

# Коммерсантъ



4 601865 000233



Среда 10 мая 2017 №80/С (6074 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

политика | В шестивии «Бессмертный полк» в Москве участвовало 850 тыс. человек, в Петербурге — около 700 тыс. — 4

общество | Завершено расследование уголовного дела о группе хакеров, похитивших со счетов клиентов российских банков более 1,2 млрд руб. — 6

## Эмманюэль Макрон идет на новые выборы

### Избранный президент Франции готовится к битве за парламент

Во Франции подводят итоги президентских выборов, принесших победу лидеру движения «Вперед!» Эмманюэлю Макрону. Избранный президент пообещал преодолеть раскол в обществе и «защитить Европу». Однако став хозяином Елисейского дворца, центрист Макрон одержал не окончательную победу: в июне в стране пройдут парламентские выборы, от которых будет во многом зависеть политика нового президента, в том числе отношения с западными союзниками и Россией. Учитывая, что свои фракции в новом парламенте могут сформировать его политические оппоненты, выступающие за диалог с Москвой, политика «проввропейского президента» Макрона на российском направлении может стать более прагматичной. Одним из первых Эмманюэля Макрона поздравил президент РФ Владимир Путин, призвавший к «конструктивной совместной работе».

#### Ночь после выборов

Итоги прошедшего в воскресенье во Франции второго тура президентских выборов не стали сенсацией. За кандидата центристского движения «Вперед!» Эмманюэля Макрона проголосовали 66,1%, или 20,7 млн избирателей, электорат лидера крайнего правого «Национального фронта» Марин Ле Пен оказался в два раза меньше — 33,9%, или 10,6 млн.

Со своим первым обращением к нации избранный президент выступил на площади Каррузель перед Лувром, где победу своего кандидата праздновали тысячи его ликующих сторонников с французскими триколорами и флагами Евросоюза.

В Москве надеются, что при выстраивании политики на российском направлении над новым президентом Франции не будет нависать тень прошлого ФОТО AFP



Победная речь Эмманюэля Макрона, впрочем, была в большей степени адресована сторонникам Марин Ле Пен, а также тем французам, которые проголосовали за 39-летнего политика по принципу наименьшего зла. «Я знаю о гневе, тревогах и сомнениях, которые высказывали многие из вас», — сказал господин Макрон, пообещав преодолеть раскол в обществе. Он также заявил о решимости укреплять Евросоюз путем «восстановления связей между Европой и народами, ради которых она была создана».

#### Битва за Национальное собрание

Апелляция к электорату политических противников показала, что Эмманюэль Макрон понимает всю условность своей «убедительной победы» над Марин Ле Пен, достигнутой за счет готовности значительной части избирателей проголосовать за любого кандидата, кроме лидера ультраправых.

«В июне в стране пройдут парламентские выборы, на которых „Национальный фронт“ Марин Ле Пен может расширить свое представительство в парламенте. Значительную фракцию могут сформировать „Республиканцы“». Политика нового президента будет во многом зависеть от состава будущей коалиции», — напомнил „Ъ“ бывший замглавы МИД РФ, директор Центра политических исследований Андрей Федоров.

Схожего мнения придерживается бывший глава СВР, директор Российского института стратегических исследований Михаил Фрадков: «Сезон политической борьбы во Франции в самом разгаре. Впереди парламентские выборы, которые будут проходить в качественно новой обстановке. Вполне возможно, что эти выборы станут площадкой для состязаний не партий, а гражданских позиций».

мировая политика — с8

## Долги строителей разберут военные

### Минобороны оценило истинное состояние предприятий Спецстроя

Как стало известно „Ъ“, Минобороны РФ завершило анализ финансово-экономического состояния ФГУПов упрядяемого Федерального агентства по специальному строительству (Спецстрой). Результаты неутешительны: большинство предприятий не располагает активами для погашения своих долгов и находится в предбанкротном состоянии, а сумма дебиторской задолженности ФГУПов друг перед другом превышает 154 млрд руб. Военные рассчитывают создать на месте 17 ФГУПов восемь укрупненных предприятий. Окончательное решение по форме реорганизации должен принять министр обороны Сергей Шойгу.

Об окончании аудита ФГУПов Спецстроя „Ъ“ рассказали несколько источников, близких к Минобороны, эту же информацию подтвердил сотрудник аппарата правительства. «Руководство ведомства ознакомлено с результатами проверки: 17 марта доклад сделал директор департамента имущества военных отношений Дмитрий Куракин (перешел в начале мая на работу в „Ростелеком“ — „Ъ“), кроме того, был проведен независимый экспресс-анализ состояния ФГУПов компаний „Финэкспертиза“, — говорит один из собеседников „Ъ“. — В ближайшее время министр примет окончательное решение». В Минобороны от официальных комментариев „Ъ“ вчера воздержались.

Напомним, что решение о ликвидации Спецстроя как самостоятельного агентства было принято на совещании у Владими-

ра Путина с руководством Минобороны (см. „Ъ“ от 22 ноября 2016 года). Поводом стали многочисленные претензии заказчиков и органов власти к срокам исполнения работ и финансовой дисциплине подведомственных агентств предприятий. В декабре 2016 года было решено передать ФГУПы строительного агентства напрямую Минобороны. «Мы сейчас проводим финансово-хозяйственный и технический аудит фактического состояния каждого ФГУПа и главка», — заявил в интервью „Ъ“ Тимур Иванов (см. „Ъ“ от 23 января). Тогда считалось, что некоторые активы Спецстроя могут забрать себе предприятия промышленности, госкорпорации или другие федеральные органы (см. „Ъ“ от 6 апреля). По результатам аудита планы были пересмотрены.

О состоянии предприятий Спецстроя и планах по их интеграции в структуру Минобороны РФ говорится в письме, подписанном замминистра обороны Тимуром Ивановым и направленном в апреле на подпись Сергею Шойгу (документ есть в распоряжении „Ъ“). В нем утверждается, что большинство ФГУПов не могут самостоятельно погасить свои долги и находятся в предбанкротном состоянии: «По состоянию на 21 марта ко всем предприятиям, переданным Минобороны РФ, предъявлено в суды 200 заявлений о банкротстве». Наиболее сложная ситуация сложилась с первым и третьим строительными главками, а также с главным управлением инженерных работ (ГУИР) №2.

## От общего к запчастному

### Автоконцерны осваивают послепродажное обслуживание машин

Сегмент послепродажного обслуживания, ставший для автопрома спасительным в период падения продаж новых автомобилей, заинтересовал крупных автопроизводителей. По данным „Ъ“, целый ряд иностранных и российских автоконцернов начали снижать цены на оригинальные запчасти — до 25–30%. В отрасли объясняют это целым рядом причин — от попытки удержать клиентов и борьбы с контрафактными деталями до укрепления рубля и приведения цен на запчасти в соответствие с прейскурантом ОСАГО. Теоретически дешевые запчасти могут привести к оттоку экономных клиентов из «гаражных» сервисов к официальным дилерам, но на авторынке пока заметного дополнительного трафика не видят.

С начала года на российском авторынке начала проследиваться тенденция удешевления оригинальных запчастей. В основном речь идет о снижении цен на запчасти для массовых марок. С мая запчасти Ford и Motocraft (бренд, ориентированный на машины Ford старше трех лет) подешевели на 7–29%. Так, например, на 29% упала цена масляных и воздушных фильтров, свеч зажигания, на 20% — шток стеклоочистителя. Ранее — с апреля — Toyota снизила на 25% максимальные цены на кузовные детали для Camry и RAV4. Сокращение стоимости запчастей на четверть прошло и у Mazda. В апреле стали дешевле и оригинальные запчасти Peugeot, Citroen и DS: цены на расходные материалы снижены в среднем на 23%, на детали износа — на 16%. Падение стоимости кузов-

ных и механических деталей (детали двигателя, трансмиссии и подвески) составило 15% и 13% соответственно. Еще в феврале объявляла о снижении цен на оригинальные детали Volkswagen Group: запчасти Audi и Volkswagen, детали для ТО и ремонта Skoda упали в цене на 15%, а детали для кузовного ремонта Skoda — в пределе 25%. На полтора месяца — с 15 февраля по 31 марта — снижались цены Mitsubishi (на 2,3 тыс. наименований) — в среднем на 21%. Например, на 35% упала стоимость дисков для Outlander.

В российском представительстве Mitsubishi «ММС Рус» говорят, что стали предлагать спеццены с 2014 года — с учетом сезонности, рыночной активности и спроса — и в условиях текущей сложной экономической ситуации значительно усилили свою активность в этом направлении. В компании говорят, что потребитель может увидеть, что цена у дилера соразмерна цене контрафакта, но качество и результат использования — «совершенно разные». Многие клиенты забывают добавлять в «ММС Рус», что производитель дает на оригинальную запчасть гарантию на два года, а официальный дилер — еще и гарантию на произведенные работы. По одной из последних кампаний Mitsubishi (участвовало более 1,1 тыс. видов деталей для кузовного ремонта) средняя дневная выручка от продаж запчастей со скидкой выросла более чем на 80%, а общая выручка показала прирост почти вдвое относительно аналогичного периода прошлого года.

промышленность — с11

09 Презент продолженный  
Пенсионные фонды просят расширения маркетингового маневра

09 Бургеры подгорают  
Фастфуд уступает свои позиции

10 Всесоюзные пирамиды  
Финансовые регуляторы ЕАЭС будут вместе бороться с мошенниками

11 Белый дом добегаем  
«последнюю милю»  
Доходные электросети поделаются с убыточными

11 Металлурги уперлись в уголь  
Аварии на шахтах осложнили выдачу лицензий

12 ОЗК прибило ценами  
Зерновая компания понесла потери на мировом рынке

12 Нансом попал в сеть  
Корейский производитель софта стал партнером «М.Видео»

12 Флагман пришел на выручку  
Samsung опередила Apple в продажах смартфонов дороже \$600

12 Рустам Тарико добавит вина в портфель  
Roust планирует занять лидирующие позиции по недорогой продукции

## Взыскание по служебному

### Кредиторам разрешили звонить должникам на работу

Суд признал право кредиторов и иных взыскателей звонить на рабочий телефон заемщика при условии, что информация о долге разглашаться не будет. Главным аргументом в пользу кредитора при рассмотрении дела стала запись переговоров. Документальных контраргументов у должника и его коллег не нашлось. По мнению правосознательных, заемщики находятся в уязвимом положении, поскольку обеспечить запись неожиданного звонка по рабочему телефону практически невозможно.

На днях был обнародован текст решения Арбитражного суда Вологодской области, которое закрепило возможность для кредиторов и взыскателей звонить на рабочий номер должника. Сам факт звонков на рабочий телефон нельзя расценивать как взаимодействие с иными лицами, если при этом не была разглашена информация о долге или иные персональные данные, следует из решения суда. При этом кредитор должен иметь возможность подтвердить с помощью записи переговоров, что разглашения частной информации не было.

Такое решение суда идет вразрез с позицией Банка России. Как следует из материалов дела, заемщица кредитного потребительского кооператива (КПК) «Илма» Ирина Тарасова обратилась в Роспотребнадзор с жалобой на действия кредитора, который, чтобы добиться погашения задолженности, звонил по ее рабочему номеру и разговаривал с ее коллегой. Роспотребнадзор перенаправил жалобу в ЦБ. Там сочли, что действия кредитора нарушают нормы закона о взыскании долгов физлиц (230-ФЗ).

Согласно ст. 4 230-ФЗ, кредитор или лицо, действующее от его имени, вправе взаимодействовать с должником, используя личные встречи, телефонные переговоры, телеграфные сообщения, текстовые, голосовые и иные сообщения, передаваемые по сетям электросвязи, почтовые отправления. Иные способы взаимодействия могут быть предусмотрены письменным соглашением между должником и кредитором.

инвестиции и финансы — с10

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Вертолётная промышленность	24.05.2017
	Дом	25.05.2017
	Юридический бизнес	29.05.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

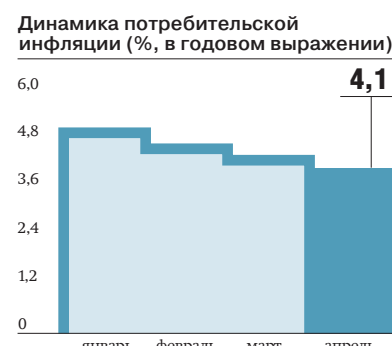
политика — с3

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 4,1

процента составил **уровень инфляции** в апреле 2017 года по сравнению с апрелем 2016 года, сообщил Росстат. Снижение инфляции продолжается, несмотря на эпизодическое ускорение ее недельных темпов. За апрель потребительские цены выросли на 0,3% против 0,1% за март. Причиной ускорения инфляции в апреле стали овощи и фрукты, подорожание которых составило 0,5% из 0,6% роста цен на продовольствие (3,6% в апреле против 3,5% в марте в годовом выражении). Непродовольственные товары подорожали на 0,2%, как и за март. В годовом выражении непродовольственная инфляция замедлилась с 5,1% до 4,7%. Услуги за апрель прибавили в цене 0,2% (в марте их стоимость не менялась) и на 4,1% год к году после роста на 4,2% в марте.



# Электронные закупки отложили до 2019 года

Владимир Путин поручил перенести окончание реформы на год

**Новая конфигурация реформы госзакупок, судя по тексту поручения президента Владимира Путина, заработает не ранее начала 2019 года — вместо 2018-го, как предполагалось ранее. Масштабные планы повышения уровня в электронной форме закупки в необходимость сначала объединить несколько информационных систем, а затем обучить работников по новым правилам 900 тыс. человек.**

Владимир Путин подписал ряд поручений, финализирующих работу правительства над реформой госзакупок — они были опубликованы накануне майских праздников. До 1 июня правительству поручено обеспечить включение в каталог товаров, работ и услуг для госуслуг (каталог — часть единой информационной системы контроля госзакупок, ЕИС) данных единого справочника-классификатора лекарств. Напомним, госкорпорация «Ростех» сейчас реализует пилотный проект по созданию федеральной закупочной инфраструктуры — отдельную информационно-аналитическую систему (ИАС) контроля оборота закупаемых за госсчет лекарств. До начала мая в ведомствах не было единого мнения о том, будут ли объединены ЕИС и ИАС, — но поручение президента ре-



Премьер-министр Дмитрий Медведев и курирующий тему первый вице-премьер Игорь Шувалов получили от президента «добро» на доработку реформы закупок в течение года

шает этот вопрос положительно как минимум в части объединения перечней закупаемой номенклатуры.

Работу над самим каталогом правительства поручено завершить 1 декабря 2017 года. Тогда же исполнительная власть должна пред-

ставить «предложения о возможности распространения» мониторинга сопоставимости цен лекарств «на иные группы товаров, работ, услуг». Де-факто речь также идет о распространении наработок лекарственной ИАС на ЕИС, охватывающую все закупки государства. Первые пилотные запуски ИАС показали, что цены на одни и те же препараты для госуслуг в регионах различаются на порядки. — а контроль цен дает правительству возможность сокращения бюджетных издержек. Проблемой, однако, остается включение в каталог работ и услуг — из-за сложности их описания и детализации.

Поручения фиксируют и согласие главы государства с предложением главы федерального казначейства Романа Артюхина перенести жесткое требование перевода всех закупок в электронную форму на год, введя его с 1 января 2019 года. Поручив обеспечить принятие Госдумой поправок к закону о контрактной системе в весеннюю сессию, Кремль обязал Белый дом предусмотреть в них полугодичный переходный период: с 1 июля 2018 года заказчики получают «право» на определение поставщиков в электронной форме, и только с 1 января 2019 года оно становится обязательным. Ранее глава казначейства объяснял задержку необходимостью переобучить 900 тыс. спе-

циалистов контрактных служб и отладить бесперебойную работу системы. Выбор траектории реформы на еще одной развилке — в решении вопроса о переводе на электронный процедуры закупок госкомпаний и малого и среднего бизнеса — президент сделал в пользу универсальных площадок, на которых уже размещается госзаказ. Такие закупки будут переведены туда до 1 июля. По данным «Ъ», обсуждался и вариант создания под закупки у малого бизнеса по квоте (10–18%) отдельной электронной площадки.

Последний в списке вопрос — о целесообразности установления единого срока вступления в силу федеральных законов, которыми вносятся изменения в законодательство о контрактной системе. Белому дому поручено решить до 1 июля 2017 года совместно со Счетной палатой. На многочисленных противоречивых правки законодательства о закупках жаловались все участники системы, но синхронизация их вступления в силу решит проблему лишь отчасти: собеседники «Ъ» в правительстве не раз отмечали, что основные усилия лоббистов в этой сфере сосредоточены на Госдуме, а инструментов влияния на сроки принятия ею документов у исполнительной власти нет.

Олег Сапожков

# Расходы США не успевают за планами Дональда Трампа

Ключевые бюджетные изменения отложены до осени

**Республиканцы и демократы на прошлой неделе согласовали бюджетные расходы на текущий фискальный год, чтобы избежать вынужденной остановки в работе правительства — в пятницу документ подписал Дональд Трамп. Однако это временное решение — споры о реформе налоговой системы и здравоохранения могут привести к повторению ситуации 2013 года, когда договоренность между представителями партий была достигнута за день до технического дефолта страны по долгам.**

В прошлую пятницу Дональд Трамп подписал новый бюджет на текущий фискальный год, что позволит финансировать работу правительства до конца сентября (фискальный год в США начинается 1 октября). Накануне акт был одобрен

Конгрессом. Документ расписывает расходы в объеме \$1,2 трлн, но не учитывает основных предвыборных обещаний Дональда Трампа — согласование их финансирования фактически перенесено на осень этого года, когда властям предстоит утвердить бюджет и решить вопрос о повышении потолка заимствований (сейчас он заморожен на уровне около \$20 трлн).

На компромиссы согласились обе стороны: демократы пошли на увеличение военных расходов на \$15 млрд и трат на пограничный контроль на \$1,5 млрд (они не могут быть направлены на строительство стены с Мексикой), республиканцы — на сохранение субсидирования медицинских страховок (действуют в рамках Obamacare), а также увеличение расходов на научные программы National Institute of Health

на \$2 млрд (изначально администрация планировала их сократить). Новый бюджет фактически является временной мерой — осенью правительство может столкнуться с повторением ситуации 2013 года, когда оно ушло на вынужденные каникулы на 15 дней, а финансирование госпрограмм было остановлено. Тогда демократы и республиканцы смогли договориться о повышении уровня заимствований и новом плане за день до возможного технического дефолта США по госдолгу (невыплата процентов по выпущенным гособлигациям). Впрочем, тогда основными противниками роста заимствований и соцрасходов были республиканцы, теперь в основном поддерживающие увеличение дефицита.

Обсуждение бюджета на новый фискальный год обещает быть более

трудным: сторонам предстоит договориться о существенных изменениях в текущей структуре доходов и расходов. Республиканцы пытаются провести через Конгресс масштабную налоговую реформу, по которой нет консенсуса и внутри партии (последние предложения включают снижение основной ставки корпоративного налога до 15% и упрощение обложения физлиц с отменой большинства льгот, но не конкретизируют источники покрытия выпадающих доходов). Демократы, в свою очередь, выступают против отмены Affordable Care Act — одной из основных инициатив Барака Обамы — и уязвляют сохранение соцрасходов с поддержки других реформ.

Для одобрения ключевых актов в верхней палате Конгресса необходима поддержка как минимум 60% сенаторов (сейчас у республиканцев 52

места из 100). Дональд Трамп уже выразил недовольство ситуацией, отмечив, что правительству нужны «хорошие каникулы», чтобы ускорить процесс согласований между сторонами. Позитивной новостью для новой администрации можно считать утверждение нижней палатой Конгресса альтернативы Obamacare — акта, который предполагает налоговые льготы для приобретения страховки, но и сокращение программы Medicaid на \$880 млрд за десять лет с отменой ряда налогов на высокий доход, введенных для ее финансирования (плательщики сэкономат \$300 млрд за десять лет). Однако шансы одобрения нового акта в Сенате в таком виде невысоки — теперь уже часть республиканцев может выступить против непопулярного сокращения покрытия программы.

Татьяна Едовина

# В детских садах обнаружилась нехватка

Система дефицитна в целом и избыточна на местах

**Хотя большинство (81%) матерей с детьми до семи лет нуждаются в дошкольных учреждениях (дошкольных образовательных организациях, ДОО), 44% из них не могут получить к ним доступ, показывает исследование Высшей школы экономики. При этом дефицит мест в ДОО нетотальный — в отдельных регионах их предложение превышает спрос. Около 18% всех матерей с детьми до семи лет имеют доступ к ДОО, но им не пользуются, что, по мнению экспертов, вызвано неравномерным распределением ДОО по стране.**

Обеспечение местами в ДОО в РФ является не только недостаточным, но и неравномерным по отношению к численности семей с детьми в отдельных населенных пунктах. Такие выводы можно сделать из исследования Высшей школы экономики «Спрос на услуги дошкольных образовательных организаций: эмпирический анализ». Основу для работы составили данные «Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ» за 2000–2015 годы. Как следует из этой работы, две наиболее распространенные в настоящее время формы ДОО — это группы полного дня (около 6,2 млн детей дошколь-

ного возраста) и кратковременного пребывания (около 270 тыс. детей). В абсолютном большинстве случаев (98%) обе эти услуги предоставляются госучреждения.

В 2015 году в РФ насчитывалось менее 40 тыс. дошкольных учреждений — почти в два раза меньше, чем в 1990 году (88 тыс.). Особенно резкое сокращение учреждений произошло с 1991 по 2000 год, когда число ДОО уменьшалось со скоростью около 6% в год. Одновременно, впрочем, падала и потребность в них из-за снижения числа детей (в 1990–1998 годах — на 39%) и работающих женщин. К 1998 году степень загруженности ДОО упала до рекордно низкой от-

метки — 78 детей на 100 мест. Но с 2002 года и рождаемость, и занятость женщин начали расти, что увеличило загруженность учреждений ДОО до уровня 105–107 детей на 100 мест. Численность детей, стоящих на учете для определения в ДОО, за этот же период выросла с менее чем 200 тыс. до 2,85 млн, то есть почти в 15 раз.

На данный момент примерно 81% всех матерей с детьми до семи лет предъявляет спрос на услуги ДОО, однако 44% из них не могут их получить. Среди матерей с детьми до трех лет спрос на услуги ДОО заметен ниже (70%), но и неудовлетворенный спрос здесь выше — около 70%. Максимальный спрос на ДОО наблю-

дается в группе матерей с детьми от трех до семи лет — доля заинтересованных в устройстве детей в дошкольные учреждения достигает в этой группе 85%, при этом лишь около 40% матерей сталкиваются с ограниченным предложением.

На фоне общего дефицита мест в ДОО существует и их избыточное предложение — около 18% матерей с детьми до семи лет имеют доступ к ДОО, но им не пользуются. Проблема, по мнению авторов работы, может быть решена за счет перераспределения ресурсов, хотя оно очевидно ограничено географическим расположением самих учреждений.

Анастасия Мануйлова

ления (65 лет и старше) к середине века может увеличиться почти в 2,5 раза, а в Восточной Азии — втрое. регион рискует стать самым быстро стареющим в мире: демографические процессы здесь протекают значительно быстрее, чем в Европе и США. Кроме того, начало процесса старения азиатского населения определил старт роста его доходов, отмечает МВФ.

Эксперты разделили страны региона на три группы: в «постдивидендную» вошли экономики, где экономически активное население (15–64 года) сокращается как в процентном, так и в абсолютном значении (Китай, Гонконг, Япония, Южная Корея), «позддивидендные», где доля работающего населения снижается, но само оно продолжает расти (Малайзия, Вьетнам, Новая Зеландия и Австралия), и «раннедивидендные» — Индия, Индонезия и Филиппины, где в течение следующих 15 лет будут расти оба показателя. Старение населения обойдется «постдивидендным» странам в 0,5–1 процентного пункта ВВП ежегодно, хотя в отдельных странах негативный эффект может быть отчасти скорректирован миграцией, в то время как «раннедивидендным» странам демографические процессы, напротив, принесут дополнительный 1 п. п. ВВП. МВФ рекомендует странам региона адаптировать макроэкономическую политику к грядущим изменениям, стабилизировав национальный долг и реформируя трудовое и пенсионное законодательство — а также запускать программы, направленные на рост производительности труда: ее эксперты МВФ считают еще одной проблемой экономики Азии.

Надежда Краснушкина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

«АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Переписка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1263 | [WEB-SERVER WWW.KOMMERSANT.RU](http://WEB-SERVER WWW.KOMMERSANT.RU). Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 2629 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznic@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ-ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Герасим Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Марьяшин (преступность), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Сергей Ходяев (культура и искусство) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спонсорство — «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (индустриальная информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (опекающая информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Колобав (корректировка материалов) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Ана Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор чеката, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Полина Дилан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илвин — начальник отдела верстки | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Анна Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, осуществляемая в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также: **Волгоград** «Филиал АО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-чехос» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Парма** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОНТ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж газеты «Коммерсантъ» 69 400 (Москва и Санкт-Петербург)**

Тираж сертифицирован бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

ПОЛИТИКА

# Долги строителей разберут военные



Проблема и в том, что все предприятия имеют друг перед другом «перекрестную» задолженность по неотработанным авансам и штрафным санкциям: так, совокупная кредиторская задолженность предприятий друг перед другом составляет более 145 млрд руб., а дебиторская — свыше 154 млрд. Анализ сведений, предоставленных предприятиями на 21 марта, показывает, что финансово-экономическое положение имеет тенденцию к ухудшению, — говорится в письме. — Все это требует принятия неотложных мер со стороны Минобороны по их оздоровлению.

Документ описывает и возможные пути исправления ситуации. В Минобороны РФ считают, что реорганизация должна происходить за счет укрупнения предприятий: это сохранит действующие госконтракты и сведет к минимуму процесс переконтракта. Такая реорганизация позволит как выполнить поручение президента по созданию восьми предприятий по военным округам и специальным объектам строительства, так и уменьшить задолженности между предприятиями. Эти же шаги, по мнению военных, позволят вывести ФГУПы из предбанкротного состояния «без ущерба производственной деятельности».

К «Спецстройинжинирингу» предлагается присоединить пять предприятий: первый и третий главки, ГУИР №2, «Спецстройконтракт» и Центральное проектное объединение (ЦПО). Четыре предприятия имеют штаб-квартиры в Москве, а третий главк — в Санкт-Петербурге. Напомним: первый главк строил объекты промышленного и спецназначения. ГУИР №2 выполнял полный комплекс инженерных и монтажных работ. Третий главк занимался консультированием по вопросам коммерческой деятельности и управлением, теми же самым занимался «Спецстройконтракт». ЦПО отвечало за инженер-

ные изыскания, архитектурное и строительное проектирование. К «Спецстройсервису», с 17 апреля переименованному в главное военно-строительное управление №12 и выполняющему работы по реконструкции и техпервооружению предприятий в интересах госкорпораций «Роскосмос» и «Ростех», присоединится «Инстрой» (генподрядное управление).

Четвертый, пятый, восьмой, девятый и двенадцатый главки, «Спецстройтехнологии» (строительство зданий), «Спецстройинжиниринг» (генподрядная организация) и главное управление строительства дорог и аэродромов предложено сделать базой для формирования восьми предприятий по объектам в военных округах и спецобъектам. Это самые устойчивые активы: пятый главк строил жилые и нежилые здания, девятый — занимался строительными-монтажными ра-

ботами на объектах промышленности, четвертый и восьмой — строили гидротехнические сооружения и объекты уничтожения химоружия соответственно.

Реорганизация не коснется двух ФГУПов: управления промышленных предприятий и «Дальспецстрой». В первом случае, по данным «Ъ», причина состоит в «специфике деятельности» ФГУПа, который не задействован в производственном процессе строительства объектов Минобороны. А «Дальспецстрой» входит в перечень предприятий стратегического назначения, и у военных нет полномочий его реформировать. Отметим, что 15 мая истекает срок поручения Владимира Путина, по которому Спецстрой должен отчитаться за все средства, выделенные на строительство всех объектов.

**Иван Сафронов, Александра Джорджевич**

**ИСТОРИЯ ВОПРОСА      УГЛОВНЫЕ ДЕЛА ВОКРУГ СПЕЦСТРОЯ**

В октябре 2014 года в Москве был арестован **бывший начальник ФГУП «Дальспецстрой»** (подразделение Спецстроя РФ, занимавшееся строительством космодрома Восточный) **Юрий Хризман**. Ему было предъявлено обвинение в хищении, совершенном группой лиц в особо крупном размере. По версии следствия, господин Хризман с сообщниками злоупотребил полномочиями при использовании авансов по 11 госконтрактам на цели, не связанные с космодромом. Это повлекло причинение ущерба в 5,2 млрд руб. По этому же делу был задержан **бывший бухгалтер «Дальспецстроя» Владимир Ашихмин**. Их дело рассматривается в Дальневосточном окружном военном суде.

В апреле 2015 года фигурантом еще одного дела о хищении денег, выделенных на строительство Восточного, стал **экс-глава ФГУП «Спецстройсервис» при Спецстрое Андрей Ярцев**. Следствие считало, что он похитил 132 млн руб., предназначенных для закупки металлоконструкций. Позже обвинение ему было перекалвалифицировано с мошенничества на растрату, а сумма ущерба выросла до 1 млрд руб. В июне 2016 года Андрей Ярцев был освобожден из-под стражи, проведя более года под арестом.

В июле 2016 года в Москве по обвинению в мошенничестве был **арестован замдиректора Спецстроя Александр Буряков**. По версии следствия, он заключил с субподрядчиками договоры на строительство и реконструкцию девяти объектов Минобороны и в ходе строительства похитил более 450 млн руб. Еще одним фигурантом дела о хищениях стал в ноябре 2016 года **бывший первый заместитель главы Спецстроя Александр Загорюлько**. Позднее ему были предъявлены новые обвинения — в получении взяток в виде автомобилей.

В августе 2016 года в Санкт-Петербурге был задержан и арестован **начальник ФГУП «Главное управление специального строительства по территории СЗФО при Спецстрое» Александр Шашкин**. По версии следствия, за полтора года он получил откаты на сумму более 50 млн руб. от коммерческих организаций, чьи интересы лоббировал при заключении госконтрактов.

# Московская реновация дождалась обновления

## Думская оппозиция подготовила поправки к законопроекту

**Депутаты оппозиционных фракций подготовили поправки к законопроекту о реновации пятиэтажных домов в Москве. Они, в частности, предполагают, что в результате участия в программе жители должны получить «равноценное» жилье — на случай, если из-за места расположения сносимое жилье окажется дороже, чем предоставляемая новостройка. Должна быть предусмотрена и возможность получения денежной компенсации. Единороссы продолжают работу над собственными поправками.**

Депутаты оппозиционных фракций, критиковавшие законопроект о реновации, подготовили поправки ко второму чтению. Напомним, первое чтение прошло 20 апреля. Ко второму чтению поправки должны были быть представлены до 20 мая, но в начале мая спикер Госдумы Вячеслав Володин предложил перенести рассмотрение проекта на начало июля (см. «Ъ» от 4 мая). По предварительному перечню, подготовленному правительством Москвы, в первую очередь намечены к сносу 4566 домов.

Прежде всего депутаты хотели бы урегулировать вопрос о том, что предоставляемое взамен сносимого жилье должно быть не равнозначным, а равноценным. Такие поправки подготовили зампред комитета по делам национальностей Валерий Рашкин (КПРФ), глава комитета по ЖКХ Галина Хованская («Справедливая Россия») и во фракции ЛДПР, рассказал «Ъ» ее зампред Ярослав

Ниллов. Корректировка нормы может пригодиться, если стоимость сносимого жилья окажется выше стоимости квартиры, предоставляемой в новостройке. Тогда равноценность должна быть обеспечена за счет большей площади новостройки, полагает господин Рашкин. Также его поправки предусматривают возможность получения денежной компенсации. Аналогичную поправку готовит и Галина Хованская. Впрочем, авторы поправок могли бы просто указать, что реновация в Москве проводится строго в соответствии с нормами Жилищного кодекса, узаконившего в 2007 году именно то толкование термина «равноценное», которое теперь предлагают господин Рашкин и госпожа Хованская.

Второй блок поправок касается голосования граждан по участию в программе реновации. Сейчас, согласно проекту закона, правительство Москвы определяет «формы выявления и учета мнения населения» по вопросам реновации. Таким механизмом мэрия определила голосование на портале «Активный гражданин» и в районных МФЦ. «Принцип, что если ты не проголосовал, то ты проголосовал „за“, не годится», — сказал «Ъ» Ярослав Ниллов. Коммунисты уверены, что необходимо «на всех этапах реновации учитывать мнение граждан». Поэтому, согласно поправкам Валерия Рашкина, «решение об участии в программе либо об отказе от участия в программе может быть принято на общем собрании собственников помещений в многоквартирном доме». Аналогичную позицию занимает и Галина Хован-

ская: «Голосование должно пройти на собраниях собственников жилья, и при отсутствии кворума в дальнейшем должен проводиться поквартирный опрос».

Если дом подпадал под реновацию в одном районе, но квартиру московское правительство может предоставить в соседнем «прилегающем районе», то новый дом должен стоять от сносимого «на расстоянии не более пятисот метров». Такое правило коммунисты предлагают установить для жителей Центрального административного округа столицы. Для жителей трех других округов, которых реновация коснется в первую очередь (Зеленоградский, Троицкий и Новомосковский), новые квартиры КПРФ предлагает выдавать в домах, которые отстоят от сносимых «на расстоянии не более двух тысяч метров». Численность жителей в переселяемых районах увеличится, а значит, законопроект должен решать и такие вопросы как дополнительные парковки, поликлиники, школы и доступная среда для инвалидов, говорит господин Ниллов.

Единороссы свои поправки к законопроекту пока еще не сформулировали. «Сначала наши депутаты должны обсудить все проблемы на встречах с москвичами, потом должны пройти парламентские слушания в Госдуме, по итогам чего наша фракция и внесет свои поправки», — сказал «Ъ» вице-спикер Госдумы от «Единой России» Сергей Неверов.

**Ольга Лукьянова, Виктор Хамаев, Софья Самохина**

# Граждане не доверяют цифрам чиновников

## «Левада-центр» выяснил отношение населения к декларациям о доходах

**По данным «Левада-центра», 61% граждан считают, что чиновники, члены Совета Федерации (СФ) и депутаты Госдумы указали в своих декларациях лишь малую часть своих доходов. Опрошенные считают, что чиновники записывают имущество на родственников и выводят за границу, а также указывают на большое количество коррупционных скандалов. В Центре антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенс Интернешнл — Россия» (ТИР) недоверие к декларациям объясняют отсутствием в стране реального института их проверки.**

Как выяснил «Левада-центр», 40% россиян считают, что в апрельских декларациях высшие чиновники, депутаты Госдумы и члены СФ указали лишь «меньшую часть» своих доходов, 21% — что была указана лишь «ничтожно малая часть» (год назад так отвечали 40% и 29% граждан соответственно). В то, что чиновники указали «все доходы» или «большую их часть», верят со-

ответственно 8% и 12%. 19% затруднились с оценкой деклараций.

62% из числа сомневающихся в прозрачности деклараций (опрошенные могли выбрать несколько вариантов) уверены, что чиновники переводят основные доходы на своих родственников и выводят свою собственность за границу (в апреле 2015 года так отвечали 58%). 50% граждан говорят, что уровень жизни чиновников «не соответствует заявленным доходам». Еще 26% респондентов назвали причиной своего недоверия декларациям публикуемые в СМИ материалы о коррупционных делах чиновников и хищении казенных средств (два года назад так отвечали 29%). 21% считают, что руководствозащищает чиновников от попыток антикоррупционных расследований.

Замдиректора «Левада-центра» Алексей Гражданкин отмечает, что подобные показатели принципиально не меняются на протяжении последних лет. «Большая часть населения страны живет с устойчивым убеждением, что идущие во власть люди руковод-

ствуются личными мотивами, а не государственными интересами», — сказал «Ъ» господин Гражданкин. — Это убеждение сохраняется еще с советских времен: люди при деньгах у власти».

В ТИР убеждены, что декларации остаются важным элементом борьбы с коррупцией, несмотря на уровень доверия населения к ним. Руководитель проекта «Декларатор» Андрей Жвирблис полагает, что в стране необходимо создать орган, который будет заниматься сбором деклараций, выработкой стандартных методик их проверки и, собственно, самой проверкой. По его словам, подобные органы, есть, к примеру, в соседних Грузии и Украине. «В каком-то виде система проверки существует, но ее недостаточно: проверяет комиссия, которая состоит из самих сотрудников сдавшего отчеты ведомства, то есть проверяют сами себя. Поэтому граждане не понимают, какую реальную роль играют декларации», — считает эксперт.

**Екатерина Гробман**

# Управделами президента перестраивает кадры

## Владимир Путин сменил куратора государственного жилфонда

**Президент Владимир Путин освободил от должности начальника главного эксплуатационного управления управделами президента (УДП) Владимира Мирзоева. Он пришел в ведомство в 2015 году по приглашению первого замруководителя УДП Николая Аброськина, с которым долгие годы работал в Федеральном агентстве по специальному строительству (Спецстрой). Источники «Ъ» связывают увольнение господина Мирзоева с возможной отставкой самого господина Аброськина. В УДП подчеркнули, что такие кадровые решения принимает президент.**

Президентский указ об освобождении от должности господина Мирзоева был опубликован на портале правовой информации. Пресс-секретарь УДП Елена Крылова сказала «Ъ», что до назначения президентом нового главы управления временно исполнять эти обязанности будет занимать Дмитрий Беликов, являвшийся его заместителем.

Господин Мирзоев перешел на работу в УДП в 2015 году по личному приглашению своего бывшего шефа — главы Спецстроя, а ныне первого замруководителя УДП Николая Аброськина. Со Спецстроем связана практически вся карьера Владимира Мирзоева. Он был заместителем господина Аброськина в агентстве с 1999 по 2011 год и в разные периоды курировал вопросы капитального, специального строительства, промышленности, научно-техническую политику. В 40 лет господин Мирзоев стал генерал-лейтенантом. После отставки Николая Аброськина с поста главы Спецстроя (см. «Ъ» от 25 апреля 2011 года) господин Мирзоев был уволен в запас и вскоре покинул ведомство. Его бывший шеф в 2011–2014 годах был депутатом Госдумы от «Единой России», после чего был назначен замруководителя УДП. Господин Аброськин курировал строительство и эксплуатацию объектов, подведомственных УДП (см. «Ъ» от 12 ноября 2014 года). По сведениям «Ъ», назначению поспособствовали рекомендации тогдашнего главы администрации президента Сергея Иванова, знавшего господина Аброськина со времен работы в Минобороны.

В УДП Владимир Мирзоев возглавлял управление, отвечавшее за эксплуатацию и охрану жилищного фонда, объектов и помещений, используемых федеральными органами власти. По сведениям «Ъ», к его работе за два года серьезных претензий не воз-

никало, а заявление об уходе господин Мирзоев написал в связи со скорым уходом Николая Аброськина, также подавшего аналогичное заявление. Еще 1 января ему исполнилось 66 лет, напоминает собеседник «Ъ»: «В ближайшее время будет определен его преемник». Сейчас закон «О государственной гражданской службе» устанавливает предельный возраст пребывания на службе в 65 лет. При этом оговаривается, что если должность чиновника относится к категории «руководителей» (они устанавливаются этим же законом или указом президента), срок его работы может быть продлен, но не дольше, чем до 70 лет. В УДП к категории руководителей, согласно указу президента «О реестре должностей федеральной государственной гражданской службы», относятся и заместители управделами. Елена Крылова сказала «Ъ», что «слухи не комментирует», подчеркнув, что соответствующие кадровые решения принимает Владимир Путин.

Ослабевают позиции в УДП и у других выходцев из Спецстроя. В конце апреля подведомственное УДП ФГУП «Строительное объединение» во главе с Сергеем Алексеевым (экс-глава ФГУП «Спецстройконтракт» Спецстроя) — крупнейший подрядчик кремлевских строек — было ликвидировано и присоединено к ФГУП «РСУ», которому перешли его многомиллиардные контракты. При этом главе УДП Александру Колпакову не удалось добиться передачи его ведомству двух ФГУПов Спецстроя, о чем он просил Владимира Путина (см. «Ъ» от 6 апреля). Не избежал в течение года от приставки и. о. близкий Спецстрою глава Северо-Западной дирекции по строительству и реконструкции УДП (заказчик судебного квартала и других объектов) Михаил Осипов, заместителями которого являются «спецстроевцы» Игорь Максимов, Юрий Ребров и Михаил Елисеев (экс-глава управления спецработ, экс-начальник сметно-договорного отдела и бывший главный бухгалтер ГУССТ №3).

На предстоящие кадровые перестановки указывает и ожидание указа президента о назначении руководителей в четырех из восьми главных управлений УДП: временно исполняют обязанности главы управлений федерального имущества, медицинского и международного сотрудничества, к которым теперь прибавилось и эксплуатационное.

**Иван Шинергия, Анна Пискаревская, Санкт-Петербург**

# В регионы пришла весенняя нестабильность

## Фонд «Петербургская политика» оценил социально-политическую устойчивость в субъектах РФ

**В очередном рейтинге фонда «Петербургская политика» по итогам апреля показатель социально-политической устойчивости снизился сразу у 33 регионов. Арест главы Марий Эл Леонида Маркелова и главы Удмуртии Александра Соловьева ударил не только по этим субъектам, но и в целом по положению губернаторов в стране. К этому добавились местные проблемы в регионах — от протестов против повышения тарифов на ЖКХ до активного обсуждения сноса пятиэтажек в Москве.**

В новом ежемесячном рейтинге сразу 33 региона потеряли от 0,1 до 1 балла по десятибалльной шкале. Больше всего просели Марий Эл и Удмуртия — каждый регион потерял по 1 баллу. Оба переместились из группы с «пониженной устойчивостью» в группу со «слабой устойчивостью». Авторы отмечают, что «арест и увольнение главы Удмуртии Александра Соловьева, а также арест спустя несколько дней после «добровольной» отставки главы Марий Эл Леонида Маркелова стали серьезным ударом по политической субъектности региональных элит». «Несмотря на то что это уже далеко не первое уголовное преследование глав субъектов федерации, в данном случае оно было воспринято в качестве „показательных“ репрессий», — говорится в докладе. — События вокруг Соловьева и Маркелова были прочитаны многими представителями региональных элит как элемент нарастания децентрализации и хаотичности в принятии политических решений об арестах». А «последующее широкое тиражирование (в том числе с подачи правоохранителей) информации о неблагоприятных условиях пребывания под стражей» арестованных губернаторов «содействовало росту деморализации и дальнейшему понижению статуса государственной гражданской службы».

«Неустойчивость положения губернаторов» продемонстрировали и «вбросы информации о грядущих в мае отставках новой партии губернаторов (называются главы Калужской, Омской, Псковской, Самарской областей, Приморского края — падение от -0,2 до -0,3 балла). Еще несколько регионов «оказались дестабилизированы отставками председателя правительства (Астраханская область, -0,3 балла) или даже всего правительства (Хакасия, -0,3 балла)».

Авторы рейтинга отмечают рост влияния местной повестки (на общий социальный фон в миллионниках и крупных городах), где тоже обнаружилась напряженность: «Срыв выборов мэра Омска (-0,3 балла в рейтинге региона), обострение конфликта вокруг формирования городских органов власти в Красноярске (-0,2 балла), неудавшиеся попытки краевой администрации взять контроль над мэрией Владивостока (-0,2 балла), рост напряженности в отношениях республиканских властей Башкортостана и мэрии Уфы (-0,2 балла), успех протестов в Новосибирске против 15-процентного повышения тарифов на коммунальные услуги». Хабаровский край потерял 0,4 балла из-за нападения подростка на приемную ФСБ в Хабаровске, при котором погибли два человека.

В Москве проблемной темой стал проект сноса пятиэтажек. «Поначалу встреченный нейтрально, по мере „привязки“ к конкретным районам, кварталам и домам он вызвал рост тревожности граждан», — говорится в докладе. — Стало очевидным, что эта тема вряд ли может использоваться как ключевая в борьбе за умонастроения москвичей накануне президентских выборов в силу продуцирования серьезнейшего внутригородского раскола». Отмечается, что «подобно выборам мэра 2013 года, действия, первоначально запланированные для усиления политических позиций Сергея Собянина, по мере разворачивания породили многообразные политические и социальные риски». Москва потеряла 0,1 балла в рейтинге.

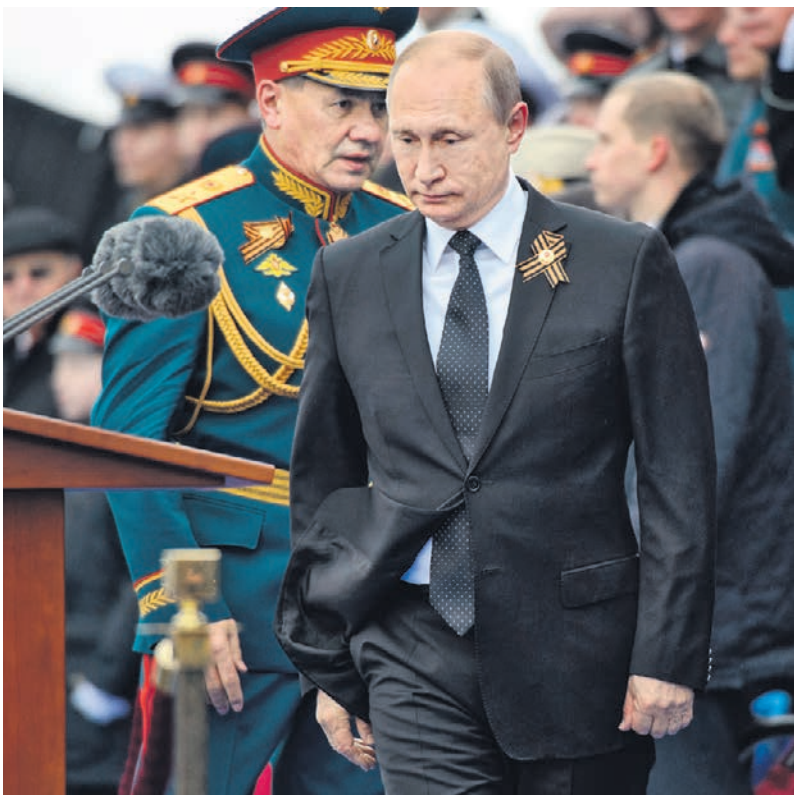
Глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов сказал «Ъ», что не стал бы говорить об «обвальном падении устойчивости», но, тем не менее, свою роль в ее понижении сыграли несколько факторов. «Правоохранительный фактор, слухи о продолжении замены губернаторов, рост напряженности в элитах крупных городов, акции дальнобойщиков, где регионы во многом остались один на один с протестующими и импровизировали», — перечисляет он. — Потенциально лето — хорошее время для отраживания рейтинга обратно вверх. Но многое будет зависеть от того, „рассосутся“ ли события, которые весной рассматривались как тревожные, — вроде акций дальнобойщиков, реновации и протестов вокруг Исаевского собора».

**Танисия Бекбулатова**

## ПОЛИТИКА

## У парада нет плохой погоды

В Москве отпраздновали годовщину победы в Великой Отечественной войне



Плохие метеороусловия помешали пролету авиации, но не сказались на выступлении Владимира Путина и праздничном марше



Вчера в Москве состоялся парад в честь 72-й годовщины победы в Великой Отечественной войне. В этом году он был только сухопутным. Пролету авиации над Красной площадью помешала низкая облачность, развеять которую не удалось даже специально призванным самолетам. Проведению акции «Бессмертный полк» непогода не помешала.

Погодные условия в Москве были неидеальными последние два дня. Накануне праздничных мероприятий в городе шел не только дождь, но и снег: эксперты осторожно прогнозировали отмену авиационной части Парада Победы. Но еще накануне мероприятия военные все же рассчитывали на пролет самолетов и вертолетов над Красной площадью. Главком ВКС РФ генерал Виктор Бондарев в интервью «России 24» несколько раз подчеркнул значимость авиационной части парада, а также пообещал москвичам двойное зрелище. По его словам, практически все пилоты — участники парада участвовали в военной кампании РФ в Сирии. «Они все награждены высокими государственными наградами, с честью и достоинством выполнили там свой долг, а здесь показывают мастерство, которому во многих странах позавидуют», — рассказал он.

Сутки спустя «погодные» опасения подтвердились: в Минобороны отказались от традиционного пролета самолетов и вертолетов над Красной площадью из-за низкой облачности. Власти Москвы выделили почти 300 млн руб. на разгон облаков 1 и 9 мая, а также 12 июня 2017 года. Эти контракты получила АНО «Агентство

АТГХ», а разгонять облака должны были до десяти самолетов Ан-12, Ан-26, Як-42 или их эквиваленты. В День Победы техника не справилась. За час до начала парада было объявлено о возвращении техники на аэродромы постоянного базирования.

Напомним, что воздушный строй должен был открыть самый большой в мире военно-транспортный верто-

диди стратегические бомбардировщики Ту-95МС, самолеты-заправщики Ил-78, военно-транспортные самолеты Ан-124 и Ил-76МД, истребители различного назначения.

Глава Гидрометцентра России Роман Вильфанд сказал, «Б», что отмена воздушной части военного парада с большой вероятностью произошла из-за недостаточной видимости для

В Москве акция «Бессмертный полк» собрала не менее 850 тыс. участников, в Санкт-Петербурге — около 700 тыс., на территории Дальневосточного федерального округа — примерно 285 тыс. человек

лет Ми-26 в сопровождении четверки Ми-8. За ним должны были проследовать боевые Ми-28Н, Ми-35 и Ка-52. Планировался также пролет группы из четырех самолетов дальней авиации Ту-22МЗ во главе со стратегическим ракетоносцем Ту-160. Кроме того, в парадный строй авиации во-

военной техники. По его словам, для гражданской авиации текущие условия не являются критическими. «Аэропорты и аэродромы устанавливают минимальные значения нижней границы облаков, при которой самолету разрешается посадка. Например, когда нижняя граница облаков на уров-

не 400–600 м, пилоту этой видимости достаточно, чтобы выйти из облаков и посадить самолет. Парад — это совсем другое дело. Мощные военные самолеты не летают и не выполняют фигуру на низкой высоте, это запрещено и просто невозможно», — пояснил господин Вильфанд. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков также подтвердил, что фактор безопасности сыграл ключевую роль. «Для отмены полетов не нужно было приказа ни верховного главнокомандующего, ни министра обороны», — сказал он.

В итоге парад получился исключительно сухопутным. По Красной площади торжественно прошли военнослужащие высших военных учебных заведений, суворовских и нахимовских училищ, кадетских корпусов, а также многие другие военнослужащие.

Колонну военной техники возглавил танк Т-34-85, за ним проследовали броневые автомобили «Тигр-М», броневые автомобили «Тайфун», боевые машины пехоты «Курганец-25» и «Бук-М2», бронетранспортеры, боевые машины десанта, зенитные ракетные системы С-400 «Триумф». Замыкали колонну стратегические ракетные комплексы РС-24 «Ярс». Президент Владимир Путин своим выступлением дал понять, что ни метеороусловия, ни отсутствие иностранных гостей (вчера из лидеров государств на параде присутствовал только президент Молдавии Игорь Додон) не смогли повлиять на общее праздничное настроение граждан.

Вчера же в России прошла акция «Бессмертный полк» — шествие, во время которого люди несут фотографии своих родственников — участников Великой Отечественной войны. По данным МВД, в столице акция собрала не менее 850 тыс. участников, в Санкт-Петербурге — около 700 тыс., на территории Дальневосточного федерального округа — примерно 285 тыс. человек. Состоялась акция и на других континентах.

Александра Джорджевич, Анна Макеева

## Советник спикера Госдумы поработает с Владиславом Сурковым

Юрий Шувалов переходит в администрацию президента

По сведениям «Б», член высшего совета партии «Единая Россия», советник спикера Госдумы Юрий Шувалов переходит на работу в администрацию президента (АП) в блок, возглавляемый помощником президента Владиславом Сурковым, где будет заниматься минскими соглашениями, а также укреплять связь с «Единой Россией». Влияние на партию этого блока может возрасти, учитывая, что в политическом блоке Кремля куратор партий и Госдумы так и не появился: проверка депутата Госдумы Сергея Железняк, которого прочли на эту должность, до сих пор не завершилась.

Как стало известно, «Б», член высшего совета партии «Единая Россия», советник спикера Госдумы Вячеслава Володина Юрий Шувалов в ближайшее время перейдет на работу в АП, в управление президента по социально-экономическому сотрудничеству с государствами СНГ, Республикой Абхазия и Республикой Южная Осетия, которое возглавляет Олег Говорун, а курирует помощник президента Владислав Сурков. Скорее всего, он займет должность референта. Юрий Шувалов подтвердил «Б», что подал заявление об уходе с должности советника спикера Госдумы и у него есть предложение о переходе на работу в АП, однако от других подробностей он воздержался. Как писал «Б», после прихода в Госдуму Вячеслава Володина господин Шувалов стал его советником (до этого, после ухода с должности за-

мруководителя аппарата Госдумы — начальника управления по связям с общественностью и взаимодействию со СМИ он работал советником прежнего спикера Госдумы Сергея Нарышкина).

Господин Шувалов считается человеком, близким к полномочному представителю РФ в трехсторонней контактной группе по урегулированию ситуации на востоке Украины, председателю высшего совета «Единой России» Борису Грызлову и, по утверждению одного из источников, близких к АП, будет заниматься проблемой исполнения минских соглашений. Однако другой собеседник, «Б», близкий к АП, утверждал, что при этом он не только сохранит членство в бюро высшего совета «Единой России», но и усилит свое влияние на партию.

Новый куратор политического блока, первый замглавы АП Сергей Кириенко не демонстрирует повышенного внимания к «Единой России» как к политическому ресурсу. Куратор партий и Госдумы в должности заместителя управления внутренней политики президента до сих пор не появился: проверка депутата Госдумы Сергея Железняк, которого прочли на эту должность, затянулась. Как рассказали «Б» источники, близкие к столичной мэрии, не поддерживают идею назначения господина Железняк в АП и мэра Москвы Сергей Собянин, поскольку пришлось бы проводить довыборы по одномандатному округу в Москве. У спикера Госдумы Вячеслава Володина в партии много своих кадров, однако публич-

но он занял позицию, удаленную от фракции в Госдуме, в том числе и от «Единой России». Как член бюро высшего совета он принимает участие в его заседаниях наряду с другими высокопоставленными единосотсрами. В связи с этим в настоящее время «Единая Россия» находится под влиянием сразу нескольких политических групп и лидеров, включая премьера, председателя партии Дмитрия Медведева. С переходом Юрия Шувалова в блок Владислава Суркова влияние последнего на партию может принять более активный характер. Отметим, что Владислав Сурков и Олег Говорун до 2012 года выстраивали работу политического блока Кремля, однако затем сдали дела пришедшему на смену господину Суркову Вячеславу Володину.

Юрий Шувалов сильнее всего влиял на партию в тот период, когда ее председателем был Борис Грызлов. Тогда он отвечал за информационную политику и идеологию (при этом часть предложенных им партийных документов вызвала критику его соратников), а также имел отношение к формированию списков кандидатов от партии на выборах. Последнее усиление партийного присутствия Бориса Грызлова и Юрия Шувалова было связано с возобновлением в 2016 году регулярных заседаний бюро высшего совета, которые до этого были прерваны. Соратники критиковали господина Шувалова за то, что он взял на себя роль координатора бюро высшего совета, хотя такой должности в уставе партии нет.

Ирина Нагорных

огонёк  
в кармане

Получайте ещё больше новостей в режиме реального времени  
Читайте все материалы газеты «Коммерсантъ», журналов «Огонёк», «Автопилот», «Weekend» и «Наука»  
Слушайте прямую эфир радиостанции «Коммерсантъ FM»  
Смотрите Фотоархив  
Оформляйте подписку на журнал «Огонёк» или приобретайте отдельные номера

# общество

## Из денег «Роснефти» вычли благодарности

Фигурант дела о мошенничестве переведен под домашний арест



Как стало известно, «Б», Краснодарский краевой суд перевел под домашний арест депутата Туапсинского горсовета, экс-директора группы компаний «Все люди равны» Александра Фириченко. Он обвиняется в том, что совместно с бывшим вице-президентом НК «Роснефть» Андреем Вотниновым совершил ряд махинаций при заключении Туапсинским НПЗ договоров аренды территории и помещений, что причинило владельцу предприятия — «Роснефти» — ущерб на общую сумму 501,4 млн руб. Суд счел необоснованными доводы следствия о необходимости продления срока ареста депутата, который уже провел в СИЗО полтора года, а также выразил мнение, что деяния, в которых СКР обвиняет господина Фириченко, относятся к сфере предпринимательства, что не предусматривает заключения под стражу.

Жалоба защиты Александра Фириченко на очередное продление срока его ареста впервые рассматривалась в Краснодарском краевом суде. Ранее все ходатайства следствия, связанные с мерой пресечения, назначаемой депутату и бизнесмену (всего господин Фириченко провел в следственном изоляторе около полутора лет), рассматривались на Ставрополье, поскольку в этом регионе дислоцируется ГСУ СКР по Северо-Кавказскому федеральному округу, расследующее несколько дел о хищении средств предприятия «Роснефти» — Туапсинского НПЗ. Фигурантом одного из этих дел и является Александр Фириченко. Ставропольский краевой суд неизменно отклонял жалобы адвокатов бизнесмена на его заключение под стражу и их ходатайства о назначении обвиняемому домашнего ареста, либо залога в виде имущества принадлежащей ему строительной компании в размере ее балансовой стоимости — 459,4 млн руб., либо его освобождения под поручительство коллектива «Все люди равны» и депутатов Туапсинского горсовета, которые подкреплялись гарантиями на сумму 5 млн руб. Подсудность рассмотрения жалобы защиты изменилась после того, как в марте этого года после завершения предварительного следствия по делу оно было направлено для рассмотрения по существу в туапсинский суд.

В Краснодарском краевом суде защита настаивала на необоснованности доводов следствия в пользу дальнейшего содержания господина Фириченко под стражей. В частности, отмечала защита, установлено, что обвиняемый имеет постоянное место регистрации, кроме того, господин Фириченко больше года не является руководителем компании «Все люди равны», а значит, не может повлиять на своих бывших подчиненных или сотрудников Туапсинского НПЗ, проходящих по делу свидетелями. Защита не согласилась и с утверждением следствия о том, что бизнесмен может скрыться, поскольку имеет разрешение на проживание в словенской Любляне. Дело в том, что паспорт и загранпаспорт Александра Фириченко давно изъяты следователем, а словенское разрешение утратило си-

Александру Фириченко и его защите удалось убедить суд в том, что нет никаких оснований продлевать бизнесмену срок ареста

ФОТО TUAPSEVESTI.RU

лу в октябре 2016 года. Кроме того, имущество бизнесмена в ходе расследования было арестовано.

Суд согласился с аргументами защиты, что и отразил в своем постановлении. Кроме того, как сообщил «Б» представитель депутата Алексей Касаткин, судом было отмечено, что в материалах дела имеются многочисленные благодарности господину Фириченко за спонсорскую помощь библиотекам, церквям и детям-сиротам. В итоге Краснодарский краевой суд решил поместить господина Фириченко под домашний арест. Интересно, что в судебном решении также сказано, что бизнесмен «совершил мошенничество при исполнении договоров аренды недвижимости, то есть в сфере предпринимательской деятельности». Отметим, что УПК и постановления пленумов Верховного суда предписывают в таких случаях не избирать меры пресечения в виде содержания под стражей. Впрочем, в суд дело господина Фириченко было направлено с другой квалификацией преступления — «мошенничество в особо крупном размере, совершенное в составе группы лиц по предварительному сговору» (ч. 4 ст. 159 УК РФ).

Как ранее сообщал «Б», в уголовном деле Александра Фириченко содержатся два эпизода. По версии следствия, в 2010 году тогдашний и. о. гендиректора Туапсинского НПЗ Андрей Вотинов (позже он работал вице-президентом НК «Роснефть»), а сейчас числится в международном розыске) с целью хищения денежных средств создал со своим знакомым Александром Фириченко строительную фирму ГК «Все люди равны». В 2012 году между компанией и НПЗ был заключен договор субаренды земельного участка общей площадью 17,2 тыс. кв. м (Туапсе, Сочинская улица, 3) на сумму 113,8 млн руб. Эта земля принадлежала администрации Краснодарского края и находилась в аренде у строительной фирмы. Следователи считают, что Андрей Вотинов и Александр Фириченко осознавали, что земельный участок не может использоваться в полном объеме Туапсинским НПЗ (как считалось, под склад), потому что ГК «Все люди равны» уже запланировала возведение на нем различных зданий и сооружений. Кроме того, позже строительная компания сдала заводу в аренду и недостроенное десятиэтажное здание на этом участке. В итоге, считает следствие, ущерб, причиненный НПЗ и, соответственно, «Роснефти» с августа 2012 года по апрель 2015 года, составил по субаренде участка 344,5 млн руб., а по аренде недостроенного — 156,9 млн руб.

Господин Фириченко был арестован 1 декабря 2015 года. Вины он не признает. Защита настаивает, что гражданско-правовой конфликт, который уже рассматривался в арбитраже, был необоснованно «переведен в уголовно-процессуальную плоскость».

Владислав Трифонов

# Конфискация в особо крупном размере

Суд обратил в доход государства деньги, выделенные на оперативный эксперимент

Как стало известно, «Б», Тверской райсуд Москвы определил судьбу денег, фигурировавших в громком уголовном деле бывшего руководителя главного управления информационных технологий ФТС Алексея Шашаева. Генерал-лейтенант Шашаев, его подчиненная, а также связанные с ними, по версии следствия, коммерсанты получили от трех до семи лет лишения свободы за мошенничество при исполнении контракта на программное обеспечение ФТС. В ходе процесса был удовлетворен иск на 90 млн руб. к осужденным, который, как рассчитывала защита, будет покрыт за счет изъятых у них же средств. Однако суд решил конфисковать эти деньги. Причем в казну отправились даже средства, выделенные на оперативный эксперимент, с которого и началось расследование.

Алексей Шашаев, его подчиненная — заместитель начальника отдела планирования оснащения средствами информатизации Елена Соболева, а также гендиректор ООО «СБЛ-Технолоджи» Вячеслав Лысаков и предприниматель Игорь Береговский в прошлом году были осуждены за особо крупное мошенни-

Все деньги, фигурировавшие в громком уголовном деле бывшего руководителя главного управления информационных технологий ФТС Алексея Шашаева, суд решил обратить в доход государства

ФОТО КРИСТИНЫ КОРМИЛИЦЫНОЙ

чество (ч. 4 ст. 159 УК РФ) — хищение 90 млн руб. (по первоначальной версии следствия сумма была на 30 млн руб. больше) при исполнении контракта, связанного с комплексно-технической поддержкой программы Oracle, используемой таможней. Отправив таможников и коммерсантов в колонии общего режима, суд так до конца и не разобрался с деньгами, изъянными и арестованными в рамках расследования. А это оказалась весьма приличная сумма. В нее, например, входили 6,5 млн руб., которые по просьбе сотрудников ФСБ выделил задержанный первым Вячеслав Лысаков для проведения оперативного эксперимента. Деньги под контролем чекистов он должен был передать своему заместителю Станиславу Сорокину (осужден отдельно от остальных в особом порядке на три года), а тот через Игоря Береговского направить их в качестве «отката» в ФТС. Однако схема дала сбой, поскольку господин Сорокин просто положил полученные средства в свою ячейку в банке.

В свою очередь из ячейки господина Береговского изъяли \$2,1 млн и 5,5 млн руб., кроме того, в офисе его компании нашли 1 млн руб., еще 317 тыс. руб. и £8 тыс. изъяли у него лично, а 1,5 млн руб., £5,9 тыс. и \$2,3 тыс. — забрали из его загородного дома и квартиры.

На днях, разбираясь со средствами в рамках отдельного заседания, Тверской суд снова постановил конфисковать деньги, выделенные на эксперимент и изъятые из ячейки господина Береговского, сочтя, что они использовались для финансирования организованной преступной группы, в которой состояли все обвиняемые. Показания супруги господина Береговского о том, что это были честно заработанные средства, суд счел несостоятельными, так как она вместе с мужем никак не смогла это подтвердить. При этом суд особо отметил, что, хотя по материалам дела у ФТС были похищены средства в рублях, часть из них обвиняемые, по мнению суда, вполне могли конвертировать в иностранную валюту. Все остальные средства, изъятые в рамках расследования, суд также освободил из-под ареста, однако господину Береговскому их не вернул, распорядившись направить их на погашение удовлетворенного гражданского иска к осужденным.

Их защитники собираются обжаловать постановление суда, указывая, что ч. 4 ст. 159 УК вообще не предусматривает конфискации, а то, что эти деньги имеют криминальное происхождение, в ходе расследования установлено вообще не было. «По закону право на возмещение ущерба в первую очередь имеет потерпевшая сторона, которой по данному делу признано федеральное



казначейство. Таким образом, суд должен был обратить на арестованные деньги взыскание в счет погашения исковых требований. А вместо этого одни и те же деньги были признаны одновременно и похи-

щенными, и использованными для финансирования преступления, что абсурдно», — сообщил «Б» адвокат экс-генерала Шашаева (у таможников, кстати, по делу изымать вообще ничего не стали) Сергей Ста-

ройков. В свою очередь, фигуранты дела, не погасив ущерб, не смогут воспользоваться правом на условно-досрочное освобождение. Защита собирается обжаловать конфискацию.

Николай Сергеев

ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
КРИМИНАЛЬНЫЙ  
ФОРУМ

ТОЛЬКО В ЭТОМ ГОДУ  
ТОЛЬКО НА LEGAL STREET

ДОРЕВОЛЮЦИОННЫЙ  
ПАРТИЙНЫЙ

## ОКТАБРИСТЫ

**Владимир Елизаров,**  
директор, корпоративное управление,  
юридическая практика КPMГ в России и СНГ

**Антон Зыков,**  
директор, разрешение споров,  
юридическая практика КPMГ в России и СНГ

**Алексей Абрамов,**  
директор, коммерческие споры,  
юридическая практика КPMГ в России и СНГ

**Егор Свечников,**  
старший менеджер,  
член НО «Ассоциация антимонопольных экспертов»,  
юридическая практика КPMГ в России и СНГ

**1917**

Равные права для всех

Крестьянский вопрос: содействие расселению и переселению

Содействие подъему производительных сил, особенно в области сельскохозяйственной промышленности

Уничтожение тягостной всемь волокиты

Заботы о народном образовании: просвещение населения

Защита прав рабочих

**2017**

Защита прав и свобод человека и гражданина гарантируется

По «дальневосточному гектару» каждому

Специальный инвестиционный контракт и субсидии для сельхозпроизводителей

Судопроизводство в разумные сроки, компенсация за их нарушение

Бесплатное общее образование

Обязательное социальное страхование

**Слова не расходятся с делами!**

**ГОЛОСУЙТЕ ЗА НАС НА ПМЮФ 18 мая 2017 г. в Петрограде**

## общество

# Прокуратура поинтересовалась справками водителей

## Автомобилистов с медицинскими противопоказаниями оставляют без прав

Как стало известно, «Б», прокуратура Москвы добила через суды лишения водительских прав нескольких сотен граждан, имеющих медицинские противопоказания к управлению машиной. В большинстве случаев речь идет о наркоманах и алкоголиках, стоящих на учете в диспансерах. Впоследствии количество таких граждан вырастет: прокурорская проверка еще проводится. В регионах надзорные ведомства проводят аналогичные мероприятия. Но системно эта проблема не решена — ГИБДД продолжает выдавать права больным гражданам, поскольку не имеет оперативного доступа к данным Минздрава.

Московские суды лишили прав 320 водителей, имевших медицинские противопоказания к вождению, рассказали «Б» в прокуратуре Москвы. «Всего по результатам надзорной деятельности в 2016 году прокурорами в порядке ст. 45 ГПК РФ в суды направлено более 450 исков о прекращении действия права на управление транспортными средствами», — рассказал «Б» начальник отдела по надзору за соблюдением законодательства в сфере обеспечения правопорядка прокуратуры Москвы Дмитрий Романов. По его словам, окружным прокуратурам поручено провести проверку с целью выявить граждан, не имеющих права водить автомобиль.

Напомним, что ГИБДД при выдаче водительских прав требует у водителей справку. Медкомиссия должна проверить в том числе, не подвержен ли гражданин наркотической или алкогольной зависимости, запрашивая информацию у соответствующих государственных диспансеров. По факту такая проверка проводится далеко не всегда, но справка при этом выдается, и за руль садятся больные люди. Генпрокуратура говорит об этой проблеме еще с 2010 года. В 2016 году прокуратуры разных уровней направили в суды в общей сложности 33 тыс. исков о лишении прав водителей, 30 тыс. из них были удовлетворены.



Прокуратура проверяет, все ли российские водители отвечают медицинским требованиям к лицу, управляющему транспортным средством фото REUTERS

В регионах надзорные ведомства применяют разные технологии для поиска таких водителей. Прокуратура Москвы, в частности, запрашивает у полиции информацию о лицах, совершивших уголовные преступления и состоящих на учете в психоневрологическом и наркологическом диспансерах, а затем, сравнивая этот перечень с базой ГИБДД, делает выборку: уже выявлено около 1,2 тыс. граждан, в отношении которых материалы будут скоро направлены в суды. Прокуратура Зеленоградского административного округа, к примеру, изучая уголовное дело по ст. 264.1 УК РФ (повторное вождение автомобиля в пьяном виде), выяснила, что он со-

стоит на диспансерном учете в связи с «наличием психического расстройства», имея действующее водительское удостоверение. В марте 2017 года после проведения проверки из-за наличия медицинских противопоказаний прав была лишена участница скандальных «гонок на „Гелендвагене“» Мара Багдасарян. В Саратовской области по инициативе местной прокуратуры была создана база данных наркозависимых лиц, это позволило лишить прав несколько сотен человек. В Омской области прокуратура регулярно сверяет данные экзаменационных подразделений ГИБДД с данными медицинских организаций, лишая прав водителей с медицинскими противопоказаниями.

При этом системная причина сложившейся ситуации до сих пор не устранена: прокуратуры, по сути, в ручном режиме выявляют граждан, которые в принципе не должны были получить права. Представители ГИБДД

России уже несколько лет призывают наладить оперативный обмен информацией между Госавтоинспекцией и Минздравом о стоящих на учете гражданах (это извлекать было бы от необходимости самим собирать справки в диспансерах за деньги). Однако межведомственный диалог выстроить не удается, заявлял в марте этого года представитель ГИБДД Сергей Фомочкин. В Минздраве «Б» пояснили, что не могут раскрывать врачебную тайну (данные об учете гражданина в диспансере): доступ к этим данным требует «серьезного профессионального и общественного обсуждения и обоснования». По данным «Б», по этой проблеме уже прошло несколько межведомственных совещаний, но конкретное решение пока не выработано.

Президент Межрегиональной ассоциации автошкол Татьяна Шутьева напоминает, что запрет на вождение для людей с медицинскими противопоказаниями зафиксирован в законе «О безопасности дорожного движения». «Нужен какой-то эффективный механизм, фильтр, позволяющий таких граждан отсеивать», — говорит она. — Похожая проблема — получение прав людьми, предъявляющими поддельные свидетельства об окончании автошколы, проверить их очень сложно. Неопытно, почему все эти проблемы до сих пор не решены, когда вся страна переходит на электронный документооборот». «Есть риск, что водители, которых в принципе нельзя выпускать на дорогу из-за состояния здоровья, под прокурорской проверкой не попадут и останутся с правами», — добавляет эксперт по безопасности дорожного движения юрист Екатерина Соловьева. — Ведь уровень коррупции в системе здравоохранения при выдаче справок и прохождении освидетельствования довольно высок». Екатерина Соловьева также отметила, что существует значительное количество противопоказаний, не связанных с алкоголизмом или наркоманией, например отсутствие частей конечностей. По ним нет единой системы учета, прокуратура обнаруживать таких водителей не может.

Иван Буранов

## Светская жизнь



Евгения Милова, обозреватель «Б»

### Околобалет

На прошлой неделе светская жизнь логичным образом мигрировала за пределы Москвы. Казалось, никого не осталось — все в каком-то своем солнечном «Инстаграме». Организаторы светских развлечений не рискуют ставить на первую декаду мая никаких мероприятий. В этой обстановке московской безлюдности импресарио Сергей Данилян представил в театре имени Станиславского и Немировича-Данченко балетный проект «Мечтатели». Тут-то и выяснилось, что и посреди тотального Первой мая в Москве можно собрать в одном месте бизнесмена Романа Абрамовича, владелицу Forward Media Полину Дерипаску, президента Conde Nast Russia Аниту Гитовскую, танцовщика Ивана Васильева и других зрителей, которых и в разгар трудовых будней застать в Москве не так просто, и вообще полный зал. Похоже, в области любви к балету мы впереди планеты всей.

Можно даже не быть балетом, а быть околобалетом, чтобы получить замечательную светскую явку

Билеты за билеты на новогодого «Шелкунчика» в Большом достигли, кажется, своего апогея (едва ли возможно побить ставки в 250 тыс. руб. за билетик) и всем давно известны. Этому явлению уже столько лет, что его начали открыто осуждать даже те, кто провел в боях за лоу на 31 декабря не один Новый год жизни. Чуть более тихие бои разворачиваются за современный танец, который ежегодно предлагают публике Диана Вишнева и Софья Капкова под брендом фестиваля Context. Но и это не диво. Задача фестиваля — знакомить российского зрителя с большими звездами современного танца. Например, мигнувшей осенью приезжали Матс Эк и Охад Наарин. Вполне логично, что на представлениях сидела добрая половина «политбюро» — как светского, так и собственно политического. Ну или балеты Бориса Эйфмана, в привязанности к которым признается в интервью спецпредставитель президента по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов и на московские гастроли которых регулярно ходят спикер Совфеда Валентина Матвиенко, глава Центробанка Эльвира Набуллина и другие выдающиеся зрители.

«Мечтатели» господин Данилян — это все-таки немного другое. Молодые хореографы, которым еще предстоит стать звездами фестивалей вроде Context. В программе вечера три одноактных балета, один из которых — на музыку Daft Punk. Во всем этом много стремления, но оно пока не до конца реализовано, даже несмотря на поддержку со стороны такого локомотива, как господин Данилян, который смог привлечь к проекту и костюмы дизайнера Игоря Чапурина, и деньги финансиста Ашота Хачатурянца.

Помимо трех одноактных балетов с антрактом программа вечера включала фуршет. Поддержку господину Данилян в этом вопросе оказал не только бренд «Арапат», но и однокорпусники — главред ОК Вадим Верник и шеф-редактор Hello! Нина Сусливич. И даже господин Абрамович задержался на фуршет. Когда господин Хачатурянца, как главного мецената проекта, призвали к микрофону, именно господин Абрамович, улыбаясь, принялся вытаскивать его, чтобы тот не стеснялся произнести речь.

Однако, как показывают светские события последнего месяца, можно даже не быть балетом, а быть околобалетом, чтобы получить замечательную светскую явку. Так, например, премьера фильма Валерия Тодоровского «Большой» в Большом театре собрала полный зал знаменитой публики. В начале следующей недели в московском «Пионере» будет еще одно «околобалетное» событие — в рамках фестиваля «Бесценные города в кино» пройдет российская премьера фильма «Танцовщик» про рок-музыку мирового балета Сергея Полунина. Фильм представит сам господин Полунин. Поступившие в свободную продажу билеты были проданы за 12 минут, а число желающих пройти по светской квоте многократно эту квоту превышает.

## Троянцу подобрали команду

### Завершено расследование уголовного дела о межрегиональной группе хакеров

Сотрудники МВД РФ завершили расследование уголовного дела в отношении 24 членов преступного сообщества хакеров. По версии следствия, обвиняемые похитили со счетов клиентов российских банков более 1,2 млрд руб. Сейчас фигуранты и их адвокаты знакомятся с материалами уголовного дела, после чего оно будет направлено в один из райсудов Москвы, так как наибольший ущерб — в 700 млн руб. — был нанесен именно столичным финансово-кредитным учреждениям и компаниям.

По сведениям «Б», завершено расследование резонансного уголовного дела в отношении 24 российских программистов, обвиняемых в мошенничестве в сфере компьютерной информации (ст. 159.6 УК РФ), а также организации преступного сообщества и участия в его деятельности (ст. 210 УК РФ). По версии следствия, они похитили у клиентов российских банков порядка 1,2 млрд руб. с помощью троянской программы Lurk (известен как вирус-невидимка). Расследование этого уголовного дела уже завершено, сейчас обвиняемые и их адвокаты знакомятся с его ма-

териалами, которые занимают около 600 томов. По словам защитников, на это им понадобится несколько месяцев. Затем материалы дела будут переданы в Генпрокуратуру для утверждения обвинительного заключения. «После этого дело направят в один из райсудов Москвы», — пояснил источник «Б», знакомый с ходом расследования. — Дело в том, что наибольший ущерб был нанесен именно столичным кредитно-финансовым учреждениям и компаниям — порядка 700 млн руб.». Масштабная операция по задержанию около 50 хакеров была проведена в мае 2016 года в 15 регионах России оперативниками МВД и ФСБ. По ее окончании около 18 человек были арестованы. Больше всего фигурантов дела было задержано в Свердловской области, где жили и трое предполагаемых лидеров ОПС — Константин Козловский, Александр Еремин, Игорь Попов, а также Иван Савенков из Крыма (известный под ником Lum). Как тогда заявляли в МВД России, группировка была причастна к хищению около 1,7 млрд руб., а еще 2,2 млрд руб. члены ОПС не успели перевести на свои счета. В окончательном же обвинении фигурируют уже 24 программиста, которым вменяют в вину хищение 1,2 млрд руб. Потерпевшими по делу проходят московские банки «Гарант-инвест» и «Металлинвестбанк», а также якутский банк «Таата». Среди потерпевших фигурируют еще несколько российских турфирм и даже международный аэропорт Кольцово (Екатеринбург).

Схема хищений, по версии следствия, была довольно сложной. Обвиняемые постоянно модернизировали вирус Lurk, который потом различными методами внедряли в компьютеры корпоративных сетей (частные компьютеры вирус не интересовали). После чего троян получал доступ к машинам, имевшим доступ к системам дистанционного банковского обслуживания, для осуществления несанкционированного перевода денег компаний-жертвы на счета компаний, аффилированных с членами ОПС.

Занесли вирус, как выяснили специалисты «Лаборатории Касперского» (компания совместно со специалистами Сбербанка оказывала экспертную поддержку следственным органам по данному делу), как системные администраторы потерпевших компаний, так и сами сотрудники фирм: троянцев они под-

цепляли на ведущих бухгалтерских ресурсах и профильных экономических СМИ. Всего, по оценкам следствия, ОПС действовала около пяти лет, но выйти на ее след не удалось потому, что вирус самоуничтожился после успешной атаки и не оставлял следов.

Адвокаты обвиняемых официально комментировать ход дела не стали, сославшись на отсутствие разрешения со стороны своих подзащитных. Однако в неофициальных беседах отметили, что основная часть обвиняемых свою вину не признает. «На сделку никто из фигурантов не пошел, но часть обвинений некоторые признали. Дело в том, что наши клиенты действительно выполняли работу по разработке различных частей вируса Lurk, но многие просто не были осведомлены о том, что это троянская программа. Так, например, кто-то делал часть алгоритмов, которые могли с успехом работать и в поисковых системах. Следствие же так и не смогло доказать мотивы у большинства обвиняемых», — отметил собеседник «Б», пожелавший не афишировать свое имя.

Игорь Лесовских, Екатеринбург; Алексей Соковнин

## ЕСПЧ просит присмотреться к свастике

### Страсбург изучит применение статьи КоАП РФ с наказанием за нацистскую символику

Юристы просят Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) оценить применение в России статьи КоАП, предусматривающей наказание за демонстрацию нацистской атрибутики. В Страсбург направлены две жалобы на административный арест за публикацию картинок со свастики в соцсети. Эксперты подчеркивают, что обнаружение исторических фотографий или использование свастики как элемента политической полемики без цели пропаганды фашизма не должно быть поводом для преследования граждан.

Как стало известно «Б», юристы международной правозащитной группы «Агора» поставили перед ЕСПЧ вопрос о правомерности применения в России ст. 20.3 КоАП (пропаганда либо публичное демонстрирование нацистской атрибутики). По мнению юристов, суды не учитывают контекст и признают виновными тех, кто не планировал оправдывать нацистов. «До 2014 года ст. 20.3 предполагала наказание не просто за демонстрацию нацистской символики, но с целью пропаганды. В 2014 году были внесены изменения, и в итоге оказалось, что ответственность порождает и пропаганда, и демонстрация без цели пропаганды», — сообщил «Б» юрист «Агоры» Алексей Лухов. За прошедшие годы количество приговоров по этой статье выросло более, чем в 3,5 раза, говорит господин Лухов со ссылкой на сайт судебного департамента Верховного суда РФ, — с 480 до 1,8 тыс. При этом он напо-

нил, что абсолютного запрета в стране на демонстрацию свастики нет: по федеральным каналам показывают фильмы про Великую Отечественную войну, в библиотеках хранятся книги с фотографиями военных лет. «Даже в СМИ можно публиковать свастику, если при этом нет цели пропаганды, так официально разъяснил Роскомнадзор в 2015 году», — сообщил Алексей Лухов. — Запрет установлен только для физических лиц. Я в детском саду ко Дню Победы рисовал танки — с красными звездочками и со свастикой. Со

решение кандидата в президенты баллотироваться на третий срок, так как усматривал в этом признаки диктатуры», — пояснил «Б» адвокат господин Мандригеля Михаил Беньш. «Мы хотим, чтобы ЕСПЧ признал привлечение к административной ответственности за публикацию свастики без целей пропаганды вторжением в свободу выражения мнений, так как национальные суды не учитывают контекст. Но мы согласны, что надо привлекать тех, кто пропагандирует нацистские идеи», — подчеркнул Алексей Лухов. Он

отметил, что ЕСПЧ ранее выносил решение по Венгрии, где было запрещено использование свастики, а также символики СССР и где был осужден человек, вышедший на парад в базе данных ЕСПЧ — от редактора газеты «Закубань» Владимира Кортаева, которого оштрафовали в 2007 году на 1 тыс. руб. за публикацию фотографий предметов быта и религиозного культа древних славянских на-

«Я в детском саду ко Дню Победы рисовал танки — с красными звездочками и со свастикой. Со звездочками побеждали. Если я сейчас опубликую этот рисунок в соцсети, то в лучшем случае отделюсь штрафом»

звездочками побеждали. Если я сейчас опубликую этот рисунок в соцсети, то в лучшем случае отделюсь штрафом». В ЕСПЧ юристы подали жалобы жителя города Каменки в Пензенской области Ивана Городиского и краснодарца Алексея Мандригеля, которые недавно были приговорены к семи и десяти суткам административного ареста за картинки с нацистской символикой. Оба разместили в соцсети фотоколлажи фотографий Владимира Путина, на которых фигурировала свастика. «Алексей Мандригеля пояснил на суде, что так критиковал

# мировая политика

## Холодная война миновала Арктику

Кризис в отношениях не мешает сотрудничеству РФ и США в Заполярье

Вчера глава МИД РФ Сергей Лавров вылетел в США, чтобы встретиться со своим американским коллегой Рексом Тиллерсоном и принять участие в заседании Арктического совета. Арктика остается одним из немногих регионов, где Москва и Вашингтон продолжают сотрудничать, несмотря на острый кризис в отношениях. При этом обе стороны обвиняют друг друга в стремлении к милитаризации региона, однако эксперты убеждены, что до реального столкновения в Заполярье дело не дойдет.

Завтра в небольшом городке Фэрбенксе на Аляске пройдет министерское заседание Арктического совета — межправительственной организации, в которую помимо РФ входят США, Канада, Норвегия, Дания, Швеция, Финляндия и Исландия. Россию на нем представит глава МИД РФ Сергей Лавров. Он еще вчера вылетел из Москвы, чтобы по пути на Аляску заскочить в Вашингтон, где у него пройдут переговоры с госсекретарем США Рексом Тиллерсоном. Дипломаты пройдут по двусторонней повестке и обсудят ключевые международные темы (прежде всего Сирию). В Фэрбенксе же они сконцентрируются на проблемах приарктического региона. Как следует из интервью, «Б» зампомощника госсекретаря Дэвида Балтона, несмотря на острые разногласия по другим вопросам, США считают сотрудничество с Россией в Арктике удачным.

В качестве доказательства американский дипломат приводит тот факт, что в Фэрбенксе главы МИД приполярных государств планируют принять соглашение о научном сотрудничестве. В 2015 году из-за разногласий вокруг Украины Канада, председательствовавшая тогда в Арктическом совете, отказалась подписывать с РФ юридически обязывающее межправительственное соглашение по борьбе с загрязнением Арктики нефтью. При этом на двух предыдущих заседаниях со-



Россия в последние годы активно восстанавливает свое военное присутствие в Арктике  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

вета (в Исландии в 2011 году и в Швеции в 2013-м) юридически обязывающие документы по разным аспектам взаимодействия в Заполярье принимались. Подготовленный к подписанию в Фэрбенксе документ, таким образом, станет третьим панарктическим договором: с его принятием проблем возникнуть не должно, поскольку он, по сути, стал американско-российской инициативой.

Сотрудничество в рамках совета, однако, не мешает Москве и Вашингтону все чаще обвинять друг друга в стремлении к милитаризации Арктики. Так, 3 мая командующий Береговой охраной США Пол Закант заявил, что американские власти обеспокоены увеличивающимся во-

енным присутствием России в Заполярье. При этом он сравнил расклад сил в Арктике с шахматной доской, посетовав, что ситуация складывается не в пользу США. «У Москвы в наличии все фигуры, а у нас лишь пешка и, может быть, ладья. Если взглянуть на эту арктическую игру, то они в самом ее начале уже ставят нам шах и мат», — предупредил военный, напомнив, в частности, что у США два ледокола (но только один применим в Арктике), у России — 40.

Между тем за несколько дней до этого министр обороны РФ Сергей Шойгу посетовал, что НАТО продвигает свою военную инфраструктуру к российской границе в Арктике. «На севере Норвегии в непосредственной близости от российской границы создан современный полигон, где пока на ротационной основе размещается натовский контингент», — уточнил он. Беспокойство Москвы

вызывают и участвовавшие в региональные военные учения. Следующие масштабные маневры пройдут в Норвегии с 22 мая по 2 июня, в них примут участие 100 самолетов и более 1 тыс. военнослужащих из 12 стран (преим-

ущественно государств, входящих в Североатлантический альянс). Россия, впрочем, и сама в последние годы регулярно проводит крупные военные учения в Заполярье и строит там военные базы.

Тем не менее эксперты говорят, что риск возникновения серьезного конфликта в арктическом регионе сейчас невелик. «Арктика будет процветать в экономическом плане, только если там будет мир. Если она превратится в территорию конфликта, то на ее экономических перспективах можно поставить крест. И это понимают все приарктические страны», — заявил «Б» профессор Школы права и дипломатии им. Флетчера Университета Тафтса (США) Пол Беркман.

Напомним, по оценкам экспертов, в Арктике находится около 13% мировых неразведанных запасов нефти и 30% газа. А согласно опубликованному на прошлой неделе докладу Арктического совета, при сохранении нынешних темпов таяния льдов к концу 30-х годов этого века Северный Ледовитый океан в летние месяцы будет почти свободен от ледового покрова, что сделает ненужными Суэцкий и Панамский каналы.

«Хоть между некоторыми членами Арктического совета и есть экономические и политические разногласия, все приполярные государ-

ства осознают, что проблемы региона можно решить только при помощи сотрудничества», — заверил «Б» и профессор Университета Умео (Швеция), автор книги «Арктический совет» Дуглас Норд. — У совета есть опыт нахождения консенсуса едва ли не по всем важным для региона вопросам. В этом плане он является примером того, как балансировать общие потребности с интересами отдельных членов».

На добрую волю приполярных государств рассчитывают и финны, к которым после встречи в Фэрбенксе на два года перейдет председательство в Арктическом совете. «Пока конфликтам в других частях мира не давали распространиться на Арктику. Всеобщие усилия должны быть направлены на то, чтобы в будущем сохранить Арктику как зону низкой конфликтности», — заявили «Б» в МИД Финляндии.

У будущих председателей совета есть амбициозный план — созвать первый Арктический саммит с участием глав всех приполярных государств. Впрочем, в МИД Финляндии признают, что для этого должны быть выполнены два условия: «Нужна качественная повестка саммита, а также благоприятная ситуация в международных отношениях». Со вторым будет сложнее.

Елена Черненко

### ДОСЬЕ ЧТО ТАКОЕ АРКТИЧЕСКИЙ СОВЕТ

Арктический совет — межправительственный форум, созданный для развития сотрудничества арктических государств, координации их действий в интересах обеспечения устойчивого развития региона, защиты окружающей среды, сохранения культуры, традиций и языков коренных народов Севера.

Учрежден 19 сентября 1996 года в Оттаве (Канада) восьмью арктическими государствами: Данией, Исландией, Канадой, Норвегией, Россией, США, Финляндией и Швецией. Постоянными участниками также являются шесть организаций коренных народов: Международная ассоциация алеутов, Арктический совет атакбасков, Международный совет гвичинов,

Циркумпольный совет инуитов, Совет саамов и Ассоциация коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ. Наблюдателями стали 12 неарктических государств, в том числе Германия, Великобритания, Китай и Япония, а также 20 неправительственных или межправительственных и межпарламентских организаций.

Постоянный секретариат находится в Тромсё (Норвегия). Высшим органом Арктического совета является министерская встреча (как правило, на уровне министров иностранных дел), которая проводится раз в два года. Председательство в совете двухгодичное на основе ротации. Сейчас

в рамках совета действуют шесть рабочих, три целевых и одна экспертная группы. Решения принимаются на основе консенсуса восьми арктических стран. Они же финансируют проекты и инициативы совета. В его компетенцию, в частности, входит взаимодействие ради устойчивого развития Арктики и защиты окружающей среды, но вопросы военной безопасности из нее исключены.

Под эгидой Арктического совета осуществляется около 80 проектов в области изменения климата, экологии, экономики, культуры, здравоохранения, предотвращения чрезвычайных ситуаций, защиты интересов коренных народов Севера.

## «В сравнении с другими регионами риск военных конфликтов здесь очень низок»

Зампомощника госсекретаря о предстоящей министерской встрече Арктического совета

11 мая в Фэрбенксе на Аляске пройдет министерское заседание Арктического совета. Заместитель помощника госсекретаря США по вопросам исследования океанов, международным природоохранным и научным делам Дэвид Балтон рассказал корреспонденту «Б» Елене Черненко об итогах американского председательства в совете, остающемся одной из немногих международных площадок, где Москва и Вашингтон продолжают сотрудничать.



Сейчас мы завершаем подготовку к встрече министров. Ее повестка будет насыщенной. Прежде всего, им предстоит одобрить новое юридически обязывающее соглашение о расширении научного сотрудничества. Также они впервые дадут оценку телекоммуникационной инфраструктуре Заполярья, с тем чтобы понять, как можно расширить доступность соответствующих услуг. Кроме того, будут обсуждаться несколько иници-

атив, направленных на улучшение условий жизни коренных народов Арктики. И это далеко не все вопросы.

— Как вы оцениваете сотрудничество США и России в рамках Арктического совета и в регионе в целом?

— Не секрет, что между нашими странами есть разногласия по целому ряду вопросов, но в рамках Арктического совета, да и в целом в Арктике, США и Россия сотрудничают весьма эффективно. У нас — а сейчас говорю обо всех членах совета — много совпадающих интересов и задач в регионе.

Возьмите, к примеру, соглашение о научном сотрудничестве, которое я уже упоминал: переговорный процесс по его выработке возглавили США и Россия.

— А что даст это соглашение?

— Оно призвано облегчить сотрудничество между учеными восьми арктических государств. В частности, будет упрощен процесс получения учеными разрешительных документов на перемещение оборудования в

регионе, будет проще обмениваться исследовательскими данными.

— Под председательством США был также создан Арктический форум береговой охраны, в рамках которого сотрудничают и соответствующие структуры РФ и США. Можно ли считать это одним из редких примеров взаимодействия Москвы и Вашингтона по силовой линии на данный момент?

— Не совсем так. Дело в том, что еще в 2011 году члены совета подписали Соглашение о сотрудничестве в авиационном и морском поиске и спасении в Арктике, а в 2013 году — о сотрудничестве в сфере готовности и реагирования на загрязнение моря нефтью в Арктике. За последние два года участники соглашения провели несколько учений, и большая часть из них проходила по линии ведомств, ответственных за береговую охрану. С точки зрения США, это не считается военной или силовой деятельностью, речь идет конкретно о поиске и спасении, а также о борьбе с загрязнением. — Как обстоят дела с расширением числа государств и органи-

заций-наблюдателей в Арктическом совете? Это всегда был деликатный вопрос.

— Сегодня в совете 32 страны и организации-наблюдателя. Кроме того есть Европейский союз, у которого фактически права наблюдателя, но нет соответствующего статуса. Еще 20 государств и организаций подали заявки на получение статуса наблюдателя. На встрече в Аляске министрам восьми приарктических государств предстоит решить, чью заявку одобрить, а чью отклонить. — Россия против наделения Евросоюза статусом наблюдателя, поскольку среди постоянных членов Арктического совета уже есть члены ЕС — Швеция и Финляндия. А какова позиция США по этому вопросу?

— Мы выступаем за наделение ЕС статусом наблюдателя в Арктическом совете. Впрочем, на данный момент этот вопрос остро не стоит, поскольку все соответствующие права у ЕС де-факто уже есть. Представители ЕС могут участвовать во встречах и проектах совета, и они это делают.

— Как повлияло на экономические перспективы Арктики падение цен на энергоносители?

— Мировые цены на нефть и газ действительно снизились, и это оказало определенное влияние на планы по освоению ресурсов Арктического региона. Но я не сомневаюсь, что интерес к этим ресурсам вернется. А пока прогресс наблюдается в других сферах: прежде всего в судоходстве. В целом же я не сомневаюсь, что в будущем этот регион будет одним из самых привлекательных с точки зрения экономики.

— А как быть с взаимными обвинениями стран-членов Арктического совета в милитаризации региона? Россия и США регулярно высказывают соответствующие претензии в адрес друг друга.

— Я не могу комментировать конкретные заявления, поскольку Арктический совет не занимается вопросами милитаризации. Но в целом мне кажется, что в сравнении с другими регионами мира в Арктике риск возникновения военных конфликтов очень низок.

## Россия и Запад идут на македонские баррикады

Македония оказалась на пороге нового конфликта

На этой неделе истекает срок ультиматума, который македонская оппозиция выдвинула президенту страны Гёрге Иванову, потребовав от него вручить мандат на формирование правительства ее лидеру Зорану Заеву. Любой ответ президента неизбежно вызовет недовольство одной из противоборствующих сторон и усилит риск сползания Македонии к гражданской войне. В македонское противостояние все больше втягиваются Россия и Запад, причем по разные стороны баррикад. С подробностями — корреспондент «Б» на Балканах Геннадий Сысов.

Требование вручить ему в течение десяти дней мандат на формирование правительства лидер оппозиционного Социал-демократического союза Македонии Зоран Заев направил президенту Гёрге Иванову в конце апреля. Ультиматуму предше-

ствовал «кровавый четверг», когда 27 апреля около тысячи сторонников правящей партии ВМРО-ДПМНЕ экс-премьера Николы Груевского ворвались в парламент, недовольные тем, что недавно созданное парламентское большинство из социал-демократов и депутатов-албанцев избрало нового спикера — им стал лидер одной из албанских партий Талат Джафери. С криками «Это путч!» дебоширы, некоторые из которых были в фантомках, принялись избивать оппозиционных депутатов — пострадали около сотни человек, в том числе Зоран Заев.

Эскалация кризиса в Македонии связана с тем, что спустя почти пять месяцев после парламентских выборов в стране не сформировано новое правительство. Хотя формальным победителем декабрьских выборов стала правящая партия Николы Груевского, получившая в 120-местном парламенте на два места больше социал-демократов (51 и 49 соответ-

ственно), экс-премьеру не удалось сформировать большинство. Зато Зоран Заев смог договориться с тремя албанскими партиями и оформить коалицию из 65 депутатов — достаточно для избрания нового правительства. В ответ сторонники Николы Груевского обвинили лидера социал-демократов в «продаже страны» — в неприемлемых уступках албанцам в виде федерализации Македонии и превращения албанского языка во второй государственный. Эту позицию поддержал президент страны: Гёрге Иванов отказался вручить Зорану Заеву мандат на формирование правительства, поскольку тот по его словам, «принял чужую (тиранскую) платформу и выступает против целостности страны».

Потребовав от президента пересмотреть свою позицию, лидер социал-демократов выразил готовность гарантировать единство Македонии и снять все остальные озабоченности главы государства. Срок десятид-

невного ультиматума истекает на этой неделе. Но парадокс ситуации в том, что любой ответ президента не устроит какую-то из противоборствующих сторон. Отказ предоставить мандат Зорану Заеву не примет оппозиция, согласие главы государства встретят в штыки сторонники Николы Груевского, который настаивает на новых выборах. Это делает вполне реальным повторение «кровавого четверга».

В ситуации, когда македонские партии, судя по всему, не в состоянии сами найти выход из тупика, в кризис все более активно вовлекаются внешние силы. Причем по разные стороны баррикад. ЕС и США встали на сторону македонской оппозиции, призвав Гёрге Иванова вручить премьерский мандат лидеру сформированного парламентского большинства, а Николу Груевского — не препятствовать передаче власти. На Западе также осудили насилие в парламенте 27 апреля, потребовав

провести расследование и наказать виновных. Российский МИД поддержал нынешние македонские власти, осудив не штурм парламента 27 апреля их сторонниками, а оппозицию — за «попытку насильственного захвата власти иницированием избрания председателя парламента с грубейшим нарушением установленных процедур».

Предпринятые в последнее время Евросоюзом попытки посредничества в Македонии к успеху не привели, а президент Гёрге Иванов под разными предлогами уклонился от встреч с европейскими эмиссарами. Более продуктивным оказался визит заместителя помощника госсекретаря США Хойты Брайана Йи, который в конце апреля — начале мая встретился со всеми ключевыми македонскими политиками. Большинство из них после общения с американским эмиссаром смягчили свои позиции.

Но даже если посредникам и удастся остановить нынешнюю

эскалацию кризиса в Македонии, эксперты называют это временным явлением. «Корни проблем Македонии глубже — она оказалась вне всех евроатлантических течений», — поясняет «Б» хорватский аналитик, комментатор издания Jutarnji list Влада Вурушич. — Еще в 2009 году Македония должна была войти в НАТО, но вступление блокировала Греция из-за названия страны (Греция требует изменить название Македонии, совпадающее с названием одной из областей самой Греции. — «Б»). В 2005 году Македония стала кандидатом в члены ЕС, но дальше этого не продвинулась. Она превратилась в аппендикс Европы, которая старательно обходит Скопье стороной, советует лишь сохранять спокойствие, но не может уговорить Грецию поменять свою позицию». Пока такое положение не изменится, считает собеседник «Б», Македония обречена на кризисы, подобные нынешнему.

# мировая политика



Арктика 7

Глава МИД РФ Сергей Лавров вылетел в США, чтобы встретиться с госсекретарем Рексом Тиллерсоном и принять участие в заседании Арктического совета

# Эмманюэль Макрон идет на новые выборы



Цена вопроса



Федор Тертицкий, эксперт-кореевед, Сеульский университет

## Южная Корея шагнула влево

Результат президентских выборов в Южной Корее можно назвать достаточно предсказуемым: победителем стал левоцентрист Мун Джэ Ин. Правые — бывшая партия власти — оказались скомпрометированы скандалом с предыдущей администрацией: бывшая президент Пак Кын Хе фактически передала управление страной своей подруге, которая использовала власть для личного обогащения. После миллионных демонстраций в Сеуле госпожа Пак была подвергнута импичменту, и теперь правые уходят в оппозицию.

Выборы в Южной Корее проводятся в один тур, и с учетом того, что предыдущий президент была подвергнута импичменту, господин Мун вступит в должность практически немедленно после объявления окончательных результатов центризбиркомом.

Как избрание Мун Джэ Ина отразится на отношениях Южной Кореи с соседями? С Россией какие-то перемены вряд ли предвидятся. Из всех стран Азиатско-Тихоокеанского региона, которые однозначно воспринимаются как союзники США, Южная Корея наиболее дружелюбно настроена к Москве. Например, после крымских событий Сеул занял нейтральную позицию в конфликте между Россией и Украиной, а с 2014 года между Россией и Южной Кореей действует безвизовый режим. В планах южнокорейского МИДа — соглашение о свободной торговле с Россией. В случае соответствующей инициативы Москвы или Сеула можно также предположить, что срок безвизовых поездок россиян в Корею и южнокорейцев в Россию может быть увеличен с текущих двух месяцев до стандартных трех. В целом отношения, скорее всего, останутся спокойно-дружественными.

По мнению же эксперта Европейского центра Карнеги Пьера Вимона, президент, получивший такую поддержку избирателей, может рассчитывать, что партия, на которую он опирается, также получит голоса избирателей. «Вопрос в том, удастся ли ему набрать абсолютное большинство или же относительное, и тогда ему придется искать поддержки среди других партий», — пояснил он «Ъ».

Парламентские выборы во Франции пройдут в два тура — 11 и 18 июня. Понимая, что впереди второе решающее сражение, руководство движения «Вперед!» объявило об изменении своего названия на «Вперед, Республика». О намерении записаться в прошедшее референдумное движение Макрона и выставить свою кандидатуру на парламентских выборах от президентского большинства вчера объявил экс-премьер Манюэль Вальс.

## Европа ликует, Россия ждет

Наибольший энтузиазм победа Эмманюэля Макрона вызвала у европейских политиков. Среди пяти мировых лидеров, с которыми избранный президент Франции поговорил по телефону сразу после победы на выборах, вместе с президентом США Дональдом Трампом, президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом и премьер-министром Канады Джастином Трюдо оказались канцлер Германии Ангела Меркель и британский премьер Тереза Мэй. «Ура, Макрон президент! Есть надежда для Европы!» — выразил преобладающее мнение коллег в своем комментарии в Twitter итальянский премьер Паоло Джентилони. Свою первую встречу избранный президент Макрон проведет с канцлером Меркель, которая, по мнению опрошенных «Ъ» экспертов, будет оказывать на него заметное влияние.

«Результаты парламентских выборов в Нидерландах и президентских выборов во Франции остановили триумфальное шествие правопопулистских националистических партий в ЕС, представляющих самую большую угрозу европейской интеграции», — комментирует заведомо европейских политических исследований ИМЭМО РАН Надежда Арбатова.

«Опасения некоторых российских политиков относительно того, что победа Макрона не принесет позитивных сдвигов в российско-французских отношениях, преждевременны и необоснованны. Такие выводы делались на основании предвыборных заявлений кандидатов в президенты, которые зачастую действуют от про-

## Опасения некоторых российских политиков относительно того, что победа Макрона не принесет позитивных сдвигов в российско-французских отношениях, преждевременны и необоснованы

Один из главных вопросов состоит в том, какой будет российская политика нового президента Франции, учитывая, что отношения с Москвой были одной из наиболее горячих тем президентской гонки. Пока не переговоривший с ним лично президент РФ Владимир Путин направил Эмманюэлю Макрону поздравительную телеграмму, в которой говорится о «готовности к конструктивной совместной работе по актуальным вопросам двусторонней, региональной и глобальной повестки дня».

Представим себе, что Марин Ле Пен строила бы свою кампанию на антироссийских лозунгах. В таком случае Эмманюэль Макрон вряд ли поддержал бы своего политического соперника», — поясняет Надежда Арбатова. По мнению эксперта, новый президент Франции «будет строить отношения с Россией, исходя из интересов Франции, всегда имевшей особые отношения с СССР/Россией, а также из соображений реальной политики». В то же время Марин Ле Пен и правые популисты — «очень

После победы Эмманюэля Макрона на выборах президента Франции по стране прокатилась волна протеста, но он обещал преодолеть раскол в обществе

ФОТО REUTERS

ненадежные партнеры, учитывая, что для них отношения с Россией — крупнейшим соседом ЕС — это способ укрепить свои внутривластные позиции».

Михаил Фрадков же напоминает, что российско-французские отношения на самых разных этапах демонстрировали свою устойчивость. «Есть силы, которые хотели бы создать напряжение в этих отношениях, но прочные и взаимовыгодные отношения с Россией укрепляют международную позицию Франции», — убежден он.

«В отношении России Эмманюэль Макрон куда более прагматичен, чем пишут многие СМИ. Тем более он уже был в Москве в качестве министра, и не исключено, что смог найти общий язык со своими партнерами. Правда, в Париже ходят слухи о «русском следе» во взломе сайта Макрона, однако подтверждения этого не предоставит следствие», — резюмирует Пьер Вимон.

Сергей Строкань, Галина Дудина

## ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЧЕМ ИЗВЕСТЕН ЭММАНЮЭЛЬ МАКРОН

Эмманюэль Жан-Мишель Фредерик Макрон родился 21 декабря 1977 года в городе Амьен на севере Франции. Окончил Парижский институт политических исследований, Национальную школу администрации. Во время учебы трудился секретарем известного французского философа Поля Рикера.

С 2004 года работал в Государственной финансовой инспекции, в 2007-м стал заместителем докладчика в комиссии по экономическому росту. Одновременно был инвестиционным банкиром, а затем партнером в Rothschild & Cie Banque. С 2006 года состоял в Социалистической партии.

В 2011 году вошел в предвыборный штаб кандидата в президенты от Соцпартии Франсуа Олланда, отвечал за разработку экономической программы. После победы Олланда стал заместителем генерального секретаря администрации президента, курировал вопросы стратегии, экономики, бюджета, финансов, налоговой и отраслевой политики.

В 2014 году назначен министром экономики, промышленности и информационных технологий в правительстве Манюэля Вальса. Спустя год в стране был принят так называемый закон Макрона, позволивший либерализовать некоторые сектора экономики. Так, магазинам позволили работать по

воскресеньям, а сферы транспорта и нотариата стали более конкурентными.

В апреле 2016 года создал независимую партию «Вперед!», которую характеризовал как «не левая и не правая». В августе того же года ушел из правительства для подготовки к участию в президентских выборах. В ходе предвыборной кампании призывал «не сближаться с господином Путиным», но отмечал, что готов к диалогу по Сирии и Украине. Выступал за единую Европу и сохранение Франции в ЕС, но после выхода во второй тур заявил, что Евросоюзу нуждается в реформировании, в противном случае его ждет Фрехт (выход Франции из ЕС).

## ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

### Евросоюз готовится упростить визовый режим с Украиной

В Брюсселе рассчитывают уже в ближайшие дни объявить об упрощении визового режима для граждан Украины. Об этом заявила верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Федерика Могерини, выступая вчера на заседании Совбеза ООН, которое было посвящено взаимодействию ООН с ЕС. Нововведение коснется граждан Украины, у которых оформлены биометрические загранпаспорта и которые направляются в страны ЕС с туристическими целями, в командировку или к родственникам. Находиться на территории ЕС без визы они смогут не более 90 дней в любые 180 дней года.

«Мы поддерживаем наших восточных партнеров, укрепляем их экономики и государственные органы, их стойкость, и через несколько дней мы объявим о соглашении об упрощении визового режима с нашими украинскими друзьями», — рассказала госпожа Могерини. При этом она вновь напомнила, что в ЕС не признают «незаконную аннексию Крыма Россией» и призывают к выполнению минских договоренностей.

Как отмечает агентство ТАСС, положительное заключение о необходимости отмены краткосрочных виз для украинских граждан Еврокомиссия вынесла еще 18 декабря прошлого года. Как ожидается, Совет ЕС может утвердить его уже завтра — а затем решение должно быть опубликовано в Официальном журнале ЕС и еще через 20 дней вступить в силу.

Заявление госпожи Могерини о политике России в отношении Украины не осталось без комментария со стороны российского представителя. Исполняющий обязанности постпреда РФ при ООН Петр Ильичев также признал, что минские соглашения остаются «безальтернативной основой урегулирования конфликта на юго-востоке Украины». В то же время он напомнил, что «все это невозможно без развития прямого диалога с Донецком и Луганском», уточнив, что Киев от прямого диалога уходит, а «у Брюсселя сохраняется противоречивая логика ставка на антироссийские санкции, что лишь способствует формированию у властей Украины чувства безнаказанности и безответственности».

Галина Дудина

### Реджеп Тайип Эрдоган продолжит стучаться в Евросоюз

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган вчера заявил, что страна продолжит процесс интеграции с Евросоюзом, несмотря на разногласия с Брюсселем. «Наша страна, которая веками была исторической, географической и культурной частью Европы, требует продолжения процесса присоединения к ЕС. Это стратегическая задача для нас», — говорится в его заявлении, опубликованном по случаю Дня Европы (памятная дата в честь подписания декларации Шумана 9 мая 1950 года). По словам господина Эрдогана, Анкара готова стремиться к этой цели «при условии взаимоважения и осознания беспроигрышности результата (от присоединения Турции к ЕС. — «Ъ»». Доказательством того, что интеграция Турции в состав Евросоюза пойдет на пользу обеим сторонам, президент Эрдоган назвал сотрудничество между Анкарой и Брюсселем «в период, когда миграционный кризис достиг пика».

Впрочем, президент Турции упомянул и о «величайшем риске», который ставит под угрозу европейско-ту-

рецкие отношения и даже единство самого ЕС — это «политики-популисты». «К сожалению, такие социальные проблемы, как дискриминация, культурный расизм, ксенофобия и исламофобия распространяются по всему континенту», — объявил он. — Ультраправые партии, которые заняли решающие позиции в политике и привлекают на свою сторону все большее число голосов, захватили политическую жизнь в Европе». Примечательно, что эти слова господина Эрдогана прозвучали сразу после поражения на президентских выборах во Франции кандидата от крайне правой партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен.

Напомним, еще 2 мая президент Турции угрожал Брюсселю отзывом заявки на вступление в ЕС, если не будут открыты новые тематические главы переговорного досье (сейчас открыты лишь 16 из 35).

«Открываете (новые главы. — «Ъ») — отлично. Если нет — до свидания, Турция не швейцар у европейских дверей», — заявил он тогда. Дальнейшие перспективы европейско-турецких отношений, скорее всего, будут обсуждаться на полях саммита НАТО в Брюсселе 25 мая. Кирилл Кривошеев

Мун Джэ Ин получил известность заявлением, что «Южная Корея должна научиться говорить нет Америке»

Однако для США Мун Джэ Ин — не самый удобный президент. Он получил известность своим заявлением, что «Южная Корея должна научиться говорить нет Америке», и выступает против размещения в Южной Корее американского противоракетного комплекса THAAD, раздражающего Китай.

В отношениях с Японией, по-видимому, намечается обострение. Южнокорейские левые — традиционно куда больше националисты, чем правые, поэтому, скорее всего, от Токио в очередной раз будут требовать «принести извинения за колониализм» (с 1910 по 1945 год Корея была японской колонией), а в случае получения таковых — говорить, как обычно, что эти извинения недостаточно искренние.

В отношениях между Севером и Югом, по-видимому, произойдет некоторое потепление. Президент Мун — сторонник политики «солнечного тепла», сотрудничества с Пхеньяном, направленного на то, чтобы приоткрыть железный занавес, отделяющий КНДР от остального мира. Однако с учетом того, что Северная Корея находится под большим пакетом международных санкций, а от ракетно-ядерной программы Пхеньян не откажется, пока у власти остается семья Кимов, сделать президент Мун сможет не так много. Пока самый позитивный сценарий — возобновление турпоездки южнокорейцев в приграничные территории КНДР.

Что произойдет в южнокорейско-китайских отношениях, предсказать сложно, хотя вероятный отказ Сеула от THAAD и самое резкое за всю историю обострение между Пекином и Пхеньяном могут привести к сближению Сеула с Пекином.

Подводя итоги: Мун Джэ Ин — хороший кандидат для Пекина, не очень хороший для Вашингтона и сильная головная боль для Токио. У Москвы же нет поводов ни для особой радости, ни для особого беспокойства.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

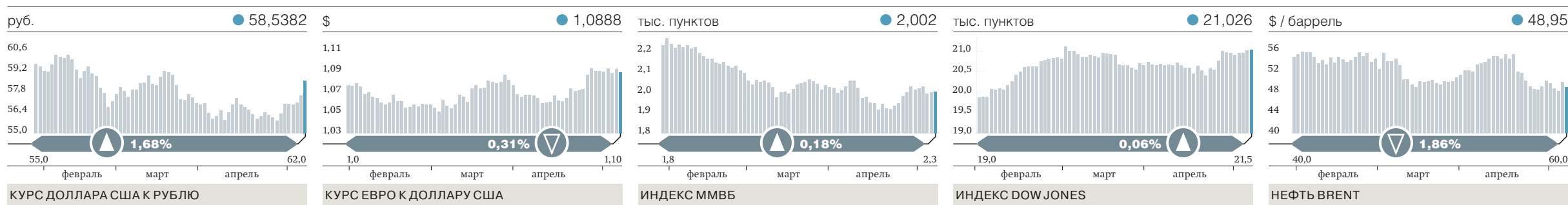
## Официальные курсы ЦБ России на 6.05.17

Австралийский доллар	43,3007	Доллар США	58,5382	Канадский доллар	42,5639	Сингапурский доллар	41,7206	Швейцарский франк	59,2612
Английский фунт	75,7075	Евро	64,2398	Китайский юань*	84,8392	Новая турецкая лира	16,4028	Японская иена***	52,1197
Белорусский рубль**	30,9890	Индийская рупия***	91,0569	Норвежская крона*	67,6844	Украинская гривна*	22,0899	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	86,3676	Казахский тенге***	18,4053	СДР	80,1341	Шведская крона*	66,2422	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 9.05.17 (пунктов)

Nikkei 225	19843 (-52,70)	DAX 30	12778,79 (+84,24)
FTSE 100	7351,19 (+50,33)	DJIA	21012,28 (+5,34)
		NASDAQ Composite	6102,86 (+1,90)

\*На 05.05.17. По данным агентства Reuters.



## Бургеры подгорают Фастфуд уступает свои позиции

Кризис привел к появлению на российском рынке общественно-питания двух новых сегментов — fast casual (модные и демократичные закусочные) и пекарен, обнаружили аналитики исследовательской компании NPD. Такие заведения пока занимают незначительную долю, но, например, fast casual в первом квартале 2017 года вырос по совокупным затратам посетителей на 42%. В то же время сегмент фастфуда, занимающий 43% рынка, увеличился всего на 9%.

По итогам января—марта посещаемость заведений общепита восьми крупнейших городов России (Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Новосибирск, Нижний Новгород, Самара, Казань и Ростов-на-Дону) снизилась всего на 1% по сравнению с первым кварталом 2016 года. На 1% сократились и совокупные затраты россиян на питание вне дома. Средний чек ресторанов увеличился на 0,5%, до 266 руб. Такие данные представила «Б» исследовательская компания NPD. Снижение посещаемости в первом квартале также связано с тем, что из-за высокого года торговый период короче на один день, уточняет эксперт рынка общественного питания NPD Наталия Аристархова.

Доходы населения падают третий год подряд. В прошлом году снижение составило 6% (данные Росстата). По наблюдениям госпожи Аристарховой, сейчас на первый план стали выходить новые для российского рынка форматы — fast casual (модные столовые и закусочные) и пекарни. «По итогам 2016 года этот сегмент по совокупным затратам посетителей вырос на 37%, в январе—марте этого года — на 42%», — поясняет она, отмечая, что доля этого сегмента в общем объеме рынка пока невелика и составляет 0,3%.

В fast casual входят премиальные бургерные, например #Гагиш, столовые нового формата («Обед-Буфет», «Маркетплейс») и модные кулинарии, средний чек в последних двух сопоставим с фастфудом и составляет 250–270 руб. Сеть кулинарий «Братья Караваевы» выросла с 10 до 30 заведений. У «Прайма» сейчас насчитывается 78 кафе. Пекарни занимают чуть большую часть рынка общепита — 2%, этот сегмент по совокупным затратам посетителей вырос за первый квартал этого года на 14%. «Оба сегмента растут быстрее, чем фастфуд, который в общем объеме рынка занимает 43%», — говорит Наталия Аристархова. По данным NPD, фастфуд вырос в первом квартале 2017 года на 9%. Президент ГК «Наш хлеб Bakery Group» (бренды «Хлеб насущный», Le Pain Quotidien) Иван Зильберквит говорит, что если в 2016 году продажи сети росли, в том числе за счет увеличения среднего чека в формате «навынос», то в этом году, несмотря на то что продажи навынос по-прежнему составят около 60% чеков, основной драйвер — посещение самого ресторана.

Хуже всех чувствуют себя рестораны полного цикла (их общая доля на рынке — 31%) и кофейни (5%), где по итогам первого квартала падение составило 11% и 6% соответственно. На стационарные ко-

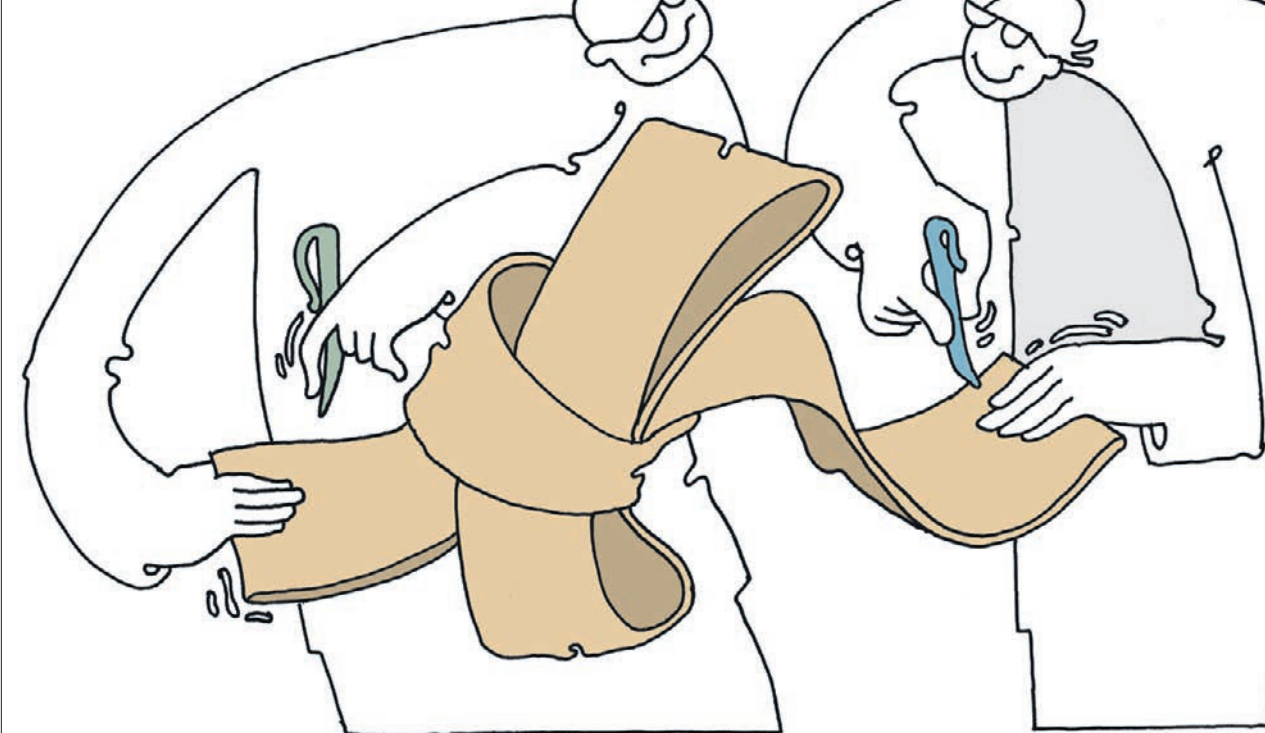
фейни давит растущий сегмент формата «кофе с собой», где сейчас работают около 50 компаний. С 2015 года заказы горячих напитков навynos в классических полноформатных кофейнях выросли почти на 50% (данные сети «Кофе лайк»).

Участники рынка по-разному оценивают сложившуюся ситуацию. Представитель холдинга «Росинтер Ресторантс» говорит, что итоги первого квартала сопоставимы с показателями аналогичного периода прошлого года. В целом в 2016 году оборот ресторанного рынка сократился на 3,8% (данные Росстата; наибольшее снижение — на 11% — произошло в сегменте casual dining). «Но сопоставимые рестораны под ключевыми брендами „Росинтера“ продемонстрировали противоположную динамику», — уверяет представитель холдинга. Так, по его словам, выручка «Л. Патио» и TGI Fridays выросла на 5% и 4% соответственно.

Управляющий партнер сети кондитерских Kuzina Евгения Головова говорит, что, хотя в первом квартале 2017 года по сравнению с результатами января—марта 2016-го количество чеков в ее заведениях выросло на 15%, этого удалось добиться только за счет удержания цен (средний чек стабилен с 2015 года). Основатель сети гастропабов «Простые вещи» Ирина Ходзинская тоже говорит, что средний чек в ее заведениях не меняется, что помогло увеличить выручку в первом квартале на 15%. Ресторатор Андрей Зайцев (сети «Колбасофф» и Goodman) не заметил падения посещаемости. В «Росинтер Ресторантс» считают, что при отсутствии серьезных экономических потрясений рынок общепита восстановится не ранее 2018 года.

Екатерина Геращенко

## Презент продолженный Пенсионные фонды просят расширения маркетингового маневра



Новые козыри в борьбе за привлечение и удержание клиентов рассчитывают получить негосударственные пенсионные фонды (НПФ). Лоббист отрасли Ассоциация НПФ (АНПФ) обратилась в Банк России с просьбой отменить ограничения в маркетинге — сейчас НПФ не могут финансово стимулировать граждан формировать пенсию именно у них. По оценке экспертов, рост расходов НПФ может негативно отразиться на их капитале.

С инициативой корректировок №75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах» в Банк России обратилась саморегулируемая организация АНПФ, копия обращения „Б» представили участники рынка. «Банк России изучает данную инициативу», — подтвердили в пресс-службе ЦБ. Как следует из документа, АНПФ просит отменить ряд положений закона, ограничиваю-

щих маркетинговые возможности НПФ. Так, сейчас фонды не вправе предлагать материальные выгоды клиентам при заключении договора обязательного пенсионного страхования и тем, кто думает перейти к конкурентам. «Законодательные ограничения маркетинга НПФ создают препятствия добросовестным участникам пенсионного рынка и не предоставляют фондам возможность совместно с компаниями-партнерами финансово стимулировать граждан к участию в формировании в системе добровольного и обязательного пенсионного страхования», — подчеркивается в обращении АНПФ.

НПФ могли бы предлагать льготные условия по целому ряду продуктов, прежде всего банковских, страховых, медицинских, отмечает гендиректор НПФ «Согласие» Александр Выюницкий. По его мнению, это может быть повышенная процентная ставка по депозиту, или сни-

женная процентная ставка по кредиту, или бесплатная программа страхования от несчастного случая. «Клиенты сравнивают пенсионные продукты с теми, что предлагают другие участники рынка, например с банковскими депозитами, индивидуальными инвестиционными счетами, страховыми программами», — отмечает директор по маркетингу и PR НПФ электроэнергетики Ирина Лимитовская. — Пенсионным продуктам сложно конкурировать с банковскими и страховыми продуктами с агрессивным маркетингом».

Расходы на маркетинг могут финансироваться как за счет собственных средств НПФ, так и за счет партнеров фонда — банков, страховых компаний, заинтересованных в кросс-продажах. Также НПФ сможет перераспределить часть средств, которые тратятся на привлечение новых клиентов, в маркетинговый бюджет, полагает Александр Выюницкий.

Проблема повышения лояльности действующих клиентов и привлечения новых для НПФ — одна из самых острых. А накануне масштабного реформирования пенсионной системы и запуска индивидуального пенсионного капитала (по планам Минфина и Банка России граждане будут самостоятельно формировать его в НПФ уже с 2019 года) ставки возрастают. Хотя при досрочном — чаще одного раза в пять лет — переводе накоплений из фонда в фонд граждане теряют инвестдоход, активности переводов это не снижает. По итогам кампании 2016 года из ПФР в НПФ перевели накопления 4,69 млн человек, из НПФ в НПФ — 1,17 млн человек, причем более 99% переводов досрочные.

Впрочем, ряд экспертов скептически относятся к идее бонусов для клиентов НПФ.

ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ — С10

## правила игры



В отключение интернета изучает корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций Мария Коломыченко

Даже самые неоднозначные решения властей всегда находят живой отклик в сердцах части населения. Похоже, так случилось и с государственным инициативами по обеспечению безопасности и «суверенности» рунета, благодаря которым в последние годы появились реестры запрещенных сайтов и «пакет Яровой». Недавно на сайте «Российской общественной инициативы» появилась петиция за отключение рунета от остальной части глобальной сети.

## По задумке это поможет оградить российских граждан от иностранного влияния и создаст «абсолютную степень защиты» персональных данных

Неизвестный автор отмечает, что в российском сегменте интернета есть аналоги популярным иностранным социальным сетям, почтовым системам и облачным сервисам. «Рунет можно спокойно и безболезненно отделить от остального интернета в большую локальную сеть, свободную от зарубежного влияния», — говорится в инициативе. По задумке это поможет оградить российских граждан от влияния иностранных государств и зарубежных фирм и создаст «абсолютную степень защиты» персональных данных от зарубежных спецслужб. Кроме того, это должно позволить эффективнее бороться с запрещенным контентом, в том числе путем физического изъятия серверов, а также с браузером Tor, прокси- и другими сервисами по обходу блокировок сайтов.

Разбирать всерьез техническую реализацию идеи немного нелепо. Автор предлагает «закрыть интернет-каналы, выходящие за пределы России» и запретить использование спутникового интернета. Есть масса технических нюансов, из-за которых это не позволит изолировать рунет. Например, крупные корпорации вроде Google и Facebook используют для более быстрого доступа к своим сайтам по всему миру узлы CDN, которые устанавливаются в том числе и в дата-центрах в России. Стоит обратить внимание и на опыт восточных соседей: даже обход «великого китайского фаервола» для опытного пользователя не составляет большого труда.

Проблема не столько в технической реализации, сколько в последствиях, о которых часто не думают не только обычные граждане, выступающие с законодательными инициативами, но и политики. Отключение рунета неизбежно повлечет изоляцию и других отраслей, например финансового рынка, торговли, науки. Непонятно, как будет функционировать система межбанковских переводов SWIFT и смогут ли продолжить работу организации, оказавшись отрезанными, например, от облачных CRM-систем. Пользователи в одночасье лишатся доступа к почтовым ящикам на Gmail или Yahoo! и перестанут получать обновления ОС и антивируса, в результате чего рунет будет значительно менее безопасным, чем предполагалось, а киберпреступность может получить новый расцвет. Но всерьез опасаться этого сценария пока не стоит: в поддержку петиции отдано только 127 голосов из необходимых для рассмотрения в Госдуме 100 тыс., зато против проголосовали уже 2,6 тыс. человек.

РЕКЛАМА

**BREITLING**  
1884

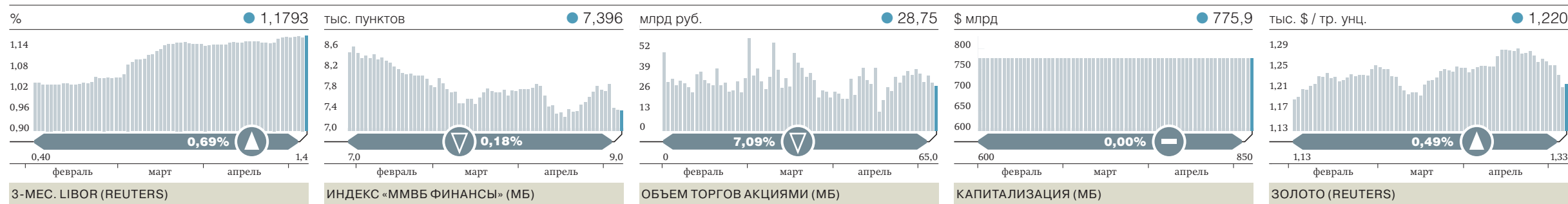
INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

AVENGER  
HURRICANE

БУТИК BREITLING  
ПЕТРОВКА 17 СТР.1  
МОСКВА  
+7 495 621 96 33

Максимально заряженный хронограф. Корпус Breitlight® диаметром 50 мм. Эксклюзивный мануфактурный калибр Breitling B12 с 24-часовым дисплеем. Официально сертифицированный хронометр.

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Всесоюзные пирамиды

### Финансовые регуляторы ЕАЭС будут вместе бороться с мошенниками

Регуляторы пяти стран—участниц Евразийского экономического союза (ЕАЭС) рассматривают возможность совместной борьбы с финансовыми пирамидами. Инициатором стал российский ЦБ. Хотя официальная статистика государств-партнеров фиксирует единичные случаи выявления пирамид, в Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) считают тему актуальной в рамках формирования общего финансового рынка.

На днях консультативный комитет по финансовым рынкам ЕЭК одобрил структуру Концепции формирования общего финансового рынка ЕАЭС (документ, согласно которому будут реализовываться все интеграционные мероприятия). По словам директора департамента финансовой политики ЕЭК Тиграна Давтяна, комиссия рассматривает возможность включить в концепцию противодействие деятельности финансовых пирамид в государствах—членах ЕАЭС (России, Белоруссии, Казахстане, Армении и Киргизии). «Эта тема может войти в подраздел, посвященный защите прав и интересов инвесторов и потребителей финансовых услуг»,— сказал он.

Инициатором объединения усилий по борьбе с пирамидами на евразийском пространстве стал Банк России. «Мы развиваем деятельность по недопущению недобросовестных трансграничных операций, готовы обмениваться данными по типологиям пирамид, обобщать практику правоприменения»,— сообщили в пресс-

службе ЦБ. Там отметили, что Банку России приходится иметь дело с жалобами, поступающими в том числе и от граждан государств—членов ЕАЭС, причем чаще всего они касаются мошеннических организаций, действующих в интернете.

По данным ЦБ, в 2016 году в России было выявлено 180 пирамид и возбуждено не менее 150 уголовных дел. Преобладают небольшие региональные пирамиды, но появляются и новые виды, например использующие криптовалюты. В целом, по дан-

«Соотношение между реально существующими и выявленными преступлениями показывает эффективность работы правоохранительной системы»,— констатировал он.

Впрочем, громкие истории пирамид есть почти во всех странах ЕАЭС. Так, в апреле казахстанский суд приговорил к восьми годам колонии нескольких граждан России, организовавших на территории Казахстана финансовую пирамиду. Преступники предлагали заемщикам банков полностью погасить их кредиты при

нимался продажей ценных бумаг, по которым обещались ежемесячные выплаты дивидендов.

Иначе обстоят дела в Белоруссии. «Мне неизвестно о масштабных финансовых пирамидах в Белоруссии в последние годы»,— отмечает эксперт по белорусскому финансовому рынку, директор финансового департамента «Рейтинги финансового института» агентства S&P Global Ratings Виктор Никольский. По его словам, сочетание трех факторов— исторически высоких ставок по депозитам, жесткого контроля финансовой системы со стороны государства и достаточно высокого уровня финансовой грамотности населения—делают организацию пирамид в этой стране не слишком интересной.

Несмотря на различия в практике, организация финансовых пирамид признается преступлением во всех государствах—участниках ЕАЭС. При этом определение термина «финансовая пирамида» закреплено только в законодательстве Армении и Казахстана. В Белоруссии и Киргизии это деяние подпадает под ряд других статей УК, например «Мошенничество», «Незаконная банковская деятельность», «Жеппредпринимательство». В России во второй половине 2016 года вступил в силу закон, дополняющий УК РФ статьей «Организация деятельности по привлечению денежных средств и (или) иного имущества». Хотя ситуация в странах ЕАЭС сегодня различная, отметил господин Давтян, вопрос изучается и ищутся способы его совместного решения.

Мария Сарычева

→ **180** финансовых пирамид было выявлено в РФ в 2016 году по данным ЦБ, совокупный ущерб от них составил 1,5 млрд руб.

ными ЦБ, ущерб от пирамид сократился с 5,5 млрд руб. в 2015 году до 1,5 млрд руб. в 2016-м. «Это связано с превентивными мерами, которые совместно проводят ЦБ, правоохранительные органы и органы исполнительной власти в регионах»,— подчеркнул в Банке России.

Хотя в России проблема остается острой, в ЕЭК «Б» сообщили, что активная деятельность финансовых пирамид в Армении, Белоруссии, Казахстане и Киргизии регуляторами не фиксируется, случаи единичны. Однако, по словам эксперта, знакомого с ситуацией в странах ЕАЭС, речь может идти скорее о латентном характере данного вида правонарушений.

условии передачи им части заемных средств. В пирамиду было вовлечено 700 человек, которые передали преступникам около 500 млн тенге (более 911 млн руб.). Нацбанк Казахстана официально предупреждал население об опасности участия в таких схемах. В марте 2017 года генпрокуратура страны предложила ужесточить наказание за подобные правонарушения. В Киргизии крупнейшая финансовая пирамида (ущерб порядка 187 млн сомов, то есть около 160 млн руб.) действовала в начале 2000-х годов. В 2008 году был на десять лет осужден ее организатор Эдуард Пак. Его компания Renton Group, выпускавшая минеральную воду, также за-

## Субсидий два бюджетных года ждут

### Поддержку судостроения посчитают к осени

Как выяснил «Б», в 2017 году судовладельцы могут не успеть получить предусмотренные на этот год госсубсидии на проценты по кредитам и лизингу судов. Из-за того что субсидии продлевают раз в два года, постановление о выделении около 2,3 млрд руб. выйдет не раньше поздней осени— лишь после принятия закона о бюджете на 2018–2020 годы. В отрасли говорят, что пролонгация субсидий нужна, так как банки предлагают заказчикам судов недостаточно длинные и дорогие кредиты.

Как стало известно «Б», распределение госсубсидий на строительство судов начнется не раньше принятия бюджета на 2018–2020 годы. Как сообщили «Б» в Минпромторге, при формировании проекта бюджета министерство представит предложения о продлении постановления, позволяющего компаниям получать компенсации части процент-

ных ставок по кредитным и лизинговым платежам (при покупке российских судов). Субсидию продлевать раз в два года, добавили там, при продлении на 2018 год 2017-й войдет автоматически.

Правила этих субсидий утверждены правительством в 2008 году до 2010 года, но неоднократно продлевались (последний раз— в январе 2016-го до конца года). Постановление позволяет компаниям РФ получать ежеквартальную компенсацию двух третей процентов по кредиту или лизинговому договору, эта субсидия включена в программу судостроения для освоения шельфа на 2013–2030 годы. В 2017 году Минпромторг предусмотрел 669,1 млн руб. на кредитные субсидии (на 5% меньше, чем в 2016 году) и 1,6 млрд руб. на лизинг (рост на 60%). В Минпромторге пояснили, что дефицит бюджета-2016 по субсидии составил 125 млн руб., деньги выделены в первом квартале 2017 года в порядке «живой очереди». В 2018 году предла-

галось дать 923 млн руб. и 1,6 млрд руб., в 2019-м— 750 млн руб. и 1,4 млрд руб. соответственно. В Минэкономике поддерживают продление постановления на два года. В Минфине «Б» не ответили.

В Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) назвали пролонгацию постановления «одной из четырех ключевых мер» стимулирования строительства гражданского флота, это также судовой утильгрант (СУГ; см. «Б» от 3 мая), лизинговая программа ОСК, субсидирование речных пассажирских перевозок. Продление поддерживают и в UCL Holding Владимира Лисина, отмечая, что субсидии дали серьезный толчок началу строительства судов на российских верфях (только дивизионом ВВТН с 2010 года построено 49 судов). По мнению президента Российской палаты судоходства Алексея Клявина, субсидирование позволяет строить суда при отсутствии длинных и дешевых заемных ресурсов. Российские банки предла-

гают кредиты на десять лет под 12–15%, окупаемость проектов— до 20 лет, отмечает он, добавляя, что СУГ направлен на вывод старого флота, а субсидии обеспечивают адекватные финансовые условия строительства.

Источник «Б» в отрасли отмечает, что без пролонгации субсидий и системного льготного лизинга СУГ— единственная мера господдержки, грант и субсидии в идеале должны работать одновременно. Другой источник «Б» замечает, что на субсидии по ставке могут претендовать лишь крупнейшие игроки, получающие их из года в год. Глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что СУГ действует для утилизации старых судов, что ограничивает возможности новых участников рынка. По его мнению, ключевым инструментом обновления флота является лизинг и постановление по субсидиям «наиболее прикладное» как для крупных, так и для средних и малых компаний.

Анастасия Веденеева

## Презент продолженный

с9

«Хотя возможные затраты на маркетинг— на уровне 1 тыс. руб. за клиента— с высокой вероятностью будут ниже тех, что фонды направляют на привлечение (1,5–3 тыс. руб.), гарантий сохранения клиентской базы такая стратегия также не дает»,— отмечает директор группы рейтингов финансовых инструментов АКРА Юрий Ногин. По его словам, подарки и бонусы, как аргумент в пользу того или иного фонда, будут, вероятнее всего, действовать на клиентов с невысоким средним счетом— на уровне 40–60 тыс. руб. У НПФ достаточно инструментари для привлечения новых клиентов и сохранения действующих, уверена гендиректор НПФ «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская. «Основные ориентиры для клиента НПФ— доходность, полученная от инвестирования накоплений в предыдущие годы, надежность фонда и его учредителей»,— уверена госпожа Горчаковская.

Тем не менее по сравнению с маркетинговыми возможностями банков, страховщиков и других финансовых компаний НПФ выглядят пораженными в правах, отмечает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов: «Фактически вся их маркетин-

ЦИТАТА



К сожалению, граждане не очень ориентированы, что значит экстренно перейти из фонда в фонд, поэтому переход в принципе— против гражданина

— Сергей Шевцов, первый зампред Банка России, 16 марта 2017 года

говая активность сводится к договорам с банками и конкуренции по ставкам вознаграждения». По его мнению, рост расходов на маркетинг не отразится на доходности, начисляемой на счета клиента НПФ. «Все фонды и в настоящий момент выбирают 15% от инвестируемого дохода, которые идут на пополнение собственных средств»,— поясняет эксперт. Однако, добавляет он, большие расходы на маркетинг чреваты проседанием капитала и снижением устойчивости НПФ.

Павел Аксенов

## Взыскание по служебному

с1

По словам заемщицы, ни она сама, ни ее коллега согласия на подобное взаимодействие не давали. В ЦБ почитали, что раз коллега Тарасовой не является заемщиком или лицом, предоставляющим обеспечение по договору займа, кредитор не вправе был осуществлять с ней взаимодействие по вопросам взыскания задолженности Ирины Тарасовой, и оштрафовали КПК на 50 тыс. руб. КПК с такой позицией не согласился и оспорил штраф в суде. Доводом в пользу кредитора стал тот факт, что заемщица в анкете указала номер рабочего телефона и звонивший по нему сотрудник не мог знать, что к телефону подойдет иное лицо. Кооператив представил суду запись телефонных переговоров, из которых следует, что сотрудник кооператива попросил Ирину Тарасову к телефону, при этом данных о займе и его сумме не сообщил, как и не говорил, что является представителем КПК. Суд принял эти доводы и встал на сторону кредитора, хотя заемщица и ее коллега настаивали на том, что в разговоре сотрудник КПК представился и сообщил, что звонит по поводу долга Ирины Тарасовой. Впрочем, каких-либо доказательств заемщица и ее коллега предъявить не смогли.

Кредиторы рассчитывают, что данное решение устоит, и тогда рабочий телефон заемщицы можно будет без опасений использовать для контакта с ним. «Решение первой инстанции не обязательно будет окончательным,

вовне возможно, представители ЦБ отстают свою позицию в вышестоящих инстанциях»,— отмечает генеральный директор сервиса онлайн-займов «Робот Займер» Сергей Седов. Кроме того, многое зависит от того, каким образом заемщик указал контактные данные». Эксперты отмечают, что не последнюю роль в данном споре сыграла запись телефонных переговоров. «Ранее кредиторы в аналогичных спорах чаще проигрывали»,— отметил глава СРО МИР Андрей Парнич. Однако в данном случае именно запись переговоров помогла доказать правоту кредитора.

Правозащитники уверены, что в подобных спорах заемщики находятся в уязвимом положении. «Я бы не доверял записям звонков, которые предоставляют кредиторы и взыскатели»,— отмечает председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин. «Нельзя исключать возможность того, что недобросовестный кредитор „отредактирует“ звуковой файл». При этом заемщики, как правило, сами не записывают разговоры, и еще сложнее ожидать, что переговоры по рабочему телефону запишет случайный коллега, отмечает он. Лоподин Янин рекомендует заемщикам, не готовым делиться с коллегами и другими лицами информацией о долговых обязательствах, пользоваться правом на отказ от вербального общения, тем самым обезопасив себя от ненужных звонков, в том числе и на рабочие номера.

Вероника Горячева

деловые предложения, недвижимость

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**ПЕРСПЕКТИВА**  
— часовой ломбард —

СРОЧНЫЙ ВЫКУП И КРУПНЫЕ СУДЫ ПОД ЗАЛОГ ШВЕЙЦАРСКИХ ЧАСОВ, АВТОМОБИЛЕЙ И ИМЕННЫХ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ

БЕСПЛАТНАЯ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ: 8 (800) 555-95-99 VIBER, TELEGRAM, WHATSAPP: 8 (919) 999-99-09

МОСКВА | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | ЕКАТЕРИНБУРГ | АЛМА-АТА | КИЕВ  
ВЛАДИВОСТОК | КРАСНОДАР | РОСТОВ-НА-ДОНУ | НИЖНИЙ НОВГОРОД

WWW.LOMBARD-PERSPECTIVA.RU

**ПРОДАЮТСЯ ЧИСТЫЕ ЛИЦЕНЗИИ**  
Страховая компания и депозитарий/спецдепозитарий

- Страховая компания — лицензия на добровольное личное и имуществовое страхование.
- Депозитарий — лицензия на депозитарную деятельность и лицензия на деятельность специализированного депозитария.
- Продавец — крупная корпорация.

Готовы предоставить гарантии по английскому праву.

Информация: <http://ins-license.ru>  
[license.sale.ru@gmail.com](mailto:license.sale.ru@gmail.com)  
+7 (906) 079-22-72

**АУКЦИОН НА Понижение**  
НА ЭТП «АУКЦИОННЫЙ КОНКУРСНЫЙ ДОМ»

ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС г. Мытищи, ул. Коммунистическая, 23	ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС г. Мытищи, ул. Коммунистическая, 23
Состав имущества: <b>ЗДАНИЕ – 5426,8 кв. м</b> <b>ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК – 2019 кв. м</b> Начальная стоимость: <b>189 335 000 руб.</b> Цена отсечения: <b>100 000 010 руб.</b>	Состав имущества: <b>ПОМЕЩЕНИЕ – 7144,1 кв. м</b> <b>ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК – 4 кв. м</b> Начальная стоимость: <b>97 681 000 руб.</b> Цена отсечения: <b>50 000 010 руб.</b>

Организатор: АО «ЦентрАтом»  
[www.centeratom.ru](http://www.centeratom.ru)

Адрес: 105005, Москва, ул. Радио, д. 24, корп. 2  
Контактное лицо: Плуталова Елена Александровна  
8 (495) 660-71-61 доб. 146, 8 (916) 110-98-22  
e-mail: [eaaplutalova@centeratom.ru](mailto:eaaplutalova@centeratom.ru), [info@centeratom.ru](mailto:info@centeratom.ru)

**АО «Атомэнергомаш» сообщает**

о намерении осуществить продажу 74,84% обыкновенных именных акций Открытого акционерного общества «Нижнетуринский машиностроительный завод «Вента» (ОАО «Вента»).

С условиями участия в процедуре продажи можно ознакомиться на сайте [www.aem-group.ru](http://www.aem-group.ru) или по телефону +7 (495) 668-20-93, доб. 1343. Организатор продажи АО «Атомэнергомаш»

**ПАО «ГАЗПРОМ» ИЗВЕЩАЕТ О ПРОВЕДЕНИИ АУКЦИОНА**  
на право заключения договора купли-продажи имущества

Собственник имущества: ПАО «Газпром»

Имущество продается через электронный торги

Организатор торгов: ООО ЭТП ГПБ <https://etp.gpb.ru/>

Контактные тел.: 8 800 100 66 22, 8 495 719 34 29, 8 495 719 22 23, 8 495 631 52 54

Предмет продажи: Часть здания площадью 310,4 кв. м, по адресу: г. Москва, ул. Марии Ульяновой, д. 9, корп. 2

Заявки на участие в торгах принимаются с 21 апреля 2017 г. с 11.00 (мск) по 19 мая 2017 г. до 15.00 (мск)

Дата проведения аукциона: 22 мая 2017 г. в 12.00 (мск)

Начальная цена: 13 868 376,20 рублей, без учета НДС

**АУКЦИОН НА Понижение**  
НА ЭТП «АУКЦИОННЫЙ КОНКУРСНЫЙ ДОМ»

ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС г. Мытищи, ул. Коммунистическая, 23	ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС г. Мытищи, ул. Коммунистическая, 23
Состав имущества: <b>ЗДАНИЕ – 5510,5 кв. м</b> <b>ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК – 5407 кв. м</b> Начальная стоимость: <b>89 175 000 руб.</b> Цена отсечения: <b>68 825 000 руб.</b>	Состав имущества: <b>НЕЖИЛОЕ ПОМЕЩЕНИЕ – 1574,3 кв. м</b> <b>ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК – 68/100 доли от участка 1597 кв. м</b> Начальная стоимость: <b>21 948 000 руб.</b> Цена отсечения: <b>16 939 000 руб.</b>

Организатор: АО «ЦентрАтом»  
[www.centeratom.ru](http://www.centeratom.ru)

Адрес: 105005, Москва, ул. Радио, д. 24, корп. 2  
Контактное лицо: Плуталова Елена Александровна  
8 (495) 660-71-61 доб. 146, 8 (916) 110-98-22  
e-mail: [eaaplutalova@centeratom.ru](mailto:eaaplutalova@centeratom.ru), [info@centeratom.ru](mailto:info@centeratom.ru)

**ПОЙМАЙ ИПОТЕКУ ЗА 6,99%**

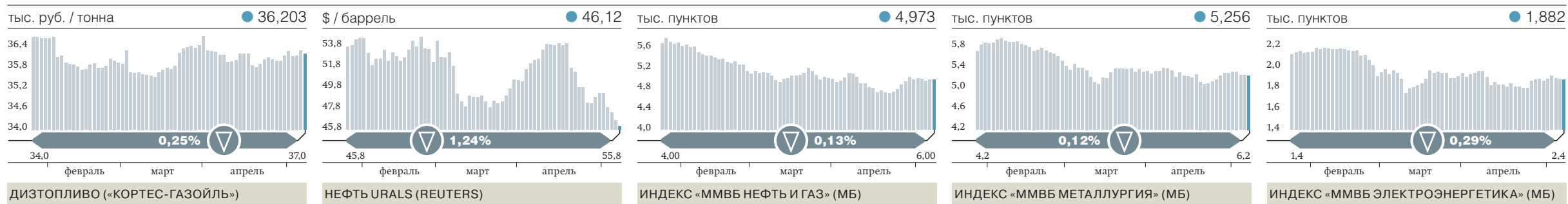
**Домашний**  
— ИПОТЕКА —

280 03 00

«Става по ипотекем кредиту 6,99% на 12 мес. или 7,99% на 24 мес. или 8,3% на 36 мес., после льготного периода ставка 10,9% годовых по программе «Новостройка» год залог приобретаемой квартиры от ПАО «Промсвязьбанк». Первоначальный взнос от 15 до 50% от стоимости квартиры по договору приобретения. Сумма кредита от 500 000 до 30 млн руб. РФ и валюты от платежеспособности участника сделки. Срок кредита от 26 до 300 мес. (включительно). Не является публичной офертой. ПАО «Промсвязьбанк», г.лицензия ЦБ РФ № 3251. [www.dobavalky.ru](http://www.dobavalky.ru) Проектная декларация на сайте: [domashniy.dp.ru](http://domashniy.dp.ru), Группа ПСН, застройщик: АО «Мосстройнефть», Рескома

**СДАЕТСЯ ОФИСНЫЙ БЛОК**  
Один на этаже, 2 этаж.  
Кондиционеры, стеклопакеты имеются.  
ул. Кольская, д.12. 125000р./мес.  
Тел. 89852337900 Андрей Витальевич

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Белый дом добегаёт «последнюю милю»

Доходные электросети поделаются с убыточными

Как выяснил «Б», правительство выбрало компромиссный вариант ликвидации «последней мили» в электросетях — перекрестного субсидирования, когда крупные потребители частично платят за мелкий и средний бизнес. 1 июля «милю» должны отменить в 16 регионах. Выпадающие доходы проблемных распределителей будут компенсировать за счет плавного роста единого тарифа Федеральной сетевой компании (ФСК, входит в «Россети») и перераспределения дивидендов дочерних компаний госхолдинга. Альтернативную идею «Россетей» в Белом доме пока отклонили.

Правительство определилось с приоритетной схемой компенсации выпадающих доходов электросетей на следующем этапе ликвидации «последней мили» (ПМ).

● ПМ — механизм перекрестного субсидирования, когда крупные потребители энергии, подключенные напрямую к магистральным сетям ФСК, оплачивают не только единый тариф ФСК, но и местный тариф распределителей (МРСК, входят в «Россети»). Крупные потребители добились частичной ликвидации ПМ, но в 16 регионах она действует до 1 июля, а еще в четырех (Бурятия, Забайкалье, Еврейская АО и Амурская область) — до 2029 года. Очередной этап ликвидации ПМ силами должен привести к возникновению выпадающих доходов у МРСК.

На совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича 18 апреля (копия протокола есть у «Б») основной схемой решения проблемы стал предложенный ФСК вариант ее перехода на расчеты с распределителями по фактической мощности с ускорением темпов роста тарифа компании. Сейчас МРСК платят ФСК за заявленную мощность, которая выше фактической, а прямые потребители — за фактическую. Схему поддержали господин Дворкович и ФАС,



Вице-премьер Аркадий Дворкович предпочел умеренный рост электросетевых тарифов  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Минэкономки было против роста тарифов и поэтому не поддержало подход, говорит источник «Б». Минэнерго свою позицию, «Б» не пояснило, в Минэкономки сообщили, что говорить о конкретных решениях преждевременно. В аппарате вице-преьера комментариев не дали. Как говорят источники «Б», вице-премьер настоял на том, что рост тарифов ФСК должен быть умеренным, «предварительно схему решено растянуть на десять

лет». По расчетам ФСК, ее тариф в 2018 году вырастет на 3,6%, в 2019-м — на 0,4%, в 2020–2024 годах — на 1,6% в год, но суммарные платежи распределителей будут снижаться на 0,5 млрд руб. ежегодно. По оценке Натальи Пороховой из АКРА, отказ от ПМ даже при дополнительном росте тарифа ФСК на 1–4% выгоден крупным потребителям, поскольку в среднем «миля» вдвое поднимает сетевой тариф. Как считают источники «Б», данная схема крайне удобна для ФСК, поскольку позволяет компании «балансировать в деньгах» и после отмены ПМ «потенциально больше потребителей захочет присоединиться к маги-

стральным сетям напрямую». Участники совещания оставили за ФСК и право подключить новых крупных потребителей, говорит источник «Б». В ФСК «Б» лишь подтвердили участие в совещании. «Снижение мощности, оплата вводимой распределителями, до фактически потребляемой приведет к неизбежному росту тарифа ФСК, но является одной из предпочтительных мер, направленных на ликвидацию роста и снижение перекрестного субсидирования в тарифах», — рассказал «Б» заместитель главы профильного управления ФАС Сергей Дудкин. Часть выпадающих доходов проблемных МРСК будут

компенсировать из дивидендов дочерних компаний «Россетей». Предложения по размеру и целевому использованию дивидендов госхолдинга, по протоколу совещания, до 11 мая подготовят Минэкономки, ФАС и Минэнерго. В 2016 году «Россети» собрали около 23,3 млрд руб. дивидендов. В 2017 году убытки ожидаются у «Курскэнерго» и «Липецкэнерго» (филиалы МРСК Центра), «Бурятэнерго» и «Читаэнерго» (МРСК Сибири). Сам «Россети» на совещании предлагали в течение трех лет «как минимум в два раза» увеличить тариф ФСК для прямых потребителей и понизить его для МРСК. Ранее Минэнерго предлагало более щадящий рост: в 2017 году для распределителей снизить тариф ФСК на 5%, до 304 руб./МВт•ч, для крупных потребителей — повысить на 17%, до 371 руб./МВт•ч. По сути, «Россети» предлагают дифференциацию там, где ее сейчас нет. Но ФАС дано поручение при подготовке предложений исходить из нецелесообразности этой схемы, расширяющей круг потребителей, оплачивающих «перекрестку», — пояснил «Б» Сергей Дудкин.

В «Россетях» пояснили, что средний и малый бизнес оплачивают перекрестное субсидирование (в частности, за счет снижения тарифов населения) в размере 230 млрд руб. в год, нагрузка на него в четыре раза больше, чем на крупных потребителей. «Мы предлагаем справедливо распределить эту социальную нагрузку между всеми потребителями», — отметили в «Россетях». ФАС, Минэнерго и Минэкономки поручено дать «реалистичные» предложения по ликвидации «перекрестки» до 15 мая. Глава ассоциации «Сообщество потребителей энергии» Василий Киселев считает, что реализовать предложения по «перекрестке» более или менее очевидно. «Нужно интенсивнее сокращать расходы сетей и различными темпами индексировать тарифы промышленности и населения», — говорит он.

Татьяна Дятел

## Металлурги уперлись в уголь

Аварии на шахтах осложнили выдачу лицензий

Государство начало отказывать угольщикам в новых лицензиях из-за рисков безопасности и аварий. Как стало известно «Б», ММК Виктора Рашникова и ПМХ семьи Зубицких, претендующие на новый участок Никитинского угольного месторождения в Кузбассе, получили неожиданный отказ. В Минприроды и Минэнерго сочли, что коксуемого угля в России хватает, а проект технологически рискованный, если металлурги не согласуют его отработку, на что те не готовы.

Минприроды против выставления на торги участка Никитинский Верхний в Кузбассе (предлагаемые запасы — 33,6 млн тонн угля марок Ж и 2Ж), на который претендуют ММК и ПМХ, следует из переписки сторон (копия есть у «Б»). Участок не включен в план лицензирования до 2020 года, но 19 апреля курирующий недра вице-премьер Александр Хлопонин поручил министерству проработать возможность проведения аукциона.

Угольная компания «Белон» ММК разрабатывает Никитинский участок одноименного месторождения с запасами около 130 млн тонн, а шахта им. С. Д. Тихова ПМХ планирует в этом году начать добычу на Никитинском-2 с запасами около 200 млн тонн. Кто поднял тему Никитинского Верхнего, в переписке не указывается. Обе компании считают, что отработка участка с их стороны безопасна, проектировщиком и координатором их совместных действий готов стать «Гипроуголь». Но в ПМХ уверены, что подготовить участок к добыче нельзя, не нарушив лицензионные границы шахты Тихова.

На совещании у главы Роснедр Евгения Киселева 21 апреля против лицензирования Никитинского Верхнего выступили Роснедра и Минэнерго, указавшие на высокие риски разработки без согласованных действий компаний и достаточное количество коксуемого угля в РФ. Ведомства упомянули и о требованиях, выдвинутых по итогам совещания у Владимира Путина (тогда премьера) в июне 2010 года по итогам аварии на «Распадской», которые запрещают выдачу лицензий разным компаниям на угольные пласты одного участка. За разработку Никитинского Верхнего при координации действий выступили Минпромторг, Ростехнадзор и Кемеровская область. Глава Минприроды Сергей Донской 3 мая направил Александру Хлопонину отрицательное заключение по возможности аукциона.

В ПМХ и ММК не ответили на вопросы «Б», представители Александра Хлопонина и Минприроды отказались комментировать служебную переписку. «Вопрос лицензирования обсуждается, Минприроды — против», — лаконично сообщили в министерстве. В Минэнерго говорят, что против разработки участка, который, по сути, залегает между пласта-

ми, обрабатываемыми разными собственниками, поскольку это рискованно технологически. В министерстве добавили, что есть примеры, когда такие участки обрабатывает один недропользователь, тогда нет рисков раскоординированности, а требования к безопасности добычи ужесточились после аварии на шахте «Северная» прошлой весной (принадлежит «Северстали»). Авария на «Северной» принималась в расчет, говорят в Минприроды.

### ЦИТАТА



**В Новый год шахты и разрезы работать не должны. Мы не можем рисковать. Пьяные в шахте на горных работах — это тот же терроризм**  
— Аман Тулеев, губернатор Кемеровской области, 22 декабря 2015 года (цитата по «РИА Новости»)

Это похоже на прецедент, отмечают источники «Б» в отрасли. До сих пор государство после консультаций с компаниями по собственному усмотрению включало или не включало участки в программу лицензирования: «Исходили, конечно, из прогнозного баланса, но была возможность «расторговки». Акцент на безопасности абсолютно правилен, согласны собеседники «Б», но они расходятся в оценках того, насколько применима подобная аргументация. «По закону государство не обязано отчитываться, почему отказывает претенденту, теперь появляется более-менее четкая аргументация, — говорит один из них. — Если риски перевешивают будущие доходы от лицензирования и налогов, такое решение кажется взвешенным». Другой источник «Б» полагает, что торги возможны, если координация действий была бы прописана в лицензии. Но в апреле Роснедра отменили аукцион на Карачакский-2 в Кузбассе, аргументировав это тем же постановлением правительства 2010 года.

«Многие угольщики обрабатывают смежные пласты, но если идет разграничение «слева-справа», а не по высоте, что чревато сдвигом и обрушением», — говорит директор корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Требования к безопасности добычи ужесточились, в прошлом году с подачи владельца «Мечела» Игоря Зюзина обсуждался даже возможный запрет на подземную добычу угля (у «Мечела» в основном открытая), напоминает он, но до запрета в итоге не дошли.

Анатолий Джумайло

## От общего к запчастному

В Toyota не смогли актуализировать данные по росту продаж после снижения цен, но утверждают, что «это работает» и «прирост хороший». В Ford Sollers сообщили, что бизнес послепродажного обслуживания в целом очень важен «как с точки зрения рентабельности всего Ford Sollers, так и для поддержки дилеров». «Ford Focus — до сих пор самая популярная иномарка в России, поэтому у нас огромный рынок запчастей», — подчеркивают в компании. Изменения цен стали возможны частично благодаря укреплению рубля (по фильтрам, тормозным колодкам), а также за счет локализации деталей. Несколько месяцев назад Ford Sollers локализовал в России выпуск металлических частей капотов, двери, крышки багажника для Focus для послепродажного обслуживания. Источник «Б» отметил, что за счет локализации запчастей на логистике можно сэкономить до 30% от стоимости. В PSA Peugeot Citroen рассказали, что причиной для снижения цен послужила «высокая конкуренция на рынке послепродажного обслуживания — вследствие наличия альтернативных каналов поставок оригинальных запчастей и присутствия на рынке неоригинальных деталей».

Собеседник «Б» в отрасли рассуждает, что многие бренды снижают цены на запчасти, поскольку «развелось очень много контрафакта» — клиенты стали более чувствительны к ценам и чаще стали пренебрегать

качеством, поэтому падение цен происходит из-за конкуренции как раз с серыми деталями. Другой собеседник «Б» констатирует, что структура дилерского бизнеса поменялась: теперь основной источник дохода — обслуживание. «Поэтому мы пошли навстречу и снизили цены на запчасти. Так клиент получил доступные цены, а дилеры увеличили объемы», — говорит он. В «Ролифе» рассказали, что производители регулярно мониторят показатель стоимости владения автомобилем и то, насколько они «в рынке» по этому параметру в сравнении с конкурен-

**до 30 процентов** могут достигать скидки на оригинальные запчасти, предоставляемые иностранными автоконцернами

тами, поскольку клиенты при похожих ценах на машины все чаще оценивают свои финансовые возможности по ее содержанию. Глава ГК «Башавтоком» Евгений Астафуров рассказал «Б», что на снижение цен по некоторым сегментам пошли и альянс Renault-Nissan и Lada. По его словам, «сейчас идет бурное обсуждение закона об ОСАГО, где оригинальные запчасти не всегда проходят по цене, и многие производители под эти изменения разрабатывают программы минимизирования стоимости запчастей, чтобы она подходила под расценки РСА». Глава отдела запчастей дилера Mazda «Джейкар» (Нижний Новго-

род) Евгений Колесников отмечает снижение цен на часть деталей и замечает, что оно частично коррелирует с укреплением рубля в 2016 году. По отдельным позициям снижение цен достигает 15–20%, говорит он, прежде всего речь идет о так называемом «железе первого удара» и части расходных материалов. По словам дилера, это стало одним из факторов притока сервисных клиентов, особенно по машинам на постгарантийном обслуживании. При этом в «Автоспеццентре» отмечают, что процесс притока клиентов в связи со снижением цен на запчасти «до-

трафика говорить не приходится — скорее о его сохранении. Яна Цинова, Анна Павлова, Нижний Новгород; Булат Баширов, Уфа; Герман Костринский, Санкт-Петербург

## 7 ИЮНЯ

**МОСКВА 2017 ГОД**

### V МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ВУЗОВ

**Обсуждаемые вопросы:**

- Российские вузы в рейтингах: реальность и ожидания.
- Три миссии: в поисках баланса между образованием, наукой и обществом.
- Как меняются приоритеты вузов в контексте глобальных вызовов с точки зрения государства и самих университетов.
- Практический опыт повышения конкурентоспособности вузов.

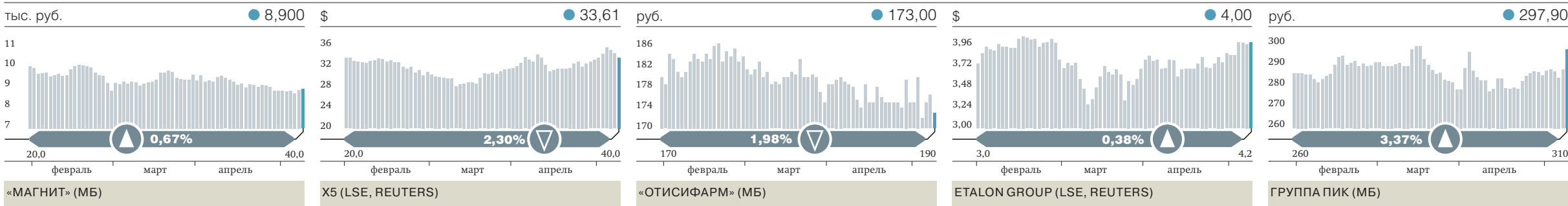
Участникам форума будет представлен шестой ежегодный рейтинг 100 лучших вузов России. Рейтинги вузов RAEX (Эксперт РА) успешно прошли аудит международной ассоциации IREG Observatory и отвечают стандартам высокого качества.

**www.raexpert.ru**

Руководитель проекта — Юлия Барыбина  
Тел.: (495) 225-34-44 (доб. 1651), baribina@raexpert.ru

По вопросам партнерства — Дина Жиенбекова  
Тел.: (495) 225-34-44 (доб. 1824), dzhenbekova@raexpert.ru

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## ОЗК прибило ценами

Зерновая компания

понесла потери на мировом рынке



**Темпы падения выручки Объединенной зерновой компании (ОЗК) резко сократились: в 2016 году она снизилась на 30% против 5% годом ранее. Негативное влияние оказала плохая ценовая конъюнктура мирового рынка зерна на фоне укрепления доллара, но также эксперты отмечают корпоративные проблемы ОЗК.**

По итогам 2016 года ОЗК снизила выручку на 30%, до 12 млрд руб., сообщается в ее отчетности. Валовая прибыль сократилась на 31%, до 3,4 млрд руб., чистая прибыль — на 12%, до 2,24 млрд руб. Для сравнения: в 2015 году выручка ОЗК снижалась на 4,9%, до 17,3 млрд руб., в 2014 году — на 31%, до 17,1 млрд руб., в 2013 году — на 19%, до 24,6 млрд руб.

ОЗК (50% плюс 1 акцией владеет государство в лице Росимущества, остальное через ООО «Инвестор» контролирует группа «Сумма» Зиявудина Магомедова) управляет более чем 20 элеваторами и перерабатывающими предприятиями. Крупнейший актив — ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» (НКХП, ОЗК принадлежит 51% акций) с мощностью перевалки 3,5 млн тонн зерна в год.

В 2016 году, как и годом ранее, основную долю выручки ОЗК генерировали торговые и транспортные услуги (6,8 млрд руб.), портовая перевалка (2,9 млрд руб.) и производство (2,2 млрд руб.). За год эти показатели сократились на 4,2 млрд руб., 0,5 млрд руб. и 0,1 млрд руб. соответственно. Доход от выполнения функций агента по проведению интервенций за тот же период вырос на 102,2 млн руб. до 474,3 млн руб. Выручка НКХП в 2016 году снизилась на 28,6%, до 4,7 млрд руб., сообщало ранее ПАО. Доход от портовой перевалки сократился на 14%, до 2,9 млрд руб., от торговых операций — почти в два раза, до 1,3 млрд руб.

В ОЗК отказались от комментариев, представитель «Суммы» не ответил на запрос «Б», связаться с Росимуществом не удалось.

Директор «Совэкона» Андрей Сизов объясняет результаты ОЗК в 2016 году общемировой ситуацией с торговлей сельхозпродукцией. «Например, Bunge (один из крупнейших агрохолдингов в мире, занимается закупкой зерновых и маслосемян, производством масла, майонеза и др. — «Б») показал снижение ЕВТДА на 60% из-за низких мировых цен на сельскохозяйственных рынках», — говорит эксперт. Главным фактором, повлиявшим на бизнес ОЗК в 2016 году, стала негативная ценовая

Падение мировых цен на зерно могло стать главной причиной сокращения выручки ОЗК на треть ФОТО REUTERS

конъюнктура, согласен президент Российского зернового союза Аркадий Злочевский. Индекс цен на зерновые ФАО в апреле сократился на 2,5%, до 146 пунктов к апрелю 2016 года. В России ситуация осложняется укреплением рубля и проблемами экспортеров с возмещением НДС, добавляет господин Сизов. В НКХП также объясняли снижение показателей падением цен на зерно на мировом рынке: это привело к сокращению экспортных поставок, а также уменьшило ставки по перевалке грузов. Кроме того, в ПАО сошлись на ограничения по ввозу зерна из России в Египет с августа по октябрь прошлого года.

По данным Федерального центра оценки качества зерна, с начала сезона Россия вывезла 31,5 млн тонн зерна, включая 24,5 млн тонн пшеницы, 4,3 млн тонн кукурузы и 2,5 млн тонн ячменя. У ОЗК в списке крупнейших экспортеров 14-е место с долей 2,4%. В июле — апреле прошлого сезона компания отправила за рубеж 330 тыс. тонн зерна, 516 тыс. тонн, подсчитал директор департамента стратегического маркетинга «Русагротранс» Игорь Павенский. По данным компании «Прозерно» на апрель 2017 года, цены на пшеницу четвертого класса за год снизились с \$150 до \$142,8 за тонну. Внутренние цены за тот же период опустились с 9,8 тыс. руб. до 8,1 тыс. руб. за тонну. В 2017 году ценовая конъюнктура на зерновом рынке вряд ли существенно изменится на фоне благоприятных прогнозов урожая в мире, отмечает господин Злочевский.

Андрей Сизов полагает, что на показатели ОЗК влияет и качество управления компаний, осложненное наличием двух акционеров с почти равными пакетами и неясными перспективами приватизации. За последние два года у ОЗК дважды сменился руководитель. В апреле совет директоров компании одобрил отставку гендиректора Марата Шайдаева, проработавшего на этом посту чуть больше года. Его преемницей Алена Игумнова занимала должность врио гендиректора с января 2015 года. Нынешним врио главы ОЗК стал Михаил Кийко — в прошлом замгендиректора концерна «Алмаз-Антей» и замдиректора ФСКН России.

Анатолий Костырев

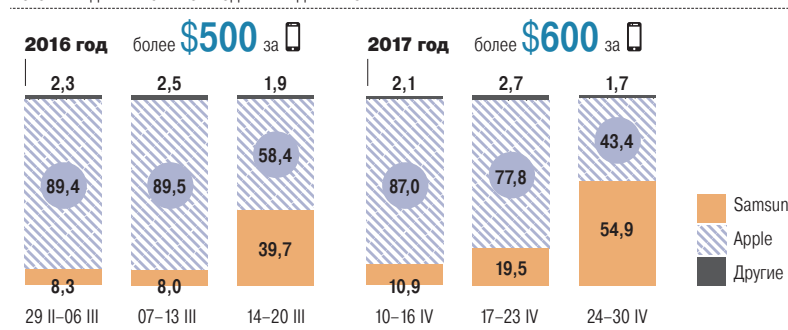
## Флагман пришел на выручку

Samsung опередила Apple в продажах смартфонов дороже \$600

В конце апреля Samsung впервые обошла Apple в продажах смартфонов высокого ценового сегмента на российском рынке. В денежном выражении доля компании составила 54,9%, увеличившись с 24 апреля почти на 35 процентных пунктов (п. п.), свидетельствуют данные GfK. Смена лидера в этом сегменте совпала с выходом новых флагманов от Samsung — Galaxy S8 и S8+. Эксперты допускают, что корейская компания сможет удерживать высокую долю рынка вплоть до начала продаж очередной модели iPhone.

По данным отчета GfK о продажах смартфонов в России, с которым ознакомился «Б», с 24 по 30 апреля 2017 года доля продаж Samsung в ценовом сегменте более \$600 составила 54,9%, в то время как доля Apple — 43,4%. Такие показатели в этой ценовой категории Samsung демонстрирует впервые, отметил источник «Б», близкий к корейской компании. «Samsung впервые за все время старта продаж флагманских смартфонов обошла в деньгах Apple», — подтвердил исполнительный вице-президент «Евросети» Виктор Луканин. По данным «Евросети», в 2016 году на старте продаж Galaxy S7 в марте Samsung занимала 41%, Apple — 57%. В 2015 году на старте продаж Samsung

**ДОЛЯ ПРОДАЖ СМАРТФОНОВ В ВЫСОКОМ ЦЕНОВЫМ СЕГМЕНТЕ (%)**  
ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ GfK ПО ПРОДАЖАМ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ.



Galaxy S6 соотношение брендов составляло 24% к 74% в пользу Apple.

Из данных GfK следует, что продажи Samsung начали расти в апреле еще до выхода новых флагманов Galaxy S8 и S8+, которые стартовали в России с 28 апреля. Так, с 17 по 23 апреля продажи компании увеличились почти на 9 п. п., а с 24 по 30 апреля — почти на 35 п. п. В то же время доля продаж смартфонов Apple дорожке \$600 снизилась с середины апреля на 24 п. п. Данные GfK в Apple не комментируют.

В марте 2016 года после старта продаж Galaxy S7/S7 Edge доля Samsung составляла, по оценкам GfK, 29,7%, в то время как Apple занимала 58,4% в высоком ценовом сегменте. В 2016 году аналитики GfK относили к высокому ценовому сегменту смарт-

фоны дороже \$500. В марте 2016 года, на момент выхода Galaxy S7/S7 Edge, доллар оценивался в 69,8 руб. А в апреле 2017 года курс доллара колебался на уровне 56,9 руб.

Ритейлеры отмечают, что с появлением в продаже флагманского устройства доля бренда в высоких ценовых сегментах чаще всего увеличивается, причем как краткосрочно (первая-вторая неделя с момента старта продаж), так и в рамках месяца. «Это актуально для флагманских устройств A-брендов, чьи смартфоны ждуть и на которые оформляют предзаказы в интернет-магазинах», — отметил представитель «Связного» Сергей Тихонов. По его словам, в «Связном» продано в два раза больше новинок — Galaxy S8 и S8+, чем моделей Galaxy S6 и S6 Edge в 2015 году. «Укрепление курса рубля

и более доступные кредиты повлияли на рост востребованности устройств в высокой ценовой категории», — констатирует аналитик «Финама» Тимур Нигматуллин.

Глобальные продажи iPhone по итогам второго квартала 2017 финансового года сократились. Об этом 2 мая сообщило агентство Reuters со ссылкой на материалы компании. Так, за второй квартал 2017 года компания продала 50,76 млн iPhone по сравнению с 51,19 млн телефонов годом ранее. При этом, как отмечает Reuters, показатель оказался хуже прогнозов аналитиков, которые ожидали продажи iPhone на уровне 52,27 млн. «Доля Apple сокращается из года в год, это уже сложившийся тренд. Устройства Apple проигрывают Samsung по многим характеристикам, и пользователям наскучил однообразный дизайн», — считает ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. По его мнению, Samsung сможет удерживать большую долю рынка вплоть до выхода нового iPhone. «Если, конечно, Apple не снизит цену», — подчеркивает Эльдар Муртазин. «Доля Samsung будет постепенно снижаться, но все равно останется высокой в ближайшие несколько недель», — резюмирует Тимур Нигматуллин.

Юлия Тишина, Владислав Новик

## Рустам Тарико добавит вина в портфель

Roust планирует занять лидирующие позиции по недорогой продукции

Одним из ключевых приоритетов 2017 году для холдинга Roust Рустама Тарико будет работа над расширением винного портфеля в России: в него планируется включить, в частности, продукцию из Грузии и Южной Африки. В перспективе компания рассчитывает войти в число лидеров продаж импортного вина в массовом сегменте.

Для Roust 2017 год в России станет годом вина массового сегмента (mass market), объявила компания в опубликованной на выходных отчетности за прошлый год. В ней сказано, что рынок импортного вина в 2016 году продолжал снижаться, поэтому проекты в этой категории финансировались по остаточному принципу. Однако в конце года Roust заметила улучшение настроений потребителей. Кроме того, стабильность обменного курса позволила компании быть более гибкой в ценовой политике. «В 2017 году мы значительно изменим ситуацию: вино стало одним из ключевых приоритетов», — пишет Roust.

Как следует из отчетности, сейчас у Roust в России на вино приходится менее 10% продаж в натуральном выражении. Портфель компании включает такие бренды, как североамериканские Gallo и Carlo Rossi, французские JP Chenet, а также принадлежащие ей итальянские вина

Gancia. По данным имеющейся у «Б» таможенной статистики, в 2016 году Roust завезла в Россию 1,28 млн л тихих и 0,7 млн л игристых вин. Общие объемы импорта этих катего-

### ЦИТАТА



**Мы же хотим, чтобы <...> вино было нашей гордостью. Ведь когда турист приезжает во Францию, закажет ли он в ресторане итальянское вино?**  
— Александр Ткачев, глава Minselskaya, в интервью «Б» в сентябре 2015 года

рий по прошлому году выросли соответственно на 4,5%, до 174,73 млн л и на 4,8%, до 34,85 млн л (см. «Б» от 20 января). В то же время Росстат фиксировал, что продажи всех тихих вин (российских и импортных) в 2016 году снизились на 2,3%, до 849 млн л, а продажи игристых — на 6,9%, до 220 млн л.

● Основной объем продаж Roust в России — 77% — занимает водка: компания производит бренды «Зеленая марка», «Русский стандарт», «Парламент» и др. В 2016 году ее общие продажи на российский рынок снизились на 19,5%, до 57,16 млн л, но, согласно отчетности, в первом квартале 2017 года показали рост на 42% к аналогичному периоду прошлого года. Главный собственник Roust — создатель компании Рустам Тарико.

В этом году Roust собирается расширить винную линейку, включив в нее продукцию австралийского производителя Yellow Tail. Также компания анонсировала начало работы с винами из Южной Африки и Грузии. В категории недорогого импортного вина Roust рассчитывает достичь лидирующих позиций, сказано в отчетности. Вчера в компании не смогли ответить на вопросы «Б».

По оценке директора ЦИФРРА Вадима Дробиза, в массовом сегменте импортного вина в России сегодня представлена продукция по цене 200–400 руб. за бутылку, лидерами в нем являются компании «Мистраль алко» (основной объем приходится на вино из Абхазии) и «Лудинг». Обе компании стали также крупнейшими импортными вина в 2016 году — 19,86 млн л у «Мистраль алко» и 15,89 млн л у «Лудинга».

Российского вина в портфеле Roust сегодня нет. Желание компа-

нии расширить линейку за счет именно импортной продукции господина Дробиза считает оправданным. «Продажи отечественного вина, бум которых пришелся на 2015 год из-за всплеска патриотических настроений, сейчас падают: потребитель, почувствовав себя увереннее, стал снова отдавать предпочтение импортной продукции», — объясняет эксперт. Согласно Росстату, в 2016 году выпуск отечественных столовых вин сократился на 7,7%, до 368,48 млн л, игристых — на 8%, до 147,35 млн л.

Из импортных тихих вин в 2016 году по темпам роста поставок в Россию один из лучших показателей был у продукции из Грузии: объемы ее ввоза увеличились на 46,7%, до 19,69 млн л (11,27% от всего импортного столового вина, четвертое место после Испании, Италии и Франции). Интерес к работе с грузинскими винами проявляют и другие российские компании. В феврале издание РБК писало, что «Абрау-Дюрсо» изучает возможность начала дистрибуции грузинских вин или приобретения винодельческих активов в стране, а компания Simple собирается увеличивать площадь принадлежащих ей в Грузии виноградников. Объемы поставок из ЮАР в прошлом году также росли — на 29,8%, до 3,27 млн л (12-е место по объему импорта).

Олег Трутнев

## Hancom попал в сеть

Корейский производитель софта стал партнером «М.Видео»

Разработчик офисного ПО Hancom Inc., считающийся основным конкурентом Microsoft в Корее, договорился о партнерстве с «М.Видео». Появление нового игрока в российской рознице в самой Microsoft называют «здоровым развитием рынка». Эксперты полагают, что успешность работы Hancom в РФ будут определять ее маркетинговые возможности, а также способность обойти требования реестра отечественного софта.

«М.Видео» стала партнером корейской Hancom, сообщили «Б» в розничной сети и подтвердил директор Hancom Group по развитию бизнеса Ди Кей Ким. Дистрибутором Hancom для проекта с «М.Видео» является «1С-СофтКлуб». «М.Видео» выступает агентом по продаже ПО и получает комиссию, уточнили в сети. Речь идет о пакете Thinkfree Office NEO от Hancom, куда входят те же продукты, что и в Microsoft Office: программы работы с текстами, таблицами и презентациями. Также в Thinkfree встроены переводчик, поддерживающий десять языков. Как сообщили в розничной

сети, цена бессрочной лицензии Thinkfree Office NEO в «М.Видео» составит 2,45 тыс. руб. против 4,99 тыс. руб. за аналогичный по условиям пакет Microsoft Office Home and Student.

Розничный рынок ПК и ноутбуков в 2016 году составил 3,13 млн штук, оценивают в «М.Видео». Сейчас лицензионное офисное ПО покупают в среднем с каждым четвертым ноутбуком, говорит директор по развитию контента и цифровых сервисов «М.Видео» Никита Тихвинский. По его оценке, на «М.Видео» приходится около 35% розничных продаж Microsoft Office для ПК, а в категории ноутбуков — до 50%. В России, по данным РБК.research, подавляющее большинство пользователей используют на рабочих компьютерах пакет Microsoft Office — 73%. Доля OpenOffice — 11,8%, LibreOffice — 6,7%, Apple iWork — 3,5%. «Указанная доля MS Office, вероятно, даже занижена», — считает собеседник «Б» на рынке ПО.

На своем домашнем рынке Hancom успешно теснит признанного лидера. Согласно отчетности Hancom, доля Microsoft на корейском рынке офисного ПО снизилась с 80% в 2013

году до 70% по итогам 2015 года, в то время как Hancom нарастила свою долю за тот же период с 19% до 28%. Продукция Hancom уже знакома российскому рынку. Так, в 2014 году для Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева приобрели 2,5 тыс. лицензий Thinkfree Office, сообщил TAdviser. В ноябре Hancom назвала РФ наряду с Индией одним из ключевых международных рынков. Hancom планирует в РФ продвигать в секторе образования, например в школах, говорит господин Ким.

«Появление новых игроков и продуктов свидетельствует о здоровом развитии рынка, от чего выигрывают пользователи», — сообщили «Б» в пресс-службе Microsoft. Потенциал Microsoft в России корейской компании будет очень непрост, считают эксперты. Распространение нового ПО в цифровой форме требует существенных вложений в маркетинг, предупреждает директор по продуктам «Мой офис» для массового сегмента и образования Петр Щелгов. «Для частных лиц без рекламы продукт будет очень сложно продвигать, учитывая тот факт, что предустановки на ПК

занимают небольшую долю в структуре доходов подобных компаний», — считает он. «Розничный рынок софта РФ не очень большой, но главные покупатели — это бюджетные организации и крупные коммерческие компании. Если говорить о госсекторе, то появляются вопросы, связанные с реестром», — рассуждает советник гендиректора «Базальт СПО» Алексей Смирнов.

Реестр отечественного ПО, формируемый экспертным советом при Минкомсвязи, с 1 января 2016 года выступает официальным перечнем разрешенного для госорганов софта. Сейчас по классу офисных приложений в реестр включено более 160 программных продуктов. Согласно постановлению правительства, приобрести иностранный софт государственным ведомствам могут лишь при отсутствии в реестре российских аналогов или их недостаточной функциональности. По данным Минэкономки, в 2015 году госорганы закупили софта на 93,9 млрд руб., из которых 77% пришлось на импортное ПО.

Роман Рожков

## первые лица

## «Аэропорт и авиакомпания не могут дышать порознь. По крайней мере долго»

Гендиректор группы S7 Антон Еремин об отношениях с аэропортами и изменении авиарынка



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЕРЕМИН АНТОН ВАЛЕНТИНОВИЧ

После ухода с рынка «Трансаэро» группа S7, включающая авиакомпании S7 и «Глобус», уже в 2016 году заняла второе место по величине на российском авиарынке. О перспективах дальнейшего развития на региональном и столичном рынках в новых условиях, о новых типах самолетов, трудностях работы с аэропортами и о том, почему у S7 и «Аэрофлота» разный пассажир, «Ъ» рассказал гендиректор ЗАО «Группа компаний С7» Антон Еремин.

— В последние месяцы у группы возник конфликт с аэропортом Норильска, отказавшимся выдать S7 удобные утренние слоты для рейсов. Расскажите о вашем видении проблемы.

— Подобные ситуации случались с нами и раньше, например, в Красноярске, Минводах, Краснодаре, где существовала прямая аффилированность аэропорта и авиакомпании. И мы думали, что такие ситуации уш-

крывается на ремонт. — «Ъ») делаем, но что будет дальше, после открытия полосы, непонятно. Мы обратились в федеральные органы, но пока идут дискуссии. — Но ведь несколько лет назад было выпущено 599-е постановление о конкурентном доступе к услугам аэропортов и операторов по наземному обслуживанию...

— Этот документ помог решить ряд задач, наиболее позитивные изменения произошли на рынке авиатоплива. Но проект изменений к постановлению, регламентирующий наличие нескольких провайдеров услуг в аэропортах в зависимости от годового объема пассажиропотока, так и не утвержден. Мы видим, что потенциал для снижения стоимости аэропортовых услуг есть. Например, сейчас появились новые технологии, при которых мы можем брать бортопитание в обе стороны, особенно на коротких рейсах до двух часов. И тут же изменилось отношение цехов, производящих

полеты начались перед майскими праздниками из Новосибирска в Тюмень, Ноябрьск, Горно-Алтайск, Новый Уренгой. Мы видим для себя рыночные ниши, отличающиеся от тех, которые развивают другие игроки. — региональные или межрегиональные перевозки. У Embraer неплохая размерность — 78 кресел. Такая же размерность была у Ту-134, который всегда существовал в нашем пространстве. В самолетах меньшей емкости (например, на 50 кресел) себестоимость места заметно возрастает. Мы поддерживаем хабовую систему перевозок, при этом у нас есть дополнительные пассажиры, которые летят с пересадкой. Поэтому мы однозначно считаем, что для S7 машина на 50 кресел мала.

— Вы планировали летать и в Норильске на Embraer, но потом отказались. Почему?

— Мы очень долго обсуждали вопрос. Аэропорт не высказал заинтересованности в наших полетах. В итоге мы решили не лететь в Норильск в период ремонта полосы, тем более что время упущено: чтобы летать на укороченную полосу, необходимо получить навигацию на существующей полосе, а такой возможности у нас нет.

— Кроме Embraer в S7 поступят Airbus 320/321. Для российской авиатехники место в парке останется?

— Да, летом к нам приходят самолеты нового поколения Airbus neo с большой дальностью полета и меньшим потреблением топлива. Они приходят на смену предыдущему поколению Airbus A320. Конечно, мы изучаем российскую технику, открыты для рассмотрения вариантов, но чтобы российский самолет попал в наш флот, необходимо, чтобы он мог принести прибыль. Это вопрос стоимости самолета, техобслуживания, доступности запчастей, программы поддержки, того, в какие аэропорты он готов летать, и т. д.

— Насколько увеличится флот группы в 2017 году?

— Сейчас в парке авиакомпании 64 самолета, к концу года их будет более восьмидесяти.

— В прошлом году «Сибирь» получила 2,89 млрд руб. прибыли. Какими результатами ожидаете в этом году?

— Рост финансовых показателей в 2016 году обусловлен несколькими факторами. Этому способствовали и общая ситуация на рынке, и переход на новую систему тарифов, за счет чего увеличилась нагрузка рейсов, и отказ от бизнес-класса на коротких рейсах (мы переоборудовали весь парк A319). О том, каким будет рост в этом году, будем судить по итогам высокого сезона.

Мы видим, что нужны пассажиру, а аэропорту Норильска — нет. С точки зрения бизнеса действия аэропорта не имеют никакого смысла

ли в прошлом, мир изменился, но оказалось, что не в Норильске. Мы туда летаем 15 лет, за это время перевезли почти 1,5 млн человек. Норильск — непростой город с точки зрения обеспечения перевозок, поэтому что в основном приходится обслуживать пиковые, летние и одностронние перевозки. Развивая региональные перевозки, мы обращаемся к аэропорту и говорим: «Сейчас перед закрытием полосы и после открытия будет особая большая спрос, что уже видно по бронированиям. Поэтому давайте мы будем летать больше — шесть раз в неделю из Новосибирска». На что мы получаем однозначный ответ, что в S7 там не нужна. Нам говорят: вы летали из Новосибирска два раза в 12 часов дня, так и летайте дальше. Но кому будет хуже, если мы прилетим в Норильск шесть раз? Мы видим, что нужны пассажиру, а аэропорту — нет. Отмечу, что Норильск — один из самых дорогих аэропортов России и, отказывая нам в полетах, аэропорт просто теряет деньги. С точки зрения бизнеса действия аэропорта не имеют никакого смысла.

Аэропорт и авиакомпания не могут дышать порознь, по крайней мере долго. Если одной стороне хорошо, а другой — плохо, это организм долго не просуществует. Мы почти каждый день получаем телеграммы от разных аэропортов, в которых, например, говорится, что ставка на трап увеличена на 30%, ставка сбора за обеспечение авиабезопасности или пользование аэровокзалом — в два раза, ставка за уборку — на 40%. В краткосрочной перспективе ситуация для нас выглядит безальтернативной. Получив такое сообщение, мы не можем уйти к другому поставщику услуг, сказав: «Нас не устраивает ваше повышение». Количество аэропортов в РФ, которые обеспечивают конкуренцию, предоставляя услуги нескольких провайдеров, буквально наперечет.

— Сейчас вы продолжаете летать в Норильск в соответствии со старым расписанием полетов?

— Сейчас мы немного сдвинули время вылета — на тот отрезок, где аэропорт нас обслуживает. Мы уведомляем пассажира и летаем три раза в неделю. На большее у нас никаких решений нет. Наверное, мы до закрытия полосы (в июне ВПП в Норильске

бортопитание. Нам теперь говорят: берите, цена будет вдвое-втрое меньше. А до этого нам просто говорили: «А куда вы денетесь? Вам надо кормить пассажиров. Поэтому, будьте добры, платите».

— Это отражается на тарифах?

— Это не может не отражаться на тарифах. В этом году это не так заметно, поскольку на себестоимость влияет много факторов, в том числе курсы валют. Существенную часть расходов составляет аренда самолетов, номинированная в валюте. При улучшении курсов упала рублевая себестоимость — как следствие, наш текущий тариф снизился по сравнению с тем же периодом 2016 года примерно на 600 руб.

Мы находимся в конкурентной ситуации, где нам не позволяет зарабатывать больше, чем положено для этого рынка. В противном случае ситуацию легко довести до абсурда. Например, мы летаем в СНГ — в Таджикистан, Узбекистан. Когда прилетаем в Таджикистан, то в пересчете на пассажира мы должны отдать около 6 тыс. руб. только за то, что мы прилетели и улетели. Но нам еще нужно заправить самолет, накормить пассажиров, заплатить зарплату, оплатить услуги аэронавигации, аренду самолета, его техподдержку. В Средней Азии средняя цена на керосин просто зашкаливает и никак не связана

Когда прилетаем в Таджикистан, то в пересчете на пассажира мы должны отдать около 6 тыс. руб. только за то, что мы прилетели и улетели

с рыночными показателями. Поэтому многие российские рейсы летят из этого региона с промежуточной посадкой в российский аэропорту, чтобы дозаправиться по адекватной цене. Если пересчитать стоимость кресла по цене топлива, то мы лишимся спроса. Поэтому при полетах в эти страны мы не конкурируем между собой, мы летаем, чтобы сдать деньги. Договориться с аэропортами не получается.

— Вы решили взять региональные Embraer 170-LR. Какой спрос на перевозки на этих самолетах вы ожидаете?

— Мы взяли 17 самолетов в операционный лизинг на семь лет. Первые

— Для S7 родным является новосибирский аэропорт Толмачево. Планирует ли авиакомпания создать с его помощью альтернативную Москве рыночную нишу?

— Аэропорт Толмачево удачно расположен географически. Если посмотреть на карту, то Новосибирск — идеальное место для хаба с учетом огромных территорий России. Если пассажир летит, например, с Урала в Среднюю Азию, то для чего ему лететь через Москву? Это неудобно. Перелет из Нового Уренгоя в Пекин через Москву занимает более 12 часов, через Новосибирск — семь с половиной. Кроме того, это единственный российский аэропорт за

Уралом, у которого две независимые ВПП, что дает аэропорту больше преимуществ.

Вообще, Толмачево являет собой пример, когда аэропорт заинтересован в развитии. Мы совместно работаем над программой развития трансферных авиаперевозок. Уже сейчас каждый третий наш пассажир в Новосибирске — трансферный, рассчитываем, что по итогам года доля таких пассажиров будет не менее 35%. Сейчас в Толмачево открывается стерильная зона между внутренним и международным терминалами, которая есть не во всех московских аэропортах. Это позволяет сокращать стыковочное время, делать его меньше, чем в Домодедово. В Толмачево даже самая долгая стыковка между международным и внутренним рейсами занимает 1 час 20 минут.

— За счет каких направлений S7 будет наращивать присутствие в Толмачево?

— Это совокупность направлений: Юго-Восточная Азия, много российских направлений, по-прежнему важна Средняя Азия. Мы развиваем программу региональных рейсов из аэропорта, недавно начали полеты в Ноябрьск, Тюмень, Нижневартовск, Горно-Алтайск и сразу предусмотрели удобные стыковки с этими рейсами в Толмачево. Мы видим трудовые миграционные потоки, идущие через Сибирь. Сейчас в Толмачево базируются A320 и B737-800. В конце апреля в парк начали поступать Embraer 170, они также будут базироваться там.

— Наряду с Толмачево вы планируете развиваться в Петербурге, для этого есть возможности?

— Аэропорт Пулково очень открыт для работы с авиакомпаниями, надо отдать должное его менеджменту. В Петербург мы летаем уже достаточно много — на московском направлении 11 раз в день. Поэтому для нас логично углублять сотрудничество. В рамках постановления 1242 о предоставлении субсидий на региональные воздушные перевозки будем летать по нескольким направлениям — в Брянск, Калугу, Ярославль.

— S7 впервые начала участвовать в этой программе. На ваш взгляд, ее условия привлекательны?

— Это очень правильная поддержка. Но есть проблема: программа сфокусирована на том, чтобы дать авиакомпании стартовый стимул «раскатки» определенного направления. Но после того как пассажиропоток начинает расти, субсидирование прекращается, и предполагается, что авиакомпания должна самостоятельно продолжать полеты. Но авиакомпании с прекращением финансирования очень часто уходят. Наша задача как раз состоит в том, чтобы постараться сохранить эти маршруты и после завершения периода финансирования.

— Недавно прозвучало предложение главы «Реновы» Виктора Вексельберга о снижении НДС на внутренних рейсах, минуящих Москву. Это перераспределит пассажиропоток?

— Предлагаемая инициатива направлена на снижение конечной стоимости билета для потребителя, так или иначе это стимулирует спрос. Вопрос, получится ли кардинально изменить соотношение 75/25 (75% пассажиров в РФ приходится на рейсы через Москву. — «Ъ»). Главное, не допустить при этом повышения НДС на рейсах через Москву — а такие предложения уже есть, — тогда подорожает полет через столицу. В этом случае общий эффект и для аэропортов, и для пассажиров будет отрицателен, потоки в

Родился 12 мая 1969 года. Окончил физический, а затем экономической факультет Новосибирского государственного университета. После университета работал в Институте лазерной физики СО РАН, затем ушел в банковский бизнес. С 2000 года работал в S7 Airlines (авиакомпания «Сибирь») в должности коммерческого директора, затем стал заместителем гендиректора холдинга S7 Group. Курировал проекты по построению маршрутной сети авиакомпании, развитию программы для часто летающих пассажиров, а также другие проекты, связанные с доходной частью авиабизнеса. В 2010 году координировал подготовку и вступление S7 Airlines в глобальный альянс Oneworld. С октября 2016 года — гендиректор S7 Group. Увлекается горным туризмом, горными лыжами и виндсерфингом. Женат, трое детей.

## COMPANY PROFILE S7 GROUP

Крупнейший частный авиационный холдинг России. Включает авиакомпании «Сибирь» (работает под брендом S7 Airlines) и «Глобус», компании, работающие в сфере грузоперевозок (S7 Cargo), техобслуживания авиатехники (холдинг «Инжиниринг»), обучения персонала, а также в космической области («С7 Космические транспортные системы»), владеет лицензией на осуществление космической деятельности в РФ). Крупнейший актив группы — S7 Airlines, выполняет регулярные полеты по 172 направлениям в 28 стран мира, в том числе СНГ, Европу, Ближний Восток, Юго-Восточную Азию и страны АТР. В 2016 году группа перевезла более 13,1 млн пассажиров. Выручка по РСБУ авиакомпании «Сибирь» в 2016 году выросла в 1,3 раза, до 108,1 млрд руб., чистая прибыль составила 2,89 млрд руб. Головная компания холдинга — ЗАО «Группа компаний С7», гендиректор Антон Еремин. Основными бенефициарами группы считаются супруги Владислав и Наталия Филевы (официально владеют по 17,7% головного ЗАО).

Москву и через Москву — в любом случае значительная часть рынка.

Кроме того, в транспортной отрасли мы конкурируем не только между авиакомпаниями, но и с железными дорогами.

— Конкуренция обостряет и нулевую НДС для железнодорожных перевозок...

— Верно. Отмечу, что снижение НДС по внутренним авиаперевозкам с 18% до 10% в 2015 году было наиболее эффективной антикризисной мерой в отрасли. Но сегодня ситуация радикально меняется. С 2017 года НДС на железнодорожные перевозки снижен до нуля до 2030 года. Срок действия ставки НДС в 10% по внутренним авиаперевозкам истекает в конце года. Таким образом, с 2018 года разница в налоговых ставках между железной дорогой и авиацией достигнет 18% от стоимости билета, если не будет изменений в законодательстве. Это

Мы открыты для рассмотрения вариантов, но чтобы российский самолет попал в наш флот, необходимо, чтобы он мог принести прибыль

очень значительная разница. В этом случае доля авиации в структуре перевозок по видам транспорта будет снижаться, что противоречит и мировым тенденциям, и предпочтениям пассажиров.

Мы предлагаем для обеспечения адекватной межвидовой конкуренции и сохранения авиаперевозок установить нулевую ставку НДС на все внутренние линии. При невозможности такого варианта предлагаем сохранить ставку 10% на внутренние линии и ноль — на перевозки в обход Москвы. Желательно срок действия данных ставок установить до 1 января 2030 года, по аналогии с железнодорожными перевозками.

— С уходом «Трансаэро» S7 стала второй компанией по пассажиропотоку, но большой разрыв с «Аэрофлотом» сохраняется. Как вы себя ощущаете в этих условиях?

— Конечно, мы ощущаем конкуренцию на некоторых рейсах из Москвы. Но все-таки у нас разный пассажир, в Москве мы работаем в разных аэропортах, у нас разная маршрутная сеть, разные хабы. У S7 практически нет широкофюзеляжных самолетов, в отличие от «Аэрофлота». Конечно, мы друг на друга смотрим, найдем лучшее друг у друга, и наличие конкурента заставляет нас быть в тонусе.

— Конкурентную позицию «Аэрофлота» усилила передача группе части международных (наиболее

прибыльных) маршрутов от «Трансаэро». Вы смирились с этим?

— Мы вынуждены работать в сложившихся условиях. В то же время нельзя сказать, что нет никакого развития. Мы получаем какие-то назначения. Недавно мы открыли ежедневные полеты в Вену, появились полеты в Испанию, итальянские Катанию, Пизу, Турин, в Иран.

— Вы работаете в S7 уже 17 лет. Как, на ваш взгляд, трансформировался бизнес компании за это время?

— Я пришел работать в компанию в 2000 году, тогда все внутренние перевозки в РФ составляли тринадцать с небольшим миллионов человек, а сейчас столько же перевозит только наша группа. Но меня больше восхищает не рост объемных показателей, а те технологические изменения, которые сделали процесс путешествия совершенно иным. В 2005 году мы были первыми, кто запустил сайт по

продаже авиабилетов. Сейчас у нас более 60% продаж билетов идет онлайн. Если раньше мы говорили о сервисе, подразумевая только питание на борту, комфортный самолет и улыбки борпроводниц, то сейчас этого уже недостаточно. Современный пассажир задает нам вопрос в соцсетях и ждет, что мы ему ответим в течение нескольких часов. Если этого не происходит, то для пассажира это неприемлемо, и он делает выводы о клиентоориентированности авиакомпании.

В компании я традиционно отвечал за доходную часть. За это время управление доходами заметно трансформировалось. Раньше вся система строилась иначе — существовала дифференциация категорий пассажиров. К примеру, был студенческий тариф, для бизнесменов и т. д. Сейчас мы любому пассажиру предлагаем платить только за услуги, которые ему действительно необходимы. К примеру, мы ввели «безбагажный тариф», поскольку сейчас около 60% пассажиров S7 путешествуют налегке. Люди не платят за то, чем они не пользуются, поэтому всегда важно предоставить выбор. Тем более что пассажир становится все более требовательным.

Интервью взяла  
Елизавета Кузнецова

полная версия  
kommersant.ru/11975

ПРЕМЬЕРА ОПЕРА

# Не жизнь, не слезы, не любовь

## «Богема» Теодора Курентзиса и Филиппа Химмельмана в Пермской опере

Пермский театр оперы и балета показал премьеру «Богемы» Пуччини. Спектакль, поставленный режиссером Филиппом Химмельманом и дирижером Теодором Курентзисом в копродукции с Фестшпильхаусом Баден-Бадена, продолжает пермскую серию шлягерных романтических мелодрам и одновременно тех уральских постановок последних лет, где театр пасует перед музыкой. Рассказывает Юлия Бедерова.

Режиссер Филипп Химмельман в «Богеме» не предлагает зрителю решать драматургический ребус, но уже в программе сообщает: «Действие происходит в Париже в 1960-е годы». Дирижер Теодор Курентзис тем временем вносит свои коррективы: «Богема» — произведение, которое дает возможность проживать снова и снова приключения творчества и любви. Оно очень близко MusicAeterna, потому что на самом деле мы богемный оркестр. Мы любим играть эту оперу, потому что чувствуем ее изнутри». Так же и в спектакле: в то время как режиссерская интерпретация посвящена милотидно-карикатурному изображению пуччиниевской мелодраматической действительности в декоративных обстоятельствах французской «новой волны», музыкальная спорит с ней, настаивая на серьезности всех чувств, мелодических идей и оркестровых положений.

На сцене под бесконечно падающим театральным снегом разыгрывается история наполовину реальная, наполовину условная. Из парижской мансарды воображение режиссера переносит героев в пространство без опознавательных знаков и особых примет, если не считать узнаваемой геометрии опрокинутых столиков парижских кафе. Единственным принципиальным элементом декора становятся бумажные транспаранты с революционными лозунгами в руках забавно топчущихся на сцене парижан 1968 года. Смешение любви и революции



Очередной перенос действия «Богемы» в 1960-е не сделал героев Пуччини более убедительными

в одном сценическом сюжете могло бы выглядеть отсылающим к длинной полке фильмов и книг (от коротсаровской «Книги Мануэля» до его же «Экзамена»), если бы не протодушно отвлеченный, в манере непритязательного комикса, характер как революции, так и влюбленности. Терпкой смеси ярости, свободы, тревоги, ласки, одиночества, привязанности на сцене нет. Положим, и Пуччини не прописал их в тексте, по крайней мере в такой бурной концентрации. Много-

словный роман Анри Мюрже в опере умещен в формат ближе к журнальному, где на одной странице — музыкальная веристская фельетонистика, на другой — неброская лирика, впрочем, иногда как будто раздвигающая стены сюжетной мансарды и кажущаяся космически огромной.

Однако невидимым лозунгом, хлестче революционных транспарантов, над сценой Химмельмана словно висят слова из либретто первого действия: «Пустая и легкая драма...» И здесь ее разыгрывают легкие, как будто нарисованные люди в нетяжелых, едва не пустых идеологических обстоятельствах.

Впрочем, для Курентзиса рисованный мир Химмельмана только повод выстроить собственную драматургию, пышно экспрессивную и компактную одновременно. И его интерпретация Пуччини по духу и манере близка его версии Верди. Но если в «Травиате» в утонченных пересечениях со сценическим текстом курентзисовский манеристский гиперреализм делал из запетой партии сеть парадоксов и открытий, то звучание «Богемы» при всей его неузнаваемости для сентиментальной музыки экстравагантной выправке скорее предсказуемо.

С первых нот первой сцены, где обыкновенно плещется жиденьким бульоном необя-

зательная вязь шутивно-бытовой болтовни, включается характерный пермский режим бури и натиска. Курентзис укладывает Пуччини плотными, архитектурно крепко сценмированными блоками, вспучивает рельеф, натягивает ясные фразы на упругий каркас, устраняет гульки, атлетические кульминации между стремительными пианиссимо.

Демонстрируя выдающееся для театраль-ных оркестров инструментальное качество, MusicAeterna звучит прозрачно и повинует-ся руке дирижера, словно элегантно экс-пресс, суровая машина с бархатной начин-кой. Голоса певцов здесь только ее часть, они вжаты в оркестровую ткань; ансамбль обя-зателен и аккуратен, но индивидуальным блеском не слепит. Рудольф (Давиде Джусти) словно укутывает Мими хорошим стилем и по-дружески звучащим тембром без объема голоса, Мими тихонько греется (в условиях сложного баланса и безжалостной ритмиче-ской пульсации Зарине Абаевой не позволе-но слишком потелить), Мюзетта Надежды Павловой, вокально доигрывая недописан-ную в сценическом тексте пронзительность, прячет за позой тонкость, и оказывается, что не кто иной как Марсель (Константин Суч-ков) непослушанием всеобщему режиму пи-аниссимо ведет за собой ансамбль.

В концертном исполнении «Богемы» в Мо-ске десятилетиями назад других солистов (среди них — Димитриса Тиллякоса и Веронику Джир-оу, которых никак не упрекнуть в малости голосов) оркестр Курентзиса накрывал мас-сивной звучностью, и это логично объясня-лось его сценическим положением. Но и те-перь, с оркестром в яме, новая «Богема» не ле-лет солистов, намеренно зажимая вокаль-ные линии в тиски динамики и движения, выпаривая из Пуччини слезы и подсушивая глаза публики. Пока на сцене разворачивает-ся скорее мюзикл, чем драма, в музыке жир-ная веристская живопись становится резко контрастной графикой. И при этом все-таки жаль пуччиниевской поэзии тягучих канти-лен: именно в них-то при желании отыски-вается настоящий повод к той серьезной иг-ре в свободу, одиночество, симпатию, трево-гу и разочарование, которую здесь показыва-ют на сцене так поверхностно.

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Комедия выживаний

### На экранах «Однажды в Германии...»

В прокат вышла комедия Сэма Гарбарски «Однажды в Германии...» (Es war einmal in Deutschland...). Михаил Трофименков немало изумился, обнаружив в истории шести прохвостов, уцелевших в холокосте, прямые параллели с прозой Василия Шукшина.

Вряд ли найдется тема, менее питательная для комедии, чем геноцид. «Жизнь прекрасна» (1997) Роберто Бенини, разрекламированная как «первая комедия о холокосте», вызвала такую неловкость, что, казалось, надолго исключила подобные эксперименты. «Бесславные ублюдки» (2009) не в счет. Тарантино разбирался с мифологией не холокоста, а голливудского военного кино. Оставалась лазейка, основанная на претензии, некогда предьявленной еврейскими интеллектуалами всем опусам о холокосте.

Заклучалась она в следующем. Изображение жертв как сплошь симпатичных людей — тот же антисемитизм, если не хуже. Геноцид ужасен не потому, что убивают хороших людей,



Персонажи фильма находят себе место в послевоенной действительности, пускаясь в спекулянтские трюки

а потому, что убивают всех. Верните евреям право, которым обладают все народы мира, — право на мерзавцев и жуликов, не менее достойных скорби, чем условная Анна Франк. Геро-

ем комедии о холокосте может быть только гешефтмахер, у которого чуть больше шансов выжить. Как выжили герои «Фальшивомонетчиков» (2007), чья криминальная квалификация требовалась нацистам для производства фальшивых фунтов стерлингов.

Герои Гарбарски — великолепная семерка гешефтмастеров из Франкфурга-на-Майне во главе с душкой Берманом (Мориц Бляйб-

трой). Уцелев в лагерях (один, правда, пересидел войну в Шанхае, но и там нашлся эсэсовец, выбивший ему глаз в процессе обмена опытом с самураями), они зарабатывают необходимую для эмиграции в Америку сумму, торгуя бельем. Но поскольку в разрушенной Германии белье не является предметом первой необходимости, продажа каждого комплекта требует ситуативного хитроумия.

Делать деньги в тех исторических обстоятельствах можно, прежде всего, играя на чужом горе. Герои изучают похоронные объявления и впаривают товар родителям погибшего под Смоленском солдата, не просто выдав одного из семерки за его однополчанина, но и поддерживая антисемитскую тему. Можно сыграть и на кинопочтении: навязать белье железнодорожным работникам, со-славившись на то, что его покупка — воля начальства.

Главная интрига заключается в том, что Берману грозит тюрьма по обвинению в пособничестве нацистам. Следователь-американка Сара (Антъ Трауэ), которой — что очевидно с первого ее появления — на роду написано очутиться в койке Берма-на, колет ему глаза его привилегиро-

ванным положением в Маутхаузене. Ничего страшного он не совершил, даже фальшивомонетчиком не работал. Просто весельчак-комендант оценил умение Бермана травить анекдоты и назначил его своим шу-

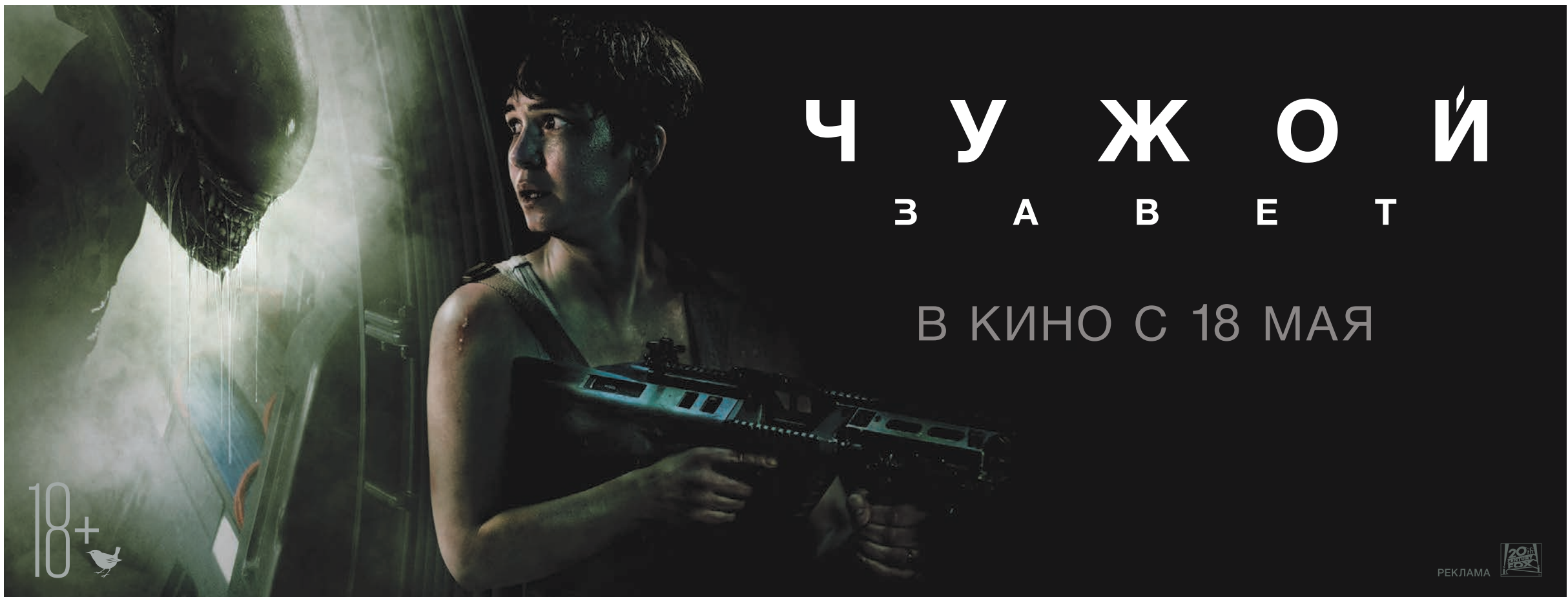
люди», 1969) с Евгением Лебедевым в роли сибирского чудика Бронки. Бронька потчевал столичных охотников рассказом, как проник в ставку Гитлера и выстрелил в него в упор, но промахнулся, с такой страстью,

Геноцид ужасен не потому, что убивают хороших людей, а потому, что убивают всех. Героем комедии о холокосте может быть только гешефтмахер, у которого чуть больше шансов выжить

том. Но Берман развил красочную историю о том, как пытался убить Гитле-ра, у русского зрителя неумолимо на-растает ощущение дежавю. Где-то мы это уже проходили. Да это же «Роко-вой выстрел», новелла Шукшина, пе-ренесенная им на экран («Странные

что гостям тайги не приходило в го-лову поинтересоваться, как он уце-лел после рокового выстрела.

Если Гарбарски заимствовал сюжет у Шукшина, которого в ГДР пе-реводили, греха в этом нет. Грех ре-жиссера другой: отличную идею он развивает с такой сумеречной — под стать цветовой гамме фильма — серьезностью, что зритель может уснуть, не дослушав сагу Бермана. С другой стороны, легко ли припом-нить хоть один немецкий фильм, способный рассмешить? Комедия не немецкий жанр, а комедия о хо-локосте — и подавно.



18+

РЕКЛАМА

«СПАРТАК» — ЧЕМПИОН

# Победа миллионов

## «Спартак» снова стал чемпионом

На очередной тур футбольного чемпионата России, который пройдет в ближайший уикенд, «Спартак» выйдет в ранге обладателя золотых медалей. Он обеспечил их себе в минувшие выходные. Нынешнее золото — уже десятое для спартаковцев в истории российских первенств, но первое после 16-летнего перерыва. За это время в «Спартаке» успел поработать десяток тренеров, а его владельцы — акционеры ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов и Леонид Федун — вложить в команду и клубную инфраструктуру, по оценкам экспертов, как минимум €1 млрд.

Главное событие нынешнего чемпионата России состоялось в 27-м туре. В его рамках лидер «Спартака» справился — 1:0 — с «Томью», а его ближайший преследователь «Зенит» с таким же счетом уступил «Тереку». Собственный успех вместе с осечкой конкурента сделал спартаковцев недосягаемыми. Оставшиеся три матча в турнире они проведут в ранге чемпионов страны.

Только что завоеванное золото — уже десятое для «Спартака» в российских первенствах, и он с большим отрывом возглавляет список наиболее титулованных отечественных команд (у ЦСКА шесть золотых наград). Однако если брать именно это столетие, то «Спартак» следовало называть скорее главным неудачником в российском футболе. Предыдущее чемпионское звание ему досталось в 2001 году, и на нем завершилось его доминирование. А за 16 лет, прошедшие между девятой и десятой победами, спартаковцы не взяли ни одного сколько-нибудь значимого титула, включая титул лучшего в национальном первенстве. За это время в тренерском штабе «Спартака» и его менеджменте произошло множество перестановок (см. справку), но бесспорно эффективными были только последние — вылившиеся в появления на посту наставника перед стартом сезона итальянца Массимо Карреры: его практически все эксперты характеризуют сейчас как ключевой элемент триумфа.

В ведущих европейских чемпионатах зафиксированы и более продолжительные отрезки, в течение которых знаменитые клубы никак не могли вернуть себе чемпионское звание (см. справку). Но в любом случае спартаковская серия выглядит впечатляющей, учитывая, что московский клуб никогда не выпадал из числа тех, которые, по крайней мере по российским меркам, можно назвать очень хорошо обеспеченными.

Весной 2004 года была завершена сделка по продаже Андреем Червиченко контрольного пакета акций команды, впервые с советских времен оказавшейся в состоянии, похожем на кризис, вице-президенту нефтяной компании ЛУКОЙЛ Леониду Федуну. Долгое время господин Федун воспринимался как фактически единственный владелец «Спартака». Однако в 2015 году президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов признался, что также «несет нагрузку» по финансированию клуба. Размер этого финансирования никогда официально не обнародовался. Но некоторые исследования и заяв-



Юбилейного, десятого, чемпионства «Спартака» его болельщики ждали 16 лет ФОТО РИА НОВОСТИ

ления все-таки позволяют предположить, каковы масштабы инвестиций. Так, сайт Sports.ru, ежегодно публикующий свои версии бюджетов российских клубов, перед этим сезоном поместил «Спартак» (\$120 млн) на второе место вслед за «Зенитом» (\$185 млн). При этом, по данным ресурса, в предыдущие

три сезона спартаковский бюджет был еще больше — примерно \$150 млн. Вагит Алекперов, рассказывая о своем участии в деятельности «Спартака», оценил затраты на клуб от «частных лиц» — то есть его самого и Леонида Федуну — как «более \$60 млн в год».

О расходах на приобретение игроков для клуба, достаточно значимой статье бюджета, можно судить по информации авторитетного портала Transfermarkt.de. Начиная с 2003

года они у «Спартака» составили почти €260 млн (некоторые трансферные кампании обошлись более чем в €30 млн), а превышение трат на покупку футболистов над поступлениями от их продажи зашкалило за €100 млн. И это без учета некоторых переходов, денежная составляющая которых держалась в строгом секрете. На самом деле трансферная политика «Спартака» в целом не является примером сверхрасточительности, но в то же время и примером скупости тоже. В России в плане щедрости в минувшее десятилетие его явно превосходил лишь «Зенит».

Источники «Ъ», знакомый с коммерческой деятельностью российских клубов, предположил, что общие затраты владельцев «Спартака» на покрытие дефицита бюджета за минувшие полтора десятилетия достигли €700 млн. Если приплюсовать к ним инвестиции в основную инфраструктурный проект — введенный в строй в 2014 году домашний стадион «От-

крытие Арена» в Тушино, которые собеседник «Ъ» оценил примерно в €300 млн, то выйдет, что на возвращение красно-белым статуса первой команды России у акционеров ЛУКОЙЛа ушел как минимум €1 млрд.

Между тем генеральный секретарь Профсоюза футболистов и тренеров России Николай Грамматиков уверен, что теперь, после того как «черная» серия прервана, владельцы «Спартака», забронировавшие попадание напрямую в групповой этап Лиги чемпионов, ждут расходы куда серьезнее, чем они были раньше: «Ожидания болельщиков выросли, но, скорее всего, и другие команды на чемпиона будут настраиваться иначе. А конкуренция в главном еврокубке стала чрезвычайно жесткой. Даже сам Массимо Каррера уже говорит о необходимости усиления топ-игроками». Господин Грамматиков сказал, что, на его взгляд, чтобы избежать провала в турнире и хотя бы не занять в группе четвертое место, спартаковцам «предстоит летом потратить на высококлассных футболистов €50–60 млн», то есть вдвое больше, чем они тратили во время самых дорогих трансферных кампаний.

Алексей Доспехов, Афсати Джусойти, Евгений Федяков

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

### КАК ВОЗВРАЩАЛИСЬ ЧЕМПИОНЫ

С тех пор как весной 1992 года стартовал первый чемпионат России, в шести крупнейших европейских чемпионатах 17 клубов 18 раз выигрывали золотые медали с промежутками в 15 и более лет. В России (с учетом результатов чемпионата СССР) так было дважды. «Зенит» побеждал с 23-летним перерывом (1984/2007), а «Спартак» сейчас — с 16-летним (2001/2017). Кстати, в свое время в чемпионате СССР рекордный показатель составлял 21 год и принадлежал ЦСКА (1970/1991).

Чаще всего — пять раз — за последние четверть века подобные чемпионские «возвращения» случались в чемпионате Англии. Причем именно там зафиксирован уникальный случай: «Блэкберн Роверс» под руководством главного тренера Кенни Далглиша занял первое место спустя 81

год после своего предыдущего триумфа (1914/1995). Ровно 50 лет продолжался перерыв между двумя чемпионствами «Челси» (1955/2005), успехи которого в XXI веке связаны с именем российского владельца

### Рекордсмены европейских чемпионатов (с 1992 года)

Страна	Количество чемпионов	Клубы-рекордсмены	Количество побед
Франция	10	«Лион»	7
Англия	7	«Манчестер Юнайтед»	13
Германия	6	«Бавария»	15
Россия	6	«Спартак»	10
Испания	5	«Барселона»	13
Италия	5	«Ювентус»	10

клуба Романа Абрамовича. У «Манчестер Сити» промежуток между двумя титулами составил 44 года (1968/2012), у «Манчестер Юнайтед», который доминировал в английской премьер-лиге в конце XX — начале XXI века под руководством Алекса Фергюсона, — 26 лет (1967/1993), у «Лидс Юнайтед» — 18 лет (1974/1992).

В чемпионате Испании мадридский «Атлетико» дважды выигрывал золото с большими перерывами. Один из них длился 19 лет (1977/1996), другой — 18 лет (1996/2014). Кроме того, через 31 год после предыдущего завоевания титула отличилась «Валенсия» (1971/2002).

В чемпионате Италии чемпионские «возвращения» после затяжных антрактов удавались трем командам: «Лацио» — спустя 26 лет (1974/2000), «Роме» — 18 лет (1983/2001), «Интеру» — 17 лет (1989/2006).

В чемпионате Франции таких случаев также насчитывается три. «Лилль» стал первым через 57 лет (1954/2011), ПСЖ — через 19 лет (1994/2013), «Марсель» — через 18 лет (1992/2010). При этом надо учитывать, что в 1993 году марсельский клуб лишился золота, после того как его хозяин Бернар Тапи был обвинен в даче взятки футболистам «Валансьена» и подкупе свидетелей по этому делу.

Реже всего затяжные перерывы между чемпионствами наблюдаются в чемпионате Германии, где доминирование одного клуба — «Баварии» — носит наиболее выраженный характер. Дортмундская «Боруссия» брала там золото 32 года спустя (1963/1995), а «Штутгарт» — после 15-летнего перерыва (1992/2007).

## Шестнадцать лет без побед

### Что было после Олега Романцева

О том, как провел «Спартак» время между девятым и десятым чемпионством, вспоминает Афсати Джусойти.

Первые признаки кризиса в «Спартаке» проявились в сезоне 2002 года. В национальном первенстве он занял третье место, а в Лиге чемпионов выступление было провальным — шесть поражений на групповой стадии с общей разницей мячей 1:18. Все это происходило на фоне кадровой чехарды, затронувшей не только игроков (в «Спартаке» тех лет регулярно появлялись легионеры, некоторые из них даже ни разу не выходили на поле), но и тренеров. За два сезона командой успели поруководить Олег Романцев, Андрей Чернышов, Владимир Федотов и Невио Скала. Все это привело к тому, что в 2003 году «Спартак» занял десятое место в чемпионате.

Весной 2004 года владелец «Спартака» Андрей Червиченко продал контрольный пакет акций клуба вице-президенту ЛУКОЙЛа Леониду Федуну (по неофициальным данным, за \$70 млн). В том же году главным тре-

нером «Спартака» был назначен бывший главный тренер сборной Латвии Александр Старков. Но спасти неудачно начавшийся сезон ему не удалось — красно-белые финишировали в премьер-лиге на восьмом месте.

В 2005 году результаты «Спартака» улучшились. Александру Старкову удалось привести команду к серебряным медалям первенства. Однако развить успех тренер не сумел. Весной 2006 года в «Спартаке» снова начался кризис, спровоцированный интервью капитана команды Дмитрия Аленичева, подвергнувшего критике методы работы Старкова. Руководство клуба встало на сторону тренера, контракт с Аленичевым был расторгнут. Между тем в шести стартовых матчах первенства «Спартак» набрал лишь семь очков: Старкова отправили в отставку, а команду вновь возглавил Владимир Федотов. Встряска пошла на пользу, и спартаковцы снова финишировали в чемпионате вторыми.

В середине июня 2007 года после серии неудачных матчей Владимир Федотов уступил тренерский пост Станиславу Черчесову, которому не хватило совсем чуть-чуть, чтобы привести команду к чемпионству, — от

«Зенита» спартаковцы отстали лишь на два очка. Однако в 2008 году результаты пошли на спад, что вылилось в восьмое место в чемпионате. «Спартак» снова начал корректировать состав (из него, например, убрали кумиров спартаковских болельщиков — Егора Титова и Максима Калиниченко) и принялся менять тренеров. Место Станислава Черчесова занял сначала Игорь Ледяхов (в статусе и. о.), а во второй половине чемпионата — Микаэль Лаудруп. Почти одновременно с Черчесовым из «Спартака» был уволен и гендиректор Сергей Шавло, чей пост достался Валерию Карпину.

Лаудруп совсем недолго пробыл в «Спартаке». Его уволили уже в апреле 2009 года. Новым наставником стал Валерий Карпин, совмещавший тренерскую работу с менеджерской. «Спартак» Карпина в 2009 году занял в чемпионате второе место, в 2010-м — четвертое, а в следующем, закончившемся в 2012 году, — вновь второе. Однако, несмотря на серебро, акционеры лишили Карпина одной из должностей: на тренерской его заменил Унаи Эмери.

Испанский специалист провел в «Спартаке» только полгода, после чего был уволен.

Поводом стало разгромное — 1:5 — поражение от «Динамо»: после него форвард красно-белых Артем Дзюба назвал Эмери, впоследствии три раза подряд выигравшего Лигу Европы с «Севильей», «тренершмой».

Команду снова было решено доверить Валерию Карпину (должность гендиректора занял молодой функционер Роман Асхабадзе), перед которым поставили задачу все-таки выиграть какой-нибудь трофей. Реализована она не была. В 2013 году «Спартак» стал в чемпионате четвертым, а в следующем первенстве — шестым. Расставание «Спартака» с Валерием Карпиным случилось в марте 2014 года.

Осенью 2014 года «Спартак» впервые в своей истории обзавелся собственным стадионом. В новую эру красно-белые вступили под руководством Мурата Якина, но пребывание швейцарского специалиста у руля команды получилось неудачным. «Спартак» в 2015 году финишировал в чемпионате шестым, а Якин был уволен по завершении сезона «в пакете» с Асхабадзе. Впрочем, тот чемпионат куда больше запомнился внезапным заявлением Леонида Федун о том, что он слагает с себя полномочия пред-

седателя совета директоров клуба и «отдает полномочия профессионалам».

На самом деле Федун остался первым лицом клуба, однако серьезные кадровые изменения в «Спартаке» произошли. Гендиректором был назначен Сергей Родионов, главным тренером — Дмитрий Аленичев, а его помощником — Егор Титов. Однако команда «профессионалов» также не дала результата — «Спартак» стал лишь пятым в чемпионате. Несмотря на это, Аленичеву предоставили второй шанс. Но реализовать его не удалось — уже в августе 2016 года после поражения от скромного кипрского АЕК в Лиге Европы Аленичев был уволен, а его место занял Массимо Каррера, работавший в команде в качестве ассистента главного тренера.

Назначение Карреры считалось временной мерой. «Спартак» намеревался нанять более именитого специалиста — считается, что речь шла о Курбане Бердыеве. Но стороны не смогли договориться, и итальянский специалист в августе 2016 года изобразил от приставки и. о., подписав со «Спартаком» двухлетний контракт. А вскоре вписал свое имя в историю команды, сумев, наконец, принести ей чемпионский титул.



LOUIS VUITTON



\*ВЕЛИКИЕ ХУДОЖНИКИ Коллаборация с Джеффом Кунсом



MASTERS

A collaboration with Jeff Koons

