

# Коммерсантъ



Четверг 4 апреля 2019 №59 (6539 с момента основания издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Умер актер Алексей Булдаков — 12



новости | Обыски и допросы в рамках дел об оправдании терроризма в связи со взрывом в архангельском управлении УФСБ проходят в нескольких городах России — 5

07 Бытовая техника встраивается в государство Производители бытовой техники просят не ограничивать их при госзакупках

07 Модернизация станций замкнулась на «Интер РАО» Энергохолдингу достанется 60% выставленной на конкурс мощности

08 Фонды запяли отток Вывод средств из розничных ПИФов сократился

10 «Евродон» выросил спрос на себя Покупкой группы заинтересовалась ГАП «Ресурс»

10 «Роснефть» обжаривает «Зерно» Нефтекомпания может создать свою сеть кофеен

## Машиноопись

### Как Владимир Путин подверг осмотру солнечногорский Mercedes

3 апреля президент России Владимир Путин приехал в Солнечногорский район, чтобы поучаствовать в открытии нового завода Mercedes в России, а потом в Москве принял второго президента Казахстана Касым-Жомарта Токаева. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников нашел в этих событиях что-то общее.

Перед приездом Владимира Путина в индустриальный парк «Есипово», где начинает работать сборочный завод Mercedes, топ-менеджеры Mercedes при мне обсуждали в основном поведение Ford, который из России, наоборот, уходит. И они ведь были полны сочувствия.

— Они так верили в рынок!.. — воскликнула одна девушка.

У меня, честно говоря, просто перехватило горло. Я только представил себе, какой стойкой, даже фанатичной верой надо было обладать, чтобы столько лет верить в российский рынок... Это же как в любовь... Уже и повода давно нет никакого, и жизнь подвела так часто и столько раз ставила на место, но ведь любишь и веришь вопреки всему, и особенно здравому смыслу, а остальное не важно... «Они так верили в рынок...» А он...

— Лучше бы такой Focus, как раньше, продолжали выпускать, и все было бы у них нормально, — кивнул другой сотрудник. — Но с другой стороны, все равно ничего с корейцами бы сделать не смогли.

— Да у Ford и в Штатах-то проблемы... — сочувствие ширилось с каждой секундой. — Да, обидно... Будет не хватать.

Когда это сочувствие достигло той точки, за которой корпоративное лицемерие становится настолько завораживающим и обволакивающим, а проще говоря, то ли заразительным, то ли заразным, что остается только обняться и плакать, стараясь сдерживать стоны, но вздрагивающие плечи все равно будут выдавать тебя... Да, только тогда я отошел от всех этих добрейших людей.

Появились немецкие представители: министр экономики и энергетики Герма-



Новый завод понравился всем без исключения заводчанам  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

нии Петер Альтмайер и председатель правления концерна Daimler AG Дитер Цетше. Навстречу им выдвинулись люди их весовой категории с нашей стороны: вице-премьер Дмитрий Козак, губернатор Московской области Андрей Воробьев и министр промышленности Денис Мантуров, некоторое время тому назад, казалось, демонстративно выгрузившийся у входа на завод из машины «Аurus» с номерами, которые заставляли задуматься если не о его

настоящем, то уж точно о прошлом и тем более о будущем.

Больше всего немцы обрадовались, надо признать, Андрею Воробьеву, который, без сомнения, много сделал, чтобы этот завод тут сейчас стоял.

— О, Москоу-сити-область! — обнял его Дитер Цетше.

Если бы Андрей Воробьев готовился к такой встрече, он, может, тоже придумал бы Дитеру Цетше какое-нибудь название, но тут, конечно, просто не успел.

Полномочный представитель президента в Центральном федеральном окру-

ге Игорь Щеголев тем временем рассказал мне, что концерн долго размышлял, по какой схеме строить завод: стандартной, то есть за €100 млн, или по такой, которая соответствует амбициям такой корпорации, то есть за 220 млн, и в конце концов принял верное решение.

Тут прямо в цех, чуть не вплотную ко всей этой компании подъехал огромный, просто каких-то, честно говоря, чудовищных размеров «Аurus» с президентским стандартом.

новости — 3

## Огород со всеми удобствами

### Коммунальные сети пустят на земли садоводства

Правительство поддержало поправки к закону, дающие местным и региональным властям возможность финансирования и строительства коммунальных сетей для нужд граждан на землях садоводства, рассказали „Ъ“ в аппарате Белого дома. Жителям коттеджных поселков, садовых товариществ и дачникам будет легче добиваться благоустройства у местных администраций. Масштабы запроса на блага цивилизации в садах и огородах выглядят внушительными — россияне активно занимаются индивидуальным жилищным строительством (ИЖС), объемы которого достигают 40 млн кв. м в год, загородный дом есть у каждого пятого домохозяйства в городах-миллионниках. Кроме того, поправки могут расширить строительство коттеджных поселков на землях, пока ограниченных в обороте из-за невозможности организовать на них бытовую инфраструктуру.

Ст. 26 закона «О ведении гражданами садоводства и огородничества для собст-

венных нужд», вступившего в силу с 1 января 2019 года, ограничивает возможность поддержки органами власти и местного самоуправления инфраструктурных проектов, связанных со снабжением теплом, электричеством, водой, газом, водоотведением и снабжением топливом. Снять это ограничение в ноябре 2018 года предложил сенатор Андрей Кутепов, позже к нему присоединился ряд депутатов. Поправки дают органам власти и местного самоуправления право финансировать строительство объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры в границах территории садоводства или огородничества. Де-факто законопроект может способствовать вовлечению в хозяйственный оборот (например, для строительства коттеджных поселков) земель в городах и пригородах, развитие которых сейчас ограничено невозможностью их оборудования коммунальными сетями.

экономическая политика — 2

## Невзирая на вице

### «Ростех» меняет структуру управления ОАК

Как стало известно „Ъ“, Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК) разработала план оптимизации структуры. По уменьшению количества директоров по направлениям и вице-президентов и будет упразднен ряд структурных подразделений. На этом фоне, по сведениям „Ъ“, произойдут и кадровые перестановки: ОАК покинет гендиректор ПАО «Ил» Алексей Rogozin, возглавляющий одновременно дивизион транспортной авиации. Его место займет гендиректор Таганрогского авиационного научно-технического комплекса (ТАНТК) имени Бериева Юрий Грудинин.

Правление ОАК 29 марта одобрило новую управленческую структуру, которая, как предполагается, начнет действовать с 1 мая, рассказали два топ-менеджера предприятий авиапрома и подтвердил источник, близкий к аппарату правительства. В ОАК „Ъ“ пояснили, что вхождение в «Ростех» предполагает совершенствование процессов корпоративного управления, а также внедрение стандартов и практик, принятых в госкорпорации. «В рамках структурного анализа работы компании выявлено избыточное количество руководителей различного уровня, — пояснили „Ъ“ в «Ростехе». — В связи с этим были да-

ны рекомендации по оптимизации центрального аппарата, в первую очередь многочисленного подчинения президента ОАК Юрия Слюсаря, снизится с 15 до 13, что позволит перераспределить нагрузку. Планируется исключить должности четырех вице-президентов: по государственной авиации спецназначения (до 2018 года этот пост занимал Сергей Герасимов), по военной авиации (гендиректор АФК «Сухой» Игорь Озар), по стратегической и специальной авиации (глава ПАО «Туполев» Александр Конохов), по транспортной авиации (глава ПАО «Ил» Алексей Rogozin).

Некоторые из заместителей Юрия Слюсаря сохраняют должности гендиректоров предприятий: например, вице-президентом по гражданской авиации и одновременно гендиректором корпорации «Иркут» и АО «Гражданские самолеты Сухого» станет чиновник Минпромторга Равиль Хакимов (об этом „Ъ“ сообщил 1 апреля), а вице-президент по военно-техническому сотрудничеству Илья Тарасенко сохранит пост главы корпорации МиГ.

деловые новости — 8

## Кошельки развяжут по правилам

### Тарифы операторов электронных денег скрепили меморандумом

Многочисленные жалобы владельцев электронных кошельков на высокие тарифы вынудили ЦБ потребовать решения проблемы. В итоге появился меморандум, который признает легитимными комиссии, взимаемые с неактивных кошельков, зато устанавливает правила их взимания. Участники рынка уже подтвердили готовность по ним работать, но с точки зрения потребителей ситуация улучшится лишь для клиентов Qiwi и «Рапиды».

Ассоциация «Электронные деньги» подготовила и направила в ЦБ для согласования меморандум, призванный урегулировать взимание комиссий за неактивные электронные кошельки. Инициатором документа стал Банк России. Ранее многочисленные жалобы на комиссии привели к тому, что законодатели подняли вопрос о разработке норм, ограничивающих сборы, и ЦБ обещал принять в этом участие (см. „Ъ“ от 18 января).

«Банк России провел анализ указанной проблемы, инициировано взаимодействие с основными участниками рынка ЭДС (электронные денежные средства, — „Ъ“), а также Ассоциацией участников рынка электронных денег, — отметили в ЦБ. — Итогом стал разработанный ассоциацией при содействии Банка России меморандум». Целью документа является унификация процессов операторов кошельков с потребителями финансовых услуг, а также защита прав и интересов последних, пояснили в ЦБ.

Как следует из текста меморандума (есть в распоряжении „Ъ“), установление платы за неактивные кошельки считается правом оператора. Но реализовано оно может быть не ранее чем через год неиспользования кошелька, а размер комиссии не может превышать 10 руб. в день.

Согласно меморандуму, оператор обязан информировать клиента о тарифах до принятия его на обслуживание в доступной форме, направлять не менее двух уведомлений о скором взимании за неактивный кошелек, не менее чем за месяц до списания средств и не позднее чем за три дня до взимания комиссии.

деловые новости — 8

Подписной индекс 50060 П1125

Яндекс Такси

Реклама 0+

ДВИЖЕНИЕ В ПОКОЕ

Поездки на представительских автомобилях

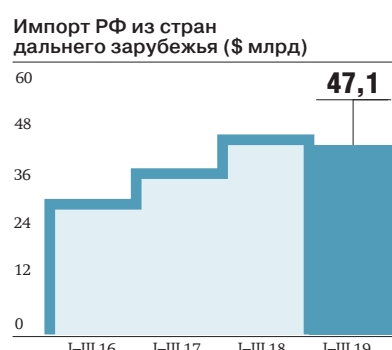
Яндекс.Такси — информационный сервис, транспортные услуги оказывают перевозчики. Тариф «Бизнес» доступен в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Краснодаре, Сочи; «Премиум» — в Москве и Санкт-Петербурге, «Ультима» — в Москве. Подробности: <https://taxi.yandex.ru/tariff>.

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 47,1

**миллиарда долларов** составил, по данным таможенной статистики, **импорт товаров из стран дальнего зарубежья** в стоимостном выражении в январе—марте 2019 года. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года этот показатель снизился на 2,9%. Отдельно в марте стоимостный объем такого импорта был равен \$17,9 млрд, относительно февраля этого года он вырос на 15%. При этом в годовом выражении (март 2019 года относительно марта 2018 года) импорт из стран дальнего зарубежья сократился на 2,6%. В том числе ввоз продовольственных товаров и сырья для их производства упал на 7,5%, текстильных изделий и обуви — на 5,9%, машиностроительной продукции — на 2,4%. Вырос лишь ввоз химической продукции — на 0,5%.



## Госзакупки упрощают в два хода

### Минфин разделит реформу отрасли на быстрые и сложные изменения

Минфин проведет работу по упрощению системы госзакупок в два этапа. Первый пакет поправок, затрагивающий закупки строительных работ, на которые приходится половина госзаказа, власти рассчитывают принять до 1 июля. Документ сегодня будет рассмотрен на заседании правительства — в частности, он предполагает переход от заявки на участие в торгах к согласию на выполнение работ, предусмотренных техзаданием. Параллельно ведомство готовит более обширный законопроект с новациями, на которые согласны все регуляторы. Он включает упразднение ненужных процедур, полную цифровизацию учета всех этапов исполнения контракта и расчета цен и упрощение планирования. Ранее регуляторы рассчитывали на его принятие до конца года.



Чиновники Минфина под руководством замглавы ведомства Алексея Лаврова оформили первые шаги по разбору регуляторных завалов в системе госзаказа

500 млн руб. для строительства планку стоимости «короткого» аукциона (срок публикации извещения — 7 дней вместо 15), что позволит использовать процедуру для большинства «стандартных» строек. Также предполагается ввести для поставщиков в строительстве предквалификацию (подтверждение опыта работы с госзаказчиками) и заменить заявки с предложениями по строительству объекта на согласие выполнить работы по проекту заказчика. «Все это заметно упрощает доступ поставщиков к заказу и снижает риски», — пояснил Алексей Лавров. Упростить предлагается и внесение изменений в уже заключенный контракт без повторного аукциона. Так, при разовом нарушении сроков строительства по вине подрядчика можно будет продлить срок действия контракта по соглашению сторон с условием выплаты поставщиком предусмотренных штрафов. Заработает и правило «второй — не лишней», причем оно коснется не только стройки: при расторжении контракта поставщиком госзаказчик сможет заключить контракт со вторым претендентом без повторной закупки, а ФАС должна будет подтвердить правомерность действий заказчика и внести отказавшегося подрядчика в реестр недобросовестных поставщиков. Среди прочих предложений — сокращение сроков правки планов графиков закупок, возможность изменения существенных условий контрактов, заключенных с единственными поставщиками — госмонополистами, и снятие ограничений по закупке товаров из расчета за единицу товара, работы, услуги. Все эти изменения вступят в силу не позднее 1 июля, пообщался

ра координатор проекта ОНФ «За честные закупки», депутат Госдумы Антон Гетта.

Параллельно Минфин готовит «еще более сложный специальный законопроект». Он предусматривает такие новации, как объединение в один документ плана и плана-графика закупок, изменение правил нормирования, автоматизацию многих рутинных процедур, перевод фиксации всех этапов исполнения контракта в электронную форму, многократную электронную гарантию для участия в разных процедурах закупок, сокращение числа самих процедур. Банкам в этом законопроекте Минфин отводит новую роль — они будут контролировать систему обеспечения заявок и исполнения контрактов средствами, размещенными на спецсчетах.

Казначейство, в свою очередь, ведет работу по технологическому совершенствованию системы — вчера заместитель главы ведомства Анна Катамадзе анонсировала запуск с 1 июля «пилота» по электронному подписанию актов выполненных работ, в дальнейшем он станет юридически значимым документом. «Акт — это единственный документ, который сейчас подписывается на бумаге», — подчеркнула она. В дальнейшем Казначейство и ФАС намерены внедрить в систему принципы биржевой торговли и интегрировать ее с агрегаторами торговли и интернет-магазинами, чтобы обеспечить госзаказчикам базу релевантных цен. Также вчера Казначейство представило мобильное приложение информсистемы закупок для поставщиков: оно позволяет вести поиск закупок и потенциальных заказчиков.

Дарья Николаева

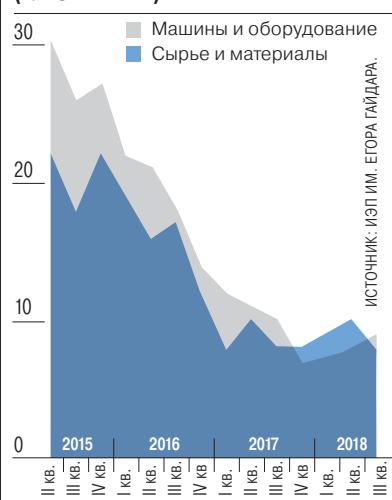
## МОНИТОРИНГ

### МИКРОЭКОНОМИКА

#### Промышленники предпочитают импортное

ИЭП имени Егора Гайдара опубликовал результаты очередного исследования ситуации с импортозамещением в российской промышленности. Основной причиной отказа от замещения импорта остается отсутствие российских аналогов любого качества — на это указали 60% респондентов. «Наш четырехлетний мониторинг не выявил значимых положительных результатов в части создания на территории РФ производства нового (то есть не производимого ранее) оборудования и сырья», — отмечают авторы исследования. Второе место среди факторов, препятствующих импортозамещению в промышленности, устойчиво занимает «низкое качество российских аналогов закупавшегося обычно импорта» (на это указали 36% респондентов). Третье место в списке причин (18% опрошенных компаний) — это «недостаточная

#### МАСШТАБЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЗАКУПКАХ ПРЕДПРИЯТИЙ РФ (% КОМПАНИЙ)



поддержка импортозамещения властями». Иными словами, компании не считают политику замещения ввозимых товаров провальной, но пока не видят ее ощутимых результатов.

В целом интенсификация процесса импортозамещения в промышленности заметно снизилась. Если во втором квартале 2015 года о сокращении физической доли или о полном отказе от закупок импортных машин и оборудования сообщили 30% предприятий, то в третьем квартале 2018 года — всего 8%. От импортого сырья и материалов российская промышленность в сравниваемые периоды отказывалась также менее интенсивно (в силу малого потенциала импортозамещения в этой сфере): 20% в 2018 году против 7% в 2015-м (см. график).

«Особенностью планов импортозамещения всегда являлась их безусловная скромность: масштабы планируемого компаниями импортозамещения всегда и по всем категориям закупок уступали масштабам планируемого ими же импортозамещения — промышленность предпочитала сохранять прежнюю долю импорта в новом оборудовании и использовать сырье», — отмечают эксперты ИЭП.

Отметим, что большинство руководителей предприятий (85%) считают, что качество импортного оборудования выше, чем у произведенного в России и других странах СНГ. Схожие оценки получены и относительно ценовой составляющей: 84% респондентов сообщили о более высоких ценах на импортное оборудование, но считают, что по соотношению цена—качество по сравнению с российским оно выглядит предпочтительнее.

Алексей Шаповалов

## Огород со всеми удобствами

Как рассказали „Ъ“ в аппарате правительства, Белый дом поддерживает этот законопроект при условии его доработки к первому чтению в Госдуме, так как «создание объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры в границах территории садоводства или огородничества является жизненно важным для граждан». В Белом доме отмечают, что ряд норм потребует поправок к закону о местном самоуправлении, кроме того, следует определить механизм финансирования строительства указанных объектов и форму собственности на данные объекты (пока проект сенатора эти вопросы не регламентирует), а также предусмотреть возможность финансирования строитель-

ства за госсчет объектов, право собственности на которые принадлежит юристам.

Отметим, что Росстат фиксирует дефицит коммунальных сетей в сельской местности. По его данным, 20% малых населенных пунктов (численностью до 1 тыс. человек) не оборудованы водопроводом, более 30% — испытывают проблемы с подачей электричества, а 38% домохозяйств в сельской местности имеют туалет в виде дворовой постройки. Полностью система канализации отсутствует в 18,4% сельских поселений. При этом россияне довольно активно занимаются индивидуальным жилищным строительством (ИЖС) — в том числе и на землях для садоводства и огородничества. По данным Росстата, в 2018 году всего 11,4% домохозяйств (против 9,9% в 2012 году) в России имели отдельный дом на

садовом или дачном участке средней площадью 44 кв. м (36,4 кв. м в 2012 году). В городах-миллионниках эта доля достигает 21,5% (против 20,4% в 2012 году), а средняя площадь загородного дома — 55 кв. м (49,4 кв. м в 2012 году), и около половины таких домов, по данным комплексного обследования условий жизни населения, пригодны для круглогодичного проживания. В целом площади возводимого ИЖС в разные годы составляли от 40% до 50% всего жилищного строительства в РФ, или порядка 40 млн кв. м в год. Популярность индивидуального строительства подогрела и начатая в 2016 году «дачная амнистия» (упрощенный порядок оформления прав на объекты индивидуального жилищного строительства), продленная в начале 2018-го на два года. Однако развития муниципальную коммунальную инфра-

структуры на землях для садоводства и огородничества практически не происходило — как раз из-за нерегулярности вопроса о полномочиях муниципалитетов: фактически они были законодательно лишены возможности подключать дома на таких участках к своим сетям или наращивать их мощности для этого.

Региональные и муниципальные власти подтверждают дефицит полномочий для развития инфраструктуры поселков на территориях садоводства и огородничества — как сообщали „Ъ“ в министерстве энергетики и ЖКХ Нижегородской области, в настоящее время в их полномочия не входит обеспечение таких земель объектами коммунальной инфраструктуры. Там же, где такие работы все же ведутся, на них не хватает средств, заявил „Ъ“ заместитель директора департамента ЖКХ,

энергетики и регулирования тарифов Ярославской области Алексей Метельков: «С электричеством решаем потихоньку, с остальным есть проблема. Мало сетей и мало денег на их строительство».

О своей поддержке поправок, которые могут дать местным властям возможность участия в инфраструктурных коммунальных проектах для садоводства и огородничества, уже заявили парламент Кабардино-Балкарской Республики, народное собрание Карачаево-Черкесской Республики и Алтайское краевое собрание — однако дата рассмотрения их Госдумой пока не назначена.

Татьяна Гришина,  
Олег Сапожков,  
Александр Тихонов,  
Ярославль,  
Андрей Репин,  
Нижний Новгород

## ФРС притормозила рост мирового долга

### Его объем увеличился лишь на \$3,3 трлн

Суммарная долговая нагрузка в мире в 2018 году выросла менее чем на 1,5% — ее пик был пройден в первом квартале, после чего объем обязательств стал снижаться, подсчитали в Вашингтонском Institute of International Finance. В США при этом рост размера долга стал максимальным с 2007 года. Увеличился общий объем задолженности и в Китае — прирост показателя у домохозяйств и правительства нивелировал его падение у компаний. В России в минувшем году относительно темпов роста экономики нагрузку нарастили лишь домохозяйства.

Объем глобального долга в 2018 году увеличился на \$3,3 трлн — до \$243 трлн, или до 317% мирового ВВП, подсчитали эксперты Institute of International Finance. Годом ранее прирост долга был заметно больше — плюс \$21 трлн. Весь прирост показателя 2018 года пришелся на



первый квартал: по его итогам размер долга был на историческом пике — \$248 трлн. После этого последовала коррекция, связанная в том числе с ростом ставок заимствований на фоне ужесточения монетарной политики ФРС США. Более всего за 2018 год выросли долги домохозяйств — на \$1 трлн (до \$46,2 трлн). Правительства стран мира и нефинансовый сектор нарастили

нагрузку на \$800 млн (до \$64,5 трлн и \$72 трлн соответственно), финансовый сектор — на \$600 млн (до \$59,8 трлн).

На развивающихся рынках прирост долга резко замедлился и составил около \$1 трлн — это лишь четверть от наблюдавшегося в 2013–2017 годах среднего размера увеличения нагрузки (в отношении к ВВП показатель почти не из-

менился, составив 212% ВВП). Обязательства в иностранной валюте остались на уровне \$5,3 трлн, однако из-за ослабления нацвалют к доллару США обслуживание такого долга стало дороже.

В Китае (объемом долга которого обеспокоены многие международные эксперты, включая МВФ) общий размер нагрузки остался на уровне 290% ВВП. Борьба властей с теневым банкингом привела к сокращению нагрузки нефинансового сектора на 5 процентных пунктов (п. п.), сейчас она оценивается ИФ в 157% ВВП и остается одной из самых высоких в мире. Нагрузка домохозяйств и правительства, напротив, выросла почти на 3 пункта, до 51,2% и 49,2% ВВП соответственно. В России долги домохозяйств также выросли — с 15,8% до 16,7% ВВП, тогда как у корпораций они сократились с 48% до 46,3%, у правительства — с 15,5% до 14,7% ВВП. Нагрузка финансового сектора осталась на уровне 11,5% ВВП.

У развитых рынков соотношение долга к ВВП осталось на уровне 390%. В Японии, Франции и Австралии этот показатель увеличился, тогда как в Ирландии, Нидерландах и Португалии снижился. В США рост долга стал максимальным с 2007 года — плюс \$2,9 трлн, до \$68 трлн. 40% этого прироста обеспечило правительство, однако нагрузка росла медленнее, чем экономика, поэтому соотношение к ВВП сократилось до самого низкого уровня с 2005 года — до 326% ВВП. Авторы расчетов отдельно указывают, что объем заимствований домохозяйств и финансового сектора в США остается на 20 и 45 п. п. ниже докризисного (74,8% и 78,2% ВВП), долг корпораций, однако, уже близок к этому уровню (73% ВВП), а госдолг на 30 п. п. превышает его (100,2% ВВП) и будет расти дальше как следствие американской налоговой реформы и возросшего объема госрасходов.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представитель авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1013 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 926 1050, e-mail: gozen@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 66.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонкин | РЕДАКТОР ВЛАДИМИР Жолонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Агафонова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонёк», Кирилл Ушаков — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Григорьев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленкова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пущаровская, Глория Реван, Иван Сафронов, Денис Соколов, Алексей Тарханов, Александр Черныш | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варядин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Сергей Холшев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-археологический), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Ладугин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпук — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидицкая — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | РЕДАКТОРЫ И РЕДАКТОРСКАЯ СЛУЖБА Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: исполнитель в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 20; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 83 164  
Тираж сертифицирован  
Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекламные товары и услуги  
подлежат обязательной сертификации  
Материалы на упаковке  
публикуются на коммерческих условиях

# НОВОСТИ

## Машинопись

Размеры казались тем чудовищней и подавляющей, чем скромнее выглядел цех, где в этот момент можно было наблюдать все внешние (но не внутренние) признаки сборки, то есть все было как по-настоящему, хотя, казалось, еще несколько минут назад рабочие в основном старались запечатлеть даже и предисторические минуты, лихорадочно фотографируя друг друга на фоне пугающе голых алюминиевых остовов легендарных машин, стоящих на квазиконвейере, и не делали попыток раз и навсегда собрать хоть один автомобиль прямо здесь и сейчас.

Вообще такой приезд «Ауруса» прямо на конвейер Mercedes можно и даже нужно было считать вызовом.

Дитмар Цетше, изумивший в этот день многих сотрудников своей компании тем, что вместо обычных кедров и джинсов, которыми он пользуется и на всех официальных мероприятиях, надел костюм и повязал галстук с неправдоподобно большим узлом, даже таким бантом, не стал делать вид, что ничего такого не произошло, и когда Петер Альтмайер передал президенту привет от Ангелы Меркель (причем негромко, словно заговорщицки, как будто в этом было что-то не предназначавшееся для чужих ушей, но имеющий чужие уши да услышит), Дитмар Цетше сказал ему:

— Поздравляю вас с вашей машиной!

Это ведь, казалось бы, Владимир Путин приехал сюда, чтобы поздравить их с их новой машиной, да не одной, а не наоборот, но теперь все пошло по-другому. И давайте говорить прямо: разве не запомнится открытие завода Mercedes видевопросом его автомобилем «Аурус» на конвейере нового завода? Да, только так.

— Да, — кивнул Владимир Путин по-немецки. — Выглядит неплохо.

Можно было бы на этом и закончить отчет о его посещении завода под Солнечногорском, но было все-таки еще кое-что.

Президент шел вдоль сборочных линий, и ему рассказывали про детали, которых было не заметить. Так, прозвучало слово «Фишвассерквалитет», и я насторожился.

То есть было примерно понятно, о чем говорит директор завода. Тем более что, когда Владимир Путин переспросил, директор пояснил:

— Обычное качество воды, которым мы пользуемся даже дома. «Тринквассерквалитет», не подходит для Mercedes. Нам нужна вода, в которой хорошо рыбам!

Владимир Путин кивнул, а я подумал, что сравнение, конечно, кра-



Не стой под чужим флагом  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

сивое, но ведь в какой только воде не живут рыбы. Но все-таки сравнение было красивее, чем правда жизни, и не следовало подвергать его сомнению.

Владимир Путин подошел к очень молодому человеку и о чем-то негромко спросил его. Молодой человек, которому, по моим представлениям, 18 лет исполнилось как раз сегодня, а то как бы он тут оказался, засмеялся и отрицательно покачал головой. Владимир Путин тоже покачал головой и отошел от молодого человека.

Тогда к нему подошел я и спросил, о чем он разговаривал с президентом.

— Он спросил меня: «Сложно тут работать?» Мне стало смешно, и я сказал: «Нет, что вы!» — рассказал юноша. — И ему, по-моему, тоже стало смешно!

Вот так они, в общем, посмеялись над конвейером Mercedes и разошлись.

Тем временем Владимира Путина уже попросили расписаться на капоте готовой машины «Е-класса». Он с сомнением посмотрел на Дитмара Цетше, причем сомнение бы-

ло, по-моему, искренним. Но Дитмар Цетше махнул рукой: да ладно, мол, порть, уже все равно, а Петер Альтмайер добавил:

— Это ведь для вечности!

И вторым поставил свою подпись, состоящую, мне показалось, из четырех многозначительных иероглифов.

Свою подпись он ценил, надо понимать, тоже, таким образом, очень высоко.

Оставалось теперь только открыть завод официально, и президент России сделал это.

— Полтора года только, — сказал Владимир Путин, — потребовалось на строительство этого завода. 25 тыс. автомобилей планируется выпускать, в четырех модификациях, как мне только что сказали (И даже GLS. — А. К.). На заводе будет работать почти тысяча человек.

Сейчас уже работают 500–700 человек, работают уже активно, уже первая сборка пошла, как мы видим. Во все уровни бюджетной системы планируется в течение ближайших десяти лет выплатить около 4 млрд руб., а общая инвестиция в завод составила 19 млрд.

Всякая цифра тут радовала глаз и ласкала слух, и вновь так кста-

ти вспомнилось о бедах Ford, который так верил в рынок... А надо было, как Mercedes, верить лично во Владимира Путина и не забыть передать ему это, и тогда, может, обошлись бы и без веры в рынок и услышали бы примерно такие вот слова:

— Компания Mercedes-Benz, я уверен, а мы будем для этого делать все, будем помогать нашим партнерам... Не будет разочарована в том, как строится, идет работа и бизнес в России! Тем более что Mercedes-Benz имеет уже хороший опыт работы в Российской Федерации с автомобильным концерном ГАЗ и с КамАЗом, где производит уже давно свои автомобили!

И даже вот такие слова прозвучали, для сведения компании Ford:

— Вы знаете, что и ваш покорнейший слуга, многие коллеги пользовались и до сих пор еще пользуются автомобилями Mercedes, который себя зарекомендовал как автомобиль высшего качества во всем мире (Особенно вот этим, а вернее, тем ML 350, который ни на какой даже «Аурус» не променяешь. — А. К.). У российских потребителей Mercedes точно совершенно будет пользоваться популярностью!

Успокоил, как говорится.

Через полчаса президент был уже в Кремле, где встретился с Касым-Жомарт Токаевым, вторым президентом Казахстана, и это было, видимо, важно, потому что это был все-таки первый визит нового президента Казахстана куда-нибудь.

Переговоры в узком составе, обед в более широком, просто-таки расширенном... Подписание документов, заявление для прессы... И, прежде всего, производили впечатление постоянные, а точнее, бесконечные ссылки двух президентов на одного предыдущего. Оба словно опасались, что будут неверно поняты, если опять не скажут, что лишь благодаря Нурсултану Назарбаеву все так, как есть, и не только в российско-казахстанских отношениях, а и во всех других, то он может, честно говоря, не понять этого.

— Вы в курсе уровня наших отношений, — сказал президент России коллеге, — вы сами многое сделали для того, чтобы на такой уровень были подняты контакты между Россией и Казахстаном. Конечно, это, прежде всего, заслуга первого президента Казахстана, но вся команда работала на эту цель!

— Спасибо, уважаемый Владимир Владимирович, за ваши поздравления, — отвечал Касым-Жомарт Токаев. — Хотел бы, пользуясь возможностью... передать привет и наилучшие пожелания от нашего первого президента, елбасы Нурсултана Абишевича Назарбаева! Вы только что правильно сказали, какой труд он вложил в строительство, укрепление и развитие добрососедства между нашими государствами!. Отношения у нас постоянно развиваются по восходящей линии и, как любит говорить Нурсултан Абишевич Назарбаев, являются эталонными!

Ну все уже, кажется, было понятно и про преемственность, и про благодарственность, и даже про гарантийность (не путать с гарантийным сроком обслуживания: это скорее из первой части статьи), но нет, видимо, не все:

— Передавайте, пожалуйста, привет Нурсултану Абишевичу! — говорил Владимир Путин.

— Я сделаю это с удовольствием... — благодарно умолкал Касым-Жомарт Токаев.

Позже, в заявлении для прессы, второму президенту Казахстана удалось вернуться к личности первого:

— Как вам известно, 19 марта этого года первый президент Республики Казахстан Нурсултан Абишевич Назарбаев принял решение добровольно сложить полномочия главы государства.

Слово «добровольно» было тут, конечно, лишним. Если уж он решил сложить, то, конечно, добровольно. А то ведь тут сразу закрадывались сомнения: да полное, добровольно ли на самом-то деле? За чем они так подчеркивают этот момент, акцентируют на этом внимание? Да, что-то тут не так...

— Тем самым, — продолжал Касым-Жомарт Токаев, — он продемонстрировал яркий пример политической мудрости, высокой ответственности за будущее Казахстана (то есть проявилась мудрость, чтобы понять: да, надо уйти, да, сегодня или никогда. Ибо если не уйдешь, будущее Казахстана под угрозой, и эта угроза, выходит, именно ты. — А. К.). Этот исторический шаг для нашей страны вызвал большое уважение со стороны международного сообщества, конечно же, со стороны Российской Федерации, за что мы признательны ее президенту Владимиру Владимировичу Путину.

И потом еще несколько раз... И еще. И мало не казалось. И не было.

Да, в таких выражениях, как про старого президента Казахстана, в этот день Владимир Путин говорил только про новый завод Mercedes.

Андрей Колесников

## Депутаты выставляют счет за Крым Госдума начала изучать ущерб, нанесенный полуострову Украиной

**В 1991–2014 годах Крым понес убытки, которые, «по самым скромным подсчетам», превышают 1,5 трлн руб., заявили депутаты Госдумы на первом заседании рабочей группы по оценке «ущерба», нанесенного полуострову за годы пребывания в составе Украины. Не исключено, что будет проанализирован и период уже после присоединения Крыма к России. Результатом работы группы станет доклад, заявил ее глава, первый вице-спикер Госдумы Иван Мельников. О намерении взыскать с Киева нанесенный Крыму «ущерб» ранее заявил спикер нижней палаты Вячеслав Володин. Речь идет о «внешнеполитической акции», и депутаты выберут такую методику подсчета, при котором результат «будет арифметически максимально впечатляющим», полагают эксперты.**

В Госдуме вчера впервые собралась рабочая группа, которая займется оценкой экономических потерь Крыма, понесенных им за время пребывания в составе Украины. О том, что нужно «прощитать», сколько потеряла экономика Крыма за счет той разрушительной политики Украины, которая здесь насаждалась», заявил спикер Госдумы Вячеслав Володин 15 марта на совместном заседании Совета Госдумы и парламента Крыма в Симферополе. Украинский период господин Володин назвал «фактически аннексией» Крыма и заверил: «Через наши европейские парламентские структуры мы с вами возьмем и обяжем Украину компенсировать это».

Рабочую группу в Госдуме возглавил первый вице-спикер, коммунист Иван Мельников. «Нужно максимально научно, методологически точно подходить к организации нашей работы», — сказал он, отметив, что результатом работы станет «аналитический документ с выводами». Речь идет об анализе периода с декабря 1991 года по март 2014 года, сообщил он. Надо посмотреть «динамику, что происходило за этот промежуток времени»: демографические показатели, состояние автодорог, объектов энергетики, как республика финансировалась «по сравнению с другими регионами Украины». Например, по его словам, в запущенном состоянии был лагерь «Артек», на восстановление которого из бюджета РФ направили 29,7 млрд руб.

В 1991 году Крым «был достаточно развитой территорией», считает депутат от КПРФ Николай Коломейцев, но за два десятилетия «произошла деградация в силу того, что Крым финансировался по остаточному принципу». Депутат Госдумы от Крыма Андрей Козенко сообщил, что в 2018 году «доходы крымского бюджета составили 54,8 млрд руб.», а в «лучшие годы», до присоединения Крыма, этот показатель достигал 22 млрд руб. Кроме того, средняя зар-

плата в Крыму в 2013 году составляла 11,4 тыс. руб., а в РФ — 29,9 тыс. руб., сказал он. «Становится очевидно, что основные социально-экономические показатели Крыма не достигли даже среднероссийских значений», — заключил господин Козенко. В целом, по его словам, «по самым скромным подсчетам, ущерб превышает сумму в 1,5 трлн руб.». Несмотря на предложение господина Мельникова «максимально научно» подходить к подготовке доклада, депутаты не назвали источники, из которых они брали названные цифры. Господин Козенко предложил посчитать и убытки России, понесенные за время нахождения Крыма в составе Украины. Речь идет о ежегодной плате за пребывание Черноморского флота, «недополученных доходах» от санаториев и заповедников, пояснил он.

Другой депутат Госдумы от Крыма, Михаил Шеремет, предложил проанализировать также «ущерб, нанесенный Крыму в результате недружественных действий Украины» уже в период нахождения в составе РФ. «Нам все-таки мандат определен (анализировать ситуацию. — «Ъ») с декабря 1991-го по март 2014 года, но, мне кажется, это резонная постановка вопроса, логичная», — сказал Иван Мельников и пообещал обсудить этот вопрос с Вячеславом Володиным. Спикер «обязательно этот вопрос будет обсуждать как минимум на Совете Думы, может, и на пленарном заседании», сказал коммунист.

«Категорически не согласен с тем, чтобы расширять полномочия рабочей группы», — возразил депутат от Крыма Павел Шперов (ЛДПР). — Мы не экономические беженцы. Мы вернулись в состав России не потому, что у нас были проблемы с канализацией». По его словам, из Крыма пытались «выдавить русское население различными способами», а материальные вопросы имеют уже второстепенное значение.

Речь идет о явно внешнеполитической акции», полагает доцент НИУ ВШЭ, экономгеограф Алексей Титков. По его словам, понятно, что в данном случае депутаты изберут «такую методику, при которой результат будет арифметически максимально впечатляющим» и с «видимостью рационального обоснования». «В политике своя арифметика», — отметил господин Титков. Вместе с тем «эту задачу можно было бы решить как чисто исследовательскую», полагает эксперт. «Условно говоря, мы хотим понять, что получилось бы с Крымом, если бы он с 1991 года находился в составе России. Задача осмысленная, ее можно было бы решить сравнениями Крыма с близкими аналогами, например, с похожими частями Краснодарского края или Ростовской области», — считает господин Титков.

Наталья Корченкова

## У ЛДПР все идут под планку В Госдуме предложили снизить муниципальный фильтр на губернаторских выборах

**Депутаты Госдумы от ЛДПР Алексей Диденко и Михаил Дегтярев внесли законопроект, снижающий верхнюю планку муниципального фильтра на выборах глав регионов с 10% до 5% подписей местных депутатов и глав. Это первая попытка смягчить фильтр после февральского заседания рабочей группы при администрации президента (АП). Тогда реформу единомысленно поддержали, но отказались самостоятельно вносить законопроект. В ЦИКе надеются, что изменения вступят в силу до начала губернаторских кампаний нынешнего года. Единомысленно считают, что внесенный проект отличается от одобренного в АП.**

Депутаты предлагают снизить максимальную планку муниципального фильтра 10% до 5% и полностью убрать его нижний порог. Из пояснительной записки к проекту следует, что сейчас в 16 субъектах РФ для выдвижения кандидатов необходимы подписи 10% муниципальных, в 4 — 9%, в 10 — 8%, в 25 — 7%, в 5 — 6% и в 18 — 5%. Действующий фильтр позволяет беспрепятственно преодолевать его только одной политической силе. Это ограничение политической конкуренции и падение альтернативности выборов», — утверждает в записке. По словам Алексея Диденко, проект «дает регионам возможность полностью отменить муниципальный фильтр». Поправки к закону «Об общих принципах организации законодательных и исполнительных органов власти в субъектах РФ» — первая инициатива, связанная с изменением муниципального фильтра, внесенная в Госдуму после 20 февраля, когда его смягчение было одобрено на рабочей группе с участием первого замглавы АП Сергея Кириенко и поддержано «Единой Россией». Представители партии власти говорили, что готовы поддержать поправки, если проект внесут думские оппозиционеры. Законопроект в Госдуму больше месяца никто не вносил. Секретарь Центризбиркома Майя Гришина 27 марта заявила, что они уже не успеют вступить в силу до 31 мая, когда появится возможность официально объявлять намеченные на 8 сентября выборы губернаторов. Ранее в беседе с «Ъ» глава ЦИКа Элла Памфилова объясняла ситуацию «политической импотенцией» оппозиции. Вчера госпожа Памфилова заявила, что комиссия «предпримет все уси-

лия», чтобы «увеличить вероятность» принятия поправок до начала сентябрьской кампании. «У законопроекта хорошая основа, и нам есть чем его дополнить», — добавила она.

«Это стопятидесятилетний наш законопроект по теме фильтра. И его принятие зависит от позиции правящей партии, а с ней консенсуса пока нет», — заявил «Ъ» господин Диденко. Последним фильтр пытался смягчить сенатор, экс-омбудсмен Владимир Лукин. В ноябре 2018 года он предложил снизить его до 1–3% подписей. В феврале проект господина Лукина получил отрицательный отзыв Белого дома как «недостаточно обоснованный», но Госдумой пока не рассматривался.

Заместитель секретаря генсовета «Единой России», депутат Госдумы Ольга Баталина сообщила «Ъ», что предложение депутатов от ЛДПР «несколько отличается от компромиссного варианта, разработанного на рабочей группе», но в нем «есть здоровое зерно». Среди ключевых отличий она назвала одинаковую планку в 5% для муниципальных первого и второго уровня. По итогам февральской рабочей группы, верхний порог для районных и городских депутатов и глав (второй уровень) должен был составить 7%. Госпожа Баталина отметила, что поправки нужно «обсуждать с экспертами, оценивать риски, прежде чем принимать окончательное решение» относительно них. Зампред ЦК КПРФ, депутат Госдумы Юрий Афонин сказал «Ъ», что коммунисты поддержат законопроект при голосовании, но подписываться под ним не будут, так как по-прежнему настаивают на «полной отмене фильтра». В «Справедливой России» «Ъ» сказали, что с отношением к проекту ЛДПР еще не определились.

В регионах, где предстоят выборы глав, не спешат что-то менять. «Госдуму мы обгонять не будем», — сказал «Ъ» председатель липецкого облсовета единомысленный Павел Путилин. «Это дает возможность партиям по упрощенной системе зарегистрировать своего кандидата. Для демократии так будет полезнее», — сообщил его волгоградский коллега и однопартиец Сергей Горняков, уточнив, что законотворение «примет решение после консультации».

Всеволод Инютин;  
Сергей Петунии, Саратов;  
Андрей Прах, Воронеж

## НОВОСТИ

## Фрегатом буду

За аварию «Адмирала Эссена» расплатились месячным довольствием



Как стало известно, «Б», командование Черноморского флота и военная прокуратура попытались взыскать с заместителя командира дивизии надводных кораблей флота капитана 1-го ранга Виталия Звягинцева полный ущерб за аварию в 2016 году новейшего на тот момент фрегата «Адмирал Эссен». У корабля был поврежден корпус при его постановке на швартовке «бочки», а из-за ремонта он, по некоторым данным, не смог своевременно выполнить боевую задачу — обстрелять «Калибры» боевиков в Сирии. Суды решили, что ЧП произошло из-за неосторожности командира, за которую он может ответить только своим месячным довольствием.

Обращаясь в Севастопольский гарнизонный военный суд, а затем с апелляционным представлением в Северо-Кавказский окружной (СКОВС), представители командования Черноморского флота и военной прокуратуры требовали привлечь Виталия Звягинцева к материальной ответственности в размере 264 257 руб. Именно в такую сумму обошелся Минобороны ремонт фрегата «Адмирал Эссен» в плаву доке АО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь».

Перед судебными разбирательствами ведомственная комиссия и прокуроры установили, что 15 октября 2016 года фрегат «Адмирал Эссен», за четыре месяца до этого переданный флоту, вышел в акваторию Балтий-

ской военно-морской базы, где его экипаж отрабатывал элементы курсовой задачи К-2. Это подготовка корабля к использованию по назначению, то есть комплекс мероприятий по отработке тактики ведения боевых действий. В дальнейшем «Адмирал Эссен» должен был совершить переход в Черное море к месту постоянной службы в Севастополе.

Когда, отработав маневры на море, фрегат возвращался в порт, испортилась погода. Получив штормовое предупреждение об усилении ветра до 7–8 баллов, командир фрегата капитан второго ранга Сергей Томашков объявил штормовую готовность №3 и начал руководить постановкой корабля на швартовке «бочки». В свою очередь, капитан 1-го ранга Звягинцев, увидев опасное сближение с одной из «бочек» и пытаясь избежать столкновения, как старший на борту не отстранил в установленном порядке командира корабля от управления.

Он дал несколько команд, но в дальнейшем, решила комиссия, «самоустраивался от управления». В результате произошел навал кормовой части левого борта «Адмирала Эссена» на рейдовое оборудование — «бочку».

Виталий Звягинцев, решили проверить, в нарушение положений ст. 101 и ст. 102 корабельного устава военно-морского флота не определил командиру фрегата порядок предоставления информации об изменении обстановки, курса, скорости корабля, не отстранил его от управления, в результате чего при попытке постановки «Адмирала Эссена» на «бочки» был поврежден его корпус.

В севастопольском суде, где рассматривался иск на 264 тыс. руб., старший на борту Звягинцев, подтвердив фактические обстоятельства происшествия, заявил, что если он и причастен к аварии, то ущерб причинил по неосторожности. В связи с этим ответчик и его представи-

Швартовка «Адмирала Эссена» (на фото) обошлась бюджету в 264 тысячи  
ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

тель просили взыскать ущерб не в полном объеме, а частично.

Суд первой инстанции решил, что, поскольку нарушение капитаном Звягинцевым требований корабельного устава, в результате которого был поврежден корпус фрегата, не свидетельствует об умышленном причинении ущерба Минобороны и «характеризуется неосторожной формой вины», он подлежит привлечению к ограниченной материальной ответственности в размере одного оклада месячного денежного содержания и одной месячной надбавки за выслугу лет, что на день принятия решения составляет 59 696 руб.

Представители командования ЧФ и прокуратуры подали апелляционные жалобы в СКОВС, но тот оставил решение суда первой инстанции в силе. Представитель капитана не смог уточнить, «Б», возместил он ущерб или нет, отметил, что его доверитель продолжает служить на флоте. В свою очередь, капитан «Эссена» был переведен на другую должность.

Ремонт «Адмирала Эссена» был завершен в декабре 2016 года. В апреле 2017-го после стрельбы по морским целям на Балтике фрегат был переведен в Севастополь. Его экипаж как минимум три раза участвовал в обстрелах крылатыми ракетами из комплекса «Калибр» боевиков в Сирии.

Николай Сергеев

## Не обвиняй меня без нужды

По делу замдиректора ФСИН заслушали обвинение и выслушали чистосердечное признание

Вчера в Замоскворецком райсуде началось рассмотрение уголовного дела бывшего замдиректора ФСИН Олега Коршунова и двоих его подчиненных. Они обвиняются ГСУ СКР в растрате и получении взяток. Интересно, что чиновница тюремного ведомства Светлана Алексеева, неожиданно признавшая свою вину уже после завершения следственных действий, в суде также неожиданно заявила о своей непричастности к хищениям и коррупции.

Помимо Олега Коршунова перед Замоскворецким судом предстали ранее подчиненные ему начальники отдела государственного оборонного заказа и бюджетного планирования Светлана Алексеева и отдела автотехники, плавсредств и горючесмазочных материалов управления тылового обеспечения Алексей Данилов. Они обвиняются ГСУ СКР в совершении преступлений, предусмотренных ч. 4 ст. 160 и ч. 6 ст. 290 УК РФ (растрата в особо крупном размере и получение особо крупных взяток).

В начале заседания Алексей Данилов заявил ходатайство о том, чтобы в слушаниях в качестве его общественного защитника допустили супругу. Последняя, как отметил подсудимый, имеет высшее экономическое образование, а дело как раз касается экономики. Посовещавшись сама с собой, судья Наталья Чепрасова общественнику к делу не допустила, сославшись на то, что адвокатом она

не является. После этого гособвинитель от Генпрокуратуры Денис Штундер огласил материалы, собранные по этому делу следствием.

Как полагают в ГСУ СКР, в 2015–2016 годах обвиняемые совместно с фактическим руководителем ООО «Энергоресурс» Мариной Дюковой (осуждена в особом порядке Мещанским райсудом на два с половиной года общего режима) растратили более 157 млн руб., выделенных из бюджета на закупку сахара и топлива для нужд ФСИН России. Для этого, считает обвинение, подсудимые создали искусственные препятствия для участия в торгах других коммерсантов, включив в условия аукционов заведомо невыполнимые требования. По итогам этих аукционов ФСИН России заключила госконтракты с подконтрольными руководителю ООО «Энергоресурс» фирмами. Причем поставки, по версии следствия, осуществлялись по завышенной стоимости продукции. После этого чиновники потребовали от предпринимательницы за оказанное ей содействие в победе подконтрольных организаций на торгах передать взятку в размере 50% чистой прибыли, но получили лишь 3,5 млн руб., большая часть из которых, 2 млн руб., досталась госпоже Алексеевой.

Когда судья Чепрасова поинтересовалась отношением подсудимых к обвинению, Олег Коршунов сообщил, что был знаком с госпожой Дюковой,

которая сотрудничала с ФСИН с 2011 года, но не имел никакого отношения ни к конкурсам, которые выигрывала структура предпринимательницы, ни к заключенным с этими компаниями госконтрактам. Соответственно, отметил подсудимый, он не был причастен и к хищениям, а тем более вымогательству у госпожи Дюковой взятки. Участие в растратах отрицал и Алексей Данилов. Когда очередь дошла до Светланы Алексеевой, она заявила, что свое отношение к обвинению выскажет во время допроса в рамках судебного следствия.

Судью ответ не устроил, и она попросила подсудимую Алексееву высказаться прямо сейчас. Тогда экс-начальник отдела тылового обеспечения ФСИН неожиданно заявила о своей невиновности.

Здесь следует отметить, что 24 января этого года, уже после ознакомления обвиняемых с материалами расследования, госпожа Алексеева из СИЗО обратилась с ходатайством на имя следователя, попросив заново допросить ее по обстоятельствам дела. В ходе допроса женщина, ранее отрицавшая свою причастность к преступлению, вдруг признала свою вину в соучастии в хищениях и посредничестве в передаче взятки от госпожи Дюковой бывшему замдиректора ФСИН. При этом, кстати, госпожа Алексеева отказалась от своего прежнего защитника, а следственные действия с ней проводились уже с новым адвокатом. По отзывам участников за-

седания, для него, а также судьи и прокурора изменение позиции подсудимой стало настоящим шоком.

Адвокат господина Коршунова Сергей Старовойтов обратил внимание суда на то, что растрата, по версии следствия, осуществлялась в пользу госпожи Дюковой как по сахарному контракту, так и по закупке ГСМ. Однако ее саму в топливных хищениях так и не обвинили. Уголовное же предположение госпожи Дюковой за дачу взятки прекратили за детельным раскаянием, которое, правда, наступило через несколько месяцев после ареста. «Из материалов дела также не ясно, куда делись якобы растратенные господином Коршуновым в пользу госпожи Дюковой средства», — добавил защитник, отметив, что иски к конкурсам, выигравшим конкурсы ФСИН, не предъявлялись.

Господин Коршунов проходит обвиняемым по двум уголовным делам, которые одновременно рассматривают столичные суды. В Гагаринском его судят за мошенническое хищение (ч. 4 ст. 159 УК) 264 млн руб., выделенных на закупку обуви для тюремного ведомства. Организатор ее производства в колониях гендиректор ООО «Торгово-промышленная компания „ДАЦЕ Групп“» Смба Арутунян в особом порядке уже получил три с половиной года. Он и госпожа Дюкова подавали ходатайства на условно-досрочное освобождение, но обоим было отказано.

Николай Сергеев

## Кто садится в дождь и в грязь

Вынесен приговор по делу о махинациях в структуре «Воентелекома»

Как стало известно, «Б», в Москве за особо крупное мошенничество осуждены начальник 2-го управления Главного управления связи (ГУС) вооруженных сил РФ полковник запаса Александр Шевченко и руководители двух предприятий. Коммерсанты поставили для нужд военного ведомства списанное оборудование под видом нового. Ущерб составил около 150 млн руб.

На оглашение приговора бывшему гендиректору дочернего предприятия «Воентелекома» ОАО «403-й Центральный ремонтный завод средств связи» Александру Морозову, начальнику 2-го управления ГУС Александру Шевченко и владельцу ООО «Ирбис» Игорю Дудину у судьи Московского гарнизонного суда ушло два дня. В итоге все трое были признаны виновными в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК), а господа Морозов и Шевченко еще и в злоупотреблении полномочиями (ст. 201 УК).

Как выяснил главное военное следственное управление (ГВСУ) Следственного комитета России (СКР), в 2009–2011 годах при заключении двух госконтрактов на 114,4 млн руб. и 525,7 млн руб. между Минобороны и ОАО «Воентелеком» на поставку запчастей и комплектующих для средств связи, их ремонт и обслуживание фигуранты дела закупили у посредников списанное в разных воинских частях оборудование, которое подлежало утилизации, привели его в товарный вид и поставили военному ведомству как новое.

В ходе прений сторон гособвинитель просил суд отправить предпринимателя Дудина в колонию на пять лет и шесть месяцев, а господ Морозова и Шевченко — на семь лет. За-

щита подсудимых, в свою очередь, настаивала на их полном оправдании. При этом отмечались, в частности, заслуги обвиняемого Шевченко перед Родиной. Он отслужил в вооруженных силах около 40 лет. Окончил три военных вуза, в том числе академию РВСН и факультет переподготовки и повышения квалификации Военной академии Генштаба. С 2010 года руководил управлением, обеспечивавшим развитие средств связи ВС РФ, получил множество благодарностей по службе и семь медалей.

Суд тем не менее приговорил владельца «Ирбиса» к пяти годам, а его подельникам назначил сроки, запрошенные прокурором. При этом, правда, сумма ущерба, вмененная осужденным, с первоначальных 660 млн руб. сократилась до 147 млн. Удовлетворять иски требования Минобороны суд не стал, сочтя, что этот вопрос должен быть решен в рамках гражданского судопроизводства.

Данное уголовное дело, по сведениям «Б», стало продолжением большого расследования, начатого ГВСУ СКР еще в 2013 году в «Воентелекоме» и связанных с ним обществах. В рамках контрактов с Минобороны «Воентелеком» также поставил военным списанное оборудование под видом нового. Ущерб от сделки на поставку запчастей, как подсчитало ГВСУ, составил 714 млн руб. Савеловский райсуд Москвы в 2015 году приговорил бывшего гендиректора «Воентелекома» Николая Тамодина к шестилетнему заключению и оштрафовал его на 1,4 млн руб. Сейчас под следствием за махинации, получение взятки и откатов в виде коммерческого подкупа находится Александр Давыдов, сменивший господина Тамодина на посту гендиректора ОАО.

Юрий Сенаторов

## Банкир словил на пенсиях 55 томов

На Олега Власова 18 следователей собрали уйму материалов

Как стало известно, «Б», столичная полиция завершила расследование уголовного дела в отношении Олега Власова, бывшего председателя совета директоров рухнувшего банка «Балтика» и хозяина аффилированного с кредитным учреждением и признанного банкротом НПФ «Первый русский пенсионный фонд» (ПРПФ). Из последнего исчезло 4,8 млрд руб., принадлежавших почти 150 тыс. клиентов. Впрочем, Олегу Власову инкриминировали хищение лишь 1,3 млрд руб. С долгами «Балтики» в размере 13 млрд руб. до сих пор разбирается Следственный комитет России (СКР), но его фигурантом Олег Власов не является.

Лицензию у ПРПФ Центробанк отозвал в сентябре 2015 года из-за нарушений «в части распоряжения средствами вкладчиков (признан банкротом в феврале нынешнего года)». Уголовное же дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) в отношении неустановленных лиц было возбуждено ГУ МВД по

столице в рамках оперативного сопровождения этого дела сотрудники ФСБ якобы так и не смогли найти.

«Первый допрос моего клиента в качестве обвиняемого был проведен лишь через год после ареста, — заявил «Б» защищающий Олега Власова адвокат Даниил Никифоров. — До этого с его участием состоялось лишь три очные ставки».

Отметим, что в итоге полиция пришла к выводу и о виновности Анны Хохловой, которая, по версии следствия, действовала в сговоре с хозяином ПРПФ. В августе 2018 года она также стала обвиняемой, но ходатайствовать о ее заключении под стражу следствие не стало, ограничившись подпиской о невыезде.

В общей сложности материалы дела насчитывают 55 томов, с которыми Олег Власов уже начал знакомиться. Своей вины в инкриминируемом деянии он не признает. Исходя из представленных нам следственных материалов, под вопросом вообще сам факт события преступления, мы считаем, что оно не доказано», — отметил защитник. По его словам, те же ИСУ приобретались ПРПФ на бирже задолго до знакомства его подзащитного с Анной Хохло-

вой. «На основании чего следствие сделало вывод о якобы завышенной цене сертификатов, непонятно, поскольку никакие экспертизы по делу не проводились», — констатирует адвокат Никифоров.

Как уже рассказывал «Б», по заявлению АСВ СКР практически одновременно с делом о хищениях из ПРПФ было возбуждено уголовное дело все по той же ст. 159 УК РФ и по факту вывода денег из банка «Балтика» под видом выдачи кредитов. На момент отзыва лицензии (24 ноября 2015 года) банк остался должен 1 тыс. кредиторов более 13 млрд руб. Впрочем, в этом деле Олег Власов, по данным «Б», не фигурирует. Подтвердил это и его адвокат, заявивший, что никаких следственных действий с участием его подзащитного в рамках банковского расследования ни разу не проводилось.

Денги вкладчиков размещались в ипотечные сертификаты участия, стоимость которых была сильно завышена

Москве лишь через два года. Как установили следователи — а их в бригаде насчитывалось 18 человек, — деньги вкладчиков размещались хозяином ПРПФ в ипотечные сертификаты участия (ИСУ), стоимость которых была сильно завышена. Их фонд приобрел на бирже у компании «Эмпайр Траст» осенью 2014 года.

Олег Рубникович

## НОВОСТИ

## Обвиняемый пожаловался на подпольную тюрьму

Члены ОНК встретились с подсудимым по делу о теракте



Члены Общественной наблюдательной комиссии (ОНК) Санкт-Петербурга обратились в Генпрокуратуру и Следственный комитет РФ (СКР) с просьбой проверить заявления одного из подсудимых по делу о теракте 3 апреля 2017 года в петербургском метро Мухаммадусупа Эрматова. В обстоятельствах его задержания правозащитники усмотрели признаки «незаконного лишения свободы, ограбления, нанесения побоев, истязания, пыток, превышения служебных полномочий, принуждения к даче показаний, фальсификации доказательств». А один из потерпевших в метро, Юрий Шушкевич, вчера заявил, что на скамье подсудимых ему «хотелось бы видеть настоящих организаторов теракта».

Члены петербургской ОНК Яна Теплицкая и Роман Ширшов просят Генпрокуратуру и СКР проверить информацию, полученную ими во время посещения СИЗО-1, где содержится, в частности, фигурант дела о теракте в метро. Выездное заседание Московского окружного военного суда (МОВС) по этому делу началось 1 апреля. А накануне правозащитники побеседовали с одним из обвиняемых — Мухаммадусупом Эрматовым. В акте ОНК изложены обстоятельства, связанные с задержанием и арестом господина Эрматова. Они, согласно заявлению правозащитников, содержат признаки «незаконного лишения свободы, ограбления, нанесения побоев, истязания, пыток, превышения служебных полномочий, принуждения к даче показаний, фальсификации доказательств и результатов оперативно-разыскной деятельности, укрывательства преступлений».

Согласно обвинительному заключению, гражданин Киргизии Мухаммадусуп Эрматов с братом Ибрагимом при подготовке терактов отвечал за координацию и связь в группировке. Заключенный работал таксистом и жил в арендованной квартире в Санкт-Петербурге. Здесь задержали большую часть фигурантов, здесь же при обыске оперативники ФСБ нашли взрывное устройство (обвинение считает, что члены преступной группы хотели совершить еще один теракт). Все фигуранты вину категорически отрицают. Во время избрания меры пресечения в мае 2017 года в Басманном райсуде Москвы Мухаммадусуп Эрматов о пытках откры-

то не заявлял, но, отвечая на вопрос о появлении ссадины на переносице, утверждал, что ему нанесли удар при задержании.

Накануне начала процесса подсудимый тем не менее рассказал членам ОНК, что, задерживая его 5 апреля 2017 года, ему сломали нос, затащили в фургон и вывели, надев мешок на голову, «в какое-то здание». Там его начали допрашивать, заставив снять испачканную кровью одежду, в кармане которой находилось 15 тыс. руб., и надеть одноразовую медицинскую робу. С пакетом на голове, в наручниках на руках и ногах, соединенных цепью между собой и шеей, задержанного снова закинули в машину и везли, по его словам, в течение восьми-девяти часов в другое здание, где избивали и приковали цепью к радиатору, обмотав ноги скотчем и оставив с мешком на голове. Мухаммадусуп Эрматов утверждает, что слышал крики других людей, которых, по его предположению, пытали. Самого Мухаммадусупа Эрматова, по его словам, в течение пяти-шести дней пытали током в ходе допросов, закрутив провода вокруг мизинцев ног. Так его якобы вынуждали подтвердить, что он «знает Джалилова» (совершившего теракт смертника). 11 мая ему принесли новую одежду, вывели из здания, где он находился практически без еды и воды. По документам его задержали в московском парке, а 12 мая привезли в «Лефортово». Перед этим, говорится в акте, Мухаммадусуп Эрматову велели сказать следователю, что он «знает Джалилова через брата», угрожая, что «иначе вся семья, брат, пройдет через это же». В конце мая фигурант ответил в реалистично-разыскной деятельности, укрывательства преступлений.

Члены ОНК просят надзорные и следственные органы, а также полицию возобновить проверку фактов исчезновения Мухаммадусупа Эрматова, отследить перемещения его телефона и сим-карты и другие обстоятельства. На основании этого, говорят правозащитники, необходимо принять решение о возбуждении уголовного дела или отказе в предельно-требовательный УПК трехдневный срок. Отметим, что еще в 2017 году на пытки с целью принуждения к даче показаний «в секретной тюрьме ФСБ» жало-

Мухаммадусупа Эрматова, по его словам, перед задержанием в парке долго били в каком-то подвале

вались двое других фигурантов этого дела — братья Аброр и Акрам Азимовы. Адвокат Ольга Динзе тогда заявляла в суде, что протокол и видеозапись задержания были сфальсифицированы. Как сообщил вчера «Б» адвокат Дмитрий Динзе, военный следственный отдел СКР отказался возбудить уголовное дело.

Вчера, в годовщину теракта в метро, состоялась второе заседание МОВС по делу. Присутствовавшие в суде потерпевшие Валерий Ильинский и Юрий Шушкевич ответили на вопросы гособвинителя: что происходило в момент взрыва в вагоне, проводились ли судебно-медицинские экспертизы и согласны ли они с их заключениями. Адвокаты и обвиняемые вопросов потерпевшим не задавали. После заседания Юрий Шушкевич заявил журналистам, что не видит в 11 фигурантах людей, которые действительно причастны к теракту: «Мне хотелось бы видеть на скамье настоящих организаторов теракта». Учредитель национальной ассоциации оказания помощи пострадавшим от терактов «Надо жить» Александра Шнайдрок сказала, что услышала такую оценку впервые.

Отметим, что гражданским истцом по делу пока признана только потерпевшая Ирина Михайлова. Она требует компенсации морального вреда на сумму 1 млн руб. и просит возместить ей с обвиняемых. «Иск нам предъявляют, а мы невиновны», — отреагировал Аброр Азимов. Позицию обвиняемого поддержали другие фигуранты.

По данным «Б», еще одна потерпевшая Вера Рошина обратилась в январе 2019 года в Красносельский районный суд Петербурга с иском к ГУП «Петербургский метрополитен». Во время взрыва она находилась в следующем от эпицентра взрыва вагоне. В иске госпожа Рошина указала, что «получила контузию, испытала физические и нравственные страдания», и просила взыскать с «Петербургского метрополитена» 50 тыс. руб. В июне прошлого года суд удовлетворил иск частично, постановив взыскать с предприятия компенсации морального вреда в размере 30 тыс. руб. и штраф 15 тыс. руб.

Марина Царева, Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

## Оправдание терроризма разошлось взрывной волной

В России проводят обыски и допросы в связи с терактом в управлении ФСБ

В ряде регионов России проходят следственные действия в рамках дел об оправдании терроризма в связи со взрывом в архангельском управлении УФСБ, который совершил 17-летний анархист Михаил Жлобицкий. Обыски в ходе минувшей недели прошли у левых активистов и блогеров. Правоохранители побывали в квартире родителей юриста-правозащитника Александра Передрука. А Псковский облсуд вчера отказался признать незаконным обыск, проведенный в феврале у журналиста Светланы Прокопьевой.

Псковский облсуд вчера отклонил жалобу защиты журналиста Светланы Прокопьевой на решение горсуда, разрешившего проведение у нее в феврале обыска. Госпожа Прокопьева обвиняется по ч. 2 ст. 205 Уголовного кодекса в оправдании терроризма. Региональное управление Следственного комитета усмотрело криминал в тексте журналистки, который вышел ноябре 2018 года в эфире радио «Эхо Москвы — Псков» и «Псковской ленте новостей».

В феврале 2019 года в деле госпожи Прокопьевой разбирается Совет при президенте РФ по правам человека (СПЧ), который указал, что журналист «выразила мнение относительно причин действий молодого человека, который с помощью СВУ покончил жизнь самоубийством в приемной ФСБ России». «В дальнейшем, основываясь на позиции привлеченных экспертов, выявивших в словах Светланы Прокопьевой признаки оправдания терроризма, мировой суд наложил административный штраф на радиостанцию и СМИ», — заявили правозащитники. А глава СПЧ Михаил Федотов обратился к генпрокурору Юрию Чайке с просьбой проверить законность действий силовиков.

Адвокат Тумас Мисакян доказывал вчера в апелляции, что Псковский горсуд «не обеспечил уважение статуса журналиста, чьи иммунитет и защита от раскрытия источников информации предусмотрены национальным законодательством и Европейской конвенцией о защите прав человека». Разрешение на обыск сформулировано, по его словам, «в очень неясных выражениях, что допускало изъятие у журналиста любой информации, включая все принадлежащие электронные носители (три ноутбук, два мобильных телефона, диктофон, флеш-карту), а также документы на бумажных носите-

лях и рукописи, рабочие материалы опубликованных и готовящихся публикаций, телефонные книги с профессиональными контактами, архив журналистских материалов, фотоархив и сведения о конфиденциальных источниках. «Подобный обыск в жилище журналиста серьезно подрывает защиту источников информации», — говорится в жалобе. Защита настаивала, что обыск является вмешательством в право на свободу распространения информации. Неограниченные полномочия следователя в определении того, какие именно документы «представляли интерес» для расследования, также привели к необоснованному вмешательству в личную жизнь журналиста. Прокурор в суде заявил, что журналисты не обладают особым статусом при обысках, прецеденты ЕСПЧ суд проигнорировал, и теперь защита будет обращаться в Страсбургский суд.

Между тем во вторник следователем по особо важным делам СУ СКР по Мурманской области с участием оперуполномоченного ФСБ был проведен обыск в квартире родителей Александра Передрука — юриста правозащитных организаций Московская Хельсинкская группа, «Солдатские матери Санкт-Петербурга» и «Апология протеста» (юрист был зарегистрирован в квартире до марта 2018 года и уже пять лет там не живет). В ходе обыска были изъяты компьютер и флешка. Из протокола следует, что правоохранительные органы хотели установить, был ли знаком с Михаилом Жлобицким. Александр Передрук знакомством отрицает. Его адвокат Сергей Голубок намерен сегодня подать адвокатский запрос в СКР об основаниях проведенного обыска.

Обвинение по ч. 2 ст. 205.2 УК РФ (штраф до 1 млн руб. или лишение свободы на срок от пяти до семи лет) после обыска в марте предъявлено жительнице Медвежьегорска (Карелия) Екатерине Мурановой из-за репоста и комментария под публикацией на личной странице «ВКонтакте» в поддержку погибшего Михаила Жлобицкого. Текст был скопирован с ресурса об анархизме и передохранен молодых активистов от радикальных насильственных поступков. В записках сотрудников органов усмотрели «признаки оправдания идеологии совершения взрывов, поджогов или иных действий, устрашающих население и создающих опасность гибели человека», которые стали доступны «неограниченному широкому кругу лиц». «Ве-

ли себя по-хамски, запугивали, переревернули все в доме и забрали телефон», — рассказала госпожа Муранова об обыске. — Сразу начали рыться в личных фотографиях и переписках». Лингвистическую экспертизу, которая выявила в записях оправдание терроризма (проведена сотрудниками ФСБ во время следствия), она намерена оспаривать в суде.

Обыски за последнюю неделю прошли как минимум еще в пяти городах, сообщило «ОВД-Инфо». В Челябинске переписку с Михаилом Жлобицким искали у анархиста Григория Потанина и Дмитрия Дубового (ранее они стали фигурантами дела о вандализме из-за рисунков о пенсионной реформе). В Пензе к студенту Илье Гридасову пришли шестеро сотрудников угрозыска. Силовики, по словам студента, «рылись» в его телефоне и ноутбуке, а также в телефонах соседей. Их также интересовало, знает ли он Михаила Жлобицкого. Господин Гридасов утверждает, что узнал это имя только во время допроса. В Кирове у 17-летнего сторонника «Открытой России» Карима Зянурина, по данным местных СМИ, изъяли технику, телефон его девушки, а также книгу Бориса Немцова «Путин. Война», украинский флаг и печатные материалы «Открытой России». После обыска сотрудники ФСБ отвезли его в СК и допросили по делу о взрыве в архангельском ФСБ. На допросе у него спрашивали, имеет ли он отношение к чату «Речи бунтовщика» в «Телеграме», где Михаил Жлобицкий написал о намерении совершить взрыв.

В Хабаровске местный анархист рассказал «ОВД-Инфо», что его допросили по подобному делу, но обыск не проводили. Об обыске по делу о взрыве в Архангельском написал также на странице «ВКонтакте» москвич Даниил Пагин. «Ничего нового о Михаиле я им не рассказал, только то, что известно в общем доступе. Зато про идеологию анархо-коммунизма рассказал очень-очень много. Изъяли все жесткие диски из компьютера», — пишет он.

Добавим, что в ноябре 2018 года под уголовное преследование попала 52-летняя активистка КПРФ Надежда Романенко из Вытегры (Вологодская область). Затем в Калининграде был арестован местный анархист Вячеслав Лукичев — ему назначили штраф в 300 тыс. руб.

Алексей Смирнов, Петрозаводск, Анна Пушкарская

## Материнский капитал поставили в очередь на детский сад

Минпросвещения РФ согласно расширить сферу вложения денег за рождение ребенка

Министерство просвещения РФ поддержало идею бизнес-омбудсмена Бориса Титова об использовании средств материнского капитала на оплату частных детских садов, созданных индивидуальными предпринимателями. Ведомство готово обсуждать такую возможность, после того как будет налажен контроль за целевым использованием средств, сообщили «Б» в Минпросвещения.

Министерство просвещения концептуально поддерживает идею об установлении возможности направления средств материнского (семейного) капитала на оплату услуг по присмотру и уходу за ребенком, оказываемых индивидуальными предпринимателями, и готово к диалогу о расширении данной возможности в случае, если предлагаемые механизмы обеспечат контроль за целевым использованием средств материнского капитала», — сообщили «Б» в пресс-службе образовательного ведомства. Там отметили, что в официальных аккаунтах Минпросвещения разъяснили, в том числе в социальных сетях, как использовать средства материнского капитала на получение ребенком образования. «Более 640 тыс. россиян уже направили материнский капитал на реализацию именно этого направления», — добавили в ведомстве.

С инициативой расширить сферу использования средств материнского капитала выступил уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей Борис Титов. Он направил заместителю председателя правительства РФ Татьяне Голиковой в конце марта письмо, в кото-

ром указал, что сегодня средства материнского капитала можно использовать только для оплаты услуг дошкольного образования, которые оказываются юридическими лицами, но не индивидуальными предпринимателями. Он сослался на ФЗ №256 «О дополнительных мерах господдержки семей, имеющих детей» и постановление правительства №926 «Об утверждении Правил направления средств материнского капитала на получение образования ребенком».

Компетентные органы отказывают в перечислении средств материнского капитала детсадам, организованным индивидуальными предпринимателями, что свидетельствует о дискриминации

Однако, говорит омбудсмен, индивидуальные предприниматели, привлекающие на работу педагогов, обязаны получать соответствующую лицензию, то есть к ним предъявляются те же требования, что и к организациям. Тем не менее, по его данным, компетентные органы отказывают в перечислении средств материнского капитала детсадам, организованным индивидуальными предпринимателями, что свидетельствует о дискриминации: «Это порождает многочисленные судебные споры и обращения граждан в органы прокуратуры». Проблема в известном смысле надуманная, говорит господин Титов. «В ее основе лежит, может быть, не слишком тщательно проработанная формулировка закона, которая затем перекопировала и в постановле-

нии правительства», — пояснил «Б» бизнес-омбудсмен. — Слово «организации», которое там используется, отсекает индивидуальных предпринимателей от возможности получения клиентов, расплачивающихся материнским капиталом».

Член правления московского отделения Ассоциации родительских комитетов и сообществ (АРКС) Оксана Лунгу пояснила «Б», что москвичи сталкиваются с нехваткой детских садов в районах новостроек.

Она указывает, что стоимость частных садов в Москве в среднем составляет 30–50 тыс. руб. в месяц. «Получается, что материнского капитала в 453 тыс. руб. хватит примерно на год», — говорит госпожа Лунгу. Она добавила, что родители больше хотели бы получить возможность тратить средства материнского капитала также на покупку автомобиля, чтобы возить детей в детские сады, школы и кружки, расположенные вдали от дома.

Стоит отметить, что в марте 2017 года депутаты КПРФ и «Справедливой России» внесли в Госдуму законопроект, предлагающий использовать материнский капитал на покупку отечественных автомобилей, однако документ был отклонен.

Анастасия Курилова, Ксения Миронова

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 70 лет главному редактору и владельцу газеты «Московский комсомолец», председателю Союза журналистов Москвы Павлу Гусеву

Его поздравляет руководитель Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям Михаил Славинский: — Дорогой Павел Николаевич! В этот славный юбилейный день позволяю пожелать Вам удачной охоты... На книжные редкости — в качестве члена Национального союза библиофилов, на удачные журналистские материалы — в качестве главного редактора «Московского комсомольца». Пожелать Вам (и всем нам) мирного неба как председателю Общественного совета Министерства обороны, свободного гражданского общества как члену СПЧ при президенте РФ. Вы в числе первых были удостоены почетного звания «Заслуженный журналист РФ» за повышение в обществе авторитета отечественной журналистики, формирование у читателей гражданской позиции, подготовку нескольких поколений квалифицированных кадров для печатных СМИ, многолетнюю работу в качестве руководителя Союза журналистов Москвы. Но и конечно же, не обойтись без пожеланий здоровья, душевного равновесия, мудрости и спокойствия.



Сегодня исполняется 66 лет руководителю правозащитного общества «Мемориал» Олегу Орлову

Его поздравляет основатель и председатель правления «Transparency International Россия» Елена Панфилова: — Дорогой Олег! Даже общаясь лично не каждый день или не через день, или даже не каждые неделю или месяц, очень круто всегда и точно знать, что есть с кого брать пример смелости, стойкости и мудрости, пример неиссякаемой энергии и верности ценностям, без которых и настоящее, и будущее у всех нас будут так себе. Это чертовски важно для меня, для страны, для молодежи, которая идет за нами. С днем рождения! Пусть все получится. А оно получится. Рубрику ведет группа «Прямая речь»

## мировая политика

## НАТО не сдержало себя

Альянс выразил недовольство Турцией и подготовил очередные меры для сдерживания России и Дональда Трампа

В Вашингтоне вчера открылось заседание министров иностранных дел стран НАТО, приуроченное к 70-й годовщине основания организации. Отметить юбилей страны-члены решили увеличением активности альянса в Черном море для поддержки Украины. На это глава думского комитета по обороне Владимир Шаманов пообещал «нанести неприемлемый ущерб» всем «корытам», которые будут направлены к российским границам. На встрече дал знать о себе затяжной конфликт США и Турции, собирающейся закупить российские ЗРК С-400 вопреки позиции США. Глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу призвал Запад не ставить Анкару перед выбором и напомнил, что в случае Украины это ни к чему хорошему не привело.

Давая пресс-конференцию в преддверии встречи министров иностранных дел стран НАТО в Вашингтоне, постпред США при организации Кей Бейли Хатчисон поздравила собравшихся с ее 70-й годовщиной и напомнила, для чего существует Североатлантический альянс. «Уже 70 лет мы защищаем Европу и Северную Америку от российской агрессии», — заявила она. — Мы показываем России, что она не имеет права покушаться на суверенитет европейских государств и что мы стоим плечом к плечу, чтобы не допустить этого».

Особое внимание госпожа Хатчисон уделила ситуации с украинскими морскими задержанными ранее в России за попытку пройти через прилегающую к Крыму акваторию. В беседе с журналистами она сообщила, что страны НАТО поддержат Киев принятием специального пакета мер, предполагающих «воздушную разведку и вхождение большего числа кораблей стран НАТО в Черное море, чтобы гарантировать, что для украинских кораблей есть безопасный проход через Керченский пролив». Замгенсека альянса Роуз Геттемюллер уточнила, что меры будут согласованы «в ближайшие дни».

Подобную практику, получившую название «операции по обеспечению свободы навигации», США уже применяют в Южно-Китайском море, проводя свои корабли вблизи контролируемых Китаем, но осматриваемых соседними государствами островов. Каждый такой проход сопровождается шквалом критики со стороны Пекина, но на состояние территориального спора в регионе особенно не влияет.

Заявление Кей Бейли Хатчисон было ожидаемо встречено в Москве крайне негативно. Депутат Госдумы от Крымского региона Михаил Шеремет обвинил Вашингтон в «провоцировании второго Карибского кризиса». Бывший постпред РФ при НАТО, а ныне замминистра иностранных дел Александр Грушко заявил, что Москва готова «к любым возможным поворотам в сфере безопасности». Решительнее всех в комментарии «Интерфаксу» высказался председатель комитета Госдумы по обороне Владимир Шаманов. «Сколько бы они своих „корыт“ нам под нос не совали, у нас сегодня



Выступая в Конгрессе США, генсек НАТО Йенс Столтенберг дал понять, что альянс всегда готов защитить западный мир от российской агрессии, чем заслужил шквал аплодисментов  
ФОТО GETTY IMAGES/APP

ни создана самостоятельная группировка обороны по нанесению неприемлемого ущерба любым группам кораблей, которые появятся в непосредственной близости от наших границ», — сообщил он.

Генсек альянса Йенс Столтенберг был специально приглашен выступить перед встречей альянса в Конгрессе США. Там он заявил, что Россия грубо нарушила Договор о ракетах средней и меньшей дальности, дислоцировав в Европе новые ракеты 9М729, и спровоцировала выход из него США. Но зеркально отвечать альянс не собирается. «У НАТО нет намерения разворачивать ядерные ракеты наземного базирования в Европе», — сообщил он. — Однако НАТО всегда будет делать шаги, необходимые для обеспечения надежного и эффективного сдерживания». После этого он добавил, что, несмотря на многочисленные нарушения Россией в последние годы международного права, НАТО все еще «стремится к диалогу» и отнюдь не планирует изолировать Москву.

Представителей РФ ни в Конгрессе, ни на встрече глав МИДов стран — членов альянса по понятным причинам не было, поэтому главным раздражителем внезапно стал член НАТО Турция. Кей Бейли Хатчисон в кулуарах встречи заявила, что Вашингтон и весь альянс крайне недовольны решением Анкары закупить у России зенитные ракетные комплексы С-400. «США очень озабочены возможностью обладания Турцией одновременно С-400 и (американскими многоцелевыми самолетами. — „Б“) F-35», — заметила она, пояснив, что опасается попадания информации об американских машинах россиянам. Еще более конкретно высказался главнокомандующий в Европе генерал Кертис Скапаротти. «Я не уверяю, что Турция нельзя доверять, но я говорю, что мы рискуем с нашей системой (F-35. — „Б“) — тем, что, вероятно, является нашей самой стратегически важной технологией», — заявил он, выразив надежду, что Анкара откажется от приобретения у Москвы С-400.

На это резко отреагировал глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу. «Это завершённая сделка, решенный вопрос», — заявил он. — Мы работали с Россией, как многие другие союзники НАТО, однако это не значит, что мы подрываем Североатлантический альянс». После чего добавил: «Ни За-

пад, ни Россия не должны заставлять нас выбирать между ними». «Такое сделали с Украиной, и посмотрите, что произошло», — привел неожиданный пример господин Чавушоглу. Он также заметил, что в разговоре между президентами Турции и США Реджепом Тайипом Эрдоганом и Дональдом Трампом последний выразил сожаление о том, что администрация его предшественника Барака Обамы не смогла продать Турции, вместо С-400, американские комплексы Patriot. По словам господин Чавушоглу, новая администрация Белого дома предлагала их Анкаре, но турецкое руководство уже сочло США ненадежным партнером и предпочло российские.

Недоверие членов альянса к США этим эпизодом не исчерпывалось. Как сообщила в преддверии встречи газета The Times со ссылкой на два источника, страны — члены альянса 28 марта приняли решение продлить срок пребывания в должности генсека Йенса Столтенберга до сентября 2020 года опасаясь того, что Дональд Трамп в случае его ухода захочет назначить на эту должность американца. Неслучайно президент США неоднократно критиковал членов НАТО за недостаточный вклад в общую оборону и называл их «безбилетниками», сидящими на шее у США.

Михаил Коростиков

Цена вопроса



Сергей Строкань, обозреватель

Отмечая 70-летний юбилей НАТО, прилетевшие в Вашингтон главы МИДов стран — членов альянса декларируют свою убежденность в том, что даже в столь преклонном возрасте для их союза все только начинается. В заявлении Белого дома говорится о «беспрецедентных успехах НАТО» и «важности союза как оплоты международного мира и безопасности».

Президент США Дональд Трамп, ставший свадебным генералом этого мероприятия, вместо не пишущихся в формат четырехзвездных генералов Пентагона, полон оптимизма. Болезненный вопрос о перераспределении расходов на оборону, похоже, вполне решаем. Вывывая ряды, НАТО готово продолжать свою историческую миссию. Но в чем состоит эта миссия сегодня?

В конце 40-х годов прошлого века Североатлантический альянс создавался для защиты Европы от советского влияния, а также для обеспечения коллективной безопасности и сдерживания любой потенциальной агрессии в отношении его членов.

Коллективной игры в НАТО давно нет. Есть ее видимость, декларируемая в заявлениях о решимости общими усилиями сдерживать Россию

Как выясняется, эти сформулированные в первые годы холодной войны задачи все больше расходятся с тем, что реально происходит вокруг НАТО, внутри НАТО и в мире в целом. Дело не только в исчезновении СССР и Варшавского договора, о чем было сказано сотни раз. Незадолго до 70-летнего юбилея НАТО тот же Дональд Трамп, принимавший президента Бразилии Жаира Болсонару, вдруг намекнул на возможность вступления в альянс этой латиноамериканской страны.

Дональд Трамп способен на любые громкие заявления. Но от Европы все же далековато до Бразилии. Учитывая, что НАТО расширяется как Организация Североатлантического договора, не очень понятно, что там будет делать государство Южной Америки. Неужели ранее упорно расширявшийся на восток альянс готов сделать еще и бросок к амазонским джунглям?

Между тем понятие «зоны ответственности» НАТО потеряло смысл задолго до разговоров о Бразилии — оно было размыто операциями в Ливии и Афганистане.

Такой же условностью становится и «коллективная безопасность». Мы видим, как одна страна НАТО — США — выкручивает руки другой стране — члену НАТО — Турции, пытаясь заставить ее отказаться от закупки российских систем С-400. Турция считает, что обладание этими системами будет иметь принципиальное значение для укрепления ее безопасности.

Америка же, видя в С-400 конкурента американскому противоракетному комплексу Patriot, вызывает намерения Турции угрозой собственной безопасности и безопасности союзников.

На фоне то и дело проявляющегося конфликта интересов ведущие страны ЕС задумываются о создании собственной европейской армии. Хотя, казалось бы, зачем это, если есть НАТО, куда входят те же страны Европы. Не проще бы было, если появилась такая необходимость, наделить дополнительные функции контингент НАТО, а не создавать еще и «евроармию»?

Получается, что коллективной игры в НАТО давно нет. Есть ее видимость, декларируемая в заявлениях о решимости общими усилиями сдерживать Россию и подкрепляемая групповыми фото.

От имеющихся в кулуарах альянса репутацию «натовских карликов» стран Балтии до американского Пулливера каждый из членов НАТО давно усвоил одно неписаное правило: альянс — вместе, а безопасность — врозь.

Каждый из его членов, никому в этом не признаваясь, руководствуется принципом: «Мое НАТО с краю».

## Ангола отблагодарит орденом

Чего президент африканской республики ждет от переговоров в Кремле

В Москву с четырехдневным визитом прибыла делегация во главе с ангольским лидером Жоау Лоуренсу, который сегодня встретится с президентом РФ Владимиром Путиным. Вчера, посещая бизнес-форум «Россия—Ангола», господин Лоуренсу заверил, «Б»: две страны «духовно близки во многих областях». Между тем эксперты отмечают, что торгово-экономическое сотрудничество до «высокого уровня политических связей» пока не дотягивает. Проблемы есть даже в традиционных областях сотрудничества — в частности, ВТС.

Сегодня Владимир Путин примет в Кремле своего ангольского коллегу Жоау Лоуренсу. Кресло президента страны господин Лоуренсу занял в 2017 году, сменив Жозе Эдуарду душ Сантушу, управлявшего Анголой почти четыре десятилетия. И хотя в новом статусе для президента Лоуренсу это первый визит в Москву, российская столица знакома ему не понаслышке: в 1978—1982 годах он учился в Военно-политической академии им. Ленина (сейчас — Военный университет Минобороны РФ). В этой поездке президента сопровождают супруга и сразу девять министров, включая глав внешнеполитического, оборонного и экономического ведомств.

Не в первый раз Жоау Лоуренсу встретится с Владимиром Путиным: в 2018 году они общались на полях саммита БРИКС в ЮАР. Повесткой новой встречи ангольский президент описал накануне: «Учитывая уровень развития российской экономики и огромный потенциал экономики Анголы, хотелось бы обозначить области сотрудничества для расширения и укрепления наших отношений. В основном именно в этом ключе будут вестись переговоры с президентом Владимиром Путиным». Как рассказал Жоау Лоуренсу, отвечая на вопрос «Б», в четверг в присутствии обоих президентов представители профильных министерств подпишут шесть соглашений о сотрудничестве в различных областях.

Кроме того, во время встречи гость вручит Владимиру Путину орден Агостиньо Нето — эта почетная награда, названная в честь

первого президента республики, впервые будет вручена за рубежом. По словам нынешнего президента, это жест благодарности «через президента России всему российскому народу за поддержку, которую тот оказывал в течение многих лет еще до того, как Ангола стала самостоятельным государством». «Безусловно, наши страны духовно близки во многих областях, не только в международной политике, и эта близость длится уже многие десятилетия и будет сохраняться и дальше», — пояснил вчера президент, отвечая на вопрос «Б».

Накануне встречи с президентом РФ ангольская делегация постаралась донести эту идею до российских политиков и, главное, бизнесменов. Выступая на бизнес-форуме «Россия—Ангола», Жоау Лоуренсу объяснял: стране после окончания гражданской войны необходимы инвестиции и власти стремятся улучшить законодательную базу с учетом интересов бизнеса. Ангольские делегаты методично перечисляли потенциальные статьи экспорта (кофе, мед, бананы, батат, удобрения) и плюсы ведения бизнеса в их стране: наличие транспортной инфраструктуры (в том числе портов и железных дорог), борьба с коррупцией, снижение административных барьеров и налоговых ставок, а главное — членство в зоне свободной торговли Сообщества развития стран Южной Африки. То есть инвестиции в экономику Анголы, где проживают 29,3 млн человек, могут открыть доступ к рынку с 300 млн населения. Однако пока, как посетовал президент, «если не принимать в расчет алмазную и нефтедобывающую отрасли, прямые российские инвестиции практически равняются нулю».

«Ангола входит в число приоритетных направлений нашего сотрудничества в Африке. Это, во-первых, сложилось исторически еще с того времени, когда ангольцы боролись за независимость, а во-вторых, связано с колоссальным экономическим потенциалом Анголы», — заявил «Б» старший научный сотрудник Института Африки РАН Сергей Ненашев, который в 2007—2012 годах

служил послом РФ в Анголе. «Сейчас страна живет в основном за счет нефти, газа и частично алмазов, но в то же время Ангола располагает обширными ресурсами — одного кофе там когда-то производили до 200 тыс. тонн в год. При этом на сегодняшний день между Россией и Анголой есть связи во всех сферах сотрудничества — это и культура, и образование, и подготовка кадров, и военнотехническое, финансовое, экономическое сотрудничество», — отметил господин Ненашев. Главная задача бизнес-форума, по его словам, «подтянуть торгово-экономическое сотрудничество к высокому уровню политических связей».

Пока крупнейшей российской компанией, представленной в Анголе, остается алмазный холдинг АЛРОСА, чьи специалисты занимаются геологоразведкой и добычей алмазов. Как заявил вчера журналистам глава АЛРОСА Сергей Иванов, «в течение нескольких месяцев» должна быть формально закрыта сделка по покупке компанией доли алмаза до месторождения «Катока» (хотя еще в феврале прошлого года в интервью «Б» господин Иванов говорил, что сделка будет закрыта «в ближайшее время»).

Исторически приоритетным направлением сотрудничества было ВТС. «Помощь в подготовке кадров и поставке оружия для партизанских отрядов СССР начал в 1960-е годы», — напомнил «Б» заведующий Центром исследований Юга Африки Института Африки РАН Андрей Токарев, бывший в составе первой группы советских военных специалистов и переводчиков, прибывших в Анголу после получения независимости. Впрочем, на сегодняшний день ВТС России и Анголы ограничивается соглашением от 2013 года, согласно которому Луанде был выдан коммерческий кредит (в размере \$1 млрд). На эту сумму вооруженные силы страны приобрели партию истребителей Су-30К, а также запчастей для военной техники. Вчера министр обороны Сальвиану де Жезус Силвейра подтвердил, что Ангола уже получила шесть Су-30К, «а поставка еще двух ожидается в конце мая». При этом он оговорился, что

в настоящий момент из-за экономического кризиса никаких контрактов по закупке новых вооружений его ведомство в ближайшее время подписывать не планирует.

Правда, президент Лоуренсу заявил вчера, что Ангола заинтересована в «создании мощностей для изготовления и сборки оружия на своей территории». Однако эксперты восприняли эти слова скептически. «С падением режима апартеида в соседней ЮАР в 1994 году и завершением гражданской войны в 2002 году у Анголы нет официально потенциальных противников, так что потребность в поставках оружия уменьшилась», — говорит господин Токарев. — В последние годы руководство Анголы вынашивало идею превратить страну в ремонтную базу советской техники для африканских стран. Но в это время схожие идеи появились и у руководства ЮАР, и не исключено, что предложение не только закупать, но и производить вооружение — это такая попытка обойти ЮАР. Но местная промышленность еще не готова к производству собственной военной техники».

Непросто обстоит дело и в космической отрасли. В 2009 году Россия и Ангола заключили контракт на изготовление телекоммуникационного спутника AngoSat-1, исполнителем работ за счет российского кредита была определена корпорация «Энергия». Запуск аппарата состоялся в конце 2017 года, но после выхода на орбиту с ним была потеряна связь (см. «Б» от 16 января 2018 года). В конце апреля 2018 года стороны договорились о строительстве нового спутника AngoSat-2 взамен потерянного AngoSat-1 (при этом аппарат был застрахован на \$121 млн, хотя стоимость самого спутника оценивалась в \$252 млн). В качестве компенсации за неудачу ангольцы получили спутниковые часы российской спутниковой компании «Газпром — Космические системы» и ФГУП «Космическая связь» (С- и К-диапазоны), которые позволят им временно восполнить потерю AngoSat-1. К созданию AngoSat-2 «Энергия» приступила в августе 2018 года.

Галина Дудина, Иван Сафронов

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

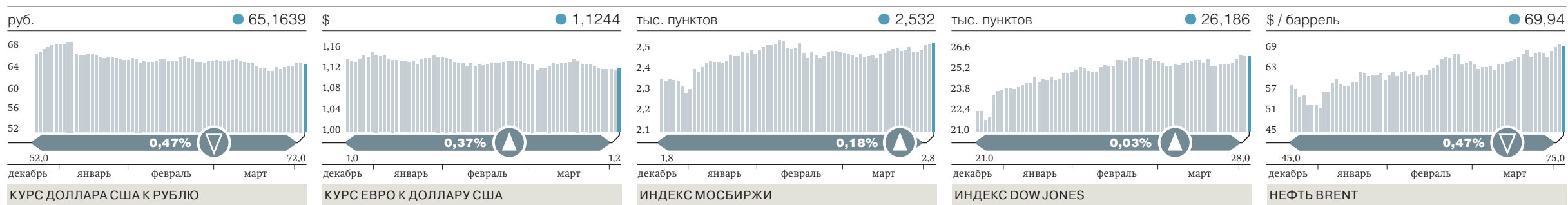
## Официальные курсы ЦБ России на 4.04.19

Австралийский доллар	46,3771	Доллар США	65,1639	Канадский доллар	48,9586	Сингапурский доллар	48,1661	Швейцарский франк	65,3469
Английский фунт	85,7687	Евро	73,1725	Китайский юань*	97,1450	Новая турецкая лира	11,5787	Японская иена***	58,4141
Белорусский рубль**	30,4263	Индийская рупия***	95,1430	Норвежская крона*	76,1839	Украинская гривна*	23,9895	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	98,0823	Казахский тенге***	17,1846	СДР	90,3165	Шведская крона*	70,2841	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 3.04.19 (пунктов)

Nikkei 225	21713,21 (+207,9)	DAX 30*	11954,4 (+199,61)
FTSE 100	7418,28 (+27,16)	DJIA*	26201,49 (+22,36)
		NASDAQ Composite*	7908,171 (+59,482)

\*На 20:51. По данным агентства Reuters.



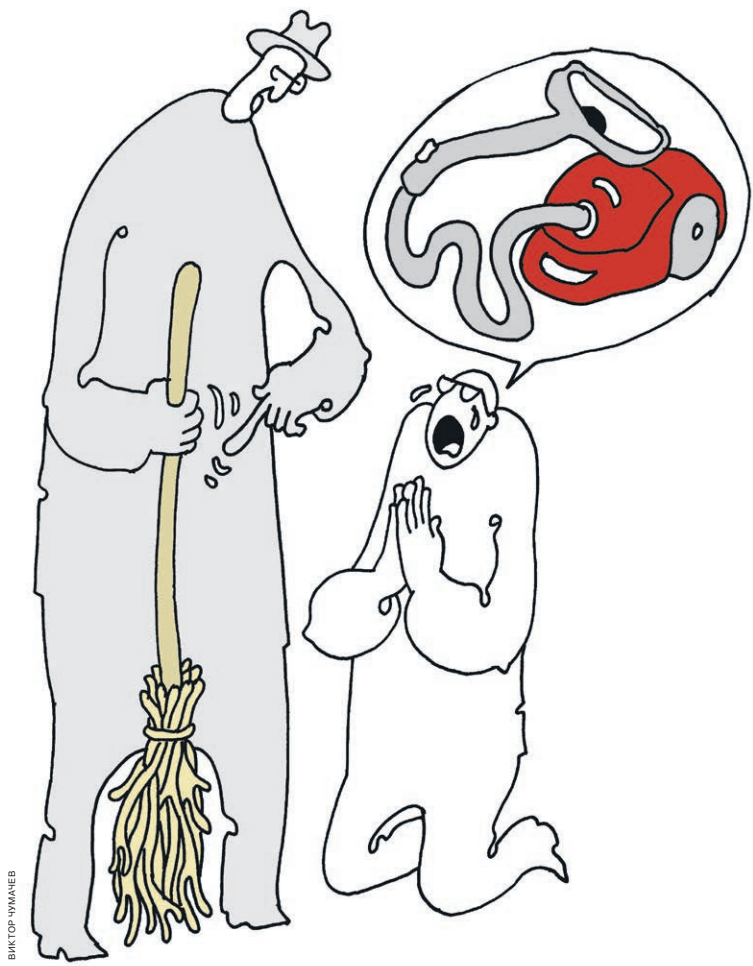
# Бытовая техника встраивается в государство

## Производители просят не ограничивать их при госзакупках

Производители бытовой техники просят Минпромторг не распространять на них ограничения при закупках электроники госорганами. Хотя этот рынок достаточно локализован, его участники опасаются, что из-за требований к структуре собственников их оборудование будет признано иностранным. Включение холодильников и кондиционеров в реестр отечественного радиоэлектронного оборудования может привести к излишней бюрократизации процесса закупок, добавляют эксперты.

Ассоциация торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК; объединяет Samsung, Electrolux, Philips, LG, Ariston и др.) обратилась в Минпромторг с просьбой не распространять на бытовую технику будущие ограничения при закупках электроники госорганами. Копия письма есть у «Ъ».

Минпромторг опубликовал проект постановления, ограничивающего закупки радиоэлектронной продукции иностранного производства, на regulation.gov.ru 28 февраля. Проект предполагает, что государственные и муниципальные органы должны будут закупать компьютеры, телекоммуникационное оборудование, звуковую аппаратуру и бытовую технику, включая холодильники, посудомоечные машины, пылесосы, водонагрева-



тели, чайники и кофеварки, отечественного производства. Закупка иностранного оборудования допускается, только если отечественная продукция аналогичного функционала отсутствует в реестре, курировать который тоже будет Минпро-

мторг. Российским производителем считается, если доля иностранного участия в нем не превышает 50%. В Минпромторге получили обращение РАТЭК и рассмотрят его при доработке проекта, сообщили в пресс-службе министерства.

При этом представитель Минпромторга подчеркнул, что в России есть производители бытовой техники, которые могут быть включены в реестр радиоэлектронного оборудования, а проект не ограничивает закупки, в случае если продукция не производится в России и не включена в реестр.

Продажи крупной бытовой техники в России по итогам 2018 года составили 10,8 млн штук на сумму 231,3 млрд руб. (рост на 12,5% и 15% год к году соответственно), оценивают в группе «М.Видео-Эльдорадо». Оценку доли госзакупок на этом рынке нет. Глава российского представительства Candy Hoover Group (стиральные машины, холодильники, пылесосы и др.) Диего Мишин уверен, что, в отличие от рынка IT-оборудования, на рынке бытовой техники эта доля невелика. Заметными участниками тендеров в этой части могут быть только производители кондиционеров (LG, Samsung и др.), допускает он. В целом рынок крупной бытовой техники в России уже достаточно локализован, поэтому ограничение госзакупок не приведет бы к значительным изменениям в этом сегменте, полагает господин Мишин.

Большинство международных брендов крупной бытовой техники действительно уже имеют производство в России, подтверждает представитель РАТЭК Антон Гуськов, но проблема в том, что требованиям, предложенным Минпро-

мторгом, в частности по структуре собственников, такие производители не смогут соответствовать. Сейчас локализация таких производителей стимулируется исключительно рыночными механизмами, напоминает господин Гуськов. При этом сам по себе доступ к госзакупкам не станет достаточным основанием для открытия в России новых заводов с необходимой структурой собственников, полагает он.

Исключение потребительской бытовой техники из реестра Минпромторга может быть логичным, допускает исполнительный директор Ассоциации разработчиков и производителей электроники Иван Покровский. Реестр в первую очередь необходим для поддержки отечественных производителей радиоэлектронной продукции и стимулирования их участия в нацпроекте «Цифровая экономика», в рамках которого и планируются значительные госзакупки, напоминает он.

Включение бытовой техники в реестр просто не имеет экономического смысла, так как объем ее закупок госорганами крайне низок, считает директор Центра компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий Илья Массух. Это требование, говорит он, может привести к излишней бюрократизации процесса закупок и повышению коррупционных рисков.

Юлия Тишина

## Правила игры



с информацией о пенсионных накоплениях расписывает корреспондент отдела финансов Илья Усов

С учетом его социальной функции Пенсионный фонд России (ПФР) по идее должен быть структурой с максимально безупречной репутацией. Особенно на фоне далеко не однозначной с точки зрения имиджа власти пенсионной реформы. Ну как минимум информация и заявления ПФР должны соответствовать действительности.

Вот, например, когда ПФР заявляет, что возможность перевода пенсионных накоплений через Единый портал госуслуг (ЕПГУ) реализована, нет причин сомневаться этому. «По нашим данным, все работает», — утверждают в ПФР. Ну как этому не верить, ведь глава ПФР Антон Дроздов лично обещал, что граждане, согласно закону, будут информироваться о своих пенсионных накоплениях и возможном тертяем инвестдоходе.

Однако агенты и представители НПФ говорят, что запущенный с большим опозданием сервис до сих пор работает с перебоями, нередко надо-

## Делать выбор о переводе пенсионных накоплений сегодня вы можете только на основании устаревших данных о состоянии своего счета

«зависая». Мои попытки 27 марта перевести пенсионные накопления несколько дней подряд тоже наткнулись на категорию «Итогда заявления о досрочном переходе невозможны». Правда, к вечеру 3 апреля портал неожиданно ожил. Но, может быть, лишь потому, что я запросил ПФР, почему перевод невозможен?

Участники пенсионного рынка также уверяют, что на портале корректно представлена информация о размере накоплений и возможных потерях. Некоторые жалуются, что граждане до сих пор в сумме своих пенсионных накоплений в НПФ видят ноль и волнуются, уж не лишились ли они всех своих денег? И даже если граждане понимают, что накопления у них сохранились, то до сих пор они информируются о потере инвестдохода по состоянию на конец 2017 года, тогда как к настоящему времени фонды уже определились с результатами 2018 года. То есть, делая выбор сегодня, вы не знаете реального положения дел по своему счету. И есть риск, предупреждают участники рынка, что такая ситуация продлится весь год.

В самом ПФР, впрочем, видят ситуацию иначе и говорят об ухудшении ситуации с «открытостью». Об этом, в частности, говорил сотрудник пресс-службы фонда в интервью отраслевой газете (правда, впоследствии удаленной с сайта). Между тем фонд отказывается предоставлять более или менее развернутую информацию о переходной кампании начала этого года и даже 2018 года. Запрещено это и региональным отделениям ПФР, неофициально говорят их сотрудники. Причины отказа раскрытия данных в ПФР не называя, лишь говорят, что больше в ежемесячном режиме информация предоставляться не будет. Как образом, общественность лишилась возможности следить за ситуацией с пенсиями и фиксировать аномалии и нарушения в переходной кампании. То, что таких проблем в системе достаточно, свидетельствуют данные прошлого года, когда ПФР еще оставался относительно открытым.

# Модернизация станций замкнулась на «Интер РАО»

## Энергохолдингу достанется 60% выставленной на конкурс мощности

Энергохолдинг «Интер РАО» может обойти почти всех конкурентов на конкурсе проектов модернизации старых ТЭС. Компания выбрала 60% разыгрываемой мощности на 2022–2024 годы — до 5 ГВт и претендует на десятки миллиардов рублей платежей с рынка. Другие генкомпании не решились на серьезное снижение ценовых заявок, возможно надеясь пройти «ручной» отбор правкомиссии, где, как ожидается, будет распределяться большая часть денежной массы. В результате отбор прошли наиболее эффективные ГРЭС, оставив без поддержки рынок остро в ней нуждающиеся старые ТЭЦ и угольную генерацию европейской части РФ, для которых и создавалась программа.

Основным бенефициаром программы модернизации старых ТЭС первой волны — в 2022–2024 годах — станет «Интер РАО», следует из предварительного перечня отобранных проектов, который «Системный оператор» (диспетчер энергосистемы) опубликовал в среду. Всего на конкурс было выставлено 9,35 ГВт мощности, но прошли заявки на 8,6 ГВт (разница перейдет на следующие отборы), из них

60% (5,1 ГВт) подала «Интер РАО». В частности, компания намерена модернизировать отдельные узлы паросиловых блоков на Костромской ГРЭС (всего заявлено 1,32 ГВт), Луинской ГРЭС (614 МВт), Пермской (850 МВт), Кармановской (316 МВт), Нижневартовской (1,6 ГВт) и Ириклинской ГРЭС (330 МВт).

● Программа модернизации разработана на замену механизма договоров на поставку мощности (ДПМ), запущенного в 2000-х годах. ДПМ гарантировал инвесторам в строительстве новых электростанций повышенные платежи за мощность. Большая часть ДПМ-объектов уже введена, и инвесторы до 2027 года будут получать увеличенную плату за мощность. По оценке «ВТБ Капитала», «Интер РАО», в частности, в 2019 году будет получать почти 100 млрд руб. платежей по ДПМ. Пик этих платежей придется на 2019–2021 годы, затем начнет снижаться. «Высвобождающийся» денежный поток от ДПМ правительство решило перенаправить на программу модернизации старых ТЭС объемом до 1,9 трлн руб. Сейчас проходит первый отбор этих проектов на 2022–2024 годы, заявки конкурируют по цене: чем она меньше, тем больше шансов пройти отбор.

Таким образом, «Интер РАО», по сути, останется единственной из крупных генкомпаний, продолжившей стратегии сохранения текущих повышенных доходов в обмен на инвестиции. Например, другой крупнейший владелец генактивов в РФ — «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) — может получить всего 6% от общей квоты, обновив мощности на Киришской ГРЭС (65 МВт), на ТЭЦ-22 и ТЭЦ-23 «Мосэнерго» (250 МВт и 110 МВт). Еще до 1,66 ГВт модернизирует «Юнипро» на Сургутской ГРЭС-2. Пока без объемов в рамках программы остались «Т Плюс», «Квадра», «Фортум», «Энел Россия» — они не смогли снизить свои ценовые заявки ниже уровня «Интер РАО», говорят собеседники «Ъ».

В Сибири 42% квоты могут достаться «Иркутскэнерго» (входит в Еп+) в планах компании замена оборудования на Иркутской ТЭЦ-9, ТЭЦ-10 и ТЭЦ-11 (60 МВт, 450 МВт, 50 МВт), Ново-Иркутской ТЭЦ (175 МВт). Считавшаяся основным претендентом на выборку квоты в Сибири — Сибирская генерирующая компания (входит в СУЭК Андрея Мельниченко) сможет модернизировать только 200 МВт на Томь-Усинской ГРЭС и 110 МВт на Красноярской ТЭЦ-2.

Как отмечают собеседники «Ъ» на энергорынке, по итогам конкурса победили в основном газовые станции, которые уже получают высокую прибыль на рынке электроэнергетики, при этом вне программы модернизации в европейской части РФ и на Урале остались остро нуждающиеся в поддержке ТЭЦ и угольные ТЭС.

В «Системном операторе» «Ъ» пояснили, что до 30 апреля диспетчер оценит техническую возможность реализации этих проектов с учетом режимных условий и ограничений.

Впрочем, как ожидают участники рынка, через конкурс будет распределена только примерно треть от денежной массы, которую планируется направить на модернизацию. Самые дорогие проекты мощностью до 1,65 ГВт (15% от квоты по мощности, но почти две трети по стоимости) вынесут на правкомиссию для отбора в ручной режиме. Владимир Скляр из «ВТБ Капитала» отмечает, что в целом отбор прошла генерация с высокой нагрузкой (то есть самая востребованная рынком), вместе с тем заявки с уровнем одноставочной цены в 1,7–2 тыс. руб. за 1 МВт\*ч оказались чуть ниже ожидаемых в 2–2,3 тыс. руб. за 1 МВт\*ч.

Татьяна Дятел

# «Бифидок» ушел от банкротства

## Совладельцем бренда стала дочь Валентины Терешковой

Совладельцем торговой марки «Бифидок», известного кисломолочного продукта, стала дочь депутата Госдумы и первой в мире женщины-космонавта Валентины Терешковой Елена. Компания, где она является соучредителем, приобрела интеллектуальную собственность у банкротящегося производителя пробиотиков «Партнер» почти за 30 млн руб. Изобретатель «Бифидока» Игорь Вайншток, находящийся в международном розыске, считает эту стоимость заниженной примерно в 30 раз.

Электронные торги на продажу патентов и товарных знаков банкротящегося АО «Партнер», а также его недвижимого имущества и оборудования были проведены в декабре 2018 года и в марте 2019 года соответственно. В результате правообладателем 30 торговых марок, в том числе «Бифидок», за 29,9 млн руб. стала компания «Фармсервис». Оборудование и недвижимое имущество «Партнера», включающие в себя лабораторный комплекс и земельный участок в Подмосковье, за 14,9 млн руб. приобрела компания «Пробиофарм».

По данным «СПАРК-Интерфакс», ООО «Фармсервис», созданное в сентябре 2018 года, является стопроцентной «дочкой» ООО «Пробиофарм», зарегистрированного, в свою очередь, в апреле того же года. Среди совладельцев «Пробиофарма» — полный тезка сенатора от Тульской области Дмитрий Савельев, у которого 40% компании, а также дочь депутата Госдумы Валентины Терешковой Елена и Лия Мурадова (по 30%).

АО «Партнер» основано в 1992 году и является одним из крупнейших в России и СНГ производителей пробиотиков. На долю «Партнера» приходится 61% российского рынка лекарственных бифидосодержащих препаратов. В 2017 году выручка компании составила 516 млн руб., чистая прибыль — 23 млн руб. В октябре 2018 года Арбитражный суд Москвы признал «Партнера» банкротом по иску Фондсервисбанка. Общие требования кредиторов к предприятию превышают 1 млрд руб. Совладелец «Партнера» и изобретатель «Бифидока» Игорь Вайншток заочно арестован и объявлен в международный розыск: ему инкриминируется злоупотребление полномо-

чиями и невыплата заработной платы сотрудникам фирмы (см. «Ъ» от 3 декабря 2018 года).

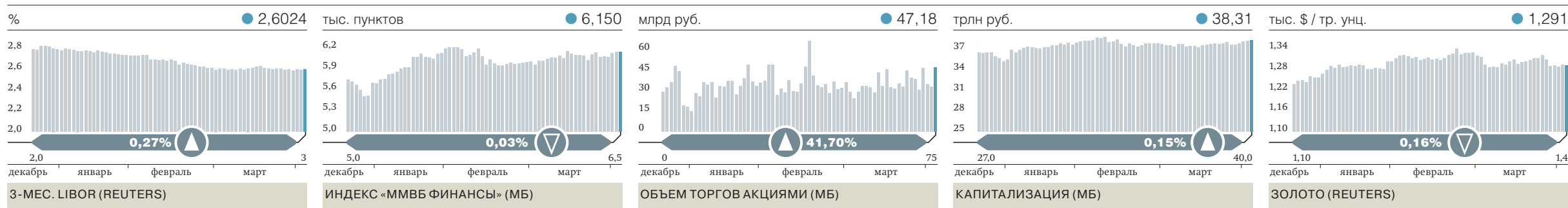
Электронные торги включали в себя несколько обязательных условий. Так, в течение трех месяцев «Пробиофарм» должен заключить с «Партнером» договор аренды недвижимого имущества на 11 месяцев с правом пролонгации, а также договор аренды оборудования на пять лет. Кроме этого, «Фармсервис» в течение не менее пяти лет должен будет выкупать производимую «Партнером» продукцию ежегодно на 400 млн руб. и реализовывать ее. Таким образом, «Партнер» будет продолжать производство продукции уже не на своем, а на арендованном у «Пробиофарма» оборудовании и под тем же брендом, право использования которого может быть предоставлено «Фармсервисом», поясняет партнер «Пепеляев групп» Юлия Литовцева. Такие условия господжа Литовцева считает необязательными, поскольку конкурсное производство предполагает прекращение деятельности должника. Она также добавляет, что продление конкурсного производства возмож-

но не более чем на шесть месяцев, при этом заранее установить его продолжительность на несколько лет нельзя.

Игорь Вайншток уверен, что продажа интеллектуальной собственности и оборудования «Партнера» новым владельцам — это часть плана по рейдерскому захвату предприятия. По его мнению, покупатели заплатили примерно в 30 раз меньше реальной цены этих активов. Господин Вайншток отметил, что знает Елену Терешкову с 2014 года, когда по просьбе руководства Фондсервисбанка, где она работала, пригласил ее в «Партнер» на должность заместителя гендиректора по науке. Но осенью 2017 года, по словам Игоря Вайнштока, госпожа Терешкова якобы потребовала отдать предприятие новым собственникам. Их имена господин Вайншток не услышал. Сейчас он уверен, что новые собственники не конечные покупатели актива и не собираются развивать производство. Мобильный телефон Елены Терешковой вчера не отвечал.

Мария Котова, Владислав Трифионов

# деловые новости



## Кошельки развяжут по правилам

Сейчас каждый оператор работает по собственным правилам. Например, кошелек «Рапида» становится неактивным через год. Весь остаток средств списывается в пользу оператора через две недели после признания неактивным. По кошелку Qiwi плата взимается после 180 дней неактивности по 10 руб. в день, вплоть до обнуления счета. Если на счете более 4,5 тыс. руб., комиссия выше. В «Яндекс.Деньгах» кошелек признается неактивным через два года, комиссия составляет 270 руб. в месяц. WebMoney Transfer и PayPal комиссии не взимают.

Таким образом, наиболее ощутимо меморандум скажется на Qiwi-банке, выступающем оператором кошельков «Рапида» и Qiwi. Но там заявили о готовности подписать меморандум. «Мы, безусловно, поддерживаем инициативу регулятора», — отметили там. — Установление указанного срока и комиссии в меморандуме считаем сбалансированными для

### ЦИТАТА



**Нужно, чтобы было информирование о полной стоимости размера обслуживания... Оно запрятано где-то в середине договора и на него не обращают внимания**

— Анатолий Аксаков, глава комитета Госдумы по финрынку, 18 января

рынка и улучшающими положение клиента по сравнению с существующей практикой». Также в компании обещают сделать информацию о тарифах более наглядной и готовы пре-

доставить «как минимум четыре различных способа получения уведомлений о списании комиссии». Сейчас информация о тарифах указана лишь в рамках публичной оферты.

В «Яндекс.Деньгах» «Б» также подтвердили подписание меморандума, заверив, впрочем, что не планируют «ухудшать условия, поднимая плату до одобренных отраслью 10 руб. в день и списывая ее раньше, чем сейчас». «В плане информирования о тарифах и двойного уведомления о начале начисления комиссий требования уже выполняются», — подчеркнули в «Яндекс.Деньгах». Сейчас эта информация находится в разделе «Тарифы НК» и выделена шрифтом другого цвета.

Однако эксперты не считают меморандум бессмысленным, отмечая его необходимость, даже если «лишь один игрок выбивается из общей картины, меморандум нужен». Как минимум, поясняет глава АБ «Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго, документ важен для новых игроков.

**Вероника Горячева**

## Фонды запаляли отток

### Вывод средств из розничных ПИФов сократился

**Частные инвесторы замедлили уход из розничных паевых фондов на фоне благоприятной рыночной конъюнктуры. В марте российские ПИФы потеряли меньше 600 млн руб., что является минимальным результатом с ноября. При этом растет число компаний, которым удается фиксировать положительные результаты. Это позволяет рассчитывать, что уже в ближайшем месяце интерес к инвестиционным продуктам управляющих компаний может восстановиться.**

В марте российские паищики заметно снизили продажи паевых фондов. По данным Investfunds, чистый отток средств из открытых паевых фондов не превысил 600 млн руб. Хотя минувший месяц оказался пятым месяцем подряд, когда розничные ПИФы фиксировали чистый вывод средств (за этот период — более 7 млрд руб.), минувший результат оказался в 2,7 раза ниже оттока, зафиксированного в феврале. Традиционно основной объем средств был выведен из фондов, инвестирующих в облигации, — свыше 2,1 млрд руб. Однако это минимальные потери сегмента с октября 2018 года и на треть ниже показателя февраля.

Снижение оттоков связано с робким восстановлением спроса инвесторов на фоне положительной динамики котировок ценных бумаг, которая наблюдается на рынке. «Фонды облигаций показывают хорошую динами-

ку в первые месяцы года, и люди снова обращают на них внимание. Но пока осторожно», — отмечает управляющий директор «Сбербанк Управление активами» Василий Илларионов. По данным Investfunds, с начала года консервативные фонды принесли 2,5–4% дохода, что сопоставимо с показателем первого квартала прошлого года. «Да, привлечение небольших розничных клиентов в паевые фонды с начала года растет, но этот рост компенсируется оттоком действующих паищиков, часть которых переходит в стратегии доверительного управления», — отмечает начальник управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитала» Константин Кирпичев.

Некоторым компаниям удалось показывать приток средств розничных инвесторов. Лидером привлечения остается «ВТБ Капитал Управление активами», в марте компания привлекла в розничные ПИФы почти 2,2 млрд руб. Эта аномалия может быть связана с небольшими в сравнении с рынком продажами со стороны действующих клиентов, поскольку компания начала активную продажу инвестиционных продуктов только в середине прошлого года. «Целевой ориентир для среднестатистического клиента, как правило, три года, так как именно после этого срока он получает право на инвестиционный налоговый вычет. С данной налоговой льготой паевые фонды показывают большую эффективность на длительных сроках инвестирования», — отмеча-

ет главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов. Высокие результаты удалось сохранить компаниям, активно работающим с состоятельными частными инвесторами. По итогам марта «Альфа-Капитал» привлекла свыше 900 млн руб. По словам гендиректора компании Ирины Кривошеевой, 30% средств пришло со стороны действующих клиентов, 70% обеспечили новые инвесторы. «Благодаря большому инвестиционному опыту состоятельные инвесторы быстрее реагируют на изменение конъюнктуры», — отмечает госпожа Кривошеева.

При этом в ближайшие месяцы участники рынка ожидают дальнейшее восстановление спроса на розничные фонды. «Во втором квартале сохранится еще некоторая инерционность массового инвестора. Но затем они вновь обратят внимание на инструменты с доходностью, альтернативной депозитам», — считает Ирина Кривошеева. По словам Константина Кирпичева, при сохранении благоприятной рыночной конъюнктуры уже в третьем квартале паищики могут увидеть доходность за двенадцать месяцев на уровне 8–10%. Поддержит интерес к ПИФам снижение ставок по вкладам. «Как и ожидалось, всплеск доходности депозитов был сезонным. Это тоже будет способствовать интересу людей к рынку доверительного управления», — отмечает господин Илларионов.

**Виталий Гайдаев**

## Невзирая на вице

Правда, в новой структуре они вместе с вице-президентом по производству и техническому развитию ОАК Сергеем Смирновым будут замкнуты не напрямую на господина Слюсаря, а на его первого заместителя Сергея Яркового. Оставшиеся шесть вице-президентов и один исполнительный вице-президент, а также четыре департамента (по корпоративным коммуникациям, внутреннему аудиту, управлению рисками и внутреннему контролю и по взаимодействию с госорганами и международному сотрудничеству) будут подчинены президенту ОАК.

Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев называет оптимизацию ОАК ожидаемой: «Через сокращения после присоединения к „Ростеху“ прошли и ОДК, и „Вертолеты России“. Кроме того, и сам „Ростех“ сокращал чи-

сленность административного персонала в головной структуре».

Организационные изменения приведут к изменениям кадровым: по данным «Б», в ближайшее время ОАК покинет Алексей Розозин. Он пришел в отрасль в апреле 2017 года в сложное время, когда решения по двум ключевым проектам — тяжелому военному транспортному самолету Ил-76МД-90А и легкому Ил-112В — уже были приняты, но их реализация практически сразу застопорилась. Из-за неверных расчетов, представленных еще в 2012 году, «Авиастар-СП» нес с каждого Ил-76МД-90А около 1 млрд руб. убытка. Ил-112В, в свою очередь, должен был совершить первый полет еще в 2017 году, однако из-за производственных проблем сроки сдвигались. Несмотря на отсутствие прямой вины господина Розозина, военные и правительственные чиновники критиковали именно его. Так или иначе, но при нем

состоялся первый полет Ил-112В и передача первого серийного Ил-76МД-90А. «Он подготовил мощности к развертыванию серийного производства тяжелого транспортника и открыл путь к началу госиспытаний легкого», — считает один из высокопоставленных менеджеров авиапрома.

По данным «Б», новым гендиректором ПАО «Ил» и главой дивизиона транспортной авиации станет глава Таганрогского авиационного научно-технического комплекса имени Бериева Юрий Пруднин, «его кандидатура принципиально одобрена всеми заинтересованными сторонами». Сам ТАНТК войдет в состав дивизиона транспортной авиации, что обусловлено связью программы Ил-76МД-90А с созданием самолета дальнего радиолокационного обнаружения и наведения А-100 «Премьер».

**Иван Сафронов, Герман Костринский**

## здоровье

## РЕКЛАМА

ПОЛУЧИТЕ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА ПО ОКЛАДНЫМ ВОПРОСАМ ИЛИ ИНВЕСТИЦИОННОМУ ПРОЕКТИРОВАНИЮ

Реклама. ООО «ГЛАВ» ОГРН/ОГРНИП/ИНН: 78-01-008598. Лицензия № ЛО-78-01-008598.

### ПЕРВАЯ ЛИНИЯ

HEALTH CARE RESORT

**ПЕРЕЗАГРУЗИТЕ ОРГАНИЗМ**

**ЭКСПРЕСС-ДЕТОКС**

«Первая Линия. Health Care Resort» - это инновационный курорт, объединяющий премиальный гостиничный сервис и prevent age™ медицину.

Высокоинтенсивная и насыщенная программа «Экспресс-Детокс» станет мощным импульсом к перезагрузке организма. Программа поможет сбросить лишний вес и очистить организм на клеточном уровне.

**ПОЛНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ОРГАНИЗМА ЗА 3 ДНЯ**

**WWW.HCRESORT.RU | +7 495 260-10-20**

## b2b аутсорсинг

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО**  
**ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»

Юрий Щеглов

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

## недвижимость

**Продам элитную квартиру в Минске с видеонаб-м +79258687509**

**ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок**

### Недвижимость

Рубрика выходит по вторникам, средам и четвергам

По вопросам размещения рекламы звоните Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

**kommersant.ru**

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



**Сегодня исполняется 58 лет руководителю Федерального агентства воздушного транспорта (Росавиация) Александру Нерадько**

Его поздравляет председатель совета директоров АО «Международный аэропорт Внуково» **Виталий Ванцев**: — Уважаемый Александр Васильевич! Примите самые искренние поздравления! Ваш опыт и талант руководителя придают весомый импульс динамичному развитию авиационной отрасли страны. Под Вашим руководством успешно реализуются важнейшие стратегические задачи государства, формируются новые подходы в эффективном

управлении отраслью. Пусть Ваши многочисленные заслуги, признание и уважение коллег, любовь и поддержка близких людей сделают Вашу жизнь по-настоящему счастливой. От всей души желаю Вам здоровья, бодрости духа, оптимизма и дальнейших успехов!

Поздравления передает директор аэропорта Домодедово **Игорь Борисов**: — Уважаемый Александр Васильевич! От лица коллектива аэропорта

Домодедово поздравляю Вас с днем рождения! Благодаря Вашему профессионализму, высоким лидерским качествам и стратегическому видению отрасль гражданской авиации вышла на траекторию исторических инфраструктурных преобразований. Желаю Вам творческих сил, жизненной энергии и профессионального энтузиазма, чтобы авиационные путешествия становились все более доступными и комфортными для миллионов россиян.



**Сегодня исполняется 46 лет президенту компании ПАО «Галс-Девелопмент» Сергею Калинину**

Его поздравляет исполнительный директор кластера энергоэффективных технологий фонда «Сколково» **Олег Дубнов**: — Уважаемый Сергей Валерьевич! Поздравляю Вас с днем рождения! В непростое время для строительной отрасли Вы возглавили одну из са-

мых известных девелоперских групп на российском рынке. Под вашим руководством «Галс» не только сохранил лидирующие позиции, неизменно формируя высокие стандарты для всей отрасли, и продолжил лучшие традиции, но и стал лидером по внедрению инновацион-

ных и экологических технологий в строительстве. Хочу выразить высокую степень удовлетворения от совместной с вами работы. От всей души желаю здоровья, успехов и воплощения в жизнь всех планов.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**



# НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ БИЗНЕС – КОММУНИКАЦИЙ

# РЕЙТИНГ ЛУЧШИХ МАРКЕТОЛОГОВ И МАРКЕТИНГОВЫХ ПРАКТИК

ГРАН-ПРИ ЛУЧШИЙ МАРКЕТОЛОГ	ГРАН-ПРИ ЛУЧШИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ МАРКЕТОЛОГ	ГРАН-ПРИ ЛУЧШАЯ МАРКЕТИНГОВАЯ КАМПАНИЯ
Котова Дарья   Музей современного искусства «Гараж»	Лебедева Татьяна   Привольные-Транс	«Город по шагам»   ПАО «ВымпелКом»   R.POINT
Счастливая Светлана   JACOBS		Поздравляем с проигрышем!   HASBRO   OMD Media Direction
Калюкина Александра   Торговая сеть «Пятёрочка»		
TRENDSETTER	INNOVATION	СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
Шифер: возрождение легенды   Шифер.рф   Liberty Marketing Bureau	IQOS   Philip Morris Russia	Теплые подарки от бабушек   Юбилейное   Mondelez   e.mg

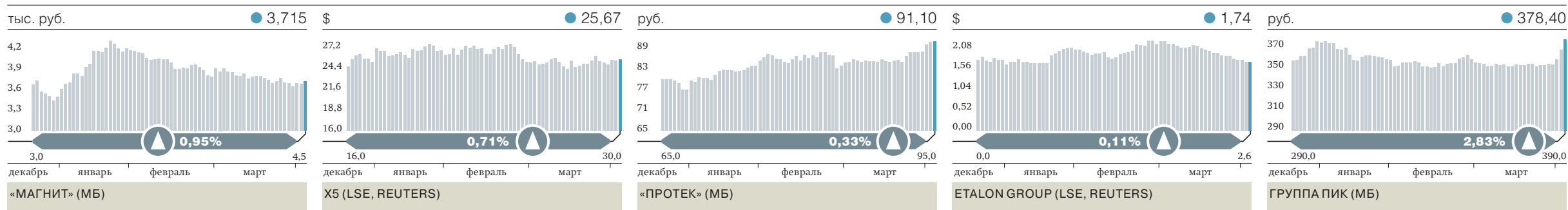
ЛУЧШИЕ МАРКЕТОЛОГИ						
ОТРАСЛЬ	МЕСТО	КАТЕГОРИЯ	ФИО	ДОЛЖНОСТЬ	КОМПАНИЯ	
FMCG	1	Безалкогольные напитки	Счастливая Светлана	Marketing Manager	JACOBS	
FMCG	1	Косметика, парфюмерия, средства гигиены, товары по уходу и бытовая химия	Макаренкова Екатерина	Директор по маркетингу	Johnson&Johnson	
FMCG	1	Продукты питания	Пуховский Артем	Директор по маркетингу	Кондитерская фабрика «ПОБЕДА»	
FMCG	2	Продукты питания	Яфизова Наталья	Директор по маркетингу категории «Мясная гастрономия»	Группа «ПРОДО»	
FMCG	3	Фармацевтика	Макаренкова Екатерина	Директор по маркетингу	Johnson&Johnson	
FMCG	3	Фармацевтика	Олав Эрльхаге	Директор по стратегическому маркетингу в РФ и странах СНГ	Bayer	
Медиа, коммуникации, культура	1	Культура, искусство	Котова Дарья	Руководитель департамента развития, маркетинга и рекламы	Музей современного искусства «Гараж»	
Медиа, коммуникации, культура	1	Медиа, СМИ, издательства	Колесникова Надежда	Руководитель PR-службы	Телеканал «78»	
Медиа, коммуникации, культура	2	Медиа, СМИ, издательства	Белова Марина	Заместитель Генерального директора, директор Дирекции программ и маркетинга	Пятый канал	
Медиа, коммуникации, культура	3	Телекоммуникации	Конева Юлия	Директор по бренду и маркетинговым коммуникациям	ПАО «ВымпелКом»	
Недвижимость, промышленный сектор	1	Недвижимость некоммерческая	Глазунов Всеволод	Директор по маркетингу и рекламе	LEGENDA Intelligent Development	
Недвижимость, промышленный сектор	3	Недвижимость некоммерческая	Бурева Людмила	Руководитель направления маркетинга	BARCLI	
Недвижимость, промышленный сектор	3	Недвижимость некоммерческая	Никитин Максим	Директор по внешним коммуникациям	Истринская долина	
Товары длительного пользования	1	Автомобильная индустрия	Марфутин Денис	Директор по маркетингу	Ford	
Товары длительного пользования	1	Товары автомобильной индустрии	Лебедева Татьяна	Заместитель генерального директора по маркетингу	Привольные-Транс	
Товары длительного пользования	3	Товары автомобильной индустрии	Олейник Юлия	Начальник отдела трейд-маркетинга и специальных проектов управления потребительского маркетинга	Газпром Нефть	
Услуги для населения	3	Отели, рестораны и кафе	Иванова Елена	Директор по маркетингу	Domino's Pizza	
Услуги для населения	1	Медицинские услуги	Буланов Антон	Директор по маркетингу и корпоративным коммуникациям	ИНВИТРО	
Услуги для населения	1	Розничная торговля	Калюкина Александра	Директор по маркетингу	Торговая сеть «Пятёрочка»	
Услуги для населения	1	Розничная торговля	Большаков Василий	Операционный директор по маркетингу «Эльдорадо»	Группа «М.Видео-Эльдорадо»	
Услуги для населения	2	Розничная торговля	Сафанова Карина	Руководитель отдела маркетинга и рекламы	Inchcape	
Услуги для населения	2	Розничная торговля	Володькин Антон	Операционный директор по маркетингу и электронной коммерции «М.Видео»	Группа «М.Видео-Эльдорадо»	
Услуги для населения	3	Розничная торговля	Колосков Станислав	Руководитель департамента маркетинга	Сеть магазинов косметики «Подружка»	
Услуги для населения	3	Розничная торговля	Колынин Игорь	Директор по маркетингу	СТД «Петрович»	
Услуги для населения	1	Финансовый сектор (B2C)	Проскури Даниил	Директор по маркетингу	СПАО «Ингосстрах»	
Услуги для населения	3	Финансовый сектор (B2C)	Мерзляков Алексей	Директор по маркетингу	ПАО «Уральский банк реконструкции и развития»	
Услуги для бизнеса	2	Реклама	Женина Любовь	Коммерческий директор	R-TA	
Услуги для бизнеса	2	Реклама	Чудовский Дмитрий	Директор по маркетингу	Zorka.Mobi	
Услуги для бизнеса	3	Реклама	Тимофеева Ольга	Руководитель отдела маркетинга и исследований	Сейлз-хаус «Газпром-медиа»	
Услуги для бизнеса	3	E-commerce	Михайлов Максим	Директор по маркетингу и PR	JOOM	
Услуги для бизнеса	3	Финансовый сектор (B2B)	Сафрыгин Егор	Директор по маркетингу и клиентским впечатлениям блока «Медицина»	СГ «АльфаСтрахование»	
IT и инновации	2	Аппаратное и программное обеспечение	Андряшкин Сергей	Директор по маркетингу	Эвотор	

ЛУЧШИЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ КАМПАНИИ						
ОТРАСЛЬ	МЕСТО	КАТЕГОРИЯ	НАЗВАНИЕ КАМПАНИИ	БРЕНД	КОМПАНИЯ	АГЕНТСТВО
FMCG	1	Безалкогольные напитки	Lipton Ice Tea #ТУСИНАРУСИ	Lipton Ice Tea	PepsiCo	Orange
FMCG	2	Безалкогольные напитки	Виртуальный бариста	Jacobs Millicano	JACOBS	e.mg
FMCG	3	Безалкогольные напитки	ЗОЖ: Вода + Молодежь	Святой Источник	IDS Borjomi Russia	АДВ Диджитал
FMCG	2	Продукты питания	Территория благодарности	Merci	Storck	Starlink
FMCG	3	Продукты питания	Теплые подарки от бабушек	Юбилейное	Mondelez	e.mg
FMCG	1	Товары для животных	«Первый Аф»	PEDIGREE®	Mars	BBDO Russia Group
FMCG	2	Фармацевтика	Генсорал® — Болезнетушитель №1 от боли в горле	Генсорал®	Johnson&Johnson	Neighborhood
FMCG	3	Фармацевтика	Антистрессовый эффект	Магне Б6	Sanofi	Leo Burnett Moscow
Медиа, коммуникации, культура	1	Телекоммуникации	«Город по шагам»	Билайн	ПАО «ВымпелКом»	R.POINT
Медиа, коммуникации, культура	2	Телекоммуникации	МегаФон: год успеха в новом бренде	МегаФон	МегаФон	Instinct
Медиа, коммуникации, культура	2	Телекоммуникации	Смотри футбол	МегаФон	МегаФон	Instinct
Товары длительного пользования	3	Автомобильная индустрия	70 years of Porsche	Porsche	Porsche	PHD
Товары длительного пользования	1	Индустрия детских товаров DGO	Поздравляем с проигрышем!	HASBRO	HASBRO	OMD Media Direction
Товары длительного пользования	2	Товары автомобильной индустрии	G-Club Professional – первая интегрированная программа лояльности для станций технического обслуживания	Газпром нефть	G-Energy	e.mg
Товары длительного пользования	1	Товары для дома и загородной жизни	Неожиданная ИКЕА	ИКЕА	ИКЕА	Instinct
Товары длительного пользования	2	Товары для дома и загородной жизни	Вендинговые автоматы ИКЕА	ИКЕА	ИКЕА	Instinct
Услуги для населения	3	Другие услуги	Твой чемпионат, твой букмекер	БК Леон	Букмекерская компания Леон	Proximity Media
Услуги для населения	2	Розничная торговля	Как захватить Black Friday?	М.Видео	М.Видео	Instinct
Услуги для населения	3	Розничная торговля	«Вампиры рекомендуют»	М.Видео	М.Видео	TWIGA Communication Group
Услуги для населения	2	Финансовый сектор (B2C)	Рекламная кампания по продвижению онлайн сервисов (Страхование без отрыва от жизни)	Ингосстрах	СПАО «Ингосстрах»	РА «Максима»
Услуги для населения	3	Финансовый сектор (B2C)	Спецпроект «Биометрия»	РОСБАНК	ПАО «РОСБАНК»	Artox Media Digital Group (AMDG)
Услуги для бизнеса	3	Реклама	Телепорт	Google	Google	OMD Media Direction
IT и инновации	1	Аппаратное и программное обеспечение	Вдали от столиц	Google	Google	OMD Media Direction
IT и инновации	3	Аппаратное и программное обеспечение	Year in Search	Google	Google	OMD Media Direction
IT и инновации	1	E-commerce	Твой чемпионат, твой букмекер	БК Леон	Букмекерская компания Леон	Proximity Media

ЛУЧШИЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ						
ОТРАСЛЬ	МЕСТО	КАТЕГОРИЯ	НАЗВАНИЕ СТРАТЕГИИ	БРЕНД	КОМПАНИЯ	АГЕНТСТВО
FMCG	3	Алкогольные напитки, табачные изделия		IQOS	Philip Morris Russia	
FMCG	3	Косметика, парфюмерия, средства гигиены, товары по уходу и бытовая химия	LISTERINE®: новая ежедневная привычка	LISTERINE®	Johnson&Johnson	Neighborhood
FMCG	3	Продукты питания		ASTORIA	Нижегородский масло-жировой комбинат	PHD
FMCG	3	Продукты питания		Сдобри	Нижегородский масло-жировой комбинат	
Услуги для населения	2	Розничная торговля	«Ребрендинг» сети «Эльдорадо» в соответствии с принципами: просто, выгодно, рядом»	«Эльдорадо»	Группа «М.Видео-Эльдорадо»	DDB Russia/Tribal
Услуги для населения	3	Другие услуги	Создание семейного такси в Санкт-Петербурге	Петербургское такси 068	Петербургское такси 068	

ЛУЧШЕЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ						
КАТЕГОРИЯ/ИНСТРУМЕНТ	МЕСТО	НЕЙС	АГЕНТСТВО	БРЕНД	КОМПАНИЯ	
Видео	1	Поздравляем с проигрышем!	OMD Media Direction	HASBRO	HASBRO	
Видео	2	Кампания Zolla #непустилето	iProspect Russia	Zolla	Zolla	
Видео	3	Year in Search	OMD Media Direction	Google	Google	
Медиапланирование > 2 000 000	2	Вдали от столиц	OMD Media Direction	Google	Google	
Мероприятия/Промо кампании	2	Теплые подарки от бабушек	e.mg	Юбилейное	Mondelez	
Нестандартные медиа	2	«Первый Аф»	BBDO Russia Group	PEDIGREE®	Mars	
Нестандартные медиа	2	Виртуальный Бариста	e.mg	Jacobs Millicano	JACOBS	
Нестандартные медиа	3	«Город по шагам»	R.POINT	Билайн	ПАО «ВымпелКом»	
Спонсорство	1	G-Drive Challenge на Epicenter CS:GO 2018	e.mg	G-Drive	Газпром нефть	
Спонсорство	2	Спонсорство со смыслом	e.mg	McDonald's	McDonald's	
Спонсорство	3	Coca-Cola Kokoshnik	ARK CONNECT	Coca-Cola	Coca-Cola	
Influence	1	«Lay's и Пятёрочка трудоустраивают Бузову»	BBDO Russia Group	Lay's	PepsiCo	
Influence	2	Генсорал® — Болезнетушитель №1 от боли в горле	Neighborhood	Генсорал®	Johnson&Johnson	
Influence	3	«О чем говорят животные»	BBDO Russia Group	WHISKAS®, PEDIGREE®	Mars	
Influence	3	Твой чемпионат, твой букмекер	Proximity Media	БК Леон	Букмекерская компания Леон	
Influence	3	Year in Search	OMD Media Direction	Google	Google	
Out-Of-Home	3	Programmatic OOH	OMD Media Direction	Samsung	Samsung	
Out-Of-Home	3	OOHDESK — online сервис для offline рекламы	Smart View	ГК ПИК	ГК ПИК	
Out-Of-Home	3	Виртуальный Бариста	e.mg	Jacobs Millicano	JACOBS	
Programmatic закупки	2	Никоретте знает, как помочь бросить курить именно тебе	Wavemaker	Nicorette®	Johnson&Johnson	
Programmatic закупки	3	Programmatic OOH	OMD Media Direction	Samsung	Samsung	

# Деловые новости



## Хедхантерам обещают инвестиции Кадровым онлайн-сервисам могут утроить финансирование

**Российские онлайн-сервисы для найма рабочей силы и управления персоналом в 2019 году могут привлечь \$150 млн инвестиций, что более чем втрое больше, чем в 2018-м, прогнозирует компания TalentTech, входящая в «Севергрупп» Алексея Мордашова. Выручка сегмента в ближайшие годы будет расти не так быстро — примерно на 13% в год. Впрочем, отдельные участники рынка считают его оценки заниженными.**

Объем инвестиций в российский рынок HRTech (онлайн-рекрутмент и управление персоналом) в 2019 году вырастет более чем втрое по сравнению с прошлым годом, говорится в исследовании (есть у «Ъ») компании TalentTech (входит в «Севергрупп»). По ее оценке, инвестиционная активность на этом рынке в 2018 году достигла \$39 млн (2,4 млрд руб. по средневзвешенному курсу за год), в 2019 году ожидается рост до \$150 млн (почти 10 млрд руб.).

Гендиректор TalentTech Андрей Митюков прогнозирует наиболее активный в долгосрочной перспективе рост рынка временных вакансий. «Крупные компании уже сейчас изучают рынок массовых специальностей, вкладываются в него. Поэтому стоит ожидать всплеска технологич-

ных решений для поиска сотрудников, которые могут выйти на работу в буквальном смысле завтра», — полагает он, называя примером таких

### ЦИТАТА



**Более частая смена места работы, чем было в прошлом, уже является реальностью нашего времени**  
— Лев Хасис, первый зампред правления Сбербанка, 1 апреля 2019 года

вложений по покупке Сбербанком группы компаний, управляющих сервисом Rabota.ru. О сделке было объявлено 1 апреля, ее закрытие намечено на май.

В 2018 году на онлайн-сегмент пришлось более трети объема рынка подбора персонала (10,6 млрд руб. из 26,5 млрд руб.), следует из данных TalentTech. При этом темп роста са-

мого рынка отстает от роста ожидаемых инвестиций, говорится в исследовании. По прогнозу TalentTech, рынок онлайн-рекрутмента будет расти на 13% в год, до 24,7 млрд руб. в 2025 году, а кадровый рынок в целом — примерно на 9%, до 34 млрд руб. Эти оценки близки к данным J'Son & Partners, которая в феврале оценила сегмент онлайн-рекрутмента в России в 2018 году в 10,3 млрд руб. при росте 28% год к году. По прогнозу компании, показатель увеличится до 22,6 млрд руб. к 2022 году.

Крупнейшую долю в онлайн-сегменте на российском рынке занял HeadHunter, где размещалось 45% вакансий в 2018 году, считает TalentTech. На SuperJob пришлось 19%, Avito — 18%, «Зарплата.ру» — 10%, Rabota.ru — 6%, принадлежащий Mail.ru Group сервис объявлений «Юла» — 2%. По объему выручки также лидирует HeadHunter (6,1 млрд руб.), вторую строчку занимает Avito (2,3 млрд руб.), далее следуют SuperJob (1,45 млрд руб.), «Зарплата.ру» (477 млн руб.) и Rabota.ru (331 млн руб.).

Опрошенные «Ъ» участники рынка со скепсисом оценивают подход TalentTech к оценке сегмента. «Согласиться с оценками исследования довольно проблематично в силу противоречивых, а местами некорректных данных. Основное замечание — ис-

следователи TalentTech сравнивают объемы вакансий на рабочих сайтах и сайтах объявлений с выручкой кадровых агентств, причем за разные периоды», — отмечает заместитель гендиректора «Анкура» Татьяна Бакина. По ее мнению, такого понятия как «онлайн-рекрутмент» нет в принципе: «Все интернет-ресурсы являются инструментами соискателей при поиске работы и рекрутеров — как работающих в кадровых компаниях, так и у прямых работодателей».

В Avito не согласны с оценкой роли классифайдов на рынке. «При всем уважении к TalentTech специалисты, которые готовили отчет, не имеют достаточной экспертизы в области горизонтальных классифайдов, чтобы объективно оценить роль и степень влияния Avito в HR-сегменте. Компания растет втрое быстрее рынка онлайн-рекрутмента: при среднем показателе 8–9% в год площадка демонстрирует динамику в пределах 30%», — настаивает PR-директор Avito Андрей Барковский. Собеседник «Ъ» в одном из сервисов интернет-рекрутинга уверен, что и оценка всего рынка должна быть выше, поскольку исследователи «не учитывают множество дополнительных сервисов с добавленной стоимостью».

Дмитрий Шестоперов

## Хиаоми попала под раздачу Wi-Fi

Интернет-подключения смартфонов компании оказались небезопасными

**Компания Check Point сообщила об обнаружении уязвимости в приложении Guard Provider, которая позволяет устанавливать на смартфоны Xiaomi вредоносный код незаметно для владельца. Приложение должно было защищать пользователя от вредоносных программ и предустановлено на всех смартфонах бренда, которых только в 2018 году поставлено в Россию более 4 млн. Китайская компания выпустила патч, устраняющий уязвимость, которая, по мнению исследователей, была обнаружена далеко не сразу.**

Израильская компания Check Point сообщила об уязвимости в смартфонах Xiaomi, затронувшей предустановленное приложение Guard Provider, которое должно защищать пользователя от вредоносных программ. Приложение присутствует на всех новых мобильных устрой-

вах компании и не может быть удалено. Guard Provider использует незащищенное сетевое соединение для связи с сервером управления, поэтому злоумышленник может подключиться к той же сети Wi-Fi, что и жертва, и провести так называемую атаку MITM («человек посередине»), получив доступ ко всем передаваемым данным в приложении, полагают в Check Point. Проведя атаку, злоумышленник во время обновления SDK (Software Development Kit) может внедрить любой вредоносный софт, например, для кражи данных, слежения или программы-вымогателя.

Xiaomi уже выпустила патч, устраняющий уязвимость, уточняют в Check Point. В компании полагают, что уязвимость появилась вместе с приложением, но обнаружили ее недавно.

● По данным IDC, в 2018 году в Россию поставлено более 30 млн смартфонов на \$7,56 млрд. Xiaomi заняла четвертое место по отгрузкам (14%; 4,2 млн

штук) после Samsung (26%; 7,8 млн), Huawei вместе с брендом Honor (21%; 6,3 млн) и Apple (16%; 4,8 млн).

Xiaomi не уникальна, подобный риск есть для всех мобильных устройств, говорит руководитель центра мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности компании «Инфосистемы Джет» Алексей Мальнев. «Наибольший риск таких уязвимостей заключается в их широком распространении из-за популярности самих мобильных устройств. Это позволяет реализовывать как широкомасштабные атаки для формирования ботнет-сетей и их последующего вредоносного использования, так и целенаправленные атаки с целью кражи информации и денежных средств с мобильных клиентов или для проникновения в корпоративные информационные системы», — рассуждает он.

В случае с Xiaomi реализация атаки MITM требует нахождения злоу-

мышленника и жертвы в одной сети. Есть, скорее всего, угроза эксплуатации уязвимости актуальная для пользователей публичных или открытых Wi-Fi-сетей, говорит руководитель отдела технического сопровождения продуктов и сервисов ESET Russia Сергей Кузнецов.

В смартфонах малоизвестных китайских брендов и вовсе часто встречается предустановленное ПО, которое детектируется антивирусом как потенциально нежелательное или опасное, напоминает господин Кузнецов. Еще больше проблем могут доставить заранее предустановленные вредоносные приложения, отмечает антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Виктор Чебышев: они начинают активироваться сразу, уже после первого запуска устройства, а последствия их работы могут быть самыми разнообразными.

Кристина Жукова

## «Роснефть» обжаривает «Зерно»

Нефтекомпания может создать свою сеть кофеен

**Рост продаж кофе на автозаправках вдохновил крупнейшие российские нефтекомпании создавать свои кофейшопы. Вслед за «Газпром нефтью», которая запустила на своих автозаправках сеть Drive Safe, аналогичный проект задумала «Роснефть». Эта компания будет развивать свои кофейни, скорее всего, под брендом «Зерно».**

Нефтяная компания «Роснефть» подала заявку на регистрацию торговой марки «Зерно» в Федеральную службу по интеллектуальной собственности. Соответствующую информацию «Ъ» обнаружил на сайте ведомства. Источники «Ъ», знакомый с ситуацией, утверждает, что под этим брендом компания готовится запустить сеть кофеен на своих автозаправках. В среду в «Роснефти» не ответили на вопросы «Ъ».

Госкомпания является крупнейшим игроком на розничном рынке продажи бензина: в ее сеть входит почти 3 тыс. АЗС под брендами «Роснефть», British Petroleum, ТНК и «Вашнефть». На всех заправках можно купить горячие напитки. Как ранее сообщалось, по итогам 2018 года компания рассчитывала получить около 4 млрд руб. выручки (1% всего оборота) от продажи кофе. На заправках «Роснефти» также работает итальянская A-Safe, развитием которой компания занимается в партнерстве с крупнейшим международным игроком ресторанного бизнеса при АЗС — основанной в Италии Autogrill (4 тыс. заведений в 31 стране). Сегодня в партнерстве с этим оператором «Роснефть»

открыла 13 заведений: 8 — в Сочи, еще 5 — в Москве и Подмосковье.

Гендиректор «Русхолтс» (поставщика товаров нетопливного ассортимента на автозаправочные станции «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефть», Shell) Александр Кузьмин называет планы «Роснефти» по созданию своей сети кофеен закономерным шагом. «Во всем мире наблюдается тренд, когда АЗС перестают быть исключительно продавцами топлива, а

**130 миллиардов рублей составил оборот кофеен в России по итогам 2018 года, по подсчетам Knight Frank**

развиваются как традиционные розничные компании», — говорит он. Эксперт рынка общественного питания российского отделений NPD Group Марина Лапенкова подтверждает популярность формата: в каждом втором заказе на заправке присутствует кофе и немного реже — выпечка или снеки. Господин Кузьмин добавляет, что с 2016 года продажи горячих напитков на заправках «Роснефти» выросли более чем на 50%.

«Спрос на еду на заправках растет, поскольку это удобное место, где можно перекусить. Автомобилисту в любом случае приходится заправлять машину, и, приезжая на АЗС, он заод-

но утоляет голод. В условиях больших городов, где люди много времени проводят в пробках и припарковаться напротив кафе не всегда возможно, кафе при заправках — удобный и доступный вариант», — продолжает госпожа Лапенкова.

Пресс-службе «Газпром нефти» рассказали «Ъ», что в 2018 году продажи горячих напитков собственной сети Drive Safe, которые присутствуют на всех заправках компании (около 14 тыс.), принесли компании более 3 млрд руб., что на 9% больше, чем годом ранее. Кроме того, «Газпром нефть» начала развитие Drive Safe и за пределами своих АЗС. Первые три заведения были открыты на территории собственных офисов в Санкт-Петербурге и Сербии, еще шесть — на спортивной арене «Балашиха». До конца этого года запланировано открытие еще трех кафе в московском, петербургском и сербском офисах компании.

В 2018 году сегмент кафе при АЗС вырос на 14% по количеству визитов и занимает 1% от всего рынка общественного питания, подсчитали в NPD Group. По данным компании, в Москве и Подмосковье кафе на заправках развиваются быстрее, чем в регионах. В четвертом квартале 2018 года в кафе при АЗС средний чек составил 227 руб., тогда как в обычных кофейнях — 300 руб. «Для заправки кафе — важное направление для развития и привлечения трафика, поэтому будущие всячески улучшают зоны фуд-сервиса», — заключает Марина Лапенкова.

Никита Шуренков, Халиль Аминов

## «Евродон»

вырастил спрос на себя

Покупкой группы заинтересовалась ГАП «Ресурс»

**Интерес к некогда второму производителю индейки в России ГК «Евродон», которой ВЭБ ищет нового инвестора, продолжает возрастать. Так, в числе претендентов на актив появился крупный игрок на рынке мяса бройлера ГАП «Ресурс». Покупка «Евродона» позволит группе выйти в наиболее растущий сегмент российского мясного рынка, но конкурировать за актив придется с «Черкизово» и «Дамате».**

О том, что ставропольская группа агропредприятий (ГАП) «Ресурс» Виктора Наурузова претендует на покупку группы компаний (ГК) «Евродон», «Ъ» сообщил источник в отрасли. Об этом знает и другой собеседник «Ъ», близкий к одной из сторон возможной сделки. «Ресурс» — крупный производитель мяса бройлеров (бренд «Благодар»). По собственным данным, в 2018 году группа выпустила 615 тыс. тонн продукции в живом весе. Кроме того, ГАП занимается производством растительных масел на трех предприятиях в Ставропольском и Краснодарском краях. Финансовые показатели «Ресурс» не раскрывает. В ГАП отказались от комментариев.

«Евродон» был вторым по объему производителем индейки в России после «Дамате» Наума Бабаева и Рашида Хайрова. По данным Agrifood Strategies, в 2018 году группа выпустила 45 тыс. тонн мяса индейки в убойном весе, заняв 17% рынка в натуральном выражении (259,08 тыс.

## «Волготранс» ставит на крыло

Перевозчик нефти заказал скоростные пассажирские суда

**Самарский «Волготранс», специализирующийся на перевозках нефтяных грузов, выходит в новый сегмент рынка. По информации «Ъ», компания заказала у ЦКБ им. Алексеева через «Машпромлизинг» четыре пассажирских судна на подводных крыльях «Валдай». Их планируют эксплуатировать на Волге, в Нижегородской области, — возможно, уже с этого года. Эксперты называют это выгодной для «Волготранса» диверсификацией бизнеса. Еще два «Валдая» будут поставлены «Северечфлоту» для работы на реках Обь и Иртыш.**

Как стало известно «Ъ», самарская судоходная компания «Волготранс» приобрела четыре пассажирских судна на подводных крыльях «Валдай». Соответствующее соглашение подписано с ЦКБ им. Алексеева и кэптивной лизинговой компанией Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) «Машпромлизинг», рассказали «Ъ» источники в отрасли. По их словам, суда будут эксплуатироваться в Поволжье. В компаниях «Ъ» подтвердили заключение соглашения, стоимость контракта они не раскрывают. В ОСК «Ъ» добавили, что контракт был подписан в декабре 2018 года. В интервью «Ъ» гендиректор ЦКБ Георгий Анцев говорил, что продажная стоимость в обычной комплектации около 100 млн руб. (см. «Ъ» от 7 июня 2018 года).

«Валдай 45Р» — судно на подводных крыльях для перевозки пассажиров. Проект и его строительство ведет Центральное конструкторское бюро имени Алексеева. Максимальная скорость — 75 км в час. Осадка — около 1 м. Длина — 21,3 м, ширина — 5,2 м. Запас хода — в пределах 550 км. Автономность (продолжительность рейса) — восемь часов. Пассажироместимость — 45 человек, два члена экипажа. Первое судно после 30-летнего перерыва было спущено на воду в 2017 году.

В ЦКБ им. Алексеева «Ъ» уточнили, что всего по контракту с «Волготрансом» будет произведено и сдано в эксплуатацию четыре судна — три с июля до конца осени 2019 года, и еще одно — весной 2020 года. Эксплуатироваться суда будут в бассейне Волги, уточняют в ЦКБ. Помимо этого соглашения у компании есть еще одно — тоже с «Машпромлизингом», на поставку двух судов «Вал-

дай», которые будут работать в бассейне Оби и Иртыша. По договорам оба судна будут переданы заказчику весной 2019 года. Эксплуатантом будет АО «Северечфлот», базирующееся в Ханты-Мансийском автономном округе, рассказали в ЦКБ.

Первый заместитель гендиректора «Волготранса» Алексей Пальгов сообщил «Ъ», что речной пассажирский флот в данном сегменте нуждается в моральном и физическом обновлении, чтобы соответствовать современным стандартам. Он поясняет, что «Волготранс» решил диверсифицировать бизнес в сторону пассажирских перевозок, так как «имеет большой судоходный опыт, профессиональный штат, готовый обеспечить высокие требования с точки зрения безопасности, надежности и гарантий для пассажиров». Суда будут использоваться как на туристических, так и на регулярных рейсах. Маршруты сейчас уточняются, заключили в «Волготрансе».

В конце марта «Деловой квартал Нижний Новгород» со ссылкой на вице-губернатора Евгения Люлина сообщил, что власти региона ведут переговоры о поставке четырех «Валдаев» для возобновления в этом году региональных пассажирских перевозок. Они собираются открыть речные маршруты Нижний Новгород—Городец и Нижний Новгород—Макарьев. По предварительным оценкам, цена билета составит 300–600 руб., сообщило СМИ. Источники «Ъ» в отрасли полагают, что значительную поддержку проекту окажет регион. Без помощи местных властей такой проект вряд ли окупаем, отмечают собеседники.

Надежда Малышева из PortNews отмечает, что танкерный сегмент в отдельные периоды имеет низкую доходность, при этом развитие пассажирских перевозок довольно перспективно, особенно такого направления, как скоростной транспорт на подводных крыльях. Она напоминает, что «Волготранс» не впервые готов внедрять новые виды судов отечественной постройки — так, компания решила строить танкер-химовоз по проекту, разработанному ОСК. Кроме того, у «Волготранса» большой опыт реализации проектов с «Машпромлизингом», добавляет госпожа Малышева. По ее данным, компания сейчас прорабатывают еще один проект по линии Минприроды для Арктического региона.

Анастасия Веденеева

возможное участие в переговорах в «Дамате» также не комментируют. Старший советник Bain & Company Игорь Буцацкий указывает, что покупка «Евродона» позволит «Ресурсу» выйти в наиболее динамично растущий сегмент российского мясного рынка: «Потребление индейки растет, и здесь есть еще ниша для двух-трех крупных игроков». Так, по прогнозам Agrifood Strategies, в 2019 году объем российского рынка мяса индейки может вырасти примерно на 30%, до 340 тыс. тонн. Источники «Ъ» в отрасли, впрочем, не исключают, что «Ресурс» может использовать мощности «Евродона» под производство мяса бройлеров.

ГАП в последнее время становится заметным игроком на рынке M&A в своих сегментах. Ранее стало известно, что «Ресурс» может получить в управление ростовские активы холдинга «Белая птица», который на рынке считали подконтрольным экс-акционеру Промсвязьбанка Дмитрию Аняеву. В их числе — откомбинированная площадка на 68,5 тыс. тонн бройлеров, комбинат мощностью 57,66 тыс. тонн и комбинированный завод на 130 тыс. тонн в год. Кроме того, ГАП интересовалась Армавирским мясожировым комбинатом, который выставила на продажу группа «Русагро» экс-сенатора Вадима Мошковича (см. «Ъ» от 18 и 25 февраля).

Алексей Полухин, Анатолий Костырев

## первые лица

## «Клиент без смартфона — потенциально не наш клиент»

Главный управляющий директор Альфа-банка Владимир Верхошинский о цифровизации и «уберизации» банковского бизнеса

В начале года совет директоров Альфа-банка утвердил стратегию развития на 2019–2021 годы, три основных положения которой связаны с цифровизацией бизнеса. Как это отразится на клиентах и сотрудниках банка, зачем ему в новых условиях сохранять розничные отделения, будет ли банк создавать экосистему, рассказал в интервью главный управляющий директор Владимир Верхошинский.

— Когда вы год назад приходили в Альфа-банк, заявлялось, что значимых кадровых перестановок не будет. Однако они все же произошли. Почему?

— Со стороны, наверное, может показаться, что я заменил большое количество руководителей, но это не так. Во-первых, к моему приходу в Альфа-банке были вакантны несколько ключевых позиций: не было главы HR, главы IT, главы стратегического подразделения, глав нескольких ключевых департаментов. Во-вторых, организационная структура находилась в переходном состоянии. Достаточно быстро мы приняли решение о внедрении матричной структуры как наиболее передовой и соответствующей реалиям времени. В результате у нас появилось еще несколько дополнительных топ-позиций. В итоге сегодня в руководстве банка около трети новых специалистов, которые пришли в основном в дополнение к прежней команде, а не на замену.

— Если говорить о простых сотрудниках, была ли оптимизирована их численность с момента вашего прихода?

— Основные сокращения (порядка 3 тыс. человек) прошли в результате выхода из POS-кредитования в торговых сетях и перехода к POS-кредитованию в интернете. Численность штата в центральном офисе также была оптимизирована, но цифры не такие радикальные. Общая численность головного офиса изменилась незначительно, ведь, по сути, убрал «лишний жирок» с бедер, мы нарастили мускулатуру — наши продающие мощности и центры экспертиз. — Остается ли, на ваш взгляд, дополнительный потенциал сокращения штата?

— Значимо — нет. Но теперь перед нами стоит задача помочь сотрудникам выполнять свою работу эффективнее, увеличить время на работу с клиентами — внешними и внутренними. Для этого, например, мы активно роботизируем и цифровизируем рутинные операции как в операционном, так и других подразделениях.

— Вы, как и все банки, идете по пути цифровизации. Как оцениваете успехи?

— Если вы помните, первый в стране мобильный банк появился 15 лет назад в Альфа-банке. Тогда еще не

Мы будем реализовывать партнерства внутри «Альфа-групп». Но речь не о модной теме трансформации банков в экосистемы

было смартфонов. Долгое время цифровые каналы Альфа-банка занимали лидирующие позиции. Однако по итогам прошлого года наше мобильное приложение не вошло в топ-5 лучших по оценкам разных рейтингов. Это нехороший сигнал. Раньше Альфа-банк воспринимался как безусловный технологический лидер, генератор инноваций на банковском рынке. Трудно сказать, у кого сегодня пальма первенства, но, к сожалению, пока не у нас.

— Почему?

— Это следствие многих факторов. Клиенты всегда меняли и меняют банки в поисках наиболее удобных сервисов. В последние три-пять лет не только цифровые монолайнеры, но и госбанки активно развивались и развиваются. В целом российский банковский рынок сегодня один из самых продвинутых в мире. В это время в Альфа-банке наблюдалось непрозрачное распределение ролей и ответственности, отсутствовала концентрация усилий, фокус. Результат в общем соответствующий. Кстати, недавно совет директоров банка утвердил стратегию развития на 2019–2021 годы. Так вот, в рамках стратегии мы выделили не тридцать и даже не десять, а всего три стратегические инициативы. Все три — про цифровизацию. Такой сфокусированной стратегии, как эта, я еще не делал.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ВЕРХОШИНСКИЙ ВЛАДИМИР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

В 2003 году окончил с красным дипломом Финансовую академию при правительстве РФ по специальности «финансы и кредит». Выпускник Стэнфордского университета (США), имеет степени Master of Business Administration и Public Management Program. Начал карьеру в 2002 году в московском офисе Ситибанка. В 2003–2006 годах работал в консалтинговой компании McKinsey & Co. В 2008–2009 годах — в инвестиционном фонде VR Capital. В 2009–2011 годах занимал позиции вице-президента, начальника управления корпоративного развития и стратегии группы ВТБ. В январе 2012 года перешел в Банк Москвы в должности зампреда правления. В мае 2016 года в рамках объединения банков вернулся в ВТБ, где продолжил отвечать за розничный бизнес. 1 августа 2018 года приступил к работе в качестве главного управляющего директора Альфа-банка.

## COMPANY PROFILE АЛЬФА-БАНК

Основан в 1990 году. Альфа-банк является универсальным банком, осуществляющим все основные виды банковских операций, представленных на рынке финансовых услуг, включая обслуживание частных и корпоративных клиентов, инвестиционный банковский бизнес, лизинг, факторинг и торговое финансирование. Альфа-банк является крупнейшим частным финансовым институтом России по размеру совокупных активов, совокупному капиталу, кредитному и депозитному портфелям. По итогам 2018 года, согласно данным МСФО, совокупные активы банковской группы «Альфа-банк», куда входят АВН Financial, АО «Альфа-банк» и дочерние финансовые компании, составили \$47,2 млрд, совокупный кредитный портфель — \$30,6 млрд, совокупный капитал — \$7,2 млрд. Чистая прибыль за 2018 год составила \$1,3 млрд.

— Можете назвать эти положения?

— Во-первых, мы ставим перед собой цель вернуть первенство в мобильном банке. Это не значит, что мы будем развивать только мобильное приложение (так называемая концепция mobile only). Это значит, что первичным и ключевым центром взаимодействия с частными и корпоративными клиентами Альфа-банка станет смартфон. В мобильном приложении будет доступен полный набор

продуктов и сервисов в наиболее удобном для клиента формате. Удобнее, чем в отделениях. Например, уже сейчас в нашем мобильном приложении можно за три минуты получить кредит, привязать в режиме онлайн свою карту к любому счету. Еще пример — мгновенный выпуск карты в мобильном приложении, сейчас конкуренты копируют этот сервис.

— Можно ли говорить о каких-то конкретных шагах?

— Нет, давайте оставим немного места для коммерческой тайны (смеется). Скажу только, что в ближайшие несколько месяцев мы сделаем базовое обновление мобильного банка — давно назревшие «гигиенические» изменения. К концу года изменения будут более кардинальными. Хотя вывести мы их будем так, чтобы радикально не ломать привычный клиентам опыт.

— Да, но, чтобы мобильный банк был востребован, вам нужно стать еще и банком номер один по числу карт, ведь именно карточные клиенты в большинстве своем используют мобильное приложение.

— По абсолютному числу карт и пользователей мобильного приложения мы не сможем конкурировать с крупными госбанками. Но, превратив наш мобильный банк

в наиболее удобный центр взаимодействия клиента с банком по всем продуктам, мы точно можем рассчитывать на то, что он будет широко востребован. У нас более 5 млн активных розничных клиентов, из них 65% используют мобильное приложение — это лучший показатель для универсальных банков в России. Но сейчас на первый план выходит уже не просто пользование дистанционными каналами, а доля продаж в них.

— А что будет с сетью Альфа-банка?

— Я не сторонник точки зрения о том, что отделения банка нужно срочно закрывать. Самые преданные наши клиенты пользуются всеми каналами обслуживания, включая отделения. Я отдаю себе отчет, что не только выгодные продукты и современные цифровые каналы, но и 15 тыс. сотрудников нашей сети кормят весь банк. И поэтому вторая наша стратегическая инициатива как раз касается сети.

— И в чем она заключается?

— Сейчас все без исключения универсальные банки работают на сети формата пяти- или даже десятилетней давности. Мы первыми в России построим сеть следующего поколения. Сделаем возможное обслуживание в наших отделениях без паспорта и карт, только со смартфоном. Это будет принципиально новый клиентский опыт.

Сеть будущего нашими глазами — это не роботы или голографические юноши и девушки в отделениях. Нет. Отделение вполне даже может выглядеть похоже на то, что есть сейчас, но новый уровень цифровизации процессов позволиткратно быстрее обслужить клиентов и унести все рутинные операции в онлайн-каналы. Простой пример — процесс получения кредита в группе ВТБ, ведь именно карточные клиенты в большинстве своем используют мобильное приложение.

— По абсолютному числу карт и пользователей мобильного приложения мы не сможем конкурировать с крупными госбанками. Но, превратив наш мобильный банк

— У вас есть KPI по сокращению очередей? Сколько сейчас допустимое время ожидания?

— Допустимое время ожидания — также не более семи минут. Кстати, в скором времени при оценке работы менеджеров мы начнем использовать оценки его клиентов — своеобразная «уберизация» банковского сервиса. Представьте, после того как клиент покинет отделение или закончит разговор с колл-центром, ему в мобильное приложение придет предложение оценить работу сотрудника по шкале от одного до пяти. Видели, как это работает сейчас в такси? Эти оценки будут учитываться в системе мотивации.

— А если у клиента нет мобильного приложения или смартфона?

— Клиент без смартфона — потенциально не наш клиент.

— Когда начнутся перемены?

— Перемены уже начались. В отделениях Альфа-банка уже доступно подтверждение ряда операций через push-уведомления и SMS. В ближайшее время мы утвердим новый формат отделений, оптимизируем его и начнем постепенное разворачивание. Тогда изменения будут заметны уже и визуально. Если к концу 2021 года мы подойдем с хорошо апробированной новой коммерческой моделью, и скажем, четверть или треть сети уже будет переформатирована — это хороший результат. Сокращения штата в этой связи не предусматриваем.

— И третье положение стратегии?

— Третья инициатива — это отказ от бумаги везде, где это не запрещено законом или не обусловлено потребностью клиентов. Мы хотим быть первым в России безбумажным универсальным банком. Ключевым фактором успеха будет являться активное внедрение биометрии и электронной цифровой подписи.

— Переход к безбумажной технологии нацелен на сокращение расходов?

— В первую очередь — на новый клиентский опыт. Но и на сокращение расходов, конечно, тоже. Мы ставим задачу снижения cost to income до 38–39%, то есть почти на 10 процентных пунктов за четыре года, и это, откровенно говоря, непростая амбиция.

— Почему?

— Поскольку, согласно стратегии, основным локомотивом нашего роста будут наиболее ресурсоемкие направления бизнеса — розничный, микро-, малый и средний. Не сколько лет назад Альфа-банк взял курс на удвоение доли рынка в этих сегментах и половину этого пути прошел. Вторая половина — как раз горизонт следующих трех лет. В прошлом году наш розничный кредитный портфель вырос на 76%,

— Ваш переход в Альфа-банк многие исходно воспринимали как подготовку к поглощению его ВТБ. Насколько это обосновано?

— Время идет, этот слух сам собой уходит. Вы увидите, пройдет еще полгода и вопросы вообще сойдут на нет. Я в группе ВТБ проработал почти десять лет, вырос там как банкир и профессионал и с большим теплом и уважением отношусь к коллективу группы. У Альфа-банка в ВТБ абсолютно рабочее взаимодействие, такое же, как с другими банками.

— Сложно было перестроиться?

в этом году мы ожидаем роста не ниже чем на 50%. Розничная клиентская база увеличилась за год на 19%, в малом и микробизнесе число клиентов растет год к году на четверть, в среднем бизнесе — еще быстрее. Сохранение таких темпов роста позволит нам в 2021 году зарабатывать 70% прибыли на регулярном бизнесе (розничный, малый и средний). Сейчас этот показатель составляет около 50%.

— Означает ли это, что вы сократите корпоративно-инвестиционный бизнес?

— Ни в коем случае. Корпоративно-инвестиционный бизнес — это

Сеть будущего — это не голографические девушки в отделениях, а новый уровень цифровизации процессов

источник значимых и стабильных доходов для всего банка. Наша цель — расти в этом сегменте не ниже темпов роста рынка, сохраняя при этом доходность как минимум на текущем уровне.

— Заложены ли в вашей новой стратегии сделки M&A или их возможность?

— Мы не исключаем возможности приобретения. Если нам предложат сделку, которая будет, во-первых, значимой по размеру, во-вторых, экономически выгодной и, в-третьих, легко интегрируемой в нашу бизнес-модель, то мы, конечно, будем рады ее обсудить. Но это не отдельный раздел нашей стратегии, здесь мы скорее исповедуем оппортунистический подход.

— Сейчас вы видите какие-то интересные объекты?

— Нет, и переговоров ни с кем не ведем.

— Есть целая плеяда банков, санаторных ЦБ, которые уже продают (например, Азиатско-Тихоокеанский банк) или будут продавать в будущем (Минбанк, «ФК Открытие»). Вам теоретически интересны такие активы?

— Теоретически, если предложение поступит, мы их предельно внимательно и прагматично рассмотрим и оценим.

— Нет, не сложно. Большое напряжение создает само количество работы и разнообразие вопросов, которые приходится решать, но психологического дискомфорта не было. Еще при знакомстве акционеры поставили всего одну задачу — Альфа-банк должен быть лучшим банком в стране. Такая амбиция эмоционально мне очень близка. Со студенческих лет я интуитивно иду туда, где задачи самые смелые, а проекты яркие и где есть возможность стать первым. Так что ценности совпали.

Кроме того, должен сказать, что в «Альфе» очень интересная, сильная культура. Хотите верить, хотите нет, но ее можно почувствовать практически на физическом уровне. Я это называю «Альфа-ДНК». Мы недавно провели замеры «индекса здоровья организации» — это довольно стандартное исследование, которое делают компании разных отраслей по всему миру. Но в нашем случае результаты оказались удивительными даже для специалистов McKinsey, проводивших эту работу. Альфа-банк вошел в топ-10 мировых банков по качеству корпоративной культуры.

— В чем это выражается?

— Сложно объяснить. Это жажда первенства и свободы, интеллект, предпринимательский дух. И одновременно высокая лояльность коллектива: из 25 тыс. сотрудников 2,5 тыс. человек работают в банке более десяти лет. А многие и 15, и 20 и даже 25 лет.

— Если говорить о синергии с компаниями «Альфа-групп», вы как-то намерены ее развивать?

— Да, конечно. Как и прежде, мы будем реализовывать партнерства с лидерами разных отраслей, и, конечно, внутри холдинга «Альфа-групп». Речь идет именно о взаимовыгодном, практическом партнерстве, а не о модной сегодня теме трансформации банков в экосистемы. Для себя мы решили, что экосистему развивать не будем. Не будем строить рядом с «Альфой» и отдельный полностью цифровой бренд. Еще три-пять лет назад многие игроки по всему миру пробова-

ли, у некоторых даже получалось, но время показало, что вероятность достижения значимого размера отдельного цифрового бизнеса и тем более коммерческого успеха не превышает 3–5%. Мы с такими ставками играть не готовы. «Альфа» — крупнейший частный банк страны с тридцатилетней историей, мы не экосистема и не IT-компания, мы — банк. И наши клиенты это ценят, а темпы роста клиентской базы — фактическое тому подтверждение.

— Как будут работать поиск взаимовыгодных партнерств вне «Альфа-групп»?

— В 2018 году при участии «Альфа-групп» был создан специальный фонд Strucviglia Capital Fund, который структурирует всю работу с внешними партнерами и стартапами. Это наш проводник в мир новых идей и технологий. Фонд участвует в международных и российских рынках в поисках стартапов, которые могут помочь решить конкретные задачи банка. Из найденного пула компаний он отбирает лучшие проекты, и мы вместе работаем по выявлению и оценке возможных синергий, особенно в области технологических решений.

Активную работу фонд начал только в январе, но мы уже отобрали 19 проектов для проработки.

— Внутри «Альфа-групп» есть также коллекторское агентство «Сентинел», с ним будете сотрудничать?

— Мы приняли решение интегрировать коллекторское агентство к середине текущего года. Еще пять-семь лет назад тема коллекшена была горячее, и многие кредитные организации создавали отдельные службы. Сейчас это уже неотъемлемая внутренняя банковская экспертиза. Практическим опытом доказано, что при наличии единого ответственного и единого цикла взыскания (от телефонного обзвона до суда) эффективность процесса возрастает. У банка растет кредитный портфель, и нам важно, чтобы этот рост был качественным.

Интервью взяла Ксения Дементьева



ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

# Ужас обернули мехом

«Пушечное мясо» Павла Пряжко в постановке Филиппа Григорьяна



**Фестиваль «Территория» совместно со Школой-студией МХАТ и Мастерской Брускиной выпустил спектакль на Новой сцене МХТ. Режиссер и создатель перформансов Филипп Григорьян поставил «Пушечное мясо», в котором мало музыки и много слов. Но, как считает Алла Шендерова, спектакль вышел очень музыкальным.**

Если вы видели пьесы Пряжко, то знаете, что они могут состоять из 500 фотографий и нескольких к ним подписей («Я свободен») или из двух фраз: «Солдат пришел в увольнительную. Когда надо было идти обратно в армию, он в армию не пошел» («Солдат»). В этом смысле «Пушечное мясо» традиционно: в нем есть ремарки автора и реплики героини. Их три: художница Алина, галеристка Марина и их общая подруга Оля, тоже вроде галеристка. Но с героинями происходит совсем не то, о чем они говорят. Это тоже вполне старый прием, найденный еще Чеховым, и, кстати, как и у Чехова, реплики в «Пушечном мясе» имеют особый ритм.

Филипп Григорьян не раз ставил тексты Пряжко и знает, что слова могут быть ширмами. Он сохраняет ритм, прославив действие минималистской музыкой, иногда это просто удар пальцем по клавише, реже — целый аккорд (музыку подбирал Андрей Борисов). Авторские ремарки озвучены в микрофон тихим мужским голосом — актер Никита Ковтунов в концертном пид-

жаке и с бабочкой растянулся фактически у ног первого ряда (никаких подмошек тут нет). Поскольку все предметы — кровать, пустая рама вместо зеркала, к которой часто подходит Оля, и маленький стол со стульями — обшиты белым мехом (авторы оформления Филипп Григорьян и Влада Помиркованая), можно решить, что вы в тон-студии, где среда глушит лишние звуки. И лишние эмоции. Потому никто не говорит прямо о том, что болит.

Строгий куратор Марина (Ясмина Омерович) приходит к Алине (Ова Мильграм), чтобы посмотреть ее картины. Алина ей не нравится, а картины потрясают. Ей дурно: то ли от контраста, то ли от духоты — разговоры о жарком лете повторяются и умеренно оттенены, вернее сюрреалистически острены мехом. Алина говорит, что способна на «простой человеческий жест» и приносит воды. Также спокойно она описывает ситуации, толкнувшие ее на создание картин. И вот уже неясно: перед вами ожившая картина или новая сцена? Действие движется вперед или назад? Алина встречается в парке с Олей (Мария Лапшина), Оля уходит, но сразу возвращается, в репликах мелькает «ужас в дальнем конце парка».

Три актрисы-четверокурсницы Школы-студии очень музыкальны и тактичны. Они в белом, но одеты в разных стилях. Лицо каждой достойно портрета, но их лица, как и речь, утаивают больше, чем открывают. Вы не узнаете, что происходит на самом деле. Почему Оля все время боится за отца, хотя в первом эпизоде старый отец был у Алины. Что за обколотых парней видит Оля то в транспорте, то в парке — сила ее дыхания на секунду заставит обоих очнуться и стать не-

«Лишние» звуки и эмоции в спектакле приглушает мех фото ИРЫ ПОЛЯНОЙ

тразимо прекрасными. По белому ковру слева направо движутся Никита Кобелев (отец) и Кирилл Одоевский (парень) и, сделав круг, застывают. Образы и ситуации, описанные Алиной на картинах, повторяются.

Любопытно, что этот современный, во многом радикальный спектакль глубоко укоренен в традиции. Пьесе «Пушечное мясо» опубликовал в 2015-м журнал «Искусство кино», оформив ее титульный лист репродукцией «Одиночества» Борисова-Мусатова. На спектакле тоже думаешь о символическом — о картинах, где изображение одной женщины повторялось трижды в разных ракурсах, а зрителю оставалось гадать: это три ипостаси одного лица или три сестры. «В третьем акте на фоне глупого топотанья входит утка», — слова Мейерхольда о «Вишневом саде» Чехова на спектакле Григорьяна тоже всплывают сами собой.

Ведь на самом деле есть только Оля и ее застарелый ужас: по Пряжко, «ужас похож на мокрый заплесневелый хлеб». Может быть, отец умер, а парень передознул. Этот скрытый приглушенный ужас и движет «Пушечным мясом», о нем Оля не может говорить даже с Алиной и Мариной, которые, впрочем, тоже ее вымысел. Хотя, может, все и не так — спектакль дает свободу фантазии. Есть в нем, несмотря на разлитую во всем меланхолию, и весьма едкий юмор: заметив колебания Марины при виде картины с лесбийским сюжетом, Алина вручает ей «книжку в виде брошюры», то бишь Конституцию — намек на свободу творчества, прописанную в Основном законе.

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

# Шкурный перевес

Выставка Люка Тейманса в Венеции



**В венецианском палаццо Грасси открылась персональная выставка бельгийского художника, одного из лидеров современной фигуративной живописи Люка Тейманса. Она называется «Шкура» (La Pelle) и отсылает к одноименному роману о Второй мировой войне итальянского писателя и журналиста Курцио Малапарте. Из Венеции — Мария Сидельникова.**

Палаццо Grassi в XVIII веке стал едва ли не последним из венецианских дворцов, построенных в центре города, а сегодня — главной выставочной площадкой для художников из коллекции Франсуа Пино, одного из богатейших людей во Франции. «Шкура» начинается прямо за порогом. Зрителей встречает свежая мозаика. Выложенная из мрамора, она занимает почти весь квадрат атриума и видна из разных точек зала.

И пока первые посетители выставки восхищались филигранностью исполнения — штука ли вручную собрать 200 тыс. плиток — и множили посты и селфи, Люк Тейманс стоял в сторонке и наблюдал за происходящим с мейфистофельской улыбкой. Это его первая ловушка, в которую сразу же попадают зрители.

Мозаика, как и картина Тейманса 1986 года, называется «Шварцхайде». Художник воспроизвел один из разрезанных на полоски — чтобы не отняли — рисунков заключенных немецкого концентрационного лагеря. На этом рисунке — безмятежный лес во-

Ни о чем не догадывающиеся зрители ходят по мозаике, на которой воспроизведен лес вокруг концлагеря фото МАРИИ СИДЕЛЬНИКОВОЙ

круг лагеря, скрывающий колючую проволоку, бараки и печи. Так в один момент кажущаяся красота оборачивается ужасом, уродством. Зрители с растерянностью обнаруживают, что топчутся со своими телефонами фактически по мертвым, из этого леса мало кто выходил живым.

На выставке Тейманса жизни не больше. В каждой картине — смерть. Вот клоуны, но с черными шарами. Прелестный заяц, но без глаз. Серый, пепельный портрет младенца. Безжизненный портрет широко улыбающейся женщины — художник подобрал его где-то на улице во время траурной процессии. Мужчина при галстукке — не кто иной, как Альберт Шпеер, личный архитектор Гитлера и министр вооружений рейха. И так во всем: с ранних работ 1980-х годов до сегодняшних. Постоянный куратор коллекции Пино Каролин Буржуа настаивает, что с годами Тейманс освобождается от сюжетов, что его манера писать становится более спонтанной. Но фантомы — не сюжеты, и они все же — родом из детства.

Люк Тейманс родился в Мортселе под Антверпеном в 1958 году. Мать — немка, отец — бельгиец. Ему было пять лет, когда из семейного альбома выпала фотография дяди, отдающего нацистское приветствие. С этой и многими другими картинками, которые откуда-то вылетают, застревают в памяти, исчезают и возвращаются, Тейманс и выясняет свои отношения до сих пор.

# Люк Тейманс: к картинке надо относиться с недоверием

Люк Тейманс рассказал Марии Сидельниковой о своей выставке, каннибализме и популизме.



— Вы настаиваете, что это не ретроспектива. Почему?

— Не люблю хронологию, да и показывать свои хрестоматийные работы не хотелось. На выставке нет ни портрета бельгийского короля Бодуэна, ни Кондолизы Райс. Зато много менее очевидных, менее узнаваемых картин — здесь только живопись, и это важно, — в которых все, над чем я работал более сорока лет. Нет ни рисунков, ни фильмов. И никаких аннотаций на стене. Не перешоу толковать события, в которых я участвовал, а просто смотреть на картину.

— Но смотреть ваши картины и смотреть их, читая брошюру с аннотациями, — это окатиться на двух разных выставках...

— И у людей есть выбор — читать или нет. Весь смысл здесь, но он скрыт. И это важно, потому что мы живем в эпоху социальных сетей и уже не знаем, что правда, а что фейк. Но к картинке надо относиться с недоверием — я это давно говорю. С идеей фальсификации я начал работать много лет назад, когда еще студентом что-то такое рисовал.

— И с тех пор вырисовываются не слишком радужные картины?

— Так и есть. Символично, что выставка проходит в Венеции — богатом, пышном, лощеном городе, который постепенно уходит под воду. И время страшное. Европе сегодня не позавидуешь, ее положение печально. Вокруг происходят события, в которые отказываешься верить. Хорошо помню, как я проснулся в Лондоне в день референдума по «Брекситу». По телевизору выступал этот клоун Найджел Фарадж. И уже было очевидно, что следующий шаг — победа Трампа в США. Тенденция всюду одна: против истеблишмента, против интеллигентства. Популизм затуманил людям мозг, они готовы верить в любую политическую чушь. Люди глупеют, очень быстро все забывают. И моя выставка о памяти.

— А зачем вам помнить о японском некрофиле и каннибале Сагае?

— Я случайно увидел о нем документальные фильмы. Японский студент Сорбонны убивает и съедает свою однокурсницу. Французы его экстрадировали, так как совершенно не понимали, что с ним делать. Но у него

очень богатая и влиятельная семья, поэтому в Японии и года не прошло, как он вышел на свободу. Он до сих пор жив и даже выступает с какими-то лекциями.

Идея каннибализма — это что-то очень ужасное, но очень распространенное. Есть разные формы жестокости. Я не показываю человека, который ест. Я показываю ужас до и после, но никогда в действии. И это гораздо более ужаснее. Жестокость вообще производит больше картин и картин, чем счастье.

— В галерее страшных персонажей и ваш автопортрет.

— Это на очень удачный снимок, который сделала на свой айфон моя жена. А я его написал. Но если хотите сравнений, то я — это две канарейки напротив. Яркие чучела, в них нет ничего настоящего. Птицы всегда вызывают у меня не самые приятные чувства.

— А как вы считаете, какие чувства вызывают ваши картины?

— Мои картины — это некая констатация. Ненавижу эзотерику и преклонение перед искусством. Ротко объяснял, что перед его картинами люди должны плакать, но это же полный бред. Я из страны, даже из маленького региона, который славится своим реализмом. На нас много раз нападали, в том числе и испанцы, и у нас не было времени на поэзию, на романтику. Наш регион производит реализм: лучший в Европе реалист ван Дейк — из Антверпена.

— Что вас больше увлекает — писать картину или обдумывать ее?

— Писать. Я много думаю перед тем, как начать, но в момент, когда работаю, не думаю совсем. Все мысли уходят в руки. Сегодня я пишу залпом: создаю картину за 14 часов.

# Генеральская линия

Умер Алексей Булдаков

НЕКРОЛОГ

**Алексей Булдаков умер в ночь на среду в гостинице Улан-Батора, где он находился то ли на гастролях, то ли в турпоездке. У актера, неделю назад отметившего 68-летие, оторвался тромб.**

Булдаков — единственный постсоветский актер, чей герой вошел в фольклор, как Шурик, Балбес—Трус—Бывальдий и Желлов. Как героя этого звали, трудно сказать. В шедевре Александра Рогожкина «Особенности национальной охоты» (1995) он носил фамилию самого актера. В четырех вымышленных сиквелах обрел достоверную фамилию Иволгин. Но запомнился как «генерал Михальч».

Михальч скреживал рубленую лексику «голенница с усами» и сибиритовую разваренного «западника». Надежность защитника Отечества, опарашивавшего финского товарища фразами из той главы военного разговорника, что посвящена допросу пленных, и хитроумие дельца, который сам живет и другим не мешает. Парадную утомленность старого рубака и дар не пьянеть, сколько бы ни выпил. Его сигара не гасла, даже если он нырнул с ней в карельское озеро. Генерал фантастически напоминал реального Александра Лебеда, но был не двойником чаемого «спасителя России», а его фольклорным эхом. Аватаром загадочной русской души, непостижимо дарящим надежду на то, что все будет хорошо. Мудрый Рогожкин уравновесил этот эффект, сняв Булдакова в роли совсем несмешного и ненадежного генерала в «Блокпосте» (1998) о чеченской войне.

Но сам Булдаков пошел по режиссерским и псевдорежиссерским рукам. Исключе-



ния — работа с Александром Полокой («Возвращение броненосца», 1996) и Питером Гринуэем («Чемоданы Тульса Люпера», 2004). Львиная доля из 130 ролей приходится на неприхотливое кино, эксплуатирующее колоритную внешность. Лицо в объёмных складках, ухмылка добродушного людоеда, хрипатость, густые и выразительные брови шли бесчисленным генералам, адмиралам, прокурорам. Лучшая же часть ролей Булдакова пришлась на советскую эпоху. Именно в них и вызревал Михальч, и именно они позволяют судить, какой серьезной звездой стал бы Булдаков, не рухнул СССР.

Сын алтайских шофера и колхозницы учился на актера в Павлодаре, работая на тракторном заводе. Играл в театрах того же

Павлодара, Томска, Рязани, Караганды, Минска. Дебют в роли участкового-партизана в драме Леонида Макарычева «Сквозь огонь» (1982) привлек внимание режиссеров обеих столиц. Но подлинный его дебют — роль солдата, марширующего с войны в страну обетованную, в «Небывальщине» (1983) Сергея Овчарова. Советское кино давным-давно не видывало истинно фольклорного героя: секрет Булдакова крылся в гармоничном сочетании актерского дара с жизненным опытом.

Естественно, его наперевой звали на роли ментов, старшин, шахтеров и умудренных фронтовых шоферов — на фильме «Ради нескольких строчек» (1985) произошла историческая встреча с Рогожкиным. Сразу достались ему и масштабные исторические роли: Семена Дежнева в фильме Николая Гусарова (1983) и дважды Героя Советского Союза, уникального стратега диверсионной войны Алексея Федорова («В лесах под Ковелем» Юрия Тупицкого, 1984).

Герои Булдакова, не утрачивая социальной характеристики, неутомимо зверели. В страшном «Карауле» (1989, Рогожкин) он был старшим прапорщиком, начарком садов, доведших салагу до массового убийства. Звездным же его часом стал незамеченный вовемя фильм Алексея Салтыкова «За все заплачено» (1988). Храмов, прораб «на Северах», выжита застойной выделки, мелкий диктатор необъятной стройки, садистски провернул на излом бригаду залетных и отчаянных «афанцев» и, убедившись в их моральной победе, казнил себя жуткой казнью. Это единственное свидетельство трагического темперамента Булдакова, но Храмов останется в истории русского кино рядом с его чудесным двойником-антиподом Михальчем.

Михаил Трофименков