

# Коммерсантъ



4 601865 000226



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Вторник 8 ноября 2016 №206 (5956 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Михаил Саакашвили ушел из губернаторов в радикальную оппозицию президенту Украины — 6

новости | КС отклонил жалобу Юрия Шефлера на отказ в экономической амнистии и уточнил порядок ее применения — 4

## Выход на самопокупаемость

Определены условия приватизации «Роснефти»

Самая громкая и ожидаемая приватизация последнего десятилетия, продажа 19,5% акций «Роснефти», состоится в этом году. Но, как и сделку по «Башнефти», назвать происходящее настоящей приватизацией сложно. Правительство собирает реализовать бумаги за 711 млрд руб. до 5 декабря — крупная сумма, сжатые сроки и «санкционный» характер актива оставляют мало надежды, что на него найдутся претенденты, кроме самой «Роснефти». Вариант с buyback позволяет бюджету получить деньги еще до Нового года, но «Роснефти» сулит новые риски.

Правительство обнародовало цену и сроки сделки по приватизации 19,5% «Роснефти». Согласно директиве члена совета директоров «Роснефтегаза» (владеет 69,5% акций), сделка должна пройти до 5 декабря, расчеты — завершиться до 15 декабря, а до конца года вырученные средства «Роснефтегаз» перечислит в бюджет в виде дивидендов. Минимальная цена продажи определена на базе биржевых котировок «Роснефти» на 11 октября с учетом дисконта в 5% — 710,85 млрд руб. Это примерно соответствует сумме в 704 млрд руб., которую Минфин закладывал при планировании бюджета. В результате синергия от покупки госкомпаний «Башнефти», о чем много говорили представители «Роснефти» и чи-



Продажа 19,5% «Роснефти» самой себе может вылиться для компании в финансовые проблемы  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

новники, может составить всего 7 млрд руб. (1%).

Директива предполагает, что пакет будет отчужден «покупателю, предложившему наилучшие условия и удовлетворяющему квалификационным требованиям». «Покупатель не обязательно должен быть один. Продаем пакет, но структурировать сделку можно по-разному», — заверила «Ъ» глава департамента корпоративного управления Минэкономики Оксана Тарасенко. Она добавила, что между претендентами может быть и конкуренция по цене, «однако не обязательно, для этого и устанавливается минимальный порог». Вчера правительство выпустило обновленное рас-

порядок приватизации «Роснефти», однако схему продажи не раскрыло, оставив под грифом «для служебного пользования». Жесткие сроки завершения сделки, заданные Белым домом, делают реальную продажу пакета сомнительной. Российских претендентов, желающих купить акции «Роснефти» в таком объеме, нет, а возможным иностранцам крайне сложно полностью согласовать сделку за оставший-

месяц: по практике отразили на это требуется полгода—год. Именно так описывали до сих пор чиновники «возможные вынужденные условия» покупки акций самой «Роснефтью». «Если это и будет сделано, это только как промежуточный шаг, для того чтобы сделать следующие, по истинной приватизации, в том числе с привлечением стратегических инвесторов, может быть иностранных», — говорил в середине октября Владимир Путин.

Хотя руководство «Роснефти» выражало готовность выкупить бумаги, источники «Ъ» на рынке уверяют, что на самом деле компания хотела бы избежать этого. Собеседники «Ъ» поясняют, что после приватизации «Башнефти», за которую «Роснефть» заплатила бюджету 12 октября 329 млрд руб., вторая сделка создала бы излишние проблемы для финансового положения компании: «Этот шаг явно будет негативно воспринят инвесторами, которые ожидали, что „Роснефть“ направит деньги на сокращение долга». Акции компании на Московской бирже по окончании торгов 7 ноября подешевели на 0,3%. «Даже если это будет транзитная операция, „Роснефть“ рискует, потому что множество факторов вне ее контроля могут привести к снижению стоимости этого пакета, в том числе геополитика», — говорит собеседник «Ъ» на рынке. Он напоминает об истории с выкупом ВЭБом паке-

та акций «Газпрома» — в результате сделки банк в итоге потерял около 120 млрд руб. С другой стороны, уточняют собеседники «Ъ», «Роснефть» против продажи бумаг единственному крупному инвестору, который может активно вмешиваться в управление компанией. Идеальным руководителем «Роснефти» видит разделение пакета между небольшими покупателями. Один из источников «Ъ» отмечает, что «Роснефть» работает над подобным вариантом, в том числе с иностранцами, чтобы хотя бы не быть единственным покупателем. Но пока источники «Ъ» не слышали, чтобы кто-то из российских компаний согласился. «Для иностранцев это может быть хорошей покупкой, примерно по \$1,5 за баррель запасов — таких цен через год может не быть», — считает аналитик крупного западного банка.

Иностранцу, вероятно, придется предвзительно согласовывать сделку по покупке 19,5% «Роснефти» с ФАС, на практике это занимает четыре—шесть месяцев, отмечает советник финской Vogenius в РФ Алексей Никитин. По его мнению, в текущей ситуации вполне реально пройти процедуру и до 5 декабря. Но другие источники «Ъ» сомневаются, что в такие сроки удастся уладить все вопросы на фоне санкций США и ЕС против «Роснефти», и видят саму компанию единственным реальным претендентом.

Юрий Барсуков

## Беспошлинные ожидания

Зона свободной торговли РФ с Китаем на переговорах в Санкт-Петербурге стала чуть ближе

Российские власти предлагают китайскому бизнесу сместить фокус инвестиций на региональные рынки РФ, в том числе для этого вчера по итогам переговоров премьеров двух стран в Санкт-Петербурге было подписано соглашение о создании уже пятой по счету российско-китайской межправительственной комиссии — по развитию Дальнего Востока и северо-востока КНР. В Москве и Пекине теперь не исключают и введение зоны беспошлинной торговли с КНР. Это, впрочем, возможно в отдаленной перспективе и с оговорками после подписания обсуждающегося сейчас соглашения об инвестициях и рынке услуг.

Очередной раунд российско-китайских переговоров в Санкт-Петербурге прошел вчера в «аппаратном» режиме: премьеры заслушали отчеты об итогах работы за год четырех межправкомиссий и создали пятую — по сотрудничеству между Дальним Востоком и северо-востоком Китая. Соответствующее соглашение подписали вице-премьер РФ Юрий Трутнев и вице-премьер Госсовета КНР Ван Ян.

Помимо инвестпроектов переговорщики обсуждали тему экономического соглашения между двумя странами. Дмитрий Медведев не исключил возможность преференциального торгового режима с Китаем, несмотря на наличие «ряда чувствительных позиций» (речь идет о зоне свободной, то есть беспошлинной, торговли). Премьер Госсовета КНР Ли Кэцян заверил, что, хотя потери от этого в отдельных секторах не исключены, в целом эффект от такого соглашения будет положительным. Впрочем, по словам собеседника «Ъ», знакомого с ходом переговоров, вариант такого договора рассматривается, но лишь после подписания соглашения об инвестициях и услугах (переговоры от лица ЕАЭС ведет ЕЭК) и с очень длительными отсрочками введения.

Обсуждалась вчера и совместная поддержка малого и среднего бизнеса «с упором на инновационную сферу» и инвестиции в нацвалютах. Ли Кэцян пообещал для этого «поддерживать стабильность курса юаня».

экономическая политика — с2

## «Хиллари Клинтон понимает, что между Россией и США не может быть войны»

Майкл Макфол о перспективах новой перезагрузки в случае победы кандидата от демократов

Отношения с Россией стали одной из ключевых тем завершившейся кампании по выборам президента США. О том, возможна ли новая перезагрузка в случае победы кандидата от Демократической партии Хиллари Клинтон и стоит ли Москве готовиться к введению против нее новых санкций, экс-посол США в РФ МАЙКЛ МАКФОЛ, который считается близким соратником госпожи Клинтон, рассказал корреспонденту «Интерфакса» КСЕНИИ БАЙГАРОВОЙ, специально для «Ъ».

— Хиллари Клинтон резко критикует Россию. Означает ли это, что в случае ее избрания отношения между Москвой и Вашингтоном станут еще хуже, чем сегодня? — Я не думаю, что Клинтон привержена жесткой линии в отношении России. Я бы сказал по-другому: она очень прагматична в отста-

вании национальных интересов США, а также интересов наших союзников в сфере безопасности и экономики. Конечно, Клинтон поддержала ответ США на аннексию Крыма — только наивный человек мог бы подумывать, что за такие действия не надо будет отвечать. Она никогда не стремилась к улучшению отношений с какой-либо страной. То есть она не будет президентом, который скажет: «Моя цель улучшить отношения с Россией». Вместо этого она скажет: «В отношениях с Россией я хочу достигнуть цели А, цели В и цели С». А потом подумает, с помощью какой стратегии и инструментов достичь этой цели. То есть это может быть иногда взаимодействие, иногда противодействие. Уверен, что именно таким будет подход к внешней политике в целом — не только к России.

мировая политика — с6

07 Спрос перешел в новостройки  
Рынок вторичного жилья сокращается

07 Генбанк бросает сеть  
Он закроет 50% своих точек в Крыму

07 Аркадий Абрамович поделился овощами  
В его тепличный бизнес войдет бывший финансист «Сибнефти»

08 Доллар пошел на выборы  
Валютный рынок голосует за президента США

09 Жуковский откроет ворота в Таджикистан  
Конфликт вокруг квот на полеты завершился

09 Газовые компании хотят льготных отсрочек  
Но Минфин против новых налоговых послаблений

10 Регионам отмерят свою аудиторию  
MediaHills попытается конкурировать с TNS Russia

## Ломбарды сдали в тень

Треть рынка перешла на нелегальное положение

За три года, с момента введения регулирования на рынке ломбардов его теневая сегмент заметно вырос и теперь составляет уже треть рынка. Главная угроза, которая в такой ситуации возникает для бизнеса легальных участников ломбардного рынка, — недобросовестная конкуренция. На практике единственный реальный инструмент борьбы с нелегальным сегментом — обращение в прокуратуру, указывают юристы. Но рынок не припомнит, чтобы надзорное ведомство проявляло к этому вопросу заметный интерес.

В распоряжении «Ъ» оказались результаты анкетирования около 600 ломбардов (из нескольких тысяч, функционирующих на рынке, официальных точных оценок в отсутствие реестра ЦБ нет), проведенного порталом Zaim.com. Ответы прислали около половины респондентов, из них видно, что около 30% ломбардов сейчас де-юре работают как скупщики вещей, а не как ломбарды. По оценкам председателя Ассоциации развития ломбардов Сергея Соковникова, в начале 2014 года, когда регулирование на этом рынке только вводилось, таких игроков было всего 1–2%.

Сам тренд на уход части ломбардов в серую зону наметился еще летом 2015 года (см. «Ъ» от 9 июля 2015 года). Основная причина — избежать дополнительной административной нагрузки из-за введенного регулирования со стороны ЦБ. В начале этого года, по экспертным оценкам, доля серого рынка выросла до 10–15% (см. «Ъ» от 26 февраля), теперь — уже до трети, что у официальных участников рынка вызывает заметное беспокойство: отсутствие регулятивной нагрузки позволяет нелегальным ломбардам сильно демпинговать.

При этом 30% серого сегмента на рынке ломбардов не предел. Участники рынка свидетельствуют, что пока ничто не мешает ломбардам на бумаге менять сферу деятельности и число комиссионков продолжит расти.

деловые новости — с8

Подписной индекс 50060

PATEK PHILIPPE  
GENEVE

Положите начало  
собственной традиции.



Часы Perpetual Calendar мод. 5496P

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe  
ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury



# НОВОСТИ

## Собственность депутатов берут на контроль

Госдума поищет среди их активов зарубежные

**За время предвыборной кампании-2016 избиркомы не сняли ни одного кандидата за владение иностранными активами, сообщили в Центризбиркоме (ЦИК). Как стало известно „Ъ“, избравшийся в Госдуму единоросс Алексей Бурнашов только за день до первого заседания парламента избавился от доли в чешской коммерческой компании. Конкуренты снять его с выборов во время избирательной кампании не смогли. Этот вопрос может оказаться в повестке думской комиссии по контролю за достоверностью сведений о доходах и имуществе. Ее первое заседание намечено на 10 ноября, заявила „Ъ“ глава комиссии Наталья Поклонская.**

Владельцем 34% уставного капитала в чешской компании DVD GROUP s.r.o. тогда еще депутат пермского заксобрания Алексей Бурнашов стал в январе 2008 года, следует из данных сайта Торгового реестра Чехии, который ведет Министерство юстиции республики. Тогда же на счет в одном из чешских банков им было положено в качестве обеспечения уставного капитала компании 68 тыс. чешских крон (около 180 тыс. руб.). Чиновникам и депутатам владеть иностранными счетами и компаниями запрещено с 2013 года, когда был принят соответствующий закон. Однако данные о владении долей в иностранной компании господин Бурнашов не стал указывать ни когда переизбирался в пермское заксобрание, ни когда участвовал в праймериз «Единой России», ни когда избрался в Госдуму по 59-му одномандатному округу. Как следует из данных сайта Торгового реестра Чехии, от своей доли в DVD GROUP s.r.o. господин Бурнашов избавился, только получив удостоверение депутата — 4 октября 2016 года. В Госдуме он вошел в комитет по экономической политике, а долю в компании передал своему юристу Александру Осипову, после чего его доля в фирме увеличилась с 33% до 67%. Еще одним совладельцем DVD GROUP s.r.o. остается бывший замначальника департамента ЖКХ Перми Андрей Березин, приговоренный в 2014 году к штрафу в 64 млн руб. за получение взяток.

При регистрации кандидат обязан уведомить избирком, что закрывает зарубежные счета и не пользуется иностранными «финансовыми инструментами», на-



**Разбираться с наличием иностранных активов и теневых доходов у коллег-депутатов придется Наталье Поклонской** ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

помнили „Ъ“ в ЦИКе. Проверка проводится в том случае, если есть достаточные основания полагать, что требования законодательства не выполнены.

Во время думской кампании конкурент Алексея Бурнашова кандидат от «Справедливой России» Ирина Волынец пыталась снять его с выборов на основании того, что единоросс не указал сведений о том, что владеет 34% уставного капитала чешской компании. Однако Пермский крайсуд отказал ей в этом 18 сентября, в день голосования. Источник „Ъ“ в крайизбиркоме заявил тог-

да, что они не уполномочены делать запросов по иностранным активам кандидатов, поскольку это входит в компетенцию специальных органов, в которые комиссия направляет представленные кандидатами сведения. Если информация по господину Бурнашову подтвердится, пояснил собеседник „Ъ“, то даже в случае победы на выборах он будет лишен статуса депутата Госдумы.

Секретарь ЦИКа Майя Гришина заявила „Ъ“, что не помнит «такой практики», чтобы во время выборов в Госдуму кандидатов снимали из-за зарубежных счетов или «финансовых инструментов». Если нарушение обнаружено уже после выборов и «есть основания полагать, что оно могло повлиять на волеизъявление избирателей, то его может оценить суд», поскольку в деле много «юридических нюансов», заявила „Ъ“ госпожа Гришина. Если Алексей Бурнашов получил мандат и избавился от фирмы до начала работы Думы, то лишить его мандата автоматически нельзя, полагает курирующий Пермский край член ЦИКа Евгений Колошин. «Но если к моменту определения результатов выборов фирма у него была, то, например, суд может заняться этим вопросом», — считает он. Инициаторами иска в течение трех месяцев после выборов (время объявления итогов голосования) могут быть оппоненты по одномандатному округу, считает член ЦИКа.

Юрист Антон Рудаков сказал „Ъ“: «Судов по иностранным активам было не очень много, и все на моей памяти безуспешные». А законодательством «процедуры отзыва депутата после наделения полномочиями не предусмотрено», отметил эксперт. Юрист Фонда борьбы с коррупцией Любовь Соболь указывает, что по закону полномочия депутата досрочно прекращаются, если будет установлен факт «пользования иностранными финансовыми инструментами» во время исполнения полномочий депутата Госдумы. Предварительные итоги выборов пермский избирком подвел 20 сентября (ЦИК подвел окончательные итоги в ночь на 23 сентября), то есть до того, как единоросс избавился от иностранного актива.

Юристы фонда «Муниципальный сканер», которые в ходе избирательной кампании обратились в пермскую прокуратуру с требованием провести проверку допущенных Алексеем Бурнашовым нарушений, считают

реальным лишение его мандата. Ответ из прокуратуры пришел в фонд в конце сентября. В документе за подписью начальника отдела по надзору за исполнением законодательства о противодействии коррупции Сергея Путина сказано: «По представленной вами информации организована проверка с привлечением компетентных органов. О результатах проверки вам сообщаться не будет, так как это невозможно без разглашения персональных данных Бурнашова А. Л.»

Глава думской комиссии по контролю за достоверностью сведений о доходах и имуществе депутатов Наталья Поклонская («Единая Россия») сказала „Ъ“, что знакома с ситуацией Алексея Бурнашова, но ей необходимо разобраться в юридических деталях. Первое заседание комиссии запланировано на 10 ноября, повестка только формируется, пояснила она. Получить комментарий Алексея Бурнашова не удалось.

Источник в «Единой России» подчеркнул: депутат от доли «уже избавился». К тому же, по его словам, из толкования закона может следовать, что фирма не подпадает под понятие «иностранного финансового инструмента». В любом случае она фактически деятельностью не вела, уверен собеседник „Ъ“.

«Определение термина „иностранного финансового инструмента“ создает большое количество разночтений, хотя соответствующие законопроекты, призванные заполнить этот пробел, существуют», — сказала „Ъ“ юрист адвокатского бюро А2 Мария Сидорова. Есть правительственный проект, который уточняет, что к ним относятся, к примеру, «ценные бумаги и имеющие отношение к ним финансовые инструменты организаций, зарегистрированных за пределами РФ». Это ограничение касается не только депутатов, но и их супругов, а также несовершеннолетних детей. Адвокат Вадим Прохоров сомневается, что эта история может привести к лишению единоросса мандата. Антон Рудаков отметил, что запрет касается формально любых коммерческих юридических лиц. «Но избежать ответственности достаточно просто: оформляешь договор на передачу доли в какой-нибудь офшорный траст задним числом — и был таков», — заключил юрист.

**Илья Барабанов, Максим Иванов**

## Укрупнение регионов возвращают в повестку

Фонд «Петербургская политика» считает, что поводом станет экономика

**Фонд «Петербургская политика» в рейтинге социально-политической устойчивости регионов за октябрь поставил на шестое место среди наиболее значимых событий региональной политики возвращение дискуссии об укрупнении регионов из-за экономической несамостоятельности. При этом в рейтинге ряд регионов снизили позиции из-за долговой нагрузки и дотационности.**

В аналитической записке к рейтингу эксперты фонда напомнили о заявлении председателя Совета федерации Валентины Матвиенко о целесообразности укрупнения регионов, поскольку часть из них экономически и финансово не способны существовать. Эту тему она

уже поднимала ранее (см. „Ъ“ от 25 апреля), хотя заверяла, что не имела в виду юридическое укрупнение. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский, 28 октября выдвинутый соратниками в президенты в 2018 году, заявил, что в случае избрания главой государства внесет изменения в Конституцию РФ и систему устройства страны. «Я бы отменил национальное деление в стране и дал бы стране 40 губерний. Пока мы будем иметь национально-территориальное деление, у нас будет такая кособокая демократия и экономика», — сказал он. Эксперты фонда полагают, что федеральные власти рассматривают сценарий возвращения к укрупнению регионов, а «наибольшему риску укрупнения могут подвергнуться регио-

ны с численностью населения до 3 млн человек». При этом внешним аргументом в пользу укрупнения должна быть экономическая повестка.

Как отмечают авторы рейтинга, региональные элиты «недовольны тем, что их интересы не учитываются при принятии будущего бюджета». В качестве примера упоминаются заявления главы Чечни Рамзана Кадырова в адрес Минфина. В свою очередь, глава Чувашии Михаил Игнатьев заявил, что «честно работать с Минфином невыгодно — надо создать проблему, чтобы получить деньги». Недовольство регионов вызывает ответное раздражение федерального центра, который после заявления Рамзана Кадырова был вынужден дать сигнал о воз-

можном предоставлении дотаций республикам Северного Кавказа.

Как фактор, понижающий позиции регионов, фонд рассматривает включение в группу с высокой долговой нагрузкой (по исследованию Национального рейтингового агентства) Смоленской, Костромской, Кировской областей, Карелии, Марий-Эл, Мордовии, Карачаево-Черкесии; Счетная палата РФ включила Алтай, Туву, Дагестан и другие в число наиболее дотационных регионов.

Политический характер укрупнения может быть связан с невышными притязаниями со стороны ряда территорий. Поэтому со стороны федеральных властей может быть предпринята попытка «размыть» статус национальных республик, завести их под «зонтичный» бренд «российской нации». «Двойственность в положении регионов усилилась в связи с инициативой президента о принятии специального закона о российской на-

ции», — считает глава фонда Михаил Виноградов. По его словам, попытки укрупнения натолкнутся на сопротивление региональных элит, процесс «чреват недовольством накануне федеральных президентских выборов». Напомним, процесс укрупнения регионов с подачи Кремля шел наиболее активно в 2003–2009 годах, число регионов сократилось с 89 до 83, в основном за счет национальных автономий.

**Ирина Нагорных**

## Москву окружают городами

Районы Подмосковья преобразуются в городские округа

**Главы Люберецкого, Рузского, Истринского и Талдомского районов Московской области выразили желание преобразоваться в городские округа после заявления губернатора Андрея Воробьева о продолжении реорганизации муниципалитетов. Как заявил „Ъ“ источник в Мособлдуме, в перспективе городскими округами должны стать все 29 муниципальных районов Подмосковья. Укрупнение муниципалитетов уже стало всероссийским трендом — с 2009 года их стало меньше на 1839.**

О том, что осенью 2016 года в Подмосковье продолжится преобразование муниципальных районов в городские округа, губернатор Андрей Воробьев заявил в конце октября на заседании областного правительства. «Очень важное направление, которое я хочу анонсировать, — это преобразование большого количества территорий в городские округа, но только там, где будет общественный консенсус», — сказал он. О готовности стать городскими округами заявили главы Люберецкого, Талдомского, Истринского, Рузского районов. Источник „Ъ“ в Мособлдуме отметил, что в ближайшее время предполагается преобразовать также Коломенский, Можайский, Наро-Фоминский, Серпуховской, Павлово-Посадский районы. В перспективе, по его словам, городскими округами должны стать все 29 муниципальных районов, благо Мособлдума приняла упрощающий эту процедуру закон (см. „Ъ“ от 11 сентября 2015 года).

В прошлом году городскими округами уже стали Каширский, Егорьевский, Мытищинский, Шаховской, Озерский, Серебряно-Прудский, Подольский районы. В Одинцовском районе против реформы МСУ выступил город Голицыно, и превращение его в городской округ было отложено. Сейчас против выступает глава Серпуховского района Александр Шестун, который считает, что объединение в городские округа «факти-

чески уничтожит мелкие населенные пункты». Все значимые полномочия — по градостроительным, земельным вопросам — область взяла себе вместе с финансами», пояснил он „Ъ“. Сейчас в каждом поселении бюджет 40–50 млн руб., который «расходуется на нужды населения», а в городе «люди ничего не будут решать», говорит глава района. «Как в любой империи: центр живет богато, а окраины загибаются, потому что небольшие населенные пункты на окраине городских округов будут забыты и обездолены», — добавил он. Жители района хорошо понимают это, подчеркивает господин Шестун, 92% населения против объединения, как и все 15 депутатов райсовета. В областном правительстве, по его словам, «плохо понимают, что надо людям в селах, хотя в его аппарате сейчас 20 тыс. чиновников вместо 500, которые работали при Анатолии Тязловле и начальном правлении Бориса Громова (экс-глава Московской области. — „Ъ“), а преобразованием нужны губернатору, которому «легче договориться с 30–40 фактически назначенными главами городских округов, чем с 300 сельскими руководителями».

Прошлогодние преобразования в городские округа комитет облдумы по МСУ признал удачными в начале ноября на заседании в Егорьевске. По словам главы комитета Александра Наумова (КПРФ), они «позволили сократить численность чиновников, что дало экономии 2,1 млрд руб., которые были направлены на развитие здравоохранения». Напомним, при объединении в городской округ все поселения района лишаются статуса муниципалитетов, органы МСУ упраздняются. Избираются только депутаты городского округа, глава которого избирается горсоветом по итогам конкурса (50% состава конкурсной комиссии назначает горсовет, 50% — губернатор). Решение о преобразовании принимают райсоветы с учетом мнения населения. Публичные слушания прово-

дятся во всех поселениях (в Рузе они назначены на 24 ноября, в Красково Люберецкого района — на 6 декабря). Источник „Ъ“ в областном правительстве ожидает, что «трудности могут возникнуть в Люберецком районе».

Исполнительный директор Совета муниципальных образований Подмосковья Олег Иванов уверен в пользе преобразований: «Надо переходить к одноуровневой системе организации МСУ. Двухуровневая система ущербна — разделение полномочий и ресурсов между поселениями и районами ведет к конфликтам». По данным Минюста, которые приводятся в докладе РАНХиГС об МСУ с 2009 года в рамках укрупнения сокращено 1686 сельских поселений и 153 городских. В 2015 году зафиксировано 195 объединений поселений (исчезли 477 сельских поселений и 52 городских), образован 31 городской округ. В Калининградской области, Чукотском АО «городские округа охватили большую часть территории». В Магаданской области в 2014–2015 годах все 48 муниципалитетов преобразованы в девять городских округов. Стремление регионов к укрупнению муниципалитетов уже отметил Совет федерации, который в своем докладе «Об основных направлениях государственной региональной политики» предложил «пересмотреть территориальную организацию МСУ».

По мнению экс-главы Минрегиона Валерия Кирпичникова, «все эти объединения — профанация самой идеи территориального устройства МСУ». По его словам, «люди будут мучиться с каждой справкой, потому что до центра в том же Подмосковье им не добраться при территории районов 1,3–2,6 тыс. кв. км». «Городские округа получают все полномочия и финансы, которые можно тратить по своему усмотрению, им не надо делить с поселениями деньги и ресурсы. МСУ подстраивают под удобства власти, а не населения», — заявил „Ъ“ эксперт.

**Наталья Городецкая**

**THE ETERNAL MOVEMENT \***

Морская стихия — неисчерпаемый источник вдохновения мануфактуры Ulysse Nardin. На протяжении 170 лет она является непревзойденной движущей силой в поиске новых инженерных решений, позволяя по-новому взглянуть на традиционный образ механических часов.

**ULYSSE NARDIN**  
SINCE 1846 LE LOCLE - SUISSE

Marine Chronometer  
Запас хода - 60 часов  
Автоматизированный завод  
Детали из керамики  
ulysses-nardin.com

Ulysse Nardin Russia  
T. +7 (495) 795 06 30 - info.russia@ulysses-nardin.com

# НОВОСТИ

## Юрию Шефлеру отказали в амнистии конституционно

Защита бизнесмена намерена добиваться пересмотра его дела в Верховном суде

**Конституционный суд (КС) повторно уточнил порядок применения «экономической амнистии» 2013 года в связи с отказом СКР и судов прекратить уголовное преследование владельца группы SPI Юрия Шефлера. Отклонив его новую жалобу на неопределенность условий амнистии, КС запретил следствию произвольно возлагать на подозреваемых и обвиняемых обязательства по возмещению ущерба, размер которого должен быть «установлен и включен в официальное обвинение». Защита бизнесмена намерена добиваться пересмотра дела в Верховном суде на основании позиции КС.**

КС отказался рассмотреть вторую по счету жалобу проживающего в Швейцарии миллионера Юрия Шефлера на пункт 5 постановления Госдумы от 2 июля 2013 года об «экономической амнистии», который предписывает прекратить расследование уголовных дел по ряду статей, если подозреваемые и обвиняемые в совершении преступлений выполнили обязательства по возврату имущества или возмещению убытков потерпевшим. Требования такого возмещения могут рассматриваться либо в порядке гражданского иска в уголовном деле, либо в рамках отдельного гражданского судопроизводства. Господин Шефлер 14 лет назад был обвинен в ряде преступлений, из которых сейчас в деле остается только один эпизод — незаконное использование товарного знака, что, по версии следствия, нанесло круп-



Юрию Шефлеру не удалось добиться «экономической амнистии» даже через Конституционный суд  
ФОТО РИА НОВОСТИ

ный ущерб в виде упущенной выгоды федеральному казенному предприятию «Союзплодоимпорт». Сумма ущерба сначала оценивалась в 1,33 млн руб., а затем возросла в 145

раз — от предпринимателя потребовали удовлетворить поданный потерпевшим гражданский иск на 192,7 млн руб. В январе этого года КС признал неправильным отказ в амнистии только из-за возражений потерпевшего по поводу суммы ущерба, подчеркнув, что следователь обязан ее четко установить и процессуально закрепить: если она была занижена, фигуранту должно быть предъявлено обвинение в новой редакции. Бизнесмен в итоге всю сумму погасил, после чего Мосгорсуд признал отказ следствия применить амнистию незаконным.

В сентябре СКР в четвертый раз отказался амнистировать предпринимателя, утверждая, что господин Шефлер не вернул потерпевшему «права на товарные знаки за рубежом». Суды отказались подтвердить. По мнению заявителя, постановление Госдумы об амнистии противоречит Конституции, поскольку «не предусматривая определенных условий прекращения уголовного преследования, допускает установление в качестве такого условия возврата определенного имущества, не отраженного в процессуальных документах, не ограничивает это требование связью с инкриминируемым деянием, позволяет следствию в форме истребования имущества заявлять о новых преступных деяниях». По словам адвоката заявителя Дмитрия Кравченко, в жалобе говорилось и о нарушении презумпции невиновности: «Следствие обвиняет Юрия Шефлера в незаконном использовании чужих товарных знаков на террито-

рии России, а требует вернуть свои и за рубежом, при этом не указывая, о чем конкретно идет речь».

КС рассматривать дело отказался, сочтя, что оспоренное постановление об амнистии не предполагает «возможность возложения на подозреваемого или обвиняемого произвольно устанавливаемых обязательств». КС напомнил, что наделение следователя полномочием по прекращению уголовного преследования по амнистии «под условием выполнения подозреваемыми и обвиняемыми обязательств по возврату имущества и возмещению убытков потерпевшим» предопределяет «и его обязанность проверить выполнение данного условия». Если у следствия появляются данные о том, что размер причиненного ущерба, который является признаком состава преступления, превышает положенный в основу обвинения, следователь «обязан принять меры к их проверке, установлению подлинного размера ущерба, изменению предъявленного обвинения на основе вновь собранных доказательств, официальному закреплению новой оценки размера ущерба в соответствующих процессуальных документах и предъявлению их обвиняемому». Решая вопрос о возможности амнистии, следствие должно исходить из суммы ущерба, «установленной им и включенной в официальное обвинение, которое, имея под собой доказательственную базу в отношении конкретного деяния, делает амнистию, обусловленную возмещением убытков, юридически оправдан-

ной». Законность, обоснованность и мотивированность решения следователя должен проверять суд. Господин Кравченко сказал «Ъ», что позиция КС позволяет обратиться в Верховный суд с заявлением о пересмотре отказа в амнистии.

Отметим, что в ходе принятия постановления об амнистии депутаты «Справедливой России» Татьяна Москалькова и Елена Мизулина просили заменить «возмещение убытков» на «возмещение ущерба». «Если записать убытки, то ни один не выйдет — там еще и упущенная выгода!» — обосновывали они поправки. Елена Мизулина, впрочем, тщетно призвала коллег не привносить в сферу уголовного права гражданско-правовые термины — поправка была отклонена. Ранее КС рассматривал и другие аспекты той же амнистии: отказался признать право на нее для осужденных, которые не смогли добровольно вернуть имущество или возместить потерпевшим убытки, поскольку они были лишены должности и не могли распоряжаться имуществом компании для возмещения ущерба (как в деле обвинявшегося в налоговых преступлениях главы «АТВ Продакшн» Андрея Прохуринского), или это уже было сделано по решению суда (как в деле совладельца крупнейшего в Курганской области ТРЦ «Иперсити» Василия Буркова, осужденного на четыре года за преднамеренное банкротство управляющего предприятием ООО «Коперник»).

**Анна Пушкарская,**  
Санкт-Петербург

## Пытки описали на шести листах

Члены СПЧ получили от Ильдара Дадина письменные объяснения

**Гражданский активист Ильдар Дадин в течение пяти часов общался вчера с членами Совета при президенте РФ по правам человека (СПЧ) и написал им объяснительную на шести листах. Сотрудники ФСИН разрешили правозащитникам провести беседу наедине с заключенными. Как выяснил «Ъ», своей второй рабочей день в карельской колонии ИК-7 члены СПЧ посвятят поиску доказательств и общению с другими заключенными.**

Члены СПЧ Павел Чиков и Игорь Каляпин пять часов общались в карельской ИК-7 с Ильдаром Дадиним, который ранее заявил о пытках и побоях со стороны сотрудников колонии. «Он во всех подробностях описал пытки и побои, о которых ранее сообщил в своем письме. Кроме того, он написал объяснение на шести листах», — рассказал «Ъ» Павел Чиков. По его словам, на руках у Ильдара были следы от наручников, которые не появляются после обычного их применения. «Такие следы могут появиться, если руки человека сковывают сзади, а затем его подвешивают за руки. Синяки и ссадины, по его словам, были, но за два месяца прошли», — отметил господин Чиков. Ильдар Дадин также сообщил им, что у него ранее не было припадков, похожих на эпилептические, наподобие того, что произошел 2 ноября во время встречи с членами ОНК. Кроме того, члены СПЧ осмотрели штрафной изолятор и камеру, где, по словам Ильдара Дадина, он подвергался насилию.

История Ильдара Дадина типична для всех заключенных, считает Игорь Каляпин. «Просто Дадин как „первоходка“, простите за жаргон,отреагировал очень остро на унижения и побои,отреагировал как нормальный, цивилизованный человек», — заявил господин Каляпин корреспонденту «Ъ».

Начальника ИК-7 члены СПЧ, по их словам, не увидели. «Обычно когда происходит подобное ЧП, то начальники выходят из отпуска. А тут начальник колонии Сергей Косицев был отправлен в отпуск после того, как разразился скандал», — рассказал господин Каляпин. Ранее сотрудники ФСИН сообщили «Ъ» в Карелии, что господину Косицеву и его семье потребовалась охрана, так как в его адрес стали поступать угрозы.

Во вторник с утра члены СПЧ планируют посетить других заключенных ИК-7, которые ранее заявляли о насилии, и тех, кто захочет с ними встретиться. Также они намерены изучить видеозаписи и документы.

Ильдар Дадин стал первым в России заключенным, осужденным по ст. 212.1 УК РФ за неоднократное нарушение установленного порядка проведения митингов и других массовых мероприятий. Его несколько раз задерживали в ходе несанкционированных протестных акций в Москве в 2014–2015 годах. 1 ноября 2016 года было опубликовано его письмо, в котором господин Дадин рассказал, что в колонии его одновременно били 12 человек и подвешивали за скованные за спиной руки. Письмо активиста вызвало резонанс, глава СПЧ Михаил Федотов сообщил об инциденте президенту Владимиру Путину. Во ФСИН Карелии сначала признали применение «физической силы» к заключенному, но затем отказались от этого, ссылаясь на данные медосмотра. 3 ноября в больнице Петрозаводска осужденному было проведено комплексное инструментальное обследование, его осмотрели нейрохирург и невролог. «Травматические повреждения и их последствий, а также иных патологических состояний, требующих оказания медицинской помощи, у Дадина не установлено», — говорится в сообщении ФСИН РФ.

**Анастасия Курилова**

## Допуска в тюрьмы потребуют через суд

Защитники прав заключенных готовы оспорить итоги отбора в ОНК

**Бывшие члены общественных наблюдательных комиссий (ОНК) намерены обратиться в суд, чтобы оспорить итоги отбора в комиссии, занимающиеся отставлением прав заключенных в местах лишения свободы. Ответчиком будет Общественная палата, которая не включила их в новый состав ОНК. Правозащитники обвиняют ОП в нарушении регламента при формировании ОНК. Секретарь ОП Александр Бречалов заявил, что палата готова к судебному разбирательству.**

Правозащитники, которых Общественная палата (ОП) не включила в обновленные составы региональных ОНК по защите прав человека в тюрьмах, обратятся в суд, чтобы оспорить итоги отбора, проведенного ОП в конце октября. Об этом заявила вчера член Совета по правам человека (СПЧ) при президенте Елена Масюк, которую ОП отказалась включить в состав ОНК (см. «Ъ» от 24 октября). «Мы будем подавать в суд и добиваться отмены этих выборов», — заявила она на совместном заседании рабочей группы ОП и СПЧ, пояснив, что при подготовке к выборам были допущены нарушения, позволяющие признать их недействительными.

Госпожа Масюк была не единственной из правозащитников, которых не включили в новые составы ОНК, хотя они уже не первый раз занимаются защитой прав заключенных. «Сейчас решается вопрос: подавать коллективный иск или каждому правозащитнику в отдельности», — заявил «Ъ» член Московской Хельсинкской группы Валерий Борщев, который включен в состав рабочей группы ОП по формированию и взаимодействию с ре-

гиональными ОНК. По его словам, истцы исходят из того, что Общественной палатой «был нарушен регламент формирования ОНК». По регламенту заявки на членство в ОНК собирает рабочая группа, которая специально создается при комиссии ОП по безопасности и взаимодействию с ОНК. После предварительного обсуждения рабочая группа обычно передает списки кандидатов в комиссию, а та, в свою очередь, рекомендует их совету ОП, который и принимает окончательное решение.

«Но на сей раз комиссия была фактически отстранена от формирования ОНК и не передала в совет ОП ни одной рекомендации, которые подготовила рабочая группа», — утверждает господин Борщев, полагая, что комиссия виновата в нарушении регламента. «Зато совету ОП были представлены отрицательные отзывы из региональных управлений ФСИН на конкретных наблюдателей», — сообщил господин Борщев. — В итоге многие известные и квалифицированные правозащитники не были выбраны в ОНК, а сами ОНК в ряде регионов остались неуконкомплектными».

Официальное несогласие с итогом отбора в ОНК выразил СПЧ. Совместная рабочая группа ОП и СПЧ должна найти способ снять конфликт. ОП предложила провести довыборы членов ОНК. «Мы не собираемся обсуждать, почему того или иного человека в том или ином регионе не включили в число членов ОНК», — заявил вчера секретарь ОП Александр Бречалов. Возможное судебное разбирательство с правозащитниками он назвал «цивилизованным способом», заверив: «Мы готовы это обсуждать».

**Виктор Хамраев**

## Бывший думский аппаратчик скрылся даже от адвоката

Скандално известного Антона Вахонина объявили в розыск

**Как стало известно «Ъ», московская полиция объявила в федеральный розыск бывшего заместителя руководителя аппарата комитета Государственной думы РФ по природным ресурсам и природопользованию Антона Вахонина. Он обвиняется в попытке незаконно захватить имущество своего делового партнера на сумму \$1,5 млн. По данным следствия, это преступление он совершил после того, как отбыл наказание по своему первому делу об изнасиловании 18-летней студентки, получившему большой общественный резонанс.**

Тот факт, что следственные органы объявили бывшего высокопоставленного думского работника в розыск, «Ъ» подтвердил его адвокат Михаил Трешашкин. Защитник также добавил, что ему ничего не известно о местонахождении клиента, отметив при этом, что с ходатайством о заочном аресте Вахонина следствие в суд не обращалось.

Уголовное дело в отношении Антона Вахонина по факту «покушения на мошенничество в особо крупном размере» (ст. 30 и ч. 4 ст. 159 УК РФ) было возбуждено 4 сентября 2013 года — вскоре после того, как бывший думский сотрудник условно-досрочно освобожден из колонии в Ивановской области, где отбывал наказание за участие в групповом изнасиловании. Расследованием занимается следственное управление УВД Центрального административного округа Москвы. В какой-то момент фигурант перестал

являться по повесткам на допросы, в результате его объявили в розыск.

Как следует из материалов уголовного дела, выйдя на свободу, Вахонин предъявил «необоснованные финансовые претензии» своему деловому партнеру Александру Шеварову и его отцу — бывшему сотруднику центрального аппарата МВД Анатолию Шеварову. Экс-аппаратчик Госдумы посчитал, что во время его отсидки деловые партнеры нечестно делились с ним доходами от находящегося в их совместной собственности офисного помещения площадью 180 кв. м (улица Средтенка, д. 26/2). В результате, говорится в материалах расследования, Антон Вахонин потребовал выплатить ему компенсацию. В обоснование своего требования экс-аппаратчик предъявил долговую расписку, якобы оформленную 4 марта 2013 года и подписанную Анатолием Шеваровым. Согласно этой бумаге, подлисант взял займы 47,5 млн руб., а в случае невозможности вернуть деньги обязался отдать помещение в центре Москвы. 15 июля 2013 года Антон Вахонин подал в Мещанский суд иск о взыскании о взыскании долга, который по тогдашнему курсу превышал \$1,5 млн. В тот же день судья Алексей Городилов без уведомления ответчика, приняв иск к производству, наложил арест на имущество Шеварова-старшего.

При этом сам Анатолий Шеваров о начавшемся процессе и наложенном на его имущество аресте узнал случайно, обратившись за справкой в московское управление Росре-

естра. Узнав из выданного ему документа о наложении обеспечительных мер, бизнесмен тут же обратился в полицию. В рамках расследования специалисты центра специальной техники Института криминалистики ФСБ изучили долговую расписку и пришли к заключению, что подпись Анатолия Шеварова на ней была подделана. Соответствующее действие Антона Вахонина были квалифицированы как покушение на мошенничество.

Между тем адвокат Вахонина Михаил Трешашкин считает выводы экспертизы ФСБ некорректными, поскольку, по его мнению, была нарушена методика проведения подобных исследований. Кроме того, по словам защитника, следствие «исключительно доверчиво относится к показаниям потерпевшего» и потому не объективно оценивает доводы защиты о невиновности его клиента.

Как ранее рассказывал «Ъ», Антон Вахонин получил скандальную известность в связи с его участием в групповом изнасиловании 18-летней московской студентки. Соучастниками преступления были родной брат бывшего думского аппаратчика Илья Вахонин, занимавший в тот момент пост начальника инспекции Счетной палаты РФ по контролю за использованием федеральной собственности, а также помощник депутата Госдумы РФ Владислав Герасимович. Злоумышленники, говорилось в деле, 12 июня 2007 года обманом заманили девушку в съемную квартиру, где на протяжении нескольких часов ее жестоко избивали и насило-

вали. После этого ее буквально выбросили на лестничную площадку, заявив, что в милицию обращаться бесполезно, так как они якобы обладатели депутатским иммунитетом, а если девушка все же попытается это сделать, ее убьют. Это дело получило

большой общественный резонанс, в итоге Илья Вахонин был приговорен к одиннадцати годам заключения, его брат Антон — к восьми с половиной, а Владислав Герасимович, давший в ходе расследования показания на братьев, — к четырем с по-

виной годам колонии. Антона Вахонина освободили из колонии условно-досрочно с формулировкой «за хорошее поведение и активное участие в общественной жизни исправительного учреждения».

**Владислав Трифонов**

реклама 16+

# Без тебя не сложится

МИЛОСЕРДИЕ  
ПРАВОСЛАВНАЯ СЛУЖБА ПОМОЩИ

ОТПРАВЬ SMS Милосердие 300  
НА НОМЕР 3434 сумма пожертвования – 300 рублей

подробнее о нас –  
Друзьямилосердия.рф

## НОВОСТИ

# На «дальневосточном гектаре» нашлась стоянка древнего человека

## Археологи защищают от передачи в аренду сахалинские объекты культурного наследия

На Сахалине под «дальневосточный гектар» попали стоянки древнего человека. Только известных памятников в регионе более 1700. Археологи опасаются, что потеряют доступ к ним, а в ходе сельскохозяйственной деятельности стоянки будут разрушены. Члены общественного совета при региональном министерстве культуры и архивного дела обратились к Владимиру Мединскому и губернатору Сахалинской области с требованием дополнить закон о «дальневосточном гектаре» запретом на выделение территории с объектами культурного наследия.

О включении стоянок древнего человека в состав фонда, из которого будут распределяться бесплатные гектары, узнали сахалинские археологи, изучив карту выдачи наделов на сайте «Надальнийвосток.рф». «Там четко было видно, что территории, где находятся памятники археологии, никак не защищены», — сообщил «Ъ» заведующий учебным археологическим музеем Сахалинского государственного университета кандидат исторических наук Вячеслав Грищенко. Члены общественного совета при региональном министерстве культуры и архивного дела написали письмо в адрес министра культуры РФ Владимира Мединского, губернатора Сахалинской области Олега Кожемяко и ряда других чиновников с требованием внести запрет в ФЗ-119 на выделение участков с объектами культурного наследия. «Археологические памятники являются ценным и невозполнимым ресурсом Сахалинской области, обладающим мощным информационным, научно-просветительским и туристическим потенциалом», — говорится в письме.

Согласно закону №119 о «дальневосточном гектаре», вступившему в силу 2 мая 2016 года, каждый гражданин РФ может получить бесплатно один гектар земли на Дальнем Востоке в аренду на 49 лет под жилищное строительство, предпринимательскую деятельность или фермерское хозяйство.

Пилотное выделение земли началось 1 июня, на Сахалине такой площадкой стал Тымовский район, а с 1 октября закон начал действовать на всем Дальнем Востоке. Пока заявку могут подать только жители этого региона, с 1 февраля 2017 года такая возможность будет у всех граждан Российской Федерации.

Министр имущественных и земельных отношений Сахалинской области Елена Гах не стала пояснять «Ъ» ситуацию по телефону, а попросила написать официальный запрос. А 1 ноября в карте на сайте «Надальнийвосток.рф» появились изменения. Теперь зоны наибольшей концентрации памятников археологического наследия отмечены как территории с особыми условиями использования, в том числе и историко-культурного значения. Впрочем, из новой редакции карты не следует, что все территории, где расположены памятники, полностью исключены из процесса распределения участков. Министерство так и не пояснило корреспонденту «Ъ», могут ли территории с особыми условиями использования быть переданы в долгосрочную аренду по закону №119. Археологи, со своей стороны, пока не уточнили, распространены ли статус территории с особыми условиями использования на все участки с первобытными памятниками.

В Минкульте РФ «Ъ» сообщили, что все объекты археологического наследия защищены ФЗ №73 «Об объектах культурного наследия» и находятся в государственной собственности. Собственник участка, на котором находится такой объект, имеет право вести земляные, строительные и другие работы, но обязан заботиться о сохранности археологического объекта и целостности его структуры, а также обязан обеспечивать доступ на объект гражданам, в том числе археологам и туристам. Ст. 243 Уголовного кодекса РФ предусматривает минимальное наказание за уничтожение или повреждение объектов археологического наследия в виде штрафа в размере до 5 млн руб., а максимальное наказание — лишение свободы на срок до шести лет.

На Сахалине только известных памятников истории около 1700. Самая маленькая известная стоянка древнего человека занимает как раз один гектар, некоторые из них простраиваются на десятках гектаров. Уже четвертый год археологи в рамках государственного контракта с областным министерством культуры ведут работу по определению границ объектов археологического наследия. За эти годы удалось установить координаты на 77 объектах. «Мы предлагаем включать в базу данных проекта „дальневосточный гектар“ информацию хотя бы о тех памятниках, границы которых мы уже

определили», — говорит Вячеслав Грищенко. По словам археологов, в зоне свободной раздачи земли все еще остается одна из самых известных стоянок Дальнего Востока — поселение «Огоньки-5» в Анивском районе, возраст которого оценивается в 23 тыс. лет. Аналогичной ситуации полуподземное поселение «Шукинское-1», которое существовало между первым тысячелетием до н. э. и вторым тысячелетием н. э., и средневековая стоянка «Соловьевка-7», уже поврежденная советскими очистными сооружениями, но сохранившаяся на площади около 10 га.

Закон о «дальневосточном гектаре» не требует государственной историко-культурной экспертизы раздаваемых участков. Ученые с этим не согласны. Директор научно-исследовательского института опережающего развития Сахалинского государственного университета доктор исторических наук Александр Василевский пояснил «Ъ», что минимальное обследование участков необходимо. «Еще до принятия закона о „дальневосточном гектаре“ у нас из 100 земельных отводов было около 15 случаев, когда попадали прямо на памятники археологии, и 30–40 случаев, когда участки выдавались рядом с ними». По его словам, разрушение памятника археологического наследия может стать основанием для изъятия собственности. Раздача стоянок населению грозит ударом по репутации сахалинской археологии, опасается Александр Василевский. На Сахалине регулярно проходят международные археологические симпозиумы, а на лето 2017 года намечена конференция по первоначальному заселению человека континентальной и островной частей Евразии, на которую планируют приехать ведущие ученые из 12 стран мира.

«Мы решили, что каждый археолог потратит свой гектар на охрану какой-то древней стоянки», — рассказал «Ъ» научный сотрудник малого инновационного предприятия «Изыскатель СахГУ» Павел Пашенцев. Он сам уже взял гектар, на котором находится памятник археологии. По такому же пути пошли члены садового товарищества на берегу Анивского залива. Они намерены взять в собственность землю рядом с их дачами, на которой есть памятники археологии, и охранять его от застройки.

**Алина Сабитова,**  
Южно-Сахалинск;  
**Анастасия Курилова**

# Техника слияния

## В ИНИОН опасаются, что закупка нового оборудования приведет к ликвидации института

Часть коллектива Института научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН выразила протест против планируемой Федеральным агентством научных организаций (ФАНО) закупки оборудования для переоснащения библиотеки института. Технику предполагается разместить в другом учреждении ФАНО — Всероссийском институте научной и технической информации (ВИНИТИ) РАН, что «де-факто означает слияние институтов». Оборудование не соответствует потребностям института, потому что его выбрали «люди, незнакомые с его спецификой», утверждают сотрудники ИНИОН в письме на имя главы ФАНО Михаила Котюкова, в котором просят отменить закупку.

Как стало известно «Ъ», часть сотрудников ИНИОН РАН продолжают протестовать против планируемого переезда института в помещения ВИНИТИ РАН (район Аэропорт). 11 сотрудников, просившие сохранить анонимность, направили главе ФАНО Михаилу Котюкову письмо, в котором утверждают, что объявленный агентством аукцион на закупку и установку аппаратно-программного комплекса (АПК) научной электронной библиотеки ИНИОН РАН приведет к отказу «от направлений деятельности института, закрепленных в его уставе», и просят его отменить: «Ситуация стала результатом недопущения наших специалистов к разработке технического задания, которое было составлено людьми, незнакомыми со спецификой деятельности института». Авторы обращения утверждают, что в июне 2016 года направляли свои предложения по закупке оборудования, где указывали, «что именно нужно», но они не были учтены. «Все наши специалисты говорят, что эта техника нам не подходит, значит, на ней будут работать какие-то другие люди», — пояснил свои опасения собеседник «Ъ» в ИНИОН. Сотрудники также обеспокоены тем, что после закупки оборудование планируется разместить в помещениях ВИНИТИ РАН. «ИНИОН переселит туда, а это будет означать сначала де-факто, а потом и де-юре слияние, то есть институт будет убит», — сказал источник «Ъ» в ИНИОН.

● 30 января 2015 года в библиотеке ИНИОН РАН вспыхнул пожар, который уничтожил 15% книг и часть зданий института. На руководителя института Юрия Пивоварова было заведено уголовное дело, с тех пор ФАНО трижды меняло руководство библиотеки. После пожара институт временно переехал в здания на ул. Кржижановского. ФАНО ранее предлагало коллективу института переехать в комплекс из четырех зданий по адресу ул. Канте-

мировская, 59, но это предложение было отклонено. В итоге, как сообщил «Ъ», 6 августа был представлен проект нового здания ИНИОН на месте пострадавшего от пожара на Нахимовском проспекте: оно должно быть построено к 2020 году. Где именно сотрудники ИНИОН РАН будут дожидаться завершения строительства, должны совместно решить руководство ИНИОН и ФАНО.

Как сообщил «Ъ» 29 августа 2016 года, сотрудники ИНИОН заявили, что переезд из занимаемых институтом зданий в районе станции метро «Профсоюзная» может привести к «гибели» и срыву выполнения госзадания. Тогда научный руководитель ИНИОН Юрий Пивоваров призвал ученых «упереться» и «не уходить». В ФАНО на протест ученых заявили, что переезд — вынужденная мера, которая не должна сказаться на работе института. «Дефицит технических специалистов, способных верно подготовить техническое задание, привел к тому, что этот процесс был поручен сотрудникам ВИНИТИ», — сказал «Ъ» врио директора ИНИОН РАН Илья Зайцев. По его словам, итоговая версия была показана специалистам ИНИОН, но «никаких замечаний или предложений» с их стороны не было. «Решение коллектива не является правомочным основанием для переноса аукциона», но это может сделать, например, ФАС, уточнил он.

«После ввода в эксплуатацию АПК станет действующим в ИНИОН РАН центром коллективного пользования, к которому будет обеспечен безбарьерный доступ не только для подведомственных ФАНО организаций, но и для образовательных и научных организаций независимо от их ведомственной принадлежности», — сказали «Ъ» в пресс-службе ФАНО. В ведомстве подчеркнули, что размещение оборудования в ВИНИТИ РАН необходимо для «эффективного обеспечения технологических линий обработки информации двух основных пользователей: ИНИОН РАН в области общественных наук и ВИНИТИ РАН в области технических и естественных наук».

ВИНИТИ РАН и ИНИОН РАН — это «два крыла одной птицы», считает врио директора ВИНИТИ РАН Марат Биктимиров: «оба института родственные и выполняют одинаковую основную функцию, каждый в своем направлении, — это информационно-аналитическая поддержка науки». Он добавил, что размещение «пусть и временное, под одной крышей взаимно обогатит оба института». Как заявлял в интервью «Ъ» 25 октября Михаил Котюков, окончательное решение о переезде ИНИОН еще не принято, но «остаться в тех помещениях, где они сейчас работают, скорее всего, не получится».

**Анна Макаева**

# Спецназ похищал для убийств

## Закончено дело офицеров, помогавших оргпреступному сообществу

Как стало известно «Ъ», Следственный комитет завершил расследование резонансного уголовного дела в отношении бывших старших офицеров специального отряда быстрого реагирования (СОБР) «Булат» ГУ МВД России по Московской области Андрея Санкина и Виктора Пронина. Им инкриминируется участие в преступном сообществе Аслана Гагиева (Джако). По заказу последнего в ходе криминальных разборок офицеры-орденоносцы поучаствовали в похищении шести человек, которые впоследствии были убиты.

Главным следственным управлением СКР по Северо-Кавказскому федеральному округу полковнику Андрею Санкину и подполковнику Виктору Пронину инкриминируется совершение преступлений, предусмотренных ч. 2 ст. 210 и ст. 126 (участие в преступном сообществе и похищение людей) УК РФ. Кроме того, по версии следствия, один из спецназовцев мог являться соучастником убийства двух человек (ст. 105 УК).

Как установили участники расследования, Андрей Санкин, Виктор Пронин и полковник Евгений Яшкин (его дело выделено в отдельное производство) познакомились с Асланом Гагиевым еще в 2004 году. Спецназовцы между командировками в горячие точки вначале подрабатывали охранниками у криминального авторитета, а потом стали по его заданию участвовать в похищениях людей.

По одной из версий, спецназовцев Джако решил использовать, не только

учитывая полученные ими в ходе службы в правоохранительных органах навыки, но и рассчитывая, что в случае остановок автотранспорта машины, в которых они перемещались, смогут избежать досмотров при предъявлении офицерами служебных удостоверений.

Первая акция с участием офицеров Санкина и Пронина, по данным следствия, была проведена в июне 2006 года. Переодевшись в милицескую форму, боевики, среди которых был сам Джако, прежде старавшийся не выходить лично на дело, в подмосковном поселке Болшево захватили четверых земляков лидера ОПС. Похищенных на двух машинах (одной из них управлял офицер Яшкин) вывезли на 41-й километр трассы Москва—Рига. Там в придорожной канаве действующий сотрудник милиции Максим Николаев, являвшийся штатным киллером сообщества, расстрелял всех четверых из пистолета. Затем его ближайший сообщник Сергей Бегларян облил трупы бензином и сжег.

Через два года, в январе 2008-го, на очередную акцию боевиков отправились уже офицеры Санкин с Яшкиным. Бандиты, снова вооружившись и переодевшись в милицескую форму, провели под видом официальных силовиков целую спецоперацию, в результате которой в московском кафе на Малой Почтовой улице были похищены Лажа Авлохашвили и Дато Джавахишвили, занимавшиеся водочным бизнесом. Пленников в минивэне Chrysler, за рулем которого си-

дел офицер Яшкин, привезли на улицу Макаренко в офис ОАО «Финансово-лизинговая компания», находившейся под контролем Джако, а затем на базу в подмосковные Химки. Там киллеры Николаев и Бегларян задушили своих жертв, а их тела расчленили, разбросав куски по округе. Санкина следствие признало соучастником этого преступления.

Впоследствии поделщики по приказу Джако устроили чистку в ОПС, ликвидировав Николаева и Бегларяна, на счету которых десятки убийств, в том числе владельца банка «Национальный капитал» Дмитрия Плытника, негласного хозяина разорившихся во время финансового кризиса 2004 года Содбизнесбанка и банка «Кредиттраст» Александра Слесарева и председателя правления банка «Кутзовский» Олега Новосельского.

Евгений Яшкин, участвовавший в качестве водителя в совершении двух десятков убийств, по заключению экспертов, сошел с ума, поэтому Мосгорсуд по результатам судебного следствия направил его на принудительное лечение. Очевидно, в том же суде по завершении расследования будет рассмотрено дело Андрея Санкина и Виктора Пронина, награжденных за борьбу с терроризмом орденами Мужества и медалями «За отвагу». В свою очередь, Аслана Гагиева, который мог бы рассказать следствию о мотивах более шести десятков убийств, вменяемых участникам его ОПС, Австрия никак не выдаст России.

**Николай Сергеев**

**В жизни всегда есть место открытию**

**открытие** PRIVATE BANKING

8 800 100-99-80 | 8 495 755-70-70 | pb.open.ru

Москва, Санкт-Петербург, Астрахань, Волгоград, Екатеринбург, Иркутск, Казань, Калининград, Когалым, Краснодар, Красноярск, Нижневартовск, Н.Новгород, Новороссийск, Новосибирск, Пермь, Ростов-на-Дону, Самара, Саратов, Сургут, Тюмень, Уфа, Ухта, Хабаровск, Ханты-Мансийск.  
ПАО Банк «ФК Открытие», лицензия ЦБ РФ №2209. Private Banking — частное банковское обслуживание. Реклама.

**direct mail**

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журналов

«Коммерсантъ Власть», «Коммерсантъ Деньги», «Огонёк»  
Дирекция по рекламе:  
8 (495) 797 6996;  
8 (495) 926 5262

kommersant.ru

# мировая политика

## Президент Порошенко не оправдал доверия Михаила Саакашвили

Губернатор Одесской области подал в отставку в максимально громкой форме

Экс-президент Грузии, губернатор Одесской области Михаил Саакашвили спровоцировал самый громкий политический скандал на Украине с начала года. Он подал в отставку со своего поста, при этом фактически объявив войну президенту Петру Порошенко. Господин Саакашвили обвинил главу государства в поддержке «бандитских, криминальных кланов» и в том, что он «отдал Одесскую область коррупционерам и врагам Украины». Экс-президент Грузии, еще недавно считавшийся символом украинских реформ, дал понять, что уходит в радикальную оппозицию к команде Порошенко, и пообещал избавить Украину от «мрази и шваби, предавшей идею революции».

О своей отставке Михаил Саакашвили сообщил на специальной церемонии, прошедшей утром в центре города у Морвокзала. Выступление было беспрецедентно жестким — фактически его можно было расценить как объявление войны президенту Петру Порошенко и его команде.

«Меня так много еще никто в жизни не обманывал», — заявил экс-губернатор, подводя итоги своей работы в регионе, который он возглавил в мае 2015 года. И пояснил, что адресует свои претензии лично Петру Порошенко. «В Одесской области президент поддерживает два клана: бандитский, криминальный клан из убийц 1990-х — клан Труханова из Одессы Геннадий Труханов — „Б“ — и измайловский коррупционный клан Урбанского (депутат Верховной рады Александр Урбанский — „Б“). Одесскую область отдали не только коррупционерам, но и врагам Украины».

«Какая украинская разнища, кто их будет гробить? — задал риторический вопрос экс-президент Грузии, пытающийся позиционировать себя в украинской политике как борец с коррупцией.

Депутатов Верховной рады, недавно обнародовавших электронные декларации о своем имуществе, Михаил Саакашвили назвал «обнаглелыми рожами, которые нагло заявляют, что у них есть миллиарды наличности». Экс-губернатор сообщил, что уходит в оппозицию и что его цель — «избавить Украину от этой мрази и шваби, предавшей идею революции», стремящейся «огробрить страну до нитки».

Впрочем, большинство собеседников „Б“ в Киеве скептически оценивают перспективы бывшего президента в украинской политике. Его главными недостатками считают «неумение работать в команде, излишнюю скандальность, неравнодушность и провальное результаты работы в Одессе».

«На посту губернатора Саакашвили проявил себя крайне невнятно. Теперь он уходит, и это напоминает побег с корабля, с управлением которого капитан не справился», — говорит „Б“ депутат Рады от входящего в правящую коалицию «Народного фронта» Миха-



У Михаила Саакашвили не получилось успешно сражаться на двух фронтах — украинском и грузинском  
ФОТО NURPHOTO/ZUMA WIRE/TACC

ил Хмиль. «Видимо, Саакашвили планирует начать собственную политическую карьеру, уйти в оппозицию к президенту», — продолжает парламентарий. — Но непонятно, на чем он эту карьеру собирает строить. Во-первых, запущенная в свое время Саакашвили идея антикоррупционного фронта заглохла. Фактически это был фальстарт. Во-вторых, бывший президент Грузии умудрился испортить отношения почти со всеми своими потенциальными союзниками по демократическому альянсу».

По мнению Михаила Хмиля, отставка Михаила Саакашвили может стать предвестником исхода всей «грузинской команды», которая в последние годы занимала прочные позиции в различных структурах украинской власти. За несколько часов до демарша одесского губернатора о своем уходе заявил его ближайший соратник, начальник главного управления национальной полиции в Одесской области, бывший заместитель главы МВД Грузии Георгий Лорткипанидзе.

«Саакашвили пригласили проводить реформы, а он сосредоточился исключительно на пиаре и на своей карьере», — объяснил причины отставки одесского губернатора собеседник „Б“, близкий к администрации президента Украины. — Демагогия и показуха стали фирменным стилем Саакашвили. Ни одного конкретного результата он добиться не сумел. При этом пытался делать политическую карьеру одновременно в двух странах — и в обеих, как оказалось, провально. Грузины уже четыре раза на различных выборах отказали ему и его союзникам в доверии. Что касается

Украины, то здесь бывший губернатор усилил конкуренцию на радикальном оппозиционном поле, но сильным оппонентом не станет».

Глава украинского отделения Международного фонда Блейзера (мэр Одессы считает, что у отставки одесского губернатора есть и экономические причины. «Одесская область реструктурировала долги частным иностранным инвесторам на сумму около \$200 млн, выплаты должны начаться с 2019 года, но денег на это нет. Саакашвили уходит и тем самым снимает с себя ответственность за экономические проблемы в области», — объясняет „Б“ господин Устенко. — При назначении на должность Саакашвили обещал привлечь в регион инвестиции на миллиарды долларов. А в итоге от него ушли даже те эстонские инвесторы, которые хотели инвестировать в курорт „Закока“ под Одессой».

«Назначение нового губернатора едва ли исправит ситуацию», — прогнозирует эксперт. — За время губернаторства Саакашвили экономическое положение области заметно ухудшилось — развитием региона он, по сути, не занимался».

С этим мнением согласен и собеседник „Б“ в Одесском областном совете. «Сейчас область может полностью потерять управление. Три заместителя Саакашвили, прошедшие конкурс на эти должности, так и не были утверждены. На сегодняшний день есть только один заместитель губернатора — волонтер из Ровно Соломия Бобровская. Именно она теперь станет и. о. губернатора, затем будет объявлен конкурс на нового главу области. В итоге процесс растянется на месяцы, а ускорить его нельзя — по новому законодательству президент не может единолично назначить губернатора», — объясняет источник „Б“ в областном совете.

«Что касается самого Саакашвили, то в последнее время он пребы-

вал в депрессии, — продолжает собеседник „Б“. — Выборы в Грузии его партия („Единое национальное движение“ — „Б“) разгромно проиграла. А многие бывшие грузинские соратники, как считает Саакашвили, его предали. На Украине к нему тоже были большие претензии — его отставку предсказывали давно. В результате губернатор решил сыграть на опережение и хлопнуть дверью до того, как его уволит Порошенко».

Одним из немногих украинских политиков, полностью поддерживавших решение Михаила Саакашвили, стал его советник, экономист, бывший кандидат на пост мэра Одессы Александр Боровик. «Это умный ход. Возможно, единственный правильный ход в этих условиях», — сказал господин Боровик украинскому изданию «Страна», посетовав, что одесский губернатор «уже давно работал без поддержки Петра Порошенко. По прогнозу Александра Боровика, Михаил Саакашвили станет одним из лидеров «реформаторской оппозиции» к президенту Украины».

Впрочем, по мнению собеседников „Б“ в Киеве, дальнейшие политические перспективы отставного губернатора во многом будут зависеть от того, какую позицию займут США, до последнего времени поддерживавшие Михаила Саакашвили. «Здесь есть два варианта», — говорит источник „Б“ в Раде, представляющий парламентское большинство. — Либо американцы продолжат делать ставку на Саакашвили, рассматривая его и так называемых молодых реформаторов как возможную альтернативу команде Порошенко. И тогда у него есть шанс выплыть. Либо США решат не создавать дополнительных проблем президенту, которого и так атакуют со всех сторон. В этом случае на политическом проекте под названием „Саакашвили“ надолго (а возможно, навсегда) будет поставлен крест».

Собеседники „Б“ в Грузии не допускают возможности, что после своей отставки с поста одесского губернатора экс-президент вернется на родину. В генпрокуратуре страны „Б“ напомнили: «Саакашвили заочно арестован тбилиским судом, и с тех пор его статус не поменялся».

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

**Максим Юсин;**  
**Янина Соколовская, Киев;**  
**Георгий Двали, Тбилиси**

## Америке доложили сведений о кандидатах в президенты

Хиллари Клинтон и Дональд Трамп обменялись последними ударами

**В США сегодня пройдут выборы 45-го президента, по итогам которых новым главой Белого дома станет кандидат от Демократической партии Хиллари Клинтон или республиканец Дональд Трамп. Финиш избирательной гонки подтвердил: президентская кампания 2016 года оказалась одной из самых скандальных и непредсказуемых. Главной новостью перед днем голосования стало решение директора ФБР Джеймса Коми повторно снять обвинения против Хиллари Клинтон, принятое им столь же неожиданно, как и предыдущее решение возобновить расследование, закрытое в июне. На помощь Дональду Трампу, негодующему в связи с отступлением ФБР, устремился основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж, обнародовавший новую порцию электронной переписки избирательного штаба Хиллари Клинтон.**

Последние 48 часов перед выборами внесли в президентскую гонку дополнительную интригу. Ставший возмутителем спокойствия за неделю до выборов директор ФБР Джеймс Коми отработовал Конгрессу, что возмущаемое им ведомство ударными темпами завершило дополнительную проверку электронной переписки Хиллари Клинтон в ее бытность госсекретарем США.

Как следует из письма Джеймса Коми, по итогам проделанной работы ФБР не нашло в переписке Хиллари Клинтон ничего нового по сравнению с результатами расследования, полученного его ведомством еще в июне. В связи с этим ФБР, на которое обрушился шквал обвинений в политической ангажированности и попытке повлиять на итоги голосования, успело закрыть расследование еще до выборов.

Дональд Трамп, лишившийся мощного аргумента против Хиллари Клинтон, не скрывал негодования. «Невозможно изучить 650 тыс. электронных писем за восемь дней. Хиллари Клинтон виновна — независимо от того, что говорит директор ФБР!» — воззвал он к своим сторонникам на одном из последних в ходе избирательной кампании митингов — в Мичигане.

Впрочем, запасы компромата на Хиллари Клинтон, к которому на протяжении всей кампании апеллировал ре-

спубликанский кандидат, пополнил не скрывающий своих симпатий к Дональду Трампу основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж. В воскресенье WikiLeaks обнародовал очередную, уже 32-ю порцию конфиденциальной переписки национального комитета Демократической партии США, состоящую из более чем 8 тыс. писем (после этого общее количество писем, относящихся к работе штаба демократического кандидата, превысило 52 тыс.).

Ставшие достоянием гласности электронные сообщения команды Хиллари Клинтон содержат пикантные подробности взаимоотношений штаба кандидата с ведущими СМИ — в частности, с телеканалом CNN. Так, в ходе подготовки интервью Дональда Трампа продюсеры CNN работали в тесном контакте со штабом госпожи Клинтон, заранее согласовывая вопросы, которые должен был задать республиканскому кандидату ведущий Вольф Блицтер.

Идея состояла в том, чтобы, воспользовавшись неосведомленностью господина Трампа в тонкостях внешней политики, поставить его в тупик и тем самым проиллюстрировать главный тезис демократов о его «непрофессионализме». С помощью интервью CNN демократы рассчитывали доказать, что избрание Дональда Трампа поставит под удар отношения с ключевыми союзниками США в Азии и на Ближнем Востоке — Южной Кореей и Саудовской Аравией.

Впрочем, накануне выборов тезис о «непрофессионализме» Дональда Трампа все же громко прозвучал еще один раз. Выступая на митинге во Флориде в поддержку Хиллари Клинтон, президент Обамы высмеял решение советников господина Трампа накануне выборов отстранить его от работы с собственной страницей в Twitter (напомним, что многих избирателей оттолкнули резкие, неполиткорректные высказывания Дональда Трампа, сделанные в соцсети). «Если кто-то не может справиться с аккаунтом в Twitter, значит, он не может справиться и с кодами для ядерного оружия», — заявил уходящий президент, оставив избирателям возможность решить 8 ноября, готовы ли они доверить «ядерный чемоданчик» скандальному миллиардеру.

**Сергей Строкань**

## «Хиллари Клинтон понимает, что между Россией и США не может быть войны»

СИ

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.



«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

«То, что Саакашвили делал на Украине, было плохо и для Украины, и для Грузии», — говорит „Б“ Георгий Жоржолиани, депутат парламента от партии «Грузинская мечта», объединяющей противников бывшего президента. — Причем в последние годы Украине он нанес гораздо больше вреда, чем нам». Что касается опрошенных „Б“ соратников господина Саакашвили по партии «Единое национальное движение», то и они убеждены: экс-президент не будет пытаться вернуться в Грузию и, скорее всего, займется «партийным строительством» на Украине.

## Европа ищет меру арестам в Турции

В ЕС не исключают введения санкций в отношении Анкары

Отношения между Турцией и Евросоюзом подверглись новому испытанию. Министр иностранных дел Люксембурга, одной из стран — основательниц ЕС, Жан Ассельборн пригрозил Анкаре санкциями за арест парламентариев от оппозиционной прокурдской Демократической партии народов. В свою очередь, президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган потребовал от европейцев прекратить вмешательство в дела его страны и подтвердил, что курс Анкары в отношении «пособников террористов» останется неизменно жестким.

Осуществленный турецкими властями разгром парламентской оппозиции вызвал недовольство в США и в странах ЕС. Напомним, в минувшую пятницу прокуратура арестовала 12 депутатов от прокурдской Демократической партии народов (ДПН), в том числе ее сопредседателей Селяхатина Демирташа и Фиген Юксекдаг. Их обвинили в «подстрекательстве к гражданскому неповиновению» и связях с террористическими группировками. «Крайнюю озобоченность» в связи с арестами выразили пресс-секретарь Белого дома ДжOSH Эрнест, официальный представитель французского МИДа Ромен Надаль, верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Федерика Могерини, глава Европарламента Мартин Шульц. По словам последнего, действия Анкары ставят под вопрос отношения между ЕС и Турцией.

Беспрецедентно жесткое заявление прозвучало вчера из уст главы МИД Люксембурга Жана Ассельборна, допустившего введение в отношении Анкары экономических санкций со сто-

роны ЕС. Министр напомнил, что 50% экспорта Турции идет в Евросоюз, откуда же в турецкую экономику поступает 60% инвестиций. «Это неограниченное средство давления, и в определенных моменты мы не откажемся от его использования», — заметил господин Ассельборн. Глава МИД Люксембурга сравнил действия Анкары с методами нацистов во времена Третьего рейха, напомнив: после провалившегося июльского путча турецкие силовики арестовали более 110 тыс. человек, а те, кого выпустили из-под стражи, лишились шансов устроиться на работу, поскольку их имена были опубликованы в ведомственных бюллетенях.

Господин Эрдоган в диалоге с ЕС также избрал резкий тон: он обвинил европейцев в поддержке запрещенной в Турции Рабочей партии Курдистана (РПК) в связях с ней власти подозревают и ДПН. «Европа остается пособником терроризма», — заявил президент. По мнению Реджепа Тайипа Эрдогана, задержанные парламентарии от прокурдской ДПН должны предстать перед судом как террористы. А вчера турецкий лидер, выступая перед студентами, заявил: «Запад не сделал ничего хорошего для Турции, которую вот уже на протяжении 53 лет заставляют ждать у дверей ЕС».

«Концом демократии в Турции» назвала арест своих руководителей Демократическая партия народов в специальном заявлении. «Это черный день не только для нашей партии, но и для всей Турции и нашего региона», — говорится в документе. Фракция ДПН приостановила работу в парламенте, где партия имеет 59 мандатов из 550. Митинги протеста с участием тысяч курдов прошли в городах Германии, в том числе в Кель-

не, Гамбурге, Штутгарте, Франкфурте-на-Майне. В центре Парижа на площади Республики собрались около 20 тыс. курдов, призвавших власти Франции не закрывать глаза «на совершаемые режимом Эрдогана репрессии».

Как пояснил „Б“ депутат турецкого парламента от ДПН Гаро Пайлан, решение о временной приостановке своей работы фракция приняла потому, что законодательный орган все равно не выполняет своих функций. Последние шаги турецких властей господин Пайлан назвал «переворотом, полностью уничтожившим политическую систему». И добавил: «Эрдоган контролирует и законодателей, и суды. Парламент используется лишь для того, чтобы штамповать законы, подготовленные президентом». По мнению собеседника „Б“, турки живут в «фашистском государстве». «Как мы знаем из истории, это государство (Турция. — „Б“) очень жестоко. Люди понимают, что любое восстание может спровоцировать ответный геноцид. Чтобы тотальный страх уступил место смелости, потребуется время», — говорит Гаро Пайлан.

По словам эксперта турецкого Университета экономики и технологий Тогрула Исмаила, правительство страны имеет претензии не к самой ДПН, а к отдельным ее членам. «Власти осуждают лишь тех, кто выступает в поддержку террористических организаций», — сказал он „Б“. — О закрытии партии речь не идет, а решение о приостановке деятельности в парламенте ДПН приняла сама. Премьер Бинали Йылдырым выступил как раз за то, чтобы фракция продолжала работу».

**Георгий Степанов, Максим Юсин,**  
**Кирилл Кривошеев**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

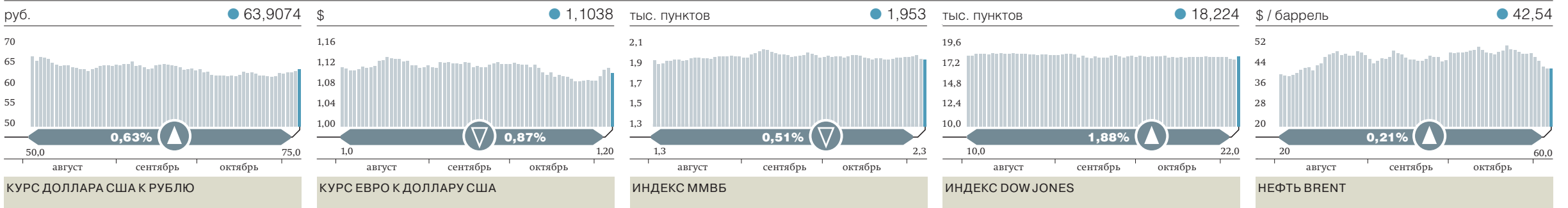
Официальные курсы ЦБ России на 8.11.16

Австралийский доллар	49,1320	Доллар США	63,9074	Канадский доллар	47,7420	Сингапурский доллар	45,9699	Швейцарский франк	65,3584
Английский фунт	79,2643	Евро	70,6944	Китайский юань*	94,3199	Новая турецкая лира	20,2623	Японская иена***	61,1583
Белорусский рубль**	33,5208	Индийская рупия***	95,7622	Норвежская крона*	77,8078	Украинская гривна*	24,9931	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	94,9971	Казахский тенге****	18,7883	СДР	88,5277	Шведская крона*	70,9814	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 7.11.16 (пунктов)

Nikkei 225	17177,21 (+271,85)	DAX 30	10456,95 (+197,82)
FTSE 100	6806,9 (+113,64)	DJIA*	18224,54 (+336,26)
		NASDAQ Composite*	5163,487 (+117,117)

\* На 20:36 По данным агентства Reuters.



## Вчера

### VIU MANAGEMENT (VIUM)

заключил соглашение, предполагающее продажу 100% «Региональной гостиничной сети» подконтрольному АФК «Система» Владимира Естущенкова ООО «Система отель менеджмент», говорится в сообщении «Системы». Сумма сделки составит 6,6 млрд руб., включая долг в 4 млрд руб. Покупатель получит контроль над девятью действующими отелями с общим фондом 1,4 тыс. номеров в Москве, Воронеже, Астрахани, Волгограде, Ижевске, Казани, Новосибирске, Сочи и Ярославле. Кроме того, подконтрольное VIUM ООО «Штандарт» получило одобрение градсовета Подмосквья на возведение гостинично-офисного комплекса (135 тыс. кв. м) на Рублево-Успенском шоссе. Проект предполагает застройку 4 га в Барвихинском сельском поселении. Инвестиции в этот проект ранее оценивались в 10 млрд руб. Фонд VIUM контролируется сыном экс-президента РЖД Владимиром Якуниным Андреем. **Александра Мерцалова**

### ASCOTT

сингапурская компания-оператор апарт-отелей и апарт-таментов, планирует выйти на рынок России. Так, международная сеть апарт-отелей Citadines, входящая в эту группу, ведет переговоры о партнерстве с девелоперской компанией «Эталон» Вячеслава Заренкова. Вице-президент «Эталона» Кирилл Багаченко подтвердил, что застройщик ведет переговоры с крупной международной сетью — оператором апарт-отелей с азиатским капиталом, но отказался уточнить название компании. Это вторая попытка Ascott выйти на российский рынок. В 2007 году сингапурской оператор объявил о создании совместного инвестиционного фонда с Amtel Properties, но проект не был запущен. Сегодня Ascott управляет более 30 тыс. апарт-таментов, у компании 290 объектов в 100 странах. **RNS**

### MMK

полностью продала свой пакет в австралийской железорудной Fortescue Metals Group (FMG), чистая прибыль от сделки составила \$315 млн. На начало 2016 года MMK владела около 5% FMG, компания начала продавать бумаги на фоне удорожания железной руды, что вместе с новостями о возможном альянсе FMG с Vale поспособствовало взлему капитализации австралийской компании до \$13 млрд (на 7 ноября) с \$4 млрд на конец 2015 года. Эта сделка позволила MMK увеличить показатель EBITDA за девять месяцев 2016 года к аналогичному периоду прошлого года на 7,7%, до \$1,5 млрд, но «без эффекта от продажи пакета акций FMG» EBITDA снизилась бы год к году на 14,9%, до \$1,185 млрд, отметила компания. **Анатолий Джумайло**

### РОССИЙСКО-КИТАЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОНД И КИТАЙСКАЯ TUS-HOLDINGS

договорились о создании совместного Российско-китайского венчурного фонда (РКВФ) с целевым объемом \$100 млн. РКВФ сфокусируется на поиске российских высокотехнологичных компаний и стартапов с потенциалом развития на рынке КНР. Среди интересующих РКВФ отраслей — ИТ в финансовом секторе, Big Data, облачные технологии, биотехнологии и биомедицина, чистые источники энергии, новые материалы, умное производство, включая робототехнику, и передача данных. По словам старшего советника Tus-Holdings Дэвида Яна, первые проектные соглашения РКВФ могут быть заключены в начале 2017 года. **Роман Рожков**

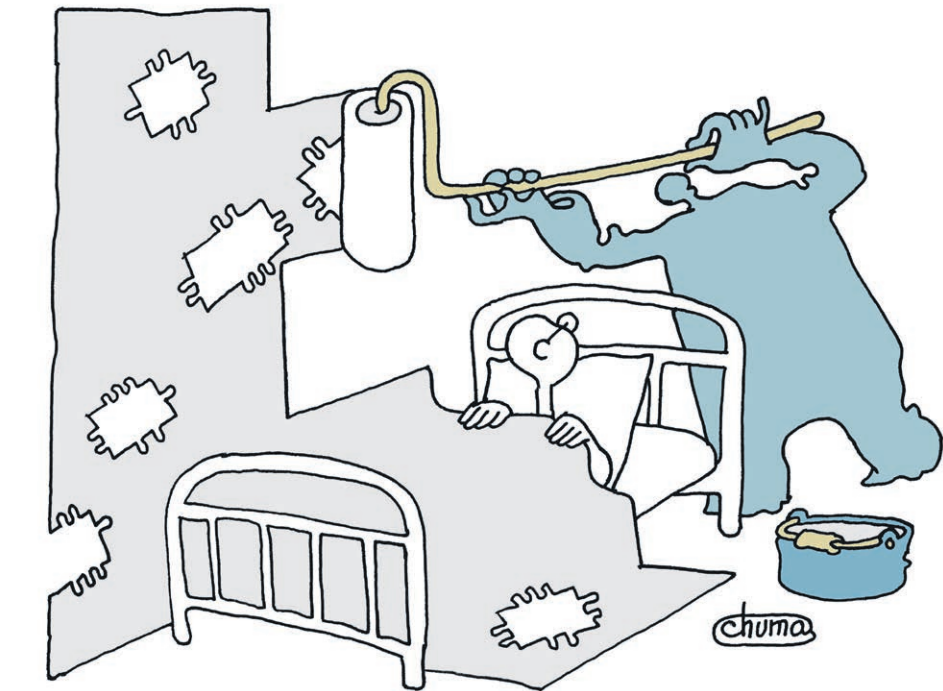
# Спрос перешел в новостройки

Рынок вторичного жилья сокращается

Прошедший октябрь на вторичном рынке жилья Москвы стал худшим за последние 11 лет: спрос в этом сегменте сократился более чем на 20%. Не произошло и традиционно-го осеннего оживления продаж. От приобретения подержанного жилья покупателей отпугивают обилие домов с низкими качественными характеристиками, завышенные ожидания продавцов и рост активности крупнейших застройщиков.

По итогам октября покупательский спрос на рынке вторичного жилья Москвы сократился на 22,5% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Такие выводы приводятся в исследовании «Инкома». Этот показатель оказался самым плохим за последние 11 лет. Если в некризисные периоды число сделок в октябре традиционно увеличивается на 15–20% по отношению к сентябрю, то в этом году никакого сдвига за месяц не произошло. Число заключенных договоров о предоплате на вторичном рынке за октябрь упало на 23% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. В то же время, поясняют аналитики «Инкома», в октябре 2015 года на вторичном рынке было заключено на 11,6% сделок больше, чем в сентябре.

По оценкам «Инкома», сейчас на вторичном рынке экспонируются 43,4 тыс. объектов. Консультанты отмечают



затоваривание рынка низколиквидными объектами — квартирами в устаревшем типовом жилом фонде и «сталинках» в спальных районах, срок эксплуатации которых истекает. По оценке заместителя директора сети офисов Est-a-Tet Алексея Бернадского, спрос на вторичных недвижимых за последний год сократился на 20%. Помимо общего снижения платежеспособности населения и наличия большого числа пероцененных объектов в числе очевидных факторов снижения спроса он называет переориентацию клиентов на рынок первичной недвижимости. «В Москве это чувствуется меньше, но в Подмоско-

вье рынок вторичного жилья встал из-за большого объема предложений в первичном сегменте», — объясняет голландский руководитель аналитического центра ЦИАН Алексей Попов считает, что тенденция к замещению спроса на вторичном рынке сделками в новостройках начала проявляться еще в 2014 году. Он объясняет это ростом качества новостроек и доступностью ипотеки.

Заметное оживление на первичном рынке участники рынка недвижимости отмечают еще с начала текущего года. По данным управления Росреестра по Москве, по итогам третьего квартала количество зарегистрирован-

ных в Москве договоров долевого участия (ДДУ) выросло в два раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Успехи Подмосквья скромнее: в области количество заключенных в январе—августе ДДУ сократилось на 7% по сравнению с аналогичным периодом 2015-го (см. «Ъ» от 7 октября).

Алексей Бернадский отмечает, что в объявлениях о продаже жилья на вторичном рынке сейчас в основном фигурируют те же цены, что и год назад. «Но скидки в реальных сделках заметно выросли, иногда они могут достигать 10–15%, в среднем речь идет о 5–7%», — добавляет он. В «Инком» отмечают сниже-

ние средней стоимости вторичного жилья на 3,7% за год. При этом, по расчетам риэлторов, с дисконтом сейчас заключаются 83% сделок. Средний размер скидки — 8,6% от стартовой цены. По оценкам господина Бернадского, сроки экспозиции жилья сейчас составляют от четырех до шести месяцев. По словам Алексея Попова, средняя цена жилья на вторичном рынке в Москве без учета элитных предложений на текущий момент — 185,1 тыс. руб. за 1 кв. м.

По прогнозам господина Бернадского, в 2017 году можно ожидать стабилизации спроса на вторичном рынке, а в 2018 году возможен рост на 5%. Алексей Попов сомневается, что в ближайший год увеличатся скидки с вторичным жильем. О восстановлении этого рынка можно будет говорить после того, как снизится дисконт, что уже произошло на первичном рынке (стандартные скидки 10%, характерные для начала года, к осени равнялись 3–5%), рассуждает эксперт. Важным фактором, по мнению господина Попова, станет поведение ключевых застройщиков. «В первом полугодии 2017 года не исключен рост предложения в жилых комплексах на высоких стадиях строительства, что может привести к началу разворота рынка и росту цен на 1,5–2 процентных пункта в месяц», — прогнозирует он.

**Александра Мерцалова**

## Аркадий Абрамович поделился овощами

В его тепличный бизнес войдет бывший финансист «Сибнефти»

Сын бизнесмена Романа Абрамовича Аркадий нашел партнера для своего аграрного бизнеса. Им стала Ирина Панченко — бывший финансист «Сибнефти» и Millhouse, а также совладелица продовольственной группы «Продо». Она получила 25% в компании «Гринхаус», которая планирует строительство тепличного комплекса стоимостью 6 млрд руб.

С конца октября владелица 25% группы «Продо» Ирина Панченко получила в собственность четверть бизнеса ООО «Гринхаус», следует из данных ЕГРЮЛ. Остальную долю напрямую и через «Сигму Капитал» контролирует сын Романа Абрамовича Аркадий. «Гринхаус» планирует к 2020 году построить в Белгородской области тепличный комплекс проектной мощностью 95 тыс. тонн овощей

в год, инвестировав 6 млрд руб. На участке свыше 100 га начались земляные работы, первые 24 га теплиц могут быть запущены в 2017 году, рассказал «Ъ» один из региональных чиновников. В «Гринхаусе» и «Продо» отказались от комментариев.

Группа «Продо» создана в 2004 году на средства инвесткомпаний Millhouse, управляющей активами Романа Абрамовича и других бывших акционеров «Сибнефти». Объединяет птицеводческие, свиноводческие и мясоперерабатывающие предприятия в восьми регионах. Выпускает продукцию под брендами «Кишинский», «Троекурово», «Царская охота» и пр. По версии журнала «Агроинвест», группа, выпустившая в прошлом году 192,4 тыс. тонн продукции, занимает восьмую строчку в рейтинге крупнейших производителей мяса в стране. Выручка «Продо» в 2015 го-

ду, по данным Forbes, составила 36,4 млрд руб. Пособла Панченко, как говорят источники, входит в ближайший круг Романа Абрамовича. В разные годы она работала финансовым директором «Сибнефти» и Millhouse, а также занимала пост замгубернатора Чуколки, когда регион возглавлял господин Абрамович.

«Синергия от объединения овощеводческого дивизиона и мясного производства возможна только на организационном уровне. Для России не редкость, когда вертикально интегрированные агрохолдинги включают самые разные направления», — рассуждает начальник центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко.

деловые новости — с10

## Генбанк бросает сеть

Он закроет 50% своих точек в Крыму

Если раньше в Крыму не задерживались небольшие банки, то сейчас свое присутствие на полуострове оптимизируют крупнейшие. Так лидер по числу отделений в регионе Генбанк сообщил о намерении закрыть 100 точек, что составляет половину его сети. Официальная причина — закрытие курортного сезона. Однако эксперты предполагают, что реальная причина — в невозможности реализовать амбиции развития бизнеса в Крыму из-за срыва сделки по слиянию с госбанком Крыма ЧБРР.

Генбанк приостановит деятельность более 100 офисов на территории Крымского полуострова, следует из сообщения кредитной организации. «Продолжая политику оптимизации структуры Генбанка, а также в связи с окончанием курортного сезона руководством банка принято решение о приостановлении деятельности более 100 офисов с ограниченным перечнем услуг на территории Крымского полуострова, направленных в первую очередь на обслуживание туристического сегмента», — сообщил банк. Таким образом, банк сократит

сеть вдвое, перестав быть крупнейшим банком в регионе по числу подразделений — по этому показателю (206 отделений в Крыму и Севастополе) он обогнал крупнейший по размеру активов крымский банк РНКБ (188 отделений). В Генбанке вчера не ответили на запрос «Ъ».

● Генбанк занимал на 1 октября 122-е место по размеру активов, по данным рейтинга «Интерфакс». Собственниками 50% Генбанка являются восемь физлиц с долями менее 10%. Одним из них с долей 7,2% является Евгений Двоскин — известный финансист, которого российские и международные власти многократно, но безуспешно пытались привлечь к ответственности за мошенничество. 50% с середины прошлого года в равных долях принадлежат властям Крыма и Севастополя.

Генбанк был одним из первых банков, пришедших в Крым весной 2014 после его присоединения к России. С начала активной экспансии в Крым Генбанк в четыре раза увеличил объем активов — с 7,8 млрд до 29,8 млрд руб. на 1 октября 2016 года. Объем средств физлиц с весны 2014 года у Генбанка вырос более чем в пять раз — с 3,4 млрд до 18,5 млрд

руб. И, хотя Генбанк представлен не только в Крыму, полуостров является для него ключевым регионом. Планировалось, что дальнейшему развитию банка в регионе будет способствовать сделка по объединению его с принадлежащим властям Крыма банком ЧБРР. В рамках ее подготовки Генбанк даже подарил властям Крыма и Севастополя в совокупности 50% своих акций. Предполагалось, что Республика Крым получит контроль в объединенном банке, который станет опорным для властей региона. Однако недавно стало известно, что сделка не состоится (см. «Ъ» от 7 октября).

По мнению экспертов, именно срыв сделки мог стать причиной решения Генбанка резко сократить сеть. Сезонность, как правило, не влияет на число отделений банка. Примером тому может служить политика основного конкурента Генбанка — РНКБ. «Работа операционных офисов РНКБ никак не зависит от сезонной специфики региона, проводит оптимизацию в связи с окончанием курортного сезона банк не планирует», — сообщили «Ъ» в пресс-службе банка. «Решение о временном и резком сокращении сети выглядит не-

стандартным», — отмечает управляющий директор НРА Павел Самиев. — Все-таки существенное снижение числа офисов обычно связано или с радикальным пересмотром стратегии, или с другими очень серьезными причинами, но не с сезонностью».

Если Генбанк реализует свои планы, то совокупное число банковских отделений в Крыму сократится почти на 1/5. По данным ЦБ, на 1 сентября на полуострове действовали 533 банковских отделения. Таким образом, если ранее в Крыму не задерживались небольшие игроки — из зашедших на полуостров после присоединения к России банков там сохранили свое присутствие менее половины (см. «Ъ» от 7 сентября), то теперь оптимизируют присутствие и лидеры региона. Насколько болезненным будет такое сокращение для жителей Крыма, эксперты оценить затрудняются. В отделении Банка России по Республике Крым «Ъ» сообщили, что пока официальных документов о приостановлении работы отделений от Генбанка не получали. «Комментировать намерения банка мы не уполномочены», — отметили там.

**Юлия Локшина, Ксения Дементьева**

## Правила игры



пересчитывает заместитель редактора отдела бизнеса

**Наталья Скорлыгина**

Накануне праздников глава ОАО РЖД Олег Белозеров провел совещание с операторами, где призвал их к конструктивному сотрудничеству и затронул вопрос о «сбалансированной позиции по распределению доходов». Основной посыл был в том, что ОАО РЖД старается, привлекая грузы на сеть, но успехи нивелируются ростом ставки операторов, в результате которой растет тарифная нагрузка и возникает локальный дефицит. По отдельным видам вагонов, сообщает ОАО РЖД, ставки с начала года выросли на 80%, а нагрузка на грузоотправителей в части использования инфраструктуры увеличилась лишь на 2,6%.

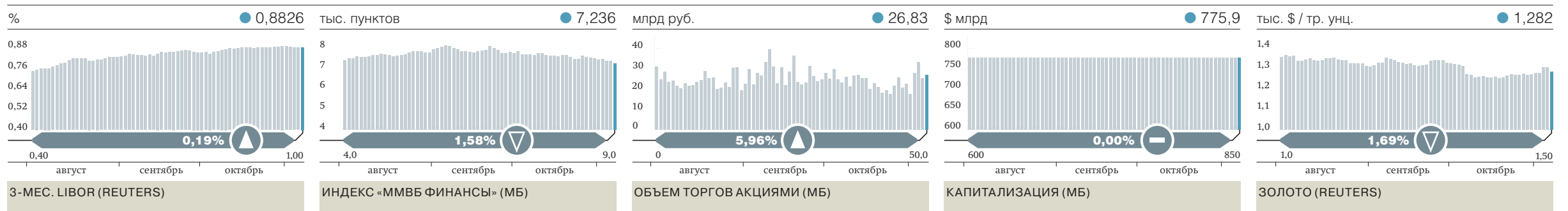
## Доходность железнодорожных операторов как рыночная величина колеблется в обе стороны, а тарифы ОАО РЖД только растут

Однако цифры в данном случае — весьма лукавая вещь. Вагонная составляющая в затратах на железнодорожные перевозки грузов и в лучшие для операторов годы не превышала 30%, а в 2015 году составила всего 13%. Это — то, что достается операторам. Остальное получает ОАО РЖД. При этом доходность операторов как рыночная величина колеблется в обе стороны — например, с 2011 по 2014 год по полувагону она упала втрое — а тарифы ОАО РЖД только растут.

Текущий всплеск уровня ставок действительно имеет место, прежде всего в сегменте полувагонов. По данным «Infoline-Аналитики», если в первом полугодии общие расходы грузовладельцев на перевозки здесь составили около 300 млрд руб., из которых 45 млрд руб. получили операторы (доля 15%), то во втором полугодии они получают до 70 млрд из 320 млрд руб. (22%). Но более четверти этой суммы получает само же ОАО РЖД в лице своей дочерней Федеральной грузовой компании (ФГК) как крупный игрок в сегменте полувагонов (28%). Причем ФГК является основным бенефициаром ситуации, поскольку, в отличие от многих других, в первом полугодии имела незадействованный парк, который стал востребован на пике спроса, а также получила еще 10,5 тыс. вагонов от «ВЭБ-лизинга».

ОАО РЖД можно понять — поскольку нагрузка на грузоотправителей в «кризисной» парадигме роста не должна, каждый рубль дохода, полученный соседями по транспортной цепочке, — это недополученный доход монополии. Вместе с тем ранее, в условиях профицита парка, падение ставки оперирования компенсировало ежегодный рост тарифа ОАО РЖД. С профицитом боролись на государственном уровне, и уничтожение его — результат не политики операторов, а спорного решения запретить эксплуатацию старого парка, что привело к списанию огромного количества вагонов. В ближайшее время государство должно принять окончательное решение об индексации тарифов монополии и источников ее дополнительных доходов. В такой ситуации попытка перевести стрелки на рыночный сегмент выглядит объяснимой, но рискованной. Поэтому что сдерживание цен частных операторов отнюдь не выглядит надежным подспорьем для финансовой стабильности ОАО РЖД.

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Газпром» запоздал с еврооблигациями

### Против дешевых займов — нефть и Газпромбанк

В понедельник «Газпром» начал road-show нового выпуска еврооблигаций. Доходность вряд ли будет рекордно низкой: из-за резкого падения цен на нефть рыночная конъюнктура для российских эмитентов заметно ухудшилась. Дополнительным риском для инвесторов из Европы и США могут стать заявленные расходы на докапитализацию Газпромбанка.

Информация об очередном выпуске еврооблигаций «Газпрома», размещаемого в рамках программы на \$40 млрд, вчера поступила инвесторам. Организаторами размещения выступают Bank of China, Unicredit, JP Morgan и Газпромбанк. Road-show продлится три дня и пройдет в Париже и Лондоне. Как отмечается в проспекте, в октябре совет директоров «Газпрома» пересмотрел инвестиционную программу, сократив финансирование ряда проектов. При этом 85 млрд руб. планируется направить на докапитализацию находящегося под санкциями Газпромбанка.

Уже через две недели «Газпром» будет погашать еврооблигации на €1,35 млрд. Вероятнее всего, именно на погашение этого выпуска и пойдет часть привлеченных эмитентом средств, отмечает гендиректор компа-

нии «Арикапитал» Алексей Третьяков. «Если бы деньги шли не на погашение, а на другие цели, то «Газпром» мог бы выбрать более удачное время для размещения. Например, в октябре, когда на фоне высоких цен на нефть и низких ставок эмитенты не только первого, но и второго эшелона предлагали свои еврооблигации», — отмечает господин Третьяков. По его мнению, сближение дат погашения действующего выпуска и организации нового снимает потребность размещать деньги на низкодходных счетах.

Однако внешний фон для размещения не самый благоприятный. Ориентир по доходности пока не обозначен, но момент для привлечения фондирования по минимальной ставке, судя по всему, упущен. Напомним, по итогам октября российские компании привлекли через еврооблигации более \$3,15 млрд — рекордный объем с июля 2014 года (см. «Ъ» от 2 ноября). При этом все размещения проходили с репутационной, и в результате эмитентам удалось снизить итоговую доходность по сравнению с первоначальным ориентиром на 0,25–0,45 процентного пункта. Однако в последние дни из-за резкого падения цены на нефть рыночная ситуация ухудшилась. В понедельник, по данным агентства Reuters, стоимость контракта на поставку северо-

морской нефти Brent остановилась возле отметки \$46 за баррель, что на 13% ниже годового максимума, установленного в середине октября. Еще один серьезный фактор — неопределенность на фоне грядущих выборов президента США, отмечает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

Наличие в инвестпрограмме «Газпрома» расходов на докапитализацию находящегося под санкциями Газпромбанка также будет воспринято рядом инвесторов из Европы и США как дополнительный риск, отмечает господин Порывай. При этом, по словам управляющего директора по корпоративным рейтингам RAEX Павла Митрофанова, повышение прогноза одного из западных агентств по суверенному рейтингу России «улучшает взгляд на всех квазисуверенных заемщиков». В таких условиях бонды «Газпрома» могут оказаться одними из самых длинных среди недавно размещенных бумаг. «Учитывая опыт ЛУКОЙЛа (разместил десятилетние еврооблигации на \$1 млрд под 4,75% годовых. — «Ъ»), ориентир по доходности бондов «Газпрома» составит около 5% годовых при дюрацией в десять лет и около 4,8% годовых — при размещении на семь лет», — оценивает господин Порывай.

**Павел Аксенов,**  
**Виталий Гайдаев**

## Доллар пошел на выборы

### Валютный рынок голосует за президента США

В преддверии президентских выборов в США курс доллара колеблется. Отказ ФБР в возобуждении дела против Хиллари Клинтон повысил ее шансы на победу и подтолкнул доллар к повышению, однако победа альтернативного кандидата на выборах может развернуть ситуацию.

После четырехдневной снижения американская валюта укрепляет позиции на мировом рынке. Индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих валют) вырос на 0,8%, до отметки 97,8 пункта. Курс доллара к иене вырос на 1,4%, до ¥104,6. Обогнал доллар и евро. В понедельник курс евро к доллару США снизился почти на 1%, до отметки \$1,103. Тем самым американская валюта компенсировала снижение, наблюдавшееся предыдущие три дня.

Укреплению доллара способствовали новости о том, что ФБР отказалось возбуждать дело в отношении Хиллари Клинтон, претендующей на пост президента США, в связи с использованием личной электронной почты в служебных целях. Напомним,

появившаяся в начале прошлой недели новость о возобновлении расследования ФБР в отношении госпожи Клинтон привела к сокращению разрыва между ней и конкурентом в лице Дональда Трампа в рейтинге предпочтений избирателей. Более того, по некоторым опросам (ABC News совместно с изданием The Washington Post), кандидат от республиканцев даже лидировал с отрывом в 1 п. п. После объявления о прекращении дела позиции Хиллари Клинтон должны усилиться, считают участники рынка.

Вчера американская валюта укрепила позиции и на российском рынке, но непродолжительное время. В самом начале торгов на Московской бирже курс доллара впервые с сентября поднимался выше уровня 64 руб./\$, до отметки 64,16 руб./\$ — максимального значения с 26 сентября. Однако в итоге торги завершились на отметке 63,80 руб./\$, что всего на 9 коп. выше закрытия пятницы. При этом курс евро снизился на 24 коп., до 70,46 руб./€. По данным

агентства Bloomberg, за день рубль подешевел к доллару только на 0,3%, к евро укрепился на 0,6%. Большинство валют развивающихся стран укрепились к доллару на 0,2–2%, к евро — на 0,4–3%. «Валюты многих стран с формирующимися рынками сегодня укрепляются на фоне снижающихся опасений относительно предстоящих выборов и их последствий для ведущей мировой экономики», — отмечает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелок.

Результаты сегодняшних выборов президента США определяют динамику курса доллара на перспективу нескольких дней, отмечают участники рынка. Кандидатура госпожи Клинтон предпочтительна для инвесторов, поскольку в глазах участников финансовых рынков она символизирует сохранение более или менее неизменного курса экономической политики, указывает в обзоре «ВТБ Капитал» экономист Нил Маккиннот. При этом победа Дональда Трампа, напротив, перечерчивает все эти ожидания.

**Виталий Гайдаев**

## Инвесторы отказались от ЦБ

### Дополнительная защита от рисков им оказалась не нужна

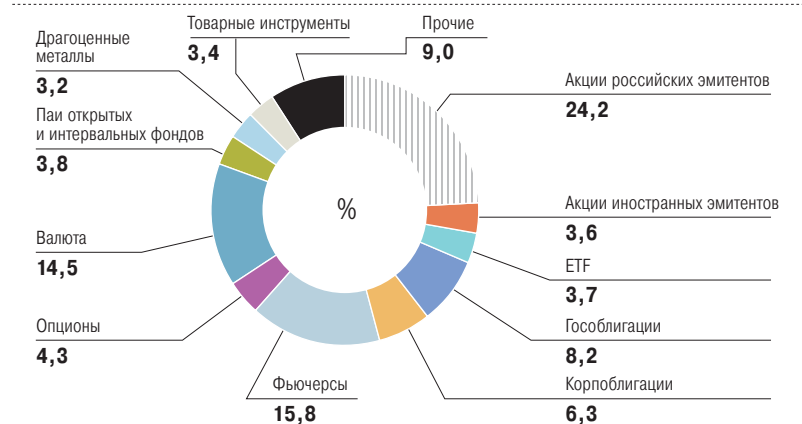
Большая часть частных инвесторов, имеющих брокерские счета и совершающих операции на бирже, не нуждается в дополнительных мерах защиты со стороны Центробанка. Это их личное мнение, как следует из опроса, проведенного 11 крупнейшими российскими брокерами среди их розничных клиентов. В ЦБ обещают над ним подумать.

Ведущие российские брокеры («Ай Ти Инвест», Альфа-банк, «Атон», БКС, «Велес Капитал», ВТБ 24, «Открытие Брокер», Сбербанк, ИК «Уралсиб», ИК «Финам», «Церих Кэпитал Менеджмент») опросили своих розничных клиентов (всего 6504 человека), открывших счета не ранее 1 января 2015 года, на предмет согласия с новыми подходами к дополнительной защите прав инвесторов на финансовом рынке, планируемыми к внедрению Центробанком. Опрос проводился в октябре текущего года, в разработке опросника принимали участие как сами профучастники, так и представители Банка России и Московской биржи. Инициатором опроса интересовала реакция инвесторов на новые подходы к их же дополнительной защите, предложенные регулятором в лице ЦБ. Интересно, что сами инвесторы, как показал опрос, считают, что в дополнительной защите они не нуждаются.

Поддающаяся большинством опрошенных не поддерживает инициативу Банка России по определению инвестиционного профиля клиентов в зависимости от их квалификации и предоставлении им доступа только к соответствующим установленному профилю финансовым продуктам и инструментам. Против этого прямо высказалось 66,8% опрошенных. 88,6% респондентов поддержали противоположную идею — закрепления правила «последнее слово за клиентом», в соответствии с которым после уведомления о рисках инвестору могут быть предложены инструменты, которые не соответствуют его профилю, но на приобретении которых настаивает. При этом, как видно из опроса, большая часть принявших в нем участие (57,4%) относится к той категории инвесторов, которую регулятор и намерен наиболее интенсивно защищать, поскольку объем их инвестиций не превышает 400 тыс. руб. На вопрос «Какую сумму вы планируете инвестировать

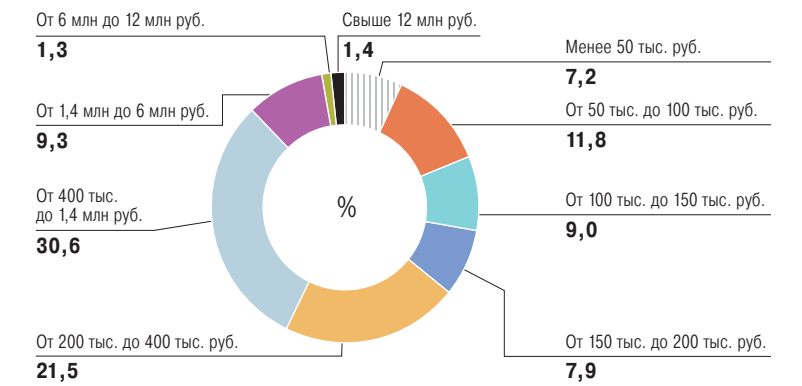
### КАКИМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ ПОЛЬЗУЮТСЯ КЛИЕНТЫ БРОКЕРСКИХ КОМПАНИЙ (%)

ИСТОЧНИК: МОСКОВСКАЯ БИРЖА



### КАКУЮ СУММУ ПЛАНИРУЮТ ИНВЕСТИРОВАТЬ В БЛИЖАЙШИЙ ГОД

ИСТОЧНИК: МОСКОВСКАЯ БИРЖА



на финансовом рынке в ближайший год (тыс. руб.)?» 7,2% респондентов сообщили, что их инвестиции составят менее 50 тыс. руб., 11,8% — от 50 тыс. до 100 тыс., 9% — от 100 тыс. до 200 тыс. руб., 21,5% — от 200 тыс. до 400 тыс. руб.

Судя по структуре инвестиций, россияне готовы скорее рисковать, а не осторожничать, но в пределах определенных сумм. При этом большинство (24,2%) инвестирует средства в акции российских эмитентов. ОФЗ же и корпоративные облигации, которые регулятор в русле нового подхода рассматривает как инструменты, наиболее подходящие неквалифицированным инвесторам, большим спросом не пользуются. Так, в ОФЗ инвестируют всего 8,2% и планируют инвестиции в следующем году 8,8%, а в долговые бумаги российских компаний — 6,3% и 7% соответственно. Интересно, что фьючерсы, которые регулятор считает сложными финансовыми инструментами, используют 15,8% респондентов, в будущем планирует — 10,5%.

Результаты опроса оказались вполне ожидаемыми, считают брокеры. «Клиенты говорят же, что в дискуссиях с регулятором говорили сами профучастники. Было бы странно, если бы их мнения не совпали», — рассуждает директор инвестиционного департамента ВТБ 24 Сергей Лукьянов. Логично, что инвесторы просят предоставить им право решать, можно им или нет приобретать те или иные классы активов и выбирать стратегии инвестирования, отмечает заместитель руководителя департамента инвестиционно-банковского обслуживания банка «Уралсиб» Олег Вороничкицкий. Впрочем, сам ЦБ настаивает на своем: «Подобные результаты опроса очевидны, учитывая, что они проводились исключительно среди так называемых неквалифицированных инвесторов. Если бы в опросе приняли участие начинающие инвесторы, результат был бы иным», — отметили в ЦБ. Однако все же о мнении рынка согласились подумать.

**Мария Сарычева**

## Ломбарды сдали в тень

СИ

«При сильно возросших затратах, например на составление отчетности, регулятор еще и ограничил максимальную стоимость займа и ввел санкции — до 700 тыс. руб. за неисполнение предписаний регулятора, так что с каждым месяцем количество таких серьезных ломбардов увеличивается», — рассуждает господин Соковников. «В то же время, чтобы выйти из-под надзора ЦБ, ломбарду нужно перерегистрировать устав и поменять вывеску. Дело двух недель и 10 тыс. руб.», — говорит президент «Лиги ломбардов» Михаил Унсков. Кроме того, ломбарды, продолжает он, работают в рамках общей системы налогообложения, а комиссии — по упрощенной.

Таким образом, подчеркивают участники рынка, с которыми побеседовал «Ъ», переквалифицировавшиеся ломбарды получают конкурентные преимущества по сравнению с обычными ломбардами, хотя по факту ра-

ботаю с ними на одном поле. Комиссионки предлагают гражданам выкупить их имущество, но при этом в договоре сразу указывают, что физическое лицо вправе выкупить его обратно по установленной цене и в установленный срок, по сути, создавая аналог кредитования под залог вещей, чем как раз и занимается ломбард, только без дополнительного регулирования, рассказывает господин Унсков.

Шансов побороть серый рынок немного. «Такую организацию можно привлечь за притворные сделки, но для этого нужны доказательства», — сказал председатель коллегии адвокатов «Николаев и партнеры» Юрий Николаев. — Сторона договора может подать в суд и требовать применения последствий притворности сделки. Однако, по свидетельству господ Унскова и Соковникова, о решениях судов, которые бы определили действительность комиссионного магазина как незаконную, а также о серьезных раследованиях прокуратуры в отноше-

нии подобных организаций они не слышали. Ранее пресс-служба ЦБ сообщила, что, поскольку формально серые организации ломбардами не являются, они неподконтрольны ЦБ. Собственно, эту же мысль в ЦБ повторили и сейчас: там «не обладают информацией по количеству ломбардов, осуществляющих деятельность в серой зоне». Зато белый рынок ломбардов, по данным регулятора, растет: за первое полугодие активы ломбардов увеличились на 19,1%, с 49,1 млрд до 58,5 млрд руб., объем портфеля займов — на 17,7%, с 29,4 млрд до 34,6 млрд руб. Правда, по мнению председателя правления Междугосударственной конфедерации обществ потребителей Дмитрия Янина, в настоящее время гражданину рискованно обращаться в любой ломбард — как в официальный, так и в комиссионку: «в плане взыскания долга и те и другие используют одинаковыми жесткими методами».

**Юлия Полякова**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 61 год президенту холдинга Crocus Group Аразу Агаларову

Его поздравляет президент ПАО ЛУКОЙЛ Вагит Алекперов: — Уважаемый Араз Искандерович! Примите самые искренние поздравления с днем рождения! Вас по праву

можно отнести к людям, которые своей энергией, оптимизмом и работоспособностью показывают пример того, как надо относиться к своему делу. В этот праздничный день от

всей души желаю вам крепкого здоровья, счастья и семейного благополучия! Пусть все начинания будут успешными, а дело, которому служите, — процветает!

**Коммерсантъ**

FOUR SEASONS HOTEL MOSCOW

**24** СКАДСКОЙ ПЕРЕВОРОТ КТО У ВЛАСТИ?

IV ЕЖЕГОДНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ

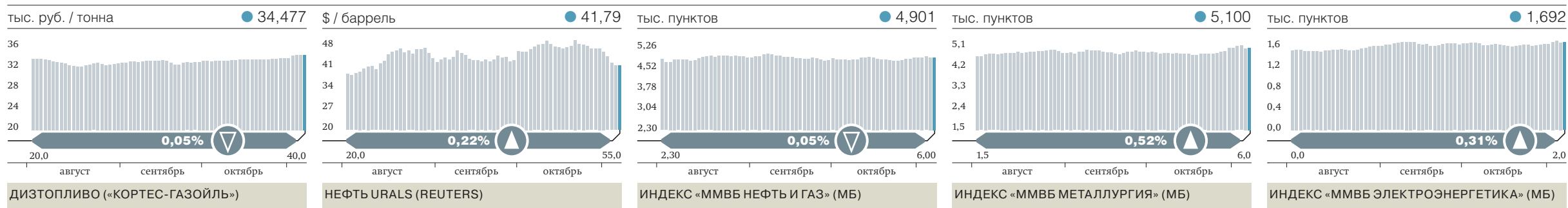
Приглашены к выступлению:  
Олег Мямев, PNK Group  
Николай Милькис, ГК COALCO  
Юрий Каплан, ГК «Деловые Линии»  
Алексей Сапон, «Зельдарда»  
Жан-Филипп Флоре, Ausnax

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: PNK group  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: COALCO  
ПАРТНЕР: comitas

16+ реклама



# деловые новости



## Жуковский откроет ворота в Таджикистан

Конфликт вокруг квот на полеты завершился

Скандал между авиационными властями РФ и Таджикистана, грозивший приостановкой воздушного сообщения, завершился. Российский Минтранс отстоял свою позицию и подтвердил региональный статус аэропорта Жуковский: по мнению властей Таджикистана, он всегда относился к Москве, и из-за этого российские перевозчики не согласовывали дополнительные квоты на полеты. Теперь, по данным «Ъ», «Уральские авиалинии» смогут два раза в неделю летать из Жуковского в Душанбе.

Минтранс РФ и авиационные власти Таджикистана завершили переговоры по вопросу авиаперевозок, договорились продлить авиасообщение в полном объеме, сообщил вчера «Ъ» представитель министерства. Российским компаниям согласованы полеты из аэропорта Жуковский, добавил собеседник «Ъ».

В конце прошлой недели «Ъ» сообщил, что с 8 ноября российские авиационные власти могут в одностороннем порядке прекратить воздушное сообщение с Таджикистаном, поскольку местные власти не подтвердили в осенне-зимнем расписании полеты российских авиакомпаний из аэропорта Жуковский.

Власти Таджикистана настаивали на том, что аэропорт относится к Москве и для допуска на рейсы в Душанбе нужно пересматривать межправительственное соглашение. Но российская сторона сочла такое требование «ущемляющим суверенитет РФ и права российских перевозчиков» (см. «Ъ» от 3 ноября).

Но, как рассказал «Ъ» источник, знакомый с ситуацией, в ходе переговоров «остроту проблемы удалось снять», поскольку стороны «практически дошли до точки невозврата в двусторонних отношениях». В итоге, поскольку «риск прекращения полетов местных авиакомпаний чреват серьезными экономическими последствиями», таджикская сторона все-таки признала, что Жуковский не относится к московской воздушной зоне. По итогам переговоров на зимний период российский перевозчик (в августе назначение получили «Уральские авиалинии») получил две частоты в неделю, хотя Москва настаивала на трех рейсах.

Исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев говорит, что исхода из заявлений Минтранса российские чиновники были уверены и в силе своей позиции, и в неизбежности именно такого развития событий. Согласование полетов из Жуковского

представляет для таджикских авиакомпаний «серьезную угрозу», говорит господин Пантелеев, поскольку на рынке появятся конкуренты. Гендиректор онлайн-тревел-агентства Biletix Александр Сизинцев отметил, что Душанбе является активным зарубежным направлением. В 2016 году этот город вошел в топ-10 международных направлений с максимальным объемом продаж билетов «в одну сторону», доля которых составляет более 90%. Средний чек в Душанбе из российских городов в обоих направлениях в 2016 году составляет 16,8 тыс. руб., что на 12% больше, чем в прошлом году.

Господин Пантелеев напомнил, что между РФ и странами СНГ уже случались различные проблемные ситуации и конфликты в авиационном сегменте, которые в большинстве случаев заканчивались компромиссом. Исключением является Украина, где политические мотивы доминируют над отраслевыми интересами, добавил он. Впрочем, пока остается открытым вопрос, связанный с либерализацией воздушного сообщения с Казахстаном. Здесь, говорит эксперт, ни одной из сторон не удается диктовать свои условия, и нет неоспоримого преимущества российской стороны.

Елизавета Кузнецова, Анастасия Веденева

## «Газпром» переработает китайские деньги

CDB может профинансировать Амурский ГПЗ

«Газпром» сделал первый шаг по привлечению средств в один из крупнейших в мире газоперерабатывающих заводов — Амурский ГПЗ, подписав с China Development Bank Corporation меморандум о проектном финансировании. Стоимость проекта составляет почти 800 млрд руб., а Китай рассматривается в качестве одного из ключевых потребителей. При этом, по мнению экспертов, больше вопросов сейчас вызывает технологическая часть проекта, чем его финансирование.

Глава «Газпрома» Алексей Миллер и президент China Development Bank Corporation (CDB) Чжан Чжунцзе в присутствии премьеров двух стран Дмитрия Медведева и Ли Кэцзяна подписали меморандум о взаимопонимании. Документ определяет «общие принципы сотрудничества сторон в сфере организации проектного и иного финансирования» — в частности, при реализации проекта строительства Амурского ГПЗ. В октябре китайский банк уже вошел в консорциум финансовых консультантов монополии по проекту наряду с Газпромбанком и ING.

Амурский ГПЗ с мощностью переработки 42 млрд кубометров газа в год станет одним из крупнейших в мире. «Газпром» на нем будет очищать газ для поставок в Китай по газопроводу «Сила Сибири». Также Пекин должен стать основным потребителем продукции ГПЗ: помимо метана это СУГ (пропан и бутан), пентан-гексановая фракция и гелий. ЕРСМ-кон-

тракт на проект получил НИПИ-ГАЗ СИБУРа. Начать строительство планируется в первом квартале 2017 года, а запустить завод — в 2021 году. Стоимость проекта оценивается в 791 млрд руб., «Газпром» планировал привлечь средства в 2018 году. Но уже в 2016 году, уточнял руководитель дирекции по строительству НИПИ-ГАЗ Тимур Султанов, расходы составят около 15 млрд руб.

Источники «Ъ» на рынке считают логичным участие китайцев в финансировании ГПЗ, но сомневаются, что «Газпром» получит выгодные ставки. Глава Курес Андрей Костин отмечает, что CDB — один из крупнейших банков в мире (входит в топ-20 по активам), так что его участие в любом случае позитивно для «Газпрома». В то же время эксперт призывает не связывать напрямую привлечение средств для проекта и интерес Китая к продукции будущего ГПЗ. «Организация подобного проектного финансирования интересна банкам сама по себе. Так что на месте китайского CDB мог оказаться кто угодно», — полагает эксперт. По его словам, больше вопросов вызывает техническая сторона проекта. Например, до сих пор неясно, как будет доставляться потребителям СУГ и гелий. Для первого продукта, считает Андрей Костин, логичнее рассматривать создание морской переправки на Дальнем Востоке, чтобы иметь более широкую географию поставок, чем север континентального Китая, гелий же всегда очень сложен в вопросах хранения и транспортировки.

Ольга Мордохенко

## Газовые компании хотят льготных отсрочек

Но Минфин против новых налоговых послаблений

Минприроды предложило президенту Владимиру Путину ввести льготы по НДС на нефть из отсрочек газовой месторождений. Собеседники «Ъ» говорят, что за идею выступают «Газпром нефть» и НОВАТЭК. Однако она вряд ли будет принята правительством из-за резко отрицательной позиции Минфина.

Глава Минприроды Сергей Донской направил письмо (есть у «Ъ») президенту Владимиру Путину, в котором предложил льготы по НДС для нефти из нефтяных отсрочек, сообщил «Интерфакс» и подтвердили в ведомстве. Как правило, газовые месторождения содержат нефтяную часть залежи, где нефтяные запасы при этом гораздо меньше газовых. В письме предлагается стимулировать разработку нефтяных отсрочек для залежей с не менее 30% запасов газа и с выработанностью меньше 13%. Суммарные запасы нефтяных отсрочек Роснедра оценивают в 6,2 млрд тонн, но около половины из них не разрабатываются и относятся к трудноизвлека-

емым. В данную категорию попадает 313 месторождений (1088 залежей), в том числе 45 месторождений (81 залежь) нераспределенного фонда недр, сообщил «Ъ» Сергей Донской через своего представителя. «Увеличение нефтеотдачи залежей с такими запасами требует новых технологий и значительных капиталовложений, которые могут существенно превышать среднеотраслевые нормативы», — отметил министр. Льгота предельно согласована с вице-премьером Александром Хлопониним, указывает господин Донской в письме президенту. В нефтегазовых компаниях отказались от комментариев.

Идея льгот по НДС для месторождений с нефтяными отсрочками актуальна для «Газпрома» и, возможно, НОВАТЭКа, говорит Алексей Кокин из «Уралсиба». Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, говорят, что идея изначально предлагала «Газпром нефть». В частности, компания работает над опытно-промышленной эксплуатацией нефтяных залежей Чаяндинского месторождения, которое является ос-

новной ресурсной базой для поставок по газопроводу «Сила Сибири» в Китай. Предполагается, что введение льгот повысит рентабельность таких проектов. Источник «Ъ» в «Газпром нефти» сообщил, что концептуально компания поддерживает предложение о льготах. Еще один собеседник «Ъ» говорит, что идея также поддерживает НОВАТЭК.

Но идея заведомо не нравится Минфину. «Предоставление новых налоговых льгот в условиях структурного дефицита федерального бюджета и активного расходования средств резервных фондов нецелесообразно», — заявили «Ъ» в министерстве. Собеседник «Ъ» в нефтяной отрасли полагает, что новые льготы чреватые для правительства дополнительными спорами. В частности, встанет вопрос четкого определения «нефтяной отсрочки»: если рассматривать ее как подгазовую залежь, то под льготы может попасть сразу 93 млн т годовой добычи, или около 18% всей российской нефтедобычи.

Дмитрий Козлов

На правах рекламы

# БОЛЬШОЙ ПЛЮС К ЗАРПЛАТЕ

## Как получать прибавку от 10% в год

Пожалуй, каждый владелец компании задумывается о том, как финансово мотивировать своих сотрудников, при этом не обременив себя лишними бюджетными затратами. Сегодня эту задачу решить довольно просто. Достаточно выбрать в партнер- банк с серьезной программой привилегий, которая позволит топ-менеджерам и другим сотрудникам компании получить прибавку к зарплате от 10% и неплохо сэкономить на повседневных расходах. Расскажем подробнее, какие бонусы можно получить в результате такого сотрудничества на примере «БИНБАНК кредитные карты».

С зарплатной картой «БИНБАНК кредитные карты» доходы рядовых сотрудников вполне реально повысить на 10% без участия работодателя<sup>1</sup>. Во-первых, неплохую прибавку даст просто хранение зарплат на карте. И для этого не нужно открывать вклад или какой-то специальный накопительный счет. Также не обязательно поддерживать на счете некую «несгораемую сумму»: 5% годовых будет автоматически начисляться в конце каждого месяца на среднемесячный остаток по карте, при условии, что он не превышает 500 000 рублей.

Кроме того, «БИНБАНК кредитные карты» возвращает клиентам 5% от стоимости товаров и услуг, приобретенных в рамках одной из выбранных ими категорий. Сейчас таких категорий пять: «Путешествия», «Спорт, красота и здоровье», «Отдых и развлечения», «Интернет-покупки» и «Авто». Специалисты банка проанализировали, что именно это — самые значимые статьи расходов у среднестатистического жителя России. Владелец карты банка выбирает самую выгодную для себя категорию, в которой наиболее часто совершает покупки. С каждой траты в данной сфере он получает обратно на карту 5%. При этом в его «копилку» также будет возвращаться 1% от стоимости покупок, входящих в оставшиеся четыре категории. Ежемесячная выгода для владельца карты составляет до 3000 бонусов. Один такой бонус эквивалентен одному рублю. Потратить бонусы можно, возместив покупки, совершенные в любой торговой точке или интернет-магазине. Также можно подключить автосписание. Подробнее о программе «Бинбонус» можно узнать на сайте binbankcards.ru.

Для сотрудников среднего звена, например руководителей отделов, «БИНБАНК кредитные карты» предлагает еще более привлекательные условия — их доход может увеличиться на 11% в год только потому, что они пользуются картой данного банка<sup>2</sup>. Таким сотрудникам с более высокими зарплатами и соответственно большими расходами оптимально использовать карту «Все включено» и автоматически стать членами привилегированного клуба Visa Premium. Таким образом, клиент получит доступ к солидным скидкам и специальным ценам на товары и услуги у партнеров программы: в салонах красоты, фитнес-центрах, магазинах и ре-

сторанах, отелях и так далее. На сайте visapremium.ru можно посмотреть все доступные предложения по премиальным картам Visa, список которых постоянно обновляется.

Владельцы таких карт также подключены к программе «Бинбонус» на тех же условиях, а вот доход на остаток средств по карте больше и достигает уже 6% годовых<sup>3</sup>.

Также при выезде за границу им полагается бесплатная страховка от ООО «БИН Страхование». Самые «сладкие» условия «БИНБАНК кредитные карты» предлагает топ-менеджерам компаний. Благодаря картам этого банка их зарплаты могут увеличиться до 14%<sup>4</sup>. Так, доход на остаток средств по карте для руководителей компании будет равняться уже 7% годовых<sup>5</sup>.

Как правило, представители топ-менеджмента часто путешествуют или летают в командировки по стране и за границу. Зарплатный пакет «Премиум», разработанный специально для таких сотрудников, позволит значительно снизить представительские и личные расходы на поездки благодаря возврату 7% от стоимости авиабилетов и проживания в отелях. Кроме того, страховой

полис для выезжающих за рубеж, действующий по всему миру в течение года, будет оформлен топ-менеджерам совершенно бесплатно.

Карта для руководства компании является мультивалютной, что очень удобно, так как отпадает необходимость заранее менять деньги: на карте они моментально конвертируются в любую из трех наиболее популярных валют по специальному курсу банка. На случай если потребуются дополнительные средства, на карте категории «Премиум» установлен кредитный лимит до 1 000 000 рублей, которым можно пользоваться беспрепятственно в течение 55 дней.

Остается добавить, что, как правило, банки не ограничиваются преимуществами по картам и предлагают своим клиентам другие финансовые инструменты на самых привлекательных условиях. «БИНБАНК кредитные карты» не исключение: своим клиентам он предоставляет льготные условия по потребительскому кредиту и многое другое. Подробнее с условиями и привилегиями в рамках зарплатного проекта можно ознакомиться на сайте binbankcards.ru.

## Как начисляются дополнительные доходы<sup>6</sup>

Какой доход может принести сотрудник карта «БИНБАНК кредитные карты», если его зарплата составляет 40 000 рублей в месяц, а в программе «Бинбонус» активирована категория «Путешествия»?

Расходы	Доходы
Бронирование отеля и покупка авиабилетов — 50 000 рублей	5% от потраченных средств — 2 500 бонусов
Ежегодные траты по карте — 240 000 рублей	1% от потраченных средств — 2 400 бонусов
Остаток средств на вашей карте — до 30 000 рублей	5% годовых на остаток средств — 1 500 рублей
<b>Итого: прибавка к основному доходу в год — 4 900 бонусов и 1 500 рублей</b>	

### ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ СОТРУДНИКОВ:

1. Годовое обслуживание — бесплатно
2. Возврат средств по программе «Бинбонус» — до 5% от стоимости покупок
3. Доход на остаток средств на счете карты — 5% годовых
4. Бесплатное снятие средств — до 30 000 рублей в любых банкоматах страны<sup>7</sup>.

### ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СРЕДНЕГО ЗВЕНА:

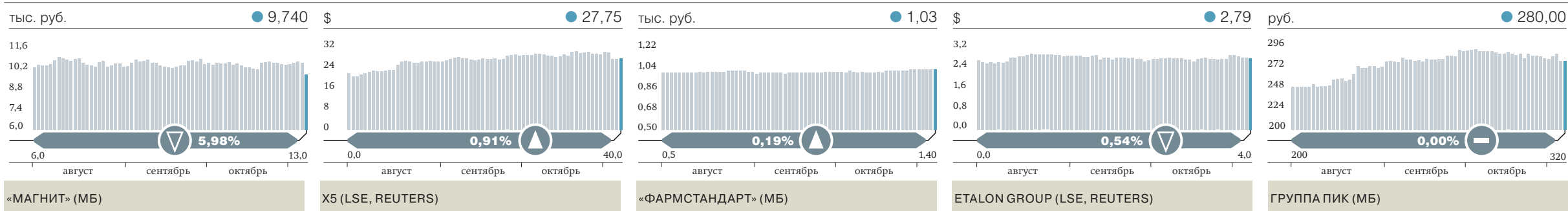
1. Годовое обслуживание и SMS-информирование — бесплатно
2. Возврат средств по программе «Бинбонус» — до 5% от стоимости покупок
3. Доход на остаток средств по карте: 6% годовых<sup>3</sup>
4. Бесплатное снятие наличных в банкоматах Альфа-Банка, Райффайзенбанка, МДМ Банка, БИНБАНКА
5. Мультивалютная карта
6. Бесплатное страхование при выезде за рубеж<sup>8</sup>
7. Все привилегии VISA Premium.

### ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ ОРГАНИЗАЦИИ:

1. Годовое обслуживание и SMS-информирование — бесплатно
2. Возврат от стоимости авиабилетов и бронирования отелей — 7%. Возврат от стоимости остальных покупок — 1%
3. Доход на остаток средств по карте: 7% годовых<sup>3</sup>
4. Бесплатное снятие наличных в банкоматах Альфа-Банка, Райффайзенбанка, МДМ Банка, БИНБАНКА
5. Мультивалютная карта
6. Бесплатное страхование при выезде за рубеж<sup>8</sup>
7. Все привилегии VISA Premium
8. Кредитный лимит — до 1 000 000 рублей<sup>9</sup>.

<sup>1</sup> 10% — суммарное значение возможного дохода от трат и хранения денег на зарплатной карте: 5% — на остаток по карте при условии поддержания ежедневного остатка в течение календарного месяца на сумму до 500 000 руб. (включительно), при наличии оплаты товаров и услуг с использованием карты на сумму не менее 500 руб. 5% — с покупки по программе «Бинбонус» в активированной категории, одной из пяти на выбор: «Путешествия», «Спорт, красота и здоровье», «Интернет-покупки», «Отдых и развлечения», «Авто». 1% — от суммы всех остальных покупок. Активация категории — бесплатно, смена активированной категории — 250 руб. Минимальная сумма начислений — 50 бонусов/мес., максимальная — 3000 бонусов/мес. Подробная информация об организаторе программы лояльности «Бинбонус», общие условия программы, порядок начисления и использования бонусов размещены на сайте binbankcards.ru/ bonus. Комиссия за годовое обслуживание не взимается по тарифному плану «Комфорт» в рамках зарплатного проекта при условии регулярных поступлений средств на карту. Услуга предоставляется АО «БИНБАНК кредитные карты». <sup>2</sup> Услуга предоставляется АО «БИНБАНК кредитные карты». <sup>3</sup> 6% — на остаток по карте при условии поддержания ежедневного остатка в течение календарного месяца на сумму до 750 000 руб. (включительно), при наличии оплаты товаров и услуг с использованием карты на сумму не менее 500 руб. <sup>4</sup> Услуга предоставляется ПАО «БИНБАНК». <sup>5</sup> 7% — на остаток по карте при условии поддержания ежедневного остатка в течение календарного месяца на сумму до 2 000 000 руб. (включительно), при наличии оплаты товаров и услуг с использованием карты на сумму не менее 500 руб. <sup>6</sup> Приведены примерные данные. <sup>7</sup> Комиссия не взимается по тарифам АО «БИНБАНК кредитные карты», ПАО «БИНБАНК». <sup>8</sup> Другие банки могут взимать комиссию. <sup>9</sup> Услуга предоставляется ООО «БИН Страхование». <sup>10</sup> Процентная ставка за пользование кредитным лимитом — 29% годовых. Льготный период — 55 дней. Условия действительны на 01.10.2016. АО «БИНБАНК кредитные карты», ПАО «БИНБАНК».

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Регионам отмерят свою аудиторию

MediaHills попытается конкурировать с TNS Russia

Компания MediaHills бывшего менеджера «Акадо» Андрея Бояринова, ранее подавшая заявку на конкурс по выбору единственного телеизмерителя, начнет продавать аудиторные данные, не дожидаясь его итогов. С 1 сентября 2017 года весь рынок будет обязан перейти на рейтинги от аккредитованной компании, которой, скорее всего, станет TNS Russia, но MediaHills рассчитывает продолжить продажи и после этого момента. Проект может заинтересовать небольших региональных рекламодателей, считая участников рынка.

На этой неделе компания MediaHills (АО «Медиа Хилс») начинает продажи данных по телесмотру, рассказал «Ъ» владелец компании Андрей Бояринов (ранее возглавлял «Акадо-Екатеринбург» и занимал должность директора по маркетингу группы «Акадо»). Продажи стартуют в Екатеринбурге, до конца года компания планирует запустить их в 8–10 крупных городах, включая Санкт-Петербург, Новосибирск и Севастополь.

Инвесторы MediaHills — несколько физических лиц, говорит Андрей Бояринов. По его словам, на создание панели они потратили 30 млн руб. Сейчас в ней 60 тыс. домохозяйств в 117 российских городах, в том числе 45 городов с населением более 100 тыс. человек, к весне 2017 года предполагается расширить панель до 400 тыс. домохозяйств. Данные компании предоставляют 200 мелких региональных операторов IPTV, уточняет господин Бояринов.

По его словам, до этого компания уже несколько лет измеряла телеаудиторию по заказу операторов платного ТВ, обрабатывая их же данные. По данным Telecom Daily на сентябрь, всего в России 40,8 млн абонентов платного ТВ, на IPTV приходится 14% абонентов, то есть 5,7 млн.

Для сравнения: в панели ключевого российского измерителя TNS Russia 5,4 тыс. домохозяйств в 77 городах, также доступен отдельный мониторинг еще в 29 городах. TNS работает по другой модели, измеряя эфирное телесмотрение при помощи пилметров. Эти данные закупает крупнейшие телеканалы и рекламные агентства, которые продают и закупает по ним телерекламу почти 20 лет.

С 1 сентября 2017 года вступает в силу закон, обязывающий каналы, рекламные агентства и селлеров при сделках руководствоваться только данными аккредитованных в Роскомнадзоре компаний, не менее чем на 80% принадлежащих россиянам. В сентябре глава Роскомнадзора Александр Жаров заявил, что такая компания будет одна, так решила комиссия по телеизмерениям, состоящая из руководителей крупнейших медиахолдингов. Измеритель будет аккредитован 15 декабря.

Кроме TNS и MediaHills заявки на конкурс подали также GS Group и «Ромир». При этом участники рынка убеждены, что после продажи 80% TNS ВЦИОМу итоги конкурса практически predetermined. Если MediaHills не получит аккредитацию, то не свернет проект, а продолжит продавать данные посмотре-

нию рекламных роликов, переходом с канала на канал и т. д., подчеркивает Андрей Бояринов. Это не противоречит закону, так как при мониторинге и анализе кампаний рекламодатель может принимать во внимание «хоть гороскоп», уверен он. Другой собеседник «Ъ», знакомый с заявкой MediaHills, предполагает, что компания в итоге может быть выгоднее попытаться продать свои услуги той же TNS, поскольку у региональных игроков к действующему измерителю бывают претензии.

Гендиректор екатеринбургского ОАО «Областное телевидение» Антон Стуиков уверен, что услуги MediaHills будут востребованы. «TNS в регионах предлагает очень небольшую выборку, не покрывая массу муниципальных образований, где пилметров очень мало или совсем нет. Для нас сейчас более репрезентативны данные, которые можно получить от кабельных операторов», — говорит он. Руководитель департамента продуктивности и оценки медиазакупок OMD Group Андрей Скородумов согласен, что у проекта есть перспективы, но считает, что глобально он не составит конкуренцию TNS. «Небольшим локальным рекламодателям, которым не нужен доступ к широкой аудитории, продукт может быть интересен, так как позволит без существенных вложений получить мониторинг выхода рекламных материалов», — замечает он.

Представитель Роскомнадзора не предоставил комментарий, в TNS от них воздержались.

Анна Афанасьева

## ВТБ укрепляет связь с Турцией

Банк готов инвестировать в Turkcell вместе с «Альфа-груп»

Многолетний акционерный конфликт между российской «Альфа-груп» и холдингом Cukurova, владеющими соответственно 13,2% и 13,8% крупнейшего турецкого сотового оператора Turkcell, может наконец разрешиться. В партнерстве с «Альфа-груп» в увеличении доли в Turkcell готова инвестировать группа ВТБ. Ранее суд обязал Cukurova до 18 ноября выкупить пакет «Альфа-груп» за \$2,7 млрд либо продать ей свою долю за \$2,8 млрд.

Группа ВТБ договорилась с «Альфа-груп» о совместных инвестициях в Turkcell, сообщил вчера банк. Соглашение связано с «возможным увеличением доли „Альфа-груп“ в операторе». Участие в сделке «отражает стремление ВТБ более диверсифицировать свои инвестиционный и кредитный портфели — в этом случае за счет одного из несомненных лидеров в области телекоммуникаций на быстрорастущем и высокодоходном турецком рынке», уточняется в заявлении. В ВТБ также считают, что сделка может «способствовать увеличению валютных доходов Turkcell и в перспективе оказать дополнительное положительное влияние на ее инвестиционную привлекательность».

«По просьбе клиента мы не раскрываем деталей сделки ввиду переговоров с турецкой стороной», — сообщили «Ъ» в пресс-службе ВТБ. В инвестиционном подразделении «Альфа-груп» Letter One (L1) Михаила Фрийдмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева, как и в самой Turkcell, отказались от комментариев.

● Turkcell — крупнейший сотовый оператор Турции, также владеет активами на Украине, в Белоруссии, на Северном Кипре и 41,45% Fintur, оказывающей услуги еще в ряде стран СНГ. Общая абонентская база по итогам второго квартала 2016 года — 66,5 млн клиентов, выручка — 3,358 млрд турецких лир (около \$1,17 млрд), чистая прибыль — 416 млн турецких лир (\$144,8 млн).

Заявление ВТБ о договоренности с «Альфа-груп», вероятно всего, приурочено к скорому истечению установленного судом срока, когда Cukurova должна будет принять ре-

«возможности для синергии между Turkcell и Vimpelcom».

АТТЛ купила пакет в СТН в 2005 году за \$1,593 млрд, одновременно предоставив Cukurova кредит под залог оставшихся акций СТН. С тех пор в операторе продолжалась акционерный конфликт. Шведско-финская TeliaSonera, которая напрямую и через СТН владеет 38% Turkcell, пыталась доказать, что Cukurova не исполнила опционное соглашение на акции Turkcell. Российский акционер пытался доказать, что Cukurova допустила дефолт по кредиту, и забрать залог. В 2014 году Cukurova вернула

**6,77** миллиарда долларов составляет капитализация Turkcell на NYSE

АТТЛ \$1,6 млрд, для чего привлекла кредит от Ziraat Bankasi под залог акций СТН. Из-за сложной структуры владения в Turkcell увеличение пакета в СТН позволит L1 получить фактический контроль над оператором. При этом еще до объявления первой оферты Cukurova обращалась в Лондонский международный арбитражный суд за постановлением, разрешающим ей выкупить долю L1 в Turkcell. Cukurova обвинила партнера в том, что он пытался извлечь выгоду из борьбы между TeliaSonera и Turkcell, а это противоречило соглашению о партнерстве. Если бы суд признал требования Cukurova законными, пакет, принадлежащий L1, мог достаться ей примерно за \$2 млрд, сообщало ранее Anadolu Agency.

Роман Рожков

### недвижимость

**ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОСТИ С АРЕНДАТОРОМ ЦАО**

- Лоты от 23 м<sup>2</sup>
- Годовой доход от 550 т.р.
- Долгосрочный договор аренды с госкомпанией
- Подробности по телефону

**СТАНЦИЯ 8 (495) 463 80 08**

### деловые предложения

РЕКЛАМА

**ДЕТЕКТИВНОЕ АГЕНТСТВО «НАТ ПИНКЕРТОН»**

- Частные расследования
- Розыск утраченного имущества
- Комплексное обслуживание предприятий
- Независимая криминалистическая экспертиза
- Сбор информации для физических и юридических лиц
- Помощь при взаимодействии со службой судебных приставов
- Розыск без вести пропавших. Поиск должников и мошенников
- Проверка помещений на наличие скрытых каналов утечки информации

E-mail: info@nat-pinkerton.ru +7 (495) 9233545  
www.nat-pinkerton.ru +7 (916) 9519898

## Аркадий Абрамович поделился овощами

С7

По ее словам, покупка доли в проектной компании обычно означает, что учредитель будет участвовать в финансировании проекта пропорционально своей доли. При этом, подчеркивает эксперт, владельцы наверняка не ограничатся собственными средствами и будут привлекать банковское финансирование в объеме от 50% до 70% от стоимости проекта. Таким образом, Ирина Панченко может вложить в строительство комплекса 450–750 млн руб.

После выхода на объем производства в 95 тыс. тонн в год тепличный комбинат «Гринхаус» станет одним из крупнейших в стране. Среди похожих по масштабам проектов — агрокомбинат «Ожыный» (принадлежит АФК «Система» Владимира Евтушенкова), где сейчас планируется поэтапное удвоение мощности с текущих 40 тыс. тонн. Кроме того, строительство теплиц на

ЦИТАТА



**Введенные ограничения на ввоз в Россию овощей оказали положительное влияние на развитие овощеводства: производство тепличных овощей... по прогнозам, вырастет на 25%**

— Александр Ткачев, глава Минсельхоза, «РИА Новости», октябрь 2016 года

113 га общей мощностью около 90 тыс. тонн в год планирует к 2020 году УК «Технологии тепличного роста» Сергея Адоньева и Сергея Руккина.

Президент Мясного совета Единого экономического пространства Му-

шег Мамиконян считает, что «Продо» решило заняться тепличным бизнесом, возможно, из-за благоприятной конъюнктуры на рынке овощей. Так, рынок томатов продолжит оставаться ненасыщенным еще около трех лет, говорил ранее исполнительный директор Национального плодоовощного союза Михаил Глушков. По данным Минсельхоза, в стране сегодня работает около 2,8 тыс. га теплиц, сбор овощей в них в 2015 году вырос на 4% и превысил 700 тыс. тонн.

По оценке собеседника «Ъ» в крупном агрохолдинге, срок окупаемости комбината площадью 100 га с учетом господдержки может достигать восьми лет, без субсидирования — свыше десяти лет. Как ранее сообщал «Ъ», Минсельхоз пока приостановил рассмотрение заявок на субсидирование 20% CAPEX, в том числе по тепличным проектам, из-за отсутствия бюджетных средств.

Анатолий Костырев

### КОНЬЮНКТУРА • «РУСАГРО» НЕ СПЕШИТ В ТЕПЛИЦЫ

Группа «Русагро» Вадима Мошковица может отказаться от тепличного проекта в Тамбовской области из-за сокращения субсидирования агропромышленного комплекса, сообщил гендиректор компании Максим Басов. По его словам, совет директоров «Русагро» будет обсуждать судьбу тепличного проекта на следующей неделе. Ранее Вадим Мошкович говорил, что группа намерена принять решение о строительстве теплиц до конца 2016 года. «Русагро» планировало начать строительство тепличного комплекса площадью 100 га для

производства огурцов, томата и салата в Тамбовской области летом текущего года. Предварительный объем инвестиций в проект господин Басов оценивал в 24 млрд руб.

В апреле нынешнего года группа привлекла \$250 млн (около 16,6 млрд руб. по курсу Центробанка на тот момент) в рамках SPO. Средства компания обещала направить на строительство тепличного комплекса и другие проекты. Выручка группы в 2015 году — 72,4 млрд руб., EBITDA — 24,4 млрд руб., чистая прибыль — 23,6 млрд руб. ТАСС; Анатолий Костырев

## «Микрон» предложили укрупнить

Завод должен утроить выручку за несколько лет

Новая команда «Микрона» во главе с Гульнарой Хасьяновой, пришедшая в апреле 2016 года, предложила свою программу развития компании. По ней входящий в АФК «Система» Владимира Евтушенкова завод по производству чипов вскоре должен увеличить выручку более чем в три раза — почти до 30 млрд руб. в 2020 году. Добиться этого предлагает за счет проектов в сфере импортозамещения, антиконтрафактной маркировки оружия и автомобильных номеров, а также производства светодиодов.

«Микрон» намерен к 2020 году в три раза увеличить объемы продаж, следует из презентации компании (копия есть у «Ъ»). Подлинность документа подтвердили двое знакомых с ним собеседников на рынке микроэлектроники и представитель «Микрона». По информации источника, презентация была представлена дистрибуторам рынка в октябре.

Как сообщал ранее «Ъ», смена руководящей команды «Микрона» началась в апреле 2016 года, когда на место Геннадия Красникова, возглавлявшего предприятие более 20 лет, пришла Гульнара Хасьянова, ранее руководившая холдингом «Система масс-медиа». После этого на предприятии сменился и ряд заместителей гендиректора.

По итогам 2015 года выручка «Микрона» составила 9,22 млрд руб. при чистом убытке 200 млн руб., следовательно, к 2020 году компания намере-

на довести выручку примерно до 27,6 млрд руб. В частности, более 2 млрд руб. она планирует получить от каждого из двух наиболее масштабных проектов, упомянутых в документе, — антиконтрафактной маркировки оружия, животных, ценных пород дерева и автомобильных номеров с помощью RFID-меток, а также производства LED для светодиодных ламп. Кроме того, около 1,5 млрд руб. «Микрон» к 2020 году намерен выработать на проектах по импортозамещению. На безубыточность «Микрон» рассчитывает выйти уже по итогам 2017 года.

В 2018 году «Микрон» планирует начать освоение технологий производства чипов 45–28 нм и приступить к строительству фабрики для их производства, завершить которое планируется к 2025 году. Чипы с топологией 28 нм сейчас разрабатывают мировые лидеры Qualcomm, Samsung, Altera для смартфонов Samsung, Sony, Motorola, HTC, iPhone. В РФ их разрабатывают «Байкал Электроникс» под брендом Baikal и МЦСТ под брендом «Эльбрус», но производить их в стране пока невозможно.

Как ранее сообщал «Ъ», проект строительства фабрики для производства чипов 28 нм стоимостью \$1,5 млрд в прошлом году обсуждали на совещании по развитию микроэлектроники под председательством Владимира Путина. Представитель «Микрона» Алексей Дианов говорит, что сейчас проект анализируется и прорабатывается на уровне правительства. «Определяются масштабы

реализации и источники финансирования. Окончательного решения пока нет, но мы надеемся, что оно будет принято, так как такое производство необходимо России для развития собственных микроэлектронных технологий», — говорит он.

В мире очень мало микроэлектронных предприятий, которые показывали бы трехкратный рост выручки за несколько лет, это не такой развивающийся рынок, как, например, «интернет вещей», скептически считает один из источников на рынке микроэлектроники. Кроме того, проекты по маркировке RFID-метками и созданию LED просто не могут дать таких объемов выручки, уверен он. Так, некоторое время назад в России началась масштабная маркировка RFID-метками шуб. «В рамках ЕвРАЭС было поставлено 4 млн меток, стоимость каждой — 3 руб., а значит, всего за них заплатили только 12 млн руб.», — констатирует собеседник.

Более перспективными могут оказаться проекты по импортозамещению. «В связи с санкциями США государству пора озаботиться поддержкой местных производителей микроэлектроники, иначе крупные предприятия вроде «Ростомат» и «Роскосмоса» могут остаться без чипов», — говорит собеседник «Ъ» на рынке. Под санкции «Микрон», а также «Ангстрем», НПФ «Микран» и другие российские предприятия в сфере микроэлектроники подпали в начале сентября.

Мария Коломыченко

**Коммерсантъ**

**SAP VALUE AWARD**

**РЖД ЭКОНОМИТ 10 МЛРД РУБЛЕЙ ЗА СЧЕТ ВЫЯВЛЕНИЯ НЕЭФФЕКТИВНЫХ УСЛУГ**

В развитии каждой компании наступает этап, когда ей необходимо выйти на следующий уровень трансформации для расширения горизонтов своей деятельности. Примером успешной работы в этом направлении является проект, реализованный в компании «ОАО «Российские железные дороги»».

ОАО «Российские железные дороги» эксплуатирует подавляющее большинство железнодорожных магистралей в России и входит в тройку лидеров мирового рынка железнодорожных перевозок. На балансе РЖД находятся участки железных дорог общей протяженностью 85,2 тыс. км. РЖД является крупнейшим работодателем страны — количество сотрудников компании достигает 800 тыс. человек. Постепенно в компании созрели условия для изменения целого ряда ключевых бизнес-процессов. Ранее для целей бизнес-анализа использовались модели на базе усредненных данных о расходах, в которых предусматривалось множество исторических поправочных коэффициентов. Предстояло выявить области, где искаженные данные приводило к риску принятия неэффективных решений и угрозе возникновения убытков.

Проанализировав подходы к решению похожих задач в компаниях BNSF и Union Pacific, а также накопленный в ОАО РЖД опыт разработки систем на базе SAP, специалисты компании выбрали для реализации проекта платформу SAP (BI от HANA, BI-IP от HANA, HANA, ABAP, Vex). Ее использование помогает создать общедоступный детализированный набор данных о расходах и объемах работы на разных участках инфраструктуры. Такой подход позволяет работать с одной и той же базой данных о расходах в тех процессах, где раньше применялись независимые расчетные модели.

Использование SAP позволило РЖД совершить качественный переход к использованию нового класса данных. На основании актуальной информации о стоимости услуг в конкретных условиях были модифицированы процессы принятия решений по установлению тарифов и оптимизации эксплуатационной работы. Появилась возможность формировать отчеты о фактической рентабельности грузовых перевозок по каждому из 300 тыс. маршрутов. Это, в свою очередь, позволило перейти на новый уровень взаимодействия с регулируемыми органами. Кроме того, были созданы условия для обоснования целевого уровня тарифов и согласования стоимости перевозок с крупнейшими клиентами. Благодаря возможности рассчитывать экономические эффекты, получаемые от предоставления отдельных услуг, компания начала пересмотр подходов к развитию наиболее перспективных сегментов перевозок, а топ-менеджерам теперь предоставляется целостная картина перевозок разных грузов по разным тарифам и маршрутам. Выявление неэффективных услуг, маршрутов и линий в ближайшей три года позволит сэкономить, по консервативной оценке, не менее 10 млрд руб. Использование полученных данных в процессе индексации тарифа и разработки новых преysкуртов может способствовать увеличению тарифной выручки на несколько миллиардов рублей.

«Переход количества независимо от накапливаемых учетных данных в качественный массив связанных данных, доступных для анализа, произойдет довольно быстро», — говорит Владимир Галюченко, начальник департамента управленческого учета и отчетности ОАО РЖД. Сейчас же, по его словам, требуется значительное внимание уделять вопросу широкой популяризации новых, общих для различных подразделений данных, описывающих общий конечный продукт — транспортную услугу, перевозку.

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

# Смех сквозь сложности

Открывается ретроспектива Нанни Моретти

**Нанни Моретти — самый титулованный и авторитетный режиссер Италии последних тридцати лет — впервые приехал в Россию, чтобы представить в Москве в кинотеатре «Пионер» и в Петербурге в открытой киностудии «Лендок» свою персональную ретроспективу. О ней, названной «Я — Нанни Моретти», рассказывает АНДРЕЙ ПЛАХОВ.**

Слово «я» здесь ключевое. Этот режиссер-актер-сценарист-продюсер — редкий образец стопроцентного «тотально-автора» в современном индустриальном кино. Моретти до сих пор гордится тем, что не учился в киношколе, не был ничьим ассистентом на съемочной площадке, а полнометражный дебют снял любительской камерой Super 8, которую купил у туристов на площади Святого Петра, продав коллекцию марок и добавив кое-что из актерских гонораров.

Моретти-режиссер дебютировал в середине 1970-х, когда в итальянском кино был позитивный расцвет. Моретти до сих пор гордится тем, что не учился в киношколе, не был ничьим ассистентом на съемочной площадке, а полнометражный дебют снял любительской камерой Super 8, которую купил у туристов на площади Святого Петра, продав коллекцию марок и добавив кое-что из актерских гонораров.

Моретти-режиссер дебютировал в середине 1970-х, когда в итальянском кино был позитивный расцвет. Моретти до сих пор гордится тем, что не учился в киношколе, не был ничьим ассистентом на съемочной площадке, а полнометражный дебют снял любительской камерой Super 8, которую купил у туристов на площади Святого Петра, продав коллекцию марок и добавив кое-что из актерских гонораров.

Моретти характеризует свое поколение как «выкидыши» 1968 года. Уже в ранних картинах «Я самодостаточен» и «Это боб» (Esse Vombò, анархистский пародий на евангельского Ессе Ното) сформировался центральный персонаж его кинематографа. Это сыгранный самим режиссером Микеле — его родной целлулоидный брат. Красивый, высокого роста и хорошо сложенный мужчина, Микеле всегда одинок, он отъявленный нарцисс и невротик, его голос то и дело сбивается на фальцет, а лицо, особенно в диалогах с женщинами, искажается дурашливыми гримасами.

В «Бьянке» Микеле становится учителем математики в либеральном колледже имени Эрилин Моно: ученики здесь пользуются абсолютной свободой, а затравленные учителя подвергаются осмотрам психиатров. Непростая. По крайней мере у Микеле явно не все дома. Он часами разглядывает из окна туфли прохожих, пытаясь таким способом проникнуть в их души. Попадая



**В «Каймане» (2006) Нанни Моретти рисует саркастический образ Сильвио Берлускони**

в новую квартиру, опрыскивает ванну алкоголем и поджигает. В конечном счете тихий и робкий Микеле начинает совершать преступления, которые должны «навести порядок».

Фильм «Месса окончена» — еще одно усилие Моретти в поисках справедливости и порядка в мире. Героя уже зовут не Микеле, и он получает новую экспериментальную площадку — церковный приход на окраине Рима. Отец Джулио, облаченный в сутану, остается все тем же альтер эго режиссера, только умудренного более длительным и горьким опытом. Он готов в любой момент послать подальше подобающий сану этикет и вернуться к непредсказуемым движениям или словам. Он бесстрашно осаживает хама, рискуя быть утопленным в фонтане, отвечает оплеуху сестре, намеренной делать аборт, и не выдержав задушевного одного из подопечных, бросается на футбольное поле и яростно бьет по мячу. В финале, отслужив последнюю мессу, отец Джулио объявляет о том, что покидает приход, не чувствуя себя более способным нести мир в души.

Убежденный левак, режиссер в то же время полон скептицизма в отношении левой идеи переустройства мира. В сатирическом фильме «Красный штрафной» Микеле — Моретти возвращается в образе функционера Компартии и члена ватерпольной команды, страдающего от амнезии после автомобильной аварии. Режиссер анализирует кризис коммунистического движения («Апрель») и рисует саркастический образ Сильвио Берлускони («Кайман»). Это ничуть не мешает интимности кинематографа Моретти. «Дорогой дневник» (приз за режиссуру в Канне) апеллирует к глубоко личным фобиям, но картина в такой же мере обращена к политической ситуации, состоянию итальянского кино и памяти Пазолини. Восхитительно пластичный и раскованный. «Дорогой дневник» демонстрирует Моретти во всем блеске его странностей и причуд.

Мелодрама «Комната сына», награжденная в Канне Золотой пальмовой ветвью, сделала Моретти национальным героем и в какой-то степени примирила его с ненавистным мейнстримом. В чудесной семье врача-психоаналитика (в его роли сам Моретти) погибает младший из двоих детей. Родители и старшая сестра обвиняют се-

бя, друг друга, семья оказывается на грани развала. Дело спасает подруга погибшего мальчика, которая не знала о трагедии, а появившись, поворачивает его близких от культа мертвых к заботе о живых.

Картина Моретти «У нас есть папа!» собрала в итальянских кинотеатрах почти \$2 млн за первый уикенд. Роль новозабранного папы исполняет ветеран Мишель Пикколи. Его герой, выйдя на балкон для представления, вдруг испытывает паническую атаку и с криком убегает. Кардиналы вынуждены обратиться к психоаналитику, которого, естественно, играет сам Моретти. Папа-дезертир бродит по улицам Рима, общается с местным населением, а психоаналитик устраивает для запертых в Ватикане иерархов волейбольный матч. По существу, перед нами парадокс фильма «Месса окончена»: священнослужителем, будучи нормальным человеком, а не функционером, не считает себя достойным своего сана.

Моретти показывает общество с его институциями и ритуалами как собрание отдельных людей, каждый из которых несовершенен и в конечном счете одинок перед лицом старости и смерти. Эту тему на более личном материале продолжает «Моя мама» — история о жен-

щине-режиссере по имени Маргарита (Маргерита Буй), у которой умирает мать, в то время как она пытается закончить свой фильм о восстании на заводе. Все как-то не клеится. Главный актер, зазнавшаяся третьесортная звезда (Джон Туртурро), врет, что снимался у Кубрика, и не может выучить ни одной строчки сценария. У брата (Нанни Моретти) проблемы с работой. Мать, благообразная старушка, бывшая преподавательница латыни, в больнице и скоро умрет.

Моретти сталкивает людей с неизбежностью — будь то смерть сына, матери или непосильная ответственность понтифика, — а дальше просто наблюдает за тем, как преображаются их мир, как искривляется на экране скорбь, как привычное приобретает новые значения. Моретти по-прежнему остается комедиографом, но комическое окрашивается в серые цвета боли. Это кино можно было бы обвинить в излишней мелодраматичности, если бы Моретти не настолько виртуозно изучил чувство неизбежности, его парализующий механизм. Мать умирает тихо и без боли, постепенно забывая латинскую грамматику, и утрачивает язык (еще одна из важнейших для Моретти тем) оказывается здесь метафорой всех неизбежных утрат.

ВЫСТАВКА ЖИВОПИСЬ

# Вдохновленные химией

«Сера, Синьяк, Ван Гог» в Альбертине

**В Вене открылась выставка «Сера, Синьяк, Ван Гог. Пути пуантилизма». Лишь на первый взгляд этот музейный блокбастер выглядит спокойным райским уголком. Специально для „Ъ“ рассказывает АЛЕКСЕЙ МОКРОУСОВ.**

Название выставки в венской Альбертине «Сера, Синьяк, Ван Гог. Пути пуантилизма» звучит как типичный музейный блокбастер вроде только что закончившегося в Берлине «Золотого века испанской живописи». Блокбастером она и оказывается, но неожиданным — с полотнами, запечатлевшими торжество индустрии, вопреки ожиданиям увидеть лишь картины нарядной, беззаботной жизни. Ее тоже хватает — будь то идиллическая «Женщина у окна» Анри ван де Вельде, сцены из жизни цирка или виды портов — пуантилисты любили их за возможность объединить на законных основаниях воду, небо и городские постройки. Но пейзажи с заводскими трубами и плавильные цеха на полотнах Максимилиана Люса для публики неожиданны. Как и апологет Сера критик Феликс Фенеон. Люс был арестован в рамках процесса по делу анархистов, Фенеон выступал там с блестящими речами, которые выглядят образцом полемического искусства.

Сто работ, собранных Альбертиной из музеев мира, подтверждают хрестоматийные представления о пуантилизме как апофеозе точки — поклонник законов оптики Жорж Сера (1859–1891) считал, что краски должны соединяться уже в глазу смотрящего. Но с привычной хронологией кураторы не согласны, показывая искусство не только 1910-х, но и 1930-х годов.

Все началось со скандала, когда в 1886 году на восьмой, последней в истории выставке импрессионистов Сера выставил два полотна, включая знаменитую «Воскресную прогулку на острове Гранд-Жатт» (в Альбертине показывают множество эскизов и набросков к самой знаменитой картине пуантилизма). Так началась эпоха метода, изобретенного 27-летним художником, увлекшимся теориями света и следившим за новостями науки с пылкостью впервые влюбленного человека. Сам он предпочитал говорить о дивизионизме как стиле и понимал пуантилизм лишь как технику письма, где предпочтение отдается точке, а не мазку. Не все современники оценили новшество. Среди критиков оказались не только писатели-символисты (Поисман обвинил Сера в недостатке искры и жизни), но и старшие братья-импрессионисты, раздосадованные переоценкой собственной эстетики. Ренуар колко отозвался о новом течении как о «мелькоточечной живописи» и не захотел выставлять с Сера, Гоген же увидел в молодом поколении «юных химиков, нагромождающих маленькие точки». Сера и впрямь много общался с физиками и химиками, а манифест создал такой теоретично-засушенный, что впору заподозрить нехудожественную природу его таланта. Правда, к молодежи примкнули Писсаро и склонный к новизне Верхерн, в целом же ситуация выглядела типичной: сами когда-то революционеры в искусстве, импрессионисты продемонстрировали свое непонимание его изменившихся законов.

Среди последователей Сера оказались авторы, полубылые сегодня; так, отсутствие Ашиля Ложе (1861–1944) на многих экспозициях постимпрессионистов выглядит скорее просчетом кураторов, чем справедливой оценкой наследия художника из окрестностей Каркасона. Да, Ложе начинал учиться на фармацевта, что тоже вызвало бы усмешку у Гогена, но три отобранных для Вены полотна, включая «Перед окном» (1899) из женеваского Пти-Пале, по-прежнему восхищают. Идеями рано умершего Сера и возмужавшего затем движения Синьяка интересовался и Ван Гог — в Альбертине собрали его полотна и рисунки конца 1880-х, многие предоставлены Музеем Крёллер-Мюллер из голландского Оттерло, где хранятся вторая по величине ван-гоговская коллекция в мире и важнейшие собрания самих пуантилистов (голландцы стали главным партнером выставки).

Пуантилизмом увлекались и фовисты, и экспрессионисты, и абстракционисты — от Брака, Кирхнера и Нольде до Кандинского, Малевича и Явленского. На финише австрийской выставки зритель встречает работы Анри Матисса и Андре Дерена, Пита Мондриана и Пауля Клее, даже у итальянцев был собственный дивизионизм, представленный сейчас полотнами Джинно Северини. Есть здесь и «Испанская танцовщица» (1901) всеядного Пикассо из коллекции Давида Нахманда в Монако. Всеядность всеядностью, но очевидно, как упрощает схемы популярная история искусства. Конечно, краткий список участников и жесткая хронология — удобная вещь для начальной школы, но в нее не помещаются анархисты и физики. А без них, как выясняется, истории искусства никуда.

КОНЦЕРТ РОК

# Большой вечер «Маленького человека»

Земфира выступила в Лондоне

**В рамках зарубежной части турне «Маленький человек» Земфира Рамазанова выступила в легендарном лондонском зале Vrixtop Academy. Рассказывает БОРИС БАРАБАНОВ.**

Концерт, который прошел дождливым вечером 6 ноября в Vrixtop Academy, далеко не первое выступление Земфиры в британской столице. И нельзя сказать, что звезды российской популярной музыки не играют здесь на больших площадках, достаточно вспомнить концерты Григория Лепса и Валерии в Royal Albert Hall. Но в Vrixtop Academy никто из российских артистов до сих пор не выступал. Публика Лепса, конечно, гораздо комфортнее чувствует себя в пафосном Royal Albert Hall, а Vrixtop Academy — площадка, в общем, рок-н-ролльная, и расположена она в районе, который фешенебельным не назовешь, хотя и от имиджа криминального чрева Лондона он постепенно избавляется. Vrixtop Academy вмещает почти 5 тыс. человек. Земфира — редкий случай рок-артиста из России, который может захватиться на такой объем. Из естественных музыкантов на что-то подобное способна, вероятно, еще только группа «Ленинград», а из тех, кто находится в поле зрения активной русскоязычной аудитории, — «Океан Ельзи».

В Vrixtop играли и записывали живые альбомы The Clash, Мадонна, Боб Дилан, The Smiths, Faith No More и Sex Pistols, здесь проводили церемонии вручения награды журнала NME и снимали клип AC/DC «Thunderstruck». Конечно, статус Vrixtop Academy как легендарной площадки был важен для Земфиры, это было ясно из ее комментариев на концерте. Судя по всему, с акустикой зала



**Самое важное на концерте Земфиры, как и всегда, было слышно**  
ФОТО КРИСТИНЫ КОРМИЛИЦНОЙ

ей было справиться непросто, некоторые реплики певицы между песнями терялись. Но самое важное было слышно. Например, приветствия друзьям, имена которых она решила не называть со сцены,

потому что они «слишком громкие». Среди русскоязычной на 99% публики действительно было много знакомых лиц. Например, на «разминке» перед концертом в ближайшем пабе автор этих строк встретил деятелей культуры Бориса Акунина и Марата Гельмана, а где-то на ВИП-балконе расположились представители русской бизнес-элиты из числа верных

поклонников певицы. Земфира также сообщила, что на концерте присутствует ее любимый музыкант Дмитрий Шуров, лидер украинской группы Ріанобоу, который во второй половине 2000-х играл на клавишных в аккомпанирующем составе Земфиры. Дмитрий Шуров приехал на концерт в качестве зрителя вместе с сыном, но получил предложение присоединиться к сегодняшней группе Земфиры на сцене — во время исполнения песни «Лондон».

«Лондон» прозвучал в первом бисе (всего их было три) и стал переломным моментом концерта. Всю основную программу, знакомую зрителям по другим концертам тура «Маленький человек» и по телеверсии московского шоу, которую сделал «Первый канал», Земфира играла в сопровождении английских музыкантов, которые уверенно чувствовали себя дома, а некоторые, как гитарист Фрейзер Маккол из группы Jungle, имели опыт выступления конкретно в этом зале. Программа отточена до блеска, в ней есть номера, которые более чем достойны легендарных стен Vrixtop, такие как, например, актуальная аранжировка песни «Австралия». Но когда за клавиши сел Дмитрий Шуров, в музыке появилось нечто, для чего больше всего подходит эпитет «родное». Аккомпанемент и соло Шурова добавили в ткань концерта нечто, что помогло публике опознать прямую связь сегодняшнего насыщенного и многослойного звука Земфиры с периодом ее больших хитов. Видимо, почувствовав это, Земфира попросила Дмитрия остаться за инструментом на песне «Искала», а затем уж и он сам, без команды, выбежал на сцену с сыном — просто потанцевать и попрыгать.

КИНОРЫНОК

# В Калифорнии открылся American Film Market

В калифорнийской Санта-Монике заработал 37-й American Film Market (AFM). В этом году на AFM представлено более чем 300 фильмов из 40 стран мира. Эксперты отмечают, что процент англоязычной продукции снизился по сравнению с предыдущими годами с 70% до 55%. Одним из самых заметных проектов, о котором на кинорынке говорят все, стал «Старик с пистолетом», главные роли в котором сыграют Роберт Редфорд и Кейси Аффлек. Другой интересный проект представляет компания IMR International — приключенческий китайский экшен «Умная погоня: огонь и земля» (Smart Chase: Fire & Earth) с Орландо Блумом в главной роли стоимостью \$30 млн, высокоскоростные съемки проходили этим летом в Шанхае.

России на AFM вот уже шестой год представляет ставшая за это время уверенным партнером рынка компания «Роскино» во главе с Екатериной Мцитуридзе при поддержке ПАО «Аэрофлот». Рекламу российских фильмов в этом году можно увидеть повсеместно — начиная от обложек топовых киножурналов Hollywood Reporter и Variety до растяжек на кинорынке и шаттлов. Надо сказать, такое масштабное промо действительно работает: на скринингах «Викинга» и «Защитники» не было свободных мест в зале.

Объединенный стенд «Роскино» пользовался огромной популярностью у азиатских байеров. Неподдельный интерес вызвал проект Федора Бондарчука «Притяжение», который, по словам продюсера картины Дмитрия Рудовского, окупился еще до выхода на экраны благодаря продажам прав на прокат картины за рубеж. Если реализация российских картин на англоязычных рынках все еще сложна из-за большой конкуренции, то азиатский зритель крайне заинтересован в продукции из России. Наш ответ «Мстителю» фантастический боевик «Защитники» о команде супергероев с постсоветского пространства выйдет в прокат в Китае, Юго-Восточной Азии, Испании, Германии и Франции.

Продать свой проект на максимальное число территорий рассчитывает и Вадим Верещагин, директор по кинопрокату компании «Централ Партнершип». Он представляет на AFM фильм «Викинг» с Данилой Козловским в главной роли — картиной уже заинтересовались покупатели из Китая, Латинской Америки и США. Елена Кравцун, Лос-Анджелес

# Энди Маррей приподнялся над рейтингом

## Мировую классификацию впервые возглавил британский теннисист



Впервые за последние 28 месяцев вчера сменился лидер рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР). На первом месте, которое начинал с 7 июля 2014 года занимал Новак Джокович, оказался Энди Маррей. До этого первой ракеткой мира не удавалось стать ни одному представителю Великобритании. Впрочем, борьба за лидерство в рейтинге по итогам года еще не закончена. Ее исход будет ясен лишь после окончания Barclays ATP World Tour Finals — заключительного турнира сезона с участием восьми сильнейших игроков, жеребьевка которого состоялась вчера в Лондоне.

Стремительный подъем Энди Маррея на вершину рейтинга АТР — одно из самых неожиданных открытий не только теннисного, но и всего спортивного года. Подобное развитие событий невозможно было представить себе всего пять месяцев назад, когда Новаку Джоковичу наконец покорился Roland Garros — единственный турнир Большого шлема, который ему прежде не удавалось выигрывать.

6 июня, на следующий день после финала открытого чемпионата Франции, в котором серб, кстати, обыграл именно британца, на сче-

ту Джоковича было 16 950 рейтинговых очков — больше, чем у какого бы то ни было другого игрока за всю историю. Маррей же на тот момент имел всего 8915 баллов, то есть почти в два раза меньше. Однако после этого разрыв между ними начал сокращаться. Серб побеждать практически перестал, в то время как его преследователь, набравший идеальные кондиции, выиграл травяной турнир в лондонском Queen's Club, а затем — Wimbledon и Олимпиаду (за нее, впрочем, рейтинговые очки не полагаются, но сам факт триумфа британца о многом говорит).

Два турнира на американском харде сложились для Энди Маррея не слишком удачно. В финале состязания в Цинциннати его переиграл хорват Марин Чилич, а в четвертьфинале US Open — японец Кеи Нисикори. Зато потом британец выдал победную серию из 19 матчей. Он выиграл турниры в Пекине, Шан-

### Турниры АТР и WTA

**Турнир АТР категории Masters 1000 в Париже.** Призовой фонд — €3,75 млн  
**Финал.** Энди Маррей (Великобритания, 2) — Джон Иснер (США) 6:3, 6:7 (4:7), 6:4.

**Турнир WTA Elite Trophy в Чжухае (Китай).** Призовой фонд — \$2,2 млн  
**Финал.** Петра Квитова (Чехия, 3) — Элина Свитолина (Украина, 4) 6:4, 6:2.

**Первой ракеткой мира Энди Маррей стал в 29 лет 5 месяцев. Впервые возглавить рейтинг АТР в более солидном возрасте удалось лишь 30-летнему австралийцу Джону Ньюкомбу**  
ФОТО REUTERS

хае, Вене и Париже, отдав за все это время всего четыре сета.

Новака Джоковича нынешней осенью преследуют неудачи, весьма нетипичные для серба, который на протяжении четырех предыдущих лет в это время года почти не проигрывал. В Пекине он сыгнал из-за травмы локтя, в Шанхае выбыл из борьбы в полуфинале, а в Париже — уже в четвертьфинале. В итоге Энди Маррею для того, чтобы возглавить мировой рейтинг на прошлой неделе в Париже, оказалось достаточно выхода в финал. Программой-минимум он, впрочем, не ограничился. Сломив сопротивление американца Джона Иснера в заключительном матче, новоиспеченный теннисный король выиграл сезон и 43-й за карьеру.

Признавая лидерство Маррея не только заслуженным, но и вполне логичным на данный момент, трудно удержаться от сравнения 29-летнего британца с тремя его великими

предшественниками, еще не завершившими свои выступления в АТР. И сравнение это, конечно же, будет не в пользу Энди Маррея. Он не обладает ни отточенной до совершенства техникой атакующих ударов Роджера Федерера, ни потрясающей энергетикой Рафаэля Надалья, ни эффектной харизмой Новака Джоковича. Все успехи нового лидера мирового тенниса, как и раньше, базируются в первую очередь на высококачественной обороне. Его поведение на корте порой способно вызывать у некоторых болельщиков зевоту, а об эпатаже, к которому зачастую склонен на корте и на пресс-конференциях тот же Джокович, в данном случае даже речь не идет.

Тем не менее не стоит забывать, что Энди Маррей — трехкратный победитель турниров Большого шлема и двукратный олимпийский чемпион, а в истории тенниса было немало игроков, которые возглавляли рейтинг, не имея даже таких достижений. К их числу относится не только Марсело Риос, не выигравший за всю свою карьеру ни одного «мейджора», но и, например, Ллейтон Хьюитт. Австралиец лишь по одному разу побеждал на US Open и Wimbledon и тем не менее стоял первым на протяжении 80 недель. Вопрос лишь в том, что период лидерства Хьюитта, продолжавшийся с 2001 по 2003 год, был отмечен сравнительно низкой конкуренцией в мировой элите. В то время как Маррею пришлось ждать, пока минуют свой пик не только Федерер и Надаль, но и его ровесник Джокович.

Принципиальным выглядят и еще один момент. Впервые в истории рейтинг АТР возглавил представитель Великобритании — страны, имеющей богатейшие теннисные традиции. И можно несколько не сомневаться, что интерес к стартующему в Лондоне уже в ближайшее воскресенье заключительному турниру года Barclays ATP World Tour Finals, на котором завершится спор между Марреем и Джоковичем за первое место в итоговом рейтинге, будет фантастическим. Вчера состоялась жеребьевка этого состязания. В группу Джона Макинроя вошли Энди Маррей, швейцарец Станислав Вавринка, японец Кеи Нисикори и хорват Марин Чилич, а в группу Ивана Лендла — Новак Джокович, канадец Милош Раонич, француз Гасель Монфис и австриец Доминик Тим.

**Евгений Федяков**

### Все лидеры рейтинга АТР

№	Игрок	Когда стал №1	Недели*
1	Илие Настасе (Румыния)	23.08.1973	40
2	Джон Ньюкомб (Австралия)	03.06.1974	8
3	Джимми Коннорс (США)	29.07.1974	268
4	Бьорн Борг (Швеция)	23.08.1977	109
5	Джон Макинрой (США)	03.03.1980	170
6	Иван Лендл (ЧССР)	28.02.1983	270
7	Матс Виландер (Швеция)	12.09.1988	20
8	Стефан Эдберг (Швеция)	13.08.1990	72
9	Борис Беккер (Германия)	28.01.1991	12
10	Джим Курье (США)	10.02.1992	58
11	Пит Сампрас (США)	12.04.1993	286
12	Андре Агасси (США)	10.04.1995	101
13	Томас Мюстер (Австрия)	12.02.1996	6
14	Марсело Риос (Чили)	30.03.1998	6
15	Карлос Мoya (Испания)	15.03.1999	2

\*Общее количество недель, которое игрок провел на первом месте в рейтинге.

№	Игрок	Когда стал №1	Недели*
16	Евгений Кафельников (Россия)	03.05.1999	6
17	Патрик Рафтер (Австралия)	26.07.1999	1
18	Марат Сафин (Россия)	20.11.2000	9
19	Густаво Куэртен (Бразилия)	04.12.2000	43
20	Ллейтон Хьюитт (Австралия)	19.11.2001	80
21	Хуан Карлос Ферреро (Испания)	08.09.2003	8
22	Энди Роддик (США)	03.11.2003	13
23	Роджер Федерер (Швейцария)	02.02.2004	302
24	Рафаэль Надаль (Испания)	05.07.2009	141
25	Новак Джокович (Сербия)	04.07.2011	223
26	Энди Маррей (Великобритания)	07.11.2016	1

### Теннисные рейтинги

**Рейтинг АТР**  
1 (2). Энди Маррей (Великобритания) — 11 185 очков. 2 (1). Новак Джокович (Сербия) — 10 780. 3 (3). Станислав Вавринка (Швейцария) — 5115. 4 (5). Милош Раонич (Канада) — 5050. 5 (4). Кеи Нисикори (Япония) — 4705. 6 (7). Гасель Монфис (Франция) — 3625. 7 (10). Марин Чилич (Хорватия) — 3450. 8 (6). Рафаэль Надаль (Испания) — 3300. 9 (8). Доминик Тим (Австрия) — 3215. 10 (11). Томаш Бердых (Чехия) — 3060. 11 (12). Давид Гоффен (Бельгия) — 2780. 12 (13). Жо-Вильфрид Тсонга (Франция) — 2550. 13 (14). Ник Кириос (Австралия) — 2460. 14 (15). Роберто Баутиста (Испания) — 2350. 15 (17). Лука Пуйе (Франция) — 2196. 16 (9). Роджер Федерер (Швейцария) — 2130. 17 (18). Григор Димитров (Болгария) — 2035. 18 (19). Ришар Гаске (Франция) — 1885. 19 (27). Джон Иснер (США) — 1850. 20 (20). Иво Карлович (Хорватия) — 1795. 46 (48). Андрей Кузнецов — 970. 52 (54). Карен Хачанов — 873. 55 (51). Михаил Южный — 826. 78 (79). Константин Кравчук (все — Россия) — 707.

**Рейтинг WTA**  
1 (1). Анжелика Кербер (Германия) — 9080 очков. 2 (2). Серена Уильямс (США) — 7050. 3 (3). Агнешка Радваньска (Польша) — 5600. 4 (4). Симона Халеп (Румыния) — 5228. 5 (5). Доминика Цибулкова (Словакия) — 4875. 6 (6). Каролина Плишкова (Чехия) — 4600. 7 (7). Гарбинье Мугуруса (Испания) — 4236. 8 (8). Мэдисон Кис (США) — 4137. 9 (9). Светлана Кузнецова (Россия) — 4115. 10 (10). Джованна Конта (Великобритания) — 3640. 11 (13). Петра Квитова (Чехия) — 3485. 12 (11). Карла Суарес Наварро (Испания) — 3070. 13 (12). Виктория Азаренко (Белоруссия) — 3061. 14 (14). Элина Свитолина (Украина) — 2895. 15 (18). Тимеа Бачински (Швейцария) — 2347. 16 (19). Елена Веснина (Россия) — 2252. 17 (15). Винус Уильямс (США) — 2240. 18 (17). Роберта Винчи (Италия) — 2210. 19 (16). Каролина Возняцки (Дания) — 2185. 20 (21). Барбора Стрицова (Чехия) — 2170. 27 (26). Дарья Касаткина — 1630. 28 (27). Анастасия Павлюченкова — 1620. 30 (30). Екатерина Макарова — 1530. 93 (92). Ирина Хромачева (все — Россия) — 609.

В скобках — позиция в предыдущем рейтинге.

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Российскому чемпиону вывезут соперника из Африки

## Эдуард Трояновский встретится с Джулиусом Индонго

Вчера стал известен соперник Эдуарда Трояновского в поединке, в котором 3 декабря в Москве ему предстоит защищать титул чемпиона мира по версии Международной боксерской федерации (IBF) в категории до 63,5 кг. Им будет намибиец Джулиус Индонго — боец-загадка, никогда не дравшийся за пределами родной страны, зато накопивший чистый послужной список из 20 побед.

Промоутерская компания «Мир бокса», работающая с большинством сильнейших отечественных боксеров, вчера объявила имя очередного соперника одной из своих главных звезд — Эдуарда Трояновского. Им будет намибиец Джулиус Индонго.

Этот бой состоится 3 декабря в Москве в рамках шоу, в программе которого уже значился чемпионский поединок. Речь о матче обладателя титулов Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Международной боксерской федерации (IBF) в первом тяжелом весе (до 90,7 кг)

Дениса Лебедева против другого россиянина — Мурата Гассиева. Совсем молодой (ему всего 22 года) Гассиев, который тренируется в США и пока не терпел поражений в профессиональной карьере, — фигура весьма интригующая. Такое же определение, впрочем, вполне подходит и для соперника Трояновского.

Эдуард Трояновский, обладающий потрясающим для своей категории панчерским талантом (из 25 побед 22 он одержал досрочно), завоевал титул чемпиона IBF год назад, уложив на пол аргентинца Сесара Куэнку. После этого он провел два боя — снова выиграл у Куэнки, а затем тоже нокаутом — у японца Кейты Обары. Так вот Джулиус Индонго по прозвищу Голубая Машина — персонаж куда более загадочный, чем эти боксеры.

Он довольно давно выступает в профессионалах, в его послужном списке два десятка боев — и не единой, как у Трояновского, осечки. Но в поле зрения, скажем так, ши-

рокой публики, на ведущих телеканалах Индонго не оказывался никогда. В этом нет ничего странного. Дело в том, что все выступления Индонго произошли в его родной стране, которая, мягко говоря, к мировым боксерским центрам не относится, а противостояли ему исключительно местные, африканские герои.

Обычно подобная приверженность своему полю расценивается как момент подозрительный, минус к репутации боксера. Но не факт, что в случае с Джулиусом Индонго это серьезный минус.

Эксперты все равно следили за намибийским левшой, отмечая, например, его подвижность и умение защищаться. А в разных официальных и неофициальных рейтингах Индонго стоит довольно высоко. Допустим, в рейтинге Всемирной боксерской организации (WBO) он четвертый в суперлегком весе, а авторитетный портал BoxRec разместил его на 12-й позиции. Хотя Троянов-

ский, конечно, все равно располагается в этой классификации гораздо выше: он второй — сразу вслед за популярным американцем Теренсом Кроуфордом.

Еще надо отметить тот факт, что в Намибии вчерашнее известие о том, что Джулиус Индонго получил возможность побиться в Москве за чемпионское звание, превратилось в грандиозное событие. Его посчитали нужным вынести на первый план все информационные ресурсы этого государства, а промоутер Нестор Тобинас включил предстоящий поединок в число наиболее значимых событий в истории африканского бокса. Сам же Индонго пообещал землякам вернуться обратно уже с чемпионским поясом, заявив, что ему поможет «намибийский дух». Надо признать, что других сильных козырей против Трояновского, кроме такого духа, у Голубой Машины, как ни крути, скорее всего, нет.

**Алексей Доспехов**

### ЗАВТРА В НОМЕРЕ Хоккей

Форвард «Чикаго» Артем Анисимов, набравший очки в 11 последних матчах своей команды, единолично возглавляет список бомбардиров чемпионата НХЛ



### ФУТБОЛ

# «Реал» вернул Криштиану Роналду вперед

## Он снова стал самым высокооплачиваемым футболистом мира

Он снова стал самым высокооплачиваемым футболистом мира



Криштиану Роналду вчера подписал новый контракт с «Реалом», согласно которому он останется в составе мадридцев вплоть до 30 июня 2021 года. Соглашение вновь выводит португальца на первое место в списке наиболее высокооплачиваемых футболистов мира, которое совсем недолго занимал его одноклубник Гарет Бейл, в конце октября подписавший контракт, по которому он будет получать €670 тыс. в неделю. Если зарплата топ-футболистов и дальше будет расти такими темпами, то уже через несколько лет будет преодолена планка €1 млн в неделю, что еще 20 лет назад представлялось практически невозможным.

Вчера Криштиану Роналду подписал новый контракт с мадридским «Реалом». Соглашение предусматривает, что 31-летний португалец будет выступать за «Реал» до 30 июня 2021 года. На момент истечения контракта Криштиану Роналду будет уже 36 лет. То есть с большой долей вероятности, если не случится чего-то непредвиденного, можно утверждать, что Криштиану Роналду останется в «Реале» до завершения карьеры.

Стороны не стали разглашать финансовые подробности сделки. Известно лишь, что контракт вновь делает португальского форварда самым высокооплачиваемым игроком мира. В течение последних дней в ранге такового пребывал Гарет Бейл, 31 октября подписавший с «Реалом» новый контракт, который рассчитан до июня 2022 года. Соглашение вызвало переполох даже в английской премьер-лиге (АПЛ), клубы которой в том, что касается финансов, давно оторвались от всех преследователей. Ведь мадридцы согласились платить валлийскому форварду €670 тыс. в неделю «грязными». За вычетом налогов доход Бейла составит почти €400 тыс. в неделю, или €20,8 млн в год, что почти вдвое больше тех €11 млн, что Бейл получал ранее, и примерно на €1 млн превышало прежнее годовую зарплату Криштиану Роналду — €20 млн в год. К слову, около €20 млн получает и лидер «Барселоны» Лионель Месси. То есть Бейл, пусть ненадолго, обошел по зарплате двух лучших игроков мира. Один из них, как видно, вернул себе лидирующие позиции, второй непременно сделает это в скором времени. Дело в том, что контракт «Барселоны» с Месси истекает уже в 2018 году, стороны ведут переговоры о продлении, и крайне маловероятно, что аргентинец согласится на условия, уступающие тем, что получил в «Реале» Криштиану Роналду.

**31-летний Криштиану Роналду согласился остаться в «Реале» еще на пять лет** ФОТО AP

Благодаря соперничеству «Реала» и «Барселоны» именно представители испанских грандов занимают первые три места в рейтинге наиболее высокооплачиваемых игроков мира. Но если взять более широкий список, то получится, что в десятке самых богатых игроков половину мест занимают представители АПЛ. Правда, большинство из них обосновалось в нижней части списка, а самым высокооплачиваемым в английском футболе является Поль Погба, получающий в «Манчестер Юнайтед» ощутимо меньше, чем звезды «Реала» и «Барселоны», — €16,5 млн. Это несмотря на то, что его переход из «Ювентуса» был рекордным: манчестерцы отдали за лидера сборной Франции €105 млн (итоговая стоимость в зависимости от того, как у Погба пойдет дела в МЮ, может достиг €120 млн). Более того, Погба получает меньше Халка, которому в китайском «Шанхай СИПЭ» платят около €17 млн.

Помимо абсолютных цифр, которыми исчисляются заработки ведущих футболистов, давно уже вышедшие за рамки приличий (тот же Погба за неделю зарабатывает больше, чем премьер-министр Великобритании за год), стоит обратить внимание и на динамику роста зарплат игроков. Она впечатляет, даже если не принимать в расчет совсем уж давние времена, когда зарплата игроков исчислялась сотнями фунтов в год, а взять в качестве точки отсчета 1995 год (именно тогда вступило в действие правило Босмана, сильно упростившее переходы игроков из клуба в клуб). Так вот в том самом 1995-м, за несколько месяцев до победы Жан-Марка Босмана в Европейском суде, «Арсенал» оформил переход Денниса Бергкамп из «Интера», положив голландцу зарплату €30 тыс. в неделю, или €1,56 млн в год. По общему мнению британских СМИ, лондонцы в той истории отличились непозволительной расточительностью. Однако уже в 2000 году «Манчестер Юнайтед» согласился заплатить Рою Кину вдвое больше. В 2001-м «Арсенал» подписал с Солом Кэмпбеллом контракт, предусматривавший выплату почти €7 млн в год. А в 2010-м как в английском, так и в европейском футболе уже было множество игроков, получавших более €10 млн за сезон. То есть всего за 20 с небольшим лет зарплаты топ-игроков выросли в 13 с лишним раз. При сохранении такой динамики недалек тот день, когда ставка для суперзвезд мирового футбола будет €1 млн в неделю. Пусть даже до уплаты налогов.

**Александр Петров**

### Очередные туры европейских национальных чемпионатов

**Чемпионат Англии**  
11-й тур. «Арсенал» — «Тоттенхэм» 1:1 (Виммер, 42 (автогол) — Кейн, 51 (пен.)). «Ливерпуль» — «Уотфорд» 6:1 (Мане, 27, 60; Коутиньо, 30; Эмре Джан, 43; Фирминьо, 57; Вейналдум, 90+1 — Ямат, 75). «Суонси» — «Манчестер Юнайтед» 1:3 (ван дер Хорн, 69 — Погба, 15; Ибрагимович, 21, 33). «Лестер» — «Бристоль» 1:2 (Смилан, 55 — Моррисон, 52; Филипс, 72). «Челси» — «Эвертон» 5:0 (Азар, 19, 56; Маркос Алонсо, 20; Коста, 42; Педро, 65). «Манчестер Сити» — «Мидлсбро» 1:1 (Агуэро, 43 — Де Рон, 90+1).  
**Положение команд.** 1. «Ливерпуль» — 26 очков. 2. «Челси» — 25. 3. «Манчестер Сити» — 24. 4. «Арсенал» — 24. 5. «Тоттенхэм» — 21. 6. «Манчестер Юнайтед» — 18. 7. «Эвертон» — 18.

**Чемпионат Испании**  
11-й тур. «Реал» — «Леганес» 3:0 (Бейл, 38, 45+1; Мората, 76). «Вильярреал» — «Бетис» 2:0 (Тригерос, 22; Сорiano, 54). «Севилья» — «Барселона» 1:2 (Витоло, 15 — Месси, 43; Суарес, 61). «Реал Сосьедад» — «Атлетико» 2:0 (Вела, 54 (пен.); Виллиан Жозе, 75 (пен.)).  
**Положение команд.** 1. «Реал» — 27 очков. 2. «Барселона» — 25. 3. «Вильярреал» — 22. 4. «Атлетико» — 21. 5. «Севилья» — 21. «Реал Сосьедад» — 19.

### РЕЗУЛЬТАТ

**Хоккей**  
**Чемпионат НХЛ**  
«Анахайм» — «Калгары» 4:1. «Чикаго» — «Даллас» 4:3 (овертайм; Анисимов («Чикаго»), 1+1).  
) «Нью-Йорк Рейнджерс» — «Виннипег» 5:2 (Бучневич («Нью-Йорк Рейнджерс»), 1+0). «Каролина» («Нью-Джерси») 1:4. «Сент-Луис» — «Колорадо» 5:1 (Тарасенко, 0+1 — Тютин, 0+1; Варламов отразил 20 бросков из 25). «Детроит» — «Эдмонтон» 1:2.