

Коммерсантъ



4 601865 000233

Среда 23 августа 2017 №154 (6148 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

первые лица | Президент КХЛ Дмитрий Чернышенко о сокращении числа клубов, снижении потолка зарплат и других переменах в лиге — 12



новости | Во Всеататарском общественном центре, выступавшем за новый договор с РФ, прошли обыски — 3

Кирилл Серебренников взяли на роль обвиняемого

Известный режиссер задержан и может быть арестован

Сегодня Басманный райсуд изберет меру пресечения известному режиссеру, художественному руководителю «Гоголь-центра» Кириллу Серебренникову. По версии СКР, он являлся организатором хищения около 70 млн руб. бюджетных средств, выделенных в 2011–2014 годах Минкультом на реализацию проекта «Платформа». Свою причастность к хищениям господин Серебренников, за которого снова вступились деятели искусства и культуры, отрицает, утверждая, как и во время первых допросов, что он отвечал лишь за художественную часть проекта, а финансами занимались трое его уже арестованных коллег по АНО «Седьмая студия».

Кирилл Серебренников задержали во вторник утром в одной из гостиниц Санкт-Петербурга — он остановился в ней, приехав на съемки фильма «Лето», рассказывающего о Викторе Цое. Привлечь для этого спецназ следствие не стало, очевидно вспомнив нелестный отзыв президента Путина о спецоперации, проведенной в мае для обыска «Гоголь-центра» по тому же делу.

Затем сотрудники ФСБ, осуществляющие оперативное сопровождение расследования уголовного дела о хищениях бюджетных средств, выделенных на проект «Платформа», сопроводили режиссера в аэропорт, откуда он под охраной был доставлен в Москву. Уже около полудня он оказался в кабинете следователя главного управления по расследованию осо-



Кирилл Серебренников (слева) пока задержан на 48 часов
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

бо важных дел СКР в Техническом переулке. Однако начать следственные действия с господином Серебренниковым не получилось — его адвокат по соглашению Дмитрий Харитонов находился в командировке во Владимире, а от услуг

предложенного следствием защитника по назначению режиссер отказался. Пока ждали господина Харитонova, запретившего своему подзащитному давать без него какие-либо показания, участники расследования и режиссер смотрели телевизор и обсуждали новости, не связанные с его уголовным преследованием. Обвинение в совершении преступления, предус-

мотренного ч. 4 ст. 159 УК (хищение в особо крупном размере группой лиц по предварительному сговору), режиссеру начали предъявлять около трех часов дня, когда адвокат Харитонов добрался до центрального офиса СКР.

В 2011 году господин Серебренников придумал и разработал проект по развитию и популяризации современного искусства «Платфор-

ма», на реализацию и финансирование которого в 2011–2014 годах Минкульту было выделено более 214 млн руб. из федерального бюджета, говорилось в постановлении следователя. Для реализации проекта господином Серебренниковым была создана АНО «Седьмая студия». К ее работе режиссер привлек своих знакомых Юрия Итина, ставшего гендиректором АНО (сейчас директор Ярославского театра драмы имени Федора Волкова), экс-директора «Гоголь-центра» Алексея Малобродского и Екатерину Воронову ставших генеральными продюсерами нового проекта, а также Нину Масляеву, которая возглавила бухгалтерию «Студии». Сам господин Серебренников стал художественным руководителем АНО.

Как полагает следствие, сообщила официальный представитель СКР Светлана Петренко, выходящая из указа президента, режиссеру начали предъявлять около трех часов дня, когда адвокат Харитонов добрался до центрального офиса СКР. В 2011 году господин Серебренников придумал и разработал проект по развитию и популяризации современного искусства «Платфор-

НОВОСТИ — 5

Ваш пилот окончен

Росавиация закрывает профильные учебные программы

Кризис в сфере обучения пилотов в России, развивающийся на фоне усиления оттока кадров за рубеж, может обостриться. Росавиация решила признать недействительными программы подготовки коммерческих пилотов в рамках среднего и дополнительного профессионального образования, действовавшие в 2006–2016 годы. Мера затронет выпускников частных и государственных училищ, а свидетели могут лишиться около 5 тыс. действующих пилотов.

Росавиация отменила свое распоряжение от 2006 года, утверждавшее программы подготовки пилотов коммерческой авиации в образовательных учреждениях РФ, следует из телеграммы ведомства в адрес Челябинского летного училища гражданской авиации (ЧЛУГА). Таким образом, программы подготовки коммерческих пилотов в рамках среднего и дополнительного профессионального образования, одобренные до 1 января 2016 года, аннулируются. В Росавиации, «Б» не ответили.

О конфликте в авиационном образовании стало известно в мае. Пилоты и другие

работники отрасли обратились в ICAO, требуя «прекратить произвол со стороны Росавиации в отношении авиационных специалистов и учебных центров». По мнению протестующих, ведомство, «зачастую не объясняя причин или по-разному трактуя законы», аннулировало свидетельства сотен авиаспециалистов. Пилоты считали, что Росавиация «проводит карательную политику», пытаясь прикрыть собственные упущения после завершения расследования катастрофы самолета Boeing 737 в Казани в 2013 году. Тогда Межгосударственный авиационный комитет выяснил, что основной причиной трагедии стала неподготовленность экипажа и неадекватная сертификация командира воздушного судна (см. «Б» от 4 мая).

Новая инициатива Росавиации, полагают источники «Б», может лишить свидетельства около 5 тыс. действующих пилотов — выпускников частных и государственных училищ, среди которых Красный Кут, Бугуруслан, Сасово (их телефоны вечером 22 августа не отвечали).

деловые новости — 9

Бензин обошелся без всплеска

Цены на топливо остаются не по-летнему стабильными

Оптовые цены на бензин в России в этом году изменили многолетней динамике — вместо традиционного резкого роста летом с низкой зимней базы волатильность сильно снизилась. Цены последние четыре месяца остаются на стабильно высоком уровне, не превышающем, впрочем, максимумов прошлого года. Это яркое свидетельство того, что Россия впервые за последние как минимум десять лет не испытывает летнего дефицита бензина.

Цены на бензин в России, которые в предыдущие годы резко росли в течение лета, в этом году демонстрируют удивительно слабую волатильность — с начала мая колебания между минимальными и максимальными уровнями не превышали 3%.

Исторически стоимость бензина на российском рынке отличалась ярко выраженной сезонностью (см. график на стр. 9). Оптовые цены падали осенью и зимой, когда спрос на внутреннем рынке слабый, и резко росли весной и летом, чему способствовали обычно и весенние, и осенние ремонты

на НПЗ. Быстрая автомобилизация в 2000-е годы привела к тому, что качественного бензина в летний пик спроса не хватало даже с учетом импорта из Белоруссии. Поэтому летом рынок всегда пребывал в состоянии легкого дефицита, который мог перейти в реальную нехватку топлива в случае аварий на НПЗ (например, на Ачинском заводе в июне 2014 года).

Но в этом году ценовая картина серьезно изменилась. Во-первых, зимой котировки бензина снизились незначительно, поскольку были проведены налоговые изменения: пошлина на экспорт нефти и нефтепродуктов сократилась (это повысило привлекательность экспорта), а акцизы на бензин не снизились. Эти факторы способствовали поддержанию цен на внутреннем рынке. Крупный ремонт на Московском НПЗ в феврале — апреле также повлиял на баланс спроса и предложения. В то же время и летний рост цен оказался очень умеренным, традиционный резкий пик не наблюдалось.

деловые новости — 9

Карты расскажут про долги

Банки обяжут раскрывать гражданам баланс при каждой операции

В рамках борьбы с задолженностью населения депутаты внесли в Госдуму законопроект, который обяжет банки оповещать клиента о том, какой именно объем собственных и заемных средств потрачен при совершении каждой операции по банковской карте, в том числе в рамках овердрафта. Сейчас такая практика применяется далеко не всеми игроками, и в конце месяца держателя карты нередко ждет неприятный сюрприз в виде долга по овердрафту. Банкиры считают предложенные меры избыточными, а правозащитники находят такой подход весьма актуальным.

Глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков разработал законопроект, устанавливающий обязанность кредитора информировать заемщика о задолженности и об остатке лимита кредитования по банковским картам в составе уведомления о каждой проведенной операции. В настоящее время информация о размере текущей задолженности по кредиту, сумме доступного кредитного лимита, произведенных за предшествующий месяц платежей по кредиту, а также о размере предстоящего платежа предоставляется заемщику кредитной организацией не реже раза в месяц. Цель поправок — исключить заблуждение клиента о возможных собственных средствах для их использования и остатках кредитных лимитов. Законопроект уже поддержан Банком России и внесен в Госдуму.

Как пояснил «Б» Анатолий Аксаков, необходимость дополнительного информирования обусловлена тем, что клиенты часто путают объем средств, находящийся на счете, с тем кредитным лимитом, который они могут использовать для оплаты товаров и услуг. «Видя на счете определенную сумму, клиент банка не понимает, что это овердрафт. Люди, заблуждаясь, используют деньги банка, за которые потом вынуждены платить проценты, и попадают в кредитную кабалу», — отмечает он.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 8

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Нефть и газ»	20.09.2017
	«Дом»	21.09.2017
	ВГ «Экология»	25.09.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

S.T. Dupont
PARIS 1872

BE EXCEPTIONAL

Бутики S.T. Dupont
Москва: ЦУМ, галереи «Времена года»
г-ца «Рэдиссон Славянская»; Сочи: г-ца «Рэдиссон Лазурная»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр.-т, 31
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ
Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

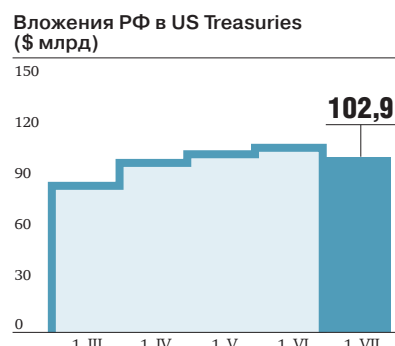
ЛИМИТИРОВАННАЯ КОЛЛЕКЦИЯ CONQUEST OF THE WILD WEST

Экономическая политика

Сегодняшнее число

102,9

миллиарда долларов составил, по данным Минфина США, на 1 июля 2017 года **объем российских вложений в гособлигации США** (US Treasuries, UST). Это на \$5,8 млрд меньше, чем месяцем ранее. Объем вложений снизился после трех месяцев роста: за этот период был зафиксирован скачок показателя сразу на \$22,4 млрд. Пик российских вложений в UST был достигнут в феврале 2013 года — \$164,3 млрд. В 2014 году начался ускоренный вывод российских резервов из американских гособлигаций — минимум в \$66,5 млрд зафиксировался в апреле 2015 года. Далее наступил период постепенного восстановления объема вложений. Сейчас РФ на 14-м месте по объему этих бумаг. Крупнейший держатель UST — Китай (\$1,147 трлн).



Россия рефинансирует белорусские долги

Москва выделяет Минску кредит в \$700 млн

Российское правительство готово выделить Белоруссии новый кредит в размере \$700 млн. Он пойдет на рефинансирование старых долгов перед РФ. Выделение этого кредита последовало за завершением длившегося более года спора о ценах на газ. По оценкам экспертов, эти средства позволят Белоруссии закрыть потребности в валюте лишь на ближайшие месяцы, но не решат проблему высокой долговой нагрузки этой страны.

Премьер-министр Дмитрий Медведев распорядился подписать соглашение о предоставлении Белоруссии кредита в размере \$700 млн со сроком погашения в течение десяти лет начиная с апреля 2018 года. Минск получает кредит по ставке LIBOR для шестимесячных депозитов в долларах США, увеличенной на маржу по установленной формуле ее расчета.

Белорусская сторона просила этот кредит еще в процессе переговоров по цене на газ и поставкам нефти. Напомним, разногласия в нефтегазовой сфере были урегулированы в апреле этого года: Москва обязалась восстановить поставки нефти в объеме 24 млн тонн в год с 2017 по 2024 год и может увеличить поставки с 2021 года (в 2016 году Белоруссия получила 18 млн тонн). Минск погасил задолженность перед «Газпром» в размере \$726 млн за поставки газа в 2016–2017 годах. Договоренности предполагали, что российский сторона рефинансирует обязательства Белоруссии. Тогда министр финансов Антон Силуанов заявлял о возможном выделении кредита до \$1 млрд.

В соглашении указывается, что кредит будет предоставлен на цели погашения и обслужи-



Окончание газового спора помогло главе правительства России Дмитрию Медведеву (слева) и премьер-министру Белоруссии Андрею Кобыляку договориться и по вопросу белорусских долгов перед РФ
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

вания долга перед РФ при условии погашения процентов и основного долга по ранее предоставленным госкредитам, а также займам Евразийского фонда стабилизации и развития (ЕФСР).

Ранее Минску были выделены льготные госкредиты в размере \$1,5 млрд (в декабре 2007 года), \$1 млрд (в ноябре 2008 года), \$500 млн (в марте 2009 года) и \$2 млрд (в декабре 2013 года). Также в 2011 году был одобрен кредит от ЕФСР на \$3 млрд, было выделено \$2,56 млрд, затем Белоруссия попросила рефинансировать этот заем, в итоге в марте 2016 года был одобрен новый кредит в размере \$2 млрд на поддержку

роста экономики и проведение рыночных реформ (сроком на десять лет по ставке 4,06% годовых). В Минфине РФ не прокомментировали ситуацию с белорусским долгом. В ЕАБР, который управляет средствами ЕФСР, сообщили, что Минск «в полном объеме и своевременно обслуживает свои долги». «Накопленные в предыдущие годы дисбалансы все еще велики, поэтому дальнейшая финансовая устойчивость будет зависеть от реализации структурных реформ», — отмечают в ЕАБР.

По оценке Центра развития НИУ ВШЭ, в этом году Белоруссия должна погасить долги перед РФ на \$741 млн, перед ЕФСР — на \$488 млн. «Это не кредит на цели развития, наоборот, это, скорее, технический заем на погашение прежних обязательств. Поэтому, по сути, его выделение не решает проблему, а лишь замораживает», — говорит Сергей Пухов из Центра развития.

По данным на 1 июля, внешний долг Белоруссии составляет \$15,6 млрд, за полгода страна привлекла \$2,4 млрд и направила на погашение долга \$508 млн. В июле Минск разместил два выпуска еврооблигаций на \$1,4 млрд, требуемая доходность по ним составила более 7% (предыдущий выпуск состоялся в январе 2011 года, тогда облигации разместились под 8,95% годовых). Однако даже с учетом июньского размещения аналитики Центра развития оценивали, что валютные потребности Белоруссии обеспечены лишь на год, для полного рефинансирования обязательств Минску не хватает около \$1 млрд — в частности, в следующем году страна должна будет погасить еврооблигации на \$800 млн.

Татьяна Едовина

Спрос рождает подтверждение

«Газпром» первым из нефтегазовых компаний РФ верифицирует выбросы парниковых газов

Сегодня последний день приема заявок на участие в конкурсе на право проведения независимого заверения данных о выбросах парниковых газов ПАО «Газпром». Компания впервые в истории российской нефтегазовой отрасли верифицирует данные об эмиссии парниковых газов, включая утечки метана. Причина — интерес к данным о выбросах международных, прежде всего европейских, потребителей и инвесторов, а также желание подтвердить «климатическую» репутацию проекта Nord Stream 2.

О планах компании верифицировать выбросы парниковых газов (ПГ) представители «Газпрома» заявили во вторник на Климатическом форуме городов России в Москве. Ин-

формация о конкурсе размещена на электронной торговой площадке группы Газпромбанк, прием заявок заканчивается сегодня, о подведении итогов должно быть объявлено не позже 30 августа.

Напомним, что еще весной 2016 года компания выражала недовольство официальными отчетами РФ в ООН о выбросах ПГ — в ряде оценочных данных в стране превышали статистику «Газпрома» в восемь раз. В начале 2017 года российские научные центры разработали национальные коэффициенты, пока еще не утвержденные ООН, пересчет с их использованием может снизить оценку выбросов метана «Газпром» более чем вдвое (см. «Ъ» от 17 марта). Тогда ряд экспертов отмечали необходимость независимого заверения оценок выбросов ПГ в целом и уте-

чек метана в частности. Сейчас компания подтвердила намерение верифицировать выбросы ПАО и 100% своих дочерних обществ.

По словам старшего менеджера отдела услуг в области устойчивого развития ЕУ Сергея Даймана, международные нефтегазовые компании (ENI, Shell, Chevron, Total, Statoil, BP) уже верифицируют ПГ с привлечением третьей стороны. В ЕС, например, для крупных объектов независимая верификация обязательна в рамках системы торговли квотами на выбросы. В российском нефтегазовом секторе, однако, инициатива «Газпрома» будет первой — многие компании РФ самостоятельно оценивают выбросы ПГ, но не все даже публикуют эти данные. У ряда компаний они попадают в годовые отчеты, экологические отчеты или от-

четы об устойчивом развитии, говорит эксперт КИМГ Владимир Лукин.

По мнению главы департамента Международного центра устойчивого энергетического развития под эгидой ЮНЕСКО Григория Юлкина, намерение «Газпрома» связано прежде всего с наличием потребителя этой информации — партнеров по газовой бизнесу в Европе и инвесторов. По данным исследования ЕУ, сейчас уже 75% участников G20 имеют требования по раскрытию сведений о выбросах ПГ, а более 60% крупнейших международных инвесторов учитывают климатические риски при принятии решений. В КИМГ говорят, что в последние пять-шесть лет число компаний, прибегающих к услугам независимых верификаторов, в мире удвоилось. Ряд экспертов также полагают, что инициатива

«Газпрома» связана с участием компании в одном из ведущих международных рейтингов добровольной улеродной отчетности CDP, верификация добавляет баллы его участникам. «Важную роль играет и необходимость подтверждения углеродного следа природного газа, поставляемого по маршруту Nord Stream 2», — говорит Григорий Юлкин.

Впрочем, как отмечает директор программы «Климат и энергетика» WWF России Алексей Кокорин, «похвально, что «Газпром» готов отчитываться перед ЕС, но более правильно было бы отчитываться перед мировой атмосферой, а для этого важно посчитать утечки и в определенных сетях низкого давления, где также происходят значительные потери».

Ангелина Давыдова

Мировые потоки капитала обмелели

Глобализация сокротилась, но стала стабильнее

Глобальные трансграничные потоки капитала — кредитование, приобретение акций и бондов и прямые зарубежные инвестиции — в 2007–2016 годах сократились почти втрое, с \$12,4 трлн до \$4,3 трлн. Сильнее всего просело трансграничное кредитование и другая банковская деятельность, говорится в исследовании McKinsey. Однако говорить о конце финансовой глобализации неверно: на руинах кризиса возникла более чувствительная к рискам, рациональная и устойчивая модель интеграции.

Одной из особенностей посткризисной финансовой системы стало резкое сокращение трансграничного кредитования, говорится в докладе McKinsey Global Institute «Новая динамика финансовой глобализации». Бегство с иностранных рынков возглавили крупные европейские банки, в первую очередь — банки еврозоны. Объем их междуна-



родных кредитных сделок с 2007 года сократились на 45%, или \$7,3 трлн. Сократили международное кредитование британские, швейцарские и другие европейские банки, несколько крупных банков из США. Всего за десять лет банки избавились от активов по меньшей мере на \$2 трлн (часть по требованию регуляторов), половина суммы пришла на Европу.

В то же время канадские и японские банки увеличили объем зарубежных кредитных активов вдвое (с

\$2,3 трлн до \$5,3 трлн), а четыре китайских банка — более чем в десять раз (с \$86 млрд до \$1 трлн). Крупнейшие банки Бразилии, Индии и России (в РФ — Газпромбанк, Сбербанк, ВТБ) также расширили доступ на зарубежных рынках, и хотя их доля по-прежнему мала, в ближайшие годы она продолжит расти, полагают в McKinsey.

Несмотря на сокращение активности глобальных банков, финансовая глобализация продолжается, у-

держдается в докладе. Общий объем зарубежных инвестиций, как и десять лет назад, составляет около 180% мирового ВВП. В абсолютном выражении объем инвестиций вырос с \$103 трлн до \$132 трлн. Более четверти всех ценных бумаг в мире принадлежат иностранным инвесторам, тогда как в 2000 году их доля составляла 18%. Хотя большая часть ниши зарубежного финансирования по-прежнему занята развитыми странами (США, Люксембург, Великобритания, Нидерланды и Германия), доля развивающихся стран за десять лет выросла с 8% до 14%. Портфели иностранных активов и обязательств Бразилии, Малайзии, Мексики, России, Саудовской Аравии и ЮАР, не вошедших в первую двадцатку рейтинга, превышают 100% ВВП.

Посткризисная эра финансовой глобализации будет более стабильной, уверены в McKinsey. Доля прямых зарубежных инвестиций — наименее волатильного типа потоков

капитала — в структуре валовых годовых потоков выросла с 36% до 69%. Дефицит по текущим, финансовым и капитальным счетам сократился с 2,5% до 1,7% мирового ВВП, что уменьшает шансы на новый финансовый кризис. Впервые за десять лет развивающиеся страны стали получателями международных капиталов. Мировые банки нарастили резервы капитала и ликвидности, а также выстроили более эффективные системы управления рисками. Тем не менее потоки капитала остаются волатильными, рынки ценных бумаг в некоторых странах могут быть перегретыми, а вовлеченные в мировую финансовую систему развивающиеся страны, не имеющие зрелых, прозрачных и ликвидных домашних финансовых рынков, делают их уязвимыми перед глобальными кризисами, предупреждает McKinsey.

Надежда Краснушкина, Алексей Шаповалов

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лиозновский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2343 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Таранов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халия Аманова (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белакин (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Ксения Деметрова (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (индустрия политики), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Илья Богачев (спецкорреспондент), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холбаев (корреспондент-словак) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велюва | ВПУСК — Анастасия Селезнева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Антоний Гусев — автор макета, Сергей Шанько — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор, (495) 926 3301 д.2594 | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PRA Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавский — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапосетитель ИД «Коммерсантъ» | ООО «Факторинг-Финанс» — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 89; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮгмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 76 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

МОНИТОРИНГ

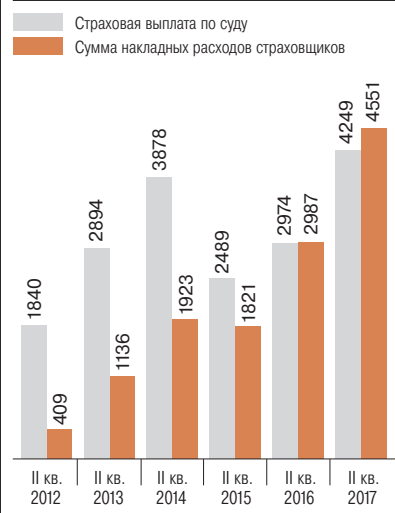
СТРАХОВАНИЕ

Выплаты по ОСАГО сменили ориентацию

Судебные тяжбы становятся все накладнее для страховщиков ОСАГО. Как сообщил Российский союз автостраховщиков (РСА), по итогам первого полугодия 2017 года объем нестраховых выплат по судебным решениям (8,7 млрд руб.) превысил объем страховых (7,9 млрд руб.). Поясним, страховые выплаты непосредственно покрывают ущерб при ДТП, а нестраховые — это штрафы по закону «О защите прав потребителей» (наибольшая статья расходов страховщиков — 5,7 млрд руб. по итогам первого полугодия 2017 года), возмещение за проведенную экспертизу и оплата услуг автоюристов и экспертов (3 млрд руб.).

В целом накладные расходы страховщиков выросли на 55% по сравнению с тем же периодом 2016 года. Превышение нестраховыми выплатами объема страховых возмещений особенно тревожит РСА. Президент РСА Игорь Юргенс

СУДЕБНЫЕ ВЫПЛАТЫ ПО ОСАГО (МЛН РУБ.) ИСТОЧНИК: РСА



называет это «нарастанием негативной тенденции». По статистике союза, в 2011 году доля нестраховых выплат составляла только 15%, в настоящее время этот показатель превышает 50%. Еще в первом полугодии 2016 года объем нестраховых выплат (5,6 млрд руб.) был ниже объема страховых (5,8 млрд руб.).

Теперь же «нестраховая часть выплат уже практически на 1 млрд руб. больше той, что покрывает ущерб за поврежденные автомобили, это говорит о растущем предпринимательском интересе посредников и о том, что высканые по суду значительные средства идут не потребителям, а недобросовестным лицам и мошенникам», подчеркивает господин Юргенс.

На рынке говорят, что страховому сообществу так и не удалось побороть мошенничество, которым занимается криминальные автоюристы. Среди способов заставить страховщика платить больше в РСА называют фальсификацию договоров переуступки прав требования ущерба, доверенностей, экспертиз, проведение экспертизы не по единой методике РСА, фальсификацию ДТП, поврежденной автомобиля, нарушение порядка подачи досудебной претензии (направление по почте пустых претензий). Также в союзе говорят, что решения судов на выплаты иногда принимаются на основании поддельных полисов, а стоимость услуг и экспертиз в суде и услуг самих криминальных автоюристов часто бывает завышена. Наиболее проблемными регионами с точки зрения выплат по суду в ОСАГО остаются Краснодарский край, а также Волгоградская и Ростовская области.

Татьяна Гришина

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 91 514

Издательская группа «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

региональные выборы

На место несвободного

Как в Кировской области выбирают следующего после Никиты Белых губернатора



„Б“ продолжает серию репортажей из регионов, где 10 сентября пройдут губернаторские выборы. В Кировской области это вторая кампания за последние три года. Выборы пройдут досрочно из-за ареста в 2016 году экс-главы Никиты Белых (вчера его арест был продлен). У назначенного президентом врио губернатора экс-главы Росреестра Игоря Васильева трое конкурентов. Основной — коммунист Сергей Мамаев — призывает голосовать „за земляка, а не за „варягов“.

Игорь Васильев, как и в других регионах врио губернатора, является фаворитом кампании. Его конкурентам преодолеть муниципальный фильтр помогла «Единая Россия». Как и везде, врио главы не участвует в теледебатах. А главное событие кампании — визит в регион Владимира Путина. Игорь Васильев, очевидно, победит уже в первом туре, при этом явка ожидается низкой.

Дебаты, которых нет

Кировская область отличается от большинства выборов регионов тем, что досрочные выборы здесь проходят не «в связи с переходом на другую работу» губернатора. Никиту Белых 28 июля 2016 года поместили под арест по подозрению в получении взятки, после чего президент назначил врио губернатора главу «Росреестра» Игоря Васильева. «Наследство Белых» стало технологическим фактором предвыборной борьбы, который доставляет неудобства как врио главы, так и его основному оппоненту — лидеру кировского обкома КПРФ Сергею Мамаеву.

Причем особые неудобства возникли у коммуниста, который потерял главного оппонента: с фигурой господина Белых связан весь бэкграунд его политической борьбы. 59-летний Сергей Мамаев к моменту, когда Никита Белых давал свою первую клятву губернатору (январь 2009 года), был вице-спикером областного заксобрании. В 2011 году он стал депутатом Госдумы, а в 2014 году — главным соперником господина Белых на губернаторских выборах. В прошлом году Сергей Мамаев вновь стал депутатом заксобрании, где возглавляет фракцию КПРФ. «Команда Васильева делает все то же самое, что делала команда Никиты, и даже хуже», — на этом посыле выстроена предвыборная агитация коммуниста. Он призывает кировчан голосовать «за земляка, а не за „варягов“, которые на выходные едут в столицу к своим особнякам на Рублевке».

Для Игоря Васильева «наследство Белых» оборачивается неудобными вопросами, которые задают ему на встречах избиратели, жалующиеся на отсутствие врачей в поселке, плохую работу служб ЖКХ и т. п. «Это предшествующая система. Будем менять», — не переходя на личности, отвечает господин Васильев.

Вопросы и жалобы у людей одни и те же, кто бы из кандидатов ни приехал на встречу. Ответы разнятся диаметрально. «У них (команды господина Васильева. — „Б“) нет никакой стратегии, видения наших перспектив», — разясняет Сергей Мамаев. «Зарплата у людей должна быть достойная и выплачиваться вовремя, медицинское обслуживание должно быть доступным, дети должны получать нормальное образование, а их родители после работы должны доезжать до дома по хорошей дороге», — сообщает Игорь Васильев.

«Они (власть. — „Б“) позакрывали фельдшерско-акушерские пункты, централизовали поликлиники, и теперь до „белого халата“ больному человеку нужно ехать где 80 км, а где все 100. За год 15 человек умерли по дороге. За столько же километров на-

до возить баночки на анализы, потому что лаборатории тоже централизовали. Моргн и те централизовали», — возмущается Сергей Мамаев, критикуя «оптимизацию расходов», которую передает скорой помощи в частные руки и прочее — все это дело заканчиваем, возвращаем обратно, восстанавливаем санавиацию — два вертолета закупили», — обещает Игорь Васильев.

«Они банкротят и распродают уникальные предприятия», — разоблачает господин Мамаев. «99% банкротств заканчивались ликвидацией, в то время как процедура банкротства означает финансовое оздоровление», — вторит конкуренту господин Васильев. По его словам, усилиями областного руководства в этом году судилось восстановлено два предприятия». Одно из них в моногороде Кирово-Чепецк после шести лет пребывания в банкротстве возобновило выпуск древесно-стружечных плит, обеспечив работой 250 человек. Еще одно «уникальное предприятие — завод 1 Мая, который производил краны для железной дороги», — тоже восстановлено — 800 рабочих мест.

Сергей Мамаев утверждает, что «за год работы „временного губернатора“ инвестиции в область уменьшились на 1 млрд руб.». Игорь Васильев, напротив, сообщает, что в область «заходят крупные инвесторы», например, АФК «Система», на вложения которой предстоит открыть четыре комбината по производству фанеры.

Господин Мамаев упрекает врио главы в том, что «у него карьера кабинетного политика, а не публичного», а в регион пригласил в команду «временщиков» из Москвы, Петербурга, Краснодара. Господин Васильев приводит контрфакты из своей биографии: член Совета Федерации с 2004 по 2010 год (представлял Коми), а до этого в 2003–2004 годах — глава управления по инвестиционной деятельности исполкома «Единой России». «Я пригласил в команду людей, которые доказали, что в жизни умеют что-то делать», — подчеркнул в беседе с „Б“ господин Васильев. И уточнил, что за два года работы в Росреестре вывел «службу на восьмое место в мире».

Правда, в реальности этой дискуссии в кировской кампании нет и не будет. Спор заочный, так как Игорь Васильев в предвыборных дебатах не участвует. «Я работой живу: дебаты у меня каждый день», — объяснил он „Б“. Рабочие поездки по области господин Васильев агитацией не считает. «Это нормальная практика: уже на протяжении года два дня в неделю —

Коммунисту Сергею Мамаеву денег хватает на газету и бензин для сельских агитрейдов

выезды в районы». Врио губернатора сопровождают в поездках члены правительства чуть ли не всем составом. И на месте каждый министр принимает предложения, касающиеся его отрасли, оперативно реагирует на жалобы граждан.

Это прямое использование административного ресурса, уверен Сергей Мамаев, который и сам не всегда присоединяется к дебатам. Жители области к ним безразличны, объяснили „Б“ в избирательном штабе КПРФ. Транслируются они в 11 утра, когда люди на работе, или вечером в 21 час, когда они уже настроены на отдых. «А если бы кто и послушал, то все равно ничего бы не понял», — уверен господин Мамаев. — Там нет никаких споров». Формат дебатов таков: четыре кандидата или их доверенные лица рассказывают о позиции своей партии по теме, которую выбирают журналисты. «Вот если бы по выбранной теме спорили только двое, допустим, я и Васильев, — это были бы дебаты», — считает коммунист.

Каждому свое место

Предвыборные маршруты двух главных кандидатов также не пересекаются. И выступают кандидаты в разных аудиториях.

Игорь Васильев посещает, к примеру, Чимбалатский карьер именно в тот день, когда там запускают восстановленную линию по производству щебня. Или его ждут на Лебяжском заводе растительных масел (ЛЗРМ), где как раз к нынешнему лету на полную производственную мощность введена новая (импортная) технологическая линия по производству масла из рапса. Если врио губернатора приезжает в райбольницу, то непременно в ту, которую по интересу не отличить от столичной: новые оборудование, карета скорой помощи, компьютеры, интерьеры и сантехника. Районный дом детского творчества, куда ведут господина Васильева, тоже предстает после капитальной реконструкции. Встречи с врио главы обычно заканчиваются для граждан на позитиве, особенно после заверений господина Васильева в выполнении обещанного: «Но только вместе с вами».

«Кого предпочтете: „варяга“ Васильева или земляка Мамаева?» — поинтересовался „Б“ у директора ЛЗРМ Никиты Молодчина. «Я за Игоря Васильева — земляка денег в область не приведет», — ответил он.

ДОСЬЕ КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ГУБЕРНАТОРСТВА НИКИТЫ БЕЛЫХ

8 декабря 2008 года в связи с окончанием срока полномочий губернатора Николая Шапкин президент Дмитрий Медведев внес на рассмотрение заксобрании Кировской области кандидатуру бывшего лидера Союза правых сил (СПС) Никиты Белых. Ранее, **26 сентября того же года**, господин Белых сложил полномочия главы СПС и вышел из партии.

18 декабря 2008 года его кандидатура была одобрена голосами 45 депутатов, трое воздержались, четверо высказались против. Соратники Никиты Белых тогда предполагали, что пост губернатора господин Белых получил от Кремля в награду за отказ от борьбы за ликвидированный СПС и помощь в создании кремлевского проекта «Правое дело».

14 января 2014 года Никита Белых был назначен врио губернатора в связи с истечением срока полномочий. **14 сентября того же года** он выиграл выборы главы региона, набрав почти 70% голосов избирателей. Избирательную кампанию он вел как самовыдвиженец при поддержке «Единой России».

24 июня 2016 года господин Белых был задержан в московском ресторане с полицией во время получения взятки. По первоначальным данным следствия, глава региона получил в общей сложности €400 тыс. (около 29 млн руб.) за действия в пользу Лесхозской управляющей компании и Новоятского лыжного комбината. **28 июля 2016 года** он был уволен с должности губернатора «в связи с утратой доверия президента».

В марте 2017 года Следственный комитет завершил расследование уголовного дела в отношении экс-губернатора. Ему вменяется получение лично и через посредников взятки в общей сумме €600 тыс. за включение ОАО «Новоятский лыжный комбинат» и ООО «Лесхозской управляющей компании „Кировлес“» в перечень приоритетных инвестиционных проектов и за последующее способствование принятию выгодных для них решений при исполнении условий программ в области освоения лесов. По версии следствия, он получал деньги в мае 2012 года, а также с 2014-го по июнь 2016 года. Сам Никита Белых вину не признает.

22 августа 2017 года в Пресненском суде Москвы прошли предварительные слушания по делу в отношении бывшего губернатора (см. материал на стр. 5).

Сергей Мамаев проводит встречи в районных и поселковых домах культуры. Они отстроены десятки лет назад, но тоже после ремонта, который воспроизводит дизайн минувших лет: на другой ремонт в районах и поселках нет средств. Объявление о встрече с коммунистом написано на красной гуашью на выбеленном квадрате фанеры, который помещен на стене у входа в ДК в деревянную рамку, предназначенную для афиш о кинофильме.

«Манна небесной не ждите, даже если выберете меня», — заканчивает обычно встречу Сергей Мамаев. — Система прогнила насковью, быстро ее не выправить». «Уж совсем как-то плохо становится после ваших сообщений», — сказала ему депутат-единоросс Арбажского райсовета Любовь Матвеева после окончания встречи в селе Сорвижи. «Вот и давайте выправлять вместе», — предлагает господин Мамаев.

«Голосовать будете за Игоря Васильева?» — спрашиваю у Любови Матвеевой. «Посмотрим», — уклончиво отвечает она. — Кака разница, от какой партии: лишь бы результат был».

Некоторые надежды на успех кировские коммунисты возлагали на «раскол элит», в существовании которого Сергей Мамаев не сомневается. В доказательство газета кировских коммунистов «Молния» ссылается на мнения московских политологов, которые утверждают, что в области произошел элитный раскол, из-за чего кировские выборы станут самыми конкурентными. Сам господин Мамаев видит признаки «раскола» в том, что среди вице-губернаторов, назначенных господином Васильевым, «сплошь „варяги“».

Однако признаки «самых конкурентных» выборов в области не проявились. В условиях раскола оппозиционный кандидат обычно располагает всеми нужными для кампании ресурсами, которые вполне сопоставимы с ресурсами фаворита. Это ему обеспечивает «группа интересов» местной элиты, ведущая через оппозиционера борьбу за собственное влияние. Но у господина Мамаева денег хватает только на бензин для поездок в районы, издание «Молнии» и несколько билбордов. На автотрассах Игорь Васильев вне конкуренции: по количеству билбордов соперничать с ним не способен ни один кандидат, и даже все они вместе взятые.

«Варяги» в ранге вице-губернаторов появились потому, что шестеро прежних добровольно ушли в отставку, как только Никиту Белых арестовали по подозрению во взятке. И пока дело Белых не завершилось, никто из местных кадров не стремится на госслужбу. «Элита сейчас просто бесполоена сохранением статус-кво, как это бывает всегда при смене главного начальника», — пояснил „Б“ бывший член правительства времен Никиты Белых, пожелавший остаться неназванным. Существующие «группы интересов» просто наблюдают за выборами, по итогам которых «будут договариваться» с победителем. Первый договорной раунд начнется сразу после выборов: по уставу области губернатор обязан согласовывать с заксобранием кандидатуры своих заместителей. Потом предстант назначения министров, затем — замминистров. «Но это уже игры вне публичного пространства», — уточнил собеседник „Б“.

Игорь Васильев сказал „Б“, что не видит никакого раскола, «со всеми конструктивными отношениями». Он добавил, что в его команде «будут новые люди, хотя всякого сформирован». Фон, на котором предстоит договариваться с областной бизнес-элитой, не самый благоприятный для будущего губернатора. Крупный бизнес во времена Никиты Белых свои

предприятия юридически перерегистрировал за пределами Кировской области. Таким образом, бизнес-элиты ощущает себя достаточно автономной от областной власти. «800 крупных предприятий за последние пять лет „сменили прописку“, и теперь прибиль зарабатывают у нас, а налоги платят в бюджеты других регионов», — сообщил „Б“ Сергей Мамаев.

В окружении врио губернатора этому, похоже, не придают значения, предположил в беседе с „Б“ эксперт областного общественной палаты Андрей Воробьев, взаимодействующий с местным бизнес-сообществом и правительственными структурами, курирующими экономику. «Программа оздоровления экономики области, принятая в первом квартале, предполагает максимальные налоговые ставки для бизнеса», — утверждает господин Воробьев, по информации которого к «смене прописки» готовятся уже фирмы среднего и даже малого бизнеса. В сфере ЖКХ эксперт прогнозирует закрытие или банкротства большинства управляющих компаний, так как областной бюджет полностью отказался от субсидий жилищному. Значит, вырастут тарифы ЖКХ, а они в области и так самые высокие в Поволжском федеральном округе. При этом в декабре правительство отказалось от областных льгот и выплат пенсионерам, малообеспеченным семьям и др. «Все решения теперь принимаются в атмосфере закрытости и секретности», — сетует Андрей Воробьев.

Военному политтехнологу безнадобности

За год «после Белых» общественная атмосфера резко поменялась, сообщил „Б“ правозащитник Михаил Плюсин (защищает права детей, призывает и заключенных). При прежнем губернаторе ни одно социальное или общественно значимое решение не принималось без предварительного обсуждения на многочисленных круглых столах, конференциях, семинарах, вспоминает правозащитник: «А сейчас только благодаря избирательной кампании люди наконец узнают, что же на самом деле происходит во власти».

В штабе КПРФ перемены связывают с тем, что в окружении врио губернатора «много военных». «Я и сам военный», — напомнил „Б“ Игорь Васильев, который в 1983–1992 годах служил в вооруженных силах, а с 1985-го по 1988-й — в управлении КГБ по Ленинграду и Ленинградской области. «Военные довольно часто переезжают, видят жизнь в разных местах, у них интересный опыт», — считает он.

«Но военные приучены к единоначию», — напомнил „Б“ лидер фракции КПРФ в Кировской гордуме, полковник милиции в запасе Леонид Сандалов. И потому принципы демократии (например, разделение властей) не всегда вписываются в представления военных об иерархии. В доказательство господин Сандалов приводит высказывания областного министра внутренней и информационной политики Владимира Бекетова (окончил Военный институт иностранных языков) о том, что Сергей Мамаев мог бы что-либо советовать губернатору только в том случае, если бы был депутатом Госдумы.

Новый глава областного избиркома Алексей Крутлов тоже бывший сотрудник ФСБ. После своего назначения в декабре господин Крутлов в интервью кировской газете «Репортер» заявил: «Мне очень приятно работать в одной команде с таким человеком, как Игорь Васильев».

«Не знаю, скрывается ли „военная выправка“, но с оппонентами стали обходиться жестко», — считает эксперт движения «Голос Денис Шадрин, не первый год наблюдающий за

Врио губернатора Игорь Васильев предпочитает общаться с гражданами, а не с политическими оппонентами

выборами Кировской области. У Сергея Мамаева по предписанию областного отделения КПРФ, к их интернет-ресурсу «Красный вятский наблюдатель». По словам эксперта, претензии у избиркомов возникли к профилю господина Мамаева «ВКонтакте», к сайту Кировского отделения общественной палаты Андрей Воробьев, взаимодействующий с местным бизнес-сообществом и правительственными структурами, курирующими экономику. «Программа оздоровления экономики области, принятая в первом квартале, предполагает максимальные налоговые ставки для бизнеса», — утверждает господин Воробьев, по информации которого к «смене прописки» готовятся уже фирмы среднего и даже малого бизнеса. В сфере ЖКХ эксперт прогнозирует закрытие или банкротства большинства управляющих компаний, так как областной бюджет полностью отказался от субсидий жилищному. Значит, вырастут тарифы ЖКХ, а они в области и так самые высокие в Поволжском федеральном округе. При этом в декабре правительство отказалось от областных льгот и выплат пенсионерам, малообеспеченным семьям и др. «Все решения теперь принимаются в атмосфере закрытости и секретности», — сетует Андрей Воробьев.

«Никита Белых тоже воевал с коммунистами, но делал это исключительно политтехнологиями», — подчеркнул господин Шадрин, который не может найти разумного объяснения, почему на днях был снят список кандидатов от КПРФ на выборах в Кировскую гордуму (также пройдут 10 сентября). Он снят по жалобе партии «Коммунисты России», которая считается спойлером КПРФ. В 2016 году на выборах областного заксобрании «Коммунисты России» получили 3% голосов прежде всего потому, что в избирательном бюллетене значились под номером 3. КПРФ шла ниже двумя строчками — под номером 5. Нахождение в гордуме у «Коммунистов России» шансов нет, считает Денис Шадрин. Такие же шансы у нее и в губернаторской гонке. Кандидат «Коммунисты России» Николай Барсуков прямо заявил „Б“, что участвует в гонке для того, чтобы «повысить узнаваемость своей партии».

Устранение с городских выборов КПРФ может повысить шансы ЛДПР, которая тоже ведет две кампании — губернаторскую и городскую. Кандидата в губернаторы от ЛДПР, депутата Госдумы Кирилла Черкасова «практически ниде не видно», говорит Денис Шадрин. Зато спикер ЛДПР на городских выборах возглавляет Владимир Жириновский. Похоже, обе кировские кампании партия рассматривает как подготовку к президентским выборам. Ведь на выборах в Госдуму в 2016 году ЛДПР получила в области свой лучший результат — 24,9% (КПРФ — 13,6%). А на параллельных выборах в областное заксобрание список кандидатов от ЛДПР по городу Кирову получил более 30%, опередив даже «Единую Россию» (29%).

Это был итог «протестного» голосования, уверен эксперт «Голоса». Эксперт Кировской области достаточно протестный: у единороссов здесь один из худших результатов голосования в стране. В декабре 2011 года протесты на Театральной площади у здания областного правительства собирали по 2 тыс. человек. В этом году дважды выходили сторонники Алексея Навального: в марте — около 300 человек, в июне — около 500. «Но во время выборов большинство протестует тем, что не ходит голосовать», — отмечает Денис Шадрин. На думских выборах в прошлом году явка в области была 40%, по Кирову — 30%. В этом году явка вряд ли превысит 30%, считает эксперт. Если же явка будет высокой, то второй тур неизбежен, считают в штабе КПРФ, признавая при этом, что второго тура их кандидат не выиграет. «Голосовать же будут не столько за Мамаева, сколько против Васильева», — пояснил „Б“ Леонид Сандалов. Лидер кировских единороссов Галина Буркова заверила „Б“, что врио губернатора, выдвинутой партией власти, «победит в первом туре со значительным отрывом».

Виктор Хамраев

НОВОСТИ

Никите Белых разрешили брак вместо свободы

Защите не удалось вернуть дело экс-губернатора прокурору



В Пресненском райсуде Москвы прошли предварительные слушания по делу экс-губернатора Кировской области Никиты Белых, обвиняемого в получении взяток на €600 тыс. Суд отклонил ходатайство защиты, пытавшегося вернуть дело на исправление ошибок в Генпрокуратуру, лишь разрешив обвиняемому зарегистрировать свой брак.

Предварительные слушания проводились в закрытом режиме, поэтому журналистов пригласили лишь на оглашение судебного постановления, принятого по итогам заседания. Никита Белых выслушал решение судьи Татьяны Васюченко спокойно, опираясь на трость, с которой, по признанию его адвокатов, не расстается из-за прогрессирующего сахарного диабета.

Из оглашенного судьей Васюченко решения можно было понять, что основной спор развернулся вокруг ходатайств защиты. Так, адвокаты просили судью вернуть дело в Генпрокуратуру для устранения нарушений, препятствующих рассмотрению его по существу. При этом адвокаты утверждали, что это необходимо, поскольку следователь СКР якобы отказался приобщить к делу банковские документы, подтверждающие невиновность Никиты Белых. А кроме того, утверждали ад-

вокаты, в ходе следствия не был допрошен некий свидетель Пыхтеев, который мог бы дать исчерпывающие пояснения по всем этим документам.

Также защитники просили исключить из дела около десяти доказательств, включая и материалы оперативной разработки экс-губернатора, на том основании, что они были добыты с нарушениями УПК. В заключение адвокаты просили перевести Никиту Белых под домашний арест, поскольку в СИЗО у того обострился хронический диабет и возникли серьезные проблемы со зрением.

Однако судья Васюченко проигнорировала все эти просьбы, указав, что банковские документы, упоминаемые в ходатайстве защиты, уже приобщены к делу. А свидетеля Пыхтеева можно будет допросить и в ходе судебного следствия. Также, по мнению суда, в ходе заседаний можно дать оценку и оперативным материалам, на исключении которых настаивали адвокаты. Таким образом, заключила госпожа Васюченко, оснований для направления дела в надзорный орган нет, поскольку все спорные вопросы могут быть разрешены в суде.

При этом судья пролила Никите Белых арест до 4 февраля 2018 года, удовлетворив, таким образом, ходатайство

Дело Никиты Белых начнут рассматривать по существу 5 сентября

ФОТО АНТОНА БЕЛИЦКОГО

следователя. По решению суда слушание дела по существу начнется 5 сентября, когда прокуроры огласят обвинение, после чего стороны согласуют порядок исследования доказательств.

Уже на выходе из зала адвокат Андрей Прохотов пообещал обжаловать постановление судьи Васюченко в Мосгорсуде, а его коллега Марина Ярош сообщила, что Пресненский суд дал разрешение ее подзащитному на заключение брака с его невестой Екатериной Рейферт. «И это единственная хорошая новость на сегодняшний день», — добавила госпожа Ярош.

Напомним, что Никита Белых обвиняется СКР по ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взяток в особо крупном размере). По данным следствия, он получил через посредников от предпринимателя Альберта Ларицкого не менее €600 тыс. за включение принадлежавших тому предприятий — ОАО «Новоятский лыжный комбинат» и ООО «Лесохозяйственная управляющая компания» — в перечень приоритетных инвестиционных проектов и за последующее содействие принятию выгодных для них решений. По версии следствия, господин Белых получал деньги в мае 2012 года, а также с 2014 года по июнь 2016 года. 28 июля 2016 года президент РФ Владимир Путин подписал указ о досрочном прекращении полномочий Никиты Белых в связи с утратой доверия. О подготовке к выборам губернатора Кировской области читайте на стр. 4.

Алексей Соковнин

Адвокат Марина Ярош сообщила, что Пресненский суд дал разрешение ее подзащитному Белых на заключение брака. «И это единственная хорошая новость на сегодняшний день», — добавила она

Кирилла Серебренникова взяли на роль обвиняемого

с1

Кроме того, считает следствие, по поручению господина Серебренникова сотрудники АНО заключали фиктивные договоры с подконтрольными юридическими лицами и частными предпринимателями, якобы выполнявшими работы в рамках проектов. Перечисленные по этим договорам средства обналичивались и распределялись господином Серебренниковым между остальными предполагаемыми участниками хищений. Таким образом, по подсчетам СКР, было похищено 68 млн руб.

Обвинение, отметим, было построено на показаниях Нины Масляевой, решившей сотрудничать со следствием. После того как пожилой женщине пообещали организовать перевод под домашний арест и минимальный срок при рассмотрении дела в особом порядке, она рассказала, что организаторами хищений выступали господа Серебренников и Итин, а все остальные предполагаемые участники преступной группы лишь выполняли их указания. По указанию тех же господ Серебренникова и Итина, как отметила госпожа Масляева, она вносила в финансовую отчетность ложные сведения, чтобы скрыть хищения. Тем не менее бывший бухгалтер, не отказываясь от своих показаний, по-прежнему содержится в СИЗО. Под стражей находится и Алексей Малобродский. Юрий Итин

по ходатайству следствия был определен судом под домашний арест. Еще один фигурант расследования Екатерина Воронова, ставшая после ухода господина Малобродского генпродюсером АНО, объявлена в розыск.

Дмитрий Харитонов после окончания следственных действий сообщил, что его клиент не признает свою вину, отрицая причастность к хищению. Ранее, как стало известно «Ъ», господин Серебренников пояснил следователям, что не он, а господа Итин, Малобродский, Воронова и бухгалтер Нина Леонидовна (режиссер не смог даже вспомнить ее фамилию) принимали все финансово-хозяйственные решения в АНО и контактировали с представителями Минкульта. Кроме них в штате организации работало около ста сотрудников — продюсеры, технические директора, менеджеры, операторы и режиссеры. Для реализации отдельных проектов приглашались художники и творческие коллективы, однако все они занимались исключительно художественными либо техническими вопросами. По словам господина Серебренникова, даже он, как худрук «Студии», к деньгам отношения не имел, не готовил финансовую отчетность и не контролировал расходы. «Я вообще в этом плохо разбираюсь», — отметил фигурант дела.

Давая показания, господин Серебренников подчеркивал, что график проводимых художественных меро-

приятий был очень плотным, а между отдельными проектами в рамках «Платформы» шла жесткая конкурентная борьба за финансирование. Поэтому, с его точки зрения, совершить какие-либо финансовые махинации в таких условиях было довольно сложно.

Ночь после задержания Кирилл Серебренников провел в ИВС, а к 12 часам его планируют доставить в Басманный суд, который рассмотрит ходатайство СКР об избрании ему меры пресечения. В окружении режиссера рассчитывают, что это будет домашний арест. Защита обвиняемого, в свою очередь, готова предложить за его освобождение залог, сумму которого определит сам суд, а также поручительства известных актеров, режиссеров, общественных и культурных деятелей. «Арест режиссера — явно избыточное мера до суда, особенно после слов президента о чрезмерности арестов предпринимателей», — написал в своем микроблоге в Twitter экс-министр финансов Алексей Кудрин. А литератор Михаил Идов, написавший сценарий к фильму «Лето», который снят «более чем на две трети», пообещал, «несмотря ни на что», завершить проект. При этом литератор, проживающий в Берлине, предполагает, что «в конечном счете, все, чего добьется государство, — лишить Россию еще одного талантливого человека».

Николай Сергеев, Сергей Машкин

Банкротство переквалифицировали в мошенничество

Задержан владелец торгового центра у Белого дома, задолжавший 6 млрд рублей

Как стало известно «Ъ», вчера в Москве по дознанию в особо крупном мошенничестве в кредитной сфере полицейские задержали главу группы компаний «Восток» Марата Баласаяна. Его структуры и он сам лично задолжали нескольким крупным банкам около 6 млрд руб. При этом средства, полученные на строительство торговых центров, исчезли со счетов компаний господина Баласаяна.

При этом в отношении многих фирм, связанных с господином Баласаяном, введена процедура банкротства. Кроме того, в рамках личного банкротства сейчас идет реализация имущества и самого бизнесмена.

По данным источников «Ъ», вчера утром следователи ГСУ ГУ МВД по Москве задержали не только самого Марата Баласаяна, но и его ближайшего помощника Эрнеста Агороняна, а также гендиректоров ООО «Решение» Антона Пахомова и ООО «Премьер Плаза» Наталью Лантратову. Все четверо были доставлены на допрос, но к вечеру их процессуальный статус еще не был определен, и оставалось неясным, кому из них предъявят обвинение, а кто пойдет по делу свидетелем. Также вчера были проведены обыски в помещениях торгового центра «Премьер Плаза» в переулке Капранова рядом со зданием правительства РФ, который является на данный момент основным активом Марата Баласаяна.

Уголовное дело об особо крупном мошенничестве в сфере кредитования (ч. 4 ст. 159.1 УК РФ), фигурантом которого стали господин Баласаян и люди из его окружения, было возбуждено несколько месяцев назад по заявлению представителей ПАО «Сбербанк России».

Уроженец Баку Марат Баласаян еще в 1990-х годах переехал в Москву. Здесь он начинал карьеру в торговле, но потом переключился на строительство и перепродажу коммерческой недвижимости. Первые претензии к бизнесмену, который создал группу компаний ОАО «Восток», возникли несколько лет назад в связи с контрактом, который был заключен с ЗАО «Мосфундаментстрой-6». Последнее дало структурам господина Баласаяна ряд займов на несколько сот миллионов рублей под строительство жилого дома. Однако потом оказалось, что у «Востока» нет разрешительной документации на строительство, но деньги возвращены не были. В 2012 году управлением СКР по Северо-Западному округу Москвы в отношении Марата Баласаяна было возбуждено уголовное дело о мошенничестве, однако в суд оно так и не попало — его несколько раз отправляли на доследование. Между тем в 2013–2014 годах фирмы, связанные с Маратом Баласаяном, перестали обслуживать взятые в банках кредиты. К этому времени часть недвижимости, например поместье ТРЦ на Воробьевских горах, бизнесмен был вынужден уступить за долги. А его основным ак-

тивом остался ТЦ «Премьер Плаза», торговые площади которого превышают 20 тыс. кв. м. Кстати, по соседству, в здании бывшего общежития располагавшейся здесь ранее фабрики детской обуви, оказался прописан и сам Марат Баласаян. К этому времени предприниматель оказался должен Сбербанку около 2,5 млрд руб., банку «Открытие» — более 3,1 млрд руб. и еще ряду кредитных учреждений более скромные суммы. Оказалось, что залогом под кредиты в основном являлись площади в «Премьер Плаза». Как предполагают следователи, руководители ГК «Восток» и компании — владельца площадей ООО «Решение», оформляя заявки на открытие кредитных линий в банках, изначально не имели «намерений и возможностей исполнять принятые на себя обязательства», оформляя кредиты на ООО «Алекса», «Маренго», «Стартур», «Риттер», «Алтея» и другие.

Начиная с 2015 года практически все компании, связанные с «Востоком», находятся в различной стадии банкротства. Кстати, Сбербанк инициировал и личное банкротство Марата Баласаяна, поскольку он не только выступал поручителем по ряду кредитов, но и сам брал в Сбербанке ипотечный заем почти на \$3 млн на покупку земельного участка с коттеджем в Московской области, но не вернул его. Впрочем, процедура как банкротства компаний, так и личного сильно затянулась. В рамках последнего процесса был запущен механизм реализации имущества должника, у которого, как оказалось, кроме дома в Мытищах и мотоцикла ничего нет.

Между тем оказалось, что сейчас деньги от арендаторов торговых площадей получает не их владелец — ООО «Решение», которое, кстати, как и ряд других фирм Марата Баласаяна, оказалось зарегистрировано по месту нахождения общественного туалета на Тверском бульваре. Оно также находится в стадии банкротства, но кредиторы не видят поступающих от субарендаторов денег, хотя торговые площади и находятся в залоге у банков. Вместо этого ООО все суммы — а речь может идти, по некоторым данным, о десятках миллионов рублей в месяц — уходит на счета некоего также якобы связанного с Маратом Баласаяном ООО «Технопарк», которое было создано в феврале 2015 года, как раз после того, как начались конфликты с банками из-за нештатней по кредитам.

В пресс-службе Сбербанка «Ъ» вчера подтвердил факт обращения в правоохранительные органы с заявлением о хищении денежных средств со стороны собственников ООО «Решение» и руководства ГК «Восток», однако от дальнейших комментариев воздержались. В кредитном учреждении лишь отметили, что продолжают взыскание проблемной задолженности «всеми доступными способами в соответствии с законодательством».

Сергей Сергеев

Поликлиникам поставили народный диагноз

ОНФ проверяет медучреждения параллельно с Минздравом

Активисты «Общероссийского народного фронта» (ОНФ) критикуют процедуру независимой оценки качества услуг медучреждений, которую проводит Минздрав РФ. Они запустили свой проект под названием «Народная оценка качества», в рамках которого проводят рейды по поликлиникам, станциям скорой помощи и приемным отделениям больниц. В министерстве заявляют, что готовы сотрудничать с представителями общественности.

За лето региональные активисты ОНФ провели рейды в 439 медучреждениях в 66 субъектах России, а федеральные координаторы ОНФ осмотрели 69 учреждений в 15 регионах — поликлиники, станции скорой помощи, приемные отделения больниц. Активисты решили показать властям, что независимая оценка качества оказания услуг медицинскими организациями, инициированная Владимиром Путиным в 2014 году, необъективна и нуждается в усовершенствовании, пояснили «Ъ» в ОНФ. С результатами независимой оценки качества можно ознакомиться на bus.gov.ru — официальном ресурсе для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. Учреждения тестируются по ряду критериев: открытость, комфортности, времени ожидания, доброжелательности сотрудников и удовлетворенности пользователей. Например, Москве и Подмосковью поставлены отметки «отлично» и «хорошо», а Карачаево-Черкесия находится на противоположном конце шкалы.

«В марте—апреле этого года мы взяли в каждом регионе шесть объектов — четыре с хорошей оценкой и два с плохой — и проверили их работу», — сообщил «Ъ» член центрального штаба ОНФ Виктор Климов. Неутешительные итоги были представлены 4 мая на заседании Госсовета РФ. Тогда Владимир Путин попросил прислушаться к докладу руководителя исполкома ОНФ Алексея Анисимова. Чуть позже ОНФ запустил свой проект «Народная оценка качества», а летом начал новый раунд проверок. «Начинаем в семь утра, чтобы поговорить с теми, кто занял очередь до открытия, смотрим на входную группу, на информационное сопровождение регистратуры», — рассказывает господин Климов, координатор проекта «Народная оценка качества».

Отсутствие финансов и нехватка специалистов — самые распространенные оправдания, которые слышит представитель ОНФ от чиновников. «Но наш опыт показывает, что основные проблемы, создающие дискомфорт для людей, это управленческие решения», — говорит господин Климов. — В Ставрополе нам говорили, что невозможно отучить людей при-

езжать к шести утра в очередь за талоном. Но в крае есть поликлиника, где за два месяца наладили прием по талоном строго по расписанию». В Калуге люди не могут попасть с направлением к узкому специалисту более месяца, при этом за деньги к нему можно обратиться в тот же день. В Уфе сотрудники регистратуры детской поликлиники не записывают обратившихся в соседнюю поликлинику, если специалист в отпуске. «Самая распространенная проблема: по утрам в пиковую нагрузку все востребованные врачи находятся в одном узком коридоре. Почему нельзя их развести по разным коридорам, чтобы люди в человеческих условиях ждали? Это же не требует денег», — удивляется господин Климов.

На рабочих совещаниях с представителями региональных минздравов активисты ОНФ рассказывали об успешных практиках, объясняя, как можно без дополнительных средств улучшить работу поликлиник. «Мы договариваемся, что проблемы будут решены, и планируем в октябре—ноябре проверить, что сделано», — отметил господин Климов. По его словам, Москву и область еще ждут подобные рейды.

«У ОНФ нет цели создать альтернативную систему оценки. Мы хотим добиться, чтобы институт независимой оценки качества превратился в реальный инструмент обратной связи чиновников с гражданами. И чтобы эта связь приводила к реальному улучшению работы учреждений, как и было поручено президентом РФ», — пояснил господин Климов. Итоговый доклад ОНФ представит в конце года и направит его президенту и в Минздрав.

В Минздраве РФ «Ъ» заявили, что проверки, проводимые гражданским обществом, «несомненно, являются важными». «Сформирована рабочая группа с ОНФ, в рамках которой результаты проведенных проверок могут быть детально обсуждены с привлечением регионов, где нарушения были выявлены», — отметили в министерстве. Повора о независимой оценке, в ведомстве указали, что в 2015–2016 годах процедура была проведена почти в 6,8 тыс. медорганизаций, а в 2017 году запланирована в 4,3 тыс. учреждений. Также контроль ведет Росздравнадзор — в 2016 году служба провела 21 тыс. проверок.

Глава Лиги защиты пациентов Александр Саверский заявил «Ъ», что рейтинги и оценка не смогут улучшить работу врачей. «Нужны другие способы. Например, введение для врачей административной ответственности — штрафов, лишения квалификации. Сейчас есть только уголовная ответственность, но всех же не пересажает», — подчеркнул господин Саверский.

Анастасия Курилова

мировая политика

Остров былого везения

Тайвань принимает Универсиаду в драматический момент своей истории

Проходящая на Тайване всемирная Универсиада стала для 23-миллионного острова моментом наивысшей национальной гордости, но она не поможет ему ни решить внутренние проблемы, ни найти свое место в мире. Частично признанное государство постепенно теряет дипломатических союзников, при этом выход из политического тупика пока не просматривается. Молодое поколение тайваньцев хочет окончательно обособиться от Китая, однако, по словам опрошенных „Ъ“ экспертов, ответить на это, не потеряв легитимность в глазах граждан, Пекин может только войной. С подробностями из Тайбэя — корреспондент „Ъ“ Михаил Коростиков.

«Президент Китайской Республики, президент Цай Инвэнь!» — провозгласил ведущий церемонии открытия Универсиады, после чего вышедшая к подиуму женщина нажала кнопку, и небо над Тайбэем взорвалось фейерверками. Титул «президент» был повторен дважды, и за ним ожидаемо последовал спортивно-дипломатический демарш китайской команды. Ее условием для выхода вместе с другими национальными сборными на стадион в ходе церемонии открытия было участие в ней Цай Инвэнь или хотя бы замена ее титула на эвфемизмы типа «лидер острова» или «глава администрации Китайского Тайбэя». Ранее Китай отказался присылать на Универсиаду-2017 спортсменов для командных соревнований, решив, впрочем, гражданам страны участвовать в индивидуальных зачетах (этим воспользовались около 130 спортсменов).

С точки зрения борьбы за электорат поступок Цай Инвэнь был логичен: ее приход к власти в мае 2016 года стал прямым следствием антикитайского «Движения подсолнухов» и резко возросшей в последние годы тайваньской самоидентификации жителей острова. С 1989 по 2016 год число тех, кто считает себя тайваньцами, выросло с 16% до 80%, в то время как доля считающих себя китайцами упала с 52% до 8,1%. Странники местной идентичности не призывают немедленно объявить независимость (по мнению опрошенных „Ъ“ китайских экспертов, в этом случае Пекин готов будет пойти на военные действия), но призывают остановить начатое партией Гоминьдан сближение с материковым Китаем, трактуя его как «государственную измену».

● Проигравшая в гражданской войне в Китае коммунистическая партия Гоминьдан вместе с 2 млн сторонников в 1949 году отступила из континентальной части страны на Тайвань. До 1980-х годов отношения между Пекином и Тайбэем были крайне враждебными, но затем началось потепление. Стороны договорились считать Китай единым государством, сохраняя каждая свою трактовку этого понятия. Эта договоренность позволила отложить разногласия и начать налаживать экономическое и культурное сотрудничество. Однако в 2000 году впервые с 1949 года выборы выиграла оппозиционная Демократическая прогрессивная партия (ДПП), которую поддерживали в основном молодежь и коренное население острова, не имевшие сентиментальных чувств к матерку. С 2008 по 2016 год ДПП была в оппозиции, но затем вернулась во власть. Гоминьдан в этой ситуации оказался адвокатом сближения с Пекином на основе общей культуры и истории.

Правящая ДПП и Цай Инвэнь дали ответ на чаяния избирателей, остановив все переговоры с материком, до тех пор пока не будет принят специальный надзорный закон. Соглас-



Китайская делегация в полном составе бойкотировала церемонию открытия Универсиады на Тайване
ФОТО REUTERS

но ему, заключению любых соглашений с Пекином (в основном об облегчении торговли) должно предшествовать их одобрение парламентом. Тайваньским переговорщикам при этом под угрозой уголовной ответственности запрещено будет выходить за рамки парламентских указаний. Противники принятия закона утверждают, что он парализует переговоры с материком, сторонники — что это единственный способ предотвратить «предела́тельство интересов» большинства населения острова прокитайским меньшинством.

Китай ответил на антикитайскую политику новых властей острова, ударив по туризму и торговле. Турпоток за последний год снизился приблизительно на четверть (с 4 млн до 3 млн человек), преврав дивный более десяти лет ежегодный рост числа приезжих с материка. Товарооборот за этот же период упал на 9,8%, что при совокупной доле Китая в тайваньской торговле в 41%, скорее всего, обнулит рост ВВП в 2017 году. «Мы привыкли к китайскому воздействию с 1950-х годов», — пояснила „Ъ“ директор департамента планирования Национального совета по развитию Тайваня Конни Чан. — Так что мы переориентируемся. Туристы из Японии, Южной Кореи и США богаче китайских, а в экономике мы запустили программу «Новая южная политика», ориентированную на страны Юго-Восточной Азии и Индию. Тем более что из-за роста стоимости рабочей силы в Китае наши предприятия все равно туда переезжают».

Политически остров также переживает тяжелые времена. В октябре 2016 года власти острова получили уведомление, что Тайвань как самостоятельная сущность исключен из Международной организации гражданской авиации, а в мае 2017-го — что отдельную тайваньскую делегацию больше не

пустят на мероприятия Всемирной организации здравоохранения. В декабре 2016 года от признания Тайваня отказались Сан-Томе и Принсипи, а в июне 2017 года — Панама.

На вопрос „Ъ“, есть ли у властей острова стратегия борьбы с этим процессом, замглавы Совета по делам материка Цю Чуйчжэн заявил: Тайвань «благодарен оставшимся союзникам» и «его волю сломить не удастся». «Внутри страны мы ищем выход из создавшегося положения в соответствии с конституцией Китайской Республики и чаяниями большинства населения», — добавил он.

Дипломатическими союзниками Тайваня на сегодняшний день остаются всего 20 стран, ведь установление дипотношений с островом автоматически означает разрыв дипотношений с Китаем. Большинство из этих 20 стран находятся в Центральной и Южной Америке и в основном зависят от тайваньской гуманитарной помощи. С 2008 года между Пекином и Тайбэем действовало «джентльменское соглашение» не «перекупать» друг друга дипломатических союзников. Но с приходом к власти на острове Цай Инвэнь Пекин, судя по всему, посчитал его разорванным.

Время точит и главную опору самостоятельности Тайваня: прикрытие США. Напомним, согласно Акту об отношениях с Тайванем от 1979 года Вашингтон обязуется прийти острову на помощь в случае вторжения с материка. Звонком Цай Инвэнь Дональду Трампу в апреле 2017 года и последующие ободряющие заявления главы Белого дома были изначально восприняты островитянами на ура, но восторг быстро сменился разочарованием. Визит председателя КНР Си Цзиньпина в США и его радушный прием показали Тайбэю, что новый глава Белого Дома подтверждает прежний курс. Советником Дональда Трампа удалось донести до него идею о важности американо-китайских отношений, и Тайвань вернулся на позиции рычага давления на Пекин, не имеющего для Вашингтона большой самостоятельной ценности.

«С окончанием холодной войны военно-стратегическое значение Тайваня серьезно упало, это давно уже не форпост борьбы с коммунизмом в Азии», — пояснил „Ъ“ старший научный сотрудник Центра изучения Восточной Азии и ШОС МГИМО Игорь Денисов. — Тайвань будет пытаться балансировать и бороться за влияние США, но окно возможностей не очень широко, и в среднесрочной перспективе интерес Вашингтона к этому ресурсу может серьезно снизиться». Все опрошенные „Ъ“ эксперты из России, США и Китая сходятся на том, что Тайвань оказался в очень сложных и неблагоприятных условиях. «Остров постепенно утрачивает конкурентные преимущества», — полагает Игорь Денисов. — Даже если нынешняя администрация попытается диверсифицировать экономические связи, альтернативы интеграции с материком нет».

Интеграция же на условиях Пекина Тайвань не устраивает. Как сообщил „Ъ“ замглавы Совета по делам материка Цю Чуйчжэн, «жители Тайваня с беспокойством наблюдают за развитием событий в Гонконге» — бывшей британской колонии, перешедшей в 1997 году под власть Пекина. В прошлые выходные на площади Гонконга вышли 22 тыс. человек — они протестовали против ущемления Пекином их прав и свобод, которые центральные власти обещали сохранить как минимум до 2047 года. Попав в аналогичную ситуацию, сдавшись на милость Пекина, жители Тайваня не хотят: за 60 лет раздельного существования между обществами материка и острова сформировались существенные различия, которые сторонники суверенитета считают непреодолимыми. В частности, Тайвань готовится осенью стать первой страной в Азии, официально легализовавшей гей-браки, а местный парламент держит уверенное первое место в мире по количеству драк между депутатами. Драться за свое будущее островитяне готовы, но в решающий момент их может просто оказаться слишком мало.

Имитация стратегии



Максим Юсин,
обозреватель

Президент США Дональд Трамп, выступая на военной базе Форт-Майер, презентовал свой план решения проблемы Афганистана, громко названный «новой стратегией». На самом деле ничего принципиально нового в предложениях главы Белого дома нет. За 16 лет войны в Афганистане предшественники Дональда Трампа уже перепробовали все возможные варианты, так и не решив проблему. Вариантов этих, собственно, немного. Первый — ввести войска — пополнил в 2001 году Джордж Буш. Кабул был взят, но войну выиграть так и не удалось. Второй вариант — вывести войска — стал частью стратегии следующего президента Барака Обамы. Но выяснилось: уйти из Афганистана невозможно, не обрушив всю систему региональной безопасности.

И наконец, третий вариант — промежуточный, к которому у него склонился Барак Обама, — уйти, но остаться. Резко сократить «эскадрильный корпус», но не выводить его полностью, быть готовым в критический момент прийти на помощь правительственным силам, не допустить военной катастрофы.

Объявляя талибов врагом, Дональд Трамп ничем не рискует

Нечто подобное предлагает сейчас и Дональд Трамп. И если не воспринимать буквально его обещания неизбежной победы, то становится ясно: «новая стратегия» — это та же слегка видоизмененная стратегия «позднего Обамы». 4 тыс. военных, которых направят на подкрепление находящихся в Афганистане 8,5 тыс., кардинально не изменят расклад сил. В свое время контингент США в этой стране насчитывал 100 тыс., но талибов все равно не удалось победить. Как это смогут сделать 12,5 тыс. человек — трудно себе представить.

Еще один элемент «стратегии Трампа» — жесткое давление на Пакистан, власти которого президент США фактически обвинил в предоставлении убежища террористическим группировкам. Но и здесь нет ничего нового. Жесткую пикировку с Исламабадом вели и две предыдущие администрации. Все было испробовано: и сокращение помощи, и угрозы. Безрезультатно. Пакистан живет по своей логике, война с терроризмом ведется так, как это считают нужным армия и спецслужбы, а не так, как это хотелось бы Вашингтону. Эффективных рычагов давления на ядерный Пакистан у США нет. Тем более что и время для диалога с Исламабадом сейчас неподходящее: только что ушел в отставку премьер Наваз Шариф, в стране вакуум власти.

В общем, новая афганская стратегия Трампа — это на самом деле повторение пройденного. Не стратегия, а ее имитация. Тем не менее на ближайших месяцах Афганистан станет для администрации одной из приоритетных внешнеполитических тем. Дональд Трамп, столкнувшийся с неразрешимыми проблемами на Корейском полуострове, теряющий инициативу на Ближнем Востоке, должен добиться результатов хоть где-то. В этом плане афганские талибы в чем-то даже удобный противник. У них нет ядерного оружия, как у вождя КНДР. Объявляя их новым врагом, Дональд Трамп по большому счету ничем не рискует.

В этой связи возникает еще один вопрос: какие последствия для России может иметь разворот США к Афганистану. С одной стороны, Москва — важный игрок в регионе, Дональд Трамп и его команда могут прийти к выводу, что взаимодействие с ней облегчит выполнение намеченных задач. А значит, не стоит вступать в жесткий клинч с Кремлем на других направлениях. Но, с другой стороны, возникает риск, что причиной будущих неудач в Афганистане Конгресс, Пентагон, а следом за ними и администрация по привычке объявят Россию. Некоторые политики и эксперты в Вашингтоне уже обвиняют ее в тайных контактах с талибами, в стремлении дестабилизировать ситуацию в Афганистане в пику США. И в перспективе это может стать поводом для новых санкций и нового раунда конфронтации.

Молдавия перешла на военные выражения

В республике все чаще говорят о новом конфликте на Днестре

Молдавия намерена поднять на 72-й сессии Генассамблеи ООН вопрос о выводе российских миротворцев из Приднестровья. Как заявил вчера молдавский постпред при ООН Виктор Морару, присутствие военнослужащих РФ «представляет собой угрозу для поддержания международного мира и безопасности». Новость прозвучала на фоне дискуссий о возможности размораживания приднестровского конфликта. Одним из первых об этом заявил вице-премьер РФ Дмитрий Rogozin. Эскалация напряженности не исключил и молдавский президент Игорь Додон, заранее назвавший виновных и заинтересованных в еще не начавшемся конфликте. Опрошенные „Ъ“ эксперты считают, что разговоры о войне — признак приближающихся выборов.

«Думаю, полномасштабная война правительственной коалиции не нужна. Но провокация, которая приведет к эскалации напряженности вокруг Приднестровья в канун президентских выборов в России, а также парламентской кампании в Молдавии, — беспроигрышный шаг», — заявил Игорь Додон в недавнем интервью ТАСС (опубликовано 21 августа).

Правительственная коалиция, о которой он упоминал, контролируется одной силой — Демократической партией Молдавии во главе с олигархом Владимиром Плахотнюком. Последний позиционирует себя в качестве прозападного политика и говорит, что США и ЕС должны помочь республике добиться вывода российских военных из Приднестровья. Вчера стало известно, что правительство Молдавии обратилось к ООН с просьбой включить

этот вопрос в повестку 72-й сессии Генассамблеи, которая начнется 12 сентября.

Президент Додон отмечает: «Чтобы угодить своим покровителям на Западе, демократы выступают против проводимого мною курса на восстановление стратегического партнерства с Россией. Для этого регулярно устраивают демарши против Москвы — от запрета российских СМИ, высылки журналистов, политологов до объявления персонами нон грата российских дипломатов, вице-премьера Дмитрия Rogozina».

Господин Rogozin, кстати, был одним из первых, кто заявил о возможном размораживании конфликта на Днестре. 7 августа в эфире телеканала «Россия 1» он сказал: «Молдавские власти и службы безопасности перекрывают нам возможность ротации наших миротворцев, которые, естественно, заканчивают срок службы и должны вернуться, останавливают официальных представителей России». При этом чиновник выразил уверенность, что власти Молдавии действуют не по своей инициативе.

У Игоря Додона готов ответ на вопрос, зачем и кому может быть выгоден конфликт: «Он позволит еще больше рассорить Москву с Брюсселем, чего, как мы видим, усиленно добиваются антироссийские политики в США. Если же Кремль не вмешается, будет хороший повод выставить российское руководство слабым, не сумевшим защитить своих миротворцев и сограждан». Ранее господин Додон, комментируя ситуацию, отмечал: «Если правительство вместе с парламентом большинство, ведомым силами из-за рубежа, попробуют развязать региональный конфликт и дестабилизировать ситуацию, я, как президент, вместе с народом буду вынужден отправить это правительство в отставку с помощью протестов».

При этом каждый раз, говоря о вероятности нового конфликта, господин Додон подчеркивает, что кровопролития не допустит. В интервью ТАСС он еще раз выступил в роли миротворца: «Как президент и главнокомандующий вооруженными силами, я никогда не отдам приказ на применение военной силы в отношении Приднестровья. По конституции это невозможно сделать без подписи президента».

Эксперты в Кишиневе делятся на тех, кто считает конфликт невозможным, и тех, кто все же допускает вероятность эскалации. Но почти все отмечают, что тема войны эксплуатируется политиками осознанно.

«Заметен рост публикаций на русском и румынском, в которых анализируются военный потенциал конфликтующих сторон, описываются сценарии поведения глобальных игроков в случае начала военных действий. Молдавские политики стали все чаще и чаще вспоминать Приднестровье. Контекст этих упоминаний более чем тревожный», — констатирует бывший депутат молдавского парламента Марк Ткачук. По его словам, и пророссийские, и прозападные политики в Молдавии обсуждают только одну тему — выбор страны между Западом и Востоком.

Исполнительный директор кишиневского Института стратегических инициатив Владислав Кульминский уверен, что реального возобновления конфликта не хочет никто. «Но все хотят получить политические дивиденды — демократы стремятся к большей легитимности внутри и снаружи, социалисты хотят прийти к власти в роли пророссийской силы. Все рассчитывают использовать ситуацию, чтобы решить свои вопросы, и не ожидают, что это приведет

к далеко идущим последствиям. Но именно преследование узких групповых интересов — прямой путь к тому, чтобы Молдавия не на словах, а в реальности стала полигоном, где могут столкнуться интересы различных игроков», — высказал эксперт свои опасения в беседе с „Ъ“.

Экс-глава МИД Приднестровья Валерий Лицай убежден, что войны не будет, «но спекуляций будет очень много». «Это верхушечная провокационная деятельность и расчет на политические очки. Додон — миротворец и защитник. Чем не дивиденд?» — сказал собеседник „Ъ“. По его мнению, разговоры о новом конфликте можно считать сигналом о начале в Молдавии предвыборной кампании. На 2018 год в стране запланированы выборы парламента, на которых поддерживающие президента Додона социалисты будут бороться за депутатские мандаты с демократами и прозападной оппозицией.

На предвыборный контекст указывает и глава ассоциации «За демократию участия» Игорь Боцан. В беседе с „Ъ“ он напомнил, что перед парламентскими выборами 2014 года власти через подконтрольные им СМИ активно раскручивали тему повторения в Молдавии событий, которые к тому моменту происходили на востоке Украины. Тема Донбасса тогда действительно не сходилась с экранов телеканалов, подконтрольных Владимиру Плахотнюку. В итоге, по словам господина Боцана, соцопросы показывали, что войны боятся более 30% жителей страны, тогда как в предыдущие годы этот показатель был в пределах 10%. «Это отвлекает общественное внимание от реальных проблем вроде бедности, экономического кризиса и коррупции», — заключил эксперт.

Владимир Соловьев, Кишинев

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

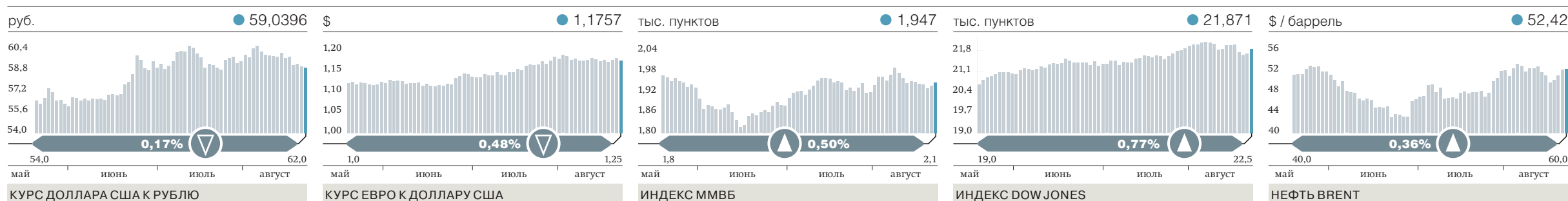
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 23.08.17

Австралийский доллар	46,7298	Доллар США	59,0396	Канадский доллар	46,9425	Сингапурский доллар	43,3445	Швейцарский франк	61,1429
Английский фунт	75,8895	Евро	69,5900	Китайский юань*	88,6494	Новая турецкая лира	16,8506	Японская иена***	53,9889
Белорусский рубль**	30,5984	Индийская рупия***	92,0624	Норвежская крона*	74,7015	Украинская гривна*	23,2028	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	93,4807	Казахский тенге***	17,7328	СДР	83,2145	Шведская крона*	73,0245	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 22.08.17 (пунктов)

Nikkei 225	19383,84 (-9,29)	DAX 30*	12229,34 (+163,35)
FTSE 100	7381,74 (+62,86)	NASDAQ Composite*	6289,332 (+76,205)
PTS	1039,44 (+5,15)	DJIА*	21870,21 (+166,46)



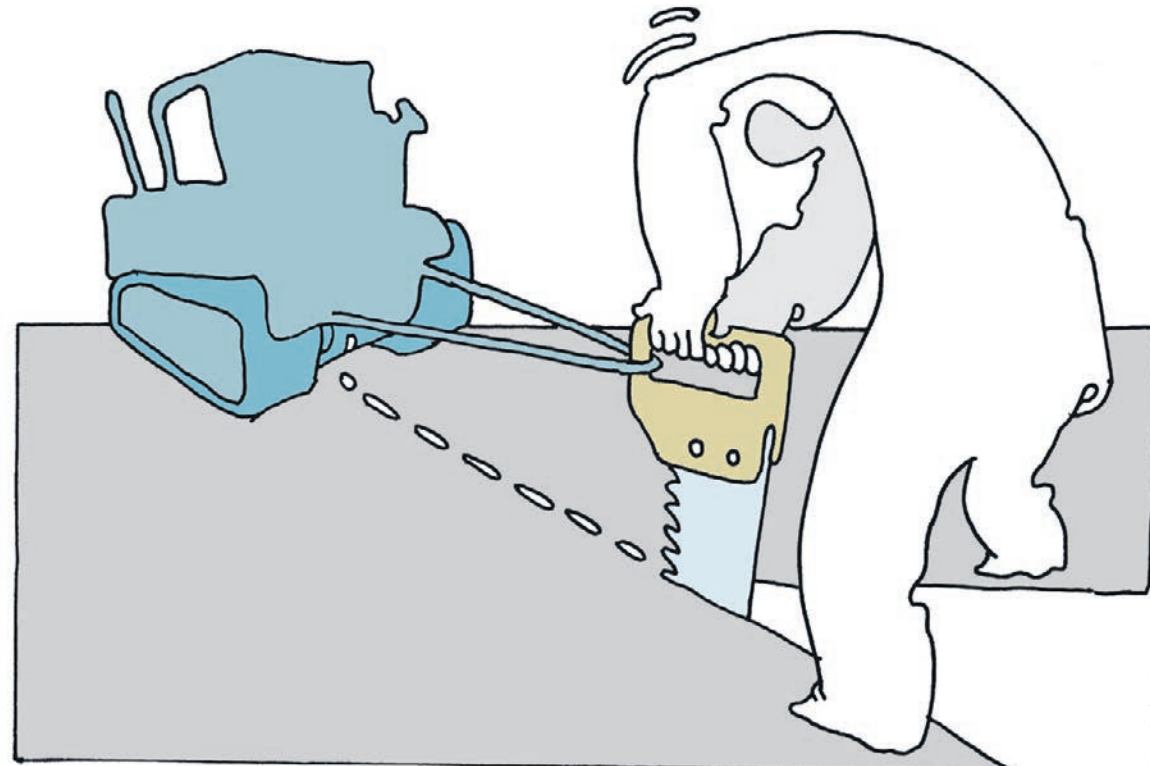
Автопром накормят за счет аграриев

Сельхозтехнике могут перекрыть бюджет

Как стало известно, «Б», производители сельхозтехники, традиционно досрочно исчерпавшие годовой объем субсидий, впервые могут не получить дополнительной господдержки. По словам источника «Б», средства, на которые рассчитывала отрасль, могут быть отданы автопрому как более приоритетному для Минпромторга и, по мнению экспертов, с точки зрения имиджа более важному сектору.

Лидеры парламентских фракций в конце июля направили письмо Дмитрию Медведеву с просьбой поручить исполнительной власти предусмотреть в бюджете субсидии производителям сельхозтехники в размере не менее 10 млрд руб. ежегодно. Письмо («Б» ознакомился с его содержанием) подписали руководитель думской фракции «Единой России» Владимир Васильев, председатель КПрФ Геннадий Зюганов, лидер ЛДПР Владимир Жириновский и глава «Справедливой России» Сергей Миронов.

Государство с 2013 года компенсирует производителям потребительские скидки в 15–20%. За этот период доля российской техники на внутреннем рынке выросла с 28% до 54%. В 2016 году объем субсидий составил порядка 11,2 млрд руб., выпуск отечественной техники вырос на 59%, до 88,6 млрд руб. Но в федеральном бюджете на 2017 год и плановый период 2018–2019 годов такие субсидии не предусмотрены. В результате прекращения



господдержки отраслевая ассоциация «Росспецмаш» ожидает в 2018 году падения продаж на 30% и сокращения персонала на 2 тыс. человек.

Кроме того, в «Росспецмаше» считают, что для поддержания роста производства в 2017 году нужно еще 4,4 млрд руб. В этом году отрасль уже получила 13,7 млрд руб., но исчерпала их за полгода (выпуск вырос на 35%, до 59,8 млрд руб.). Если объем финансирования не увеличится, то рост выпуска сократится и по году составит 12%, увере-

ны в ассоциации. В Минпромторге подтвердили, что в июне субсидии были исчерпаны, программа поддержки приостановлена, а в федеральном бюджете дополнительных средств на нее нет.

Производители сельхозтехники ежегодно исчерпывают досрочно выделенный им объем субсидий. Но отрасль до сих пор добивалась их возобновления. Так, в 2015 году многие заводы продолжили продавать со скидками, не дожидаясь решения о дополнительной поддержке и заявляя, что если им не возме-

стят затраты, то они попадут в сложную финансовую ситуацию, начнутся увольнения. В 2016 году, как и сейчас, в бюджете следующего года субсидии заложены не были, и в отрасли прогнозировали, что выпуск техники в 2017 году упадет втрое.

Но на этот раз, рассказывает источник «Б», знакомый с ситуацией, дополнительные средства в этом году действительно выделены не будут. По его словам, «все уйдет на автопром». На 2018 год, по его словам, есть поручение выделить 8 млрд руб., но он сомневает-

ся в вероятности его реализации. Источники «Б» полагают, что на фоне дефицита бюджетных средств решение Минпромторга распределить субсидии в пользу автопрома довольно ожидаемое: автопром — традиционно имиджевый и наиболее приоритетный сектор для министерства.

Российский авторынок падал более четырех лет и впервые начал расти в этом году. За январь—июль продажи выросли на 8,5%, до 781,4 тыс. машин, объем господдержки на год — 62,3 млрд руб. Вчера Минэкономки предложило увеличить объем господдержки отрасли до 65 млрд руб. ежегодно до 2025 года.

Дмитрий Бабанский из SBS Consulting рассуждает, что автопром — это действительно во многом имиджевый проект: иностранные компании инвестировали в РФ на определенных условиях, их пересмотр — сигнал о низкой надежности обещаний российских властей, поэтому субсидии автопрому вряд ли сильно урежут. Но эксперт считает, что в этом году необходимо оказать дополнительную поддержку сельхозмашиностроению, а в 2018 году «или искать источники финансирования, или совершенствовать условия конкуренции». По его мнению, надо максимально эффективно использовать сложившуюся конъюнктуру: пока действует эмбарго, может развиваться АПК, и сельхозмашиностроение может поддерживать его развитие.

Яна Цинова

правила игры



с избирателями показались знакомыми заместителю заведующего отделом медиа и телекоммуникаций Владиславу Новому

Дейтинговые сервисы редко выступают поставщиками новостей в сфере бизнеса и политики, гораздо чаще названия этих компаний мелькают в историях успеха, говоря словами президента Владимира Путина, «девушек с пониженной социальной ответственностью». Тем удивительнее была новость о том, что служба знакомств «Мамба» оказалась связана с темой выборов в РФ. На днях телеканал «Дождь» сообщил, что «Мамба» запустила приложение для iOS и Google Play «Вместе на выборы». Оно использует базу пользователей «Мамбы», главные различия — в дизайне: так, поиск в новом приложении ведется по «кандидатам», а иконка в виде сердца на фотографии заменена «квадратиком с галочкой», более характерным для избирательных бюллетеней.

В случае совпадения интересов пользователь получает сообщение: например, «вы понравились этой девушке, похоже, она с радостью пойдет с вами на выборы». В отдельной вкладке содержится призыв участвовать в выборах губернатора 10 сентября: «У тебя есть реаль-

Реализовать свое конституционное право теперь можно будет вместе с привлекательным, хотя и малознакомым человеком

ный шанс повлиять на судьбу города и региона». Там же описана цель создания приложения — «чтобы было интересней» выбирать губернатора. Таким образом, реализовать свое конституционное право теперь можно будет вместе с привлекательным, хотя и малознакомым человеком. Адреса избирательных участков уже включены в приложение; главное, не забыть взять с собой паспорт, напоминают разработчики.

Минувший год для «Мамбы» был непростым: по данным «СПАРК-Интерфакс», ЗАО «Мамба» по сравнению с 2015 годом сократило выручку почти на 10%, до 630 млн руб., более чем втрое увеличив чистый убыток — до 43 млн руб. Но сложно представить, что «Мамба» запустила «предвыборное» приложение для усиления бизнес-результатов. Другие участники рынка улучшают юзабилити и создают коммуникационные сервисы, как Badoo, или тестируют отдельные приложения для охвата новых социальных групп, как Tinder Select от Tinder. Запустить приложение «Вместе на выборы» «Мамбе» «посоветовали», подтвердил «Дождю» гендиректор службы знакомств Андрей Бронейский. Таким образом, власти решили привлечь «Мамбу» для повышения явки на губернаторских выборах среди молодежи, поясняет телеканал. Есть, правда, и другие версии. «Это хайп на тему выборов, нечто вирусное промоз», — уверен собеседник «Б», близкий к администрации президента РФ.

Если это все же «хайп», то пока его можно измерить в скромные 10 тыс. загрузок нового приложения на Google Play. Для сравнения: основное приложение «Мамбы» в этом же магазине скачали более 10 млн раз. Вряд ли такие объемы будут иметь какое-то практическое значение для роста электоральной базы, скептически опрошенные «Б» политологи.

Агрокомплекс поторгует в Москве

Семья Александра Ткачева может развивать здесь свою розницу

Принадлежащий семье главы Минсельхоза Александра Ткачева Агрокомплекс задумался о развитии собственной розницы в Москве и Подмосковье. Сегодня холдинг управляет примерно 600 магазинами на юге России, включая Северный Кавказ, где лидирует в сегменте малой розницы, ориентированной на здоровое питание. В столице конкуренция значительно сильнее, предупреждают эксперты.

На прошлой неделе Агрокомплекс им. Н. И. Ткачева (принадлежит семье главы Минсельхоза Александра Ткачева) опубликовал на портале HeadHunter объявление о вакансии регионального директора по развитию собственной розничной сети в Москве и Подмосковье. В задачи кандидата входит открытие направления, управление продажами, стратегическое и тактическое планирование развития сети, увеличение доли компании в регионе и пр. Гендиректор Агрокомплекса Евгений Хворостина счел преждевременным говорить о конкретных планах по развитию розницы компании в Москве и Подмосковье.

АО «Агрокомплекс им. Н. И. Ткачева» объединяет более 60 предприятий, которые занимаются растениеводством, птицеводством, свиноводством, мясным и молочным скотоводством, переработкой и пр. По подсчетам главы «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, на начало

2017 года фирменная сеть холдинга «Агрокомплекс Натуральные продукты Кубани» насчитывала 590 магазинов в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской области и Адыгее. Общая площадь сети — 47,2 тыс. кв. м. Ассортимент магазинов включает собственную молочную и мясную продукцию, бакалею и консервы, полуфабрикаты, хлебобулочные и кондитерские изделия. По данным господина Бурмистрова, в 2016 году выручка сети Агрокомплекса выросла более чем на 30% и превысила 7 млрд руб. без НДС. Выручка всего холдинга в 2016 году 44,7 млрд руб., говорится в отчетности компании.

Исходя из данных Агрокомплекса и «Infoline-Аналитики», средняя площадь действующих магазинов — 80–90 кв. м. Михаил Бурмистров оценил инвестиции в запуск одного подобного объекта примерно в 5 млн руб. для арендованного магазина. Агрокомплекс — крупнейший игрок малой розницы, специализирующейся на натуральных продуктах и здоровом питании, в регионах присутствия, но в Москве и Подмосковье конкуренция в этом сегменте значительно сильнее, отмечает он. Так, в столице у сети «Вкусвилл» за первые шесть месяцев 2017 года выручка превысила 15 млрд руб. без НДС, а число магазинов увеличилось почти на 30%, до 384 объектов, указывает господин Бурмистров. По словам директора направления стрит-ритейл

Knight Frank Виктории Камлюк, помещений площадью 100–500 кв. м в центре Москвы немного, поэтому логичнее открывать магазины в спальных районах. Объекты на периферии также позволят Агрокомплексу быстро получить долю на рынке, добавила она. Госпожа Камлюк оценивает ставку аренды для магазинов подобной площади в Москве в 14–30 тыс. руб. за 1 кв. м в год в зависимости от местоположения, этажа и площади. Собственная сеть в Москве также потребует от Агрокомплекса эффективной логистики, что для свежих продуктов сопряжено со значительными сложностями, добавляет Михаил Бурмистров. Агрокомплекс уже арендовал более 1 тыс. кв. м в комплексе Springs Park в Подмосковье, чтобы начать поставки продуктов в торговые сети региона, сообщила ранее газета «Ведомости».

Собственную розницу развивает и один из крупнейших производителей мяса в России АПХ «Мираторг». По данным сайта холдинга, сеть включает около 60 магазинов, большая часть которых находится в Москве и области. АПХ планирует удвоить число собственных супермаркетов, говорил в феврале 2017 года президент «Мираторга» Виктор Линник. Продажи через собственную сеть «мизерные» по сравнению с поставками крупным сетям, но розница дает возможность «быть ближе» к потребителю, отмечал он.

Анатолий Костырев

ФССП взяла ошибки на себя

Некорректные списания со счетов граждан приставы исправят без банков

В Федеральной службе судебных приставов (ФССП) решили взять решение проблемы ошибочного списания средств со счетов физлиц в свои руки. Не дожидаясь от Минэкономки законопроекта, исключающего возможность ошибочной идентификации физлиц при исполнительном производстве, ФССП дала разъяснения приставам и гражданам, которыми фактически исключила из процесса возврата ошибочно списанных средств банки. Однако банкиры настаивают на законодательном решении проблемы, опасаясь, что разъяснения не спасут их от претензий клиентов. А юристы сомневаются, что прямое взаимодействие приставов и граждан окажется более эффективным.

На днях ФССП обнародовала письмо, которым разъяснила, как действовать в случае некорректного списания средств со счетов физлиц в банках в рамках исполнительных производств. В письме ФССП отмечается, что в 2016 году резко выросло количество жалоб на ошибочные списания средств.

Количество жалоб ФССП не раскрывает ни в письме, ни в ответе на запрос «Б». Проблема в том, что для идентификации должника-гражданина в настоящее время применяются только три признака: ФИО, дата рождения, место рождения. Место рождения в разных документах пишется по-разному, так что остаются два реквизита. В итоге часто появляются двойники тех, чьи долги находятся в исполнительном производстве.

Банки обращали внимание ФССП на эту проблему еще весной и просили приставов указывать в направляемых в кредитные организации документах больше идентификационных данных (см. «Б» от 13 апреля), чтобы не было ошибочных списаний. Однако ФССП указала на невозможность таких изменений. Проблему предполагалось решить через поправки к законодательству. В апреле Минэкономки сообщило о работе над законопроектом, по которому «для исключения возможности нарушения прав третьих лиц судебный пристав должен убедиться, что указываемые им в постановле-

нии данные однозначно и правильно определяют (идентифицируют) лицо, к которому они применяются». Однако, как сообщили «Б» в Минэкономки, в настоящий момент проект закона находится на доработке и только будет в скором времени отправлен на согласование в заинтересованные ведомства.

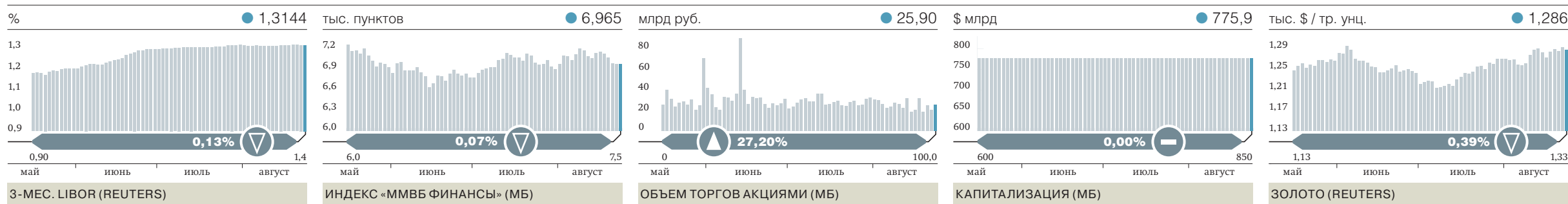
На фоне роста жалоб в ФССП готовы взять проблему в свои руки. «ФССП проводятся мероприятия, направленные на сокращение случаев ошибочной идентификации граждан как должников по исполнительному производству», — отмечается в письме. — При поступлении обращений граждан по вопросам ошибочной идентификации их как должников по исполнительному производству, а также применения к ним мер принудительного исполнения следует незамедлительно совершать все необходимые действия, направленные на однозначную идентификацию граждан, устранение причин нарушения их прав». В частности, необходимо незамедлительно запрашивать у гражданина документы, по-

зволяющие однозначно его идентифицировать (ИНН, СНИЛС, копия паспорта, копия заграничного паспорта и пр.). После получения документов, подтверждающих ошибочную идентификацию гражданина как должника по исполнительному производству, необходимо незамедлительно отменить все наложенные ранее аресты и ограничения на имущество гражданина.

Если средства уже были списаны со счета и поступили на депозитный счет ФССП, приставы вернут эти деньги. Если же ушли взыскателю, то приставы в рамках исполнительного производства будут взыскивать деньги с взыскателя. Кроме того, в ФССП прорабатывается вопрос о возможности создания общероссийского реестра должников-двойников, следует из письма.

Формально разъяснения ФССП исключают из процесса исправления ошибки по списанию средств банки. Но эксперты сомневаются, что прямое взаимодействие граждан с приставами будет более эффективным.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Рубль черпает силы в нефти

Отыгрывая санкционные ограничения

Вчера биржевой курс доллара вернулся к значениям месячной давности, опустившись ниже уровня 59 руб./\$. Игра на укрепление российской валюты ведется на фоне стабилизации геополитической ситуации, а также возвращения цены на нефть к уровням начала года.

В ходе вторичных торгов Московской биржи курс доллара опускался до минимального значения с 21 июля — 58,93 руб./\$. По итогам дня он остановился на уровне 59 руб./\$, что на 14 коп. ниже закрытия понедельника. Месячный минимум обновил и курс европейской валюты, который опускался до отметки 69,27 руб./€. Хотя по их итогам закрылся немногим выше — на отметке 69,41 руб./€, потеряв за день 47 коп.

Уверенное укрепление рубля наблюдалось семнадцатый день подряд. За это время курс доллара снизился на 1,6 руб., курс евро — на 2,4 руб. В результате российский рубль оказался в числе лидеров роста среди валют развивающихся стран. По данным агентства Bloomberg, за последние три недели российская валюта укрепила свои позиции относительно доллара на 2,6% и по этому показателю заняла первое место среди валют 24 развивающихся стран. Сопоставимое укрепление продемонстрировал только аргентинский песо, курс которого к доллару вырос на 2,1%.

В предыдущие полтора месяца рубль был в числе аутсайдеров среди валют развивающихся стран. Напомним, что в ответ на сообщения о том, что Сенат США подготовил законопроект о расширении санкций, внутренние и иностранные инвесторы активно сокращали позиции в российской валюте. В итоге с середины июня по начало августа рубль упал к доллару на 4,6%, к евро — на 10%. «Опасения скептиков, делавших ставку на дальнейшее ухудшение геополитического фона, не оправдались, и после подписания закона о санкциях президентом США мы увидели скромный спрос иностранцев на рубль», — отмечает трейдер западного банка.



Дополнительную поддержку рублю оказал взлет цен на мировом рынке нефти, который ранее был прогнозирован. По данным агентства Reuters, с середины июня стоимость российской нефти Urals поднялась на 15,5%, до отметки \$51,7 за баррель, вернувшись к значениям начала года. Игра на повышение идет на фоне дефицита предложения на рынке и снижения числа буровых установок в США. Согласно последнему обзору Baker Hughes, за неделю с 12 по 18 августа число буровых установок снизилось на пять штук, до 763. По словам стратега по операциям на сырьевых рынках Sberbank Investment Research Михаила Шейбе, число буровых установок считается опережа-

ющим индикатором динамики добычи, поскольку изменение количества новых буровых установок отражается на уровне добычи примерно через пять месяцев. «Таким образом, несмотря на текущее сокращение числа буровых установок, предложение нефти в США продолжит расти еще в течение этого периода независимо от того, какой будет динамика цен на нефть до конца года», — отмечает господин Шейбе.

До конца недели большое значение для рынка будут иметь публикации еженедельной статистики об изменении запасов и производстве нефти в США, а также ежегодный симпозиум глав ФРС и ЕЦБ в Джексон-Хоул. «Во время встречи глав центральных банков будут обсуждаться вопросы стимулирования экономического роста, а значит, инвесторы могут получить сигналы относительно монетарной политики и процесса сворачивания программ количественного смягчения», — отмечает главный аналитик Бинбанка Наталья Васильева. По ее оценкам, до конца недели доллар будет торговаться в диапазоне 59–59,5 руб./\$.

Виталий Гайдаев

Ипотечке поручено дешеветь

Правительство озаботилось снижением ставок по жилищным кредитам

Нынешний уровень ставок по ипотеке не устраивает власти. Возможность его снижения премьер Дмитрий Медведев поручил проанализировать министерствам и ведомствам. Предложения по итогам анализа должны быть представлены в правительство в начале октября. Однако если крупные банки могут найти на это ресурсы, то небольшие игроки, по их словам, могут потерять еще большую долю рынка.

Премьер Дмитрий Медведев дал Минстрою, Минфину совместно с Банком России и Агентству по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) поручение «проанализировать возможность для дальнейшего снижения процентных ставок по ипотечным жилищным кредитам», говорится в опубликованном вчера сообщении на сайте правительства. «Предложения по развитию должны быть представлены в правительство до 4 октября 2017 года», — указано там.

Ранее, 11 августа, Дмитрий Медведев уже поручил АИЖК представить предложения по дальнейшему развитию ипотеки, включая снижение кредитных ставок. В АИЖК сообщили, «Б», что уже готовят предложения в рамках поручения премьера, отметив, что комментировать их преждевременно.

Как выяснил «Б» у банкиров, знакомых с ситуацией, предложения могут идти в двух направлениях. Во-первых, это дальнейшее развитие «Фабрики ипотечных ценных бумаг» — механизма рефинансирования ипо-

теки через выпуск однотраншевых ипотечных ценных бумаг с гарантией АИЖК (см. «Б» от 23 декабря 2016 года). Такой механизм призван, в частности, облегчить доступ к ликвидности. Во-вторых, это внедрение элек-

ЦИТАТА



Рынок ипотеки очень быстро развивается, и если кредитная ставка будет снижаться теми темпами, которые достигнуты сейчас, то рынок ждет взрывной темп — Дмитрий Медведев, премьер-министр, 11 августа 2017 года

тронных вкладных и других механизмов оптимизации бизнес-процессов, связанных с выдачей ипотеки, что приведет к облегчению выдачи и обслуживания кредитов.

По данным ЦБ, ставки по ипотеке в России и так рекордно низкие: в июне среднезвешенная ставка по рублевым ипотечным жилищным кредитам составила 11,11%. Объем выдачи ипотеки в РФ в первом полугодии вырос

на 16%, до 773 млрд руб. При этом банки продолжают снижать ставки самостоятельно. Так, с 10 августа Сбербанк снизил ставки по ипотеке до 7,4–10% по новостройкам и 8,9–10% по вторичному жилью. Директор дивизиона «Домклик» Сбербанка Николай Васев тогда указал, что банк провел масштабную работу по оптимизации процесса выдачи ипотечных кредитов, максимально автоматизировав процессы и сократив издержки. Вслед за лидером рынка ипотечного кредитования ставки по кредитам на покупку жилья снижают и другие крупные банки, в том числе группа ВТБ. Рейтинговое агентство Fitch в середине августа не исключило дальнейшего снижения в России процентных ставок по ипотеке «при снижении ключевой ставки ЦБ и стоимости фондирования».

У крупных игроков есть возможности и ресурсы для снижения ипотечных ставок. А вот небольшим и даже средним банкам проводить аналогичную политику затруднительно. «Средние банки вынуждены снижать ставки, потому что иначе им не выдержать конкуренции с ведущими игроками за качественного заемщика», — говорит зампред правления Форс-банка Дмитрий Орлов. По его словам, есть определенная возможность по снижению ставок в выпуске ипотечных ценных бумаг, которые в дальнейшем смогут служить источником для фондирования ипотеки. «Правда, и секьюритизация для нас не дешевый источник», — подчеркнул он.

Юлия Полякова

ФССП взяла ошибки на себя

«Если деньги ушли взыскателю, то процесс получения с него средств назад в рамках исполнительного производства может быть долгим», — отмечает управляющий партнер «Ренессанс-Лекс» Георгий Хуршвили. — При этом они могут и вовсе не вернуться, если у взыскателя просто не будет средств. Обратиться же с иском к реальному должнику тоже может быть проблематично, у него средств нет. А вот у банка, допустившего некорректное списание, средства есть». По мнению председателя коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгения Корчаго, новый порядок не мешает обращению в суд и взысканию

средств с банка, однако вину банка в данном случае придется доказывать. Банковское сообщество считает, что разъяснения ФССП — полумера, оградить их от претензий клиентов могут лишь законодательные поправки. «Готовность ФССП срочно реагировать на такие обращения граждан позволит кредитным организациям в случае поступления к ним жалоб на исполнение вмененных законодательством банкам обязанностей наладить работу с такими жалобами должным образом», — отмечает исполнительный вице-президент АРБ Эльман Мехтиев. — Однако «устранение на корню» проблемы удержаний от двойников возможно только в случае, если запросы от ФССП к кредитным органи-

зациям будут содержать уникальные идентификаторы физического лица — ИНН или СНИЛС. «И если надо для этого поменять законодательство, то мы не видим причин, почему этого нельзя сделать», — подытожил он. В пресс-службе ФССП напомнили о вступающих в силу с 31 июля будущего года федеральных законах, которые уберут возможность наказания двойников хотя бы по административным штрафам — все необходимые реквизиты будут уже в протоколах о привлечении к административной ответственности. Однако это все же лишь капля в море, тем более что будет она реализована весьма нескоро, отмечают эксперты.

Вероника Горячева

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 57 лет гендиректору государственной корпорации — Фонда содействия реформированию ЖКХ **Константину Цицину**

Его поздравляет первый зампред комитета Госдумы по жилищной политике и ЖКХ **Александр Сидякин**: — Уважаемый Константин Георгиевич! Сердечно поздравляю Вас с днем рождения! Ваш профессионализм, неутомимая энергия, безграничная преданность делу и организаторский талант позволяют успешно решать

приоритетные государственные задачи по улучшению жилищных условий российских граждан. Пусть все, чего Вы добились к сегодняшнему дню, станет крепкой основой для будущих свершений, сохранится все хорошее, что есть в Вашей жизни, и приумножатся мгновения радости и оптимизма.

Карты расскажут про долги

По данным ЦБ на 1 января 2017 года (более поздние данные недоступны), кредитными организациями эмитировано 254,7 млн банковских карт, из них 34,2 млн это расчетные карты с овердрафтом и 31 млн кредитные карты.

● **Овердрафт** — особая форма краткосрочного банковского кредита. Как правило, предоставляется физическим лицам, открывшим в банке личный банковский счет, который привязан к дебетовой пластиковой карте. При использовании овердрафта на счет погашения задолженности направляются все суммы, поступающие на счет клиента. Как правило, банки предлагают овердрафты в рамках зарплатных проектов, при этом его размер обычно соответствует одному окладу клиента.

Если законопроект будет принят, кредитору придется оповещать клиента о том, какой он использовал объем собственных денежных средств, а какой пришелся на средства, предоставленные банком, по каждой операции. Это требование будет действовать как в отношении дебетовых карт с овердрафтом, так и кредитных при наличии на них собственных средств клиента. Порядок направления уведомления будет определяться условиями договора (как правило, это

СМС-сообщение или сообщение, отправляемое на электронную почту).

Банкиры скептически относятся к инициативе законодателей. По мнению директора департамента по развитию кредитных банковских продуктов банка «Ренессанс Кредит» Дмитрия Курганова, практика, когда к карточным дебетовым продуктам подключается овердрафт, в последнее время применяется достаточно

формирования, что повлечет временные и финансовые затраты, — рассуждает зампред правления Райффайзенбанка Андрей Степаненко. — Однако ощутимой пользы клиентам это не принесет, заемщики редко размещают свои средства на счете кредитных карт». Предполагается, что после принятия поправок они вступят в силу в течение 180 дней со дня его официального опубликования. Этого

→ **34,2 миллиона** расчетных карт с овердрафтом было эмитировано кредитными организациями по состоянию на начало 2017 года, согласно данным ЦБ

широко, однако, чтобы поддерживать лояльность клиента и не вводить его в социальный дефолт, банки инициативно информируют, когда операции начинают финансироваться за счет овердрафта. «Возможно, есть банки, которые специально не оповещают клиента с целью ввести его в заблуждение, но это уже недобросовестное отношение банка к клиенту», — отмечает он. «Введение необходимости подобного информирования по кредитным картам посредством СМС-сообщений потребует дополнительной доработки систем ин-

формирования, что повлечет временные и финансовые затраты, — рассуждает зампред правления Райффайзенбанка Андрей Степаненко. — Однако ощутимой пользы клиентам это не принесет, заемщики редко размещают свои средства на счете кредитных карт». Предполагается, что после принятия поправок они вступят в силу в течение 180 дней со дня его официального опубликования. Этого

Правозащитники в отличие от банкиров считают предложенные поправки весьма актуальными. «Это делает обращение клиента с такими инструментами более предсказуемым и будет способствовать повышению финансовой грамотности и ответственного отношения граждан к своим тратам», — заключает руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктор Климов.

Светлана Самусева

Реклама 16+

МИЛОСЕРДИЕ
ПРАВОСЛАВНАЯ СЛУЖБА ПОМОЩИ

Я – ДРУГ МИЛОСЕРДИЯ

ПРИСОЕДИНЯЙСЯ!

Отправь СМС Милосердие 100 на номер 3434

ДрузьяМилосердия.рф

Бизнес-бранч ИД Коммерсантъ

Москва

Cyber Security Day 31.08

киберустойчивость VS новые угрозы цифровой эры

МОСКВА, УЛ. НЕГЛИННАЯ, 4. «АРАПАТ ПАРК ХАЯТТ». ЗАЛ «БИБЛИОТЕКА». 17:00–21:00

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Новый национальный стандарт безопасности банковских и финансовых операций
- Платформа обеспечения киберустойчивости: информационная безопасность для бизнеса в России
- Чем обусловлена необходимость комплексного подхода к устойчивости в цифровую эпоху?
- WannaCry, Petya и другие трояны-шифраторы — причины и следствия. Как надежно защититься?
- Как проверить уровень безопасности сервисов поставщиков услуг
- Грамотное управление аутсорсинговыми ресурсами
- Где границы ответственности между ИТ, ИБ и бизнесом?
- Compliance для киберустойчивости
- Как совместить компетенции вендорских и интеграторских компаний и уровень зрелости заказчиков?

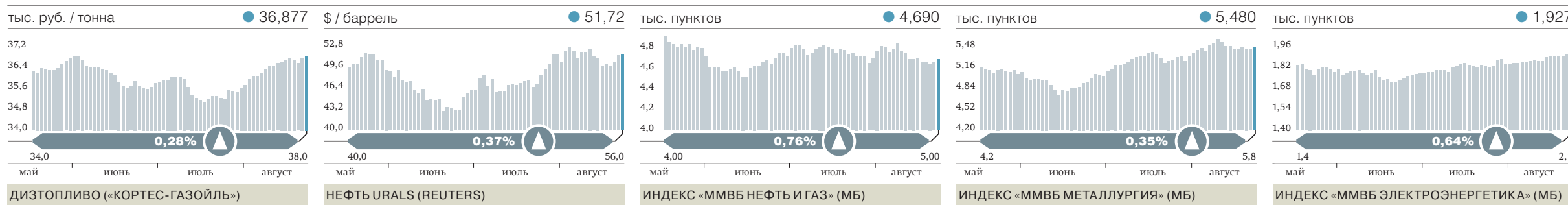
СПИКЕРЫ:

- Артем Сычев**, заместитель начальника ГУБиЗИ Банка России
- Сергей Демидов**, директор по информационной безопасности, Московская биржа
- Алексей Волков**, управляющий директор-начальник управления стандартов и процессов информационной безопасности департамента безопасности, ПАО Сбербанк
- Дмитрий Гадар**, директор департамента информационной безопасности, ПАО БФКО
- Роман Чалыгин**, руководитель российской практики услуг по информационной безопасности, PwC в России
- Илья Сачков**, генеральный директор, Group-IB
- Эльман Бейбутов**, IBM Security
- Дмитрий Мананников**, директор по безопасности, SPSR Express
- Василий Дягилев**, глава представительства, Check Point Software Technologies в России и странах СНГ

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU. ПОДРОБНОСТИ: WWW.KOMMERSANT.RU/BRUNCH_MOSCOW_2017

Реклама 16+

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Госдума вытрет угольную пыль отовсюду

Депутаты защитят от нее санатории и дачи

Пока Госдума ушла на каникулы, «Единая Россия» доработала законопроект по борьбе с угольной пылью. В новой версии ограничения на выбросы вводятся не только в границах населенных пунктов, но и возле жилой застройки, курортов, санаториев, зон отдыха и дач. Более того, теперь они всех пылящих навалочных грузов. По мнению экспертов, проект, не будучи обсужден с бизнесом, рискует стать новым популистским законом, который невозможно выполнить.

Депутаты от «Единой России» доработали новые штрафы в готовящийся законопроект по борьбе с угольной пылью, где требуют от владельцев терминалов снизить выбросы вредных веществ с применением наилучших доступных технологий. Если ранее в проекте повышены требования к перевалке угля распространялись только на терминалы в населенных пунктах, то в новой версии — на инфраструктуру на расстоянии менее километра от нормируемых или охраняемых территорий. К ним депутаты относят жилую застройку, ландшафтно-рекреационные зоны и места отдыха, территории курортов, санаториев, домов отдыха, лечебно-профилактических учреждений, садоводческих товариществ, коттеджную застройку, а также дачные и садово-огородные участки.

В новой редакции также расширяется перечень грузов, к перевалке и обработке которых будут применяться ограничения — теперь это все пылящие навалочные грузы. Перечень их и состав требований определяет правительство, в версии ЛДПР к ним отнесены свинцовый и цинко-

ЦИТАТА



Мы сейчас будем и уже начали предпринимать максимум усилий для того, чтобы эта инициатива не оформилась в закон первого чтения. Для угольной промышленности это будет просто катастрофа с точки зрения экспорта
— Анатолий Яновский, замминистра энергетики, о запрете открытой перевалки угля, 11 июля

вый концентрат, сульфат аммония, глинозем. По данным «Б», новая версия появилась в начале августа, когда Госдума уже ушла на каникулы. Телефон одного из авторов законопроекта, замглавы комитета Госдумы по экологии и охране окружающей среды Владимира Панова, вчера был недоступен.

Жители Дальнего Востока неоднократно выходили на акции протеста против загрязнения атмосферы угольной пылью. В июне во время прямой линии с президентом школьник из Находки Андрей Болы пожаловался на открытую перевалку угля, и Владимир Путин пообещал разобраться. Только после этого в Госдуме начали активно обсуждать запрет открытой перевалки. «Единая Россия» подготовила законопро-

ект, но его не согласовал экспертно-консультативный совет фракции; свой вариант внесли и депутаты от ЛДПР (подробнее см. «Б» от 6, 13 и 24 июля). Но на прошлой неделе Владимир Путин признал, что невозможно полностью отказаться от открытой перевалки угля, подчеркнув лишь, что при развитии угольных терминалов и выборе новых площадок нужно уделять приоритетное внимание вопросам экологии.

Источник «Б» на рынке сообщает, что проблема пыления в угольных портах в реальности существует только у двух-трех стивидорных компаний в Находке и Совгавани, которые не применяют специализированных технологий по пылезащите. «Добросовестным стивидорам вполне по силам и по карману приобрести туманообразующие пушки, поставить высокие подпорные стенки, регулярно заниматься очисткой территории и максимально закрывать все технологические процессы пересыпки, сортировки и выгрузки», — уверен собеседник «Б».

Любой проект, проходя Главогосэкспертизу и экологическую экспертизу, и так должен обеспечивать все экологические нормативы, отмечает Надежда Малышева из PortNews. По ее словам, требуя использования наилучших доступных технологий, хорошо бы дать бизнесу дополнительные преференции для их установок. Инициатива, резюмирует госпожа Малышева, как минимум требует поправок к законодательству и широкого обсуждения с бизнесом, «либо это будет еще один мифический, популистский закон, который невозможно выполнить и который будет способствовать коррупции».

Анастасия Веденеева

«Сибуглемет» перестроят на продажу

В холдинге началась серьезная реорганизация

Как стало известно «Б», находящаяся в управлении Евтгаз группа «Сибуглемет» приступает к реорганизации акционерной и долговой структуры. Долги «Сибуглемета» и ее владельцев перед ВЭБом и ВТБ, по данным «Б», составляют около \$3,5 млрд, сложная структура владения активами включает миноритариев — их доли могут быть выкуплены. В перспективе «Сибуглемет» может быть выставлен на продажу. Осенью пройдет конкурс на управление группой, но пока претендентов, кроме Евтгаз, нет.

ФАС сообщила, что одобрила ходатайство АО «Междуречье» о покупке более 86% акций АО «Шахта „Большевик“». Оба входят в группу «Сибуглемет», «Междуречье» — ее основной добывающий актив. Глава управления контроля промышленности ФАС Нелли Галимханова уточнила «Б», что служба получила и другие ходатайства по активам группы, но не раскрыла их содержания. По данным Kartoteka.ru и ЕПРЮЛ, «Междуречье» и еще одна компания группы, УК «Южная», в июне создали ООО «Группа „Сибуглемет“».

Эти шаги делаются в рамках реорганизации долговой и акционерной структуры «Сибуглемета», рассказали источники «Б». В 2014 году «Сибуглемет» за счет кредита ВЭБа примерно на \$2 млрд выкупили структуру российских акционеров Индустриального союза Донбасса (ИСД, 50% плюс две акции). По данным Forbes, которые подтверждали источники «Б», речь идет о структурах ИК «Варданы», Бройтман и парт-

неры», которые держат акции ИСД и «Сибуглемета» в интересах ВЭБа (его представители в 2016 году входили в советы директоров компаний обеих групп). Осенью 2015 года управление «Сибуглеметом» перешло к Евтгаз Романа Абрамовича и партнеров, но там всегда подчеркивали, что не собираются приобретать актив.

Общий долг «Сибуглемета» и его акционеров, по данным собеседников «Б», составляет около \$3,5 млрд. По материалам «Междуречья», к нему от кипрской Arisaema Ltd в 2016 году перешли требования ВТБ по кредитам на \$1,4 млрд и 17 млрд руб. Актуальных данных о юридической структуре владения «Сибуглеметом» нет. В 2015 году она включала пять кипрских компаний и пять компаний с ВЛ. Акционеры группы, ВЭБ и ВТБ рассматривали «расшивку» схемы с переводом владения в РФ. При этом требовался выкуп акций ряда активов «Сибуглемета» у миноритариев, среди которых были «Мечел» Игоря Зюзина и ИТЭХ Александра Щукина (один из основателей «Сибуглемета», поддомашним арабством с ноября 2016 года).

Сделки, по которым поданы ходатайства в ФАС, приведут к необходимости отмены миноритария, отмечает источник «Б», знакомый с ситуацией. Последние уже не раз осложняли принятие решений для основных акционеров «Сибуглемета»: так, с 2016 года кипрская Anarsia Ltd, заявлявшая, что владеет 11,16% «Междуречья», оспаривала в судах сделки АО и требовала выкупа своих акций. Текущая ситуация вокруг спорного пакета неизвестна.

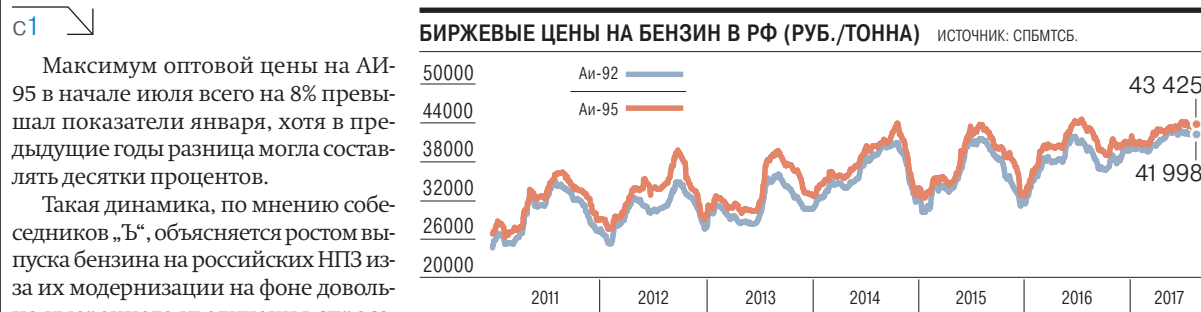
ВЭБ и акционеры «Сибуглемета» предлагали группу крупным российским угольщикам, среди которых, например, «Кузбассразрезуголь» (входит в УТМК Искандара Махмудова и партнеров) и «Русский уголь» (входит в «Сафмар» Михаила Гудериева и партнеров), рассказали источники «Б», близкие к компаниям. Но тех предложение не заинтересовало. Евтгаз не собирается приобретать «Сибуглемет», но сохраняет интерес к управлению им, уточнил собеседник «Б», близкий к компании.

Пять источников «Б», знакомых с ситуацией, говорят, что летом планировался конкурс на управление «Сибуглеметом», но он перенесен на октябрь-ноябрь, и пока претендентов, кроме Евтгаз, нет. При проведении нового конкурса на управление «Сибуглеметом» позиция ФАС в отношении заинтересованных будет определяться тем, возникает ли у управляющей компании и группы доминирующее положение на рынке, говорит Нелли Галимханова, добавляя, что в службе пока информации о конкурсе не располагают. Представители Евтгаз, ВЭБа, ВТБ и «Варданы, Бройтман и партнеры» отказались от комментариев.

Добыча активов «Сибуглемета» в 2016 году составила свыше 11,6 млн тонн угля (около 90% — коксующийся уголь). Олег Петропавловский из БКС считает, что с долгами в \$3,5 млрд «Сибуглемет» не заинтересует никого из участников рынка, но сохранение управления активом выгодно для Евтгаз: компания получает более сильную позицию в переговорах с покупателями угля.

Анатолий Джумайло

Бензин обошелся без всплеска



Максимум оптовой цены на АИ-95 в начале июля всего на 8% превышал показатели января, хотя в предыдущие годы разница могла составлять десятки процентов. Такая динамика, по мнению собеседников «Б», объясняется ростом выпуска бензина на российских НПЗ из-за их модернизации на фоне довольно умеренного увеличения спроса. Впервые товара на рынке действительно достаточно, и дополнительный экспорт нескольких сотен тысяч тонн бензина нефтекомпаниями не приводит к разному цен, как это бывало в 2012–2015 годах.

По оценке Vygon Consulting, производство бензина в этом году может составить 40 млн тонн (без учета 2 млн тонн мощностей, которые могут быть переключены на выпуск нефти) при спросе в 35,2 млн тонн, в 2018 году оно вырастет как минимум до 42 млн тонн при сокращении спроса до 34,6 млн тонн. Ряд собеседников «Б» не согласны с подобной оценкой спроса, отмечая, что в этом году он растет примерно на 2%. Но в любом

случае по бензину формируется устойчиво профицитный рынок, который по своему поведению на рынок дизельного топлива. Цену бензина теперь будет определять прежде всего уровень экспортного паритета, который зависит от динамики цен на нефть и курса рубля.

Хотя ситуация волатильности означает определенное облегчение для потребителей, прежде всего для независимой розницы, проблема в том, что рост оптовых цен все равно заметно опережает рост цен на АЗС. Так, с начала года оптовые цены на АИ-95 выросли в среднем на 6,3%, а розничные — только на 3,9%, и эти «ценовые ножницы» резко сокраща-

ют маржу заправок. В целом это явление достаточно типично для летнего периода, в прежние годы АЗС «накапливали жирок» осенью и зимой, когда оптовые цены резко падали, а розничные — нет. Но в этом году мы можем не увидеть традиционного осеннего резкого снижения оптовых цен, что будет означать дополнительные проблемы для независимой розницы, говорит Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков». Он отмечает, что экспортный паритет для бензина остается стабильно высоким и может еще увеличиться, если сделка России и ОПЕК приведет к росту цен на нефть.

Юрий Барсуков

Ваш пилот окончен

Сейчас в РФ работают две схемы подготовки пилотов: начальная в рамках среднего или высшего образования по федеральному госстандарту и дополнительная профессиональная переподготовка специалистов с техническим средним или высшим образованием. Начальную подготовку в основном осуществляют шесть государственных заведений: вузы в Петербурге и Ульяновске (программы длительностью пять лет) и четыре училища (два года десять месяцев). Стоимость обучения одного пилота составляет 2–3 млн руб. (бюджетных или собственных средств) за весь период, включая летный модуль в 150 часов. По окончании выдается свидетельство коммерческого пилота. Частные училища по большей части занимаются профессиональной переподготовкой, но могут и учить пилотов с нуля.

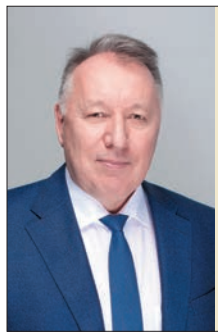
● В 2016 году в летные образовательные заведения Росавиации поступили 805 человек (325 — в вузы, 480 — в училища), а выпуск составил 735 человек, из которых 314 — окончили вузы, а 421 — училища. В 2005 году число поступивших составляло 215 человек, а пик пришелся на 2013 год, когда в вузы было принято 940 студентов. В целом отзыв лицензий у пилотов — нормальная практика. За несколь-

ко лет было аннулировано около 400 документов. Однако с лета 2016 года порядок отзыва вызывает вопросы у участников рынка, и наиболее ярким примером стало развитие ситуации как раз вокруг ЧЛУГА (создано в 2008 году на базе «Челявия»). До августа 2016 года Росавиация не находила нарушений в работе учебного центра в Челябинске, выдавая его выпускникам пилотские свидетельства. Но после того как в августе истек срок действия сертификата ЧЛУГА на переподготовку, Росавиация отказалась его продлевать. Как рассказывают в ЧЛУГА, ведомство пыталось полностью остановить его учебные программы, в том числе путем обращений в Уральскую транспортную прокуратуру, Ространснадзор, Рособнадроз, ректору ЮУрГУ (ЧЛУГА — партнер вуза). Но в рамках среднего профессионального

и дополнительного профессионального образования людей, не имеющих летной подготовки, можно обучать на основании лицензии министерства образования Челябинской области. По окончании обучения выдается диплом и присваивается квалификация. Но свидетельство авиационного специалиста выдает Росавиация по итогам тестов, и многие выпускники получить его не могут.

Борис Рыбак из Infomost считает, что события последних месяцев в сфере российского авиационного образования ведут к сокращению базы летчиков в стране, что будет иметь «крайне негативные последствия для отрасли». Профессия пилота, поясняет эксперт, станет еще более дефицитной, стоимость труда вырастет, а отток специалистов за рубеж ускорится.

Елизавета Кузнецова



Сегодня исполнилось 63 года **Бабанову Сергею Викторовичу, Президенту Банка МБСП**. Его поздравляет Сергей Александрович Амбарцумян, основатель и генеральный директор Группы компаний «МонАрх».

Уважаемый Сергей Викторович! Поздравляю Вас с днем рождения! За годы знакомства и сотрудничества я узнал Вас не только как профессионала и блестящего управленца, но и как талантливую человека с уникальными личностными качествами и честностью по отношению к своим партнерам.

Я желаю Вам всегда быть верным своим идеям и целенаправленно идти к намеченным целям, многие из которых уже достигнуты, а впереди — новые успехи и свершения, которые мы будем достигать вместе благодаря нашему дальнейшему сотрудничеству.

На правах рекламы

УВЕДОМЛЕНИЕ

О НАМЕРЕНИИ ПЕРЕДАТЬ СТРАХОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

Акционерное общество «Страховая группа «УралСиб» (сокращенное наименование — АО «Страховая группа «УралСиб»), место нахождения: 117342, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 65, корп. 1, ОГРН 1027739022376, ИНН 7703032986, регистрационный номер в ЕГРССД 0983 (далее — Страховщик), уведомляет заинтересованных лиц о своем намерении передать страховой портфель по обязательному страхованию гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте и обязательному страхованию гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров (далее — обязательное страхование) в соответствии с Разделом II Правил профессиональной деятельности НССО «Особенности передачи страхового портфеля по обязательному страхованию членами НССО с учетом требований страхового законодательства» (далее — Правила) следующей управляющей страховой организации:

Акционерное общество «Страховая компания «Пари» (сокращенное наименование — АО «СК «Пари»), место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Расковой, д. 34, строение 14, ОГРН 1027739089905, ИНН 7704041020, регистрационный номер в ЕГРССД 0915 (далее — Управляющая страховая организация), официальный сайт АО «СК «Пари» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: www.skpari.ru.

Основной деятельностью АО «СК «Пари» является страховая деятельность.

АО «СК «Пари» имеет лицензию Банка России ОС № 0915-04 от 03.07.2015 на осуществление страхования по виду обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте и лицензию Банка России ОС № 0915-05 от 03.07.2015 на осуществление страхования по виду обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров.

Решение о передаче страхового портфеля было принято уполномоченным органом Страховщика по следующим причинам: в связи с принятием Страховщиком решения о добровольном отказе от вышеуказанных видов страхования (Протокол № 3 заседания Правления АО «Страховая группа «УралСиб» от 24.07.2017).

Страховщик просит всех кредиторов (страхователей и выгодоприобретателей) по договорам страхования, обязательства по которым передаются в составе страхового портфеля Управляющей страховой организации, до «06» октября 2017 г. выразить в письменной форме свое согласие на замену Страховщика или отказаться от этой замены.

СТРАХОВЩИК РАЗЪЯСНЯЕТ, ЧТО:

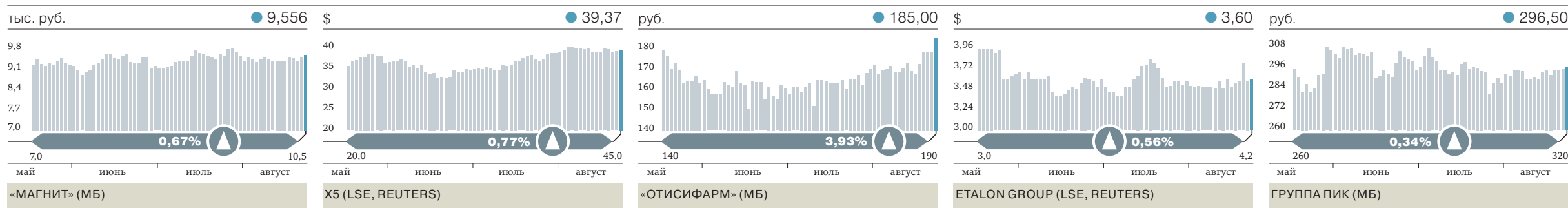
- 1 кредитор вправе отказаться от замены Страховщика в письменной форме, отправив свой письменный отказ до «06» октября 2017 г. по адресу: 117342, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 65, корп. 1;
- 2 направление кредитором отказа от замены Страховщика влечет за собой досрочное прекращение договора обязательного страхования и возврат страхователю части уплаченной страховой премии пропорционально разнице между сроком, на который был заключен договор обязательного страхования, и сроком, в течение которого он действовал.

Генеральный директор
АО «Страховая группа «УралСиб» /М.Е. Кравченко/

Акционерное общество «Страховая группа «УралСиб»
Тел.: +7 (495) 737-00-55, факс: +7 (495) 737-00-44
E-mail: info@uralsibins.ru

Юридический адрес: ул. Профсоюзная, 65, к. 1, Москва, Россия, 117342 ОГНПО 29024783, ОГРН 1027739022376, ИНН 7703032986, КПП 997950001

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Матч ТВ» рассчитывает ставку Кварталы с видом на «Мою улицу» Телеканал зарегистрировал букмекерский бренд Жилье дорожает после реконструкции центра Москвы

Телеканал «Матч ТВ» задумался об участии в букмекерском бизнесе под брендом «МатчСтавка». По данным «Ъ», канал ведет поиски партнера среди действующих участников рынка, но пока переговоры далеки от завершения. Букмекеры, ожидающих резкий рост рынка в преддверии чемпионата мира по футболу в России, могут заинтересовать рекламные возможности канала.

ООО «Национальный спортивный телеканал» (управляет «Матч ТВ») подало заявку в Роспатент на регистрацию брендов «МатчСтавка» и «Match! Stavka», сообщило агентство городских новостей «Москва». Ранее Sports.ru сообщал, что «Матч ТВ» готовится к запуску собственной букмекерской конторы (БК) к концу 2017 года или в начале 2018-го — до чемпионата мира по футболу в России. Такая возможность изучается, но говорить о каких-либо шагах преждевременно, заявил представитель «Матч ТВ».

Чтобы открыть прием ставок, «Матчу» надо будет получить букмекерскую лицензию и организовать инфраструктуру, либо найти партнера, который все это предоставит, среди существующих игроков. О том, что «Матч ТВ» находится в поиске партнера на букмекерском рынке, знает гендиректор bwin в России Дмитрий Сергеев. Запуск бизнеса с партнером может обойтись, при грубой оценке, в 800–900 млн руб. в первый год с последующим возможным снижением, считает президент «Бинго-Бум» Константин Макаров. Самостоятельное получение лицензии, по его словам, обойдется примерно в 1,63 млрд руб., включая необходимые банковские гарантии, размер чистых активов и взносы.

Сейчас в России около 30 обладателей букмекерской лицензии. Два собеседника «Ъ» говорят, что «Матч ТВ» ведет переговоры с БК «Олимп», основанной казахстанским бизнесменом Анарбеком Жауыровым. Собственники «Олимпа» располагают несколькими «спящими» лицензиями,

ЦИТАТА



Безусловно, мы стремимся к самокупаемости
— Тина Кандекали,
генпродюсер «Матч ТВ»,
в интервью RNS в июле 2017 года

зарегистрированными с прицелом на партнерство с разными игроками, в том числе «Матч ТВ», рассказал «Ъ» их знакомый. Он, в частности, связывает с ними ООО «МатчБет», зарегистрированное вскоре после запуска «Матч ТВ» (данные ЕГРЮЛ это напрямую не подтверждают). Договоренностей с владельцами «Олимпа» нет, при этом «Матч ТВ» ведет переговоры и с крупнейшими в России букмекерскими конторами — «Лигой ставок» и «Фонбет», но они далеки от завершения стадии, говорит источник «Ъ» на рынке. Законодательство разрешает владельцу букмекерской лицензии иметь только один сайт для приема ставок, в случае партнерства с «Матч ТВ» букмекеру, вероятно, придется отказаться от

своего сайта и бренда в пользу «МатчСтавки», замечает еще один собеседник на этом рынке.

«Матч ТВ» вряд ли даст потенциальному партнеру финансовые инвестиции, зато может заинтересовать его рекламным инвентарем, рассказывает собеседник «Ъ» среди букмекеров. Но рекламные возможности ограничены: в прямых спортивных трансляциях закон отдает букмекерам чуть меньше двух минут рекламы (20% от разрешенных 9 минут всей рекламы в часе). Сейчас «Матч ТВ» продает этот инвентарь на рынок, а если отдаст его своему проекту, то лишится бюджетов других букмекеров, заключает собеседник. Как площадка для продвижения «Матч ТВ» интересен многим букмекерам, подтверждает Константин Макаров.

В «Олимпе» и «Лиге ставок» вчера отказались от комментариев, связать с «Фонбетом» не удалось.

Аналитики «Рейтинга букмекеров» оценивают объем российской букмекерской отрасли в 677 млрд руб. в год (объем сделанных ставок), из которых 422 млрд руб. приходится на онлайн-сегмент. На легальный сектор приходится 403 млрд руб., на нелегальный (ставки в зарубежных компаниях) — 274 млрд руб. Доход букмекерских компаний оценивается в 47 млрд руб. в год. «Рейтинг букмекеров» прогнозирует двукратный рост объема ставок в течение следующих пяти лет — до 1,4 трлн руб. Фактор чемпионата мира по футболу гарантированно даст отрасли новых игроков. По оценкам букмекеров, объем ставок на ЧМ-2018 будет в два раза больше, чем в самый удачный месяц текущего сезона.

Анна Афанасьева

Кварталы с видом на «Мою улицу» Жилье дорожает после реконструкции центра Москвы

Кварталы на вторичном рынке в центре Москвы с января 2014 года по июнь 2017 года подорожали в среднем на 3%: цены росли в основном в тех районах, рядом с которыми проходила реконструкция в рамках городской программы «Моя улица». К такому выводу пришли аналитики ЦИАНа. В то же время в Центральном округе столицы за это время жилье подешевело на 2,6%, в других частях города — от 3% до 13%.

По данным аналитического центра ЦИАНа, с марта 2015 года, когда программа «Моя улица» только готовилась к старту, по июню 2017 года цены на вторичное жилье в кварталах, соседствующих с реконструируемыми общественными пространствами, подорожали на 3,3%, до 400 тыс. руб. за 1 кв. м. В исследовании не вошли дома класса де-люкс. На улицах, где непосредственно идет ремонт, жилье тоже дорожает, но не так интенсивно — на 0,7%, до 378 тыс. руб. за 1 кв. м. В целом по Центральному административному округу (ЦАО), где реализуется программа «Моя улица», цены за рассматриваемый период упали на 2,6%, до 321 тыс. руб. за 1 кв. м.

В ЦАО около 4,8 тыс. жилых домов, из них 741 объект на магистралях, появившихся в 2015–2016 годах под реконструкцию в рамках программы, и 694 дома в прилегающих кварталах. Динамика цен на всех улицах разная. На ключевых для ризаторов улицах (это те, на которых в продажу поступает более десяти лотов в квартал) с марта

2015 года по июнь 2017 года существенное подорожание зафиксировано на Новокузнецкой (на 16%), на Большой Бронной и Малой Бронной (11%), на Большой Полянке (11%). В то же время на Долгоруковской улице цены упали на 16%, на Таганке — на 14%, на Новом Арбате — на 9%. На этих магистралях реконструкция либо идет, либо недавно завершилась. Эксперты ЦИАНа объясняют это тем, что цены растут не сразу, а через три-четыре квартала после окончания работ.

Опережающий рост цен в домах, соседствующих с благоустроенными улицами, в ЦИАНе объясняют тем, что владельцы квартир получили сразу все преимущества — прогулочные зоны, кафе, рестораны в шаговой доступности. «Несмотря на конкуренцию с предложением на первичном рынке и ужесточение режима парковки, жилье в домах в центре города по-прежнему находит своего покупателя», — говорит руководитель аналитического центра ЦИАНа Алексей Пыпин.

По оценкам управляющего партнера «Метриум Групп» Марии Литвиной, влияние программы «Моя улица» на цены в ЦАО нельзя назвать существенным. «Цены росли в отдельных лотах в пределах 1%», — утверждает она, добавляя, что в большей степени на ценообразование в округе влияет конкуренция с предложением на первичном рынке. Директор департамента вторичного рынка «Инком-Недвижимости» Сергей Шлома говорит, что количество звонков от потенциальных покупателей жилья в домах

на отреставрированных улицах выросло на 40%. «Это виртуальный спрос, и реального роста числа сделок на вторичном рынке в ЦАО не произошло», — уточняет эксперт.

Во всех столичных округах драйвером цен становится изменение инфраструктуры, и необязательно это способствует росту стоимости жилья — например, после запуска стадиона ЦСКА жилье на 3-й Песчаной улице подешевело на 7–10%, продолжает господин Литвиненко. Другой пример — анонс строительства станции метро «Беломорская» на севере столицы в середине 2013 года вызвало рост цен на вторичное жилье в том районе на 5–7% за полгода. Но одновременный запуск первого участка Северо-Восточной хорды снизил до минимума ликвидность домов на Зеленоградской улице, так как эстакада прошла на уровне третьего этажа: цены упали на 7–10%. Когда в Люблино появился торговый комплекс «Москва», из-за изменения национального состава района собственники продавали здесь жилье, чтобы переехать, с дисконтом до 7–10%.

На фоне роста цен на отдельных улицах в ЦАО жилье в остальных столичных округах дешевеет. По данным отдела исследований ГК «Мизель», наименьшее падение цен с декабря 2014 года по июнь 2017 года, зафиксировано в Южном административном округе, — на 3,1%. Для сравнения: на западе города жилье подешевело на 11,6%, на северо-западе — на 12,6%, на севере — на 10,8%.

Екатерина Герасенко

«Яндекс» подключил «Королеву» к поискам

Интернет-компания обновила алгоритм

«Яндекс» запустил новую версию поиска — новый алгоритм «Королева» на базе нейронных сетей должен позволить системе лучше понимать, что ищут пользователи, сопоставляя смысл запроса и веб-страницы. Последние годы «Яндекс» терял долю на рынке поиска: в июле она составила 51% против 44% у Google.

«Яндекс» запустил новую версию поиска на основе поискового алгоритма «Королева», который с помощью нейронной сети сопоставляет смысл запроса и веб-страницы, рассказали «Ъ» в компании. В «Яндексе» рассчитывают, что «Королева» будет точнее отвечать на сложные вопросы пользователей.

Это не первый поисковый алгоритм «Яндекса» на базе нейросетей: в ноябре 2016 года компания представила «Палех», анализирующий заголовки веб-страницы. «Королева» использует нейронную сеть, которая рассматривает не только заголовки, а всю страницу целиком, говорят в компании. «Это сложная вычислительная задача, поэтому «Яндекс» определяет суть страницы заранее, на этапе индексирования. Благодаря этому количество страниц, которые поиск сравнивает по смыслу с запросом, выросло со 150 документов до 200 тыс.», — сообщили в компании. Чтобы оценить смысловую близость запроса и документа, нейросети нужно огромное количество примеров, которые дает обезличенная поисковая статистика: на какие сайты люди переходят по запросам и сколько времени там проводят. Используя поисковую статистику, алгоритм учится понимать смысловые связи. «Например, он поймет, что в запросе „картина, где

небо закручивается» речь идет о картине Ван Гога, а в запросе „ленивая кошка из Монголии» — о мануле», — приводит пример в «Яндексе». «Яндекс» использует нейросети и в других своих разработках, среди которых распознавание и синтез речи, поиск по картинкам, технология прогноза погоды «Метеум», сортировка писем в почте, антиспам в поиске.

Для обучения поисковой системы «Яндекс» использует оценки качества ответов. Раньше компания оценивала качество поиска с помощью

95 процентов

от общей выручки «Яндекса» составила выручка от продажи интернет-рекламы во втором квартале 2017 года

собственных специалистов. Теперь будут учитываться также оценки, которые выставляют пользователи «Яндекса.Толоки» — сервиса, где любой желающий может выполнять задания и получать за них вознаграждение. Сейчас в нем зарегистрировано более 1 млн пользователей, которые выставили более 2 млрд оценок.

По данным LiveInternet, в июле 2017 года «Яндекс» занимал 51% рынка поиска в России, Google — 44%. Для бизнеса российской компании, большую часть выручки которой приносит контекстная реклама, этот показатель критически важен. Но в течение нескольких лет «Яндекс» терял долю на рынке поиска: так, в августе 2014 года она составляла более 60%, тогда как у Google было 30%. На Android доля «Яндекса» гораздо скромнее: 28,1% против 71,1% у Google по итогам июля, по данным

LiveInternet. Такому результату могли способствовать действия американского поисковика: в феврале 2014 года «Яндекс» пожаловался в Федеральную антимонопольную службу (ФАС), обвинив Google в давлении на вендоров, производящих мобильные устройства на базе Android. В частности, Google не предоставлял альтернативу своей поисковой системе и не позволял производителям предустанавливать на них приложения других компаний. Конфликт длился больше трех лет,

но в апреле 2017 года ФАС и Google объявили о мировом соглашении. Пока сложно сказать, как запуск нового алгоритма отразится на доле «Яндекса» в поиске, считает аналитик «Открытие Капитал» Александр Венгранович. «Важно, что подумают об этом рекламодатели. Если улучшится качество поиска и таргетированность рекламы, это повысит привлекательность сервиса «Яндекса» и позволит ему ускорить темпы роста выручки», — отмечает он. В первом полугодии она росла слабее рынка, напоминает аналитик: по данным Ассоциации коммуникационных агентств России, рынок интернет-рекламы за январь—июнь 2017 года вырос на 23%, до 75 млрд руб., а рекламная выручка «Яндекса», по данным отчетности, увеличилась на 22%, до 40,4 млрд руб.

Роман Рожков

НТВ выйдет за аудиторией в интернет

Телеканал договорился о партнерстве с Ivi

Телеканал НТВ начнет эксклюзивно предоставлять свой премьерный контент онлайн-кинотеатру Ivi, рассчитывая привлечь в интернете более молодую аудиторию. Ivi будет выкладывать сериалы НТВ не только после телеэфира, но и перед ним. Такие показы помогают борьбе с пиратством, отмечают участники рынка.

Онлайн-кинотеатр Ivi в рамках эксклюзивного партнерства с НТВ будет год показывать премьерные сериалы канала в режиме catch up, то есть сразу после телеэфира, и catch forward — за неделю до эфира. Зрителям будут доступны несколько десятков премьерных и несколько тысяч архивных сериалов НТВ, смотреть их смогут пользователи из России, Грузии и СНГ. Контент будет показываться как в рамках платной модели, так и рекламной, уточнили обе стороны. Первый сериал «Жена полицейского» стартует 28 августа. Финансовые подробности сотрудничества не раскрываются.

В июне в интервью «Ъ» гендиректор НТВ Алексей Земский говорил, что канал планирует к концу года вдвое увеличить доходы от управления digital-правами. Сделок, аналогичных партнерству с Ivi, на телерынке еще не было, утверждают на НТВ. Сам канал до сих пор системно не распространял сериалы на VoD-площадках.

НТВ планирует развивать digital-сегмент, чтобы привлечь молодую аудиторию, отмечает представитель телеканала. По данным измерений аудитории, потребление контента на десктопе «обратно» классическому телевизионному, то есть уменьшается с увеличением возраста, рассуждают на НТВ. На партнерстве с Ivi НТВ будет те-

стировать измерения Big TV рейтинга — запущенного в 2016 году проекта Mediascore, который учитывает просмотр телеконтента в интернете. По словам господина Земского, сейчас аудитория сайта НТВ превышает 14 млн человек, число пользователей мобильного приложения — 10 млн. Сериалы НТВ на официальном канале в YouTube за первые полгода набрали более 300 млн просмотров. Доля НТВ по итогам 2016 года составила 9,3% среди телезрителей старше четырех лет. Выручка телекомпании в 2016 году снизилась на 2%, до 16 млрд руб.

Ivi уже были договоренности с телеканалами о показе сериалов в режиме catch forward. Так, в 2017 году онлайн-кинотеатр начал показывать в таком формате сериалы СТС «Молодежка» и «Вы все меня бесите», эпизоды которых выходили на неделю раньше, чем в эфире. В Ivi не стали комментировать результаты показов, отметив лишь, что «отечественные сериалы пользуются популярностью у пользователей».

Появление на российском рынке новых форм взаимодействия с контентом, таких как предпремьерные показы, показы следом за эфиром, а также одновременные релизы офлайн и онлайн, напрямую влияют на борьбу с пиратством, «прививая цифровую грамотность пользователям», полагает гендиректор Megogo Виктор Чеканов. Так, у онлайн-кинотеатра было несколько проектов, когда цифровой релиз выходил параллельно с кинопрокатом, — «Духless-2» и «Разрушение» на российском рынке и «Полный расколбас» на Украине, — отмечает он.

Елизавета Макарова, Анна Афанасьева

бизнес-маркет

РЕКЛАМА

Продается итальянское производство синтетических моющих средств

в черте г. Энгельса Саратовской области, близ федеральной трассы

Объем выпуска продукции — 5000 тонн в час. Новейшие технологии
Качество продукции подтверждено международным сертификатом ГОСТ Р ISO 9001 2015
Земельный участок — 51 130 кв. м, на правах аренды
Все необходимые объекты инфраструктуры — 2 линии электропередачи, газопровод, собственная котельная, 2 ж/д линии
Свободная площадь для собственного развития
либо размещения резидентов — 10 тыс. кв. м
Собственность — 1. Продажа — 100% доли
Стоимость — 250 000 000 руб.
Контакты +7 937 265 5777

ПРОДАЕТСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛОЩАДКА В ИДЕАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ ПОД НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

• Земельный участок (51 130 кв. м) на правах аренды.
• Производственная площадь (11 000 кв. м) на правах собственности.
• Офисная площадь (600 кв. м) на правах собственности
• Инфраструктура: 2 линии электропередачи; газ; и водопровод, собственная котельная, 2 ж/д линии.
• Дороги — асфальт, бетон.
Расположена в черте г. Энгельса Саратовской области, близ федеральной трассы, в 5 км от г. Саратова.
Стоимость: 150 000 000 руб. Торг.
Контакты: +7 937 265 5777

СУПЕРПРЕДЛОЖЕНИЕ!

ПРОДАЕТСЯ ПОД ДЕМОНТАЖ В ИДЕАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ ИТАЛЬЯНСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА СТИРАЛЬНЫХ ПОРОШКОВ

Производительность 5000 тонн в час
Цена нового оборудования 282 млн руб. (4,7 млн евро)
Цена продажи 90 млн руб. (1,5 млн евро). Торг

тел. +7 937 265 5777

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262



ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

169

ФЕСТИВАЛЬ ОПЕРА

Лишний Восток

«Аида» на Зальцбургском фестивале

Самым ажиотажным в смысле зрительского спроса спектаклем Зальцбургского фестиваля стала «Аида» Джузеппе Верди, поставленная известной фотохудожницей иранского происхождения Ширин Нешат. В главной роли несколько раз выступила Анна Нетребко, а дирижировал Венским филармоническим оркестром Риккардо Мути. При очевидном блеске новой зальцбургской «Аиды» оказалась неожиданно консервативной, считает Сергей Ходнев.

Анну Нетребко, впервые взявшуюся за партию Аиды, фестиваль менеджмент разлучил с супругом: Юсифу Эйвазову достались только два представления под занавес фестиваля, в которых российскую примадонну заменяет кореянка Виттория Сео, а партнером самой госпожи Нетребко в ее серии спектаклей стал итальянский тенор Франческо Мели. Звездность певицы, отмечающей в этом году 15-летие своего дебюта в Зальцбурге, — аттракцион очевидный, но за теперешним оглушительным успехом Анны Нетребко стоял не один только бренд. С ее теперешним спитовым сопрано и теперешней артистической «взрослостью» она оказалась в предложенных режиссером и дирижером условиях Аидой столь же идеальной, какой тогда, в 2002-м, была ее Донна Анна.

Предполагалось, однако, что к беззаботному удовольствию от



Не отличаясь зрелищностью, постановка много приобретает в музыкальной красоте благодаря Анне Нетребко

ФОТО SALZBURGER FESTSPIELE / MONIKA RITTERSHAUS

прекрасного вокала будет прилагаться содержательное и актуальное режиссерское высказывание. Что Ширин Нешат на правах художницы-изгнанницы примет особенно близко к сердцу судьбу эфиопской пленницы. И что тогда ори-

ентализм XIX века, высокомерный и безнравственно колонизаторский (а за него «Аиде» пеняли, и не раз), наконец-то будет преображен в нечто безукоризненно этическое.

В фестивальном буклете «Аиды» даже специально обратили внимание читателя (чтобы он ни в коем разе не заподозрил Верди в неополиткорректном образе мыслей) на то, что композитор, мол, бичевал прусский милитаризм и империализм. «Аида» создавалась в самый канун образования Второго рей-

ха, и Верди рекомендовал своему либреттисту Антонио Гислантони обратиться к победным реляциям короля (а вскорости кайзера) Вильгельма за вдохновением, чтобы передать всю кичливость торжествующих египтян.

Про то, что в это же время Верди находился под сильным обаянием Вагнера, и по «Аиде» это довольно заметно, в буклете не сказано — но об этом не дает забыть Риккардо Мути. Яростные кульминации, густая и могучая оркестровая тексту-

ра, принципиальная инновационность того, как устроена музыкальная драматургия, — все это в трактовке Мути было куда заметнее, чем те же игры с «этническим» колоритом. Размеренностью, обстоятельностью и россыпью предсказуемых эффектов эта «Аида» счастливо напоминает о былых временах, когда опера звучала на фоне картонных пирамид и нарисованного Нила.

Счастливо — потому что и нынешнее племя певцов здесь не то чтобы бледнеет на фоне великих вердиевских записей прошлого. Да, Франческо Мели — не Франко Корелли, но его Радмес, ровно и элегантно спетый с лирической окраской, вполне событие (даже в большей степени, чем его зальцбургский дебют в «Трубадуре» три года назад). Два первостатейных вердиевских баса тоже в наличии — Дмитрий Белосельский (величаво-рафинированный Рамфис) и Лука Сальси (демоничный Амонасро). И, конечно, отдельное обаяние ансамблю придавало то, что в роли Амнерис главной героине противостояла именно Екатерина Семенчук — по темпераменту, примадоннской стати, объему и насыщенности голоса соперница более чем достойная.

Но как из всего этого сделать театральное высказывание, Ширин Нешат, похоже, так и не придумала, а приставленная к ней постановочная команда мало ей в этих размышлениях помогла. Именитый театральный художник Кристиан Шмидт придумал лапидарную сценографию в виде двух берленских коробов, напоминающих половинки испанского чехомодана, которые воль-

но и плавно перемещаются на поворотном круге: в макете наверняка было глаз не оторвать, но на безразмерной сцене Большого фестивального зала зрелищность выходила скромная. Татьяна фон Вальсум придумала костюмы: египтяне в фесках, эфиопы в модных вретисках, жрецы с комическими накладными бородами и в черных клобуках на манер православного духовенства (вот уж страсть какой смелый художественный жест). Томас Вильгельм поставил танцы — если только можно так назвать неуклюжие выходы семерки танцовщиков с коровьими черепами на головах. То, что уверенно опознается как вклад Ширин Нешат в постановку и носит ее почерк, — три кратких видео, показывающие крупным планом лица то жрецов, то эфиопов, в роли которых снялись реальные иммигранты с Ближнего Востока: надо же было хотя бы попытаться зрителям, пришедшим «на Нетребко», бросить в лицо несчастья беженцев.

И непонятно, стоило ли ангажировать уважаемую и самобытную творческую единицу ради того, чтобы получить не требующее особых постановочных усилий зрелище двух див в развешенных шелках, заламывающих руки и поющих строго в зал а-савансе-ны. И наблюдать, как из несостоявшегося действия про конфликт цивилизации, иммиграционные бедствия, теократический тоталитаризм и волю женщин Востока к свободе самозарождается калорийная, добротная, сладкая вапучка. При этом по самой природе своей неодолимо и безраздельно европейская.

КУЛЬТУРНАЯ ПОЛИТИКА

Нет худа без художкомбинатов



Григорий Ревзин

Художник Антон Чубаков из Тулы, на форуме «Таврида» прославившийся проектами «Самовар» и «Муха», задал президенту Путину вопрос: не стоит ли возродить художественные комбинаты? Президент заинтересовался.

«Не буду скрывать, я не знал, что художественные комбинаты прекратили существование, — цитирует президента пресс-служба Кремля. — Творчество в прокрустово ложе не загонишь, а поддержка нужна. Понимаю, о чем вы говорите, у меня есть друзья, которые занимаются этим видом творчества. Я знаю, с какими сложностями они сталкиваются в поиске заказов. Но нужна какая-то стабильность, понимаю. Мы обязательно с коллегами поговорим, в том числе в Министерстве культуры. Думаю, что вполне можно будет что-нибудь такое воссоздать».

До сего дня «Яндекс» на запрос «Путин возрождает...» сначала с некоторым отрывом выдавал «Путин

возрождает ДОСААФ» (Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту), потом — возрождает КГБ, империю, СССР, Россию, монархию, а вот про художкомбинаты не было ни слова. Теперь будет.

У нас на тысячу человек населения примерно один художник (без компьютерщиков), нас 140 млн — это получается почти 150 тыс. художников. По статистике сайта russia.trud.com, профессия «художник» является наиболее высокооплачиваемой в Брянской области, уровень средней заработной платы составляет 40 тыс. руб. Следом идут Московская область и Ленинградская область. Если какая-то профессия оказывается самой высокооплачиваемой в Брянской области, это ведь много говорит о состоянии профессии. Так что прямо слов нет, какая это прекрасная идея. 150 тыс. человек перебиваются с хлеба на квас, а это граждане и избиратели.

Еще можно сказать, что художники — интеллигенция, но ведут себя особенно. Свойственное интеллигенции противоестественное желание за государственный счет обличать насчет народных страданий власть у художников менее выражено, чем у поэтов, писателей, журналистов, и сравним по уровню с врачами и учителями. Девиантное поведение встречается, но выражается в бытовом разложении, хулиганстве и хамстве, не принимая политических форм. Оппозиционные настроения если возникают, то, как прави-

ло, приводят художника в андерграунд, где его никто не понимает и откуда он не в состоянии выбраться самостоятельно. Таким образом, поддержка художников посредством художкомбинатов может создать благоприятное впечатление государственной заботы о духовном развитии и риске, что за твои же деньги тебя же и проклянут.

Предположение о том, что туляк Чубаков высказал президенту, что думает, без предварительной модерации, не выдерживает критики. Дураков нет выпускать на президента

Поддержка художников посредством художкомбинатов может создать благоприятное впечатление государственной заботы без риска, что за твои же деньги тебя же и проклянут

неподготовленного художника. К тому же Минкульт специально выделил в этом году грант на поездку молодых художников на форум «Таврида». Как теперь выясняется, в небеспопеченной надежде на то, что в Тавриде окажется сам президент. Тем не менее, похоже, вопрос прорабатывался на уровне министра Медведя, но не прошел обсуждения ни в администрации, ни на правительстве. О недостаточном уровне проработки свидетельствует хотя бы то, что президент не знал, что художкомбинаты, оказывается, не работают,

а также его представление о том, что в настоящий момент художники находятся в прокрустовом ложе не совсем понятно чего. И хотя ум и эрудиция министра Медведя в настоящий момент не могут вызывать сомнений, тем не менее есть опасения, что некоторые аспекты этой блестящей идеи ушли от его внимания.

Художественные комбинаты возникли в середине 1960-х годов посредством преобразования художественных мастерских. Для придания последним привкуса технического прогресса. Тогда все фабрики

и заводы преобразовывались в комбинаты, чтобы было видно, что СССР вышел на новый технологический уровень. Конечно, комбинатом это все называлось условно, обновление технологических процессов по сравнению с 1913 годом там не случилось. Но все же какой-то момент комбинатности был — скажем, выпускались и живопись, и графика, и ковры, и ковка, станковая и монументальная скульптура. Было какое-то родство с текстильными, обувными и даже автомобильными комбинатами.

Возрождать художественный комбинат не то что бумажной — выпуск не тот. И есть проблемы. Первая в том, что неясно, что выпускать. В советское время это было понятно — Ленин монументальный, Ленин кабинетный, Ленин живописный, тематическая картина (типа «Ленин и молодежь»), жанровая живопись (типа «Ленин и печник»), народный декоративно-прикладной эпос (типа «Ленин и революция»), пейзажи, народные женские типы и натюрморты для гостиниц и санаториев. А теперь? Проблему можно решить, но это огромная работа. Нужно составить темник («Полет журавлей», «Вежливые люди», «Оборона Севастополя», «Жизнь и ловля пресноводной щуки», «Рассмотрение диссертации»), утвердить эскизы, выбрать материалы (мрамор, бронза, холст-масло, чеканка, вышивка), разместить заказы, изготовить, а ведь до выборов не так уж много времени.

Но возникнет вторая проблема, которая подкосила советские комбинаты нехудожественного профиля. Что они выпускали, было никому не нужно. И здесь тоже неясно, куда девать. В советское время был плановый спрос — мелких Лениных по кабинетам, крупных — в коллективы и воинские части, натюрморты — по гостиницам, художков и шерстяные панно — в театры юного зрителя и загсы. А теперь как?

Вот поэтому необходимо было проработать вопрос в правительстве и в администрации! Центро-

банк, скажем, мог бы рекомендовать всем банкам закупать диаграммы господина Грефа про «четвертую промышленную революцию» в виде картин маслом, и как бы было мило! Но ведь об этом нужно договариваться! Сергей Собянин мог бы заменить ненавистные прогрессивным москвичам парки, плитку и реновацию установкой скульптурных композиций в соответствии с темником. Но не сразу же! Пока все деревья повыврубим... Есть олигархи, которые могли бы сформировать свои личные коллекции из того, что скажут. Тем более что у президента, как он говорит, «есть друзья, которые занимаются этим видом творчества, и у них плохо с заказами». Непонятно, честно сказать, куда раньше-то глядели... Но теперь на это тоже нужно время.

Однако в целом, повторю, идея блестящая. Ведь в чем наше будущее? Возьмите хоть тех же художников с их астрономическими зарплатами в Брянской области. Мы как-то не очень вписались в мировой процесс, и тут ничего не поделаешь. Значит, надо создавать территорию, где возрождается все, что отмерло: комбинаты, обувь собственного производства, одежда, бытовая техника, машины, велосипеды для начала. Это не просто, если так подумать... Но здесь поможет волшебная сила искусства! Поскольку речь идет о резервации для всех, сила эта нужна в промышленных масштабах. То есть художкомбинаты по всей стране.

план деловых мероприятий лето 2017

бизнес-форумы и д Коммерсантъ

подробности на kommersant.ru/events

серия бизнес-бранчей для девелоперов

4 августа
Москва

бизнес-бранч №1
Инвестиции и инновации в девелопменте: приоритеты развития Подмосковья

18 августа
Санкт-Петербург

бизнес-бранч №2
Застройка Санкт-Петербурга: преемственность и новаторство

23 августа
Москва

бизнес-бранч №3
Новое слово в градостроительстве Москвы

25 августа
Москва

бизнес-бранч
Актуальные вопросы налоговой сферы

31 августа
Москва

бизнес-клуб
Cyber Security Day Ъ

первые лица

«Лига больше зарабатывает, значит, продукт становится лучше»

Президент КХЛ Дмитрий Чернышенко о стратегии ее развития

На этой неделе стартовал десятый сезон Континентальной хоккейной лиги (КХЛ). В интервью «Ъ» президент КХЛ Дмитрий Чернышенко рассказал, чем обусловлено сокращение числа ее участников и потолка зарплат и какие изменения ждут лигу в ближайшие годы.

— Перед вами лежит документ под названием «Стратегия КХЛ 2015–2018», уже реализованная вашей командой досрочно — за первые два года работы. Вы характеризуете ее как антикризисную. Что, речь действительно шла о кризисе?

— Для начала нужно, видимо, напомнить, какой функционал у Континентальной хоккейной лиги. Прежде всего, это проведение чемпионата, основные затраты идут как раз на него. Второе — помощь клубам в управлении чемпионатом и повышении его коммерческой привлекательности. КХЛ — управляющая надстройка над независимыми юридически лицами — клубами, часть из которых являются соучредителями лиги, но при этом у лиги нет цели, во всяком случае пока, распределять дивиденды между его участниками, то есть все средства она reinvestирует в улучшение самого процесса. На момент, когда приходила новая команда, финансовые показатели лиги были, если можно так сказать, планово-убыточными. И требовалась перезагрузка, стратегия, которая позволяла бы отладить механизм и задать вектор, который бы обеспечил лиге большую финансовую устойчивость. Три последних сезона мы показывали стабильный финансовый рост. Мы видим, что лига больше зарабатывает, значит, продукт становится лучше. А это отражение здоровья и самих клубов. Значит, и у них тоже ситуация улучшается. Поскольку эта стратегия была уже полностью выполнена, нам понадобилось разрабатывать новую. Если предыдущая делалась собственными силами внутри лиги, то при подготовке следующей, охватывающей период с 2017 по 2023 год, из-за того что потребовался анализ огромного объема информации, мы прибегли к внешней экспертизе, в том числе и финансовым консультантам, которые являются аудиторами других больших международных лиг, в частности Национальной хоккейной лиги. На уровне больших данных у нас появилась статистическая информация, чтобы мы могли сравнивать ключевые параметры здоровья лиги: среднюю зарплату игроков, посещаемость арен, источники финансирования и так далее.

— Новую стратегию КХЛ представляла по окончании прошлого сезона. И, анонсируя ее, вы приводили тревожные цифры — например, о зашкаливших за 1 млрд руб. клубных долгах. Иными словами, каких бы хороших результатов КХЛ ни добилась за минувшие три года, «кризисная составляющая» сохранилась?

— В какой-то момент стало понятно, что находится в той ситуации, в которой мы сейчас находимся, больше невозможно. Эскалация бюджетов клубов, большое количество «переплаченных» игроков — все это приводило к перегреву рынка, к неадекватным клубным затратам.

— И КХЛ посчитала, что решить эту проблему можно с помощью понижения потолка зарплат, экономии на контрактах хоккеистов?

— Почти половина затрат клубов — это затраты на фонд оплаты труда. Если у нас более 80% игроков переценены раза в два минимум, то вот и источник оптимизации... При этом подчеркну: цели сосредоточены на том, чтобы не подплачивать нашим игрокам, не было. Была цель привести финансовые параметры лиги и клубов в соответствие с текущими рыночными реалиями, а не с ажиотажным спросом или личными амбициями. Помимо этого, вы помните, было поручение президента, которое, если сформулировать его коротко, заключалось в том, чтобы прекратить ярмарку тщеславия и слезть с иглы государственного финансирования. Отсюда вытекают три задачи. Это повышение спортивного уровня лиги, повышение коммерческого потенциала клубов и снижение доли государственного участия в финансировании клубов. Они послужили краеугольным камнем для создания новой стратегии, которую мы представили после окончания прошлого сезона членам совета директоров и которую они единогласно приняли. — Многим все же запомнились в первую очередь колоссальные долги клубов. Их масштаб перед началом нынешнего сезона хотя бы немного сократился?



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЧЕРНЫШЕНКО ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Родился 20 сентября 1968 года в Саратове. Окончил Московский государственный технологический университет «Станкин» по специальности «инженер-системотехник».

В 1989–1991 годах работал программистом в компании Sorris & M. Также в 1989 году стал сооснователем одной из первых в России студий компьютерной графики «Информатика Маркетинг Сервис», которая в 1991 году расширилась до рекламного агентства — будущего холдинга Media Arts Group. С 1998 по 2002 год — гендиректор принадлежащего холдингу продюсерского центра ДТВ-МА, одного из крупнейших производителей рекламных роликов в СНГ. В 2002 году стал старшим вице-президентом Media Arts Group и возглавил агентство Sportima (спортивный маркетинг). В 2005 году покинул группу, продал долю в бизнесе и возглавил заявочный комитет «Сочи 2014». В октябре 2007 года стал президентом оргкомитета «Сочи 2014», в ноябре — зампредом наблюдательного совета госкорпорации «Олимпстрой». Одновременно был секретарем Совета при президенте РФ по развитию физкультуры и спорта. 1 октября 2014 года возглавил инвестиционную компанию Volga Group, управляющую активами Геннадия Тимченко. 28 ноября был также назначен президентом Континентальной хоккейной лиги. С 13 января 2015 года — председатель правления «Газпром-медиа холдинга».

ДОСЬЕ КОНТИНЕНТАЛЬНАЯ ХОККЕЙНАЯ ЛИГА

Создана в феврале 2008 года для развития хоккея на территории России, стран Европы и Азии. В десятом чемпионате КХЛ (2017/18) примут участие 27 клубов из России, Белоруссии, Казахстана, Китая, Латвии, Словакии и Финляндии. Лига разделена на две конференции (Запад и Восток) и на четыре дивизиона, названных в честь Всеволода Боброва, Анатолия Тарасова, Валерия Харламова и Аркадия Чернышева. В этот раз чемпионат КХЛ начался 21 августа и завершится не позднее 26 апреля 2018 года. Он делится на два этапа: регулярный чемпионат (Кубок континента имени Виктора Тихонова) и play-off (Кубок Гагарина). Сразу после создания лиги Федерация хоккея России (ФХР) на три года передала ей права на проведение национального чемпионата и позже трижды продлевала договор (сейчас до 2021 года). В 2009 году КХЛ вместе с ФХР учредила Молодежную хоккейную лигу, а в 2015 году получила права на чемпионат РФ среди женских команд и учредила Женскую хоккейную лигу. Председатель совета директоров — Геннадий Тимченко, председатель правления — президент КХЛ — Дмитрий Чернышенко. Выручка в 2016 году составила 1,7 млрд руб., чистая прибыль — 229,8 млн руб.

— Я вот на что хотел бы обратить ваше внимание. В КХЛ было 29 клубов. Их совокупные доходы — около 50 млрд руб. Расходы примерно такие же. Но есть 2 млрд болтающихся, переходящих расходов — долги клубов перед игроками. Они неизменно перетекали из одного сезона в другой. Теперь впервые благодаря решению председателя совета директоров КХЛ Геннадия Николаевича Тимченко, который ввел штрафы за просрочку выплат, у нас практически нет задолженностей перед игроками.

— Простите, можно уточнить: за прошлый сезон долги перед игроками погашены, притом что их было более 1 млрд? — Да. Это большое достижение. Видимо, финансовое стимулирование оказалось самым эффективным. Пугалки, угрозы — они не действовали... Но давайте продолжим про стратегию. Если мы хотим повысить экономическую эффективность лиги, то очевидно, что нужно повышать доходы и сокращать расходы. Никто ничего нового здесь не придумает. Доходы можно повышать за счет продажи билетов, различной коммерческой деятельности. А расходы, если мы предполагаем, что те, что относятся к лигистике, уже «отпланированы», оптимизированы, можно сократить только за счет фонда оплаты труда. При этом никто не го-

ворит о том, что нужно трогать звездных игроков. Наоборот, их должно быть больше.

— Клубы-то вы же «тронули», исключив новокузнецкий «Металлург» и «Медвешчак», и не собираетесь останавливаться...

— Было просчитано, что 24 клуба — с учетом наших амбиций, планов роста в Европе и Азии — это оптимальное количество. Оно принесет прирост в доходах клубов в размере 5 млрд руб. при экономии в 12 млрд руб. к 2021 году. Этим все и продиктовано.

— Значительная часть доходов КХЛ — это поступления от спонсоров и рекламодателей. Насколько вы удовлетворены результатами работы на этом направлении? Может быть, в ближайшее время у лиги появятся новые партнеры? — Конечно, в преддверии чемпионата мира по футболу, который пройдет в нашей стране в следующем году, интерес в основном будет прикован именно к этому виду спорта. У футбола вообще очень большой потенциал. Но, несмотря на это, и у нас еще все впереди как у развивающегося рынка. Мы уже наблюдаем на устойчивых рынках, прежде всего европейских, рост интереса к нашей лиге. И рост стоимости телевизионных прав. 80% дохода КХЛ — это как раз средства спонсоров и от продажи телевизионных прав. Вы знаете, на-

примерно 17% матчей не дают коммерческого эффекта — ни самим клубам, ни лиге. Доходы от таких матчей в два-три раза ниже прямых затрат на их проведение. Парадокс: чем больше домашних матчей проводят эти клубы, тем больше убытков они несут. И мы должны разными способами уменьшить данный процент, в том числе путем сокращения количества клубов, повышения зрительского интереса и увеличения заполняемости арен.

— Наверное, одним из наиболее перспективных направлений деятельности КХЛ является китайский рынок. Один партнер из этой страны у вас есть, а другие компании не готовы к сотрудничеству или пока присматриваются?

— Действительно, китайский рынок очень перспективный, я знаю о нем не понаслышке, поскольку являюсь членом координационной комиссии Международного олимпийского комитета по подготовке зимних Игр в Пекине 2022 года. И могу сказать, что Пекин находится в высокой сте-

мента вы гарантируете? Вот вы говорили, что хотите даже платные ведомости клубов сделать открытыми.

— Как говорил один мой хороший знакомый: вся музыка написана, не за всю деньги получены. Ведь КХЛ не является какой-то отдельной от самих клубов организацией. Лига управляется не только мной — президентом-волонтером, но и председателем совета директоров Геннадием Николаевичем Тимченко, есть органы корпоративного управления, есть правление, совет директоров, туда входят представители клубов. Как только клубы сами захотят открыться и стать прозрачными, это произойдет. Технически никаких препятствий, более того, каких-либо рисков я не вижу. Потому что здесь нет сложных и непонятных моментов, скажем, имитации покупки игроков, как бывает в футболе, для того чтобы обходить ограничения финансового fair play.

— Теперь что касается понижения потолка зарплатных плат. Если вы

Мы видим, что лига больше зарабатывает, значит, продукт становится лучше. А это отражение здоровья и самих клубов. Значит, и у них тоже ситуация улучшается

пени готовности инфраструктуры и со спортивной точки зрения собираетесь сделать все для того, чтобы достойно, как привыкли китайцы, выгнать на домашней Олимпиаде.

Они уже принимают очень серьезные системные меры, в том числе по резкому увеличению массовости в зимних видах спорта. Например, в планах у китайцев масштабное строительство любительских и профессиональных хоккейных площадок. Это просто гигантские цифры, которые европейцам даже сложно будет осознать. Один из китайских руководителей говорил о том, что там поставят на коньки более 300 млн человек. Уже сейчас мы наблюдаем натурализацию большого количества этнических китайцев, которые жили в других странах и выступали в зарубежных лигах. Там бережно собирают всех хоккеистов. И я так понимаю, что «фундулы» скоро станут гораздо более китайским, чем сейчас.

Недавно китайские клубы вошли и в нашу Высшую хоккейную лигу, которая и раньше благодаря усилиям Федерации хоккея России демонстрировала очень серьезный рост, а теперь ее потенциал становится еще более мощным. Уже заключен российско-китайский меморандум, предусматривающий совместную работу по развитию и популяризации хоккея в Азиатском регионе. Это и обмен опытом, и информационное сотрудничество, и поиск спонсоров на российский и азиатском рынках. На базе ВХЛ создан новый турнир (Кубок Шелкова) и поиск спонсоров на российский и азиатском рынках. На базе ВХЛ создан новый турнир (Кубок Шелкова) и поиск спонсоров на российский и азиатском рынках. На базе ВХЛ создан новый турнир (Кубок Шелкова) и поиск спонсоров на российский и азиатском рынках. На базе ВХЛ создан новый турнир (Кубок Шелкова) и поиск спонсоров на российский и азиатском рынках.

— Деньги, которые вы получаете от продажи телеправ, сравнимы с футбольными?

— Чтобы ответить на этот вопрос, мне придется без разрешения коллег раскрыть коммерческую тайну, касающуюся стоимости прав в Российской футбольной премьер-лиге. Я хотел бы еще раз отметить сам принцип: наша лига начала распределять так называемые телевизионные деньги между клубами, чего не было никогда. Для многих это стало неожиданностью. Как, вы нам будете платить? Обычно с нас деньги брали... Например, в среднем победитель Кубка Гагарина получает более 30 млн руб. Причем стоимость телевизионных прав постоянно растет, а растет она потому, что наш продукт становится все более привлекательным. Моя задача сделать так,

Эскалация бюджетов клубов, большое количество «переплаченных» игроков — все это приводило к перегреву рынка, к неадекватным клубным затратам

чтобы привлекательность лиги росла и дальше. Все клубы КХЛ условно поделены на четыре группы — А, В, С и D. А — это первая четверть клубов, ну и так далее. Вот когда друг с другом играют представители группы А, арена заполняется на 90%, а по телевизору такой матч смотрят как минимум полмиллиона человек. Но примерно половина клубов тянет эти показатели вниз. Их не только не смотрят, но, самое обидное, на них не ходят. К сожалению,

— А есть данные о том, сколько китайцев смотрят КХЛ?

— Около 60 млн. Но это не совсем корректная цифра, так как это технический охват телеканала, который транслирует матчи КХЛ в Китае.

— Давайте еще поговорим о потолке зарплат, который вы планируете постепенно снижать. Безусловно, это мера необходимая, особенно в нынешних финансово-экономических реалиях, а контроль за соблюдением регла-

вспомните, то вначале мы сделали две вещи. Первое: зафиксировали все зарплаты в рублях. Это было 2014 год. И все согласилось, несмотря на то что тогда рубль упал по отношению к доллару почти в два раза. В том числе хоккеисты, у которых были валютные контракты. Второе, что мы сделали: добились, что клубы согласились с тем, что потолок в 1,1 млрд руб., который был на тот момент, каждый сезон будем снижать на 50 млн. Сейчас у нас потолок — 900 млн, а через три сезона станет уже 600 млн, при этом каждый клуб получит право выводить из-под потолка двух звезд. Сколько бы звезда ни стоила, это будет решать сам клуб.

— Столь существенное снижение потолка зарплат не приведет к резкому падению уровня спортивного зрелища?

— Почему вы так думаете? Я вижу зарплаты всех хоккеистов и на основании этого моделирую ситуацию. В данном случае мы ограничиваем не звезд, а прежде всего игроков более низкого уровня. И для того, чтобы звезды равномерно распределились по клубам, как раз и вводятся ограничения. Причем за это проголосовали и суперклубы.

— То есть и президент СКА Геннадий Тимченко был за?

— Ну, во-первых, Геннадий Николаевич — один из авторов этой стратегии. Он, как и другие руководители клубов, меценаты, спонсоры, понимает, что иначе невозможно будет развиваться. Запланированное нами снижение потолка зарплат на самом деле не приведет к каким-то серьезным последствиям. Мы провели анализ фонда оплаты труда игроков. Сейчас у топовых клубов бюджет в восемь раз больше, чем у тех, что находятся в конце этой таблицы, а в НХЛ всего в два раза. Но там стол лет занимались тем, что приводили клубы более или менее к равному уровню. Ну как можно поднять интерес ко всему матчу, если у нас сейчас такой вот совершенно неспортивный разрыв в возможностях клубов?

То же самое с ФОТом игроков. В НХЛ средняя зарплата хоккеиста в пять раз выше, чем в КХЛ, но при этом, если мы даже немного снизим зарплаты для игроков «незвездных категорий», то получим результат. Весь фонд распределяется по категориям игроков: топ-30, дальше следующая тридцатка и так далее. И основные деньги — более 70% — висят именно в самых низких категориях. Причем, понизив зарплаты этим игрокам, мы не столкнемся с их массовым оттоком. Разница с НХЛ по средней зарплате у нас была пятикратной, теперь увеличится до 5,5 раза. Разница с европейскими лигами была 2,8 «в нашу пользу», станет 2,6. То есть игроки низкого уровня все еще будут зарабатывать у нас больше — в 2,5 раза, — чем получают в среднем хоккеисты сопоставимого уровня в европейских лигах. На самом деле речь идет о более бережном сокращении зарплат по сравнению с тем, за которое выступал я. Совет директоров принял сдержанное решение, тогда как я выступал за более агрессивный подход.

Интервью записали Алексей Доспехов и Илья Киселев

полная версия kommersant.ru/12092