

ИССЛЕДОВАНИЕ

Почему цены на жилье за четыре года не вернулись на докризисный уровень

с. 14 →

ЭКСПОРТ

Россия и Индия согласовали поставки С-400 на \$6 млрд

с. 6 →

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

УК Сбербанка летом запустит первый биржевой фонд

с. 13 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
30 мая 2018
Среда
№ 94 (2818)



Анастасия Алехнович,
вице-президент
«Деловой России»

Почему не надо повышать НДС и обижать богатые регионы

МНЕНИЕ, с. 9 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 29.05.2018

1154,9 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 29.05.2018, 20.00 мск

\$75,48 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 18.05.2018

\$456,3 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ
30.05.2018

\$1= ↑
₽62,64

€1= ↓
₽72,53

ПРОЕКТ ВЭБ готов финансировать строительство электростанции на угле Ерковецкого разреза

Китаю светит российская ТЭС



Несмотря на предложение Сергея Горькова (на фото) профинансировать стройку Ерковецкой ТЭС, неизвестно, как к проекту отнесется новый глава ВЭБа Игорь Шувалов

АЛИНА ФАДЕЕВА

ВЭБ готов профинансировать строительство крупнейшей в России угольной Ерковецкой ТЭС — на границе с Китаем. «Интер РАО» и китайская электросетевая компания SGCC решили возродить этот проект стоимостью больше \$10 млрд.

Российская «Интер РАО» и китайская Государственная электросетевая компания (State Grid Corporation of China, SGCC) решили возродить проект строительства гигантской угольной Ерковецкой электростанции на границе с Китаем, теперь к ним намерен присоединиться ВЭБ. Об этом РБК рассказали четыре источника, близкие к участникам проекта.

Несколько недель назад Сергей Горьков, бывший тогда главой ВЭБа, написал письмо председателю «Интер РАО» Борису Ковальчуку, в котором назвал проект строительства этой электростанции крайне важным и предложил профинансировать стройку, рассказывают два собеседника РБК. Банк может предоставить проектное финансирование для электростанции, а в качестве соинвестора привлечь крупнейший китайский госбанк China Development Bank (CDB), рассказывают четыре источника РБК. CDB — стратегический партнер ВЭБа, который уже профинансировал его проекты на \$10 млрд и продолжает выделять

деньги, в том числе на энергетические проекты. Мощность электростанции составит 4 ГВт, также предполагается построить ЛЭП в Китай и начать разработку Ерковецкого угольного разреза, рассказывают два собеседника РБК. Строительство ТЭС может обойтись компаниям в \$8 млрд, а вместе с ЛЭП и затратами на строительство шахт — более чем в \$10 млрд, оценивает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Скляр.

Окончание на с. 12 →

ИНФРАСТРУКТУРА

Куда ведет газопровод из Баку

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Президент Азербайджана Ильхам Алиев запустил «Южный газовый коридор», по которому каспийский газ будет идти в Европу. Если к проекту подключится Туркмения, он станет серьезным конкурентом «Газпрома» и приведет к снижению цен.

1. Что произошло?

Во вторник, 29 мая, президент Азербайджана Ильхам Алиев дал старт первому этапу проекта «Южный газовый коридор» (ЮГК), по которому каспийский газ будет поставляться в Европу. По нему ежегодно 6 млрд куб. м азербайджанского газа будет поступать в Турцию, а после 2020 года еще 10 млрд куб. м в год — в Европу. После 2026 года пропускную мощность коридора могут расширить до 31 млрд куб. м газа за счет строительства дополнительных газокompрессорных станций.

«Сегодня на проект ЮГК вовлечено семь стран — Азербайджан, Грузия, Турция, Болгария, Греция, Албания и Италия. Но я уверен, что на следующем этапе к проекту присоединятся три балканские страны — Босния и Герцеговина, Хорватия, Черногория», — сказал Алиев (цитаты по «Интерфаксу»).

По словам президента Азербайджана, политическую и экономическую поддержку проекту оказали многие страны, в том числе США и Великобритания, чьи представители присутствовали на торжественной церемонии открытия первого участка в Баку.

Окончание на с. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовПродюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1050

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Владимир Путин сменил глав еще двух регионов

ЯНАО отдали в молодые руки



Среди заслуг Дмитрия Артюхова (в центре) отмечают его вклад в реализацию на Ямале проекта по строительству Северного широтного хода — железнодорожной магистрали, которая должна связать западную и восточную части ЯНАО, а также обеспечить вывоз грузов с месторождений северных газовых районов Западной Сибири и сократить маршруты до портов на северо-западе России

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО

Президент России произвел новые перестановки в регионах — врио главы ЯНАО назначен 30-летний Дмитрий Артюхов, Тюменскую область возглавил мэр Тюмени Александр Моор. Эксперты называют их членами команд ушедших в правительство предшественников.

Самый молодой губернатор

Президент Владимир Путин своим указом назначил временно исполняющим главы региона 30-летнего Дмитрия Артюхова, сообщает пресс-служба Кремля. Он стал самым молодым руководителем региона в стране.

Прежний глава ЯНАО Дмитрий Кобылкин досрочно прекратил свои полномочия, поскольку 18 мая возглавил Министерство природных ресурсов и экологии в новом правительстве России. Кобылкин возглавлял ЯНАО с 2010 года. Его предшественником был Юрий Неелов, который был руководителем региона 16 лет.

Дмитрий Артюхов родился в феврале 1988 года. Он является выпускником Тюменского государственного университета.

С 2010 года он работал в аппарате главы ЯНАО, с 2014-го был помощником Кобылкина, а в 2016 году его назначили вице-губернатором округа.

В ситуации с назначением Артюхова сыграла свою роль рекомендация его предшественника Кобылкина, уверен вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин. Раз Кобылкин взял такого молодого человека к себе в команду заместителем, можно сделать вывод, что Артюхов — один из близких членов его команды, говорит Макашкин.

Издание Ura.ru указывает, что в аппарате главы ЯНАО Артюхов занимался проработкой проектов экономического развития. В 2012 году он на год ездил в Сингапур, где получил степень MBA. Тогда же был включен в резерв управленческих кадров округа в качестве потенциального руководителя.

Отцом нового главы региона является руководитель фракции «Единой России» в Тюменской областной думе Андрей Артюхов, который в 1998–2000 годах был председателем Государственной думы ЯНАО, а в 2001–2002 годах — заместителем губернатора Тюменской области.

Секрет успеха столь молодого политика прост, считает пре-

зидент коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. «Нужно быть в команде, быть лояльным, дожидаться, пока отсеются остальные претенденты на место, успешно участвовать в модных программах, таких как «Лидеры России», и иметь хорошего папу», — отметил он.

Человек Якушева и Собянина

Еще одна перестановка среди региональных руководителей — назначение временно исполняющим обязанности губернатора Тюменской области мэра Тюмени Александра Моора. Пост губернатора оказался свободен, после того как глава региона Владимир Якушев был назначен министром строительства и ЖКХ.

Моор имеет многолетний опыт работы вице-губернатором Тюменской области и был на хорошем счету как у главы региона, так и в администрации президента, говорит федеральный чиновник, близкий к руководству региона. Также Моор участвовал в тренинге для «будущих губернаторов». Тренинг был организован РАНХиГС при поддержке администрации президента для подготовки назначенцев на высокие, в том числе и губернаторские, по-

сты. Помимо Моора семеро участников тренинга уже стали главами регионов — Дмитрий Азаров (Самарская область), Глеб Никитин (Нижегородская область), Станислав Воскресенский (Ивановская область), Александр Цыбульский (Ненецкий автономный округ), Андрей Травников (Новосибирская область), Александр Бурков (Омская область) и Андрей Клычков (Орловская область). Ряд других участников получили назначения в федеральные органы власти, один из участников тренинга вошел в новое правительство — Михаил Котюков стал министром науки и высшего образования.

Моора можно отнести к выдвиженцам мэра Москвы Сергея Собянина, отмечает политолог Михаил Виноградов. Он работал в администрации Тюмени еще при губернаторе Собянине, а при его преемнике Якушеве занимал посты в администрации области и на относительно самостоятельном участке сити-менеджера Тюмени, напоминает он.

И Кобылкин, и Якушев получили повышение, поэтому у них была возможность рекомендовать президенту своих преемников, резюмирует Макашкин. ■

При участии
Елизаветы Антоновой,
Евгении Кузнецовой

«Ничего менять не стоит»

44-летний мэр Тюмени Александр Моор стал временно исполняющим обязанности губернатора Тюменской области. Ранее источники РБК сообщали, что Моор стал основным кандидатом на должность главы региона. Его предшественник на посту губернатора Тюменской области, Владимир Якушев, покинул свой пост 18 мая после назначения министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства России. Новый глава Тюмени рассказал РБК о своих ближайших планах, команде Якушева и выборах губернатора, которые в регионе пройдут в единый день голосования, 9 сентября.

— **Как узнали, что выбраны на должность губернатора, было ли для вас это неожиданностью?**
— Ну конечно, было неожиданностью. Узнал на встрече с президентом.
— **Поставил ли президент перед вами какие-то конкретные задачи, связанные с регионом?**



ФОТО: Михаил Калинин/ТАСС

— Президент говорил о том, что нужно сохранить преемственность [в управлении Тюменской областью]. На сегодня регион — один из лучших, поэтому, конечно, сохранение преемственности — очень важная задача. Ну и работа над теми целями и задачами, которые обозначены в майском указе — они в приоритете. И еще пожелал мне удачи.
— **Какими будут ваши первые решения на новом посту?**
— Понимаете, Владимир Якушев создал такую работоспособную систему, что ничего менять не стоит. Тем более что в сентябре пройдут выборы, и я думаю,

что стратегические решения надо принимать тому человеку, которому доверяют эту работу. Я в должности временно исполняющего обязанности считаю своей важной задачей сохранение преемственности и продолжение реализации тех проектов, которые Владимир Владимирович [Якушев] начал.

— **Вы упомянули о человеке, который станет главой региона после сентябрьских выборов. А вы собираетесь в них участвовать?**

— Думаю, надо сначала попробовать себя в роли временно исполняющего обязанности, а потом уже принять решение.

— **Как вы собираетесь поступить с командой Якушева — будете ли ее менять или постараетесь сохранить?**

— У Владимира Владимировича одна из лучших региональных управленческих команд. Это профессионалы высокого уровня, я сам член этой команды, и мы будем продолжать работать даль-

ше этой же командой.

— **Давал ли вам Якушев рекомендации и советы по управлению регионом?**

— Конечно, давал. Он рассказал обо всех проектах, которые его команда реализует, рассказал о тех задачах, которые у него есть, которые в практической плоскости еще не были реализованы и которые нужно реализовать. Мы с ним все это обсудили, работы много, планов очень много. Будем дальше двигаться так же динамично и напряженно, как работала команда Тюменской области под руководством Владимира Владимировича.

— **До Якушева пост главы Тюменской области занимал нынешний мэр Москвы Сергей Собянин. Планируете ли при работе учитывать его столичный опыт?**

— Сегодня Москва всем регионам демонстрирует многие решения, которые достойны реализации. Мы и у себя в городе внимательно следили за реализацией программы ком-

фортной, благоустроенной Москвы. Многие вещи почерпнули — в плане развития общественного транспорта, поэтому, конечно же, Москва всегда была как флагман современных решений. Было бы несправедливо не изучать лучшие региональные практики. Мы их изучаем и пытаемся переложить на нашу действительность и использовать в своей практике.

— **Скажем, реновацию?**

— Реновация — масштабный проект, он такой уникальный для столицы, мы пока смотрим и изучаем его.

— **Вы были в числе участников тренинга для президентского кадрового состава (шестеро участников которого уже были назначены губернаторами. — РБК), организованного РАНХиГС при поддержке администрации президента. Насколько он был вам полезен?**

— Это уникальный тренинг, он был очень полезен, потому что выступали люди,

которые сегодня помогают молодым управленцам расширять горизонты. Выступали практики, которые многое прошли и могут рассказать об ошибках, которые не стоит делать. Но самое главное, что собрали нас — разных людей с разных уровней власти, мы друг с другом познакомимся и уже дальше двигались большой дружной командой, которую связывают не только служебные обязанности, но и хорошие личные, человеческие отношения.

— **А командообразующие мероприятия, прыжки со скалы в Сочи — они помогли сплочению команды?**

— Это были самые яркие командообразующие моменты. Это было круто!

«Время успехов оппозиции в республике прошло»

В понедельник президент принял отставку Егора Борисова, возглавлявшего Якутию восемь лет. Врио руководителя региона был назначен мэр Якутска Айсен Николаев. Новый руководитель Якутии рассказал РБК о бюджетной дыре региона, оценил работу Егора Борисова и объяснил, почему республика не должна продавать акции АЛРОСА.

— **Как и когда вы узнали о том, что будете назначены врио главы региона?**

— **С кем вы встречались в администрации президента, кто сообщил вам об этом?**

— Окончательно мне об этом стало известно после встречи с президентом страны 28 мая. До этого, конечно, были встречи с руководителями администрации президента, правительства.

— **Вы числились в кадровом резерве президента?**

— Нет.
— **Собираетесь ли проводить ревизию деятельности вашего предшественника? Будете менять команду?**

— Все, что сделано хорошего командой Егора Афанасьевича [Борисова] за прошедшие восемь лет, должно быть сохранено и продолжено. Вместе с тем мы не должны стоять на месте. Президент ставит принципиально новые цели развития, в которых большая ответственность возложена на регион. Республике надо меняться, обновляться.



ФОТО: Владислав Левочкин/РИА Новости

Вне зависимости от возраста, подходов люди будут подбираться в соответствии с моими требованиями: человек должен быть профессиональным и честным.

— **Смена команды в процентном соотношении какой будет?**

— Мне надо поработать, чтобы понять. Все зависит от того, как будут решаться поставленные задачи по тем или иным направлениям. По правительству я буду судить со временем, хотя, конечно, определенные изменения все равно будут. А по администрации главы республики, так как этот орган непосредственно работает с главой, изменения уже начались.

— **Как вы думаете, в чем причина отставки Борисова? С чем он не справился?**

— Говорить о том, что Егор Афанасьевич с чем-то не справился, я бы сейчас не стал. Он и в своем выступлении очень четко обозначил, что сейчас перед республикой стоят другие задачи — по обновлению, по ротации кадров.

Конечно, вопросы, связанные со здоровьем, были тоже немаловажны. Человек, можно сказать, пожертвовал своим здоровьем, руководя республикой.

— **На выборах президента в марте у Путина был самый низкий результат по стране, а у КПРФ — самый высокий. Эксперты ожидают, что в сентябре выборы в региональный парламент тоже будут очень непростыми. Не боитесь ли вы, что коммунисты возьмут большинство — и что вы будете тогда с этим делать?**

— Коммунисты большинство в парламенте Республики Саха (Якутия) не получат. Я практически уверен, что у них для этого нет базы. Дело в том, что на президентских выборах вся оппозиция — и правая, и левая, и радикальная — смогла сконцентрироваться вокруг фигуры Грудина. Ошибка избирательного штаба главы республики была в том, что они допустили эту консолидацию. В случае с выборами в региональный парламент каждый будет сам за себя. У каждой партии там есть свои конкретные задачи и интересы. Поэтому считаю, что время успехов оппозиции Якутии прошло.

— **Какими будут ваши первые решения на новом посту?**

— Перед нами стоит серьезная задача — ликвидация последствий крупнейшего

за последние десятилетия наводнения. Ущерб уже превышает миллиард рублей. При этом наводнение еще не закончилось — на севере оно до сих пор идет. Мы должны сделать все, чтобы в кратчайшие сроки восстановить инфраструктуру, возместить ущерб пострадавшим, чтобы уже без потерь завести грузы и войти в отопительный сезон. Лето на севере Якутии — это буквально две-три недели, и уже в августе надо топить. До этого нужно провести работы по восстановлению разрушенного.

— **Есть еще вопросы, которые требуют немедленного решения?**

— Вопросы, связанные с бюджетной эффективностью и с нашими бюджетными расходами. Имея огромный бюджет, порядка 190 млрд руб. с учетом федеральных дотаций, у нас очень значительный кассовый разрыв, и есть даже кредиторская задолженность к 2017 году по госконтрактам. Я считаю, что это недопустимо. Поэтому у меня больше всего вопросов к руководителям финансово-экономического блока.

— **Представители законбрания упоминали о «дыре в бюджете в 25 млрд руб.»?**

— Я сейчас о такой дыре говорить не могу. Но как профессиональный финансист, уверен, что мы в ближайшие недели поймем масштаб

этого разрыва, который имеется в бюджете, и будем принимать какие-то меры. Для того чтобы говорить о чем-то конкретно, нужно провести анализ имеющейся ситуации. Завтра утром я должен получить документы от председателя правительства республики, которые я ему поручил подготовить. В первую очередь они касаются финансово-экономической ситуации в республике. Уже по мере их анализа я буду понимать, какие шаги конкретно надо предпринимать.

— **Считаете ли, что Якутия должна продать свою долю в АЛРОСА на бирже?**

— Нет. Какой смысл продавать курицу, которая несет золотые яйца? Те дивиденды, которые сегодня получают алмазные районы и сама республика, достаточны, и мы понимаем, что, продав акции одномоментно, мы в итоге потеряем очень много. А сегодня за счет дивидендов мы каждый год решаем очень много вопросов социально-экономического развития республики и конкретных районов.

— **Кто войдет в наблюдательный совет АЛРОСА вместо Борисова?**

— Сегодня я могу сказать, что в набсовет АЛРОСА, который должен быть избран 26 июня на общем годовом собрании, Борисов будет включен. Сегодня для того, чтобы поменять членов набсовета, мы должны провести

определенные корпоративные процедуры, в которые мы уже не укладываемся. Изменение членов набсовета произойдет, но оно произойдет потом, не раньше августа.

— **Поддерживаете ли вы присоединение к АЛРОСА крупнейшего ограничника, смоленскую компанию «Кристалл»?**

— Если на сегодняшний день такие решения приняты, это надо делать. При этом я считаю, что отечественная гранильная промышленность нуждается в поддержке — и «Кристалл», и другие производители. Мы должны развивать огранку в том числе и в Якутии, потому что перед алмазной промышленностью, перед ювелирной промышленностью стоят очень серьезные вызовы, связанные в том числе с синтетическими ювелирными изделиями, с алмазами в первую очередь. Тут надо всем нам, вне зависимости от того, кто мы — добывающее производство, ограниченное или ювелирное, — надо проводить единую политику. Я считаю, что это крупнейший вызов, который вся эта отрасль испытывала за последнее столетие.

ГОСЗАКАЗ Минобороны назвало стоимость проектирования военно-морской базы «Каспий»

Миллионы по-флотски

ИННА СИДОРКОВА,
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

Минобороны потратит 459 млн руб. на проектирование новой базы Каспийского флота в Дагестане. Работы выполнит ведомственный 31-й институт специального строительства, ранее входивший в Спецстрой.

Полмиллиарда на проектирование

Минобороны потратит на проектно-изыскательские работы по военно-морской базе «Каспий» (новый пункт базирования Каспийской флотилии) в Дагестане свыше 459 млн руб. из средств гособоронзаказа. Заказчиком выступает Управление заказчика капитального строительства Минобороны, указано на сайте государственных закупок.

Работы будет вести 31-й Государственный проектный институт специального строительства, который, в свою очередь, получил контракт на выполнение работ от генпроектировщика — 20-го Центрального проектного института. Договор между ними подписан 18 мая 2018 года. В цену контракта входит, в частности, стоимость проведения обмерных работ, проектной и рабочей документации, а также прохождение государственной и экологической экспертиз.

Новый основной пункт базирования Каспийской флотилии — военный городок № 71 в Каспийске. База будет расположена на участке площадью 129 га, указано в техническом задании к договору. Строительство базы будет вестись в два этапа. Первый начнется 11 июля 2018 года. Закончено строительство должно быть к 14 февраля 2020 года, сказано в документе.

Первый этап подразумевает, в частности, строительство причалов. Второй этап — создание комплекса защитных гидротехнических сооружений, дноуглубительные работы во вновь образованной акватории, причальные стенки и комплекс сопутствующих инженерных сетей. Кроме того, исполнитель должен будет представить схему перспективного обустройства пункта «Каспий».

Полная стоимость строительства новой базы не раскрывается. Источник в строительной отрасли, знакомый с ходом возведения военных объектов, рассказал, что обычно стоимость проектно-изыскательских работ составляет около 3–4% стоимости строительства. Другой собеседник, близкий к Минобороны, уточнил, что подобные оцен-



Новый основной пункт базирования Каспийской флотилии — военный городок № 71 в Каспийске. База будет расположена на участке площадью 129 га, указано в техническом задании к договору

ки корректно делать, если речь идет о капитальном строительстве с «повторным применением» документации ранее построенных аналогичных объектов.

«Если объект строится с нуля, значит, за проектно-изыскательские работы нужно заплатить дороже. В таком случае вес проектно-изыскательских работ может достигать и 10%», — рассказал собеседник РБК.

Еще один собеседник из руководства холдинга, инвестировавшего в строительство инфраструктуры и, в частности, морского порта в России, сказал РБК, что «в случае подобных проектов некорректно делать даже приблизительные расчеты соотношения затрат на проектную документацию и всей стоимости строительства». По оценкам собеседников РБК, «затраты на строительство базы составят не меньше нескольких миллиардов рублей».

Переезд в Дагестан

2 апреля министр обороны Сергей Шойгу заявил, что Каспийская флотилия будет переведена из Астрахани в дагестанский Каспийск. «Принято решение о переводе Каспийской флотилии в Каспийск. Там у нас раз-

ворачивается огромная стройка: пирсы, причалы, пункты обслуживания, жилые. Будет увеличиваться количество наших офицеров и военнослужащих кратно», — сказал министр. В истории современной России это первый случай смены основного пункта базирования флотилии.

Помимо самой базы в Каспийске планируется также строительство нового микрорайона на 3 тыс. квартир с сопутствующими

Опытный проектировщик

20-й Центральный проектный институт был учрежден в **2003 году** Министерством имущества в отношении. В **2017 году** распоряжением Дмитрия Медведева его определили как единственного исполнителя закупок проектно-изыскательских работ Минобороны на **2017–2018 годы**.

В **2016 году** выручка компании, по данным Росстата — 246 млн руб. Чистая прибыль — 452 тыс. руб. До этого несколько лет

подряд компания показывала убытки. На сайте организации говорится, что она имеет опыт проектирования объектов, обеспечивающих функционирование и применение сил ядерного сдерживания, объектов военной инфраструктуры, а также объектов «Роскосмоса», нефтеперерабатывающих компаний и метростроя. По проектам 31-го Государственного проектного института специального строительства Мин-

обороны (ранее входил в Спецстрой России) построены космодромы Капустин Яр, Байконур, Плесецк и Восточный, а также командные пункты управления Минобороны, пункты управления других министерств и ведомств, позиционные районы базирования Ракетных войск стратегического назначения. По данным СПАРК, выручка компании в **2015 году** — почти 5 млрд руб., а чистая прибыль — более 157 млн руб.

Спецстрой был ликвидирован в **2017 году**. Генпрокурор Юрий Чайка называл среди причин ликвидации хищения при строительстве важных гособъектов. Всего федеральному агентству до ликвидации принадлежало 18 подведомственных предприятий. После реорганизации восемь из них, включая 31-й институт, вошли в структуру Минобороны.

459

млн

руб. из средств гособоронзаказа потратит Минобороны на проектно-изыскательские работы по военно-морской базе «Каспий»

ПЕРСПЕКТИВА «Петербургская политика» проанализировала новую модель транзита власти

Сын за отца

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В России нарастает тенденция продвижения элитой детей и родственников на высокие посты; другие способы транзита власти признаны неуспешными, говорится в докладе «Петербургской политики».

Новые аристократы

Фонд «Петербургская политика» подготовил обзор «Преемники 2.0 (аристократы)» (имеется у РБК), в котором изучил тенденцию назначения близких родственников высокопоставленных чиновников на различные посты.

Практика продвижения детей и других членов семьи на высокие посты в госаппарате и бизнесе на сегодня далеко «не тотальна» в России, но тенденция нарастает, а психологические и политические барьеры на ее пути постепенно исчезают, отмечают эксперты фонда. Самый последний яркий пример такого рода — получение портфеля министра сельского хозяйства главой Россельхозбанка Дмитрием Патрушевым, сыном Николая Патрушева, председателя Совета безопасности России. Появляются династии и в региональном руководстве — во вторник, 29 мая, врио главы ЯНАО был назначен 30-летний Дмитрий Артюхов, сын вице-спикера Тюменской облдумы и секретаря политсовета тюменского отделения «Единой России».

В докладе назначения на высокие посты детей и других родственников представителей российской элиты связываются с психологией истеблишмента, который не может игнорировать необходимость обновления власти и смены поколений, но опасается за сохранение своего статуса и позиций. Среди других причин продвижения на статусные позиции в госаппарате и бизнесе детей высших чиновников упоминаются следующие: неверие в возможность самостоятельной быстрой карьеры детей с низших позиций; привлечение взрослых детей к формированию и укреплению собственных «команд»; легализация доходов от бизнеса и административной ренты.

Постсоветский опыт

Помимо «аристократической модели» в докладе упоминается несколько популярных в постсоветской практике подходов к кадровому обновлению: «преемничество» (тран-

зит власти от Бориса Ельцина к Владимиру Путину и от Путина к Дмитрию Медведеву), рекрутирование в высшие эшелоны людей по земляческому, профессиональным, ми-

«Можно допустить, что такой аристократический сценарий моделирования транзита власти будет все чаще моделироваться в ближайшие годы, тем более что другие сценарии транзита — преемничество, классическая публичная политическая конкуренция, различные варианты комплектования «кадрового резерва» — пока не имеют необходимой истории успеха», — прогнозируют в «Петербургской политике».

По мнению экспертов, различные кадровые конкурсы в России будут идти лишь за средние управленческие позиции, а их победителям передадут лишь контроль над управлением, но не над активами и ресурсами.

Транзитные риски

«Петербургская политика» предупреждает о рисках для «аристократической модели» транзита власти при ее внешней «эффектности и легкости в глазах старшего поколения». Под такими угрозами подразумевается в том числе неоднозначное отношение общества, противоречивость опыта по-

Практика продвижения детей и других членов семьи на высокие посты в госаппарате и бизнесе на сегодня далеко «не тотальна» в России, но тенденция нарастает, а психологические и политические барьеры на ее пути постепенно исчезают, отмечают эксперты

добных практик в постсоветских странах (относительно успешным оказался лишь азербайджанский сценарий, хотя подобные схемы обсуждались в Узбекистане, Казахстане, Туркмени, Белоруссии). Еще одним аргументом «против» является негативный опыт назначения родственником, как в случае с назначением Анатолия Сердюкова, потерявшего пост министра обороны после резонансного скандала вокруг хищений в «Оборонсервисе».

Другим риском эксперты называют отсутствие гарантий того,

ровозреческим подходам («свердловское» и «петербургское» землячества в 1990-е и 2000-е годы, «команда Гайдара», «молодые реформаторы» Чубайса, «ельцинская семья»

и т. п.); продвижение по службе по итогам открытых конкурсов или на основе списка кадровых «резервистов».

Рейтинг новых аристократов

В докладе «Петербургской политики» приводится карьерный рейтинг детей высокопоставленных чиновников и госслужащих. В разделе «максимальный карьерный успех» среди прочих эксперты упоминают президента АЛРОСА Сергея Иванова, старшего вице-президента «Ростелекома» Владимира Кириенко, председателя правления «Интер РАО» Юрия Ковальчука, владельца компании «Империя» Сергея Матвиенко, вице-президента «Газпром нефти» Андрея Патрушева и министра сельского хозяйства Дмитрия Патрушева, вице-президента ОАК Алексея Рогозина, основного акционера «Газпром бурение» Игоря Ротенберга, Павла и Петра Фрадковых (первый — заместитель управляющего делами президента, второй — глава временной администрации Промсвязьбанка), Кирилла и Юрия Шамалова (первый — акционер «Сибура», второй — президент НПФ «Газфонд»).

что элитный наследник проявит лояльность к ценностям и целям старших поколений. В пример приводится резонанс вокруг дочерей экс-мэра Петербурга Ксении Собчак и пресс-секретаря президента — Елизаветы Песковой. Кроме того, есть угроза, что детям элит не удастся доказать наличие общих ценностей с различными социальными группами. В обзоре приводят-

«старших товарищей» излишней субъектностью. К тому же пока в России не готовы к публичному признанию аристократического характера российского политического режима, и подобный сценарий транзита власти вряд ли способен решить какие-либо задачи, «не связанные с поддержанием психологического комфорта старших поколений истеблишмента», уверены эксперты.

Но в то же время по мере накопления примеров попыток передачи элитного статуса по наследству число присматривающихся к такому сценарию «будет расти на федеральном и тем более на региональном и муниципальном уровнях», прогнозируют в «Петербургской политике».

Трудоустройство детей высокопоставленных чиновников — это признак не аристократизма, а построения «системы определенного уровня доверия» в условиях ограниченности выбора при поиске ключевых кадров, отметил в разговоре с РБК политолог Игорь Рябов. По его словам, позиции на уровне министерств и корпораций закрепляются за силовыми группами влияния, где родственность и преемственность это скорее плюс, чем минус. Плюсы в такой кадровой модели эксперт видит в том, что назначенцы на ключевые должности проходят комплекс проверок, в том числе на аффилированность. «Если наследник продолжает работать на государство, как и отец, а не проматывает семейные капиталы где-нибудь на Сардинии, это можно только приветствовать», — рассуждает Рябов.

В подобной модели транзита власти главная задача — легитимация права собственности при передаче по наследству, считает политолог Кирилл Петров. По его мнению, клановость в политике это скорее норма, которая существует в том числе в западных странах, поэтому проблему скорее в существовании институциональных ограничений на злоупотребление властью. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

Что такое Каспийская флотилия

Каспийская флотилия — морская компонента Южного военного округа, указано на сайте Минобороны. В состав Каспийской флотилии входят части береговых войск, несколько бригад и дивизионов кораблей, в том числе ракетные корабли «Дагестан» и «Татарстан», малые ракетные корабли «Град Свяжск», «Углич», малые артиллерийские корабли «Астрахань», «Волгодонск», «Махачкала», МАК-160, а также артиллерийские, ракетные, десантные, гидрографические катера и буксиры. С конца 80-х годов XIX века главной базой Каспийской флотилии был Баку. После распада Советского Союза флотилия была разделена между каспийскими государствами СНГ. Российской Каспийскую флотилию пришлось перебазировать из Баку в Махачкалу и Астрахань, которая стала ее главной базой.

щей инфраструктурой. Об этом 28 мая заявил в интервью телеканалу «Звезда» мэр Каспийска Магомед Абдулаев. По его словам, строительство будет вестись за счет инвесторов.

Советник начальника Генштаба адмирал Игорь Касатонов, возглавлявший Черноморский флот в 1991–1992 годах, в беседе с РБК связал решение о переезде флотилии с проблемой расположения нынешней базы. «Астрахань находится в 100 км от Каспийского моря, ну что это за военно-морская база, если по реке надо идти шесть часов. Кроме того, зимой река замерзает, а летом она мелеет — можно и не выйти вообще», — отмечал адмирал.

По словам Шойгу, перевод флотилии в Каспийск «является серьезной составляющей безопасности в регионе». Несмотря на то что Каспийское море — закрытое, оно позволяет решать стратегические задачи в таких конфликтах, как, например, в Сирии, уточнил Касатонов. За время сирийской кампании российские военные несколько раз производили пуски ракет «Калибр» из акватории Каспийского моря по объектам запрещенной в России группировки «Исламское государство». ■

ЭКСПОРТ Россия и Индия согласовали условия поставки С-400

Зенитно-ракетный триумф в Нью-Дели

ИННА СИДОРКОВА,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Россия намерена поставить Индии комплексы С-400 на \$6 млрд, сообщили источники РБК. По словам одного из них, меморандум о намерениях подписан. Введение США санкций против Индии маловероятно, говорят эксперты.

Россия планирует поставить Индии несколько полковых комплектов зенитно-ракетных комплексов С-400 на сумму не менее \$6 млрд, рассказали РБК два источника в Минобороны.

«Речь может идти о пяти полках, это десять дивизионов», — рассказал первый источник. Индии могут быть поставлены «четыре полковых комплекта С-400 и полк смешанного состава с боекомплектом и запчастями», уточняет второй источник РБК в Минобороны. По его данным, в понедельник, 28 мая, был подписан соответствующий меморандум о намерениях. Объем всего контракта составит \$6,2 млрд, говорит собеседник РБК.

В Федеральной службе по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС России) на просьбу РБК подтвердить эту информацию ответили, что «переговоры продолжаются». В концерне «Алмаз-Антей», который производит С-400, от комментариев отказались, переадресовав вопросы РБК в «Рособоронэкспорт» — госкомпанию по экспорту и импорту продукции, технологий и услуг военного и двойного назначения.

РБК направил запросы в «Рособоронэкспорт» и Министерство обороны Индии.

Обойти санкции

Ранее издание Defence news и агентство «РИА Новости» сообщали, что переговоры России с Индией о покупке комплексов С-400 «Триумф» зашли в тупик из-за высокой стоимости техники и отказа Москвы передавать технологии.

Однако знакомый с ходом переговоров источник с индийской стороны сообщил РБК, что согласование сделки по С-400 находится на финальной стадии. По его словам, единственным «камнем преткновения» является риск попадания Индии под американские санкции. (В августе 2017 года в США был принят федеральный закон «О противодействии про-



В 2012–2017 годах российские вооруженные силы получили 16 полков, вооруженных системой С-400 «Триумф»

тивникам Америки посредством санкций» (CAATSA), согласно которому против стран, проводящих крупные сделки с оборонными предприятиями России, могут быть введены санкции со стороны США.) Источник отметил, что сейчас Нью-Дели пытается договориться с Вашингтоном о том, чтобы тот не вводил санкции из-за сделки с С-400.

Во вторник индийское агентство РТИ со ссылкой на высокопоставленного чиновника, участвовавшего в переговорах с Россией, также сообщило, что обсуждение «финансовой составляющей» сделки завершено. По информации агентства, Россия и Индия, скорее всего, объявят о сделке до двустороннего саммита, планируемого на октябрь этого года.

Шансы на то, что контракт будет подписан, достаточно высоки, считает главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский. По его словам, сегодня ни одно средство ПВО не может составить конкуренцию российскому «Триумфу».

Судя по всему, переговоры действительно находятся на финальной стадии, отмечает главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. «Я так по-

нимаю, не все вопросы до конца сняты, но думаю, в этом году контракт будет подписан — неважно, в каком месяце», — сказал он, напомнив, что прежде Турция приобрела у России четыре дивизиона С-400 на сумму \$2,5 млрд.

Давние партнеры

Глава комитета палаты представителей США по вооруженным силам Уильям Торнберри во вторник 29 мая заявил, что США разочарованы решением Индии заключить с Россией контракт на поставку зенитно-ракетных комплексов С-400 «Триумф», но введение санкций в отношении Нью-Дели маловероятно. При этом конгрессмен добавил, что покупка российских систем ПРО осложнит доступ Индии к американским военным технологиям, в частности к беспилотникам

Predator. В то же время сенатор Боб Менендес, активный сторонник CAATSA, считает, что США не должны делать исключения для отдельных стран. По его мнению, разрешение какой-либо стране не соблюдать режим санкций «из-за каких-то других выгод» подрывает американскую санкционную политику в целом. «Другие страны сразу же начнут искать варианты несоблюдения санкционного режима», — уверен он.

Вашингтон вряд ли будет вводить санкции в отношении Индии за партнерство с Россией, это обернется убытками для США, поскольку они сами поставляют Нью-Дели вооружение и военную технику, напомнил Виктор Мураховский. «Кроме того, у США достаточно напряженные отношения с Китаем и Пакистаном, а Индия в сложившейся ситуации играет роль противовеса», — добавил эксперт.

Индия — крупнейший партнер России по линии военно-технического сотрудничества. Сотрудничество двух стран в этой сфере началось в середине 1950-х годов. В настоящее время вооруженные силы Индии на 70% оснащены продукцией советского или российского производства, согласно сайту «Рособоронэкспорта». Страны регулярно проводят совместные военные учения. По дан-

Импорт оружия

\$4

Свыше млрд составлял портфель заказов «Рособоронэкспорта» по контрактам и соглашениям с Индией по данным на 2017 год

\$63,9

млрд — военные расходы Индии в 2017 году, это на 5,5% больше, чем в 2016-м

3,7%

— доля Индии в мировых военных расходах в 2017 году

Источники: «Ростех», SIPRI

Что такое С-400

Зенитно-ракетная система С-400 «Триумф» способна поражать аэродинамические цели на дальности до 400 км. С-400 может сбивать на дальности до 60 км и тактические баллистические цели, летящие со скоростью до 4,8 км/с. Радиолокационные средства системы обеспечивают обнаружение воздушных целей на дальности до 600 км. Зенитные управляемые ракеты могут поражать аэродинамические цели на высотах до 27 км, баллистические цели — до 25 км.

МНЕНИЕ

Как потери России в Сирии повлияют на ход конфликта

Антон Мардасов,
эксперт
Российского совета
по международным делам



Очередной инцидент, в ходе которого погибли российские военные, может повлиять на переговоры о границах зон деэскалации в Сирии.

Глава думского комитета по обороне Владимир Шаманов не исключил, что ответственность за гибель четырех российских военнослужащих, о которой стало известно 27 мая, лежит на «умеренной оппозиции», поддерживаемой международной коалицией во главе с США.

Новое столкновение произошло недалеко от места нашумевшего февральского боя, в котором при атаке на позиции американского спецназа и проамериканских «Сирийских демократических сил» погибли, по данным СМИ, несколько десятков российских добровольцев. Российские военнослужащие погибли в провинции Дейр-эз-Зор — это юго-восток Сирии. Но напавшие на них боевики, по мнению Шаманова, могли прийти из расположенного еще южнее района Эт-Танф, где находится зона деэскалации, контролируемая силами США и их союзников из рядов сирийской оппозиции.

цы пограничного с Ираком города Аль-Букамаль. Последние и без американской поддержки не отличаются любовью к сирийскому режиму и в 2017 году объявляли о создании структуры «Лива Тахрир Дейр-эз-Зор», цель которой — борьба и с ИГ, и с режимом Асада, а также объединение с другими фракциями оппозиции для создания новой сирийской армии.

Примечательно, что российские военные погибли в районе, официально зачищенном от ИГ, но очень важном для Ирана и проиранских формирований. Эти группировки постепенно укореняются среди местного населения, открывая центры сторонников иранской революции и бесплатные больницы, вербуя суннитов в сирийский аналог «Хезболлы» — «Локальные силы обороны». Понятно, что активность иранских шиитов создает весьма благодатную почву для пропаганды радикальных суннитов из ИГ.

Попытки распространения шиизма в суннитских восточных районах Сирии фиксировались еще до начала гражданской войны в 2011 году. Контроль за данной территорией иранцам нужен для создания

Однако некий компромисс между Россией и США возможен — при условии хотя бы частичного вывода проиранских сил из Сирии. Процесс уже начался, некоторые группировки выводятся в Ирак, а на их позиции выдвигаются части сирийской государственной армии.

Гипотетически американцы могут в обмен на это согласиться на полное или частичное расформирование зоны Эт-Танф: в России это будет воспринято как «очередная победа», которая даст возможность разблокировать трассу Багдад — Дамаск, в США — как сделка, необходимая для сохранения диалога с Россией. Причем с практической точки зрения американцы мало что потеряют — присутствие оппозиции последние полтора года в районе Эт-Танфа было скорее символическим, а контроль этой территории США могут осу-

ществлять с иорданской базы Н-4, развернутой недалеко от границы с Сирией.

Шансы «халифата»

Ну а пока продолжается выяснение отношений всех вовлеченных в сирийский конфликт сторон, террористы получают шанс. После территориальных потерь ИГ опирается на территории двух провинций — Аль-Хейр и Аль-Фурат. Речь идет о пустынных районах на границе Сирии и Ирака с разветвленной сетью подземных тоннелей и зарослями тростника на берегах Евфрата, которые активно использовались еще предшествующими ИГ радикальными группировками.

Стратегия террористов понятна и зафиксирована в их документации: подпитка долгой повстанческой войны атаками на конвои и аванпосты с четкой целью —

лишить противника желания выигрывать эту войну. Это относится даже не столько к внешним игрокам, болезненно воспринимающим потери среди кадрового состава, сколько к внутренним; спецслужбы Дамаска ослаблены, а вооруженным силам для стабилизации фронта и операций приходится опираться на многочисленные местные и иностранные ополчения. Поэтому расчет на возможность реинкарнации «халифата», чье руководство предусмотрительно создавало дублирующие органы локального командования, вполне может быть оправдан — неизменная коррупция и конкуренция среди делящих победу игроков способствуют новому вакууму власти.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Сейчас судьба зоны Эт-Танф обсуждается на интенсивных переговорах между США, Россией, Иорданией и Израилем»

Эти разговоры не стали неожиданностью. Российское Минобороны давно сообщает о боевиках «Исламского государства» (запрещено в России), которые якобы просачиваются в тыл проасадовских сил из района Эт-Танф. Доказывающих этот факт съемок со спутников или беспилотников нет, однако такое возможно — в этом пустынном районе Сирия граничит с Иорданией и Ираком, и мобильные группы «халифата» вполне могут беспрепятственно маневрировать.

Сейчас судьба зоны Эт-Танф обсуждается на интенсивных переговорах между США, Россией, Иорданией и Израилем. Если именно из Эт-Танфа пришли боевики, напавшие на российских военных, это может стать для России дополнительным аргументом в пользу ликвидации зоны и передачи ее под контроль Дамаска.

Привязка к местности

Костяк немногочисленной оппозиции Эт-Танфа в ее нынешнем составе — это мужчины из лагеря беженцев Рукбан, лишённые возможности заработка, и урожен-

сухопутного маршрута из Ирана через территорию Ирака в Сирию и Ливан. Такой «коридор» расширяет возможности Тегерана по переброске сил в зону конфликта, что в первый раз было показано в конце 2017 года, когда колонна грузовиков прибыла из Ирана в Дейр-эз-Зор.

Предмет переговоров

Американцы явно не собираются отказываться от своей тактики в отношении сирийского режима, которая выражается в сочетании военного давления и экономических санкций. Тем более что усиления России и Ирана по укреплению власти Башара Асада сделали неактуальным политический процесс, основанный на резолюции 2254 Совбеза ООН и условиях Женевского коммюнике от 30 июня 2012 года по Сирии, где предусмотрены трансформация сирийского режима и формирование переходного органа власти. Сейчас весь механизм политического урегулирования сводится к ограниченными политическим реформам, проводимым самим сирийским режимом или под его эгидой.

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*

Брокер №1**

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. **ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

ЗАКОНОПРОЕКТ Какие налоговые преференции получат инновационные научно-технологические центры

Льготы спускаются в долины

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Правительство предложило предоставить «научным долинам» налоговые льготы, аналогичные тем, что уже действуют в «Сколково». Среди них — освобождение от уплаты налога на прибыль и значительное снижение тарифов страховых взносов.

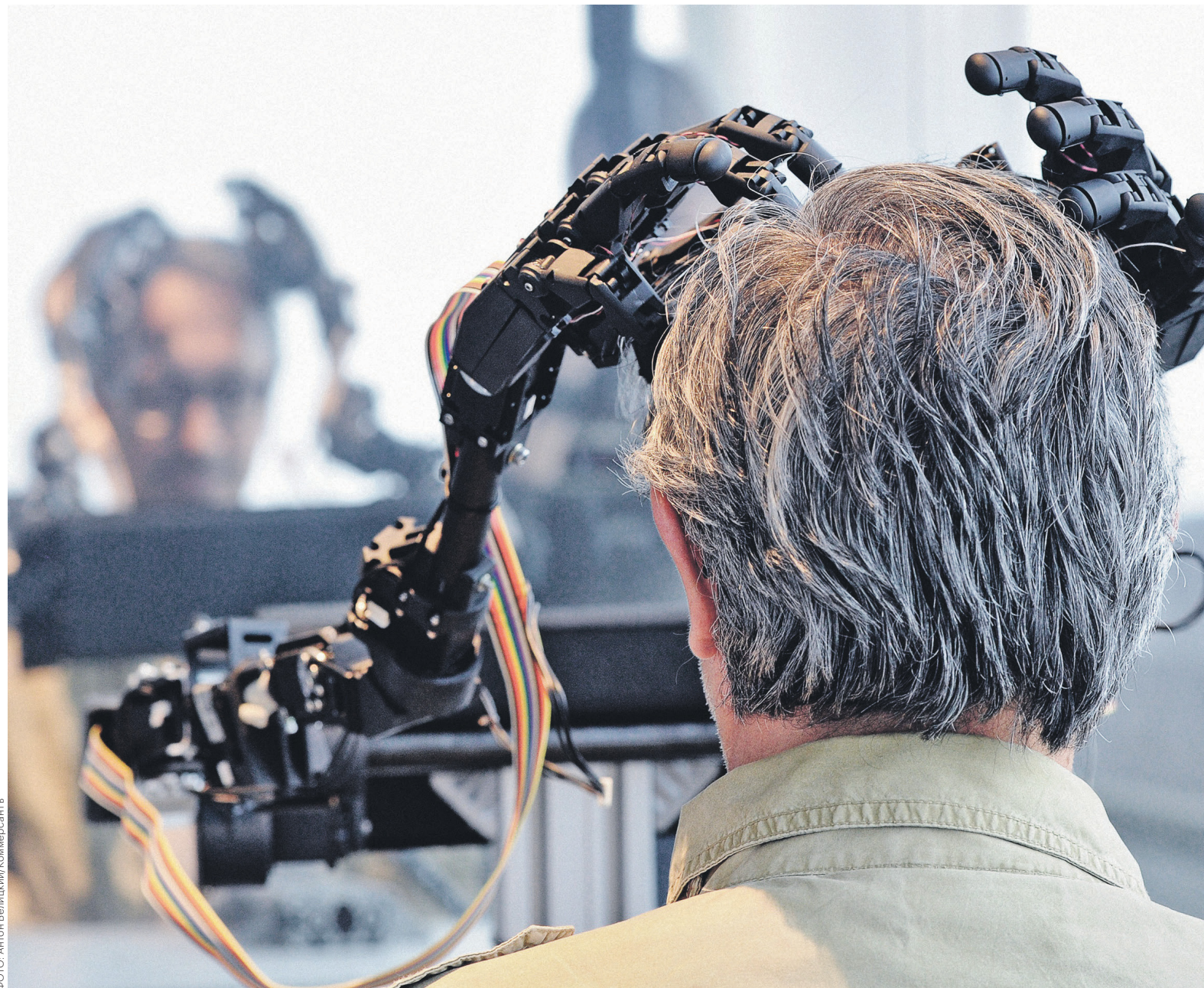
Правительство предложило освободить от части налогов российские «научные долины», следует из его законопроекта, внесенного в Госдуму во вторник. Речь идет об инновационных научно-технологических центрах при вузах, создание которых было одобрено президентом почти год назад (изначально их называли именно долинами, однако переименовали из-за ассоциаций с Кремневой долиной в Калифорнии).

Законопроект предполагает внесение изменений в Налоговый кодекс и наделение участников «научных долин» льготами по аналогии с резидентами «Сколково». Это должно повысить эффективность их деятельности, а также минимизировать расходы, говорится в пояснительной записке к законопроекту.

Налоговый стимул для ученых

Согласно законопроекту, все участники научно-технологических центров освобождаются от уплаты налога на имущество организаций (эта мера распространяется в том числе и на дочерние организации резидентов инновационных центров). Их также освободят от налога на добавленную стоимость (на первые десять лет работы) и налога на прибыль (на первые десять лет либо до достижения определенного уровня окупаемости).

Согласно Налоговому кодексу проект считается окупаемым, когда объем выручки превышает 1 млрд руб. в год, а прибыль — 300 млн руб., напоминает руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов. Освобождение от уплаты налога на прибыль должно будет стимулировать участников долин вкладывать высвободившиеся средства в развитие науки и технологий и, соответ-



Освобождение от уплаты налога на прибыль должно стимулировать участников долин вкладывать высвободившиеся средства в развитие технологий и, соответственно, привести к быстрому получению результатов инновационной деятельности, считает эксперт

ственно, привести к более быстрому получению результатов инновационной деятельности, объясняет старший юрист-консультант департамента налогового консалтинга «ФБК Право» Екатерина Голубева.

Кроме того, в течение десяти лет со дня начала работы в «долине» участникам научных центров (как и резидентам «Сколково») разрешено применять пониженные тарифы страховых взносов. Для резидентов «Сколково» тарифы взносов на обязатель-

ное пенсионное страхование сейчас установлены в размере 14%. Взносы на обязательное социальное и медицинское страхование они не платят.

Для сравнения: тариф для организаций, которые платят взносы на пенсионное страхование в общем порядке, сейчас составляет 22%, на социальное — 2,9%, на ОМС — 5,1%. Таким образом, нагрузка на фонд оплаты труда у резидентов «Сколково» более чем в два раза ниже, чем у обычных налогоплательщиков,

отмечает Овеснов, для участников «научных долин» будут применяться аналогичные тарифы. В целом расходы на оплату труда у резидентов «долин» снизятся более чем на 10%, говорит старший менеджер Deloitte Эмиль Бабуров.

Однако, как указывает Бабуров, для уже существующих компаний вопрос переезда в научно-технологические центры осложняется тем, что общие затраты на переезд (с учетом затрат на стимулирование сотрудников)

нивелируют эффект от потенциальных налоговых льгот. «Это касается любых налоговых льгот, применение которых ограничено определенной территорией — будь то научно-технологические центры, «Сколково» или особые экономические зоны», — добавил он. По его мнению, хорошей тенденцией могло бы стать появление подобных центров внутри городов, а не за их пределами, как в случае со многими ОЭЗ. «Возможно, это (создание «долин», которая будет нахо-

Льготы для организаций в «научных долинах»

1.

Освобождение от налога на добавленную стоимость (НДС) — в течение десяти лет.

2.

Освобождение от налога на имущество.

3.

Освобождение от налога на прибыль — на первые десять лет либо до достижения определенного уровня окупаемости.

4.

Пониженные тарифы страховых взносов — в течение десяти лет со дня получения указанного статуса.

5.

Освобождение от государственной пошлины за выдачу разрешения на работу, выдачу приглашения на въезд в Россию или виз для иностранных работников организаций.

МНЕНИЕ

Почему не надо повышать НДС и обижать богатые регионы

По примеру МГУ

Изначально законопроект о создании «долин» ориентировался на Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова, на базе которого с 2013 года разрабатывается Научно-технологическая долина «Воробьевы горы». Документ составлен типовым образом, его действие распространяется на любые вузы или научные организации, которые создают на своей территории научно-технологические центры. Разработкой концепции развития Научно-технологического центра МГУ занималась компания «Иннопрактика», которую возглавляет Катерина Тихонова.

даться на территориях МГУ. — РБК) шаг в этом направлении», — считает он.

Риск для регионов

Новые льготы могут отразиться на поступлениях бюджета — о возникновении выпадающих доходов в пояснительной записке предупреждает само правительство. Сейчас доходы региональных бюджетов, в частности, во многом зависят от налога на прибыль: его общая ставка составляет 20%, при этом федеральный центр получает из них лишь 3%, остальные 17% идут в бюджеты субъектов Федерации. Налог на имущество организаций и вовсе является полностью региональным налогом. А за счет страховых взносов формируются доходы Пенсионного фонда, фондов медицинского и социального страхования.

Конкретный размер выпадающих доходов, а также возможный экономический эффект от деятельности научных центров правительство будет оценивать при подготовке проектов об их создании, говорится в пояснительной записке к законопроекту.

Учитывая вероятность негативного экономического эффекта, пока сложно сказать, насколько будет оправдано создание «долин», говорит Овеснов. «Власти предполагают, что стимулирование инновационной деятельности в перспективе может принести куда большие выгоды для государства в целом и бюджета в частности, чем возможные текущие платежи в бюджет, которых может и не быть вообще, если, например, стартап не откроется и потенциального плательщика налогов в принципе не возникнет», — объясняет юрист. Сам по себе факт создания научных центров «вряд ли окажет существенное влияние на состояние региональных бюджетов», считает Эмиль Бабуров. ■

Правительство обещает стабильную налоговую систему, стимулирующую экономический рост, однако обсуждаемые чиновниками конкретные налоговые новации в эту картину никак не вписываются.

По опросу ВЦИОМа, проведенному в мае 2018 года по заказу уполномоченного при президенте России по защите прав предпринимателей, основными факторами, сдерживающими развитие российских компаний, остаются неопределенность экономической ситуации, высокий уровень налогообложения и снижающийся спрос на внутреннем рынке. При этом половина предпринимателей сообщает, что за последний год фактическая налоговая нагрузка на их компании увеличилась.

Попытка объяснить

До недавнего времени все публичные обсуждения налоговой политики проходили по одному сценарию: перечисление всем известных вопросов, обозначение альтернатив и констатация отсутствия решений по ключевым позициям. Тем интереснее оказалась налогово-бюджетная сессия с участием первого вице-премьера и министра финансов Антона Силуанова на недавнем Петербургском международном экономическом форуме. Фактически состоявшееся обсуждение добавило контурам налоговой политики нового президентского срока больше ясности, чем последние полтора года. Напомним, что еще в декабре 2016 года президентом была объявлена, но фактически так и не состоялась дискуссия по вопросам доработки налоговой системы, которая должна вступить в силу с начала 2019 года.

На форуме было сформулировано, что правительство (или как минимум курируемый Силуановым экономический блок) планирует:

1. Принять все существенные изменения налоговой политики в весеннюю (2018 года) сессию парламента, с дальнейшей фиксацией налогового режима на шесть лет (2019–2024 годы).

2. Перенаправить в рамках бюджетного маневра часть расходов на инвестиции в цифровую экономику, инфраструктуру, поддержку экспорта, легализацию малого и среднего предпринимательства (в прошлом основными приоритетами были затраты на социальное обеспечение и зарплату).

3. Сохранить действующие подходы к обложению доходов физических лиц (плоская шкала 13%).

4. Отказаться от обсуждавшихся планов по предоставле-

нию субъектам Федерации права вводить региональный налог с продаж.

5. Сохранить пониженную ставку НДС 10% для социально значимых товаров.

6. Продолжить стимулирование экспорта за счет давно предлагавшихся деловым сообществом сокращения сроков возмещения НДС и обеспечения доступности процедуры ускоренного возмещения НДС для более широкого круга компаний (предлагается снизить пороговое значение по сумме уплаченных компанией за год налогов, необходимое для применения этой процедуры, с 7 млрд до 2–3 млрд руб.).

«Реализация нового майского указа требует в ближайшие шесть лет 8 трлн руб., не обеспеченных пока доходами бюджета. Понятно, что эти средства могут появиться из трех источников: сокращение расходов, заимствования и увеличение (налоговых прежде всего) доходов»

7. Компенсировать регионам выпадающие за счет снижения с 1 июля 2018 года ставки акцизов на нефтепродукты доходов путем увеличения (почти до 100%) норматива зачисления топливных акцизов в региональные дорожные фонды.

Одновременно со слов Силуанова стало ясно, что по ряду позиций решения пока не готовы. В частности:

1. Давно обсуждавшийся налоговый маневр (снижение ставки обязательных взносов с фонда оплаты труда в обмен на повышение ставки НДС) состоится в каком-то виде, но не в предполагаемой конфигурации «22/22».

2. Нет финального решения по налогу на движимое имущество организаций.

3. Неясны и параметры межбюджетной настройки, требуемой для балансировки расходных обязательств регионов с доходными источниками: поднять расходные обязательства с регионального уровня на федеральный или передать на региональный уровень ресурсы. При этом первый вице-премьер отдельно подтвердил желание изъять часть доходов у наиболее обеспеченных субъектов Федерации, в первую очередь — Москвы.

Многое из перечисленного, и в первую очередь определение ключевого приоритета в экономической политике — стимулирование экономического роста, обещание стабилизации налогового режима на шесть лет, отказ от повышения налогов и постанова задачи балансировки налогово-бюджетной системы, давет основания для сдержанного оптимизма.

Налоги против роста

Однако дискуссия оставила за скобками ряд вопросов, заставляющих российский бизнес придерживаться оптимизм до лучших времен. В самом деле, реализа-

ция нового майского указа требует в ближайшие шесть лет 8 трлн руб., не обеспеченных пока доходами бюджета. Понятно, что эти средства могут появиться из трех источников: сокращение расходов, заимствования и увеличение (налоговых прежде всего) доходов. Уже после окончания ПМЭФ СМИ назвали возможный расклад по источникам финансирования: 3 трлн руб. заимствований, 1 трлн руб. дополнительных доходов от завершения нефтяного налогового маневра (то есть роста налогов на нефтяную отрасль и ее потребителей), 2 трлн руб. от сокращения дотаций ПФР за счет увеличения пенсионного возраста и, наконец, 2 трлн руб. дополнительных доходов от увеличения ставки НДС (на 2 процентных пункта).

Но если идея об увеличении НДС окажется реализованной, то рост ставки будет полностью переложен в рост розничных цен (без какого бы то ни было заметного влияния на традиционных экспортеров, получающих его возмещение из бюджета по факту экспорта) с дальнейшей его компенсации ростом зарплат за счет роста тарифов, сокращения дивидендов госкомпаний и прибыли частного бизнеса (не говоря о росте отвлечения собственных обо-

ротных средств на финансирование возросшего объема кассового разрыва по НДС). К тому же рост НДС увеличит расходы регионов (они платят в федеральный бюджет НДС на большую часть своих закупок) примерно на 1%.

При этом может сохраниться избыточная нагрузка на фонд оплаты труда, в том числе на высокопроизводительные рабочие места, без каких-либо значимых стимулов инвестировать в повышение производительности труда и человеческого капитала в целом.

Также остается открытым вопрос и об отсутствии эффективных налоговых мер стимулирования инвестиций в основной капитал (станки, оборудование): действующий инвестиционный налоговый вычет не обеспечен компенсацией региональным бюджетам выпадающих доходов. Неудивительно, что по состоянию на 2018 год он действует всего в двух субъектах Федерации.

Планы же по изъятию «избыточных» доходов наиболее успешных регионов, помимо прочего вносящих наибольший вклад в экономический рост страны в целом, — таких как Ханты-Мансийский и Ямальский АО, Москва, Санкт-Петербург, Татарстан — могут привести к ликвидации точек роста и его существенному замедлению далеко за пределами этих конкретных регионов-доноров. Альтернативой такому сценарию могло бы быть стимулирование дотационных регионов к созданию условий для экономического роста за счет увеличения доли налогов, остающихся на уровне крупнейших муниципалитетов и самого субъекта. Необходимо поощрять не иждивенческие настроения и зависимость от трансфертов, а активную позицию региональных властей по привлечению инвестиций, выводу экономики из тени и повышению уровня и качества жизни на их территории.

И наконец, серьезным риском, даже при анонсированной стабильности налоговой системы, остаются пока необузданный рост неналоговых платежей и опережающий темпы роста ВВП рост изъятий из экономики за счет усиления налогового администрирования.

Сегодня бизнес и эксперты ожидают от правительства большей ясности по всем перечисленным выше позициям — надеемся на то, что появившийся на Петербургском форуме оптимизм конвертируется в уверенность инвесторов, потребителей и работников.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Анастасия
Алехнович,
вице-президент
«Деловой России»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Европейский газовый рынок в цифрах

131,6 млрд

куб. м в 2017 году произвела Норвегия, это крупнейший внутренний производитель. 23,5% составила доля норвежского газа в европейском потреблении в 2017 году. 41,5 млрд куб. м произвела Великобритания (7,4%), 39,1 млрд куб. м — Нидерланды (7%)

560,5

млрд куб. м составило, по предварительным оценкам, потребление газа в Европе в 2017 году, с 2014 года оно увеличилось

на 15%

194,4

млрд куб. м газа экспортировал «Газпром» в Европу в 2017 году — это 34,7% от общего объема европейского потребления. 49,6 млрд куб. м экспортировал Алжир (8,8%), 24 млрд куб. м — Катар (4,3%)

\$197

за тысячу кубометров — экспортная цена «Газпрома» для Европы в 2017 году, за год она выросла на 17,8%

54%

составила доля импортируемого газа, 46% — газа собственного производства в Европе в 2017 году. В 2014 году эти доли составляли 45 и 55% соответственно

Источник: «Газпром»

Шесть вопросов о «Южном газовом коридоре»

Куда ведет газопровод из Баку

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Реализация ЮГК усилит энергобезопасность Европы, заявил бывший замминистра энергетики России, генсекретарь Форума стран — экспортеров газа (GECF) Юрий Сентюрин, который также приехал на церемонию. По его оценкам, до 2024 года экспорт газа увеличится в 1,5 раза.

2.

Что представляет собой «Южный газовый коридор»?

«Южный газовый коридор» протянется на 3,5 тыс. км от Баку до юга Италии. Газ будет поставляться с гигантского месторождения Шах-Дениз на Каспии с запасами 1,2 трлн куб. м газа с перспективой вовлечения новых ресурсов, в том числе месторождений Туркменистана, Ирана, Ирака. Стоимость проекта оценивается примерно в \$40 млрд.

Проект состоит из трех частей: Южно-Кавказского газопровода (South Caucasus Pipeline, SCP) Баку — Тбилиси — Эрзурум, идущего по территории Азербайджана и Грузии до границы с Турцией, Трансанатолийского газопровода (TANAP), идущего по территории Турции, и Трансадриатического газопровода (TAP), проходящего по территории Греции, Албании и Италии.

В 2017 году по SCP, который был запущен в 2006 году, Азербайджан поставил в Турцию 6,5 млрд куб. м газа. Теперь он расширен, так что пропускная способность выросла до более 20 млрд куб. м. Техническим оператором этого трубопровода является британская BP, которой принадлежит 28,25%, коммерческим оператором — азербайджанская госкомпания SOCAR (10%). У SCP еще несколько иностранных акционеров, среди них — российский ЛУКОЙЛ, владеющий 10%, который также участвует в разработке Шах-Дениза.

TANAP, контрольный пакет которого принадлежит SOCAR (58%), планируется запустить через две недели — 12 июня, а TAP — в 2020 году. По словам Алиева, Азербайджан заинтересован в увеличении поставок газа в Европу. «Это самый привлекательный для нас рынок», — отметил он, добавив, что подтвержденные запасы газа в Азербайджане оцениваются в 2,6 трлн куб. м.

3.

Какие цели преследует новый проект?

Покупателями газа из «Южного газового коридора» в Европе станут девять европейских компаний, сказал президент Азербайджана.

Это англо-голландская Shell, болгарская Bulgargas, греческая DEPA, немецкая Uniper, французская Engie, итальянские Hera Trading, Edison и Enel и

компания и снижает зависимость AXPO от текущих цен. Кроме того, AXPO Trading AG будет продавать эти объемы газа с месторождения Шах-Дениз», — сообщил РБК

Азербайджан намерен нарастить добычу природного газа на Шах-Денизе, а также подключить к проекту «Южного газового коридора» других игроков, в частности Иран и Туркменистан с разведанными запасами газа порядка 34 трлн и 10 трлн куб. м газа соответственно

швейцарская AXPO. Соглашения с ними привязаны к моменту выхода месторождения Шах-Дениз на проектную мощность. Так, максимальные объемы поставок Engie составят 2,64 млрд куб. м, Uniper — 1,45 млрд куб. м, AXPO — 0,96 млрд куб. м, говорится в материалах «Южного газового коридора».

«Трубопровод представляет собой важный инструмент диверсификации портфеля нашей

представитель AXPO. Представитель Enel подтвердила РБК заключение контракта с консорциумом Shah Deniz на поставку газа в Италию на срок 25 лет. Представитель Shell от комментариев отказался, представители других партнеров консорциума пока не ответили на запросы РБК.

При этом «Южный газовый коридор» получил исключение из Третьего энергопакета, запрещающего производителям газа

контролировать 100% газопровода в Европе: Еврокомиссия разрешила азербайджанской SOCAR заполнять газопровод собственным газом полностью.

4.

Будет ли газ из «Южного коридора» конкурировать с российским?

Этот проект может стать конкурентом для «Газпрома» как в Европе, так и в Турции, хотя изначальные объемы поставок азербайджанского газа (10 млрд куб. м — для Европы и 6 млрд куб. м — для Турции) не такие большие, замечает эксперт по Каспийскому региону Игорь Ивахненко. В стратегическом отношении новая труба увеличит значимость Азербайджана не только как экспортера природного газа, но и как транспортера и транзитера газа через территорию Турции в западном направлении, добавляет старший научный сотрудник по энергетическим вопросам Центра стратегических исследований при президенте Азербайджана, эксперт Оксфордского института энергетических исследований Гюльмира Рзаева. Поскольку пропускная способность трубы может достигнуть 31 млрд куб. м, это дает возможности SOCAR и ее партнерам в будущем транспортировать не только азербайджанский газ,

но и газ из других стран, добавляет она.

Сейчас российский газ поставляется на турецкий рынок по газопроводу «Голубой поток» и Трансбалканскому коридору. Турция — второй после Германии по объему потребителю российского газа: в 2017 году она закупила 29 млрд куб. м газа (общий объем экспорта «Газпрома» составил 194,4 млрд куб. м). Сейчас российская газовая монополия строит новый газопровод «Турецкий поток» из двух ниток мощностью 15,75 млрд куб. м в год каждая. Первая его нитка предназначена для поставок газа турецким потребителям (уже достроена), вторая — для снабжения стран на юге и юго-востоке Европы и будет завершена в конце 2019 года. Министр энергетики Александр Новак говорил в интервью телеканалу РБК 25 мая, что рассматривается два маршрута второй нитки газопровода — из Турции через Грецию в Италию или в Болгарию с последующей транспортировкой в Сербию, Венгрию и Австрию.

Однако глава «Газпром экспорт» Елена Бурмистрова ранее говорила, что и азербайджанский, и российский газ найдет своего потребителя в Европе. «В Европе в ближайшие десятилетия понадобится много природного газа, места на газовом рынке хватит всем. Вместо того чтобы по политическим мотивам превозносить инфраструктурные проекты одних поставщиков, а идеи других — заносить в черный список, следовало бы обеспечить равные условия для всех, создать среду справедливой конкуренции, о которой так любят рассуждать в Брюсселе», — отмечала она.

По прогнозу Wood Mackenzie, потребление газа в Европе увеличится с 541 млрд до 546 млрд куб. м к 2035 году, а IHS Markit прогнозирует увеличение спроса к этому времени до 572 млрд куб. м.

Доля «Газпрома» на рынке Европы в 2017 году выросла с 33,1 до 34,7%. К 2030 году доля компании может вырасти до 35–38%, говорил в феврале начальник департамента 123 «Газпрома» Кирилл Полоус.

5.

Как будет развиваться проект?

Азербайджан намерен нарастить добычу природного газа на Шах-Денизе, а также подключить к проекту «Южного газового коридора» других игроков, в частности Иран и Туркменистан с разведанными запасами газа порядка 34 трлн и 10 трлн куб. м газа соответственно. Как говорил в 2017 году министр энергетики Азербайджана Натиг Алиев, Азербайджан и Турция готовы использовать ЮГК для транзита газа из Ирака, Израиля и Кипра. Израиль и Турция сообщили, что могут построить в будущем газопровод, который свяжет израильское газовое месторождение «Левиафан» и TANAP.

В этом случае партнеры смогут поставлять по этому маршруту до 60 млрд куб. м ежегодно, отмечал вице-президент по инвестициям и маркетингу SOCAR Виталий Беглярбеков.

Главная опасность для российских проектов в Турции и Европе со стороны ЮГК — перспектива присоединения к нему Туркменистана, что пока невозможно из-за неопределенности статуса Каспия. Он напоминает, что в августе 2018 года предполагается подписать конвенцию о статусе Каспия с правом каждой из стран решать судьбу трубопроводной инфраструктуры в этом регионе. Это увеличивает шансы вхождения Туркменистана в ЮГК, а вслед за ним и других конкурентов «Газпрома». Тогда стоит ждать падения цен на газ в Европе. Однако пока себестоимость добычи газа на Шах-Денизе составляет \$35 за 1 тыс. куб. м против \$15 у «Газпрома», что делает газ «Газпрома» более конкурентным, указывает эксперт.

6.

Как в результате изменятся цены на газ в Европе?

Владелец компании Lombie Gas Marketing & Trading Роман Мацаев полагает, что введение TAP в строй в 2020 году может снизить

Газопроводы для юга Европы

Проекты «Газпрома»

— «Голубой поток». Протяженность морского участка — 396 км, проектная мощность — 16 млрд куб. м в год, стоимость — \$2 млрд

— «Турецкий поток»*. Протяженность первой нитки — 930 км, стоимость — €7 млрд, мощность — две нитки по 15,75 млрд куб. м газа в год каждая

Южный газовый коридор

— Южнокавказский трубопровод (SCP)
— Трансанатолийский трубопровод (TANAP)*
— Трансадриатический трубопровод (TAP)*



* Строящийся газопровод

Источники: tap-ag.com, «Газпром», РБК, «Интерфакс», ТАСС

цены на газ в Европе на 3–5% к уровню текущих, что несущественно повлияет на показатели «Газпрома», но будет выгодно покупателям. На Дне инвестора в феврале «Газпром» прогнозировал среднегодовую цену за свой газ в Европе в 2018 году на уровне \$220 за 1 тыс. куб. м.

Расширение газопровода из Азербайджана в Европу может предполагать не только конкуренцию с «Газпромом», но и партнерство. В ноябре 2017 года «Газпром экспорт» и азербайджанская SOCAR подписали контракт по поставке российского газа в Азербайджан в объеме 1,6 млрд куб. м в год после 11-летнего перерыва в закупках.

Из-за обязательств по экспорту газа и падения добычи на Шах-Денизе Азербайджану не хватает газа на внутреннее потребление. О том, что страна может не справиться со взятыми на себя обязательствами, говорил в июне 2017 года зампред правления «Газпрома» Александр Медведев. По его словам, TAP рискует быть недогруженным, так как Азербайджан все больше газа закачивает в пласт для поддержания добычи нефти. «Ситуация, в которой построенная труба будет правления незаполненной, — противоестественна. Теоретически в реализации проекта Poseidon (один из вариантов продления «Турецкого потока» в сторону стран южной

Европы. — РБК) было бы возможно использовать мощности газопровода TAP. Но мы здесь ни в коем случае не собираемся быть просителями. Тут голова должна болеть у владельцев газопровода TAP», — отмечал Медведев.

По мнению Ивахненко, подключение «Турецкого потока» к ЮГК теоретически возможно. Но пока существуют противоречия по точке входа российского топлива в этот газопровод. «Азербайджан предлагал, чтобы точка входа в трубу российского газа была на их территории, был также вариант подключения в Турции. Вхождение российского газа улучшило бы экономику проекта», — считает эксперт. ■

РБКСТИЛЬ

style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+

ПРОЕКТ ВЭБ готов финансировать строительство электростанции на угле Ерковецкого разреза

Китаю светит российская ТЭС

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Обычно проектное финансирование составляет не больше 70% стоимости проекта, т.е. «Интер РАО» с партнерами вложат свыше \$3 млрд, говорит руководитель группы исследований и прогнозирования АКРА Наталья Порохова. У компании есть деньги: прибыль за 2017 год составила 54,5 млрд руб., по итогам первого квартала 2018 года на ее депозитах и счетах скопилось 143 млрд руб. Чистый долг у «Интер РАО» отрицательный, а инвестпрограмма после завершения обязательных строек новых электростанций небольшая: в 2017 году — 31 млрд руб., в дальнейшем — около 20 млрд руб. в год, говорит Порохова. Для ВЭБа главное условие — безубыточность проекта, рассказывают два собеседника РБК.

Представитель «Интер РАО» сказал, что «каких-либо изменений по Ерковецкому проекту нет». Представители ВЭБа и SGCC пока не ответили на запросы РБК.

Строительство Ерковецкой ТЭС для поставки электроэнергии в Китай обсуждалось с 2010 года, в 2015 году «Интер РАО» должна была закончить технико-экономическое обоснование проекта. Предполагалось, что «Интер РАО» и SGCC будут добывать 35 млн т угля в год на Ерковецком разрезе, а рядом с ним построят самую большую тепловую электростанцию в России мощностью 8 ГВт. Они также планировали провести в Китай 2000 км высоковольтной ЛЭП. В 2015 году глава SGCC Шу Иньбяо оценивал весь проект в \$15 млрд. Среди других возможных партнеров «Интер РАО» называла еще две китайские компа-



Строительство ТЭС может обойтись партнерам в \$8 млрд, а вместе с ЛЭП и затратами на строительство шахт — более чем в \$10 млрд, рассказал эксперт. На фото: председатель правления «Интер РАО» Борис Ковальчук

нии — угледобывающую Shenhua и генерирующую China Huaneng. Но в 2015 году темпы роста потребления электроэнергии в Китае резко снизились: спрос увеличился всего на 0,5%, до 4,96 трлн кВт·ч, хотя до этого прибавлял по 5–9% в год. Проект Ерковецкой

ТЭС, ориентированный на экспорт, пришлось заморозить, говорилось в госпрограмме Минэнерго «Энергоэффективность и развитие энергетики» (ее цитировало «РИА Новости»).

В последние два года потребление в Китае растёт (на 5%, до

5,9 трлн кВт·ч, в 2016 году и еще на 6,6%, до 6,3 трлн кВт·ч, в 2017 году), «Интер РАО» периодически напоминала китайским партнерам о проекте и недавно получила их согласие возобновить стройку, говорит один из собеседников РБК. По словам

другого источника, на последнем заседании российско-китайской межправкомиссии представители китайской стороны сами предложили «Интер РАО» вернуться к проекту. С учетом интереса ВЭБа шансы на строительство Ерковецкой ТЭС серьезно выросли, добавляет он. Но Горькова на посту главы госбанка сменил бывший первый вице-премьер Игорь Шувалов (назначен на этот пост в четверг, 24 мая), и пока неясно, как он отнесется к проекту, оговаривается собеседник РБК.

Теперь планируемая мощность электростанции снижена вдвое (до 4 ГВт), она позволит выработать примерно 20–30 млрд кВт·ч в зависимости от загрузки, подсчитала Наталья Порохова. При этом ежегодный прирост потребления в Китае составляет около 400 млрд кВт·ч, но пока страна импортирует всего 6 млрд кВт·ч, из них 3,3 млрд кВт·ч — из России, напоминает она. В рамках проекта «Интер РАО» хотела бы заключить с китайскими потребителями долгосрочный контракт примерно на 25 лет, говорит один из источников РБК. Теоретически проект может быть интересен китайской стороне: сейчас цена на электроэнергию в Китае без учета затрат на транспорт на 20–40% выше, чем в России, рассуждает Владимир Скляр.

Скляр замечает, что Пекин считает энергетику стратегической сферой и не готов ставить себя в зависимость от крупного зарубежного экспортера. С ним соглашается Порохова: Китай не наращивает импорт электроэнергии в целях энергобезопасности. ▀

ПОТРЕБРЫНОК Николай Цветков стал совладельцем сети кафе здорового питания

Основатель «Уралсиба» сел на диету

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Совладелец «Уралсиба» Николай Цветков, известный приверженец здорового образа жизни, оказался совладельцем проектов Healthy Food. Эта группа развивает одноименную сеть кафе здорового питания и доставки «правильной» еды.

В конце 2017 года основатель корпорации «Уралсиб» Николай Цветков, состояние которого в 2015 году журнал Forbes оценивал в \$1,25 млрд (позднее в рейтинг богатейших российских бизнесменов он не включался), стал совладельцем сразу четырех компаний — ООО «Хэлфи фуд ритейл», ООО «Хэлфи фуд продакшн», ООО «Горшочек, вари!» и ООО «ЗОЖ». Во всех ООО ему принадлежит

54% долей, остальное — у Дмитрия Пронина, следует из данных СПАРК и ЕГРЮЛ.

Дмитрий Пронин — основатель группы Healthy Food (в нее входят некоторые из этих ООО), которая с 2009 года развивает одноименную сеть «кафе здоровой еды» в Москве: по собственным данным, в нее входят 18 точек в крупных бизнес-центрах столицы, в том числе в офисе «Уралсиба». Одновременно Healthy Food предоставляет услуги по доставке программ питания. Кроме того, компания Пронина, как ранее рассказывал сам бизнесмен РБК, развивает сеть вендинговых автоматов и «станций доверия» — витрин-холодильников, где еду можно просто взять с полки, а затем самостоятельно оплатить с помощью терминала (по такому принципу организовано питание

в офисах корпораций «Роснано», Hewlett-Packard, КРОК, SAP и др.). За 2017 год бизнес принес Пронину, по его собственному призна-

нию, больше 200 млн руб. выручки и около 30 млн руб. прибыли.

Пронин отказался комментировать появление Цветкова в чис-

ле совладельцев его компаний. Николай Цветков через представителя также воздержался от комментария.

Чем известен Николай Цветков

Николай Цветков в 1993 году основал финансовую корпорацию «НИКойл». В 2002 году структура бизнесмена приобрела Автобанк и Промышленно-страховую компанию, а в 2003–2004 годах — 72,5% акций Урало-Сибирского банка. Сразу после заключения этой сделки корпорация получила новое назва-

ние — «Уралсиб». Руководство компании тогда объясняло решение об изменении названия тем, что «семантически для большинства «НИКойл» — компания, связанная с нефтянкой». В 2002 году Цветков вместе с супругой приобрел 75% акций старейшего в России Ломоносовского фарфорового завода в Петербурге, которому

вскоре было возвращено историческое название — Императорский фарфоровый завод. В начале 2015 года стало известно о проблемах в банковском бизнесе Цветкова — проведенная Центробанком проверка выявила недоначисленные резервы на 9,9 млрд руб. По данным аналитиков S&P, совокупный убыток

банка за 2010–2014 годы составил 19 млрд руб. Несмотря на проведенную докапитализацию активов банка, осенью 2015 года Цветков все же остался без своего главного актива — 82% акций «Уралсиба» приобрел Владимир Коган. Цветков продолжает владеть 11,35% акций «Уралсиба».

ЦЕННЫЕ БУМАГИ | Управляющая компания Сбербанка создает первый российский ETF

На биржу со своим фондом

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

УК Сбербанка летом запустит первый торгуемый на бирже фонд ETF, созданный по российскому праву. До сих пор провайдером ETF в России выступали лишь иностранцы. Название ETF к новому фонду применять нельзя, утверждают конкуренты.

Первый российский

Управляющая компания Сбербанка — «Сбербанк Управление активами» — собирается запустить на Московской бирже первый биржевой фонд (exchange-traded fund, ETF) по российскому праву (в рамках закона «Об инвестиционных фондах». — РБК), рассказал гендиректор компании Евгений Зайцев. Размещение фонда, акции которого будут торговаться на Мосбирже, запланировано на лето. Сейчас на Мосбирже зарегистрированы 14 ETF, но они торгуются как иностранные ценные бумаги.

Создаваемый Сбербанком ETF будет отслеживать фондовый индекс Мосбиржи, а его портфель составят акции 50 крупнейших российских компаний. Акции фонда будут торговаться в рублях, листинг на зарубежных площадках пока не планируется. До конца года УК Сбербанка может запустить еще три фонда, направленность которых пока не определена. Возможно, они будут фокусироваться на индексах акций наиболее ликвидных компаний США — S&P 500 и S&P 100.

По словам Зайцева, уже в ближайшее время «Сбербанк Управление активами» планирует привлечь в российский ETF 200–250 млн руб., а до конца года — 1 млрд руб. Фонд,

как отметил гендиректор «Сбербанк Управление активами», будет ориентирован на широкий круг инвесторов. Комиссия за управление средствами в ETF обычно меньше, чем в традиционных паевых инвестиционных фондах. Если в ПИФах она составляет несколько процентов, то в ETF — десятые доли процента. В ETF УК Сбербанка эта комиссия будет в пределах 1%. Порог входа в инструмент (цена одной акции ETF) составит 1 тыс. руб., однако напрямую частное лицо, не имеющее статуса квалифицированного инвестора, купить его не сможет — нужно будет обратиться в брокерскую контору. Основным каналом привлечения инвесторов в новый ETF должна стать именно биржа, однако возможна интеграция, например, со «Сбербанком-Онлайн».

Продукт, предложенный УК Сбербанка, фактически не является ETF, считает Владимир Крейндел, исполнительный директор «Финэкс Плюс» — «дочки» международной компании FinEx и крупнейшего провайдера уже существующих на Мосбирже ETF. По его мнению, правильнее называть новый продукт не ETF, а биржевым ПИФом. Формулировка «ETF по российскому праву» — просто маркетинг управляющей компании, отметил Крейндел. ETF как продукт должен обладать рядом обязательных характеристик: в частности, должна быть возможность подписки/погашения бумаг фонда путем обмена на активы из базовой корзины. У фонда должно быть полноценное администрирование, независимые трасти и кастодианы (те лица, которые берут на себя обязательства хранения на своих счетах бумаг из базовой корзины), обязанность четко следовать за бенчмарком. В биржевом

ПИФе этого нет, он фактически является тем же ПИФом, но прошедшим листинг на бирже, для которого дополнительно рассчитывается индикативная стоимость в течение дня. Впрочем, Сбербанк вполне может выполнить заявленный план и привлечь посредством нового инвестиционного инструмента 1 млрд руб. до конца года, отметил Крейндел.

«Сбербанк Управление активами» планирует привлечь в российский ETF 200–250 млн руб., а до конца года — 1 млрд руб. Фонд будет ориентирован на широкий круг инвесторов

Момент для выхода на рынок ETF сейчас довольно благоприятный — инвестиционный сегмент сейчас пользуется повышенным спросом в связи с низкими ставками по депозитам и снижающимися доходностями облигаций и других инструментов с фиксированной доходностью, рассказал главный инвестиционный стратег БКС Максим Шеин.

Далеко до Америки

ETF — это инвестфонд, акции которого торгуются на бирже. Как правило, ETF отслеживают те или иные индексы — как общерыночные (S&P, NASDAQ, PTC), так и специально рассчитанные (например,

индекс долларовых еврооблигаций российских компаний). ETF в отличие, например, от традиционных паевых инвестиционных фондов — это фонд пассивного управления. Он ориентируется на индекс при составлении портфеля, движения индекса обуславливают колебания котировок акций ETF. На западных фондовых рынках ETF — очень популярный инструмент: в феврале этого года общий объем средств, которые находятся в управлении ETF, достиг рекордных \$5 трлн, а один из крупнейших игроков на этом рынке, американская управляющая компания Blackrock, только за 2017 год привлекла в ETF \$246 млрд.

Что касается России, то здесь рынок ETF только начинает развиваться — впервые такой инструмент появился на Мосбирже в 2013 году. Сейчас на Мосбирже торгуются акции 14 ETF, провайдеры которых — зарубежные компании FinEx и IPI Group. Они предлагают акции ETF, ориентированные на еврооблигации российских компаний, на индекс PTC, на денежный рынок страновые индексы MSCI. ETF этих провайдеров торгуются также на Лондонской и Ирландской фондовых биржах. Объем активов FinEx (провайдер 12 торгуемых на Мосбирже фондов) приближается к 11 млрд руб.

Об отсутствии интереса к ETF в России говорить неправильно, считает Крейндел. Например, число сделок на Мосбирже с ETF в 2017 году достигло почти 360 тыс. Растет осведомленность о ETF как о продукте среди участников рынка, которая пять лет назад была на низком уровне.

На американском рынке развиваться сегменту ETF позволяет ликвидность — на бирже представле-

но огромное количество отраслей и подотраслей, инвестор может экспериментировать, объяснил Максим Шеин. На российском фондовом рынке такой глубины сейчас нет — все, по сути дела, упирается в два индекса, а эмитентов для формирования отраслевых ETF не хватает. Кроме того, на западных фондовых рынках для работы ETF существует уже обкатанная инфраструктура — акции фонда проще и дешевле выпустить, чем в России, добавил аналитик. Шеин отметил, что и на западных рынках сложилось не вполне здоровая ситуация в сегменте ETF — фондов торгуется уже едва ли не больше, чем компаний — по объему торгов акции и ETF почти сравнялись, в то время как капитализация у фондов в 10 раз меньше. Одно дело, когда речь идет о фондах-спайдерах (ориентирующихся на высоколиквидные индексы типа S&P), и другое — о низколиквидных фондах. Основное преимущество ETF на западных рынках, по мнению Шеина, — то, что это очень дешево, но есть и оборотная сторона — подавляющее большинство клиентов не знают, в какие акции вложены деньги фонда.

Еще одна причина сравнительно недостаточной популярности ETF в России — низкая степень участия населения в фондовом рынке, отметил гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. В России в фондовом рынке участвуют около 1% экономически активного населения, в то время как в США — около 60%. У российского населения просто нет денег для инвестиций на бирже. Люди, у которых появляются лишние средства, склонны вкладывать их вне биржи — например, покупать недвижимость, отметил Лосев. ■

Пронин — выходец из структур «Уралсиба». Еще во время учебы в МГТУ им. Баумана он пошел работать курьером в «НИКойл» (в 2005 году была переименована в корпорацию «Уралсиб»). В середине 2000-х Пронин курировал девелоперское направление банка, в частности, в Уфе и Подмоскowie. В кризис 2008-го курируемые Прониным проекты банк решил свернуть, и топ-менеджер покинул корпорацию.

Как рассказывал РБК основатель Healthy Food, он занимается триатлоном, не ест сладкое и жареное, а раз в неделю вообще ничего не ест — практикует лечебное голодание. «Доверие к продукту может завоевать только тот, кто его олицетворяет. Не получится популяризовать ЗОЖ, сидя на диване с бургером», — уверял он.

Аналогичных идей придерживается и его бывший работодатель, а теперь и партнер, Николай Цветков. Основатель «Уралсиба» уже давно известен как приверженец здорового образа жизни, духовных практик, а также нестандартных практик управления. Как писал Forbes со ссылкой на одного из бывших подчиненных бизнесмена, в одной из поездок топ-менеджеров «Уралсиба» в Оман (Цветков часто практиковал подобные поездки для разработки стратегических планов) глава корпорации на прощальном банкете в течение часа на подиуме под музыку принимал различные асаны йоги. «Мне хочется заразить людей идеей здорового образа жизни, поделиться собственным успешным опытом», — говорил Цветков в интервью корпоративному журналу

«Уралсиба» в декабре 2008 года. Бизнесмен отказался от пользования лифтом в офисе, практиковал голодание по методу Поля Брэгга и выдавал премии сотрудникам корпорации за отказ от вредных привычек.

Увлечение Цветкова здоровым образом жизни в 2006 году трансформировалось в проект розничной сети «Био Маркет», ориентированной на продажу органических продуктов. Как рассказывал «Коммерсанту» знакомый бизнесмена, проект «был создан во многом ради удовольствия». К магазинам впоследствии добавились фермерское хозяйство «Спартак» в Шатурском районе, земли под организацию собственного производства экопродуктов и торговый дом «Экопродукт». Все эти активы были сформированы в корпорацию «Органик», деклариро-

Здоровый рынок

Согласно прогнозу «РБК Исследования рынков», по итогам 2018 года объем российского рынка общественного питания составит 1,372 трлн руб., что на 1,2% выше уровня 2017 года. При этом аналитики называют здоровое питание одним из основных трендов сегмента. «Хотя последний наиболее ярко проявляется в потребительской модели жителей Москвы и Санкт-Петербурга, однако и в регионах ЗОЖ становится все более и более востребован. В целом по России готовность приобретать блюда, соответствующие правильному питанию, высказал каждый четвертый из респондентов», — приводят аналитики статистику по результатам опроса на май 2017 года. При этом тренд проявляется повсеместно: и в фастфуд-ресторанах, и в высокой кухне, и в сфере доставки.

ванная цель которой — создание в России первой уникальной цепочки «от зернышка до прилавка». Но в 2016-м стало известно, что Цветков решил выйти из проектов и выставил их на продажу. Но поку-

пателя как минимум на «Био Маркет» ему так найти и не удалось — магазины сети сейчас закрыты. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева



Введение программы льготной ипотеки подстегнуло спрос на рынке новостроек на 30%, но на вторичный рынок действовало отрицательно

ФОТО: Кирилл Кумарь/ТАСС

Специалисты PwC проанализировали объявления пользователей «Avito Недвижимость» за четыре года

Экономику и политику оценили метром

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Стоимость жилья не вернулась на докризисный уровень 2014 года, в среднем «метр» сегодня дешевле на 7%. Основные провалы спроса пришлись на период присоединения Крыма и изменение закона о долевом строительстве, подсчитала PwC.

Рынок жилья не смог восстановиться до докризисного состояния — цены как на вторичном, так и первичном рынке в российских городах по-прежнему ниже уровня 2014 года. К такому выводу пришли аналитики PwC на основе данных «Avito Недвижимость».

В среднем за четыре года цена 1 кв. м в анализируемых российских городах снизилась на 7%. Значительнее всего — на 14 и 13% — подешевело жилье в Красноярске и Челябинске соответственно, в Нижнем Новгороде и Екатеринбурге — на 10%, в Москве — на 8%.

Дороже за этот период — на 4% — стали квадратные метры только в Санкт-Петербурге и Казани. Но средняя сумма сделки по покупке жилья в этих двух горо-

дах снизилась: в Казани — на 1% (до 3,48 млн руб. на конец 2017-го), в Санкт-Петербурге — на 2% (до 5,57 млн руб.). Причиной может быть снижение средней площади продаваемых квартир: например, в Санкт-Петербурге в 2014 году она составляла в среднем 52 кв. м, а в 2017 году — уже 50 кв. м.

санкций против России спрос на жилье в России, по подсчетам аналитиков, снизился на 51%. Второй «провал» спроса на квартиры, на 40%, пришелся на середину 2017-го — в этот период были приняты поправки в федеральный закон №214 «Об участии в долевом строительстве много-

создан специальный фонд, в который девелоперы отчисляют часть привлеченных средств. Но основные положения этого закона вступят в силу 1 июля этого года — согласно им большинство застройщиков перейдут на проектное финансирование. Поэтому падение спроса в 2017 году аналитики посчитали реакцией на неопределенность — покупатели стали разбираться в новых правилах и на время отложили покупки.

Наоборот, интерес к приобретению жилья у потребителей возник на фоне резкой девальвации рубля в декабре 2014 года (спрос увеличился в этот период на 37%), введения льготной ипотеки в первом квартале 2015 года (на 42%) и поправок в закон о материнском капитале (плюс 9%; позволили использовать его для оплаты первоначального взноса или погашения ипотеки) во втором квартале 2015-го.

«Часть из описанных факторов действительно влияла на спрос, но не во всех сегментах рынка, — прокомментировал исследование ведущий аналитик ЦИАН Александр Пыпин. — Резкое ослабление рос-

Резкое ослабление российской валюты вызвало рекордный всплеск спроса на рынке жилья — люди спасали обесценивающиеся сбережения.

В некоторых регионах спрос в конце 2014 года возрос вдвое

Авторы исследования также выяснили, как и какие внешние экономические и политические факторы повлияли на спрос на жилую недвижимость. В первом квартале 2014 года после присоединения Крыма и введения

квартирных домов и иных объектов недвижимости». Документ ужесточил требования к застройщикам, привлекающим средства дольщиков на строительство жилья. Для реализации положений нового законодательства был

Средняя стоимость продажи 1 кв. м жилья в 2017 году, руб.*

● Стоимость 1 кв. м
■ Изменение к 2014 г., %



* Все предложения на первичном и вторичном рынке.

Источники: Avito, PwC

Спрос на жилье в зависимости от внешних факторов

51% — настолько снизили спрос на покупку квартир введение санкций и осложнение отношений с западным миром в 2014 году

На **37%** вырос спрос на покупку квартир после падения рубля по отношению к доллару США и евро в конце 2014 года

На **42%** вырос спрос на покупку жилья под влиянием программы льготного кредитования, запущенной в 2015 году

9% — настолько увеличился спрос на покупку жилья после изменения закона о материнском капитале в 2015 году

Источники: Avito, PwC

сийской валюты вызвало рекордный всплеск спроса на рынке жилья — люди спасали обесценивающиеся сбережения. В некоторых регионах спрос в конце 2014 года возрос вдвое. Введение программы льготной ипотеки подстегнуло спрос на рынке новостроек на 30%, но на вторичный рынок действовало отрицательно». При этом введение санкций, по оценке Пыпина, не коснулось внутреннего российского рынка жилья и «имело лишь косвенный и не мгновенный эффект — несколько снизило потенциал развития российской экономики и вызвало дополнительное снижение доходов населения».

Спрос на жилую недвижимость постепенно увеличивается, но роста цен в ближайшее время это не повлечет, считает директор по развитию Active Group Realty Павел Пикалев. «Цены не догнали докризисные и вряд ли догонят в ближайшее время. Причина в том, что цены до кризиса часто не соответствовали спросу и кошельку покупателей, особенно на вторичном рынке, в престижных районах», — сказал Пикалев.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин отметил, что в большинстве городов действительно произошло падение цен на жилую недвижимость, но он связывает это с увеличением предложения и ростом конкуренции.

«Конечно, есть в этом и последствия кризиса. Но снижение на 6–7% укладывается в статистическую погрешность, — считает он. — Строительство продолжается, количество проектов растет, значит, девелоперы такой уровень маржинальности выдерживают. В ближайшей перспективе не думаю, что цены будут расти. Конечно, 214-ФЗ будет давить и себестоимость будет расти, но конкуренция не даст ценам серьезно пойти вверх».

В ЦИАН прогнозируют возврат докризисному уровню цен на жилую недвижимость через два-три года, а в некоторых регионах — через четыре-пять лет. ▀

При участии Сергея Соболева

Методика расчетов

PwC проанализировала более 16 млн объявлений на сайтах Avito.ru и Domofond.ru (с 2016 года принадлежит Avito) за период с 2014 по 2017 год в разрезе спроса и предложения, изменения цен на покупку жилья на первичном и вторичном рынках, стоимости

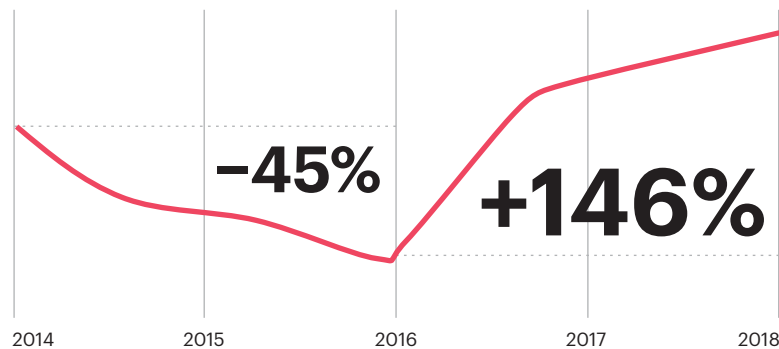
долгосрочной аренды квартир. Под предложением подразумевается количество размещенных объявлений, под спросом — среднее количество запросов контактов по каждому объявлению в день. Эксперты провели анализ рынка жилой недвижимости в 15 российских

городах-миллионниках: Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Челябинске, Омске, Волгограде, Самаре, Уфе, Нижнем Новгороде, Воронеже и Красноярске. Avito — крупнейший в Рунете сервис объявлений. В апреле 2018 года его

ежедневная аудитория на стационарных компьютерах и ноутбуках превышала, по данным Mediascope, 3,1 млн человек в возрасте 12–64 лет, на мобильных устройствах — 2,3 млн человек.

Изменение спроса на продажу жилья

По данным сайта «Avito Недвижимость» за период с 2014 по 2017 год в разрезе спроса и предложения, динамики цен на покупку жилья на первичном и вторичном рынках, долгосрочную аренду квартир.



Источники: Avito, PwC

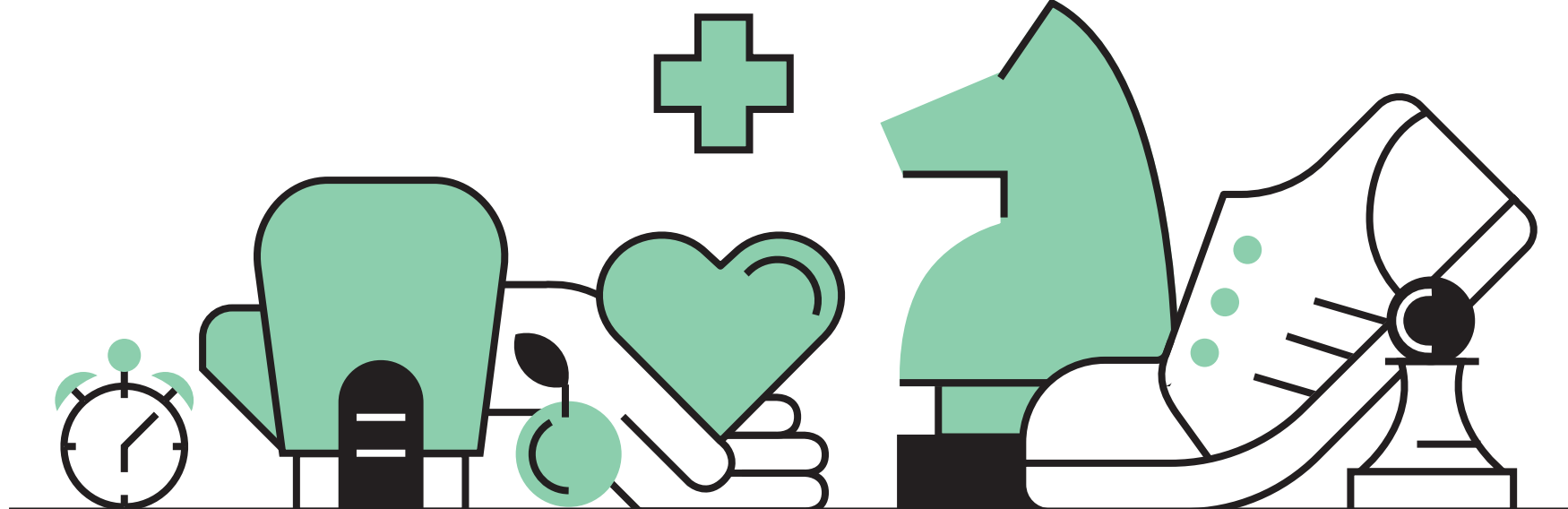
Найди баланс

pulse.rbc.ru

СПОРТ
ЗДОРОВЬЕ
РАЗУМ
ПИТАНИЕ
ПОМОЩЬ



Реклама 0+



#ВСвоёмритме

РБК

ЗНОПР.РФ

Окно возможностей: инвестиции и новые проекты в Евразии

28 июня,
Москва, ТПП РФ



Программа:

10:00 – 10:30

Регистрация участников.
Приветственный кофе-брейк

10:30 – 12:30

Окно возможностей: инвестиции
и новые проекты в Евразии.

12:30 – 13:30

Завершение мероприятия.
Фуршет

Среди тем:

- Регуляторные факторы для создания благоприятной инвестиционной политики в Евразии
- Анализ и оценка результатов и перспектив международного экономического, инновационного и технологического сотрудничества на пространстве Евразии
- Возможности для российского и казахстанского бизнеса — новые инфраструктурные проекты, инициатива «Пояс и Путь», приватизация в Казахстане, реформы в Узбекистане
- Новые финансовые инструменты для проектов в регионе
- МФЦА как средство повышения конкурентоспособности российского и казахстанского бизнеса
- Финансовые технологии: использование платформы блокчейн и создание криптовалют

Приглашены к выступлению:

Сергей Катyrин,
президент Торгово-промышленной
палаты Российской Федерации

Кайрат Келимбетов,
управляющий МФЦА

Андрей Крайний,
статс-секретарь, Евразийский
банк развития

Александр Мишарин,
первый заместитель генерального
директора, РЖД

Франк Шауфф,
генеральный директор, Ассоциация
Европейского Бизнеса

Руслан Гринберг,
научный руководитель Института
экономики РАН — член-корреспондент
РАН, д.э.н., профессор

Алексис Родзянко,
президент Американской торговой
палаты в России