



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
3 апреля 2018
Вторник
№ 58 (2782)



Андрей Ланков,
профессор Университета Кукмин
(Сеул)

Готов ли Ким Чен Ын
к ядерному разоружению

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа,
02.04.2018

1234,06 ↓
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 02.04.2018, 20.00 мск

\$67,92 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 23.03.2018

\$457,8 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
03.04.2018

\$1= ↑
₽57,28

€1= ↑
₽70,60

КОНТРОЛЬ Минфин провел мониторинг закупок товаров и услуг

Госкомпании выше конкуренции

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Госкомпании, по данным Минфина, проводят менее 4% закупок на конкурентной основе, а число способов провести неконкурентную закупку растет. Эксперты связывают низкий уровень конкуренции в закупках госкомпаний с методикой подсчета.

Более 96% закупок госкомпаний и госпредприятий осуществляется на неконкурентной основе. К такому выводу пришел Минфин по итогам мониторинга применения 223-ФЗ («О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц») по итогам 2017 года. Лишь 3,6% закупок осуществляется «путем проведения конкурсов и аукционов в соответствии с требованиями гражданского законодательства», говорится в докладе министерства.

Закупки без конкурентов

По итогам прошлого года Минфин насчитал более 5 тыс. способов выбора поставщика при закупке (в 2016 году их было на 500 меньше). Конкурентными считаются лишь несколько способов, следует из доклада Минфина, — торги, аукцион и запрос котировок.

Но среди конкурентных способов осуществления закупок Минфин не выделяет такой способ, как «запрос предложений», в мониторинге этот способ закупки включен в раздел «иные способы», отмечает гендиректор Единой электронной торговой площадки Антон Емельянов. «Запрос предложений — это конкурентный способ закупки, состоящий из публичного сбора предложений и их оценки по многим параметрам, включающим стоимость и качество товара или услуги. Отдельный учет этого вида закупки, который сейчас является популярным среди заказчиков, может изменить итог статистики, представленной в мониторинге», — говорит эксперт.

Окончание на с. 9 →



Минфин (на фото глава ведомства Антон Силуанов) обнаружил, что 96% закупок госкомпаний в 2017 году были неконкурентными

КОРРУПЦИЯ

«Сумму» писали полгода

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

МВД и ФСБ полгода прослушивали телефоны братьев Магомедовых и отслеживали их интернет-переписку, рассказали источники РБК. Через Интерпол направлено больше ста запросов в страны, где могут находиться офшоры владельцев «Суммы».

Оперативники ФСБ и МВД около полугода осуществляли технический контроль в отношении владельцев группы «Сумма» Зиявудина и Магомеда Магомедовых, рассказал РБК источник в следственном департаменте (СД) МВД, эту информацию подтвердил источник в центральном аппарате ФСБ.

«Следственные действия в отношении братьев Магомедовых проводились в течение шести месяцев. Все это время Магомедовы находились под техническим контролем: оперативники отслеживали их телефонные разговоры, а также интернет-переписку», — рассказал источник в полиции.

Обыски в группе «Сумма» и задержание братьев планировалось провести 25 марта, но тогда было принято решение «доработать часть материалов дела» и перенести следственные действия, рассказал РБК источник в следственном департаменте МВД. Департамент приступил к «активной фазе мероприятий», когда стало известно, что Зиявудин Магомедов планирует выехать за рубеж, рассказал источник РБК. Настаивавший на аресте обоих Магомедовых следователь Николай Будило в суде на процессе по мере пресечения сообщил, что братья 31 марта должны были лететь в Майами.

Окончание на с. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девисвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0594
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КОРРУПЦИЯ РБК узнал подробности дела братьев Магомедовых

«Сумму» писали полгода



ФОТО: Михаил Терещенко/ТАСС

МВД приступило к «активной фазе мероприятий», когда стало известно, что Зиявудин Магомедов (на фото) планирует выехать за рубеж, рассказал источник РБК

→ О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На эту дату у них были забронированы билеты. Зиявудин Магомедов объяснил, что планировал лететь в США с семьей, но собирался вернуться к 10 апреля. «У меня есть железобетонное свидетельство — на десятое число у меня была назначена встреча», — сообщил он.

Следственные действия по делу Магомедовых проходили в 25 регионах, отметил собеседник в СД МВД. «В том числе в Дербенте, Москве, Санкт-Петербурге, Калининграде, Новороссийске, Якутске, Нерюнгри, Казани, Приморске, Самаре», — сообщил источник в МВД.

Обыски прошли и в офисах дочерних компаний группы «Сумма», а также в офисах компаний, связанных с Магомедовыми партнерскими отношениями, рассказали РБК в СД МВД. «Из-за боль-

шого количества мероприятий привлекали следователей из других подразделений МВД, а также из региональных управлений — интересовала финансовая отчетность компаний, имеющих отношение к Магомедовым», — говорит собеседник РБК в следственном департаменте МВД.

Следователи МВД отправили более ста запросов через Интерпол в полицию стран, где, предположительно, находятся офшорные компании, связанные с братьями Магомедовыми, рассказал РБК источник в следственном департаменте МВД и подтвердил собеседник в центральном аппарате ведомства. По его словам, уже известна «основная схема хищения, вывода и обналичивания денег».

По словам источника РБК, в МВД в качестве основной прорабатывают версию, согласно которой «компания, имеющие отно-

шение к братьям Магомедовым, выигрывали тендеры на реализацию того или иного проекта, затем привлекали к его финансированию бюджетные средства, увеличивали стоимость проекта и раскидывали деньги по фиктивным подрядчикам, завышая стоимость работ». «Основные средства переводились в офшорные юрисдикции через цепочку подставных фирм», — рассказал РБК источник в центральном аппарате МВД.

2,5 млрд руб., предположительно, похищенные подозреваемыми, были выведены в офшоры, а потом возвращались в Россию «в виде так называемых инвестиций», утверждал на заседании 31 марта прокурор.

Дело о создании организованного преступного сообщества в отношении владельца группы «Сумма» Зиявудина Магомедова, его старшего брата экс-сенатора

от Смоленской области Магомед Магомедова и главы строительной компании «Интекс» (входит в группу «Сумма») Артура Максимова возбудили накануне их задержания — 29 марта, при этом отдельные эпизоды мошенничества и растраты (всего их семь) расследуются с декабря 2014 года. Тверской суд Москвы в субботу, 31 марта, арестовал всех троих фигурантов на два месяца, их отправили в СИЗО.

Аресты прокомментировал пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Разговоры о политической подоплеке в деле он назвал «политологическими пересудами», а также заявил, что арест Магомедовых не является «одноразовой акцией». По словам Пескова, власти проводят жесткую целенаправленную политику в области «мониторинга использования бюджетных средств». ■

Офшорные компании в деле Магомедова

Как следует из данных базы СПАРК, учредителем или крупным акционером большинства предприятий, фигурирующих в деле Магомедова, являются офшорные компании, зарегистрированные в кипрском Лимасоле. Владелец 100% самой группы «Сумма» является компания **Baronetta**

investments Limited. Половиной акций ПАО «Дальневосточное морское пароходство» (ДВМП, головная структура группы FESCO, где в конце прошлой недели прошли обыски) совместно владеют компании **Enviartia consulting Limited** и **Smartilicious consulting Limited**. Также владельцем 50% ПАО «Новороссийский

морской торговый порт», бенефициаром которого в суде называл себя Магомед Магомедов, числится **Novoport Kholding Limited**. Компания **Summa Telecom Limited** владела оператором связи «Сумма Телеком» (переименован в ООО «Интеграция»), который в прошлом году был признан банкротом.

Эти кипрские компании упоминаются в материалах дела Магомедова, сообщил РБК источник в центральном аппарате МВД. Головной компанией ОАО «Глобалэлектросервис», с которым связаны несколько эпизодов дела Магомедовых, является компания **E-Seven Limited**. Гендиректор «Глобалэлектросерви-

са» Эльдар Нагапов и его предшественник Вячеслав Кочетов заочно арестованы в России, по данным следствия, они находятся в ОАЭ и туда направлен запрос об их экстрадиции. Заместитель гендиректора компании Хачим Эрестов с июля прошлого года находится под стражей в Москве.

СЛЕДСТВИЕ Обвиняемые в госизмене частично признали вину Преступление с благими целями

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Двое из четырех обвиняемых по делу о госизмене, включая экс-сотрудника Центра информационной безопасности ФСБ, подписали досудебные соглашения с частичным признанием вины, подтвердив передачу информации зарубежным спецслужбам.

Обвиняемые в государственной измене бывший сотрудник Центра информационной безопасности (ЦИБ) ФСБ Дмитрий Докучаев и предприниматель Георгий Фомченков подписали досудебные соглашения с частичным признанием вины. Об этом РБК рассказал собеседник, близкий к ФСБ, и подтвердили два источника, знакомых с ходом расследования.

«Они признались в передаче сведений зарубежным спецслужбам в неформальном порядке, но при этом настаивают на том, что не

Суть предъявленных обвинений доподлинно неизвестна, так как материалы дела составляют государственную тайну, адвокаты находятся под подписками о неразглашении информации

осознавали криминального характера происходящего. Утверждают, что таким образом помогли бороться с киберпреступностью по всему миру. Например, [переданная информация должна была помогать] наказывать тех киберпреступников, о действиях которых они знали, но формально не имели возможности что-то сделать, так как те «не работали по России», то есть совершали преступления в других странах», — говорит собеседник РБК, знакомый с ходом расследования. То, что фигуранты дела признались в передаче информации заграничным спецслужбам, подтвердил второй источник РБК.

Адвокат Иван Павлов, представляющий интересы Георгия Фомченкова, от комментариев отказался. Андрей Чегодайкин, защищающий Дмитрия Докучаева, не ответил на запрос РБК.

Подписание досудебных соглашений означает, что суд будет проводиться в «особом порядке», то есть по упрощенной процедуре, при которой рассмотрение уголовного дела проводится без исследования доказательств, собранных по делу, отмечает собеседник РБК, знакомый с ходом расследования. «Наказание будет более мягкое — не выше 2/3 от максимального срока», — добавляет он. Максимальное

наказание по ст. 275 Уголовного кодекса России «Государственная измена» — 20 лет лишения свободы.

Двое других обвиняемых по этому делу — экс-сотрудник ЦИБ ФСБ Сергей Михайлов и бывший руководитель отдела расследования компьютерных инцидентов «Лаборатории Касперского» Руслан Стоянов — досудебных соглашений не подписывали и вину не признают, утверждают два собеседника РБК.

Адвокат Руслан Голенков, защищающий Сергея Михайлова, отвечая на вопрос РБК, подчеркнул: «Михайлов невиновен, поэтому ни в чем не признавался». Александр Гусак, представляющий интересы Руслана Стоянова, от комментариев отказался.

Обвиняемые по этому делу были арестованы в декабре 2016 года и с тех пор находятся в СИЗО «Лефортово». На последнем судебном заседании Московский окружной военный суд продлил их арест до 5 апреля, рассказали три собеседника РБК. По словам одного из них, следующее заседание суда по продлению ареста назначено на 4 апреля.

Всех четверых обвиняют в госизмене. Суть предъявленных им обвинений доподлинно неизвестна, так как материалы дела составляют государственную тайну, адвокаты находятся под подписками о неразглашении информации. Адвокат Иван Павлов ранее говорил лишь, что фигурантам дела предъявлены обвинения в государственной измене в пользу США.

Согласно одной из версий, аресты в ЦИБе могли быть связаны с расследованием DDoS-атаки на платежную систему Assist, имевшей место в июле 2010 года, из-за которой клиенты «Аэрофлота» несколько дней не могли покупать электронные билеты. Виновным в этом был признан основатель конкурирующей платежной системы Chronopay Павел Врублевский, которого приговорили к 2,5 года колонии общего режима. В расследовании этого дела принимали участие Сергей Михайлов и Дмитрий Докучаев, а техническую экспертизу по нему проводила «Лаборатория Касперского».

После ареста Михайлова и остальных Врублевский, к тому времени уже отбывший наказание за DDoS-атаку, заявлял «Коммерсанту», что еще в 2010 году уведомлял «компетентные органы» о подозрениях «по отношению к данной группе лиц в противоправной деятельности, которая могла быть квалифицирована как измена родине».

Издание The Bell со ссылкой на собственные источники сообщало, что задержанные по делу о госизмене в ФСБ могут быть причастны к утечке информации о хакерских атаках на серверы Демократической партии США весной 2016 года. Федеральное бюро расследований и Агентство национальной безопасности США в конце того года опубликовали совместный доклад, в котором обвинили Россию в хакерских атаках и попытке вмешательства в президентские выборы в США.

Собеседник РБК, знакомый с ходом расследования, ранее рассказывал, что, по версии следствия, обвиняемые могли передавать секретную информацию ЦРУ через Кимберли Зенц, бывшего старшего аналитика по киберугрозам американской компании iDefence. Эта организация разрабатывает средства

защиты информации, аналитики компании занимаются сбором данных о различных киберугрозах.

Кимберли Зенц в разговоре с РБК подтверждала, что к ней обращался адвокат обвиняемого Руслана Стоянова — Александр Гусак. По его просьбе она давала письменные показания, которые за-

тем были переданы следствию. В них она сообщила, что не работает на ЦРУ, никогда не передавала управление те или иные данные и не была правительственным агентом какого-либо государства, а также никогда не платила Руслану Стоянову за какую-либо информацию. ■

Важное правовое уведомление от United States District Court for the Southern District of New York
(Федеральный окружной суд США Южного округа Нью-Йорка)

Реклама

Если вы ранее покупали или другим способом приобретали определенные ценные бумаги компании Petrobras, то вы можете получить денежную выплату на основании урегулирования коллективного иска.

Два предполагаемых урегулирования были достигнуты в ходе разбирательств по коллективному иску в сфере ценных бумаг, предъявленному инвесторами против компании Petróleo Brasileiro S.A. («Petrobras») и ее неких филиалов, андеррайтеров, внешних аудиторов, а также настоящих и бывших директоров и служащих. Урегулирования включают в себя определенные ценные бумаги, выпущенные компанией Petrobras. Компания Petrobras, ответчики андеррайтера и PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes («PwC Brazil») отрицают любые возможные обвинения о нарушениях, при этом Федеральный окружной суд не пришел к решению, кто прав.

Если в ответ на ранее направленное по почте уведомление о процессе рассмотрения коллективного иска от 9 мая 2016 г. вы направили запрос об исключении, то вы были включены в настоящее Урегулирование и должны повторно подать запрос на исключение, если вы не хотите быть включены в Урегулирование коллективного иска.

Включен ли я в предполагаемые Урегулирования? Посетите веб-сайт www.PetrobrasSecuritiesLitigation.com, чтобы узнать, включены ли вы в коллектив Урегулирования. Урегулирование коллективного иска включает в себя всех Лиц, которые:

- в период между 22 января 2010 г. и 28 июля 2015 г. включительно («Период, подпадающий под действие заявления о возмещении»), купили или другим способом приобрели ценные бумаги компании Petrobras, включая долговые ценные бумаги, выпущенные PifCo и/или PGF, на Нью-Йоркской фондовой бирже или в соответствии с другими обеспеченными залогом сделками; а также
- купили или другим способом напрямую приобрели долговые ценные бумаги, выпущенные компанией Petrobras, PifCo и/или PGF, в обеспеченных залогом сделках, в соответствии с публичным предложением от 13 мая 2013 г., зарегистрированным в Соединенных Штатах, и/или публичным предложением от 10 марта 2014 г., зарегистрированным в Соединенных Штатах до того, как компания Petrobras предоставила своим держателям ценных бумаг отчет о прибылях и убытках за период не менее двенадцати месяцев, начиная с даты вступления в силу предложений (11 августа 2014 г. в случае с публичным предложением от 13 мая 2013 г. и 15 мая 2015 г. в случае с публичным предложением от 10 марта 2014 г.).

Применительно к Урегулированиям, «Обеспеченная залогом сделка» означает любую сделку, отвечающую следующим критериям:

- любая сделка с ценной бумагой компании Petrobras, зарегистрированной на торгах в Нью-Йоркской фондовой бирже («NYSE»);
- любая сделка с ценной бумагой компании Petrobras, по которой были произведены денежные расчеты в системе бездокументарного учета Депозитарной Трастовой Компании; или

- любая сделка с ценной бумагой компании Petrobras, к которой применяется законодательство Соединенных Штатов по ценным бумагам, в том числе, в зависимости от применимых требований, в соответствии с решением Верховного суда по делу *Morrison v. National Australia Bank (Morrison против Национального банка Австралии)*, 561 U.S. 247 (2010).

Полное определение Урегулирования коллективного иска, а также полный список ценных бумаг компании Petrobras, которые отвечают критериям (i), (ii), и (iii) можно найти на сайте: www.PetrobrasSecuritiesLitigation.com.

Что предусматривают Урегулирования? Компания Petrobras, ответчики андеррайтера и PwC Brazil договорились об Урегулировании на общую сумму 3 миллиарда долларов США (\$3 000 000 000,00). На основании предполагаемого урегулирования выплаты возможны платежом наличными деньгами в зависимости от следующего: какие ценные бумаги вы приобрели или купили; количество приемлемых ценных бумаг, которые вы купили или приобрели; и период, когда вы купили или приобрели приемлемые ценные бумаги.

Как я могу получить платеж? Вы должны подать на рассмотрение обоснование требования для получения выплаты с почтовым штемпелем, направив его до 9 июня 2018 г. Зайдите на веб-сайт и заполните в интерактивном режиме обоснование требования или загрузите его на компьютер и направьте почтой.

Какие у меня есть другие возможности? Если вы не хотите быть связаны юридическими обязательствами по Урегулированию, вы должны исключить себя из искового коллектива, предоставив на рассмотрение письменную форму запроса на исключение таким образом, чтобы она поступила в срок не позднее 27 апреля 2018 г. Если вы не исключаете себя из искового коллектива, вы можете снять некоторые требования, которые у вас могут быть против компании Petrobras, ответчиков андеррайтера, PwC Brazil и неких других сторон, освобожденных от ответственности. Вы можете выразить возражение против Урегулирования возмещения, направив в письменной форме возражение на рассмотрение таким образом, чтобы оно пришло не позднее 11 мая 2018 г. Вы не можете одновременно исключить себя из искового коллектива и возражать против Урегулирования. Более подробное Уведомление, доступное на приведенном ниже веб-сайте, разъясняет порядок исключения или возражения. 4 июня 2018 г. суд проведет заседание по Урегулированию для рассмотрения вопроса об окончательном утверждении Урегулирования и ходатайства о вознаграждении адвокатам до 9,5 % от общей суммы Урегулирования, которая составляет 285 000 000,00 долларов США, а также компенсации до 400 000 долларов США для представителей искового коллектива. Вы можете присутствовать на заседании по вопросу Урегулирования лично, либо через нанятого вами адвоката, но это не является обязательным. Для получения дополнительной информации, в том числе касательно помощи, соответствия требованиям, а также отказа от требований, позвоните по номеру или посетите сайт, указанный ниже.

1-855-907-3218

www.PetrobrasSecuritiesLitigation.com

КАДРЫ Павел Грудинин отказался от выборов в Подмосковье

Не нужны ни партия, ни область

МАРИЯ КОКОРЕВА

Павел Грудинин рассказал РБК, что не намерен выдвигать кандидатуру на выборах губернатора Подмосковья и вступать в КПРФ. Заявления Геннадия Зюганова об участии в выборах экс-кандидат в президенты призвал «не воспринимать всерьез».

Занявший второе место на выборах президента России кандидат от КПРФ Павел Грудинин заявил РБК, что пока не собирается принимать участие в выборах губернатора Московской области. «А зачем [участвовать]? Кто пройдет муниципальный фильтр? Только тот, кто согласован администрацией президента, и этот один — не Грудинин. Я хотел бы быть президентом. Выборы губернатора — еще хуже. Если на президентских можно неожиданно выйти — как сделала КПРФ, выдвинув меня, — то тут без согласования не пройдет», — сказал он. Грудинин пояснил, что в планах «пока только» работа председателем Совхоза им. Ленина.

31 марта председатель ЦК КПРФ Геннадий Зюганов на пленуме партии анонсировал участие Грудинина в сентябрьских выборах. «У нас впереди в 30 регионах страны пройдут крупные выборы: 20 губернаторов, в десятки законодательных собраний, много местных выборов. Так что пожелаем Павлу Николаевичу успехов», — сказал глава КПРФ.



Павел Грудинин, занявший второе место на выборах президента России, пояснил РБК, что у него в планах только работа председателем Совхоза им. Ленина

Грудинин заявил РБК, что главу партии «не так поняли», поскольку тот не уточнил, в каком качестве участник президентских выборов выступит на выборах этой осенью. «Может, он имел

в виду, что он видит меня в качестве доверенного лица кандидата, человеком, поддерживающим общую политику партии? Но я не говорил и он не говорил, что я участвую в выборах как канди-

дат. Не воспринимайте это всерьез», — объяснил бывший кандидат в президенты.

Также он не собирается избираться в президиум ЦК КПРФ и вообще вступать в партию. «Ка-

Политический фон Подмосковья

Муниципальный фильтр — необходимость сбора подписей депутатов муниципальных образований в поддержку кандидатов на должности глав регионов. Выборы губернатора Подмосковья состоятся в сентябре 2018 года.

Павел Грудинин никогда не баллотировался на губернаторских выборах, но неоднократно избирался в подмосковное заксобранье, а также выигрывал местные выборы. В настоящий момент он является председателем совета депутатов городского поселения Видное. Это муниципальное образование находится в центре восточной части Ленинского района и граничит с сельским поселением Совхоз имени Ленина, где располагается принадлежащий Грудинину совхоз.

кой там президиум, я не собираюсь вступать в партию. У нас блок коммунистов и беспартийных, иначе меня КПСР и «Левый фронт» не поддержали бы. В этом то и смысл, именно таким я и ну-

АРМИЯ Минобороны объявило о выводе Каспийской флотилии из Астрахани Дагестан получает свой флот

ИННА СИДОРКОВА,
КОНСТАНТИН ТКАЧЕНКО

Каспийская флотилия перебазирована из Астрахани в Каспийск, объявил министр обороны Сергей Шойгу. Эксперты связывают это решение с неудобным расположением нынешней базы, в том числе с климатическим фактором.

«Можно и не выйти»

Каспийская флотилия будет переведена из Астрахани в дагестанский Каспийск. Об этом заявил глава Минобороны Сергей Шойгу на совещании с руководством ведомства. «Принято решение о переводе Каспийской флотилии в Каспийск. Там у нас разворачивается огромная стройка: пирсы, причалы, пункты обслуживания, жилье. Будет увеличиваться количество наших офицеров и военнослужащих кратно», — заявил министр обороны.

О начале строительства военного порта в Каспийске Минобороны

сообщало осенью прошлого года. Первый этап строительства мест базирования кораблей Каспийской флотилии будет завершен в 2019 году, заявлял в сентябре 2017 года первый заместитель министра обороны Руслан Цаликов.

Советник начальника Генштаба адмирал Игорь Касатонов, возглавлявший Черноморский флот в 1991–1992 годах, комментируя РБК это решение, отметил, что перевод флотилии — «не быстрый процесс». Это решение связано с проблемой расположения нынешней базы флотилии, добавил он. «Астрахань находится в 100 км от Каспийского моря, ну что это за военно-морская база, если по реке надо идти шесть часов. Кроме того, зимой река замерзает, а летом она мелеет — можно и не выйти вообще», — пояснил РБК адмирал.

«Мощный кулак» и хорошая погода

С конца 80-х годов XIX века главной базой Каспийской флотилии

был Баку. После распада Советского Союза флотилия была разделена между каспийскими государствами СНГ. Российскую Каспийскую флотилию пришлось перебазировать из Баку в Махачкалу и Астрахань, которая стала ее главной базой.

По словам Шойгу, перевод флотилии в Каспийск «является серьезной составляющей безопасности в регионе». Бывший командующий Черноморским флотом адмирал в отставке Виктор Кравченко заявил, что перевод флотилии позволит создать на Каспийском море «мощный кулак». «Все силы будут сосредоточены в одном месте, и флотилия не будет зависеть от погодных условий», — сказал адмирал.

С тем, что решение принято из климатических соображений, согласен и военный эксперт полковник Михаил Ходаренок. «После развала СССР флотилию перевели в совершенно неподготовленное место — Астрахань. При этом не учли, что дельта Волги и северная часть Каспийского моря замерзают. Корабли

Каспийской флотилии небольшие, не усиленного класса. И в принципе в сильный мороз они могут и не выйти из базы», — пояснил РБК военный эксперт. По его словам, вероятно, что какой-то пункт базирования в Астрахани все же останется.

Астрахань неудобна для базирования флота, отметил главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. «Дельта Волги не только замерзает. Там приходится поддерживать фарватеры, так как глубины небольшие и очень сложная гидрологическая обстановка. Кроме того, Астрахань собирается развивать торговый порт Прикаспийского региона, что может теоретически сказаться на оперативной готовности военных», — пояснил Мураховский.

Он напомнил, что в Дагестане был пункт базирования флота. По расположению Дагестан — более подходящее место, считает военный эксперт. «Условия оперативного использования существенно улучшаются. В частности, выход для патрулирования

территориальных вод становится проще», — отметил Мураховский. По его словам, средства на строительство объекта заложены в госпрограмму вооружений.

Нефть и Сирия

Если не считать несостоявшийся перевод главных сил Черноморского флота из Севастополя в Новороссийск, то с 1990-х годов это первый случай смены основного пункта базирования флотилии. Необходимость в перебазировании Черноморского флота отпала в связи с присоединением Крыма к России в 2014 году.

Каспийская флотилия важна для России как с геополитической, так и с военно-стратегической точки зрения, отметил в разговоре с РБК адмирал Игорь Касатонов. «В этом нет сомнений. И несмотря на то что Каспийское море — закрытое, оно позволяет решать и стратегические задачи в таких конфликтах, как, например, в Сирии», — сказал он. За время сирийской

Дела кандидата от КПРФ

2 марта 2018 года Арбитражный суд Московской области удовлетворил иск группы акционеров ЗАО «Совхоз им. Ленина» об отмене сделки между совхозом и ООО «ТТ Девелопмент», учредителем которого выступал Павел Грудинин. Суд согласился с доводами истцов, которые указали на неравноценность обмена, приведшего к тому, что совхоз стал обладателем доли в капитале «ТТ Девелопмент» номинальной стоимостью 48 млн руб., при этом потеряв земельные участки, оцененные в 1,095 млрд руб.

Сделка о продаже земельных участков площадью 1,26 га и 17,2 га была признана недействительной. Часть большего участка (площадью 9 га) в 2015 году за 1,6 млрд приобрела шведская компания IKEA.

Рассмотрение второго дела начнется в Арбитражном суде Московской области 3 апреля. Судебное заседание назначено на 10:30. Иск вновь касается земельных участков, ранее принадлежавших совхозу. Истцы требуют признать незаконными сделки по внесению в уставный капитал ЗАО «Каширский молл» земельных участков общей площадью более 173 тыс. кв. м. Грудинин заявлен в деле третьим лицом.

жен им. И наоборот — как только стану членом партии, то придется принять их условия игры», — заключил он.

Грудинин заявил РБК, что на фоне участия в президентской кампании его бизнес проверяли правоохранительные органы. «ФСБ проверяла меня, всех друзей, детей, бизнес с 1995 года», — рассказал он.

Сразу после выборов, 19 марта, Владимир Путин провел закрытую встречу с участвовавшими в выборах кандидатами. «Я сказал ему [президенту] о том, что недопустимо, что как только бизнесмен становится кандидатом, то сразу возникают дела, которые были раньше уже рассмотрены, решения судов по ним были приняты, но их [дела] отправляют на пересмотр», — сказал Грудинин.

«Грудинину не имеет смысла выдвигаться на выборах губернатора, в том числе и Подмоско-

вья, поскольку торг за прохождение муниципального фильтра и конечный проигрыш убьют его как федерального политика», — сказал РБК директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов.

В Подмосковье Грудинин показал относительно невысокие результаты (12,88%), а вот в Ленинском районе области, где располагается его совхоз, взял 31%, но не смог победить Владимира Путина. Миронов предполагает, что лучшим сценарием для Грудинина как политика было бы участие в обновлении КПРФ с дальнейшим расчетом на выборы в Госдуму. «Он мог бы быть драйвером перемен внутри партии, но проблема в его психологии бизнесмена-одиночки, это ограничивает его развитие как политика», — заключил эксперт. ■

При участии Сергея Витько, Алексея Гаврилко-Алексеева

кампании российские военные несколько раз производили пуски ракет «Калибр» из акватории Каспийского моря по объектам запрещенной в России группировки «Исламское государство».

При этом с внутривнутриполитическими событиями, например, с недавней сменой главы Дагестана, передислокацией Каспийской флотилии никак не связана, уверен независимый военный эксперт полковник запаса Андрей Паюсов. По его словам, перебазирование обсуждалось еще при экс-министре обороны Анатолии Сердюкове и соответствует принятым планам строительства ВМФ до 2020 года.

«Основную роль здесь играют климат, судосходность, экономика и логистика. Кроме того, территориально корабли будут ближе к районам оперативного развертывания», — сказал эксперт. Он напомнил, что среди основных задач флотилии — обеспечение безопасности судосходства, рыболовства и нефтедобычи. ■

Силы Каспия

Более **70**

кораблей и судов входит в состав Каспийской флотилии. Среди них:

2 сторожевых корабля «Татарстан» и «Дагестан»

3 малых ракетных корабля «Град Свяжск», «Углич», «Великий Устюг»

4 малых артиллерийских корабля, 1 ракетный и 5 артиллерийских катеров, 2 базовых и 5 рейдовых тральщиков, 6 десантных катеров

Источник: ТАСС

МНЕНИЕ

Что означает досрочная отставка Амана Тулеева

Алексей Макаркин,
ведущий эксперт Центра политических технологий



ФОТО: из личного архива

Отставка кемеровского губернатора была принята в условиях наличия готового сценария передачи власти и в момент, когда вызванные гибелью людей протесты пошли на убыль.

Каждый раз, когда в России начинаются протесты, начинает действовать привычная формулировка: власть не принимает кадровых решений под давлением. Можно хоть сутками стоять под стенами государственных учреждений — увольнения вызвавшего недовольство чиновника не произойдет. Логика простая: уступки только провоцируют новые требования, демонстрируя слабость власти. Нынешнее поколение руководителей прекрасно помнит эпоху перестройки, когда Михаил Горбачев шел на уступки, маневрировал, стремился сохранить убывающую популярность. Этот пример, учитывая последствия, воспринимается как крайне отрицательный, которому подражать ни в коем случае не стоит.

Неожиданная отставка

И вдруг кемеровский губернатор Аман Тулеев отправляется в отставку через неделю после пожара в «Зимней вишне» — после бурных митингов, на которых звучали резкие обвинения в адрес власти. Еще накануне отставки многие были уверены, что Тулеев продержится до конца мая, когда после президентской инаугурации его можно было бы спокойно отправить на заслуженный отдых. И сам Тулеев стал по своему разумению наводить порядок в своей администрации, увольняя ответственных за внутреннюю политику, допустивших выход народа на площадь, но не имеющих отношения к причинам трагедии. И вдруг отставка. Сразу же возник вопрос о том, не является ли кемеровский случай исключением из негласного правила, а может быть, и прецедентом на будущее? Но обстоятельство ухода Тулеева показывают, что привычного принципа она не нарушает.

Отставка кемеровского губернатора была согласована заранее, вопрос предметно обсуждался уже в прошлом году, и были выработаны договоренности. Полностью реконструировать их характер без инсайда вряд ли возможно, хотя «утечки» говорят о том, что речь шла о неформальных гарантиях для губернатора и его ближнего круга. Очевидно, что Тулеев не смог добиться права определить своего преемника. Таковым был согласован Сергей Цивилев, считающийся протеем Геннадия Тимченко, для Кемеровской области человек новый. В нынешнем году произошло «вхождение» Циви-

лева в регион: он был назначен вице-губернатором.

И одной из двух реальных причин возможной отсрочки ухода Тулеева был вопрос о преемнике. В кризисной ситуации к Цивилеву возникли две противоположные претензии — что он обидел потерявшего на пожаре свою семью кемеровчанина Игоря Вострикова и что встал на колени перед участниками митинга. То есть проявил и невыдержанность, и слабость, причем последняя в существующей логике считается более неприятным фактором, так как напоминает об Украине. Если бы начался поиск нового преемника, это заняло бы некоторое время. Второй причиной был уровень протестных настроений: если бы требования отставки продолжались, власть вряд ли бы уступила.

Неизменное решение

Однако ситуация в регионе существенно изменилась по сравнению с первыми днями после трагедии. Произошло переключение внимания с вопроса о вине власти в целом на «смежную», но существенно отличающуюся тему — о том, кто именно виноват в случившемся. И здесь тот самый Востриков, о котором резко высказался Цивилев, оказался с ним по одну сторону. Не для того, чтобы угодить власти, как считают многие в соцсетях, — в его состоянии об этом не думают. А просто потому, что хочет не самовыражаться, не протестовать вообще против несправедливости, а наказать тех, кто конкретно виноват в гибели его семьи. А власть всячески демонстрирует, что готова это сделать и только она имеет для этого возможность. Мотивов выгораживать менеджеров, охранников и инспекторов у нее нет — напротив, она заинтересована в том, чтобы общество успокоилось.

Добавим к этому, что самая страшная информация — о сотнях погибших — не подтвердилась. Вряд ли стоит считать, что преувеличенные цифры были только результатом деятельности украинского пранкера, — такие слухи обычно распространяются после трагедий и без злого умысла. В любом случае в обществе наступило не успокоение (полностью люди успокоятся еще не скоро — они столкнулись со слишком тяжелым испытанием), но состояние настороженного выжидания. Недоверие к власти не исчезло, но появилась надежда, что на этот раз не обманут.

Более того, в публичном пространстве появилась еще одна тема — «мемориальная», о том, что должно быть на месте сгоревшего ТРЦ. Вариант с восстановлением центра был сразу отвергнут. Люди

высказываются за создание парка с небольшой часовней. Цивилев предлагает построить детский технопарк с мемориалом. Это еще один пример снижения уровня протестных настроений, которые переводятся в другое русло, хотя и могут вернуться, если люди почувствуют фальшь в действиях власти.

А сюжет с вставанием Цивилева на колени при более внимательном рассмотрении оказался противоположен украинскому. Там чиновника после вынужденного коленопреклонения тащили к мусорному ящику — здесь добровольный шаг вызвал одобрение протестующих, увидевших в нем признак искренности. Да и федеральная власть в этих условиях не хочет переигрывать уже согласованную схему, связанную с преемничеством Цивилева.

В этой ситуации требования отставки Тулеева слышались и его уход не выглядел недопустимой уступкой, тем более что минимальный политес соблюден. Формально Тулеев заявил об уходе сам, и Владимир Путин позвонил ему, выразив благодарность за многолетнюю работу. Конечно, если бы не случилось трагедии, уход был бы более почетным — скорее всего, с первой степени ордена «За заслуги перед Отечеством» (три предыдущие у Тулеева есть). Однако в нынешней ситуации пришлось довольствоваться тем, что есть.

Перспективы Цивилева

Теперь у Цивилева есть время до сентябрьских выборов, для того чтобы укрепить свои позиции в регионе. Его нельзя обвинить в причастности к приемке сгоревшего ТРЦ: в то время он в Кемеровской области не работал. Вряд ли кто-то из старой гвардии решится составить ему конкуренцию. Соратники Тулеева попытаются сохранить свои позиции в региональной элите, но удасться это явно не всем. Сам принцип назначения в регион варяга свидетельствовал о том, что ожидаются серьезные перемены. Теперь они могут быть еще более значимыми.

Разумеется, если вдруг события будут разворачиваться по совсем уж плохому для власти сценарию, то кандидата можно заменить, но пока такой сценарий не просматривается. Люди в регионе привыкли за время правления Тулеева голосовать за власть, и здесь вряд ли что-то принципиально изменится. Результат нового губернатора будет не 96,6%, как у Тулеева в 2015 году, но запас прочности есть.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ДИПЛОМАТИЯ Что обсудят лидеры Ирана, России и Турции на встрече в Анкаре

Вопросы на тройку

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Президент России посетит Турцию с визитом, это его первая зарубежная поездка после выборов. В центре переговоров будут отношения двух стран и ситуация в Сирии.

Два дня в Анкаре

Президент России Владимир Путин 3–4 апреля совершит визит в Турцию. Это будет первая зарубежная поездка президента после выборов 18 марта, обратил внимание на брифинге, посвященном визиту, помощник президента Юрий Ушаков. В центре повестки в первый день визита будет развитие российско-турецких отношений. Путин и президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в режиме видеоконференции пронаблюдуют за заливкой бетона в основание АЭС «Аккую», после чего проведут переговоры.

Незадолго до визита президента России проектная компания Аккую получила после нескольких лет согласований статус стратегического инвестора, что позволит расширить налоговые льготы и преференции для проекта. Общая стоимость строительства АЭС составит, по словам Ушакова, около \$20 млрд. За счет получения статуса стратегического инвестора сэкономить на строительстве можно будет около \$10 млрд, сказал Ушаков. Строить, владеть и эксплуатировать станцию будет российская сторона.

Отношения России и Турции, замороженные в 2015 году, после того как турецкие ВВС сбили российский бомбардировщик Су-24, практически восстановились. Об этом свидетельствует динамика встреч на высшем уровне: только в 2017 году президенты встречались восемь раз и более 20 раз говорили по телефону. Обновление взаимодействия положительно сказалось на торговле: в 2017 году товарооборот вырос на 40% (до \$22,1 млрд, по данным ФТС). Однако Россия не в полной мере открыла свой рынок для турецких товаров, в том числе для продукции сельского хозяйства. «Наверняка будут обсуждаться пресловутые помидоры», — сказал журналистам Ушаков. Сейчас, по его словам, сохраняется лимит на число поставщиков турецких томатов — он ограничен 12 предприятиями.

Саммит гарантов

3 апреля на встрече с Эрдоганом Путин начнет обсуждение ситуации в Сирии. Оно продолжится утром 4 апреля на переговорах российского лидера и президента Ирана Хасана Роухани и на встрече трех президентов, которая пройдет в тот же день. Встреча станет второй в таком формате. Предыдущая прошла 22 ноября в Сочи.



На встрече в Анкаре лидеры трех стран (на фото президент России Владимир Путин во время визита в Турцию 28 сентября 2017 года) обсудят перспективы развития торгово-экономических отношений, а также реализацию совместных стратегических проектов, в частности в области энергетики

Россия, Иран и Турция являются гарантами прекращения огня в Сирии и соблюдения перемирия в зонах деэскалации. В мае 2017 года три страны при поддержке Дамаска договорились о создании сроком на полгода четырех зон деэскалации: на юге страны; в районе города Хомс; в Восточной Гуте (пригород Дамаска); в провинции Идлиб и частях соседних провинций Алеппо, Латакия и Хама. В этих зонах огонь можно вести только по представителям террористических группировок, признанных таковыми Советом безопасности ООН.

Дальнейшее функционирование зон деэскалации в Сирии станет главным вопросом на повестке трехсторонней встречи, считает эксперт

Итогом заседания в среду должно стать совместное заявление, анонсировал Ушаков. По его словам, в заявлении должна быть подтверждена приверженность территориальной целостности и суверенитету Сирии.

Президенты также дадут оценку ситуации в некоторых районах Сирии, где, по словам Ушакова, были «зафиксированы всплески насилия» со стороны тех, кто нарушает режим прекращения огня и

выступает против мирного урегулирования в стране. Об обстановке президентов проинформируют военные, отметил помощник президента.

Дальнейшее функционирование зон деэскалации в Сирии станет главным вопросом на повестке трехсторонней встречи, считает эксперт Леонид Исаев, старший преподаватель НИУ ВШЭ. «Главам трех государств необходимо принять решение относительно целесообразности их дальнейшего существования», — говорит эксперт. По его мнению, зоны деэскалации не смогли стать эффективным меха-

По мнению Исаева, для «тройки» зоны деэскалации — «это прежде всего механизм легитимации их присутствия на территории Сирии и участия в сирийском конфликте на правах гарантов исполнения режима тишины». Согласие Дамаска на присутствие на территории Сирии есть у российских и иранских военных, Турции такое разрешение не давалось, хотя она и проводит военные операции против курдов на севере Сирии.

Зачищенная Гута

К встрече лидеров «тройки» одна из зон деэскалации, Восточная Гута, почти полностью перешла под контроль сирийской армии. Активное наступление на позиции вооруженной оппозиции армия Сирии при поддержке союзных сил начала 18 февраля. Оппозиция удерживала район, находящийся в нескольких километрах от Дамаска, под своим контролем с самого начала сирийского конфликта в 2011 году.

К 11 марта правительственные войска и их союзники расклекли удерживаемую боевиками территорию в Восточной Гуте на три отдельных анклава: Дума, Хараста и третий (самый большой), в который вошли небольшие города Эрбин и Замалька, Джобар и Айн-Тарма. После этого боевики умеренной оппозиции начали покидать осажденные сирийской армией анклавы и переезжать в провинцию Идлиб — последний район в Сирии, в котором сосредоточено самое большое число боевиков как

умеренной оппозиции, так и радикальной, в частности, там находятся боевики запрещенной в России террористической группировки «Хайет Тахрир аш-Шам» (ранее известной как «Джабхат ан-Нусра, запрещена в России»). Именно в эту провинцию по договоренностям с Дамаском с 2016 года вывозили боевиков из других сирийских районов, сначала из Хомса, затем из Алеппо, а теперь из городов Восточной Гуты.

Переговоры с боевиками о выезде в Идлиб вели российские военные из Центра по примирению враждующих сторон. Первыми покинули Восточную Гуту боевики группировки «Ахрар аш-Шам», контролировавшие город Хараста — с 22 по 23 марта 1872 боевика вместе с семьями (еще 3107 человек) отправились по гуманитарному коридору на 50 автобусах в провинцию Идлиб. Вслед за ними к соглашению с российской стороной пришли боевики из третьего анклава, где преимущественно находились части группировки «Файлак ар-Рахман» — с 24 марта из городов Эрбин, Джобар, Айн-Тарма и Замалька были вывезены, по данным Минобороны, 41 126 боевиков и членов их семей.

Переговоры с боевиками из этого анклава с центром в городе Дума затянулись: представители группировки «Джейш аль-Ислам» отказывались сложить оружие, так как не хотели ехать в Идлиб, в качестве альтернативы боевики предлагали районы Каламун на границе с Ливаном и провинцию

МНЕНИЕ

Готов ли Ким Чен Ын к ядерному разоружению

Дераа на юго-западе Сирии на границе с Иорданией. Кроме того, они отказывались оставлять в Думе тяжелое вооружение.

Тем не менее соглашение по поводу ситуации в Думе было достигнуто. Как сообщает Минобороны России, 1 апреля из Думы в Идлиб вывезли 1146 человек, в том числе 112 боевиков и больше тысячи членов их семей, при этом в силовом ведомстве не уточнили, к какой группировке принадлежат боевики. В Идлиб из Думы направлены представители формирования «Файлак ар-Рахман», сообщила Deutsche Welle. Боевики «Джейш аль-Ислам», по данным СМИ, также покидают Думу, но их вывозят не в Идлиб, а в подконтрольный туркам район города Джераблуса на севере Сирии.

Перейти к политике

Взятие Восточной Гуты было основной операцией сирийской армии в этом году. После перехода района под контроль Асада очаги боевых действий сохраняются на северо-западе Сирии: там Турция ведет борьбу с курдами и в провинции Идлиб, где вооруженная оппозиция, в свою очередь, ведет борьбу друг с другом. В этих условиях необходимость политического диалога становится все актуальнее, так как военная проблематика уходит на второй план, говорит эксперт Исаев.

Перспективам мирного урегулирования, в том числе работе конституционной комиссии, будет посвящена беседа трех президентов в Анкаре, сказал Ушаков. По его словам, Тегеран, Москва и Анкара едины в понимании безальтернативности урегулирования конфликта в Сирии политическими методами. По инициативе Москвы в Сочи в начале года прошел Конгресс сирийского национального диалога, на котором участники договорились создать под эгидой ООН конституционную комиссию.

Ускорение создания комиссии министр иностранных дел России Сергей Лавров и спецпосланник генсека ООН Стаффан де Мистура обсудили 29 марта в Москве. «Нельзя затягивать с реализацией итогов Конгресса сирийского национального диалога в Сочи», — сказал эмиссар. — «Необходимо приблизить тот момент, когда состав комиссии будет объявлен». По словам де Мистуры, ООН считает, что «настало время политического процесса», поэтому всемирная организация рассчитывает на содействие России.

Списки членов конституционной комиссии уже согласованы странами-гарантами, сейчас идет согласование с сирийскими властями, рассказал 31 марта сопред России при женевском отделении ООН Геннадий Гатилов. По его словам, как только Дамаск выскажет свое мнение по предложенным персонам, списки будут переданы де Мистуре. ■

Реальный сценарий компромисса в корейской проблеме только один: заморозка ядерного арсенала КНДР на нынешнем уровне и туманные обещания Пхеньяна отказаться от него в неопределенном будущем.

Последнее время главные новости с Корейского полуострова не про новые испытания северокорейских ракет, а дипломатические. В конце марта Ким Чен Ын неожиданно для всех побывал в Китае. 27 апреля он встречается с президентом Южной Кореи Мун Чжэ Ином, а на май намечена пока окончательно не подтвержденная встреча Ким Чен Ына с Дональдом Трампом. Чем объяснить такое резкое «потепление» обстановки?

Бронепоезд мира

26 марта наблюдательные журналисты обнаружили, что на вокзал китайской столицы прибыл необычный поезд, состоящий всего из нескольких вагонов. Поезд этот опознали без труда — многие знают, как выглядят бронированные вагоны, в которых обычно путешествуют северокорейские руководители. Поезд был скрыт от наблюдателей, но все равно было замечено, что пассажиров на вокзале встречал почетный караул, а потом их в сопровождении эскорта доставили к резиденции, в которой обычно останавливаются иностранные делегации высокого уровня.

Поначалу были некоторые сомнения по поводу того, кто же именно прибыл в Пекин. Учитывая, что Ким Чен Ын почти за семь лет правления ни разу не покинул страну и ни разу не встречался с главой иностранного государства, казалось вероятным, что он и в этот раз предпочел остаться дома и отправил на переговоры в Пекин представителя, вероятнее всего, свою сестру Ким Ё Чжон. Однако на следующий день выяснилось, что в Пекин на два дня для встреч с Си Цзиньпином приехал сам высший руководитель КНДР.

Переговорные позиции

Общий контекст, в котором состоялся визит, вполне ясен — встреча в Пекине является частью подготовки к предстоящим встречам на высшем уровне. На протяжении 2017 года баланс сил в регионе радикально изменился. Северная Корея, во-первых, успешно испытала термоядерный заряд, а во-вторых и главных, провела испытательные запуски двух новых типов межконтинентальных баллистических ракет (МБР), которые технически способны поразить континентальную часть США. При этом до ноября 2017 года правительство Северной

Кореи отвергало все предложения о переговорах, поступавшие как из Сеула, так и из Вашингтона, а риторика официальных заявлений была воинственной даже по весьма специфическим меркам Северной Кореи, которая регулярно обещает «смести с лица земли» своих противников и грозит превратить их столицы в «море огня».

Однако в конце 2017 года Пхеньян изменил свою позицию, резко смягчив риторику и заявив о готовности к переговорам. За этим последовали контакты с Сеулом, увенчавшиеся договоренностью о встречах на высшем уровне с главой Южной Кореи Мун Чжэ Ином и Трампом. Во время недавней встречи с южнокорейской делегацией Ким Чен Ын даже упомянул о том, что готов рассмотреть вопрос о ядерном разоружении, хотя уже десять лет официальная позиция КНДР заключается в том, что ни о каком ядерном разоружении в принципе не может быть и речи.

«В Пхеньяне надеются выиграть время и готовы договариваться о компромиссе, например о замораживании своей ядерной и ракетной программы при сохранении тех ядерных зарядов, которые уже находятся в пхеньянских арсеналах»

Причины такого неожиданного смягчения очевидны: это реакция на сверхжесткий подход к корейской ядерной проблеме, который характерен для нынешнего американского президента. С момента прихода в Белый дом Трамп постоянно подчеркивал, что намерен решить корейскую проблему, то есть заставить КНДР свернуть ядерную и ракетную программы, и что в ответ на северокорейскую несговорчивость он готов применить военную силу. Это — новая ситуация: на протяжении десятилетий применение силы на Корейском полуострове оставалось табу в американском политическом планировании, в первую очередь из-за опасений, что конфликт может превратиться в большую войну, которая не соответствует интересам США. Трамп, кажется, готов идти на риск, который его предшественники считали недопустимым.

Вдобавок, столкнувшись с жестким давлением со стороны США, свою политику в отношении КНДР изменил и Китай. Новый режим санкций, введенный Советом Безопасности ООН в декабре

Андрей Ланьков,
профессор Университета Кукмин (Сеул)



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

2017 года при полной поддержке Китая, близок к эмбарго: страны — члены ООН более не могут покупать у Северной Кореи почти все ее конкурентоспособные на мировом рынке товары (полезные ископаемые, морепродукты) и привлекать рабочую силу из КНДР. Экономика Северной Кореи, которая в последнее время быстро росла под влиянием рыночных реформ, в ближайшее время потеряет почти все источники валютных поступлений и, скорее всего, окажется ввергнута в кризис.

Это означает, что Пхеньян сталкивается с беспрецедентной двойной угрозой. С одной стороны, там не хотят военной конфронтации — можно ответить на американский удар, но материальные и политические потери КНДР будут неприемлемыми. С другой стороны, в ближайшее время новые санкции начнут воздействовать на экономику. В такой ситуации руководство КНДР и согласилось на переговоры.

дарств, его надо подавать под правильным дипломатическим соусом — именно поэтому его следует официально представить просто как первый шаг на долгом пути к ядерному разоружению КНДР, которое, дескать, будет иметь место в некоем неопределенном отдаленном будущем.

Для КНДР важно ослабить единый фронт США и Китая. Во время своего визита Ким Чен Ын постарался убедить Си Цзиньпина, что военная операция США может перерасти в полномасштабную войну, которая повредит интересам Китая. Ким также лоббировал ослабление санкций. Позиция Китая в отношении санкций является решающей, поскольку он контролирует около 80–90% всей внешней торговли Северной Кореи, так что международные санкции эффективны только постольку, поскольку этого хотят в Пекине.

Начавшаяся торговая война между США и Китаем, очевидно, работает в пользу Ким Чен Ына. Вдобавок в Китае понимают, насколько нереалистична идея немедленного ядерного разоружения КНДР, которая, по крайней мере официально, считается в Вашингтоне единственно приемлемой. В руководстве Китая тоже готовы принять компромисс, предусматривающий отказ КНДР от дальнейшего совершенствования ракетно-ядерного потенциала при фактическом сохранении потенциала существующего. В Пекине понимают, что требования о немедленной и полной сдаче всей ядерной программы, с которыми могут выступить США, будут неизбежно отвергнуты Северной Кореей, после чего начнется новый, куда более опасный виток кризиса. В Пекине тоже видят лишь один способ достижения приемлемого для международного сообщества компромисса: говорить о заморозке северокорейской ядерной программы как о первом этапе постепенного процесса, который завершится, конечно же, разоружением Северной Кореи.

Есть признаки того, что дипломатически усилия Северной Кореи были, по крайней мере, частично успешными. Китай поддержал идею о том, что свертывание северокорейской ядерной и ракетной программ должно идти поэтапно. Но и Си Цзиньпин, скорее всего, предупредил своего северокорейского коллегу, что Китай будет давить на обе стороны и что полный срыв переговоров с США дорого обойдется КНДР (чтобы устроить Пхеньяну неприятности, Китаю достаточно просто продолжать соблюдать санкции).

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ обнародовал прогноз по стоимости санлируемых банков

Оздоровление до известного предела

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

ЦБ рассчитывает за три-четыре года нарастить стоимость трех санлируемых банков в полтора раза и вернуть 40–60% из средств, направленных на выкуп их проблемных активов. Обычно взыскивается до 15% долгов проблемных банков, говорят эксперты.

Акции санлируемых российских банков «ФК Открытие», Бинбанка и Промсвязьбанка, по оценке Банка России, сейчас стоят не более 400–450 млрд руб., заявил 2 апреля зампред ЦБ Василий Поздышев, подводя промежуточные итоги процедуры санации. Но уже через три-четыре года, когда банки начнут генерировать прибыль, их капитализация превысит 600 млрд руб., прогнозирует представитель регулятора.

В ближайшем будущем Промсвязьбанк будет превращен в банк для обслуживания оборонного сектора и передан в собственность Росимущества, а «ФК Открытие» и Бинбанк планируется объединить до 1 апреля 2019 года для дальнейшей продажи инвестору. В послании Федеральному собранию идею продажи банков, находящихся на санации, поддержал президент России Владимир Путин.

Названная Поздышевым сумма не превышает объем средств, уже направленных на санацию этих трех частных банков — 626 млрд руб. (без учета затрат, которые ЦБ потратил на «расшивку» плохих долгов санлируемых банков).

Принципиальным моментом в процессе возврата средств, потраченных на докапитализацию санлируемых ЦБ банков, эксперты называют возможность найти инвестора, который мог бы купить эти активы. «Важно не то, сколько будет стоить банк, а за сколько его можно будет в итоге продать — и это принципиально разные величины», — говорит руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук. «Что-то может стоить дорого, однако какой смысл в цене, если это не может быть продано в течение 20 лет», — поясняет он. По его мнению, подтвердить заявленную стоимость сможет только реальная сделка в тот срок, который запланирован регулятором.

Даже для объединенной группы «ФК Открытие», «Росгосстраха», НПФ и Бинбанка, без учета ПСБ,



Зампред ЦБ Василий Поздышев прогнозирует, что капитализация санлируемых банков («ФК Открытие», Бинбанка и Промсвязьбанка) через несколько лет превысит 600 млрд руб. Эта сумма сопоставима со средствами, уже потраченными на санацию, — 626 млрд руб.

цель по акционерному капиталу 600 млрд руб. за три года не выглядит недостижимой. «Однако она оптимистичная и предполагает более быстрый выход на хорошую рентабельность», — говорит аналитик S&P Global Ratings Дмитрий Назаров. По его мнению, основной вопрос в том, насколько новая модель бизнеса будет устойчивой и успешной. «Это также главный

и решающий вопрос с точки зрения возможной приватизации», — отмечает он. Большинство крупных серьезных рисков сейчас нейтрализованы, однако объем проблем, стоящих перед менеджментом, все еще велик, поясняет Назаров. Необходимо наладить операционную эффективность, увеличить маржинальность бизнеса, восстановить убыточный бизнес «Росгосстра-

ха», и все это на фоне слияния «ФК Открытие» с Бинбанком, подводит итог эксперт.

Сколько ЦБ потратит на выкуп банков

На докапитализацию «ФК Открытие», по словам Поздышева, ЦБ выделил 456 млрд руб. Из них 371 млрд руб. пошел на оздоров-

ление самого банка, 66 млрд руб. — принадлежащей «ФК Открытие» страховой компании «Росгосстрах», остальное — негосударственным пенсионным фондам. На оздоровление Бинбанка было выделено 57 млрд руб., на докапитализацию Промсвязьбанка — 113,4 млрд руб.

В этой сумме не учтены те 130 млрд руб. в виде облигаций федерального займа (ОФЗ), которые через Агентство по страхованию вкладов (АСВ) перейдут на баланс Промсвязьбанка (с баланса санлируемых банков их выкупит ЦБ).

Василий Поздышев отметил, что бывшие собственники санлируемых «ФК Открытие» и Бинбанка передали на их баланс активы на 100 млрд руб. При этом, по словам зампреда ЦБ, сами бизнесмены оценивают их значительно дороже — в 400–450 млрд руб. «А некоторые отдельные активы, если подойти к их оценке объективно, являются скорее пассивами, чем активами», — уточнил Поздышев.

Среди активов, которые перешли к санлируемым ЦБ банкам, — 25% нефтяной компании «РуссНефть», девелоперские компании «Интеко» и А101, которые принадлежали группе «Сафмар» бывших собственников Бинбанка — семьи Гучериевых — Шишханова.

Фонд непрофильных активов

Проблемные и непрофильные активы санлируемых ЦБ банков будут переданы в фонд, который регулятор создаст на базе банка «Траст». Эта структура будет функционировать как фонд прямых инвестиций, а не как банк, подчеркнул Василий Поздышев. По его словам, фонд будет создан на базе банка «Траст». При этом его основной объем составят активы Рост Банка.

ЦБ рассчитывает, что по итогам работы фонда будет возвращено в среднем 40–60% от предоставленных на санацию средств. Общий объем активов создаваемой структуры составит порядка 1,1 трлн руб. Это объем средств, направленных на урегулирование межбанковской задолженности «Траста» и Рост Банка перед их санаторами — банком «ФК Открытие» и Бинбанком. Из этих средств 779 млрд руб. — это погашенный долг Рост Банка перед Бинбанком, и 372 млрд руб., которые «Траст» вернул «ФК Открытие». Эти средства были предоставлены «Трасту» и Рост Банку через Фонд консолидации банковского сектора

(ФКБС) под ставку 0,5% годовых. Таким образом, пассивы фонда непрофильных активов составит долг перед ЦБ.

Сначала будут завершены структурные решения для создания фонда, а к концу 2018 года будет завершено преобразование банка в фонд, рассказал Поздышев. В процессе планируется провести законодательные изменения, которые позволят банку «Траст» вернуть банковскую лицензию ЦБ не через механизм ликвидации, а на основании того, что его единственный кредитор — Банк России.

Банки, на основе которых создадут фонд, докапитализироваться не будут. «Сейчас средства предоставлены сроком на один год, при этом фонд будет работать порядка трех лет, поэтому срок предоставления средств может быть пролонгирован», — уточнил Поздышев. Средства предоставлены под 0,5%, поскольку ЦБ нет смысла дополнительно нагружать фонд. Объем предоставленных средств может быть увеличен, если будут добавляться новые активы, отметил зампред ЦБ.

По словам Поздышева, ЦБ сохранит требования к бывшим собственникам банка «Траст» и Рост

тие» будет Юрий Адамович, чье вхождение в состав правления банка набсовет одобрил 27 февраля.

Без дополнительных расходов

В России отсутствует какой-либо инфраструктурный фонд проблемных активов, поэтому создание специального фонда на базе одного из санлируемых банков и его фокус на работе с проблемными активами санлируемых банков — это правильный первый ход, считает руководитель по работе с финансовыми организациями Oliver Wyman Максим Богдашкин. «Выбор небанковской формы организации бизнеса позволит этой организации быть более гибкой в том, как организовать и финансировать выкуп проблемных активов и каким требованиям внешних контрагентов соответствовать», — отмечает эксперт. Основное преимущество такой формы бизнеса в том, что это вид классической управляющей компанией, к которой не предъявляются регуляторные требования по соблюдению нормативов, управлению рисками, говорит руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук.

Принципиальным моментом в процессе возврата средств, потраченных на докапитализацию санлируемых ЦБ банков, эксперты называют возможность найти инвестора, который мог бы купить эти активы

Банка на сумму 38 млрд руб. Из них 28 млрд руб. — средства, ранее предоставленные АСВ «Открытие Холдингу» на поддержку ликвидности банка «Траст» в рамках санации. Требования к бывшим собственникам будут выкуплены ФКБС и будут затем востребованы, уточнил зампред ЦБ.

Бывший собственник «ФК Открытие» выразил удивление такой позицией ЦБ. «Мы были уверены, что банк «Траст» погасит эту задолженность вместе с остальными своими долгами перед АСВ», — сказал РБК представитель «Открытие Холдинга». — Для нас удивительно, что эти 28 млрд руб. до сих пор не перечислены в АСВ с нашего депозита в банке «Траст». Эта сумма (28 млрд руб.) обеспечена залогом в виде гособлигаций, пояснил представитель холдинга.

О возможном создании банка плохих долгов глава ЦБ Эльвира Набиуллина говорила еще в начале февраля. На прошлой неделе «Коммерсантъ» писал, что решение о «плохом банке» принято — он будет создан на базе «Траста». Лицензия Рост Банка, по сведениям издания, будет аннулирована. Оба банка санлируются с 2014 года. В марте ЦБ вывел «Траст» и Рост Банк из периметра санации «ФК Открытие» и Бинбанка соответственно и передал на санацию в ФКБС. Курировать работу этой структуры со стороны «ФК Откры-

Создавая фонд вместо банка, ЦБ избегает необходимости направлять средства в капитал, что могло бы привести к дополнительным расходам, отмечает директор по инвестициям «Универ Капитал» Дмитрий Александров. «Заем под 0,5% годовых — это упущенная выгода для ЦБ в размере ключевая ставка минус 0,5%, то, что он мог иметь в качестве альтернативной нормы безрисковой доходности», — говорит эксперт. — Но это меньшее зло по сравнению с банкротством банков или с дальнейшей реструктуризацией долгов и их списанием внутри банков».

Задача такого фонда будет в возврате суммы долга либо в реструктуризации бизнеса, отмечает Александров. Компании потребуется только фондирование, которое будет ей предоставлено, и вопрос в этой ситуации один — насколько реализуем заявленный результат возврата требований в 40–60%, говорит Лукашук. Сейчас по России средний возврат корпоративных требований у банков с отзыванной лицензией в результате банкротств и конкурсных производств — 10–15%. В случае с фондом плохих долгов это цифракратно выше. «Может, будет идти работа с собственниками по замене активов, потому что явно большая часть требований не будет реализована путем банкротства», — отмечает эксперт. ■

КОНТРОЛЬ Минфин провел мониторинг закупок товаров и услуг

Госкомпании выше конкуренции

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По итогам 2016 года неконкурентными были признаны 95% закупок в рамках 223-ФЗ, по итогам 2017 года конкурентных закупок стало еще меньше. Среди неконкурентных способов лидируют закупки с применением «иных способов» определения поставщика — 65,4%. За 2017 год объем закупок с помощью «иных способов» вырос на 14,1%; по итогам 2016 года рост этого показателя составлял 16%. В целом объем заключенных договоров в 2017 году составил свыше 16,5 трлн руб., оценивает Минфин.

Более 65% закупок, попавших в категорию «иные», Минфин определяет как неконкурентные, но не обязательно все они осуществлялись неконкурентным способом, считает эксперт Института государственного и муниципального управления ВШЭ Марина Турчан. «Часто заказчики добавляют в наименование способа закупки название электронной площадки, самой компании-заказчика, ссылки на положения о закупках, указывают подробности проведения процедуры определения поставщика и многое другое», — приводит пример Турчан.

Второй по популярности неконкурентный способ — закупка у единственного поставщика, он использовался в 31,1% от общего числа закупок в 2017 году.

Однако Минфин выделяет еще один способ оценки стоимости объема заключенных договоров — через анализ ежемесячной отчетности заказчиков. Он составляет 18,7 трлн руб., и Минфин не поясняет причины столь большого расхождения. При этом по сравнению с 2016 годом объем закупок у единственного поставщика сократился в денежном выражении — с 10,4 трлн руб. в 2016 году до 9,6 трлн руб. в 2017 году, но вырос в процентном — до 51,6%. В 2016 году он составлял 49%.

Причина такого высокого уровня закупок у единственного поставщика может крыться в специфике заказчиков, предполагает генеральный директор электронной торговой площадки «РТС-тендер» Владимир Лишенков. Госкомпании, особенно из числа топ-5 заказчиков, часто заказывают высокотехнологичную продукцию,

96,5% закупок госкомпаний и госпредприятий совершается на неконкурентной основе

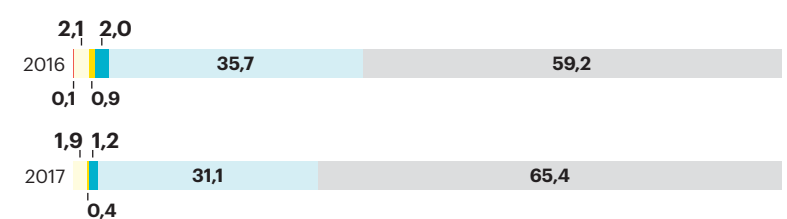
Способы осуществления закупок, %

Конкурентные

Открытый аукцион Открытый конкурс Запрос котировок
Аукцион в электронной форме

Неконкурентные

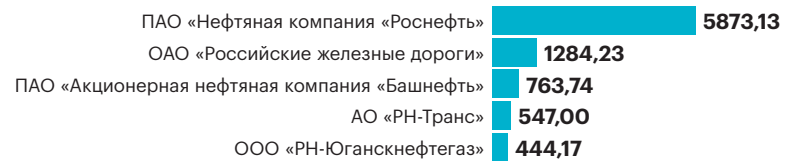
Закупка у единственного поставщика Иные способы*



* Всего более 5080 способов определения поставщика.

Топ-5 крупнейших заказчиков среди госкомпаний и госпредприятий

Объем закупок, млрд руб.



Источник: Минфин

поставщиков которой на рынке действительно мало, размышляет Лишенков.

Рост объема закупок «Роснефти» можно объяснить запуском новых разведывательных проектов, предполагает Владимир Лишенков. Ключевые заказчики, такие как «Роснефть», влияют на весь рынок, указывает он. «Рост — это та динамика, которая привлекает в отрасль новых участников, что влияет на конкурентность корпоративных закупок в целом», — считает Лишенков.

Госзакупок стало меньше

По сравнению с 2016 годом объем госзакупок сократился с 21,1 трлн до 18,7 млрд руб. Это объясняется тем, что в 2017 году кардинально изменилась закупочная деятельность унитарных предприятий, теперь она регулируется 44-ФЗ, указывает Марина Турчан; требование не коснулось только федеральных государственных унитарных предприятий, перечень которых утвердил правительство.

При этом объем закрытых закупок (сведения о которых составля-

ют гостайну) вырос по сравнению с прошлым годом почти на 50 млрд руб., до 778,7 млрд руб., и составил 4,2% от общего числа закупок (3,5% в 2016 году). В ноябре 2017 года премьер-министр Дмитрий Медведев разрешил госкомпаниям не раскрывать поставщиков и подрядчиков, получающих контракты. Госкомпаниям могут ограничиться публикацией в реестре закупок обезличенной информацией о результатах, способе, цене закупки — без данных о победителе, следует из постановления, подписанного премьером. Кроме того, правительство разрешило Минобороны, ФСБ и СВР, по крайней мере, до середины 2018 года проводить все закупки в закрытом режиме. А «Коммерсантъ» писал, что власти составили перечень из 126 российских компаний и ведомств, которым рекомендовано перевести закупки на закрытую площадку Сбербанка. Негативно повлиять на конкуренцию могут и новые требования Минфина, согласно которым выдавать гарантии смогут только банки, соответствующие специальным требованиям, установленным правительством, предупредила Федеральная антимонопольная служба.

Ухудшились и показатели закупок у малых и средних предприятий (МСП). Согласно стратегии развития МСП до 2030 года, госкомпаниям обязаны постепенно наращивать закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства: в 2017 году госкомпании должны были отдавать 18% от общего объема заказов малому и среднему бизнесу. Из данных Минфина следует, что цели достичь не удалось: объем закупок у МСП в 2017 году составил 2,4 трлн руб., то есть 12,7% от общего объема договоров. ■

При участии Антона Фейнберга

Способы выбора поставщика

Общий объем контрактов, заключенных по 44-ФЗ в 2017 году («О закупках товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд»), составил в первом полугодии 6,31 трлн руб., говорится в докладе Минфина. В госзакупках доля конкурентных способов закупок в два раза выше, чем неконкурентных: самым распространенным способом определения поставщика является электронный аукцион (58%), с единственным поставщиком заключается 30% контрактов, третий по популярности способ госзакупок (10% от числа заключенных контрактов) — запрос котировок. Крупнейшие заказчики по 44-ФЗ — Служба автомобильных дорог Крыма (152,15 млрд руб.), Минпромторг (102,6 млрд руб.) и Минздрав (82,74 млрд руб.).

Киностудия «Союзмультфильм» в цифрах

84,7 МЛН

руб. — выручка «Союзмультфильма» в 2016 году*, чистый убыток — 13,5 млн руб. (в 2015 году при выручке 86,4 млн руб. убыток составил 4,2 млн руб.)

163

анимационных
фильма, по информации
Минкультуры,
произведено
в 2017 году
в России

500

млн руб. обязалась выплатить «Союзмультфильму» компания Danone по мировому соглашению 2017 года (спор о правах на героев мультфильма «Простоквашино»). 300 млн руб. из этой суммы пойдут на производство продолжения мультфильма «Простоквашино», состоящего из 30 серий длительностью 6,5 минуты каждая

800

млн руб. — общий ежегодный объем государственной поддержки мультипликации, по данным Ассоциации анимационного кино

75%

в структуре доходов «Союзмультфильма» составляют платежи лицензиатов за использование мультипликационных образов, еще 25% — продажа медийных прав на «Золотую коллекцию» киностудии

Источники: СПАРК, «Коммерсантъ», Минкультуры

* Данных за 2017 год нет

СДЕЛКА Борьбой за спорные товарные знаки «Союзмультфильма» займется новая компания

Банкир встал на сторону аниматоров

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
МАРИЯ ИСТОМИНА**Артем Оболенский, председатель совета директоров СМП Банка, стал партнером «Союзмультфильма». Структура бизнесмена и «дочка» киностудии будут совместно заниматься лицензионной очисткой спорных товарных знаков.**

В конце февраля ООО «Союзмультфильм» — дочерняя структура ФГУП «Творческо-производственное объединение «Киностудия «Союзмультфильм» — учредило компанию ООО «13-й персонаж», специализирующуюся на «деятельности в области права», следует из данных ЕГРЮЛ.

«Союзмультфильм» получил 51% доли нового ООО, оставшиеся 49% — у ООО «Платформа», единственным учредителем которого выступает Артем Оболенский. Человек с таким же именем и ИНН — председатель совета директоров СМП Банка.

Компания «13-й персонаж», как сообщила РБК директор по юридическим вопросам «Союзмультфильма» Наталья Сигачева, создана для управления несколькими спорными брендами, связанными с персонажами мультипликационных произведений «Золотой коллекции»

«Союзмультфильма», в отношении которых есть необходимость юридических и судебных разбирательств. По словам Сигачевой, «13-й персонаж» будет отстаивать интересы правообладателя и лицензиатов «Союзмультфильма» и получит возможность самостоятельно продавать лицензии на данные бренды в определенных товарных категориях.

Почему партнером киностудии в этом проекте стала структура председателя совета директоров СМП Банка, представитель «Союзмультфильма» не уточнил. В пресс-службе Минкультуры, в чьем ведении находится ФГУП «Союзмультфильм», не ответили на запрос. В пресс-службе СМП Банка отказались от комментариев. Связаться с Артемом Оболенским не удалось.

Гендиректором учрежденной Оболенским «Платформы» явля-

ется Вадим Бубнов. Он, согласно данным СПАРК, возглавляет сейчас также Международный фонд поддержки правовых инициатив, учредители которого — юридический факультет МГУ им. Ломоносова, Московская государственная юридическая академия, Международный союз юристов, Институт законодательства и сравнительного правоведения при правительстве РФ.

В начале 2018 года по результатам госзакупки Международный фонд поддержки правовых инициатив заключил с ФГУП «Союзмультфильм» годовой договор на оказание юридических и консалтинговых услуг. В частности, фонд представляет интересы киностудии в арбитражных судах и судах общей юрисдикции, а также в административном и уголовном производстве, следует из опубликованного проекта до-

говора. По контракту фонд получит от «Союзмультфильма» за оказанные услуги 9 млн руб. при начальной стоимости закупки 10,8 млн руб.

В Международном фонде поддержки правовых инициатив не ответили на запрос РБК. Вадим Бубнов подтвердил, что у фонда есть контракт с «Союзмультфильмом», а «13-й персонаж» действительно займется лицензионной очисткой проблемных товарных знаков.

О том, что «Союзмультфильм» будет добиваться пересмотра контрактов по своим авторским правам, в том числе через суд, ранее неоднократно говорила предправления киностудии Юлиана Слащева. Около 80% договоров, заключенных за последние десять лет киностудией, являются для нее невыгодными, заявила Слащева в интервью агентству

«РИА Новости» в июне прошлого года.

В базе «Электронное правосудие» зарегистрировано свыше двух десятков судебных дел, в которых с 2017 года участвовал или продолжает участвовать ФГУП «Союзмультфильм». В частности, МВД привлекло к административной ответственности производителя мороженого — ООО «Альтервест XXI век», незаконно использовавшего на упаковке товарные знаки «Деревня Простоквашино» и «Кот Матроскин». В свою очередь «Альтервест XXI век» требовал признать недействительным отмену Роспатентом охраны нескольких товарных знаков, и третьим лицом в этих спорах выступает «Союзмультфильм». В «Альтервест XXI век» не ответили на запрос РБК.

В августе прошлого года Арбитражный суд Москвы по иску «Союзмультфильма» взыскал 25 тыс. руб. с торговой сети «Перекресток» за незаконное использование образов из мультфильмов «Простоквашино». Иск был подан из-за продажи мороженого под брендом «Деревня Простоквашино». В феврале этого года суд встал на сторону киностудии в споре об использовании изображения Винни Пуха, отказав ООО «Алвега», производящему продукты питания, в регистрации товарного знака с изображением этого мультипликационного героя. ▀

Чем известен Артем Оболенский

Артем Оболенский окончил University Northumbria в Великобритании, Киевский национальный экономический университет и Fordham University в США. Оболенский входит в советы директоров —

в частности, ООО «РусГазАльянс», АНО по развитию и поддержке спорта «Спорт Аккорд» и ЗАО «РусГазДобыча». Последняя компания, которая может заняться разработкой месторождений Тамбейской

группы на Ямале, — собственность Оболенского. База СПАРК называет Оболенского собственником ЗАО «Находкинский завод минеральных удобрений» и ООО «Национальная газовая

группа». С 2015 года возглавляет совет директоров подконтрольного братьям Аркадию и Борису Ротенбергам СМП Банка.

ТЕХНОЛОГИЯ Mail.Ru Group разрешила анализировать профили пользователей своей соцсети

НБКИ вошло в контакт с заемщиками

АНДРЕЙ ЗАХАРОВ,
АННА БАЛАШОВА

Mail.Ru Group разрешила Национальному бюро кредитных историй анализировать профили заемщиков в социальной сети «ВКонтакте». Ранее соцсеть через суд запретила компании «Дабл» заниматься сбором такой информации.

Национальное бюро кредитных историй (НБКИ) разработало сервис по проверке аккаунтов заемщиков в социальных сетях, рассказали РБК три игрока на рынке данных. По их информации, технологическую помощь бюро оказала Mail.Ru Group, которая владеет одноименным порталом и почтовым сервисом, соцсетями «ВКонтакте» и «Одноклассники» и другими. В результате одно из крупнейших российских бюро кредитных историй получило возможность использовать информацию о пользователях ресурсов Mail.Ru Group и оказывать на ее базе услуги другим компаниям, рассказал один из собеседников РБК.

Представитель НБКИ не ответил на вопросы РБК относительно нового сервиса, но сообщил, что услугами бюро пользуются более 4 тыс. компаний, поэтому для НБКИ важно иметь «широкую линейку продуктов».

Представитель Mail.Ru Group отметил, что на рынке присутствует потребность в поиске информации о пользователях «ВКонтакте», но только на «легальной и прозрачной основе». В качестве примера таких сервисов в холдинге привели «новую разработку НБКИ». На вопрос, сможет ли разработка НБКИ использовать информацию о пользователях других сервисов Mail.Ru Group, РБК ответа не получил.

По данным Mail.Ru Group, у «ВКонтакте» 97 млн пользователей в месяц. Как ранее сообщал РБК, в базе НБКИ около 210 млн записей кредитных историй 84 млн россиян. В настоящее время заемщиков с действующими обязательствами около 40 млн человек, по данным НБКИ.

Mail.Ru Group не раскрывает условия сотрудничества с НБКИ. По оценке представителя одного из участников рынка обработки данных, небольшой банк может платить за услуги скоринга (проверки заемщиков банков и клиентов страховых компаний) около 10 млн руб. в год, крупный — ту же сумму, но в месяц.

Борьба с data mining

Как уточнил представитель Mail.Ru Group, в новом сервисе НБКИ поиск будет осуществляться только по актуальным открытым данным в отличие от «несанкционированных сервисов сторонних

компаний», которые могут содержать исторические данные, в том числе те, которые пользователь решил скрыть или удалить. С несанкционированным сбором информации холдинг продолжит борьбу, заверил он.

«Дочка» Mail.Ru Group — компания «В Контакте», которая развивает одноименную социальную сеть, больше года судится с компанией «Дабл» (работает под брендом Double Data), которая специализируется на data mining — сборе общедоступных данных с помощью программ, которые регулярно «обходят» самые популярные ресурсы и агрегируют информацию о пользователях. Затем на основе этих данных строятся портреты потенциальных заемщиков — по заказу банков или бюро кредитных историй.

ООО «В Контакте» подало иск в Арбитражный суд Москвы в начале 2017 года, посчитав, что сервис «Дабла» нарушает интеллектуальные права компании на базу данных, то есть саму социальную сеть как совокупность информации о пользователях. Иску предшествовала проверка, которую проводил отдел МВД по Хорошевскому району Москвы, следует из материалов дела. Однако полицейские не нашли в услугах «Дабла» признаков состава преступления, предусмотренного ст. 272 УК РФ «Неправомерный доступ к компьютерной информации».

Возможности для скоринга в Сети

97

млн пользователей — ежемесячная аудитория «ВКонтакте».

210

млн записей кредитных историй 84 млн россиян находится в базе НБКИ.

3,3

млрд руб. — оценочная стоимость объема российского рынка пользовательских данных в 2017 году.

Источники: Mail.Ru Group, расчеты РБК

Facebook и утечка пользовательских данных

В марте разгорелся скандал вокруг социальной сети Facebook, связанный с использованием персональных данных ее пользователей. 17 марта издания The New York Times и Observer написали, что компания Strategic Communication Laboratories (SCL), а также принадлежащая ей и занимающаяся политической аналитикой фирма Cambridge Analytica собрали информацию (место проживания, «лайки», список друзей) из профайлов 50 млн пользователей Facebook без их согласия. Эта информация использовалась для создания программы, которая позволяла предсказывать, как будут голосовать

избиратели, и пыталась влиять на их выбор. Программа применялась в ходе президентской кампании Дональда Трампа в 2016 году.

По данным Observer, несколько лет назад компания профессора Кембриджского университета Александра Когана Global Science Research (GSR) создала приложение thisisyourdigitallife, которое предлагало пользователям за плату пройти персональный тест и согласиться на сбор информации в академических целях. Это приложение скачали 270 тыс. пользователей Facebook, но за счет того, что собиралась информация также их друзей, скомпромети-

рованными оказались несколько десятков миллионов профайлов, сообщил Facebook за день до публикаций СМИ о массовой утечке. Сбор такой информации не нарушал существовавшие на тот момент правила соцсети, однако передача ее третьим лицам была запрещена. Когда в 2015 году владелец соцсети компания Facebook Inc. узнала о нарушении, она удалила приложение с платформы и потребовала от Когана и других сторон уничтожить полученную информацию. Те заверили, что сделали это, однако продолжали использовать ее. СМИ называют ситуацию крупнейшей утечкой

данных в Facebook, однако сама соцсеть не согласилась с этим определением, поскольку система не была взломана, пароли и другая чувствительная информация не были украдены. Вопрос терминологии принципиален: во многих штатах, в том числе в Калифорнии, где зарегистрирован Facebook, действуют законы, требующие уведомления об утечках информации в определенных случаях, то есть компанию могут признать нарушителем. Ситуацией уже заинтересовались представители конгресса США и властей Великобритании.

Арбитражный суд в октябре 2017 года также не нашел нарушений, согласившись с доводами «Дабла» о том, что компания собирает только общедоступные данные и «является по сути поисковой системой». «В Контакте» обратилась в Девятый апелляционный суд, который встал на сторону социальной сети. В его решении было указано, что соцсеть гарантировала своим пользователям защиту от посторонних лиц и не давала разрешения на сбор информации о них.

«Дабл» уважает решение суда», — сообщил РБК директор компании Максим Гинжук на вопрос о том, ведется ли сейчас сбор данных о пользователях «ВКонтакте» напрямую с сайта соцсети. Но добавил, что суд не запретил использовать альтернативные открытые источники, например архивы интернета, самым известным из которых является портал Archive.org.

«Дабл» собирался подать кассацию, однако «В Контакте» неожиданно сама дала ход продолжению дела, подав жалобу в Суд по интеллектуальным правам. Представитель Mail.Ru Group не раскрыл ее суть. Ранее апелляционная инстанция отклонила два требования «В Контакте» о том, чтобы обязать «Дабл» уничтожить всю собранную информацию и выплатить символическую компенсацию в 1 руб. «Оспаривается отказ выплатить рубль для ускорения процесса», — утверждает собеседник, близкий к одной из сторон.

Изначально НБКИ было одним из клиентов «Дабла» и выступало вторым ответчиком по иску «В Контакте» к этой компании. Однако в августе прошлого

года бюро заключило мировое соглашение с владельцем соцсети, обязавшись не использовать технологии по извлечению информации о пользователях без разрешения компании, следует из документа на сайте арбитражного суда.

Легальный сбор

Услуги скоринга составляют около 30% объема рынка пользовательских данных в России, писал журнал РБК. Объем российского рынка пользовательских данных в 2017 году журнал оценил не менее чем в 3,3 млрд руб. с оговоркой, что реальные обороты могут быть выше, поскольку большая часть сделок по продаже персональной информации проходит в серой зоне.

Игроки рынка отмечают, что актуальная информация о заемщике помогает лишь в 20% случаев. Полного портрета не получается, говорит директор Social Data Hub Артур Хачуян, например при проверке потенциальных мошенников без истории никак не обойтись, полагает он.

В 2016 году управление Роскомнадзора по Центральному федеральному округу указало НБКИ на незаконность сбора данных из основных соцсетей, а также порталов Avito и Auto.ru. Все инстанции арбитражного суда согласились с доводами надзорного органа о том, что использовать их можно только с письменного согласия самого пользователя. «Социальные сети не являются источником общедоступных персональных данных», — указано в одном из решений.

Представитель Mail.Ru Group не уточнил, как там получают

согласие пользователей на предоставление доступа к информации о них при работе нового сервиса.

Закон «О персональных данных» в действующей редакции не очень подробно раскрывает режим использования общедоступных данных, отмечает управляющий партнер петербургского офиса Dentons Виктор Наумов. Для того чтобы понять, может ли Mail.Ru Group разрешить НБКИ использовать информацию о пользователях «ВКонтакте», нужно смотреть пользовательское соглашение, а также цели и условия обработки данных, добавил он. «Обработка персональных данных субъекта в ряде случаев может осуществляться и без его прямого согласия, например если эти данные необходимы для исполнения договора, в котором участвует субъект», — поясняет старший менеджер по оказанию юридических услуг Deloitte CIS Александр Тюльканов.

Согласно пункту 5.8 пользовательского соглашения «ВКонтакте», администрация сети вправе «использовать предоставленную пользователем информацию, в том числе персональные данные, а также передавать ее третьим лицам в целях соблюдения требований действующего законодательства России, защиты прав и интересов пользователей, администрации сайта, третьих лиц». Пункт 5.1.4 правил защиты информации о пользователях предусматривает, что пользователь соглашается на передачу аффилированным лицам и партнерам результатов автоматизированной обработки своих данных с применением «различных моделей оценки информации». ■

ТЭК Нефтяники попросили отложить налоговый маневр

НПЗ выбивают скидку на модернизацию

АЛИНА ФАДЕЕВА

Владельцы российских НПЗ попросили премьер-министра Дмитрия Медведева не соглашаться с предложением Минфина изменить налоговую систему. Заводы не смогут закончить модернизацию, предупреждают они.

Убыточный бензин

Нефтяные компании попросили премьер-министра Дмитрия Медведева отложить налоговый маневр в отрасли. Письмо с предложениями компаний подписал гендиректор Ассоциации нефтепереработчиков и нефтехимиков Виктор Рябов, оно было отправлено 26 марта (копия есть у РБК). В Ассоциацию входят более 200 НПЗ, включая заводы «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти» и «Сургутнефтегаза», пояснил РБК сам Рябов, подтвердив, что такое письмо отправлено. Получить комментарий в пресс-службе премьер-министра не удалось.

В 2015–2017 годах в России случился «неоправданный обвал инвестиций» в нефтепереработку и нефтехимию, вложения снизились в два раза, пишет Рябов, утверждая, что из-за «постоянного изменения налоговой нагрузки работать и привлекать инвестиции в модернизацию НПЗ невозможно».

Ассоциация просит Медведева снизить налоговую нагрузку на переработку, отказаться от ежегодного повышения ставки НДС и сохранить экспортную пошлину на нефть минимум на пять лет. Налоговая нагрузка на моторное топливо сейчас составляет 65%, нефтепереработка убыточна, и изменение пошлин усугубит ситуацию, объяснил Рябов РБК.

Представители «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти» и «Сургутнефтегаза» не ответили на запросы РБК.

Спорный маневр

Минфин несколько лет готовит налоговый маневр в нефтяной отрасли. Он предполагает отмену экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты с одновременным повышением НДС. В конце декабря замминистра финансов Илья Трунин говорил, что решение должно быть принято «как можно скорее», возможно, с 2019 года (цитата по «Интерфаксу»).

Обнулив экспортные пошлины, Минфин лишит российские НПЗ так называемой таможенной субсидии — разницы между экспортными пошлинами на нефть и нефтепродукты. Эту субсидию Минфин оценивает в 600 млрд руб. в год, заявил 22 марта дирек-



Минэнерго против реализации налоговых реформ Минфина в ближайшее время: ведомство предлагает завершить маневр после окончания модернизации НПЗ. На фото: нефтеперерабатывающее предприятие «Роснефти»

тор департамента Минфина Алексей Сазанов.

Размер поддержки всем российским НПЗ в 2005–2016 годах более чем в пять раз превысил инвестиции в модернизацию в это время, а значит, механизм такой поддерж-

ки неэффективен, нужно поддерживать заводы адресно, говорил Сазанов. По данным аналитиков Yugon Consulting, в 2011–2017 годах нефтяники инвестировали в модернизацию заводов 2 трлн руб. (то есть в среднем по 300 млрд руб.

в год). Минфин предлагает ввести отрицательный акциз на нефть (государство будет возвращать нефтяникам часть стоимости нефти), но только для заводов, которые поставляют на внутренний рынок топливо класса Евро-5. В качестве

стимулов для модернизации Минфин предлагает предоставить заводам, которые построили установки глубокой переработки нефти (гидрокрекинг, каталитический крекинг, замедленное коксование), дополнительные вычеты на нефть. Для того чтобы не допустить роста цен на топливо на внутреннем рынке, нужно снизить акцизы на топливо на 2–3 руб. на литр, объяснял Сазанов. Сейчас например, акциз на бензин Аи-95 составляет 8,4 руб. за литр.

Минэнерго против предложений Минфина: по словам министра энергетики Александра Новака, маневр нужно завершать не раньше 2023 года, после окончания модернизации заводов. 22 марта опасения по поводу завершения маневра выразил и глава Общественного совета Минэнерго и предправления Сбербанка Герман Греф. «Практически все заводы реконструировались на наши деньги. И у нас есть большой шанс стать владельцами большого количества НПЗ, потому что первый маневр (проводился в 2015–2017 году, пошлины на светлые нефтепродукты снизились, а НДС вырос) привел к тому, что у них рентабельность в два раза упала. И все бизнес-планы, под которые брались деньги, улетели просто в таргетары», — объяснил Греф. По его словам, модернизация каждого завода стоила от \$1,5 млрд, и «сегодня так подвести инвесторов — это большая проблема».

Пока дискуссия между Минфином, Минэнерго и нефтяниками продолжается, решений нет, говорит федеральный чиновник.

В 2017 году маржа переработки российского НПЗ в среднем составляла \$3 за баррель, примерно в два раза ниже, чем в Европе, говорит директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов. Привлекательность реализации новых инвестпроектов упала, и нужны дополнительные стимулы для модернизации, считает он. Но пересмотр налоговой системы требует безупречной настройки новых параметров, которых слишком много (цены на нефть, курс рубля по отношению к доллару, величина премий/дисконтов внутреннего рынка и т.д.), между собой они не связаны, и предсказать их сложно, говорит Борисов. Решения нужно детально проработать и внедрять постепенно, заключает эксперт. Изменение валютных курсов, внешних цен и т.д. даже по отдельности дают погрешность для отрасли более 100 млрд руб. в год, говорил в начале февраля директор департамента переработки нефти и газа Минэнерго Антон Рубцов (цитата по «Интерфаксу»).

Представители Минфина и Минэнерго не ответили на запросы РБК. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты проанализировали зарплаты в зарубежных компаниях

Иностранцы переоценили россиян

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Зарплаты сотрудников иностранных компаний в России снизились на 4,4% в 2017 году, следует из данных «Интеркомпа». Зарубежные фирмы оптимизируют расходы на труд, хотя в целом, по данным Росстата, зарплаты россиян растут.

«Точечный» подход

Зарплаты сотрудников иностранных компаний в России в 2017 году снизились на 4,4%, следует из обзора компании бухгалтерского и кадрового аутсорсинга «Интеркомп» (есть у РБК). Такая негативная динамика расходится с общей ситуацией с зарплатами по стране: по данным Росстата, за прошлый год они увеличились на 7,3% в номинальном выражении.

Снижение зарплат работников зарубежных компаний произошло за счет сокращения пе-

ременной (премиальной) части оплаты труда, отмечают эксперты «Интеркомпа». Основными тенденциями 2017 года стали продолжение оптимизации расходов на зарплату и «точечный» подход к повышению окладов, пишут эксперты. «Принятая в 2000-х годах общая индексация заработных плат в текущих реалиях уходит [в прошлое] как инструмент работы с персоналом и его удержания», — говорится в обзоре. В исследовании анализировались данные о фактических начислениях зарплат около 300 иностранных компаний в девяти регионах (у «Интеркомпа» есть прямой доступ к данным компаний-клиентов, поскольку она занимается бухгалтерским аутсорсингом). Эксперты рассматривали более 400 должностей и свыше 35 тыс. действующих сотрудников.

По данным «Интеркомпа», работникам, занятым на бухгалтерских должностях, сократили все виды премирования. Исключение составили позиции,

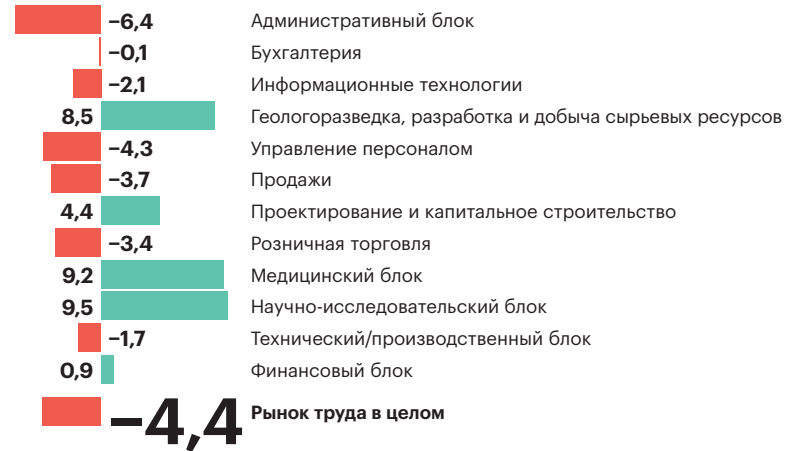
связанные с международными стандартами финансовой отчетности (начальник отдела МСФО, бухгалтер по МСФО), где произошло увеличение годовой и ежемесячной премий. Специалистам по подбору персонала сократили размеры годовой премии на 36,1% (с 19,9 тыс. руб. в 2016 году до 12,7 тыс. руб. в 2017-м), квартальной — на 21,5%, ежемесячной — на 3,5%. Годовые премии финансовых менеджеров уменьшились в 2017 году на 24,8%, а ежемесячные — на 28,8%. Снижение переменной части зарплат произошло и у работников технических направлений, например инженеров и слесарей-ремонтников. Так, годовая премия инженера по наладке оборудования в прошлом году сократилась на 44%, а квартальная — на 20,2%.

Вопрос в рубле

Негативная динамика зарплат может быть обусловлена тем, что у большинства работников ино-

Как изменились зарплаты сотрудников иностранных компаний в России в 2017 году

Изменение к 2016 году, %



Источник: «Интеркомп»

странных компаний зарплаты привязаны к доллару, предположил главный экономист БКС Владимир Тихомиров. «За последние год-полтора рубль укрепился, что привело к снижению их зарплат в рублевом эквиваленте», — указал Тихомиров. Если в 2016 году доллар в среднем стоил 66,8 руб., то в 2017-м — 58,3 руб. (данные терминала Bloomberg).

Увеличение зарплат произошло только в отдельных отраслях. Это геологоразведка и добыча сырьевых ресурсов (плюс 8,5%), проектирование и капитальное строительство (плюс 4,4%), фармацевтика и медоборудование (плюс 9,2%), научно-исследовательская сфера (плюс 9,5%) и финансовая сфера (плюс 0,9%), отмечается в обзоре.

Эксперты «Интеркомпа» полагают, что тренды прошлого года сохранятся и в 2018 году: иностранные компании продолжают оптимизировать расходы на выплаты зарплат, отдавая предпочтение не массовому повышению окладов, а целевым повышениям бонусной части.

На фоне снижения зарплат численность сотрудников иностранных компаний в 2017 году выросла на 6,8%, отмечает «Интеркомп». Быстрее всего штат увеличивался в сфере продаж (рост на 10,3%, а количество менеджеров по продажам выросло на 17,4%), фармацевтике (плюс 10,1%), производственно-техническом блоке (плюс 6,1%).

Противоречивая динамика

Зарплаты сотрудников зарубежных компаний выросли в 2017 году в среднем на 3%, следует из данных HeadHunter, представленных РБК. «Зарплаты в иностранных компаниях превышают зарплаты в российских на 24%», — указала директор департа-

мента аналитических бизнес-решений компании Наталья Данина. По данным HeadHunter, по состоянию на конец марта 2018 года 53% иностранных компаний не планировали менять численность сотрудников, а 43% компаний планируют расти.

В международных иностранных компаниях рост зарплат сотрудников в 2017 году действительно был меньше, чем в российских, но сокращения зарплат не произошло, утверждают в рекрутинговой компании Kelly Services. «Большая часть ком-

паний-респондентов, порядка 30%, говорили о том, что они повышали зарплату своим сотрудникам на 5-7%», — сказала РБК директор по работе с ключевыми клиентами Kelly Services Наталья Курантова.



Реклама 18+

Новый сайт

Система рекомендации доменов

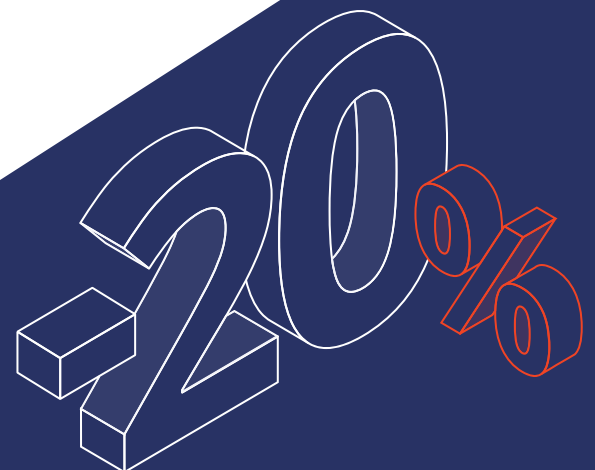
Новые

Платформа хостинга
и панель управления

nic.ru | ru.center

* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.
Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

NEWRUCENTER*
Скидка по промокоду



Как томские предприниматели запустили производство премиум-продуктов

Сборный пункт

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Томские предприниматели Юрий Чирков и Максим Колпаков обнаружили перспективную бизнес-нишу буквально под ногами. Производство продуктов из сибирских дикоросов принесло им 10 млн руб. выручки в первом квартале 2018 года.

«Я постоянно находился в разъездах между двумя городами: в Томске — жена и двое детей, в Питере — бизнес, — рассказывает Юрий Чирков. — В какой-то момент не выдержал и стал думать, на чем можно зарабатывать в родном городе. Все сибирские нефтяные скважины были заняты, на переработку леса тоже много желающих, так и появилась идея заняться ягодами и грибами».

Производство продуктов из дикоросов — перспективный рынок. С одной стороны, отрасль в упадке — ягод и грибов перерабатывается гораздо меньше, чем во времена СССР. С другой — растет спрос со стороны обеспеченных потребителей на экопродукты. На рынке дикоросов можно с нуля построить масштабный бизнес, решил Чирков. Новому бренду удалось попасть на полки «Ашана» и сибирской сети «Холоидей». За первый квартал 2018 года продажи продуктов питания из таежных ягод, грибов, орехов и трав принесли «Дико Вкусно» 10 млн руб. выручки и около 1 млн руб. прибыли.



Сооснователи компании «Дико Вкусно» Максим Колпаков (слева) и Юрий Чирков выбрали нестандартные вкусы варенья и соусов из лесных ягод. Сибирская экзотика пришлась по вкусу москвичам: 70% заказов приходится на столицу

Родная почва

Выпускник Томского института автоматизированных систем управления и радиоэлектроники (ТИАСУР) 47-летний Юрий Чирков 13 лет проработал коммерческим директором в компании, которая занималась оптовой торговлей парфюмерией и косметикой в Томске. А в 2013 году вместе с приятелями основал в Санкт-Петербурге компанию ООО «Крокус Групп», которая производит бытовые товары для кухни — пакеты для мусора, салфетки и т.д. «В Питере у меня были друзья, поэтому и решили совместно с ними запустить бизнес там», — объясняет Чирков. К 2016 году благодаря заказам от крупных федеральных розничных сетей («Магнит», «Лента», «Пятерочка») оборот компании достиг 177,9 млн руб., чистая прибыль — 4,4 млн руб.

«У меня было время, деньги и, самое главное, огромное желание делать что-то у себя в Томске», — вспоминает предприниматель. В 2016 году он продал свою долю в ООО «Крокус Групп» (вырученную сумму предприниматель не оглашает), вернулся в родной город и принялся за поиск свободной ниши. Спустя несколько меся-

цев его близкий друг и сокурсник по Президентской программе подготовки управленческих кадров Максим Колпаков, который прежде более десяти лет работал в строительной сфере, рассказал ему об идее продавать продукты — джем, конфеты, ягодные соусы из дикоросов и других натуральных продуктов. Чиркову идея очень понравилась, и приятели вместе взялись за разработку бизнес-модели. «Конечно, мы не были уверены в перспекти-

вах, но было ощущение, что на продукты из дикоросов будет спрос», — говорит Чирков.

Дикоросы — растущие сами по себе (то есть не культивируемые) грибы, а также плоды и семена дикорастущих растений. Изначально было понятно, что стартовать в экономсегменте рынка сладкой консервации новому игроку бесполезно. Здесь уже были крупные компании — «Сава» и НИИПП из Томской области, «Ратибор» из Тверской об-

ласти, «Виктория» из Краснодарского края и др. Конечно, в основном они выпускают продукцию из садовых ягод, но некоторые делают джемы и из дикоросов.

«В дешевом сегменте 200-граммовая баночка варенья стоит 40–60 руб. на полке, в то время как килограмм дикорастущих ягод у поставщиков — порядка 200 руб. — вот и подсчитайте, сколько в этой баночке ягод», — говорит Чирков. Приятель решил ориентировать-

ся на премиум-сегмент, где цена 200-граммовой баночки начинается от 200 руб. В этом сегменте рынок был куда менее насыщен и в основном работали небольшие локальные производители, которые продавали продукцию в своих регионах. Чирков же сразу задумал продавать продукты из дикоросов оптом на всю Россию — в федеральные торговые сети. Для этого он решил сначала разработать узнаваемый бренд, а затем под него сформировать товарную матрицу: «Мы рассудили, что за качественный продукт из Сибири люди будут готовы заплатить».

Бери не хоч

Сегодня в России есть три основных региона по заготовке и переработке дикоросов: Северо-Западный регион (Карелия, Новгородская, Псковская и Архангельская области), Центральный регион (Вологодская, Владимирская, Ивановская и Кировская области) и Сибирь (Томская область, Алтай и Красно-

ярский край). По данным администрации Томской области, за сезон-2017 на начало сентября местными компаниями было заготовлено 540 т грибов, 1470 т ягод, 180 т кедрового ореха, 250 т пищевых растений и 550 т хвойной лапки, что на 10% превысило соответствующие показатели

предыдущего года. «Рынок дикоросов в России растет устойчиво — на 10–20% в год, но тем не менее сейчас в стране перерабатывается всего 10–50% по сравнению с тем, что производилось из дикоросов при Советском Союзе. Разрушены связи между сборщиками и производителями, — замечает

управляющий партнер консалтинговой группы компаний Step by Step Анастасия Птуха. — При этом в супермаркетах днем с огнем не найти, к примеру, качественный джем из дикорастущих ягод. Рынок в этом отношении совсем не насыщен».

Варенье в подарок

На разработку торговой марки, логотипа и брендбука Чирков и Колпаков потратили в общей сложности около 500 тыс. руб. личных средств. Товарная матрица, по задумке предпринимателей, изначально состояла из 30 наименований — различных ягодных соусов, мармеладов и варенья. Вкусы выбрали нестандартные — например, «Брусника с перцем чили», «Клюква с гвоздикой» или «Калина с сосновой шишкой».

Экономика бренда «Дико Вкусно» (первый квартал 2018 года), млн руб.

Доходы

10,0

Сладкая консервация 5,0

Остальное (орехи, ягодные соусы, иван-чай и др.) 3,0

Конфеты 2,0

Расходы

9,0

Аренда, закупка сырья, упаковки, этикетки 7,2

Зарплата сотрудников 0,5

Транспортные расходы 0,3

Маркетинг 0,5

Налогообложение 0,5

Прибыль 1,0

Источник: данные компании

по объявлениям о продаже дикоросов в социальных сетях и на сайте agro.ru».

Грибы и ягоды собирают всего несколько месяцев в год — предприниматели должны сразу выкупить большие партии сырья, которое замораживают и используют в течение года. Производственный цех предприниматели арендовали в Томске за 300 тыс. руб. в месяц. Закупка необходимого оборудования обошлась предпринимателям в 2 млн руб., столько же ушло на производство первой партии продукции и порядка 600 тыс. руб. — на сертификацию товаров из этой партии.

«В премиальном сегменте нашего рынка большинство игроков — совсем небольшие компании, которые используют ручной труд. Мы же организовали поточное производство и, соответственно, получили более низкую себестоимость при стабильном качестве», — объясняет Чирков. Но при этом, в отличие от лидеров рынка, производство небольшое — можно быстро переключаться с одного вида товара на другой, выпускать небольшие партии под требования конкретного заказчика.

В середине 2016 года производство «Дико Вкусно» (ООО «Прайс-Т») начало выпускать пробные партии. Компания запустила сайт, создала группы в соцсетях и наняла продавцов, которые стали обзванивать торговые сети. Но все это не сработало — ретейлеры к новому поставщику отнеслись настороженно, и продажи первое время не шли.

Клиентов принес другой канал продвижения — около 1 млн руб. Чирков и Колпаков потратили на участие в специализированных продуктовых выставках, где они знакомились с потенциальными заказчиками. Партнеры приняли участие в нескольких выставках в Китае, но те, по словам Чиркова, результата не принесли — в Поднебесной сибирской экзотикой не заинтересовались. А вот благодаря участию в российской «Продэкспо» появились первые серьезные заказы. Самым крупным стала рекламно-сувенирная компания из Москвы, которая в конце 2016-го заказала подарочные наборы из дикоросов под собственной маркой к Новому году. Выручка ООО «Прайс-Т» по итогам 2016 года составила около 8 млн руб., 75% из которой принес один заказ; прибыль — 1 млн руб.

Дикоросы в сети

В начале 2017 года Чирков и Колпаков решили расширить ассортимент «Дико Вкусно» конфетами (ке-

дровый грильяж и драже). Но если для консервирования и производства ягодных соусов и джемов они приобрели стандартное оборудование, то для изготовления конфет пришлось разрабатывать индивидуальное. «Вся конфетная продукция экономсегмента выполнена в форме, которую удобно делать машинным способом. Мы же хотели, чтобы наши конфеты выглядели так, как будто они сделаны вручную. Устройств для таких параметров нет ни в России, ни в других странах. Их изготавливают только под заказ».

Прятели решили ориентироваться на премиум-сегмент, где цена 200-граммовой баночки начинается от 200 руб. В этом сегменте рынок был куда менее насыщен и в основном работали небольшие локальные производители, которые продавали продукцию в своих регионах

На покупку необходимого для производства конфет оборудования предприниматели потратили около 2 млн руб. Зато нестандартная форма позволяет продавать конфеты дорого — 120-граммовая пачка стоит на полке 400 руб. Чтобы подчеркнуть сибирское происхождение продукции и оправдать высокие цены, «Дико Вкусно» изготавливает фирменные прилавки и бесплатно раздает клиентам.

Летом того же года предпринимателям удалось заключить контракт на изготовление продуктов из дикоросов для сибирской сети продовольственных магазинов «Холидей» под ее торговой маркой. Свой товар этой сети «Дико Вкусно» предложила еще в 2016 году. Чирков рассказывает: «У захода в сети есть своя специфика. Торговым комитетам по вводу ассортимента нужно много времени на то, чтобы оценить продукцию. В среднем на презентацию товара и донесение его специфики уходит до полугода. Еще три месяца может занять заключение договора». В июне Чирков и Колпаков осуществили первую поставку сети «Холидей» ягодных соусов на сумму 500 тыс. руб.

Помимо «Холидей» в 2017 году к списку клиентов добавилась томская розничная сеть «Лама», а также московские компании — экомгазины «Биостория», «Здравторг» и другие заказчики. «Мы закупаем у «Дико Вкусно» грибы, ягоды, варенье, конфеты. Продажи этой продукции приносят нам хоро-

шие деньги. Поставщика выбрали, видимо, потому, что поняли — на этот товар можно сделать наценку 60%», — рассказала руководитель отдела закупок «Биостории», попросив не упоминать в статье ее фамилию.

Однако предприниматели поняли, что только своими силами масштабный канал продаж в столице не построишь. В конце 2017 года «Дико Вкусно» начала работать с несколькими дистрибьюторами в Москве. «Каждый из них отвечает за определенный канал сбыта — офлайн-ма-

газины эконравленности, интернет-магазины, сувенирно-подарочные магазины», — говорит Чирков. В феврале 2018 года одному из посредников удалось заключить договор о поставке продуктов из дикоросов в «Ашан». Сумму договора Чирков не оглашает, но признается, что «Ашан» стал сейчас одним из самых крупных сетевых клиентов.

Помогла как раз ставка на необычные вкусы. «Основными поставщиками фруктово-ягодных соусов у нас традиционно являются Азия, Армения и Азербайджан, но предложение «Дико Вкусно» было уникальным по своему составу. Мы отобрали соусы «Брусника с перцем» и «Клюква с гвоздикой». Фруктовые и ягодные соусы к мясу только набирают свою популярность в России, и мы хотели бы предложить новые вкусы нашему покупателю», — рассказала РБК Мария Курносова, директор по корпоративным коммуникациям «Ашан Ритейл Россия». Правда, товар появится на полках только на время ежегодной акции «Барбекю», которая в этом году пройдет с 20 апреля по 3 мая. «Решение о наличии марки в постоянном ассортименте будет принято по результатам продаж», — пояснила Курносова.

Выручка ООО «Прайс-Т» за весь 2017 год составила 20 млн руб., прибыль — 1 млн руб., по словам Чиркова. 70% всех заработанных средств пришлось на заказы из Москвы. А за один только первый квартал 2018 года выручка уже превысила 10 млн руб. Чирков связывает это с успеш-

Взгляд со стороны

«Рынок дикоросов еще очень неразвит»

Борис Акимов,

основатель фермерского кооператива LavkaLavka

«Открывать бизнес в сфере производства продуктов из дикоросов в стратегическом плане очень перспективно. Рынок дикоросов, особенно ягод, — сейчас один из самых динамично развивающихся в мире. Мы тоже разрабатываем проект по сбору и переработке дикоросов на территории Мурманской области. Мы еще не начали выпуск продукции, но уже видим большой интерес: имеем около десяти предварительных соглашений на закупку черники, морошки и других ягод. Рынок дикоросов еще очень неразвит. Когда-то Россия занимала в списке экспортеров довольно значимое место, но инфраструктура, которая была в советское время, пришла в упадок. Еще одна сложность на этом рынке — это то, что он серый. Первое звено — это сборщики. Они хотят получать деньги сразу, причем наличными. Вы еще не переработали ягоды, продадите их через полгода, а вам уже сейчас нужно заплатить наличными. Представьте, сезон ягод один месяц, а вам нужно закупить 10 тыс. т товара за наличные у физических лиц. Это одна из ключевых сложностей».

ной презентацией марки на международной выставке продуктов питания «Продэкспо-2018», прошедшей в начале февраля в Москве. «Там раскупили всю нашу продукцию, выкупили даже фирменные прилавки, которые обычно мы раздаем бесплатно», — радуется предприниматель.

Осенью 2018 года Чирков и Колпаков собираются открывать собственные розничные магазины и склад «Дико Вкусно» в Москве. По подсчетам предпринимателя, открытие одной такой точки обойдется в 5 млн руб., на прибыль магазин может выйти за три месяца. «Натуральные продукты в Москве сейчас востребованы, и открытие магазинов будет способствовать увеличению узнаваемости нашего бренда», — надеется Чирков. Правда, сейчас ему приходится опять жить на два города, как во времена работы в «Крокс Групп». ■

Как новичку попасть на полки сетевых магазинов (опыт «Дико Вкусно»)

1.

Предложить широкую и разнообразную линейку продуктов питания. Сети могут заинтересоваться каким-либо нестандартным товаром, а затем начать закупать и более традиционные вкусы.

2.

Работать в премиум-сегменте, где сети могут получить большую маржу.

3.

Участовать в отраслевых выставках. Это требует серьезных затрат, но позволяет напрямую договариваться с представителями ретейла.

4.

Согласиться работать под собственными торговыми марками сетей. Это менее выгодно и не способствует росту узнаваемости бренда, но позволяет загрузить производство. Сейчас 30% продукции «Дико Вкусно» продается под марками сетей.

5.

Привлекать дистрибьюторов. Своими силами небольшая компания охватить все сегменты рынка не может.

6.

Потратиться на рекламные POS-материалы (от англ. point of sales — «в месте продажи»): фирменные прилавки, световые панели, ценники, wobлеры, наклейки. И раздавать их розничным сетям бесплатно.

IV Ялтинский Международный Экономический Форум

Стратегия развития строительной отрасли России

19 апреля
Мрия Резорт, Зал Россия, сектор В
14:00 – 15:30



О чем:

Стратегическая задача строительного комплекса на ближайшие 6 лет — увеличение ввода жилья с сегодняшних 80 млн. кв. метров до 120 млн. кв. метров. Сейчас из 48 крупнейших городов России лишь в 18-ти показатель ввода жилья превышает целевое значение 0,82 кв. м на одного россиянина, обозначенного в послании Президента. Среди приоритетов развития городов также развитие городской среды, транспортной инфраструктуры и внедрение технологий «умного города».

Как увеличить объемы строительства в новых экономических условиях? Какие федеральные и региональные программы станут ключевыми драйверами развития и обеспечат устойчивый рост строительной отрасли на ближайшие годы? Какие источники финансирования проектов позволят сравнять спрос и предложение? Как обеспечить рост объемов необходимым уровнем производства строительных материалов?

Программа:

14:00 – 15:30

Дискуссия

Среди тем:

- Стратегии развития строительного комплекса: ключевые точки роста
- Инструменты финансирования строительного комплекса: от ДДУ к проектному финансированию
- Как увеличить спрос и покупательскую способность на новые квадратные метры жилой недвижимости?
- Какие города и модели развития станут флагманами роста и инвестиций в жилую недвижимость?
- Новые технологии и подходы в строительстве как драйвер развития отрасли: лучшие российские и международные практики