора Геннадий Онищенко в разговоре с „Ъ“ неоднократно напомнил, что в группу риска входят люди старшей возрастной группы, «причем люди, у которых есть проблемы со здоровьем — сердечно-сосудистые заболевания, онкология и диабет». В среду агентство Bloomberg опубликовало исследование Национального института здоровья Италии, в котором сообщается, что 99,2% умерших в этой стране пациентов с подтвержденной коронавирусной инфекцией страдали от других заболеваний, специалисты института проанализировали 18% из 2003 историй болезней умерших в стране, у которых был подтвержден диагноз. Согласно результатам исследования, только три человека (0,8%) имели сопутствующих заболеваний, у 25,1% было еще одно заболевание, у 25,6% — два, у 48,5% — три. Более 75%

погибших страдали от гипертонической болезни, у 35% был диабет, еще примерно треть жертв страдали от сердечно-сосудистых заболеваний. В Италии к моменту написания подтверждено 35,7 тыс. случаев коронавирусной инфекции, скончались 2978 человек, вылечились 4025 человек. Ранее итальянские власти сообщили, что средний возраст скончавшихся от коронавируса составляет 81,4 года.

Вчера в оперативном штабе по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории РФ сообщили о 52 подтвержденных за сутки случаях коронавирусной инфекции у граждан РФ в 24 регионах. Это самое большое число, выявленное за сутки, с момента подтверждения первых случаев на территории России в конце января. Всего в России зарегистрировано 199 случаев коронавирусной инфекции, «из них 188 — у граждан России, 11 — у граждан иностранных государств, летальных исходов от коронавирусной инфекции не зарегистрировано».

Правительство РФ в четверг распространило сообщение о том, что «в случае с новой коронавирусной инфекцией заболевание в подавляющем большинстве случаев протекает в легкой форме, к группе риска относятся пожилые люди — у них болезнь может протекать с тяжелыми осложнениями... у 15–20% заболевших, особенно у людей старшего возраста с сопутствующими заболеваниями, течение болезни осложняется пневмониями». Накануне ведомство распространило информацию о профилактике коронавирусной инфекции для тех, кому 60 лет и более: «Именно у пожилых из-за нагрузки на иммунную систему возможны осложнения, в том числе такие опасные, как вирусная пневмония. Эти осложнения могут привести к самым печальным исходам». Специалисты рекомендуют пожилым людям реже посещать общественные места, реже пользоваться общественным транспортом, сократить посещение магазинов и торговых центров, МФЦ, банков, ограничить контакты с близкими, вернувшимися из-за границы.

**Валерия Мишина, Андрей Винокуров**



# ТРУБКИ СМЕРТИ

## ПОЧЕМУ НУЖНО МЕНЯТЬ ОТНОШЕНИЕ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ТЕЛЕФОНОВ ЗА РУЛЕМ

Отвлечение водителей на телефоны можно смело назвать одной из главных угроз безопасности движения 21 века. Повальная зависимость граждан от соцсетей и доступность гаджетов приводят к негативным последствиям: водители в лучшем случае попадают в небольшую аварию в пробке, в худшем – вылетают на встречную полосу с трагическими последствиями. Большинство экспертов призывают срочно принимать меры. Госавтоинспекция МВД России предлагает возможные инструменты для решения проблемы, причем как на национальном, так и на международном уровнях.

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ БОРЬБЫ С ТЕЛЕФОНАМИ

В мировом сообществе проблема отвлечения водителей обсуждалась еще в 1960 годах, но обострилась в начале 2000-х с массовым распространением мобильных телефонов. Для описания этого явления в международном законодательстве используется термин *distracted driving* (рассеянное вождение). 20 лет назад основной риск при использовании телефонов сводился, по большей части, к отвлечению водителя на набор номера и управлению автомобилем одной рукой. По мере развития технологий риски увеличивались, поскольку у автомобилистов появлялось больше соблазнов смотреть в экран. Сначала широкое распространение получила sms-переписка, затем в гаджетах стал появляться мобильный интернет. Революция произошла в конце 2000-х, когда популярность стали набирать соцсети и мессенджеры, которыми многие пользуются прямо во время вождения. Также получил развитие высокоскоростной мобильный и доступный интернет.

Тогда же зарубежные эксперты начали бить тревогу. Европейская комиссия еще в 2009 году в своем отчете ссылалась на исследования, проведенные в разных странах: эксперты Швеции говорили о том, что ежегодно порядка 10–20 человек гибнут на дорогах из-за использова-



Фото: Игорь Иванко/Коммерсантъ

32,1% – набирали сообщения и письмо в электронной почте во время вождения. Зарубежные страны активно развивают способы контроля поведения водителей. В ряде штатов США и Канады полицейские, к примеру, специально садятся в автобус или грузовик, чтобы наблюдать за происходящим в салоне автомобиля сверху. Если полицейский видит, что водитель пользуется телефоном, он передает информацию по радиосвязи коллеге на патрульном авто, который останавливает машину нарушителя.

Предполагается, что странам – участникам конвенции будет рекомендовано закрепить на национальном уровне полный запрет на любое применение во время движения телефона (и аналогичные устройства), который приходится держать в руке. Водителям во время поездки следует воздерживаться от просмотра сообщений и иной информации на дисплее, написания сообщений или использования других функций гаджетов, включая прослушивание аудиосообщений, музыки, а также фото- и видеосъемки. Если же водителю срочно нужно воспользоваться телефоном, то следует остановиться в подходящем для этого безопасном месте. Данные правила должны обязательно подкрепляться социальными кампаниями, направленными на изменение поведения водителей. Необходимо донести до автомобилистов мысль, что соблюдать вышеперечисленные принципы нужно исключительно для собственной безопасности, а не во избежание штрафа.

### КАК УБЕДИТЬ РОССИЙСКИХ ВОДИТЕЛЕЙ

В России запрет на пользование телефоном за рулем без использования *hands free* был введен в ПДД еще в 2001 году, с 2007 года действует штраф за нарушение этого правила. Сначала он составлял 300 руб., с 2013 года был повышен до 1,5 тыс. руб. Для исключения нарушений региональные подразделения Госавтоинспекции проводят кампании по предупреждению нарушения правил. В 2019 году ведомство провело социологический опрос (в нем участвовало почти 40 тыс. респондентов), показавший, что более 50% граждан считают опасным использование любых гаджетов за рулем. 7,7% опрошенных уверены, что нужно усилить ответственность за этот вид нарушений, 5,89% признались, что сами допускают такой вид нарушений.

Из данных Госавтоинспекции МВД России следует, что количество ежегодно фиксируемых нарушений измеряется десятками тысяч и продолжает расти. В 2018 году по статье 12.36.1 КоАП «Нарушение правил пользования телефоном водителем транспортного средства» было возбуждено 81,5 тыс. дел, а в 2019 году – уже более 84,8 тыс.

Эксперты говорят, что подходы пора менять. Многие водители просто не понимают опасности от использования телефона за рулем. «Опасен сам по себе разговор, независимо от того, пользуется ли водитель *hands free* или нет или разговаривает пассажир на соседнем кресле, – поясняет старший преподаватель кафедры «Организация и безопасность движения» МАДИ Максим Гаврилюк. – В психологии человека заложено, что ответ на звонок телефона является приоритетно наиболее важным событием, что влечет за собой отвлечение внимания от дороги». Допустим, кто-то звонит и сообщает водителю информацию, провоцирующую сильную эмоциональную реакцию и стресс (например, что-то связанное с близкими людьми, работой, личными переживаниями), приводит пример доцент кафедры психологии управления Московского государственного психолого-педагогического университета Татьяна

Кочетова. «В этот момент он эмоционально включается в эту ситуацию, внимание фактически перераспределяется с дорожной ситуации на услышанное, энергия тратится на переработку поступившей информации, в итоге дорожная обстановка контролируется гораздо хуже», – поясняет она.

Совершенно недопустимо использование наушников при вождении – в этом случае водитель может не заметить какую-то опасную ситуацию на дороге, не услышать сигнала другого автомобиля, обращает внимание Максим Гаврилюк. В последние годы водители активно используют навигаторы на персональных смартфонах. «Телефоны при этом кладут в ноги или в район рычага переключения передач, в результате постоянно приходится отрывать взгляд от дороги», – говорит он. Навигаторы можно использовать только при определенном расположении экрана, например на панели, об этом тоже часто забывают.

Водительская деятельность требует постоянного распределения и перераспределения внимания, чтобы оценить дорожную обстановку, а мобильный телефон приковывает внимание к себе, продолжает Татьяна Кочетова. «Водитель должен быть сконцентрирован исключительно на дорожной обстановке, поскольку она очень быстро меняется, – поясняет она. – Когда взгляд переводится на экран и обратно на дорогу, то на доли секунды внимание рассеивается. Если все это происходит в сумерках или в темное время суток, то слепо яркого экрана гаджета глаз не сразу привыкает, требуется время». Во время пробки, как правило, водители сталкиваются с монотонным и медленным передвижением, создающим иллюзию, что обстановка не меняется и можно смотреть в экран телефона. Но в действительности это грубая ошибка.

В МАДИ проводился эксперимент на тренажерном комплексе, который показал: если водитель отвлекается только на разговор, но на дорогу все-таки смотрит, то аварийные ситуации создаются реже, в большинстве случаев автомобилист успеваеет среагировать на сложную дорожную ситуацию. А вот когда он пытается набрать за рулем сообщение и смотрит соцсети, то ДТП провоцируется в 100% случаев.

### НУЖНО МЕНЯТЬ ПОВЕДЕНИЕ

Эксперты уже предлагают возможные пути решения проблем. Во-первых, необходимы регулярные и подробные разъяснения для населения. Некоторые люди полностью осознают опасность пользования гаджетами, однако продолжают нарушать, рассказывает Татьяна Кочетова. «Для формирования у человека той или иной установки иногда достаточно того, что она должна быть подкреплена положительным опытом, – поясняет она. – Например, когда водитель каждый день ездит на работу и регулярно смотрит в телефон за рулем, при этом с ним плохого не случается, то такой «положительный опыт» подкрепляет установку: использование мобильного телефона закрепляется в поведении. Такое поведение воспринимается как нормальное до момента, пока человек не попал в аварию».

Чтобы исключить подобное, необходимо изменять поведенческую установку. Именно для таких целей в зарубежной практике проводятся специальные курсы для водителей, которые нарушают дорожное законодательство, используя мобильный телефон. На такие превентивные курсы, проводимые психологами, приглашаются люди (они называются *traffic informer*), которые могут рассказать о своем опыте использования телефона, который привел к аварии, рассказывает Татьяна Кочетова. «Для человека, который попал в аварию – это возможность поделиться своим эмоциональным переживанием и получить поддержку, а для водителей – это возможность увидеть, к каким последствиям может привести использование телефона, – поясняет она. – И именно такая серьезная, продуманная работа может способствовать изменению установки водителей в пользу безопасного поведения на дороге».

### НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

В Госавтоинспекции МВД России, в свою очередь, собираются внедрять новые технологии контроля. Комплекс автоматической фотовидеофиксации и связанный с ним софт (нейросеть) способен определять факт использования телефона за рулем по фотографии, рассказывает заместитель начальника российской Госавтоинспекции, генерал-майор полиции Александр Быков. «Наши коллеги из управления ГИБДД по Москве рассматривают возможность применения таких приборов в столице, но о массовом их применении речи пока не идет, – поясняет он. – Сначала производителю нужно пройти испытания и получить сертификаты, подтверждающие, что программное обеспечение и заложенный в нем алгоритм способен корректно такие случаи фиксировать и отбраковывать ложные срабатывания. Свои замечания на этот счет мы уже высказали. Если вся документация будет получена, то комплекс можно будет применять в тестовом режиме».

Кроме того, отмечает Александр Быков, многие транспортные компании используют различные системы для контроля водителей. Например, у «Мосгортранс» есть система «Антисон», позволяющая в онлайн-режиме видеть и распознавать любые факты отвлечения водителя от дороги, включая использование телефона. При наличии фотографии с устройства, путевого листа и другой доказательной базы установить личность водителя и привлечь его к ответственности не сложно, считают в Госавтоинспекции. Аналогичные механизмы необходимо внедрять во всех прокатных и осуществляющих перевозки людей транспортных средствах.

Также, отмечает генерал Быков, имеет смысл задуматься и об изменениях в области нормативного обеспечения. Запрет на использование телефонов при вождении был прописан в ПДД 19 лет назад, и сегодня эта норма воспринимается, скажем честно, тяжело. «Технологии не стоят на месте, вместе с ними нужно менять и нормативную часть, – уверен Александр Быков. – В этой части ПДД и КоАП, думаю, требуют корректировки». В правила дорожного движения нужно внести запрет на любые гаджеты в руках (что соответствует разработанным рекомендациям ЕЭК ООН), говорит первый заместитель председателя комитета Госдумы по госстроительству Вячеслав Лысаков, штраф за нарушения правила должен быть не менее 5 тыс. руб. Не исключено, что подобная инициатива будет рассмотрена парламентом в рамках работы над новым КоАП. Контроль, по мнению депутата, должен осуществляться как инспекторами, так и автоматическими камерами.

Другой эффективный инструмент для доказательства разговора за рулем – запрос мобильному оператору для подтверждения факта звонка с конкретного номера, считает ряд экспертов. Сейчас полиция может использовать этот способ только в рамках расследования уголовных преступлений, можно было бы ввести упрощенный порядок для расследования административных дел. Параллельно с этим нужно создавать условия, при которых у водителей просто не будет физической возможности пользоваться гаджетом, добавляет Максим Гаврилюк из МАДИ. Некоторые автомобильные концерны уже тестируют «глушилки» сотовой связи, которые работают исключительно в салоне. Александр Быков считает, что в дальней перспективе надо стремиться к тому, чтобы все мобильные устройства управлялись, по большей части, голосом: такие наработки уже есть, нужно лишь дождаться массового распространения этой технологии.

Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ



ния телефонов за рулем, в Дании по той же причине фиксировали порядка 600 смертей и тяжелых ранений, в США – 2,6 тыс. смертей и 330 тыс. ранений на дорогах. Сегодня эти цифры гораздо больше: в 2017 году, по оценкам национального управления безопасностью движения на трассах, в США из-за отвлеченного вождения погибло более 3,1 тыс. человек. Параллельно с этим растут объемы рынка мобильных телефонов. В 2020 году, по оценкам исследовательских компаний, количество проданных смартфонов по всему миру превысит 1,37 млрд штук.

AAA Foundation for Traffic Safety (американская некоммерческая организация, занимается исследованиями в области безопасности движения) ежегодно оценивает поведение водителей с помощью социологических опросов. В 2018 году выяснилось, что более 52% из опрошенных водителей хоть раз в течение месяца говорили по телефону за рулем, держа его в руке, 41,3% – читали что-то в смартфоне,

Проблема отвлечения внимания водителей на использование смартфонов и прочих гаджетов обсуждается в последнее время на заседаниях Глобального форума по безопасности движения – рабочего органа Европейской экономической комиссии ООН. Эта работа проводится в рамках подготовленного по инициативе Швеции пакета поправок в Сводную резолюцию о дорожном движении, предусматривающих реализацию безопасного системного подхода к проблеме дорожной безопасности. Одним из вопросов, рассматриваемых в этом контексте, стало решение проблемы использования телефонов и прочих средств связи за рулем. Россия (ее представляет сотрудник Госавтоинспекции МВД России) вместе с Италией и Францией активно включилась в дискуссию, взяв на себя более детальную проработку этого вопроса с целью подготовки соответствующей рекомендации. В ближайшее время работа над поправкой в Сводную резолюцию будет завершена.





# Гордей против опухоли

## Двухлетнего мальчика спасет протонная терапия

**У Гордея Бородина из Челябинской области злокачественная опухоль головного мозга — анапластическая эпендимома, очень агрессивная и коварная. Недавно мальчика прооперировали, но удалить опухоль полностью не удалось. Врачи говорят, что помочь Гордею может лишь протонная терапия — она воздействует только на опухолевые клетки и не повреждает находящиеся рядом ткани. Но стоит такое лечение очень дорого. Семье Бородиных нужна наша помощь.**

Гордей — человек очень серьезный, папин сын, товарищ и помощник. Даже в больнице мальчик не выпускает из рук игрушечные инструменты — отвертку, молоток и плоскогубцы: вдруг что-то понадобится продремонтировать, прибить или подкрутить. Дома Гордей уже помог папе и настоящий грузовик чинить, и курятник строить.

Гордей живет с родителями и старшим братом в городе Златоусте Челябинской области. Он рос здоровым, активным ребенком, рано заговорил, выучил наизусть много стихов, начал ходить в детский сад. А в декабре прошлого года мальчику вдруг стало плохо: заболела голова, началась рвота.

Юлия, мама Гордея, рассказывает, что в детской городской больнице, куда сына доставила скорая, врачи решили, что у мальчика какая-то инфекция:

— Проводили анализы, промывали желудок, ставили капельницы — мы только потом узнали, что этого делать было нельзя, сыну становилось только хуже. Диагноз Гордею так и не поставили, лечения никакого по сути и не было, так что я забрала его домой. Это же все под Новый год было. Как-то пережили новогодние праздники — хотя какие там праздники, когда тяжело болеет ребенок, — и 7 января поехали в Челябинск.

Юлии пришлось умолять врачей челябинской больницы, чтобы Гордея взяли на лечение:

— Нас сначала принимать не хотели. Говорили: вы иногородние, вам не положено. Я тогда не выдержала уже и стала рыдать прямо там, в приемном отделении. Гордей к тому времени сильно ослаб, не мог ходить, просто лежал, как тряпочка, не говорил, не улыбался и даже уже не плакал. В итоге ему провели КТ и МРТ. А когда мне сказали диагноз — опухоль головного мозга, — я и сама плакать уже не могла, это было как бухом по голове.

Через три дня после обследования Гордея сделали операцию. Но нейрохирург сказал, что удалить опухоль целиком было невозможно: слишком велик риск задеть находящиеся рядом участки мозга — и тогда мальчик лишился бы слуха.



**У Гордея очень агрессивная опухоль — она быстро растет и дает метастазы**

После операции головные боли и рвота у Гордея прекратились, но только родители чуть-чуть выдохнули, как пришли результаты гистологии. Выяснилось, что опухоль злокачественная — анапластическая эпендимома. Она очень агрессивная, быстро растет и дает метастазы. Гордею провели курс химиотерапии.

— А может, химию-то и зря делали, — с волнением говорит Юлия, — так нам сказала Ольга Григорьевна Желудкова (детский онколог Научно-практического центра специализированной медицинской помощи детям имени В.Ф. Войно-Ясенецкого. — Русфонд). Она объяснила, что химиотерапия не убьет оставшуюся часть опухоли — только метастазы, если они уже есть. Лучевую терапию Гордею тоже нельзя, потому что она повредит соседние

участки головного мозга. Остается только один вариант: протонная терапия, которая действует в строго заданных границах. Это самый щадящий для ребенка метод лечения. Но у нас в Челябинске пока такого нет — это ж космические технологии. Есть только в Петербурге.

Петербургский Центр протонной терапии Медицинского института имени Брезина Сергея (МИБС) — это единственная клиника в России, где детям проводят протонную терапию. Только там Гордею помогут победить смертельную опухоль. Но центр МИБС — частная клиника, и лечение там платное.

— И технологии космические! и цены для нас тоже космические! Даже подумать страшно, — говорит Юлия.

Чтобы спасти Гордея, нужны миллионы. Юлия ухаживает за детьми, отец мальчика Сергей — инвалид 3-й группы. Таких денег у Бородиных нет.

Давайте поможем Гордею победить страшную опухоль, а он вырастет и починит какой-нибудь звездолет или коллайдер. Рукастые мужчины всегда очень нужны.

**Оксана Папина,**  
Челябинская область

### КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ГОРДЕЯ БОРОДИНА НЕ ХВАТАЕТ 1 167 366 РУБ.

**Заведующий отделением радиационной терапии Центра протонной терапии МИБС Николай Воробьев (Санкт-Петербург):** «У Гордея злокачественная опухоль головного мозга — анапластическая эпендимома. Чтобы ее удалить, необходимо протонное облучение. Его главное преимущество — возможность подавать максимальные дозы радиации в центр опухоли, не затрагивая здоровые клетки мозга. Такой метод лечения наиболее эффективный и щадящий для ребенка».

Стоимость протонной терапии 2 472 366 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 1 272 000 руб. Телезрители ГТРК «Южный Урал» собрали 33 тыс. руб. Не хватает 1 167 366 руб. Дорогие друзья! Если вы решили спасти Гордея Бородина, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Гордея — Юлии Владимировны Бородиной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

## Министерство прорыва — 2

### В Межведомственной рабочей группе говорят о любви, патриотизме и недобросовестной конкуренции

#### РУСФОНД.РЕГИСТР



**Мы уже сообщали о слушаниях 11 марта в Межведомственной рабочей группе, созданной Минздравом РФ в октябре 2019 года по инициативе вице-премьера Татьяны Голиковой («Министерство прорыва?», см. „Ъ“ от 13 марта). Это первое заседание группы инициировал новый министр здравоохранения РФ Михаил Мурашко. Главная дискуссия развернулась вокруг доклада Русфонда о положении в стране с развитием донорства костного мозга, интеграции Национального регистра доноров костного мозга (Национальный РДКМ) в трансплантационную сеть клиник и его включению в «дорожную карту» Правительства РФ для создания Федерального регистра на 500 тыс. потенциальных доноров. Этот доклад и предложения Русфонда опубликованы на rusfond.ru.**

● В отечественной базе потенциальных доноров костного мозга насчитывается 130 тыс. добровольцев. Ее создали 14 регистров при государственном и некоммерческом Национальном РДКМ. Крупнейшие из них: Кировский — 45 тыс., Национальный РДКМ — 34 тыс., Первого медицинского государственного университета имени Павлова (Санкт-Петербург) — 20,9 тыс., НИИЦ гематологии (Москва) — 10,5 тыс. потенциальных доноров. Для сравнения: в США — 9 млн доноров на население в 326 млн человек, в ФРГ — 9 млн на 83 млн человек, в Великобритании — 1,9 млн доноров на 67 млн человек. По экспертным оценкам, в РФ неродственных трансплантаций костного мозга делается в десять раз меньше, чем в Западной Европе.

#### «Так называемые НКО»

Даже среди наших друзей мало кто знает, что закону «О некоммерческих организациях» (7-ФЗ) нынче пошел 25-й год. Я это к тому, что 11 марта на первом заседании Межведомственной рабочей группы Русфонд и Национальный РДКМ называли то «частниками», а то «так называемыми некоммерческими организациями». Ораторы не вкладывали в эти определения ничего сколько-нибудь унизительного. Наоборот, старались быть деликатными. Сolidно в зданиях Минздрава, видимо, пока звучат только государственные и коммерческие структуры.

Наблюдать за этим было забавно. В будущем январе исполнится четверть века закону, по которому с медицинскими учреждениями России сотрудничают многие тысячи НКО и благотворительных фондов, которые тоже НКО. Но десятки тысяч чиновников от Минздрава и до самого крохотного муниципалитета еще не знают о возможностях и преимуществах НКО в качестве субъектов экономики по сравнению с государственными и коммерческими предприятиями. Знали бы, не считали бы НКО легкомысленными.

Центральной на первом заседании рабочей группы был заслушанный Минздравом доклад Русфонда об ускорении развития донорской базы костного мозга при помощи широких слоев гражданского общества, инновационных технологий и альтернативного менеджмента, выслушанный впервые с начала строительства некоммерческого Национального РДКМ в 2017 году.

Суперважным был комментарий председателя Межведомственной рабочей группы, заместителя министра здравоохранения Евгения Камкина к нашим предложениям об интеграции донорской базы Национального РДКМ в трансплантационную сеть клиник страны:

— Неважно, кто владеет информацией, в базе ли она федеральных учреждений или Русфонда. В первую очередь все действия должны быть в интересах пациента. Если есть донор для пациента у нас в стране, мы эту возможность обязаны использовать.

Главным было то, что впервые наши предложения о придании юридического статуса понятию «потенциальный донор» при внесении поправок в 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан РФ», о включении Национального РДКМ в правительственную «дорожную карту» не просто выслушаны, но приняты в работу: Евгений Камкин обещал заключение Минздрава уже на «следующей неделе». Сегодня как раз пятница. Ждем.

#### Любовь академиком

Пока Минздрав в проекте поправок к 323-ФЗ объединяет понятие «потенциальный донор» и «реальный донор» в одно: «живой донор». Прими Госдума эту версию, закон вызовет избыточные требования к добровольцам, удорожит рекрутинг, а в итоге отобьет у многих охоту становиться донорами.

Пока Минздрав в «дорожной карте» рассчитывает на регистры своих медцентров и не учитывает некоммерческие. Это при том, что стоимость включения одного донора у Минздрава втрое выше, чем у Национального РДКМ: 27,6 тыс. руб. против 9,6 тыс. руб. Минздрав планирует выполнить задание Правительства РФ за десять лет и за 6,48 млрд руб. Поручи он задание нам, мы справимся за шесть лет и за 3,46 млрд руб.

Тема развития НКО-регистров и интеграции некоммерческой донорской базы в государственные клиники оказалась острой. Директор НИИЦ гематологии академик РАН Валерий Савченко, в частности, заявил: «Неправильно врачебную общественность заставлять любить по принуждению». Так Валерий Григорьевич прокомментировал нашу оценку отказов его московского НИИЦ гематологии и петербургского Первого медицинского государственного университета имени Павлова, где ректором академиком РАН Сергей Багненко, от потенциальных доноров Национального РДКМ. На наш взгляд, предлагать пациентам самим покупать импортный трансплантат и при этом не заглядывать в базу Национального РДКМ — это аморально и безнравственно, потому что бесчеловечно. В Русфонде полагают, что причиной нелюбви академиком являются их регистры. То обстоятельство, что их совокуп-

ная донорская база меньше нашей базы, что строят они втрое дороже, чем мы, к любви, понятно, не располагает. Но не настолько же, чтоб за нелюбовь академиком платили пациенты?! Когда деловых аргументов нет, включается административный ресурс. Ничего нового. Просто теперь его назвали любовью. Минздрав не против.

#### Патриотические песни

Какие-никакие, а деловые аргументы у противников Национального РДКМ имеются. Правда, они зашоренные и лишь как бы деловые. Аргумент №1: директор Кировского НИИ гематологии и переливания крови Игорь Парамонов убежден, что «стоимость отечественных реагентов на типирование одного добровольца не может быть ниже 15 тыс. руб.». Еще больше убежден Игорь Владимирович в том, что никакие другие (то есть импортные) реагенты использовать в России нельзя. Патриот, что и говорить. Между тем импортные реагенты на типирование одного добровольца обходятся нам в 7 тыс. руб.

Если верить патриотизма измерять калькулятором Парамонова, то куда нам до него. Надо ли объяснять, почему, если цена отечественных реагентов не опустится до цены импортных, мы и впредь будем ввозить реагенты в страну?

Аргумент №2: биологическая безопасность так важна для России, что хранить персональные данные доноров и оперировать ими вправе только государство. То есть Русфонд не имел права на создание НКО-регистров, но создал. Почему никто не препятствует уже два года?! Потому что есть официальное разъяснение Роскомнадзора: НКО вправе хранить персональные данные доноров и оперировать ими, соблюдая закон «О персональных данных» (152-ФЗ). Все два года мы спрашиваем защитников биобезопасности России от него: государственные структуры: а коммерческим центрам можно? Сотни частных лабораторий успешно трудятся в России, и никто не возражает...

Итак, любовь, патриотизм, безопасность государства. При ближайшем рассмотрении эти аргументы против НКО-регистров являются не чем иным, как проявлением недобросовестной конкуренции. Ее первичные признаки известны: недостоверная и недобросовестная информация. Средства борьбы с этой бедой тоже проверенные: 1) Нужны правила, надо договариваться; 2) Нужна гласность: два блока ежемесячной публичной исчерпывающей информации о статистике развития донорства костного мозга во всех 15 регистрах (рекрутинг, генотипирование, донация) и неродственных трансплантаций в 14 клиниках РФ (отечественные, импортные трансплантаты). Эти предложения мы отправили в Межведомственную рабочую группу Минздрава. Они есть на rusfond.ru.

**Лев Амбиндер,**  
президент Русфонда, член Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека, член Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере

#### Из свежей почты

**Гета Шумкова, 11 лет, детский церебральный паралич, задержка развития, требуется лечение. 170 998 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 199 998 руб.

Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 29 тыс. руб.

Роды у меня были тяжелыми, малышку месяц выхаживали в больнице. К году ей поставили диагноз ДЦП. Русфонд помог нам попасть в Институт медтехнологий (ИМТ). Результат отличный: после четырех курсов терапии дочка стоит с опорой, может пройти без поддержки шагов двадцать. Читает и пишет, а вот в движениях Гета ограничена. Лечение в ИМТ нужно продолжать, и я прошу вашей помощи. **Анастасия Шумкова, Алтайский край**

**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Восстановительное лечение Геты необходимо продолжать. Надо развить координацию движений, мелкую моторику и речь».

**Лера Максакова, 8 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуется инсулиновая помпа. 100 155 руб.**

**Внимание!** Цена помпы 133 155 руб.

Телезрители ГТРК «Хабаровск» соберут 33 тыс. руб.

В два года у дочки появились первые признаки диабета: сильная жажда, слабость. Обследования выявило повышенный уровень сахара в крови. Лере назначили уколы инсулина. Но маленькому ребенку трудно рассчитать точные дозы, поэтому мы по рекомендации врачей установили ей инсулиновую помпу. Это спасло дочку от тяжелых осложнений. Сейчас уровень сахара у нее в пределах нормы, но срок работы помпы вышел, она начинает давать сбои. Нужна новая, но нам она не по средствам, помогите! **Татьяна Осадчая, Хабаровский край**

**Эндокринолог Детской краевой клинической больницы имени А.К. Пиотровича Светлана Егорова (Хабаровск):** «Для поддержания в норме уровня сахара и предотвращения осложнений девочке необходимо продолжить помповую инсулинотерапию».

**Паша Потрогош, 3 месяца, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 100 998 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 199 998 руб.

Один московский фонд, пожелавший остаться неназванным, внес 60 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Ярослав» соберут 39 тыс. руб.

Сын родился здоровым — так сказали врачи. Но меня насторожила форма его головы: выпуклый лоб, вытянутый затылок. Мы повезли Пашу на консультацию к нейрохирургу, он диагностировал преждевременное сращение теменных костей. Мы обратились в московскую клинику, врачи сказали, что нужна операция, иначе деформированные кости черепа не позволят мозгу полноценно развиваться, пострадают слух и зрение. В феврале сына прооперировали, но, чтобы кости срастались правильно, надо носить жесткие шлемы. Делают их строго по меркам головы, со временем будут менять на большие. Операцию провели по госводе, а на шлемы квоты нет. **Наталья Потрогош, Ярославская область**

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Ребенку требуется послеоперационная коррекция при помощи ортезов-шлемов, они обеспечат анатомически правильный рост костей черепа».

**Полина Гарагуля, 10 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 209 тыс. руб.**

**Внимание!** Цена операции 350 тыс. руб. НКЦ «Флора» внес 50 тыс. руб. ООО «ХимТекс» — еще 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Ямал» соберут 41 тыс. руб.

Полина родилась недоношенной, слабой. С первых месяцев жизни часто болела. Во время обследования кардиолог услышал у дочки шум в сердце и диагностировал дефект межпредсердной перегородки. Местные врачи советуют оперировать Полину в Томске. Мы уже получили из Томского кардиологического центра согласие провести щадящую коррекцию порока, без вскрытия грудной клетки. Полина маленькая и худенькая, плохо растет, не развивается, у нее бывают обмороки, кожа синее. Но с оплатой операции нам не справиться, помогите! **Анна Ахметова, Ямало-Ненецкий АО**

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Девочке требуется эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки окклюдером. После щадящей операции Полина быстро восстановится и окрепнет».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

#### Почта за неделю 13.03.20 — 19.03.20

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **79**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **51**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **2**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **1**

**все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 14,309 млрд руб. В 2020 году (на 19 марта) собрано 247 660 996 руб., помощь получили 235 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году Русфонд выиграл президентский грант на проект «Совпадение. Экспедиция доноров костного мозга», а его Национальный РДКМ — президентский грант на проект «Академия донорства костного мозга», грант мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и грант Департамента труда и соцзащиты населения Москвы на проект «Столица близнецов». Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ. **Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

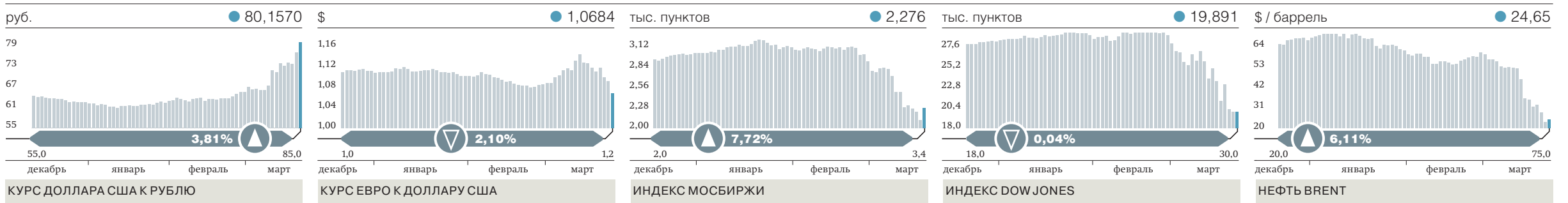
## Официальные курсы ЦБ России на 20.03.20

Австралийский доллар	45,9460	Доллар США	80,1570	Канадский доллар	55,3303	Сингапурский доллар	55,3418	Швейцарский франк	82,5000
Английский фунт	92,4851	Евро	87,2669	Китайский юань*	11,3037	Новая турецкая лира	12,2984	Японская иена**	73,5453
Белорусский рубль	31,4489	Индийская рупия**	10,6772	Норвежская крона*	67,5689	Украинская гривна*	28,8383	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,6638	Казахский тенге**	17,5348	СДР	109,3943	Шведская крона*	77,5918	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 19.03.20 (пунктов)

Nikkei 225	16552,83 (-173,72)	DAX 30	8647,95 (+206,24)
FTSE 100	5173,51 (+92,93)	DJIA*	19918,19 (+19,27)
		NASDAQ Composite*	7112,50 (+122,66)

\* На 19.33. По данным агентства Reuters.



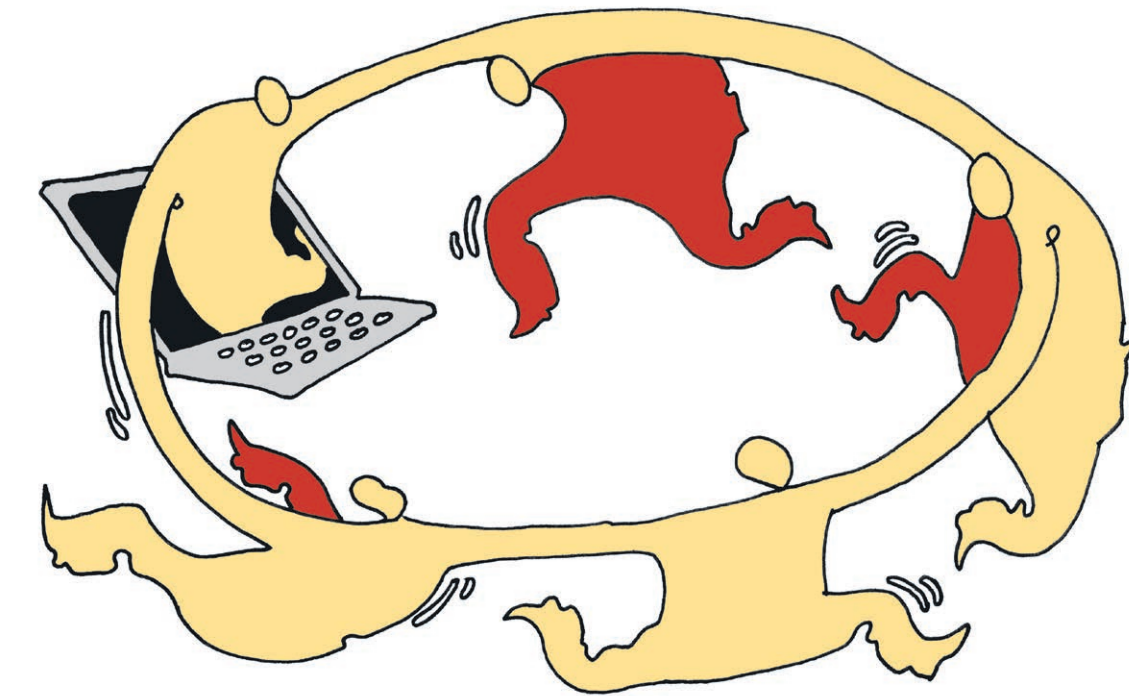
## Сотрудники еще увидятся

### Рынок сервисов для видеосвязи показал резкий рост

На фоне рекомендации столичных властей бизнесу перевести сотрудников на удаленную работу из-за распространения коронавирусной инфекции спрос на сервисы для видеоконференц-связи (ВКС) от удаленных поставщиков вырос в несколько раз, рассказали участники рынка. Это может привести к тому, что сегмент, который практически не рос последние годы и оценивается в 10–13 млрд руб., по итогам 2020 года вырастет как минимум на треть. Рост может оказаться долгосрочным, так как часть компаний сохранит практику удаленной работы, ожидают эксперты.

Российский рынок сервисов ВКС испытывает резкий рост спроса, рассказали его участники, опрошенные «Ъ». Если раньше ежемесячно было всего несколько обращений на подключение ВКС, то сейчас такое число запросов поступает ежедневно, говорит консультант направления голоса и видео «Инфосистемы Джет» Роман Морнев. Основной спрос, по его словам, приходится на госсектор, банки, научные и образовательные учреждения, медицинские клиники и ритейл. Если в ближайшее время ситуация не изменится, российский рынок ВКС к концу 2020 года вырастет минимум на треть, уверен эксперт.

По итогам 2019 года, по данным Wainhouse Research, рынок сервисов ВКС в РФ оценивался в \$200 млн



(около 12,9 млрд руб. по средневзвешенному курсу за год), мировой — в \$5 млрд. По оценке TAdviser, объем российского рынка составляет около 10 млрд руб. ежегодно, он существенно не менялся последние несколько лет.

Мэр Москвы Сергей Собянин 18 марта обратился к компаниям и организациям с призывом перевести хотя бы часть сотрудников на режим работы из дома в связи с коронавирусом и отчитаться о сделанном.

«Повышенный спрос на подключение сервисов ВКС, который стимулируется переходом многих ком-

паний на удаленную работу и сопровождается акциями со стороны разработчиков по предоставлению бесплатных лицензий, в перспективе может привести к росту рынка в деньгах», — подтверждает главный редактор TAdviser Александр Левашов. Подобные акции, по его мнению, могут принести компаниям до 10% новых постоянных платящих клиентов. В топ-5 систем видеоконференц-связи по числу внедрений в России, по данным TAdviser, входят TrueConf, «Видеомост», Mind, Skype for Business (Microsoft) и Cisco TelePresence.

С 13 марта число активаций TrueConf выросло в четыре раза и достигло нескольких сотен в день, рассказал «Ъ» директор по развитию компании Дмитрий Одинцов. С 18 марта TrueConf предоставила бесплатный доступ к продукту для всех компаний, госструктур и образовательных учреждений. «Мы рассчитываем, что сможем помочь компаниям оперативно наладить удаленную работу по видеосвязи на ближайшие месяцы, ну а дальше спрос уже будет диктоваться реальными потребностями бизнеса», — отметил господин Одинцов.

В Microsoft сообщили, что по состоянию на 11 марта ее сервис Teams насчитывал 32 млн ежедневных пользователей по всему миру, а к 18 марта это число выросло до 44 млн. С 31 января в Microsoft наблюдают увеличение на 500% количества встреч, звонков и конференций в группах, а также рост использования сервиса на мобильных устройствах на 200%.

Ситуация подтолкнула компании начать внедрять системы ВКС, и опыт одной-двух недель уже показывает, что многие процессы могут поддерживаться удаленно без вреда для эффективности, говорит руководитель практики по работе с компаниями сектора технологий, медиа и телекоммуникаций КИМГ в России и СНГ Еркожа Акылбек. «IT-системы, по крайней мере крупных компаний, способны выдержать подобную нагрузку и уже оснащены необходимыми сервисами. Компании же поменьше как раз и обеспечивают сегодняшний взрывной рост рынка ВКС», — считает он. К тому моменту, когда ситуация с пандемией разрешится, рынок может вырасти до объема «десятков миллиардов рублей», уверен эксперт. Причем, по мнению господина Акылбека, этот рост будет долгосрочным, так как многие компании таким образом распробуют плюсы удаленной работы и захотят внедрить эту практику на постоянной основе.

Юлия Тишина

## Правила игры



в покупке электроники просчитал корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Дмитрий Шестоперов

Растущая обеспокоенность населения на фоне резкого падения курса рубля и распространения в мире коронавируса снова поставила потребителя перед вопросом: куда потратить или инвестировать накопления, пока они не обесценились. Опыт прошлых лет показал, что в такие моменты россияне охотно скупают бытовую технику и электронику.

В этот раз граждане, по обыкновению, в первые же дни валютных колебаний начали запасаться впрок айфонами и айпадами. Добавили масла в огонь и советы экспертов в медиа, поддержавших такую потребительскую стратегию. На фоне наложившихся на ситуацию гендерных праздников спрос вырос настолько, что в конце марта потребители рискуют столкнуться с дефицитом техники Apple. Связано это в том числе и с перебоими поставок, возникшими из-за приостановки деятельности фабрик в Китае (хотя в связи со стабилизацией обстановки на родине вируса они уже выйдут из спячки).

## Восточный полигон разбирают на квоты

### Малый бизнес претендует на 15% его мощностей

Малый и средний бизнес спешит получить себе гарантии проезда по Восточному полигону в преддверии введения квотирования. «Опора России» просит правительство разрешить малым предпринимателям 15% от провозных мощностей БАМа и Транссиба. Аналитики считают, что выделить грузы малого и среднего бизнеса из общей массы будет непросто, поскольку такой категории нет, и предвидят, что теперь в очередь за квотами выстроится новые группы грузоотправителей.

Президент «Опоры России» Александр Калинин 13 марта направил письмо первому вице-премьеру Андрею Белоусову (есть у «Ъ») с просьбой выделить субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП) квоту на БАМа и Транссибе. В письме сообщается, что угольные предприятия из числа субъектов МСП не могут конкурировать

с крупными холдингами и продавать продукцию напрямую потребителям из-за невозможности организовать перевозку своего груза железнодорожным транспортом, поэтому вынуждены продавать ее крупным холдингам в местах добычи, что снижает рентабельность. Продукция лесной, пищевой, машиностроительной промышленности, пишет господин Калинин, востребована в восточных субъектах РФ и в соседних странах, включая основного партнера — КНР. Прием заявок на железнодорожную перевозку груза ограничен, а автотранспорт слишком дорог, говорится в письме. В этой связи господин Калинин просит дать субъектам МСП 15% от объема перевозок в восточном направлении.

Квоты на перевозку грузов по ограниченному провозным мощностям БАМа и Транссиба должны быть согласованы к 20 марта. Минэнерго и Минтранс подготовили методику их распределения между

различными грузами и, в случае угля, между конкретными компаниями: часть угольной квоты будет распределяться обычным порядком, часть — в зависимости от поставок по альтернативным, менее рентабельным направлениям. Доля угля в грузообороте Восточного полигона на конец года составила 54,8%. Поставки угля на экспорт на Восток с 2015 по 2019 год увеличились на 41,8%, или на 28,4 млн тонн, до 96,3 млн тонн. В этом году, по прогнозу, экспортные перевозки угля на этом направлении составят 97 млн тонн. При этом 18 марта ОАО РЖД и Кузбасс договорились о провозе по Восточному полигону до конца года на экспорт 53 млн тонн угля (см. «Ъ» от 19 марта).

Вице-президент «Опоры России» Диеб Киндер поясняет, что это предложение уже обсуждалось с руководством ОАО РЖД, в том числе на совещании под председательством главы монополии Олега Белозорова 5 февраля. «Инициатива была

поддержана», — говорит он, поясняя, что доход для ОАО РЖД формируется не только благодаря угольной квоте, но и за счет других профессиональных ассоциаций: металлургами, зерновиками, химиками и т. д. Что касается малого и среднего бизнеса, то грузы, подпадающие под такую категорию, отдельно в номенклатуре не выделяются, и получить под них отдельную квоту будет еще сложнее. Впрочем, отмечает эксперт, он не видит в этой категории достаточное количество грузов, чтобы заполнить 15% провозных мощностей Восточного полигона: как правило, на этом направлении работают более крупные грузоотправители. Также непонятно, добавляет господин Савчук, кто будет гарантировать предельные грузы в случае неиспользования выделенной пропускной способности: в подписанном соглашении угольщиками эту функцию опосредованно выполняет региональные власти.

Заместитель гендиректора ИПЕМ Владимир Савчук отмечает, что «разбирать» дефицитные про-

пускные способности начали еще до принятия методики, и первыми это сделали угольщики, теперь очередь за другими профессиональными ассоциациями: металлургами, зерновиками, химиками и т. д. Что касается малого и среднего бизнеса, то грузы, подпадающие под такую категорию, отдельно в номенклатуре не выделяются, и получить под них отдельную квоту будет еще сложнее. Впрочем, отмечает эксперт, он не видит в этой категории достаточное количество грузов, чтобы заполнить 15% провозных мощностей Восточного полигона: как правило, на этом направлении работают более крупные грузоотправители. Также непонятно, добавляет господин Савчук, кто будет гарантировать предельные грузы в случае неиспользования выделенной пропускной способности: в подписанном соглашении угольщиками эту функцию опосредованно выполняет региональные власти.

Наталья Скорлыгина

## Система небезопасных платежей

### МВД и Роскомнадзору сообщили о популярной схеме онлайн-мошенничества

В рунете распространилась схема подмены платежных форм онлайн-оплаты, в результате которой деньги попадают на карты мошенников, заявила Ассоциация профессиональных пользователей социальных сетей и мессенджеров (АППСИМ). Информацию об этой схеме Росфинмониторинг передал в Роскомнадзор и МВД. В опрошенных «Ъ» банках подтверждают наличие проблемы.

Росфинмониторинг передал в Роскомнадзор, ЦБ и МВД информацию о схеме хищения денег с банковских карт в интернете по итогам запроса АППСИМ, следует из ответа ведомства ассоциации (есть у «Ъ»). АППСИМ в обращении в Росфинмониторинг сообщила о мошеннических транзакциях через Р2Р-шлюзы банков, то есть сервисы, обрабатывающие переводы между картами физических лиц. Схема основана на том, что мошенник создает, например, сайт по проведению платных опросов, после участия в которых пользователю приходит ссылка на получение крупного выигрыша. Для получения денег пользователю нужно заполнить несколько форм, после чего его просят оплатить небольшую комиссию, введя данные своей банковской кар-

ты. В итоге деньги поступают на банковские карты мошенников. По данным АППСИМ, до 80% транзакций на мошеннических сайтах идут через Р2Р-шлюзы банков, в остальных 20% используются подставные онлайн-магазины. Проблема может затрагивать многие российские банки, но в первую очередь — Минбанк и Всероссийский банк развития регионов (ВБРР), утверждает в обращении.

В Роскомнадзоре подтвердили получение обращения Росфинмониторинга, оно находится на рассмотрении. В МВД пока не получены такие документы, после их поступления все изложенные факты будут проверены, сообщил источник в министерстве. В пресс-службе МВД не смогли оперативно ответить на запрос.

В результате проверочных мероприятий Минбанк выявляет сайты, на которых организуется указанный вид мошенничества, подтвердил «Ъ» начальник управления информационной безопасности Минбанка Игорь Плотников. Он отметил, что доступ по IP от подобных серверов блокируется на стороне банка. При этом за последнее время были выявлены сайты, на которых ввод информации о карте осуществлялся без перехода на стра-

ницу как банка, предоставляющего сервис переводов, так и банка-эмитента, указывает он. В целом «социальная инженерия», включая различные опросы с денежным вознаграждением, остается наиболее распространенным видом мошенничества с банковскими картами, с которым сталкиваются многие финансовые организации, предоставляющие клиентам сервис переводов денежных средств между физическими лицами, добавил господин Плотников. В ВБРР не ответили на запрос «Ъ».

Собеседник «Ъ» в одном из банков утверждает, что помимо упомянутых организаций подобные случаи нередко отмечаются в банках «Открытие» и Qiwi. В пресс-службе «Открытия» сообщили, что схема выманивания средств через фишинговые сайты не новая, и назвали ее большой темой для всей индустрии, подчеркнув, что большая часть мошеннических транзакций проходит через системы платежей других банков. В Qiwi не ответили на запрос.

Описанная проблема — общая для банков, у которых есть эквайринговые сервисы переводов с карты на карту и оплаты услуг, подтверждают в Тинькофф-банке, отметив, что мошенники склонны использовать платежные фор-

мы банков, которые более уязвимы к подобным атакам. Обнаружив появление этой схемы, во второй половине 2019 года в Тинькофф-банке внедрили ряд технологий и пересмотрели алгоритм работы антифрод-системы, рассказал его представитель. Благодаря принятым мерам использование в подобном мошенничестве формы для платежей Тинькофф-банка «сократилось в первом квартале 2020 года, а для клиентов Тинькофф-банка больше не используется». Сейчас банк внедряет дополнительные меры, для того чтобы полностью закрыть возможность использовать свою форму для клиентов всех банков и пресечь любые альтернативные варианты этой схемы на будущее, подчеркнул его представитель.

С подобными схемами борются и антивирусные компании. Так, в 2019 году количество заблокированных попыток перехода пользователей на ресурсы онлайн-мошенников выросло более чем в 13 раз по сравнению с 2018 годом, отметила старший контент-аналитик «Лаборатории Касперского» Татьяна Сидорина. По ее словам, с июня по декабрь 2019 года было зафиксировано 36,7 млн таких попыток.

Юлия Степанова, Владислав Трифонов

## Смартфоны имеют свойство быстро дешеветь не только на руках, но и на полках

Но так ли на самом деле хороша эта инвестиция? По данным недавнего отчета американской Bank-MuCell, занимающейся перепродажей поддержанных смартфонов и гаджетов, современные смартфоны очень быстро теряют в цене после покупки. Так, стоимость iPhone на вторичном рынке снижается на 24–33% в год в зависимости от модели. С флагами на Android ситуация еще хуже — они в среднем теряют в цене на 45% за год. Среди устройств на iOS лучше всего в прошлом году удалось сохранить стоимость iPhone XR, потерявшему 21,55% от своей цены, а среди смартфонов на Android — Samsung Galaxy Note 8 (35,17%).

Инвестиции в электронику и технику остаются рискованными и потому, что устройства, как правило, очень склонны к потере товарного вида. Случайность и неосторожность при использовании могут одновременно свести перепродажную стоимость гаджета практически к нулю.

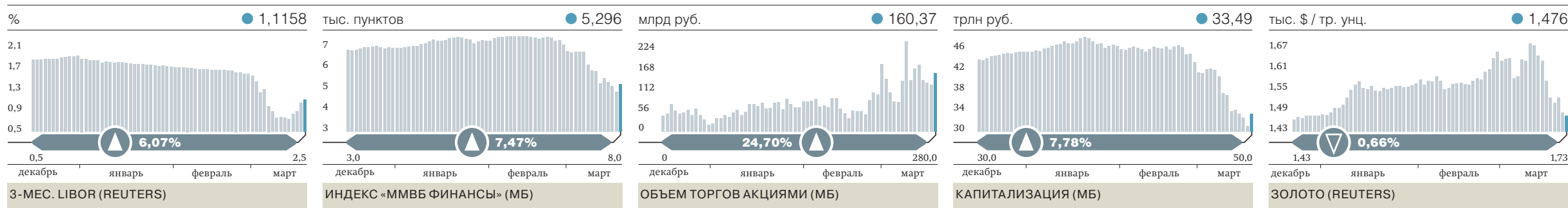
Смартфоны имеют свойство быстро дешеветь не только на руках, но и на полках. По данным «Яндекс.Маркета», за год с момента выхода линейки iPhone XS различного объема памяти подешевела в среднем более чем на 30%. А текущий флагман iPhone 11 Pro на 512 Гб стал дешевле в российской рознице на 15% всего за два месяца с момента релиза.

В обстановке всеобщей напряженности сложно рекомендовать подходящую каждому инвестиционную стратегию, но актуальную покупку дорогих смартфонов точно не назовешь лучшим вложением стремительно обесценивающихся средств. Да и так ли уж нужен новый телефон в условиях удаленной работы и самоизоляции, когда показное потребление имеет все меньше смысла? Смотреть сериалы, читать книги, проходить образовательные курсы и потреблять другой контент, внезапно ставший для нас бесплатным, какое-то время можно и со старым экраном.

обсудить kommersant.ru/12826



# Деловые новости



## Рубль сделал техническую остановку

Его падение приостановил американский рынок

Торги на российском рынке 19 марта закончились весьма успешно для рублевых активов. Курс доллара на Московской бирже опустился ниже уровня 80 руб./\$, биржевые индексы взлетели на 7,7–8,5%. «Бычьей» игре на российском рынке способствовали подъем американских индексов и коррекция вверх цен на нефть. Однако с учетом того, что эпидемия коронавируса не остановлена, а война на нефтяном рынке в самом разгаре, оптимизма инвесторов может хватить ненадолго.

Неопределенность, царившая на российском рынке на протяжении большей части дня, ближе к закрытию торгов переросла в уверенный рост рублевых активов. Курс доллара на Московской бирже опустился ниже уровня 80 руб./\$, хотя в начале дня приближался к отметке 82 руб. По итогам основной сессии он закрылся на отметке 79,86 руб./\$, что более чем на 1 руб. ниже закрытия среды. Курс евро упал на 2,9 руб., до отметки 85,46 руб./€. Инвесторы уверенно играли и на повышение котировок акций. По итогам дня долларовой индекс РТС вырос на 8,5%, до 902,63 пункта. Индекс Московской биржи прибавил 7,7%, достигнув отметки 2275,7 пункта. Важное значение для

### ЦИТАТА



**В нужное время я вмешаюсь**  
— Дональд Трамп,  
президент США,  
о рынке нефти 19 марта 2020 года

российского рынка имела и динамика цен на нефть. Накануне стоимость ближайшего контракта на поставку нефти Brent впервые с 2003 года упала ниже уровня \$25 за баррель. К 21:00 в четверг она достигла \$28,7 за баррель, что на 15% выше закрытия среды.

Повышение спроса на рисковые активы произошло на фоне неоправдавшихся негативных ожиданий относительно торгов в США. В течение дня фьючерсы на американские индексы указывали на падение на 4%, и торги открылись сопоставимым снижением. Однако уже к 21:00 индексы демонстрировали рост на 1,4–3,4%. «После масштабной распродажи, которая наблюдалась на американском рынке в

среду, были опасения, что она продолжится и в четверг. Этого не произошло, что вселяло оптимизм в инвесторов на российском и европейских рынках», — отмечает директор по инвестициям April Capital Дмитрий Скворцов.

Опасения относительно перспектив мировой экономики из-за глобальной изоляции сохраняются, однако скоординированные действия властей развитых стран вселяют оптимизм в инвесторов. В среду Конгресс США утвердил второй пакет мер, а ЕЦБ объявил о запуске программы покупки облигаций на общую сумму €750 млрд. «С каждым днем более активно распространения вируса удлиняется потенциальный срок мер карантина, это приводит к переоценке прибылей компаний. Никто ни не понимает, как долго спрос будет сниженным из-за введенных ограничений. И здесь важно, чтобы центральные банки обеспечивали финансовую систему ликвидностью и не позволяли существенно расширяться спредам на различных сегментах долгового рынка», — отмечает главный экономист Нордеа-банка Татьяна Евдокимова.

Внутренним фактором поддержки стали действия Банка России на валютном рынке. С четверга регулятор начал продавать валюту не только в рамках бюджетного правила, но и

для оплаты пакета акций Сбербанка. «При сохранении цен на нефть вблизи текущих уровней объем продаж может составить \$3,4 млрд в месяц. Это окажет стабилизирующее воздействие на рубль», — отмечает экономист по России и СНГ ИК «Ренессанс Капитал» Софья Донец.

Впрочем, пока участники рынка не верят в устойчивость роста. По словам главного исполнительного директора «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимира Потапова, одна из важнейших проблем рынков в дефиците ликвидности. «Несмотря на принятые регуляторами решения, необходимо время, чтобы предоставленная ликвидность разошлась по финансовой системе», — отмечает он. По его словам, фактором неопределенности остаются и коронавирус, «многие инвесторы стали закладывать идею, что это явление на несколько лет». По оценкам Софьи Донец, при сохранении устойчиво низких цен на нефть курс доллара может дойти до 85–86 руб./\$. «Возможно, эти значения выше, чем психологически приемлемые для ЦБ, поэтому мы не исключаем перестроа озвученного механизма или запуска дополнительных интервенций в качестве мер для обеспечения финансовой стабильности», — отмечает госпожа Донец.

**Виталий Гайдаев**

## Красноярскую ТЭЦ модернизируют без разногласий

Минэкономики не обнаружило нарушений в отборе проекта СГК

Как выяснил «Б», Минэкономики и Минэнерго отменили все претензии промышленного лобби к дорогостоящему проекту модернизации Красноярской ТЭЦ-3 Сибирской генерирующей компании. Проанализировав параметры проекта по поручению экс-куратора ТЭКа вице-преьера Дмитрия Козака, Минэкономики пришло к выводу, что он полностью соответствует критериям отбора даже с учетом высокого CAPEX. Но крупный бизнес по-прежнему считает стоимость проекта завышенной минимум вдвое и просит вмешаться в ситуацию уже нового вице-преьера Юрия Борисова.

Минэкономики пришло к выводу, что проект модернизации Красноярской ТЭЦ-3 Сибирской генерирующей компании (СГК, входит в СУЭК Андрея Мельниченко) полностью соответствует критериям отбора правительственной комиссии по электроэнергетике. Это следует из доклада ведомства о рассмотрении технологического и ценового аудита (ТЦА) проекта (документ от 17 марта есть у «Б»). В докладе сообщается, что ТЦА соответствует техническому заданию, разногласий с Минэнерго и СГК по этому вопросу не осталось.

Проект модернизации Красноярской ТЭЦ-3 (208 МВт) стоимостью 22,96 млрд руб. попал в программу модернизации старых ТЭС через отбор правкомиссии (так называемая госквота, 15% от об-

щего объема отбора). Эта часть отбора, в отличие от общего конкурса, не ограничена предельным CAPEX, что дает возможность попасть в программу дорогостоящим проектам. Но в «Сообществе потребителей энергии» посчитали, что CAPEX Красноярской ТЭЦ-3 в 1,6 раза выше типовых затрат, на 53–47% больше удельных затрат новых атомных энергоблоков, а цена поставки электроэнергии Красноярской ТЭЦ-3 в четыре раза выше проектов модернизации угольной генерации Сибири. Сроки окупаемости проекта сокращены в два раза, а компания использует устаревшие технологии. Ассоциация просила правительство провести ТЦА, вице-премьер Дмитрий Козак, на тот момент курирующий ТЭК, поручил это Минэку.

Минэкономики в своем докладе отклонило все претензии промышленников, пояснив, что инвестор имеет право выбирать проекты модернизации, в том числе их ценовые параметры, а «конкурсные процедуры обеспечивают эффективность отбора проектов». Красноярская ТЭЦ-3 отбиралась по системе критериев, к которым относились экономика проекта, экология, инновации и эффективность, техсостояние. В итоге проект занял третье место среди одиннадцати проектов на модернизацию в Сибири. Аудиторы проекта утверждали, что удельный CAPEX аналогичных проектов в 1,5–2,5 раза выше, чем у Красноярской ТЭЦ-3, при этом ее модернизация обойдется дешевле нового строительства на 26%.

Но в «Сообществе потребителей энергии» разногласия по проекту урегулированным считать отказываются и не оставляют попыток удешевить проект. В ассоциации настаивают, что во время отбора по госквоте были нарушения: в постановлениях правительства не было отдельно не записано, что ценовые ограничения не применяются и во время отбора правкомиссии. По расчетам ассоциации, с учетом ограничения по CAPEX и прибыли от продажи электроэнергии стоимость проекта Красноярской ТЭЦ-3 могла быть снижена вдвое, до 11,26 млрд руб. Крупный бизнес 3 марта вновь попросил скорректировать параметры проекта нового вице-преьера Юрия Борисова.

В Минэкономики и Минэнерго «Б» не ответили, в СГК отказались от комментариев. В «Совете рынка» (регулятор энергорынков) «Б» сообщили, что не видят противоречий в нормативных актах, поскольку в отношении Красноярской ТЭЦ-3 ценовая заявка на отбор модернизации не подавалась, а в перечень отобранных он был включен по решению правкомиссии.

«Проект был отобран по госквоте по множеству параметров, среди которых и соображения экологии и поддержки угольной генерации в стране и прочее», — говорит Владимир Скляр из «ВТБ Капитал». В этой логике проект полностью обоснован, хотя есть и более дешевые претенденты на их долю квоты, добавляет эксперт.

**Полина Смертина, Татьяна Дятел**

## Фактор кризиса

У кредитования под залог задолженности осталось мало шансов на рост

Рынок факторинга (кредитования под залог дебиторской задолженности) может вырасти в этом году лишь на 5%, показав самую низкую динамику за пять лет. Эксперты не исключают и падения, при котором с рынка могут уйти средние и малые факторинговые компании. На них будут давить не только ухудшившиеся макроэкономические показатели, но и усилившаяся конкуренция и демпинг со стороны факторов с госучастием.

Рынок факторинга в этом году может вырасти лишь на 5%, а предоставленное факторами финансирование достигнет 3,3 млрд руб., следует из исследования «Эксперт РА» (с ним ознакомился «Б»). В начале года участники рынка прогнозировали, что сохранятся двузначные темпы роста (15–25%) на уровне предшествующего года (см. «Б» от 17 января). Однако сейчас аналитики агентства исходят из базового макроэкономического сценария, учитывающего современные кризисные явления, по которому среднегодовая цена барреля Brent составит \$40–45, рост ВВП не превысит 0,5%, а ключевую ставку ЦБ за год поднимет до 7–7,5%.

Причиной снижения темпов роста рынка факторинга его участники так

же называют падающую маржинальность бизнеса на фоне высокого уровня конкуренции. Так, в прошлом году средневзвешенная стоимость факторинга снизилась на 0,5 процентного пункта (п. п.), до 9,9%, тогда как ставки по кредитам до одного года снизились на 0,1 п. п., до 8,8%. Таким образом, спред между стоимостью факторинга и ставками по кредитам достиг минимума с 2016 года, указывают аналитики «Эксперт РА». Ключевым вызовом для рынка факторинга является «демпинг» со стороны крупнейших государственных факторов, подогреваемый запросами крупнейшего бизнеса использовать факторинговые решения как альтернативу кредитным продуктам», приводятся в исследовании слова директора по продажам продуктов факторинга Альфа-банка Павла Шишова.

Младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Мария Зинина не исключает и падения рынка факторинга. «Если реализуется сценарий сокращения или стагнации потребительского спроса и производства, снизятся и объемы финансирования по факторингу», — согласен директор департамента факторинга МКБ Кирилл Покровский. И, по его словам, произойдет это быстро: средний срок оборачиваемости портфелей у факторов со-

ставляет два-три месяца. Учитывая нынешнюю экономическую и эпидемиологическую ситуацию делать прогнозы на год рано, считает исполнительный директор Ассоциации факторинговых компаний Дмитрий Шевченко, но падение портфеля и выдачи финансирования неизбежно. Он не исключает и «уход средних и малых факторинговых компаний с рынка вместе с материнскими банками или по их инициативе из-за дефицита ликвидности».

Потребность в факторинге может возрасти, возражает гендиректор «Росбанк Факторинг» Олег Виндман. По его словам, это более структурированный и защищенный продукт для банков с точки зрения кредитного риска, и «в сложные для экономики периоды к нему может быть более позитивное отношение со стороны финансовых институтов, нежели к кредитам». Компании, собирающиеся занять нишу на факторинговом рынке, пока не собираются менять своих планов. Представитель группы компаний «Финам» заявил: «Ситуация в экономике и на финансовых рынках способна несколько скорректировать планы, тем не менее поставщики федеральных торговых сетей, на которых мы ориентируемся, даже в текущих условиях выглядят устойчиво». В РНБК сохраняют заинтересованность в развитии этого сегмента «даже в условиях текущей нестабильности». Плава банка Дмитрий Пешнев-Подольский заверил, что проект может быть отложен лишь в случае драматического ухудшения.

**Дарья Андрианова**

## Наболевший кешбэк

Банки подстраиваются под изолированных клиентов

Распространение коронавирусной инфекции, в результате которого все больше россиян идут на самоизоляцию, подстегивает банки к выводу на рынок актуальных предложений. В основном это повышенный кешбэк для тех, кто проводит время дома. Эксперты сомневаются, что от таких предложений клиенты смогут получить реальную прибыль.

Согласно проведенному «Б» опросу крупнейших банков, ряд из них начал предлагать финансовые продукты или услуги, учитывающие поведение клиентов на фоне распространения эпидемии коронавируса. В Альфа-банке сообщили, что планируют «ввести весомый кешбэк за покупки в категориях, которые скрасят клиентам вынужденное нахождение дома — в первую очередь развлекательные и образовательные сервисы, которыми можно пользоваться удаленно». Тинькофф-банк для новых клиентов, которые оформят карту Tinkoff Black, запускает акцию Stay Home. В рамках нее клиенты смогут получить кешбэк от 5 до 15% за оплату «различных услуг, актуальных во время социальной изоляции», в том числе доставку еды, товаров для животных и прочих бытовых средств, оплату сериалов, ТВ, музыки, игр, книг, онлайн-образования, телемедицины и видеотренировок. МКБ объявил о введении новой категории для повышенного начисления баллов (5–7%) в программе «МКБ Бонус» — «На карантине». Она также будет включать доставку еды из ресторанов быстрого питания, онлайн-кинотеатры, покуп-

## Верфям растягивают сроки

Дальневосточные заводы смогут строить краболовы до семи лет

Правительство собирается поддержать дальневосточные верфи, разрешив им строить краболовы по инвестициям семь лет вместо действующего требования в пять лет. Такой законопроект разработал Минсельхоз. Верфи региона собираются построить 16 судов, в том числе половину из них — Находкинский судоремонтный завод, который уже попросил субсидию на 0,9 млрд руб. на квартиры для рабочих. Сходных мер поддержки просит и другие верфи, тогда как заказчики ждут от правительства обещанную субсидию в размере 20% от стоимости судов.

Дальневосточные верфи смогут строить краболовы по инвестициям в течение семи лет вместо пяти. Это следует из опубликованного Минсельхозом законопроекта, который, как планируется, будет принят в четвертом квартале. В конце декабря вице-премьер, полпред президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев уже говорил о возможном увеличении максимального срока строительства краболовов. Кроме того, заказчики краболовов на Дальнем Востоке должны получить 20-процентную субсидию стоимости строительства судна, на это планируется выделить из бюджета 10 млрд руб. (см. «Б» от 16 октября 2019 года).

Как отмечается в пояснительной записке, все предлагаемые проекты краболовов — иностранные и требуют адаптации под требования РФ, на это нужно около 18 месяцев. Многие компании, строящие рыбопромышленные суда по инвестициям, уже обращаются за продлением срока строительства на год (подробнее см. «Б» от 16 марта). При этом у верфей на Дальнем Востоке существенная кредиторская задолженность, отмечается в записке.

В рамках проведенных аукционов на Дальнем Востоке должно быть построено около 16 судов. Крупнейшим исполнителем должен стать Находкинский судоремонтный завод (НСРЗ), который построит для «Антея» минимум восемь краболовов (см. «Б» от 19 ноября 2019 года). Как отмечал на прошлой неделе на совещании в Совете федерации (СФ) заместитель главы Росрыболовства Петр Савчук, есть опасения, что НСРЗ с учетом столь масштабного заказа не уложится в срок пять лет. В своем письме в комитет СФ от 5 марта (копия есть у «Б») гендиректор НСРЗ Николай Болгар просит для выполнения программы на заводе целевым образом по-

строить не менее 400 квартир сметной стоимостью около 900 млн руб. за счет региона и федерального бюджета. Также господин Болгар предлагает компенсировать затраты на перелеты и проживание вахтовым методом специалистов. Топ-менеджер предлагает назначить специальный банк для судостроения, который будет выдавать гарантии на льготных условиях, без поручительства и обеспечения сделки, только на основании судостроительного контракта, и полностью субсидировать такому банку вознаграждения за выдачу гарантии. Господин Болгар отказался отвечать на вопросы «Б».

По словам президента «Антея» Ивана Михнова, опасения по срокам сдачи краболовов небеспочвенны. Он подчеркивает, что помимо продления сроков до семи лет и 20-процентной компенсации разрабатываются меры по смягчению требований по локализации. По его мнению, риски судостроителями должны разделять заказчики, и «Антея» собирается участвовать в строительстве судов на партнерских отношениях с верфью. Сам господин Михнов вошел в совет директоров НСРЗ.

Еще пять краболовов должна построить «Восточная верфь», три — входящий в Объединенную судостроительную корпорацию Хабаровский судостроительный завод (ХСЗ), который не первый год ждет докапитализации (см. «Б» от 9 октября 2019 года). В своем письме в СФ гендиректор ХСЗ Игорь Васьюк отмечает, что необходимо скорректировать требования по локализации (719-е постановление), сократив объемы продукции и увеличив предельный срок исполнения, а также оказать экономическую поддержку верфям, субсидировать строительство малого рыболовного флота на Дальнем Востоке и продлить программы по льготным тарифам на электроэнергию.

Плава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров называет срок для краболовов на Дальнем Востоке в пять лет «объективно невыполнимым» и не исключает, что реализация некоторых проектов будет близка к восьми годам. Он отмечает, что проблема с кадрами наряду с высокой долговой нагрузкой становится определяющей для верфей Дальнего Востока: даже «Звезда», которая имеет загрузку на десятилетия вперед и уникальный по масштабам объем господдержки, недоуккомплектована персоналом.

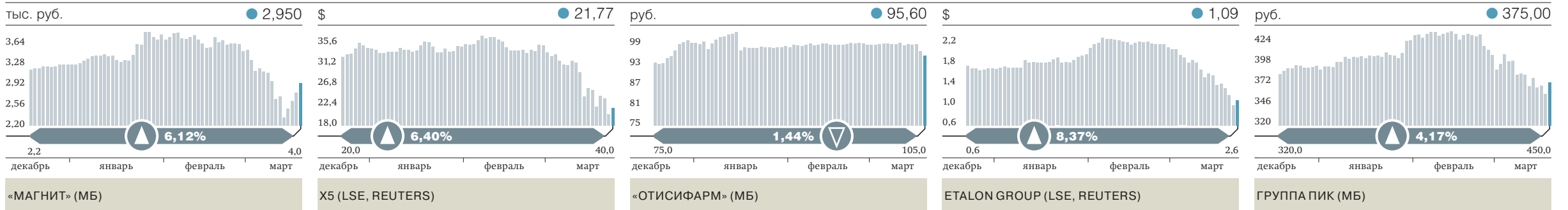
**Анастасия Веденева;  
Яна Войцеховская,  
Санкт-Петербург**

На правах рекламы  
Продается право требования к юридическому лицу в Московской области. Торги будут проходить в форме аукциона 20.04.2020 на площадке ЗАО «СБЕРБАНК-АСТ». Прием заявок проводится с 13.03.2020 по 13.04.2020. Цена продажи 150 000 000 руб. Сумма долга 534 500 000 руб.

На правах рекламы  
Продается право требования к юридическому лицу в Московской области. Торги будут проходить в форме аукциона 15.04.2020 на площадке ЗАО «СБЕРБАНК-АСТ». Прием заявок проводится с 12.03.2020 по 10.04.2020. Цена продажи 230 020 500 руб. Сумма долга 700 000 000 руб.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Еда уходит из офисов Продуктовые автоматы теряют работу

**Массовый переход офисных сотрудников на удаленную работу из-за распространения коронавируса вынудил операторов киосков самообслуживания с готовой едой сокращать бизнес. Часть игроков полностью остановили обслуживание точек, другие — урежают ассортимент. Приостановка работы продлится минимум до середины апреля, прогнозируют эксперты.**

Развивающая киоски самообслуживания Self группа Unvenco Бориса Белоцерковского приостановит с 23 марта поставку блюд со сроком хранения менее 12 дней. Информация об этом появилась на самих киосках. Гендиректор Unvenco Арвидас Алутис заявил, что киоски работают «в штатном режиме с поправкой на текущую численность сотрудников компаний-клиентов». Под вывеской Self, по собственным данным, работает 450 точек, более половины — в Москве. При условии полного прекращения работы сети в столице господин Алутис ожидает потери 20 млн руб. выручки за каждые две недели. Пока как минимум до 1 апреля киоски остались без кулинарии — салатов и всего, что связано с сырой и морепродуктами, отмечает он.

Партнер принадлежащего Mail.ru Group сервиса Delivery Club — DC Daily, который развивает одноименные киоски с готовой едой, с 23 марта также прекратит работу на одну-две недели. Об этом DC Daily предупредил

администрации бизнес-центров, где работают автоматы. Копия письма есть у „Ъ“. Гендиректор DC Daily Илья Филимонов подтвердил остановку работы, отказавшись от дальнейших комментариев. В среду в социальных сетях DC Daily появилось объявление, что вся команда уходит на карантин.

В сети «Вкусвилл», которая также развивает свои киоски самообслуживания, сообщили „Ъ“, что из-за опустевших бизнес-центров не работает более половины точек, «но ситуация постоянно меняется». В холдинге Ginza Project, который развивает автоматы с едой Ginza Go, сказали, что не работает треть киосков. У «Вкусвилла» на начало года было более 200 автоматов, под вывеской DC Daily ранее работало более 300 киосков, в приложении Ginza Go доступно около 40 точек.

Из-за угрозы распространения коронавирусной инфекции крупнейшие компании РФ перевели своих сотрудников на удаленную работу. Среди них Газпромбанк, ВТБ, Райффайзенбанк, «Яндекс» и Mail.ru Group. В X5 Retail Group в ближайшее время планируют перевести на удаленную работу до 98% сотрудников московских офисов, сообщил представитель компании. В группе «Черкизово» в среду также объявили о переходе части офисных работников на дистанционный режим.

«Вендинг готовой еды — очень рискованный бизнес. Сейчас единственное верное решение — перейти на

продажу товаров длительного хранения», — говорит гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По ресторанному холдингу Ginza из-за падения трафика в заведениях нанесен особенно серьезный удар, потому компания продолжит бороться за каждый канал продаж до последнего, отмечает он. Эксперт уверен, что приостановить работу вендинговых сервисов придется как минимум до середины апреля.

Онлайн-сервис Sategy, специализирующийся на доставке еды в офисы и на мероприятия, фиксирует снижение заказов с 10 марта. Но исполнительный директор компании Андрей Черепанов рассказывает, что на фоне снижения доставки в офисы у компании втрое выросло количество заказов на дом. Ранее в доле выручки компании такие заказы занимали до 30%, теперь показатель может вырасти до 70%, отмечает он. Господин Черепанов говорит, что, если карантин продлится тридцать и более дней, Sategy будет вынуждена полностью переориентироваться на заказы на дом, для чего потребуются расширить число партнеров. Но, как отмечает партнер Data Insight Федор Вирин, в офисе обычно делают заказы сразу на 10–15 персон, а доставку на дом оформляют не более чем на трех человек. Таким образом, из-за замещения крупных корпоративных заказов доходы Sategy могут упасть в четыре-пять раз, отмечает он.

**Никита Щуренков**

## Новый триллер Карантино

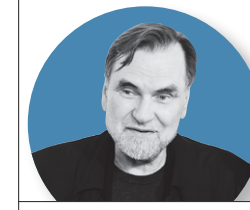
с1

«Мы в стадии принятия решений по двум проектам, которые сейчас на этапе съемок», — заявил глава СТВ и председатель правления АПКИТ Сергей Сельянов, не раскрывая названия. Гендиректор ГПМ КИТ (входит в «Газпром-медиа») Рафаэл Минасбекян заявил, что компания планирует закончить проекты, которые на финальной стадии, и будет решать, начинать ли съемки новых «в зависимости от развития ситуации». Индустрия несет «большие и, судя по всему, невосполнимые убытки», подчеркивает господин Сельянов.

У телеканалов безграничные библиотеки контента, а люди вынуждены больше времени проводить дома, «их надо развлекать, если запретить съемки, то „Лебединое озеро“ в эфире будут смотреть все», говорит руководитель одной из крупных студий. «Незначительные переносы сроков есть всегда, каждый год. Сейчас мы способствуем, помогаем продюсерам соблюдать график, ищем различные варианты. Но речь об отмене проектов не идет», — заверяют в холдинге «СТС Медиа».

С проблемами могут столкнуться и онлайн-платформы. Так, сериал «Кликбейт», который должен выйти в 2020 году на «КиноПоиск HD» «Яндекса», теряет миллионы рублей из-за

ЦИТАТА



**Фильмы и сериалы являются тем продуктом, который может снять градус напряжения в обществе**  
— Сергей Сельянов, председатель правления Ассоциации продюсеров кино и ТВ, в письме премьер-министру Михаилу Мишустину

того, что на ходу приходится менять план съемок», говорит управляющий партнер компании «Среда» Иван Самохвалов. По его словам, съемки пока продолжаются, но компания наблюдает за ситуацией, а на съемочной площадке одновременно находится не более 50 человек. На «Мосфильме» висит объявление об ограничении в 50 человек, и хотя съемочная группа обычно больше, в это количество вписаться можно, подтверждает генеральный продюсер кинокомпании «Русское» Ирина Смирнова.

В «КиноПоиске HD» отказались от комментариев по поводу возможных переносов сроков в профинансированных проектах. Некоторые инвесторы заявляют, что готовы сдвигать сроки по договорам. «Никто не заинтересован банкротить компании», — поясняет Антон Малышев. В Фонде кино заявили, что пока компании, которые получили государственное финансирование, с просьбами перенести сроки не обращались.

Министр культуры РФ Ольга Любимова сообщила „Ъ“, что министерство на протяжении контракта сверяет ход работ с кинокомпаниями и в некоторых случаях «сроки будут меняться достаточно серьезно», а где-то — внутри календарно-постановочного плана. «Так бывает не только в связи с коронавирусом, но и, например, из-за отсутствия зимой снега. Департаменту кинематографии поручено совместно с Фондом кино проработать вопрос, и на основании заявлений от кинокомпаний мы будем менять календарно-постановочные планы», — заявила министр. Она также ожидает, что кинематографистам помогут онлайн-платформы, на которых премьеры артхаусных и фестивальных проектов могут стать значимыми событиями.

**Валерия Лебедева, Анна Афанасьева**

## У нефтяников сдают баррели

с1

В отношении новых проектов мнения аналитиков разделились. Андрей Промадин считает, что нынешней цены на нефть при текущем курсе рубля недостаточно для большинства новых сложных проектов. Некоторые налоговые стимулы привязаны к цене отсечения нефти для бюджета (например, налоговый вычет по Приобскому месторождению и Ванкорскому кластеру) и при текущих котировках обнулились.

Василий Танурков из АКРА отмечает, что в России на ближайшие два года ранее был запланирован запуск нескольких крупных месторождений: Санарское, Севастьянова, Лисовского — «Роснефти», Чонский проект — «Газпром нефти». Он полагает, что даже текущие цены позволяют компаниям РФ наращивать добычу, а к 2021 году ждет восстановления котировок нефти.

Дмитрий Маринченко из Fitch отмечает, что при принятии инвестиционных решений компании исходят из «некой долгосрочной цены», которая будет отличаться от текущей, поэтому даже в условиях низких цен могут продолжить принимать положительные инвестиционные решения.

Стремительное снижение цен на нефть продолжается с начала марта, когда Россия и ОПЕК не смогли утвердить новое соглашение об ограничении добычи. Саудовская Аравия стала наращивать производство и снижать стоимость нефти. Reuters сообщило о трудностях трейдеров при продаже российской нефти на апрель. «Ситуация в ближайшем времени повлияет на незаконтрактованные оптовые поставки в портах, трубопроводные же поставки идут на европейские заводы без остановок», — отмечает Антон Усов. — Существенной проблемы в конкуренции с Саудовской Аравией пока не видно, так как их доля на европейских рынках низкая — около 7%. «Пока мировые хранилища не полностью заполнены, проблем со сбытом немного, трейдеры будут покупать по низким ценам и складировать нефть, чтобы выиграть на временном арбитраже», — считает Дмитрий Маринченко. — В апреле-мае ситуация может поменяться, при заполненных хранилищах способность продавать нефть может действительно упереться в физический спрос.

В США падение стоимости нефти уже резко ухудшило положение сланцевых производителей, уровень себестоимости добычи у кото-

рых достаточно высок. Чтобы помочь, власти страны объявили о закупке 77 млн баррелей в стратегический резерв. По мнению Леонида Федуна, стремительного падения сланцевой добычи в любом случае не будет: «60% всей нефти заехаживано по цене \$50 за баррель, поэтому для них, условно говоря, до октября-ноября цена будет \$50 в большей степени».

Эксперты говорят и о снижении рентабельности нефтепереработки вплоть до отрицательных значений. Но, считает Дмитрий Маринченко, сильно сокращать производство компания не будут «из-за политических рисков». Он отмечает, что спрос на нефтепродукты может упасть и в России из-за карантинных мер, особенно если они затянутся. Простые НПЗ в целом остаются в сложном положении, хотя снижение субсидий по обратному акцизу компенсируется отчасти ослаблением курса рубля, соглашается Андрей Промадин. В то же время, добавляет он, НПЗ, выпускающие высококачественные бензины и дизельное топливо для внутреннего рынка, будут получать дополнительную прибыль из-за демпфирующего механизма.

**Дмитрий Козлов**

## ФСБ застроит Бутово

Коммунальную зону будет развивать девелопер элитных апартментов

**Группа «Трансстройинвест», которую в СМИ называют застройщиком резиденции президента РФ под Ялтой, может заняться развитием участка ФСБ в Южном Бутово в Москве. Группа планирует реализовать в коммунальной зоне Гавриково жилой квартал площадью около 300 тыс. кв. м. Ранее у «Трансстройинвеста» был только один жилой проект в столице — комплекс элитных апартментов «Софийский» в 500 м от Кремля.**

Группа «Трансстройинвест» может застроить коммунальную зону Гавриково на юго-западе Москвы, рассказали два собеседника „Ъ“ на рынке недвижимости. Гавриково занимает 12,3 га в районе Южное Бутово, о планах по развитию территории в ноябре 2019 года сообщал департамент градостроительной политики Москвы. Кроме жилья, девелопер пострит на участке детский сад на 350 мест и школу для 1 тыс. учеников. В «Трансстройинвесте» не ответили на запрос „Ъ“.

«Трансстройинвест» специализируется на инфраструктурных проектах за счет госпоярядов: группа участвовала в реконструкции аэропорта Внуково в Москве и строительстве терминала бизнес-авиации аэропорта Пулково в Санкт-Петербурге.

По данным ресурса «Проект», группа также была подрядчиком при строительстве резиденции президента России под Ялтой. В Крыму у группы есть еще несколько проектов: она собирается реализовать логистический комплекс в Гвардейском и апартаменты «Парковое» в одноименном курортном поселке.

В Москве у «Трансстройинвеста» пока только один жилой проект — элитный комплекс апартментов «Софийский» на Балчуге в 500 м от Кремля. Осенью 2019 года председатель совета директоров и основатель «Трансстройинвеста» Алексей Фоменко рассказывал в интервью IRN, что группа получила участок в рамках инвестконтракта после строительства для РФ «определенного количества объектов». Тогда господин Фоменко заявил, что группа планировала строительство пяти новых жилых комплексов общей площадью почти 590 тыс. кв. м, а также несколько гостиниц, в том числе рядом на Балчуге и в Санкт-Петербурге.

Коммунальная зона Гавриково, судя по всему, входит в число заявленных господину Фоменко проектов. Партнер Colliers International Владимир Сергунин подсчитал, что там можно построить как раз 320 тыс. кв. м недвижимости. Учитывая, что на территории планируются также объекты социальной ин-

фраструктуры и коммерческой недвижимости, инвестиции в проект могут составить 20–22 млрд руб., выручка от продажи при сохранении существующих на рынке цен может достигнуть 40 млрд руб.

Из протокола рабочей группы градостроительно-земельной комиссии (ГЭК) за 2017 год следует, что участок в Гавриково принадлежал образованной ФСБ войсковой части. В Москомстройинвесте уточнили „Ъ“, что участок находится в федеральной собственности и поэтому у московских ведомств нет доступа к решениям ГЭК по Гавриково. По словам одного из источников „Ъ“, правообладатель площадки не менялся и «Трансстройинвест» будет строить жилой квартал на условиях fee-девелопмента, то есть без покупки участка у ФСБ в рамках инвестиционного договора. В ФСБ не ответили на запрос „Ъ“.

Партнер Cushman & Wakefield Алан Балоев подсчитал, что стоимость 12,3 га в Гавриково может составлять 1,2–1,5 млрд руб. Сам участок он называет интересным для девелопмента, в том числе за счет близости к метро. Владимир Сергунин добавляет, что Бутово сегодня одна из наиболее привлекательных локаций для застройщиков за пределами МКАД.

**Елизавета Макарова**

## Энергетикам поддали оборотов

Регионы начали отказываться от введения ограничений продаж

**У производителей энергетических напитков, продажа которых ограничена в 40 субъектах РФ, появился новый аргумент для защиты своей продукции. Власти Самарской области, рассматривая подобную инициативу, признали такие меры неэффективными и необоснованными. Этот пример участники рынка планируют использовать и в других регионах, чтобы не допустить новых запретов.**

Члены комитета по промышленности, предпринимательству и торговле Самарской губернской думы отказались от законопроекта, который ограничивает в регионе продажу энергетических напитков. Документ должен был запретить продажу несовершеннолетним, а также в медицинских, образовательных, культурных, спортивных и т. п. учреждениях. Но в отчете об оценке регулирующего воздействия чиновники пришли к выводу об отсутствии необходимых и достаточных условий для запретов.

Как сказано в документе, продажа такой продукции в детских образовательных учреждениях уже запрещена, а для точек в спортивных объектах это будет необоснованным

ограничением. Употребление безалкогольных тонизирующих напитков не приводит к состоянию опьянения, к тому же это высококачественный и высокооборотный продукт, отмечается в документе. При этом, сказано в отчете, без введения инициативы штата контролеров и роста соответствующих издержек запреты будут декларативными, способствовать росту коррупции и могут привести к изменению наименования напитков или состава продукции на этикетке. Наконец, документ может нарушать закон «О защите конкуренции», сказано в отчете. В комитете подтвердили отказ от инициативы, отметив, что к однозначному вреду энергетиков прийти не удалось.

На федеральном уровне ограничения продажи тонизирующих напитков пытались ввести несколько лет, но ни один из внесенных в Госдуму законопроектов не прошел первое чтение. Но подобные запреты сегодня действуют в 40 субъектах РФ. Среди них — Московская, Ленинградская, Воронежская области, Краснодарский край. Случай в Самарской области — первый, когда региональные власти признали неэффективность ограничений, указывает источник „Ъ“ на рынке.

По словам руководителя департамента контроля качества НЮС «Амулекс» Нуриды Ибрагимовой, обычно региональным властям достаточно обоснования о необходимости защиты здоровья несовершеннолетних. В Самаре прислушались к доводам бизнеса: отсутствие убедительного медицинского обоснования, недоказанная эффективность регулирования в регионах, где уже вводились запреты, и пр., указывает источник в отрасли.

Энергетики — самая быстрорастущая категория безалкогольных газированных напитков: по данным Nielsen, за 2019 год их продажи выросли на 28,2% в натуральном выражении и на 28,4% в денежном. Продажи всей категории, для сравнения, увеличились на 0,9% и 5,6% соответственно. В крупных производителях энергетиков — Coca-Cola (бренд Vitar) и PepsiCo (Adrenaline Rush) — комментировать вопрос не стали. Президент Союза производителей безалкогольных напитков Максим Новиков подчеркивает, что нет ни одного исследования, подтверждающего наличие в составе тонизирующих напитков небезопасных ингредиентов, но ограничения продаж приводят к снижению оборота предприятий розничной торговли. В Федеральной антимо-

нопольной службе согласны, что ограничения стоит вводить только в случае научного подтверждения вреда энергетиков для здоровья.

По словам госпожи Новикова, опыт, полученный при работе с Са-

марской областью, планируется использовать при рассмотрении вопроса и в других регионах для представления и защиты позиции отрасли. Госпожа Ибрагимова сомневается, что пример Самарской области спрово-

цирует отмену аналогичных запретов в других регионах. Но число обращений, оспаривающих подобные нормативные акты, может возрасти, прогнозирует юрист.

**Алексей Полухин**

НЕДВИЖИМОСТЬ

**Квартиры на набережной в Москве от 5,6 млн ₽**

МЕТРО «МАРЬИНО»  
495 280 03 00

\*Группа ПСН, застройщик АО СЗ «Мосстройнаб». Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Реклама

РЕКЛАМА

**В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:**

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970



# Тенденции / железнодорожный транспорт

## Тарифы на стол

### Железнодорожные перевозки ждет смена ценообразования

ОАО РЖД планирует радикально реформировать действующую тарифную модель, в основе своей не меняющуюся около 25 лет. Новая модель, которую предлагается ввести с 2026 года, будет строиться на индивидуальных тарифах для конкретных направлений и грузов, разрыв между тарифными классами в ней должен сократиться. Возникнет возможность введения инвестиционных тарифов и обязательств ship-or-pay, которые гарантируют, что стройка для конкретного бенефициара будет им оплачена. Однако рынок относится к новациям настороженно, опасаясь непрозрачности при таком индивидуальном подходе. А аналитики отмечают, что, прежде чем начинать тарифную реформу, государство должно определиться, какие отрасли и как должно поддерживать ОАО РЖД и следует ли монополии в принципе ориентироваться на прибыль, а не исполнять сервисную функцию.

На фоне усугубленного коронавирусом спада погрузки ОАО РЖД готовит предложения по изменению тарифной модели так, чтобы сбить цену на перевозку определенных грузов с ее реальной себестоимостью. Сейчас основным тарифным документом ОАО РЖД является прейскуртант 10-01, принятый в 2003 году. Он подразумевает дифференциацию грузов по трем тарифным классам: за единицу принятой второй класс, первый класс едет с фиксированным дисконтом к уровню второго, а третий — с наценкой. За время действия прейскуртанта в нем появилось множество поправочных коэффициентов, увеличивающих разрыв между разными грузами.

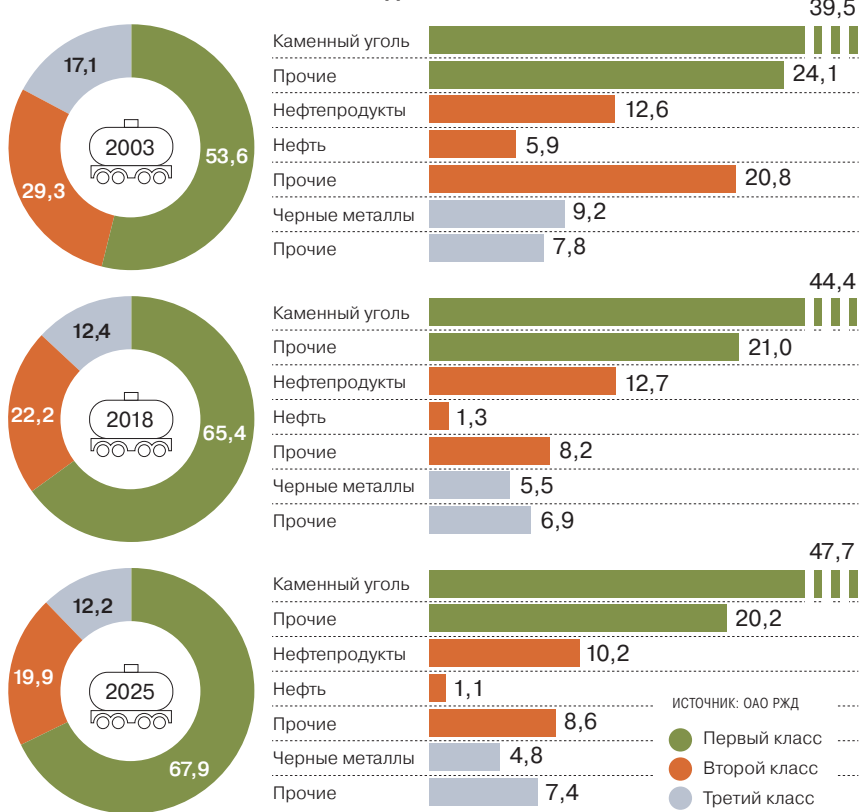
О необходимости поменять прейскуртант говорят с 2015 года, однако ранее эти предложения существовали параллельно обсуждению целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок, до тех пор пока от нее не решили отказаться в 2019 году (см. „Ъ“ от 13 февраля 2019 года). 12 ноября 2019 года занимавший должность премьер-министра Дмитрий Медведев дал тарифной реформе срок — до 30 января 2021 года новая модель должна быть представлена в правительство, а в действие она вступит с 1 января 2026 года (см. „Ъ“ от 20 ноября 2019 года).

В ОАО РЖД необходимость пересмотра прейскуртанта объясняют изменением географии перевозок и размещения производственных мощностей (см. интервью). В частности, монополия указывает на падение доходной ставки из-за ухода с сети более доходных грузов и замещения их менее доходными, в первую очередь углем, доля которого в грузообороте ОАО РЖД достигла 44% при доле в доходах лишь 21%. При этом перевозки угля увеличиваются: к 2025 году, согласно долгосрочной программе развития монополии (ДПР), они должны вырасти на 26,3% к уровню 2019 года, до 470 млн тонн. Программа развития угольной отрасли до 2035 года предполагает и дальнейшее амбициозное увеличение добычи, в том числе на экспорт. Инфраструктура для наращивания перевозок требует инвестиций, и монополия желает переложить их преимущественно на их бенефициаров, сняв нагрузку с уходящих с сети дорогостоящих грузов — в частности, нефтепродуктов.

#### Персонализированный тариф

ОАО РЖД в новой тарифной модели предлагает изменить подход к расчету тарифов. Сейчас он считается усредненно по сети, теперь в его основу предлагается заложить себестоимость перевозки конкретного груза по определенному маршруту. Гендиректор ОАО РЖД Олег Белозеров говорил о едином

#### СТРУКТУРА ГРУЗОБОРОТА ОАО РЖД ПО КЛАССАМ ГРУЗОВ



тарифном калькуляторе (ЕТК; см. его интервью „Ъ“ от 1 октября 2019 года), который позволит рассчитать этот тариф по заложенным формулам «с учетом дополнительных потребностей клиента».

Отказ от единой среднесетевой себестоимости — это без преувеличения революционное предложение, говорит кандидат экономических наук, эксперт Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий НИУ ВШЭ Фарид Хусинов. Он отмечает ряд важных плюсов: например, более тонкую подстройку под структуру себестоимости перевозок. «На железнодорожном транспорте „среднесетевая себестоимость“ — это еще хуже, чем „средняя температура по больнице“, — говорит он. — Есть дороги, у которых себестоимость в 1,5 раза выше, чем в среднем по сети, а есть такие, у которых на 20–30% ниже. Таким образом, разброс может быть двукратным, а если посмотреть на Калининград и Сахалин, то и четырех- или пятикратным».

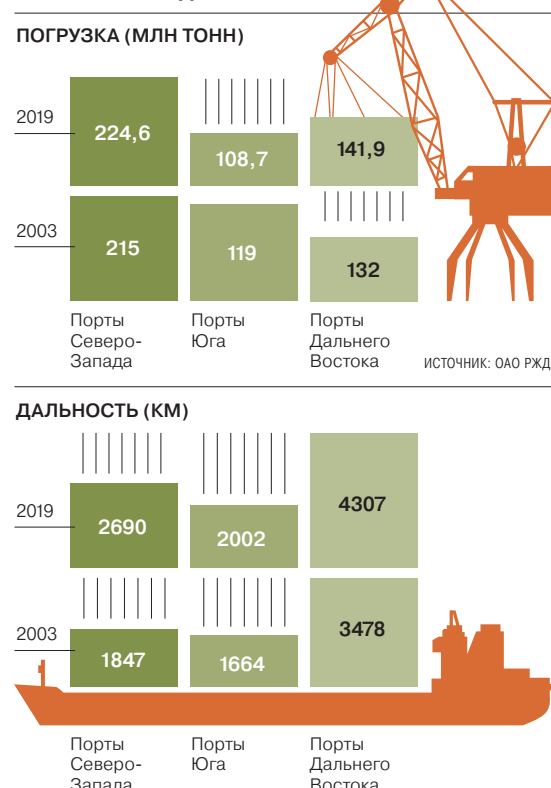
Но у этой идеи есть три фундаментальных риска, говорит он. Ее практическое администрирование, «скорее всего, вызовет недоверие у пользователей услуг железнодорожного транспорта»: грузоотправители будут подозревать ОАО РЖД в том, что, пользуясь асимметрией информации между монополией и обществом, она сможет повысить тариф там, где фактически он ниже среднесетевой себестоимости, но не будет его понижать там, где тариф выше. «Более того, у многих грузоотправителей есть веские основания предполагать, что ради этого, возможно, и затевается вся реформа», — отмечает господин Хусинов. Второй риск — в том, что попытка более тонкого учета себестоимости при построении тарифа может противоречить рыночной логике. «Дело в том, что себестоимость перевозки грузов снижается с ростом таких показателей, как грузооборот и грузонапряженность», — поясняет эксперт. — Соответственно, может получиться так, что на малодельных линиях тариф придется повысить, а на наиболее загруженных направлениях — понизить. Но это с рыночной точки зрения будет странным решением». А третий риск — в том, что среднесетевая себестоимость была тем общим знаменателем, который превращал инфраструктуру ОАО РЖД в единое целое. Ведомства могут задуматься о разделении монополии по модели США и ряда других стран, полагает эксперт.

сли, которую необходимо учитывать при развитии инфраструктуры за горизонт 2025 года. Чтобы построить инфраструктуру исходя из планируемых темпов роста и содержать ее, тарифов, заложенных в прейскуртанте, недостаточно для аккумуляции инвестиционных средств за горизонт 2025 года. Поэтому необходимо обсудить, по какому сценарию нам развиваться. Либо должен быть инвестиционный тариф по примеру Московского центрального кольца, либо, если регулятор хочет сохранить существующую низкую стоимость перевозки угля, нужна господдержка. — Придется отказаться от принципа: дальше едешь — меньше платишь? — Неизбежно. По итогам реформы мы стали перевозчиком вагона, а не груза. В прейскуртанте 2003 года выделили вагонную составляющую, появились операторы. Наверное, теперь нам нужно перейти к универсальной единице тарификации за вагон. Второе, что мы обсуждаем с рынком, — оплата фактических расходов при перевозке по фактическому маршруту, то есть возможность дифференциации тарифов в зависимости от направления.

Тарифную систему мы собираемся строить в зависимости от технических характеристик вагонов. Их две — длина и вес брутто, от которых зависят локомотивная тяга и все остальное. Еще один вопрос — минимизация дифференциации по родам грузов. Говоря простыми языком, у нас есть первый, второй, третий тарифные классы, масса коэффициентов к отдельным грузам. Конечно, большое число изменений мы должны обсуждать с основными заинтересованными сторонами, чтобы понять, насколько справедлива стоимость перевозки того или иного груза.

— Насколько велик разброс между тарифными классами? — Введенная в 1995 году система содержала для груза первого класса понижающий коэффициент 0,55–0,75, для второго — единицу и для третьего — 1,54–1,74. В результате появления других коэффициентов говорить о том, что существует строго первый класс, второй, третий, уже нельзя. Например, уголь действует понижающий коэффициент 0,4 за расстояние 3,3–3,5 тыс. км в зависимости от марок дополнительно к понижающему коэффициенту 0,55–0,75. При этом

#### СТРУКТУРА ЭКСПОРТНЫХ ПОТОКОВ ПО ТОННАЖУ И ДАЛЬНОСТИ



«По сути, инвестиционный тариф позволяет делать наценку за фактически „узкое место“, — говорит собеседник „Ъ“ в отрасли, опасаясь аукционирования возможности проехать по „узким местам».

«При обсуждении построения прейскуртанта важно, что порядка 40% выручки монополии формируется за счет сборов и нерегулируемых услуг, которые изначально были учтены в прейскуртанте, — говорит другой собеседник „Ъ“. — Законодательные инициативы последних лет создают благоприятные условия для снижения ответственности ОАО РЖД, местами абсурдного переключивания ее на грузовладельцев, владельцев вагонов. Поэтому следует детализировано прописать все операции (составляющие тарифа), которые выполняет ОАО РЖД как перевозчик и как инфраструктурный монополист (сейчас этого нет вообще)». И конечно, добавляет он, при обсуждении нового прейскуртанта важно четко понимать, какие отрасли требуют сейчас, а какие завтра будут нуждаться в поддержке, какие отрасли способны выступать на данном этапе донором, как долго они будут на это способны.

Диава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмиров вообще считает, что ОАО РЖД не должно заниматься вопросами оценки транспортной составляющей и определения, каким тарифом кого поддерживать, без внятного и четкого государственного заказа. Для этого, говорит эксперт, сейчас не хватает четкой позиции профильных министерств: тарифная система позволяет в том числе управлять распределением производственных мощностей, а это — дело органов власти, не ОАО РЖД. По его словам, из того, что следовало бы сделать в области тарифной реформы, — это продолжение либерализации там, где уместно (как, например, в сегменте скоропортящихся грузов), разделение тарифа на инфраструктурную и локомотивную составляющие, исключение ситуаций, когда близкие грузы едут по различному тарифу (но с этим ОАО РЖД справляется), и дальнейшая унификация порожнего пробега. Говоря о недискриминационном доступе к инфраструктуре, Михаил Бурмиров замечает, что некоторые существующие проблемы сейчас решены по принципу «наименьшее зло» и непродуманные изменения могут ухудшить ситуацию.

Наталья Скорлыгина

конкурирующий уголь едет на 17% дороже энергетического, для леса, который также в первом классе, повышающий коэффициент еще больше. Во втором классе есть нефтяные грузы с повышающим коэффициентом, а есть зерно с коэффициентом 0,33 за расстояние свыше 2 тыс. км. У нас около 200 групп с учетом всех коэффициентов при наличии трех тарифных классов. Пришло время это все пересмотреть.

— Насколько сильно сближаются классы груза при принятии ваших предложений?

— Мы ведем обсуждение с основными заинтересованными сторонами. О конкретных параметрах говорить преждевременно.

— Считается, что перекрестное субсидирование — зло, но крупной компании оно дает определенное пространство для маневра. Не будет ли сложнее при его сокращении?

— Повысится ответственность компании за экономический эффект от перевозки грузов. И дело не столько в пространстве для маневра. Просто исторически, со времен Витте, грузы делились по классам, исходя из транспортной составляющей в конечной цене продукции. Изъять ее отсюда полностью вряд ли удастся. Мы проанализировали мировой опыт, и в России наибольший разброс между первым и третьим классами, такого не должно быть. Мы сокращаем перекрестное субсидирование до разумных пределов.

— Инвестиционные тарифы предусмотрены?

— Это идеальный вариант. Если мы строим инфраструктуру под кого-то, он должен нам гарантировать, что заполнит ее и возместит расходы на содержание. По сути, должны быть предусмотрены обязательства ship-or-pay.

— Понятно ли, какой дополнительный доход могла бы получить компания за счет новой системы?

— Мы не за доход от роста тарифа, а за доход от роста объема. Мы надеемся, что рост доходов будет именно благодаря этой тактике.

Интервью взяла Наталья Скорлыгина

полная версия  
kommersant.ru/12825

## Цена вопроса



Мария Никитина,  
независимый эксперт

Одна из главных проблем ОАО РЖД — системная неопределенность доходов в сочетании со значительными расходами. Уже сейчас можно видеть, как подобные риски разбалансируют финансовую модель корпорации, а значит, тема обеспечения доходной части бюджета ОАО РЖД становится ключевой. О конкретных предложениях можно судить по инициативам ОАО РЖД о новом тарифообразовании, высказанным в конце 2019 года.

Как инфраструктурная компания, ОАО РЖД имеет значительную долю постоянных затрат — 60–70% от общего объема. Это значит, что если перевозка вашего груза стоит 100 руб., а вы не поехали, то монополия все равно потратит на содержание инфраструктуры 60–70 руб., не получив от вас ни копейки.

Как известно, ОАО РЖД работает в условиях утвержденной долгосрочной программы развития до 2025 года (ДПР) с размером инвестпрограммы 4,7 трлн руб., где 1,17 трлн руб. — это расходы на расширение инфраструктуры под экспортные перевозки угля. Плановый прирост должен

Перераспределение рисков не решает корневую проблему — отсутствие гарантий «сходимости» доходов с расходами ОАО РЖД

составить 124,3 млн тонн. В соответствии с ДПР для ОАО РЖД установлен тариф до 2025 года с индексацией на инфляцию минус 0,1%. При этом механизм компенсации потерь ОАО РЖД в случае, если грузопоток упадет, не предусмотрен. Согласно действующей тарифной системе и приказом ФАС, компания для увеличения дохода может влиять только на грузопоток с высокой эластичностью спроса, тариф на который выше среднесетевое. Доля такого грузопотока в общем объеме грузов — максимум 2%. То есть эффективность этого инструмента нулевая.

В реальности основные факторы, под влиянием которых грузопоток на сети ОАО РЖД может упасть, не зависят от действий монополии: это изменение конъюнктуры товарных рынков, санкции и т. д. Например, в 2019 году упали цены на уголь на европейском рынке, но, хотя ОАО РЖД предоставило скидки в 7,4%, уголь на юг так и не поехал. При этом свои постоянные затраты в южном направлении компания уже понесла. Следующий фактор риска — затраты на строительство инфраструктуры; в отсутствие контрактов take-or-pay риски потерь ОАО РЖД растут экспоненциально. Ведь если груз не поедет, то потребуются покрыть не только постоянные затраты, но и инвестиционные.

Казалось бы, тупик. Но ОАО РЖД видит выход в переходе на новую тарифную систему, или так называемый единый тарифный калькулятор (ЕТК). Вкратце идея заключается в том, чтобы перенести риски финансовой неопределенности на пользователей услуг.

Метод ЕТК базируется на поучастковом учете затрат и отнесении их посредством индивидуального калькулятора на каждого пользователя услуг отдельно. Сначала расчет тарифа производится исходя из плановых показателей перевозок по участкам, которые были заложены в ДПР. Далее, если какой-то участок «проседает» (например, не поехал уголь на юг), произойдет перерасчет, и тариф вырастет для оставшихся грузов этого направления.

Но при всей элегантности идеи сам факт перераспределения рисков с ОАО РЖД на пользователей не в состоянии решить корневую проблему — отсутствие гарантий «сходимости» доходов с расходами ОАО РЖД. Речь может идти лишь о некотором сближении тарифов между типами грузов. Угольная отрасль может платить за себя больше, но полностью покрывать затраты на обеспечение своих перевозок — нет. Выход может лежать в области изменения экономики строек ОАО РЖД для перевозки угля. Или в госсубсидировании угольной отрасли, на что при сегодняшней ситуации в экономике рассчитывать не стоит.



Вадим Михайлов,  
первый заместитель  
гендиректора ОАО РЖД

## «Должны быть предусмотрены обязательства ship-or-pay»

Причины, побудившие начать кардинальный пересмотр тарифной модели, действовавшей десятилетия, „Ъ“ пояснил первый заместитель гендиректора ОАО РЖД Вадим Михайлов.

— Зачем понадобилась новая тарифная система?

— Действующая система появилась в 2003 году. Она отвечала структуре экономики на тот момент и прогнозам, которые тогда делались. К 2018–2020 годам эти условия значительно поменялись, и тенденция продолжится к 2025 году. Главное — изменилось размещение производственных мощностей. Рынки находятся не в тех условиях, которые существовали на вступление в силу прейскуртанта №10-01. Тогда основным рынком потребления был Запад, сейчас им становится Восток. Грузы поехали на более дальние расстояния. А в прейскуртанте заложен принцип снижения стоимости перевозки с ростом дальности. Средняя дальность перевозок увеличилась с 1297 км до 1857 км, это отразилось и на структуре доходной ставки, ее фактическое изменение оказывается ниже уровня индексации тарифов.

— То есть нужно все менять?

— Мы не планируем ничего менять до 2025 года при сохранении согласованных параметров долгосрочной программы развития (ДПР) компании. Одна из задач на перспективу — установление справедливого баланса между затратами на перевозку продукции и ее стоимостью на рынках сбыта. Сейчас согласовывается стратегия развития угольной отрасли,



полная версия  
kommersant.ru/12825



# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Человек, сказавший «нет»

Фильм Терренса Малика «Тайная жизнь»

«Тайная жизнь» Терренса Малика, один из лучших фильмов Каннского фестиваля 2019 года, выходит в России только сейчас. Почти годовая пауза и особенности текущего момента позволили Андрею Плахову более пристально и отчасти по-новому взглянуть на эту картину.

Когда девять лет назад в Канне победило «Древо жизни», среди сторонников и противников Малика кипели споры, чуть не дошедшие до драк. Американский режиссер, известный своей бескомпромиссностью и презрением к голливудским стандартам, в итоге стал официальным — и чрезвычайно уважаемым — диссидентом Голливуда, но при этом утратил естественность художественного дыхания. «Древо жизни» и последующие его фильмы были напичканы звездами — от Брэда Питта и Шона Пенны до Бена Аффлека и Ольги Куриленко. Пантеизм ранних, замечательных работ режиссера «Пустоши» и «Дни жатвы» превратился в псевдопоэтический пафос, а человеческие отношения утонули в абстрактной космогонии.

«Тайная жизнь» — вдохновляющий случай, когда режиссер, загнанный в тупик кризисом собственной эстетики, находит способ оживить ее. Этот способ очень простой — обращение к реальным жизненным историям реальных людей. Абстракционист Малик снимает на этот раз очень конкретный фильм о судьбе австрийца Франца Егерштеттера, который отдался служить в нацистской армии и был казнен в 1943 году. Этот герой (причисленный в 2007 году Ватиканом к лику святых) изображен как новое воплощение Христа, принявшего страдания и смерть. Причем мучения Франца тем сильнее, что он своим поступком обрекает на тяжелейшие испытания любимую жену и трех малолетних дочерей.

Первая половина трехчасового фильма живописует идиллию горной



Первую половину фильма семья Франца (Аугуст Диль) и Фанни (Валери Пахнер) ведет счастливую трудовую жизнь среди альпийских лугов

ФОТО RIS PRODUCTIONS INC

деревушки Радегунд, где семья Франца и Фанни ведет счастливую трудовую жизнь среди полей, альпийских лугов и водопадов. Одухотворенная красота природы, которую Малик умеет передавать как никто, оказывается, однако, идеальной декорацией для торжествующего нашествия зла. Глубоко религиозный Франц тщетно

пытается найти союзницу в лице церкви, но в итоге сам в одиночку бросает нацистам вызов. Главного героя играет Аугуст Диль, его жену — Валери Пахнер: оба — замечательные артисты, способные воплотить не только характеры и поступки, но и тайную, интимную жизнь своих персонажей, их скрытую от посторонних глаз духовную драму. Ее протагонист чувствует чужую боль и не в силах мириться с жестокостью мира, хотя и не пытается изменить его своим поступком.

Малик с успехом решает в этом фильме целый ряд новых для него

профессиональных задач. Он работает с немецким оператором Йоргом Видмером, а не с Эммануэлем Любецки, как обычно, и вот оно, чудо: холодный перфекционизм уступает место вновь обретенной интимности. Малик не избегает очевидных живописных ассоциаций — с пейзажами Каспара Давида Фридриха и Эндрю Уайета, с классическими нидерландскими натюрмортами. Но ни это, ни музыка Баха и Генделя в сочетании со специально написанной для фильма партитурой Ньютона Ховарда не вредит оригинальности фильма. Как не вредит ему и ан-

глийский язык в устах немецкоязычных актеров; немецкий оставлен только извергам-нацистам, и эта наивная условность работает.

Происходит это потому, что Малик впервые за многие годы попал в болевую точку. В свое время Михаил Ромм, работая над фильмом «Обыкновенный фашизм» и просматривая километры кинохроники, был чрезвычайно впечатлен кадром, где изображен немецкий офицер, привязанный к позорному столбу за отказ выполнить какой-то приказ гитлеровского руководства. Как свидетельствовала сценарист филь-

ма Майя Туровская, Ромм тяжело переживал, что он не смог сказать «нет» и снимал фильмы, оправдывающие большевистский террор. Малик снял кино о человеке, который тихо, но твердо сказал «нет».

По мере того как наша жизнь становится полувоенной, иллюзии вечного комфорта отступают, а социальные коммуникации прерываются, человеческие отношения приобретают высокую напряженность. И фильм Малика своим высоковольтным духовным напряжением оказывается созвучен этому состоянию человечества.

ПРЕМЬЕРА КИНО

## На пеликаньих правах

Джеффри Раш и Финн Литтл в фильме «Мой друг мистер Персиваль»

В прокат вышел «Мой друг мистер Персиваль» («Storm Boy») Шона Сита — экранизация популярной в Австралии детской книжки Колина Тиле. Родителям, которые соберутся показать это кино своим детям, надо быть готовыми к просьбам завести дома пеликана, предупреждает Юлия Шагельман.

Серым дождливым днем Майкл Кингли (Джеффри Раш) приезжает на заседание совета директоров компании, которая когда-то принадлежала ему, а теперь ею управляет его зять Малькольм (Эрик Томсон). У дверей офиса его встречают протестующие с плакатами: совет директоров собирается проголосовать за то, чтобы передать заповедные земли отдаленного западноавстралий-

ского региона Пилбара в аренду горнодобывающей компании. Еще одна противница этого решения, способная нанести непоправимый вред местной природе, — внучка Майкла и дочь Малькольма Мэдди (Морган Дэвис), которой скоро исполнится восемнадцать. С отцом она не разговаривает, зато дедушку пытается убедить проголосовать против неэкологичной сделки.

Однако решение откладывается не из-за этого, а из-за какой-то бюрократической заминки. Пока Малькольм ее утрясает, в его доме на берегу моря останавливается переночевать Майкл, и окружающий пейзаж напоминает ему о местах, где он провел свое детство. Действие откатывается назад, в пятидесятые, когда десятилетний Майкл (Финн Литтл) вместе со своим отцом Томом (Джей Кортни) жил в хижине на взморье среди кустарников и песчаных дюн. Они уе-

хали туда после семейной трагедии, и оба — отец и сын — замкнулись в себе. Том сторонился людей, а единственной компанией Майклу стали книжки и собственное воображение.

Все изменилось, когда мальчик нашел на берегу трех осиротевших пеликаньих птенцов: их мать застрелили охотники. Майкл решил спасти их и выкормить, а помогать ему в этом начал абориген по имени Костяной Палец Билл (Тревор Джеми-сон), живущий в полном одиночестве неподалеку. Своего юного друга он прозвал Штормовым Мальчиком за то, что тот гулял по берегу, не боясь никаких капризов погоды.

Как ни странно, затея Майкла удалась, птенцы начали набираться сил и крепнуть и вскоре стали почти домашними. Мальчик назвал их мистер Премьер, мистер Профессор, а самого слабого и мелкого, но все же отчаянно цепляющегося за жизнь, — ми-



Дружба мальчика (Финн Литтл) и пеликана развивается на фоне живописных австралийских пейзажей

ФОТО AMBIENCE ENTERTAINMENT

стер Персиваль, в честь одного из героев своей любимой книжки «Повелитель мух». Когда птенцы вырастают и приходит время отпустить их на свободу, первые два улетают, но мистер Персиваль возвращается и остается жить с Майклом и его папой. Тот, поначалу бывший не в восторге от таких питомцев, оказавшихся к тому же очень прожорливыми, в конце концов тоже проникается к неуклюжей птице теплыми чувствами. Когда настанет время, пеликан, как и полагается в сказках — а фильм ближе всего именно к этому жанру, — отплатит ему добром за добро.

Изданная в 1964 году повесть Колина Тиле «Штормик и мистер Персиваль» для австралийцев нестарейшая классика детской литературы, на которой выросло несколько поколений. Она была экранизирована

несколько раз, но всенародно любимым стал фильм 1976 года «Мальчик и океан» (в оригинале он, как и картина Шона Сита, называется «Storm Boy»), получивший главную австралийскую кинопремию AACTA Award, а также приз Московского кинофестиваля 1977 года как лучший детский фильм. Формально «Мой друг мистер Персиваль» — ремейк, хотя его авторы позволили себе некоторые вольности, например, добавили линию с постаревшим Майклом и таким образом зарифмовали историю про единение человека и природы с современными экологическими проблемами. Правда, главная целевая аудитория фильма, то есть дети, на этих эпизодах может и заскучать.

Они, по сути, ничего не добавляют к основному сюжету, кроме довольно формального и дидактического хеп-

пи-энда, зато дают возможность блеснуть Джеффри Рашу в его, пожалуй, самой сдержанной за последние годы, но проникновенной роли. Однако лучшее в фильме, помимо дивных австралийских пейзажей (оператор Брюс Янг), — это искренняя и органичная работа Финна Литтла и его партнерш. Создатели картины обошлись без компьютерной графики, снимая настоящих птиц и добившись от них прямо-таки чудес актерской игры. Пеликаны, прямо скажем, не самые обаятельные существа, но «Мой друг мистер Персиваль» способен изменить эту точку зрения.

**Коммерсантъ** реклама 16+

семь по цене шести

**70**

Оформите подписку с июля 2020 г. на семь месяцев по цене шести: используйте промокод **seven2020** на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе «Подписка»

Подробности по телефону **8 800 200 2556** (бесплатно по РФ) или по адресу электронной почты [podpiska@kommersant.ru](mailto:podpiska@kommersant.ru)

Ежедневная оценочная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

Еженедельный общественно-политический журнал «Огонёк» Любимое чтение многих поколений

**только в марте:**  
используйте промокод **seven2020** для оформления подписки по специальному предложению месяца

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения президента ГМИИ имени Пушкина **Ирины Антоновой**

Ее поздравляет председатель ЦК КПРФ **Геннадий Зюганов**: — Уважаемая Ирина Александровна! Более полувека Вы возглавляли Государственный музей изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, исследовали, просеивали, несли культуру в народ — и невозможно переоценить Ваш огромный труд! Революция сделала искусство достоянием народа — но чтобы с умом и пользой

пользоваться этим достоянием, нужны люди, глубоко его чувствующие и понимающие, умеющие пробудить в каждом человеке художника и ценителя. В день рождения от всего сердца желаю еще на долгие годы сохранить зрелую мудрость и молодую энергию и радовать нас своим тонким вкусом, блестящей эрудицией, мастерством владения словом!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

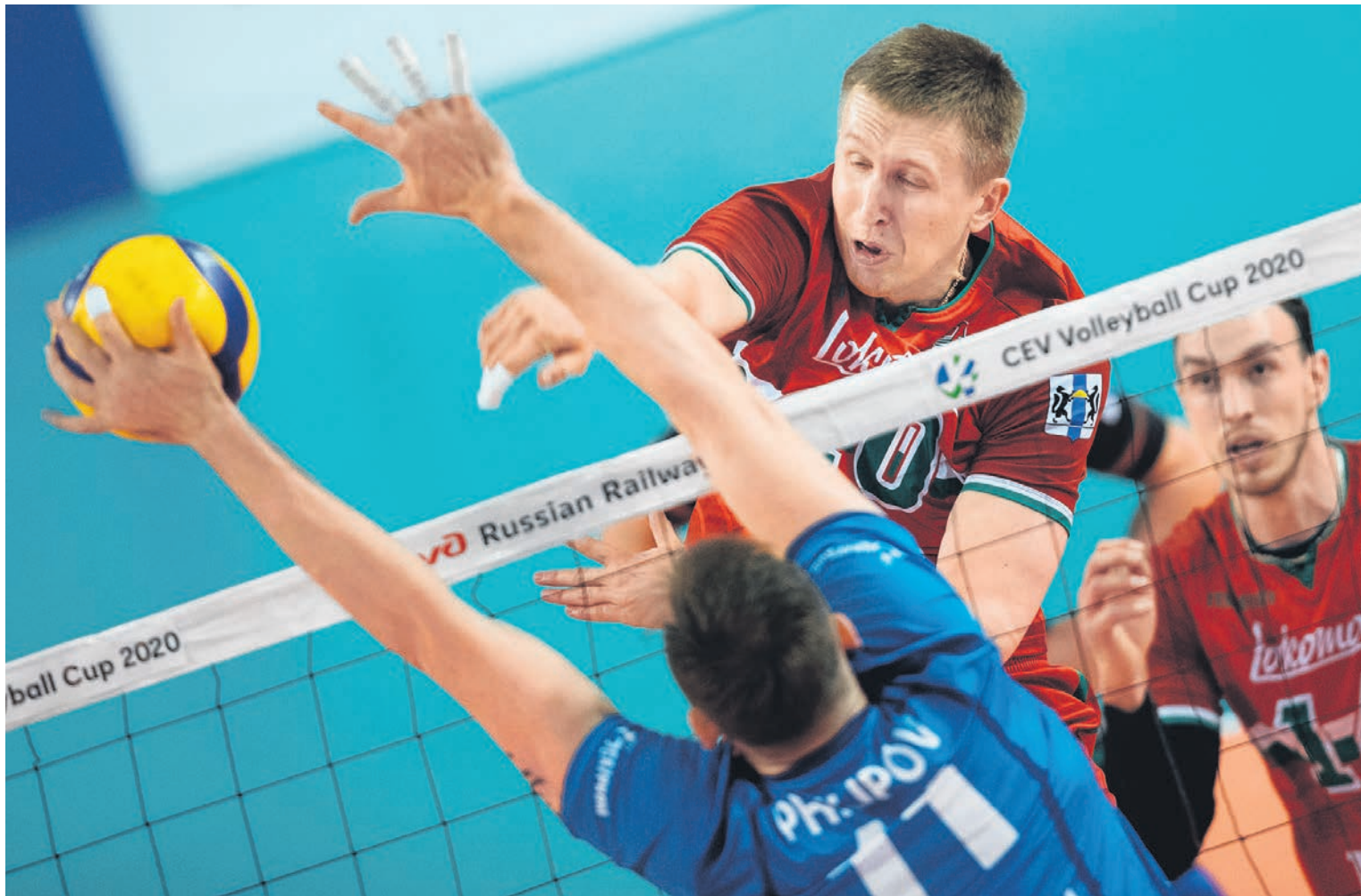


# СПОРТ

## ВОЛЕЙБОЛ

### Игра остается одна

В первом полуфинальном матче Кубка CEV «Локомотив» обыграл «Зенит»



В редком уцелевшем в коронавирусной буре спортивном матче вчера играли друг с другом два волейбольных клуба из России — новосибирский «Локомотив» и петербургский «Зенит». Это была первая полуфинальная встреча Кубка Европейской конфедерации волейбола (CEV), и железнодорожники выиграли ее со счетом 3:1.

Этот матч был тем нечасто встречающимся событием, ценность которого гораздо выше, чем предполагает формальный статус. Второй по рангу еврокубок, лишь первый из двух полуфинальных матчей, но официальный сайт Европейской конфедерации волейбола имел полное право анонсировать его большим и гордым материалом. А в чем будет заключаться его основной посыл, догадаться было нетрудно. Весь мировой спорт лежит в руинах, весь — на паузе, которая бог знает сколько продлится. А тут в волейболе, который вообще-то тоже здорово пострадал, вдруг посреди сплошных развалин (допустим, про вторую полуфинальную пару Кубка CEV нельзя сказать не только когда пройдут ее игры, а каким будет ее состав: пока он известен только наполовину — соперника ждет турецкий «Галатасарай») обнаружился островок счастья. В

отдельно взятом Новосибирске можно — при закрытых, разумеется, трибунах — играть! И в этом материале с удовольствием, конечно, расписывались другие ценные составляющие матча. Играют ведь, как ни крути, два гранда, которые, не исключено, не портили бы картину даже в Лиге чемпионов.

В заявках куча известных любому, кто следит за волейболом, имен. Некоторые сразу бросаются в глаза на верхушках статистических рейтингов нынешнего розыгрыша Кубка CEV. Марко Ивович из «Локомотива» лидирует в рейтинге лучших принимающих, Орель Камехо с Георгом Гроцером из «Зенита» — в рейтинге лучших подающих.

Возглавляют оппонентов тоже известные персонажи. Про зенитовского тренера Туомаса Саммелвуо надо знать, что в прошлом году он возглавил сборную России, а после этого назначения выиграл со своим бывшим уже клубом «Кузбасс» чемпионат страны, хотя вроде бы не должен был иметь никаких шансов в финальной серии против могучего «Зенита» казанского, а затем выиграл с национальной командой Лигу наций. Про новосибирского тренера Пламена Константинова надо знать, что в этом сезоне он поставил «Локомотиву» настолько надежную, настолько хорошо скроенную игру, что в регулярном чемпионате Суперлиги тот обкачал всех конкурентов и стал восприниматься перед play-off чуть ли не как фаворит номер один в борьбе за золото.

Волейболисты «Локомотива» (слева в красной форме Дмитрий Щербинин, справа — Марко Ивович) после победы над петербургским «Зенитом» в первом матче 1/2 финала имеют хорошие шансы на выход в финал Кубка ЕКВ

«Зенит» «регулярку» завершил на пятой позиции. Но в очных встречах в ее рамках противники победы поделили. А путь к полуфиналу Кубка CEV у «Зенита», кстати, был даже попроще, поубедительнее, чем у «Локомотива». У петербуржцев — ноль проблем, у железнодорожников были серьезнейшие проблемы в 1/16 финала против «Шомона». Он обменялся с французской командой идентичными, в трех партиях, выигранными, а верх в противостоянии взял лишь в «золотом» сете.

Их вчерашнее еврокубковое столкновение тоже наводило на мысли о примерном равенстве сил. «Локомотив» взял два первых сета, но оба — в борьбе, во втором чуть не разбазарив огромный отрыв. В сете третьем «Зенит» ответил железнодорожникам и был вперед в четвертом. Но до тай-брейка петербуржцы все же не дотянули. В концовке «Локомотив» был безупречен и добыл преимущество. Хотя преимущество в действительности скромное. Выигрыш в ответном матче на своей площадке в трех или четырех партиях позволит «Зениту» попытаться стать в «золотом» сете. Главное, чтобы этот ответный матч состоялся.

Алексей Доспехов

## СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

### Футбольные лиги расставили по убыванию

Опубликован отчет о возможных потерях ведущих европейских чемпионатов

Потери футбольных клубов из пяти крупнейших лиг мира — английской, немецкой, испанской, итальянской и французской — от приостановки их первенств могут в сумме составить €4 млрд. Такой вывод содержится в исследовании, проведенном аудиторской компанией KPMG. Больше всех, естественно, потеряет самая богатая лига мира — английская. Ее потенциальные потери достигают €1,25 млрд. Впрочем, нужно отметить, что авторы работы исходят из предположения, что национальные первенства вообще не будут обновлены. Однако, если чемпионаты так или иначе будут доиграны, потери, очевидно, будут значительно меньше.

Аудиторская компания KPMG обнародовала исследование, в котором оцениваются потенциальные потери пяти ведущих футбольных чемпионатов мира от вызванной эпидемией коронавируса приостановки их первенств. Они при наиболее неблагоприятном развитии ситуации могут достигнуть €4 млрд.

Отметим, что в исследовании KPMG больше вопросов, чем ответов. В частности, авторы доклада отмечают, что на данный момент ни они, ни руководители лиг не знают, будут ли доиграны чемпионаты, а если будут, то в каком формате. Непроясненными остаются также вопросы, связанные с продлением контрактов игроков (у многих они истекают 30 июня), распределением мест в еврокубках (от попадания в них у многих клубов зависит поступления по спонсорским контрактам), квотами обмена между высшими и нижестоящими лигами, реакцией телекомпаний, заплативших значительные суммы за права на телетрансляции, поведением болельщиков, которые могут потребовать возврата денег за абонементы, и т. д.

В такой ситуации можно лишь исходить из наиболее неблагоприятного сценария, предусмотривающего, что клубный сезон в Европе не будет доигран. А вероятность этого весьма высока, если учесть, сколько игр нужно провести, чтобы завершить чемпионаты. Так, итальянской серии А осталось провести 124 матча, в испанской лиге под угрозой 110 встреч, во французской — 101, в английской — 92 и в немецкой — 74. Не говоря уже о том, что нужно еще доиграть Лигу чемпионов и Лигу Европы.

Так вот если худший сценарий будет реализован, то, согласно оценкам KPMG, потери только английской премьер-лиги могут достигнуть €1,25 млрд. К наибольшему убыткам приведет недополучение средств от телевизионных контрактов — до €800 млн. Потери от невыполнения рекламных и спонсорских договоров могут достигнуть €300 млн. Наконец, убытки по статье matchday (доходы, связанные непосредственно с матчами, допустим, от реализации билетной программы) могут превысить €180 млн.

Потери испанской лиги могут достигнуть €950 млн. Из этой суммы до €600 млн приходится на телевизионные контракты, до €200 млн — на рекламные. Потенциальные убытки бундеслиги могут составить €750 млн (€400 млн по телеконтрактам, 250 млн по рекламным договорам). Итальянский чемпионат может потерять до €650 млн, из которых до €450 млн придется на телевизионные контракты. Меньше всех из чемпионатов большой пятятерки потеряет первенство Франции — около €400 млн.

Александр Петров

#### КОНТЕКСТ | УЕФА ПРИБЕГНЕТ К ИНДИВИДУАЛЬНОМУ ПОДХОДУ

Союз европейских футбольных ассоциаций (UEFA) в качестве первой меры по реагированию на ситуацию с приостановкой европейских чемпионатов перенес срок отчета европейским футбольным клубам с доказательством об отсутствии кредиторской задолженности на месяц — с 31 марта на 30 апреля 2020 года, сообщили в пресс-службе организации.

«В качестве первой меры в целях реагирования на текущую исключительную ситуацию UEFA решил, что крайний срок, в течение которого клубы должны доказать факт отсутствия просроченной кредиторской задолженности, который предусмотрен ст. 49, ст. 50 регламента по лицензированию клубов и финансового fair play (FFP), перенесен с 31 марта на 30 апреля 2020 года», — говорится в заявлении UEFA. Организации заявили также, что в текущей ситуации оценка соблюдения клубами правил FFP будет проводиться на индивидуальной основе. «Следует отметить, что принцип форс-мажорных обстоятельств предусмотрен правилами лицензирования клубов и финансового fair play. Согласно этому принципу, любое чрезвычайное событие или обстоятельства, не зависящие от клуба, которые рассматриваются как форс-мажор, учитываются отдельно в каждом конкретном случае», — говорится в заявлении UEFA.

Отметим, что ранее президент московского «Спартака» Леонид Федун в интервью телеканалу РБК отмечал, что действие FFP нужно отменить или приостановить на время паузы в европейских чемпионатах. «Возникают вопросы: что делать с контрактами? Контракты большинства футболистов привязаны к евро. Расходы футбольных клубов уже выросли на 35–40%. Могут вырасти в два раза. Доходы — ноль, поскольку нет matchday (выручки в день проведения матчей. — «Ъ»). Спонсоры, так как нет футбольных трансляций, скажут: зачем нам спонсорские контракты. Возникает вопрос, что делать с FFP. Доходов-то нет. Сейчас ни один клуб не выполнит FFP. Его надо отменить. Или приостанавливать», — заявил господин Федун. «РИА Новости», «Интерфакс»

## ТЕННИС

### «Для будущего тенниса очень важно, как он пройдет через нынешнюю турбулентность»

Член совета директоров ITF Алексей Селиваненко о влиянии коронавируса на вид спорта

Международный теннисный календарь основан из-за пандемии коронавируса. Турниры Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) и Женской теннисной ассоциации (WTA) возобновятся не ранее 8 июня, а решение организаторов Открытого чемпионата Франции перенести начало турнира с 24 мая на 20 сентября без согласования с другими заинтересованными сторонами уже вызвало в теннисном мире настоящий скандал. Вице-президент Федерации тенниса России, директор женского турнира «ВТБ Кубок Кремля» Алексей Селиваненко, который на прошлой неделе в Лозанне участвовал в совете директоров ITF, прокомментировал корреспонденту «Ъ» Евгению Федякову последние события в мире тенниса, рассказал, можно ли ожидать переноса московского турнира, и оценил масштабы грядущих потерь теннисной индустрии.

— В теннисе существует глобальная система соревнований, которая функционирует круглый год. Насколько велико смещение, которое внесла пандемия коронавируса в этот вид спорта?

— Теннис невозможно отделить от того, что происходит в мире. Ясно, что нынешнее положение дел стало неожиданным практически для всех. Теперь все ждут развития ситуации. Если говорить конкретно про ITF, то в ней создана специальная группа, которая отслеживает ситуацию по коронавирусу. Возглавляет ее Стюарт Миллер, старший исполнительный директор ITF по интеграции и развитию. В состав группы входят юристы, консультанты по медицинским вопросам, представители АТР и WTA. Каждый из комитетов ITF, в том числе тех, которые зани-



Алексей Селиваненко: «Мы довольны неделей, которую занимает Кубок Кремля в календаре, поэтому хотелось бы остаться на прежнем месте»

ФОТО СЕРГЕЯ ВИШНЕВСКОГО

маются проведением Кубка Дэвиса и Кубка Федерации, тоже имеет в этой группе своего представителя.

— На прошлой неделе в Лозанне в штаб-квартире Международного олимпийского комитета (МОК) прошло заседание совета директоров ITF с участием президента МОК Томаса Баха. Чему оно было посвящено?

— На совете директоров был рассмотрен целый ряд стратегических и текущих вопросов. Естественно, мы были вынуждены принимать оперативные решения в связи с развитием ситуации с коронавирусом. В частности, на неопределенное время перенесена апрельская финальная часть Кубка Федерации в Будапеште. Кстати, похоже, что на данный момент совет директоров ITF остается последним официальным мероприятием, которое прошло в штаб-квартире МОК в очной форме. С понедельника все мероприятия переведены на режим телеконференций, а Олимпийский музей закрыт для посетителей.

— Во вторник теннисный мир взбудоражило решение организаторов Roland Garros о его переносе. Оно действительно стало настолько большим сюрпризом, как сейчас об этом говорят?

— Если быть до конца точным, то неожиданным стал не сам перенос, а тот факт, что новые сроки были названы еще в процессе консультаций с заинтересованными сторонами. В их число входили ITF, АТР, WTA и организаторы трех других турниров Большого шлема — Australian Open, Wimbledon и US Open. Юридически каждая из этих сторон не обязана выполнять чужие решения. Однако до сих пор им удавалось договариваться, и на этом согласии была основана система отношений в современном теннисе. Теперь же получается, что эта система проходит проверку на прочность. Теннис всегда был очень фрагментированным видом спорта, и события, которые произошли во вторник, не стали примером координации и единства. На мой взгляд, для будущего тенниса очень важно, как он пройдет через нынешнюю турбулентность. В кризисные времена прежде всего необходимо единство.

— Как могут развиваться дальнейшие события?

— Прежде всего было бы неплохо хотя бы приблизительно понимать, как будет развиваться ситуация с коронавирусом. Если же исходить из того, что, как планируется на данный момент, в начале июня календар возобновится, то многое будет зависеть от позиции туров по отношению к организаторам Roland Garros. В списке организаций, с которыми, согласно заявлению АТР и WTA, они намерены консультироваться по поводу календаря, Федерация тенниса Франции отсутствует, и это о многом говорит. Но к открытому бойкоту Roland Garros пока никто не призывает. Скорее всего, в сложившихся условиях календар будет подвергнут серьезным трансформациям, и к каждому турниру придется применять индивидуальный подход с учетом климатических условий, финансовых возможностей, расписания мероприятий на соответствующих аренах. Скажем, организаторы мартовского турнира в Индиан-Уэллсе уже заявили о своем желании провести его в ноябре. А вот в Шэньчжэне, где в первую неделю ноября должен пройти итоговый турнир WTA, расписание зала расписано на несколько месяцев вперед, и передвигать его, выходит, некуда. Такие согласования — дело не одного дня.

— Первая неделя Roland Garros теперь совпадает со сроками St. Petersburg Open, сентябрьского турнира АТР. А каковы перспективы у Кубка Кремля, который должен состояться с 19 по 25 октября?

— Мы довольны неделей, которую занимаем в календаре, поэтому хотелось бы остаться на прежнем месте. Кроме того, мы считаем, что в ледовом дворце «Крылатское», который принимал турнир в прошлом году, снова должны одновременно соревноваться мужчины и женщины. На данный момент иных вариантов не рассматривается, хотя, естественно, мы готовы принимать

участие во всех консультациях. Сам я постоянно нахожусь на связи с обоими турмами.

— Можете в целом оценить экономическое влияние пандемии на теннисную индустрию?

— Только очень приблизительно. Скажем, ежегодная чистая прибыль таких турниров, как Roland Garros и Wimbledon, с которыми еще ничего не ясно, превышает €100 млн. Однако с бухгалтерской точки зрения недополучение чистой прибыли нельзя называть убытком, а расходы на проведение турниров Большого шлема, которые на данный момент понесли их организаторы, еще не катастрофичны. Сложнее всего придется небольшим турнирам, а также клубам, которые занимаются ежедневной деятельностью по предоставлению услуг и не имеют иных источников дохода. Но надо понимать, что переходить на режим экономии придется всем.

— Вы согласны с тем, что на данный момент игроки превратились в безработных?

— Сейчас в той или иной степени пострадает каждый, и теннисисты не исключение. У тех спортсменов, которые регулярно принимают участие в крупных турнирах, не говоря уже о суперзвездах, существует хорошая финансовая подушка безопасности. Те, кто ездит по маленьким соревнованиям и в финансовом плане от тенниса больше теряет, чем получает, просто будут меньше играть. Пострадают же больше всего те спортсмены-середняки, у которых доходы превышают расходы на €3–5 тыс. в месяц, а также тренеры и другой обслуживающий персонал в зависимости от условий их индивидуальных контрактов.

полная версия [kommersant.ru/12824](http://kommersant.ru/12824)