

ОЦЕНКА**Что означает повышение суверенного
российского рейтинга S&P**

с. 3 →

НЕДВИЖИМОСТЬМинстрой изменил
порядок учета
проблемных объектов

с. 8 →

ИНВЕСТИЦИИУоррен Баффетт
получил рекордную
прибыль благодаря
Дональду Трампу

с. 11 →

РБКЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
26 февраля 2018
Понедельник
№ 34 (2758)**Си Цзиньпин,**
председатель КНРЦК Компартии Китая
предложил не ограничивать
количество сроков
для главы страныЗАКОНОТВОРЧЕСТВО, С. 5 →
ФОТО: Chris Ratcliffe/Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 22.02.20181301,01 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 23.02.2018, 20.00 мск\$67,31 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 16.02.2018\$385,3 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
23.02.2018\$1= ↑
₽56,76€1= ↓
₽69,63**КАМПАНИЯ** В Кремле начали подготовку послевыборных поручений президента**Замаячили новые указы**АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ПЕТР КАНАЕВ**Администрация президен-
та готовит новые майские
указы — по аналогии с пору-
чениями Владимира Путина,
данными в 2012 году, сооб-
щили источники РБК. По их
данным, министерства уже
вносят свои предложения.**В Кремле обсуждается подготов-
ка новых президентских майских
указов, аналогичных тем, что
Владимир Путин подписал после
победы на выборах 2012 года. Об
этом РБК рассказали федераль-
ный чиновник и еще два источ-
ника, знакомые с ходом обсужде-
ний проектов документов. Пресс-
секретарь президента Дмитрий
Песков не ответил на запрос РБК.**Как в 2012-м**Новые указы готовятся в адми-
нистрации президента, их точное
содержание еще не известно, сей-
час идет сбор инициатив от мини-
стерств, говорит один из собесед-
ников РБК.«Сбор предложений от мини-
стерств для подготовки новых ука-
зов идет», — подтверждает другой
источник. По его словам, предло-
жения собираются в рамках под-
готовки Послания президента Фе-
деральному собранию (состоится
1 марта), которое в дальнейшем
может трансформироваться в се-
рию указов. «Содержательная ап-
паратная работа началась несколь-
ко месяцев назад. Из министерств
все регулярно приезжают для об-
суждения этих инициатив», — до-
бавляет собеседник РБК.В указах 2012 года было 218 по-
ручений с разными сроками ис-
полнения, а последние указы дол-
жны быть исполнены в 2020 году.
Они включают повышение зар-
плат бюджетников, увеличение
доли инвестиций в ВВП, рост про-
изводительности труда, создание
25 млн высокопроизводительных
рабочих мест, продвижение в ре-
тинге Doing Business, отражающем
легкость ведения бизнеса в Рос-
сии, и т.д.Подготовкой новых майских указов, по информации собеседников РБК, может заниматься помощник президента
Андрей Белоусов

окончание на с. 2 →

ДОКЛАД**Банкирам
гарантируют
нервозность**

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**На фоне огосударствления
банковской системы и иска-
жения конкурентного поля
общая нервозность на рынке
сохранится, считают в АКРА.
При этом доля государства
в банковском секторе продол-
жит расти, считают эксперты.**Нервозность и снижение доверия
в секторе, возникшие на фоне от-
зывов лицензий и передачи трех
крупных банков в Фонд консо-
лидации банковского сектора
(ФКБС), сохранятся на протяже-
нии 2018 года, говорится в обзор-
е рейтингового агентства АКРА
«Ужесточение операционной сре-
ды не позволит банкам нарастить
чистую прибыль» (есть у РБК). Кро-
ме того, отмечается в обзоре, рост
доли государства в банковской си-
стеме при резком сокращении чис-
ла крупных частных российских
банков приведет к изменению ха-
рактера и качества конкуренции.
Крупные банки будут вынуждены
конкурировать за качественного
заемщика, а более мелкие — либо
находить отдельную нишу, либо
кредитовать высокорисковых за-
емщиков, прогнозируют аналити-
ки агентства.**Кризис недоверия**По оценкам АКРА, в топ-100 рос-
сийских банков есть еще несколь-
ко слабых игроков. «С одной сто-
роны, участники рынка понима-
ют, что слабые банки на рынке
все еще остаются, с другой сто-
роны, сам ЦБ неоднократно гово-
рил о том, что не закончил поли-
тику по оздоровлению и зачистке
банковского сектора», — отмеча-
ет руководитель группы рейтин-
гов финансовых институтов АКРА
Кирилл Лукашук.

окончание на с. 6 →



4 630017 020096

18034

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректурка: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0381

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАМПАНИЯ В Кремле начали подготовку послевыборных поручений президента

Замаячили новые указы



Майские указы 2012 года включали повышение зарплаты врачам и учителям, в новых президентских указах Владимира Путина также могут быть социальные инициативы

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

В последнем ежегодном отчете правительства о выполнении майских указов говорилось, что они исполнены на 76%. Владимир Путин на пресс-конференции в декабре 2017 года называл уже более высокую цифру — 93–94%. Однако президент признавал при этом, что «проблем еще очень много и нерешенных вопросов больше, чем того, что удалось сделать».

Предложения из послания трансформируются в указы после выборов, говорит еще один источник, знакомый с ходом обсуждений. Но первые «яркие» меры могут появиться уже после послания, сказал он, тем более что правительство в нынешнем составе будет работать еще почти два месяца после выборов. (Новый кабинет по закону должен быть сформирован в течение двух недель после инаугурации, которая — при условии, что победитель будет определен в первом туре, — состоится 7 мая.)

Повышение адресной направленности

Подготовкой новых указов может заниматься помощник пре-

зидента Андрей Белоусов, говорит собеседник РБК, знакомый с ходом разработки экономической программы Путина. Федеральный чиновник подтверждает эту информацию. По его данным, в указах могут быть социальные инициативы. Среди них могут оказаться идеи Минкультуры, которое предлагает строить в регионах культурные объекты, добавляет собеседник РБК.

Конфигурация экономической программы Владимира Путина обсуждается на совещаниях у президента, в которых участвуют Белоусов, глава администрации президента Антон Вайно, министр финансов Антон Силуанов, министр экономического развития Максим Орешкин, председатель ЦБ Эльвира Набиуллина, председатель совета Центра стратегических разработок Алексей Кудрин, отмечает источник РБК в финансово-экономическом блоке правительства. По его словам, министерства представляют свои предложения для будущего экономического плана, основные направления которого, как ожидается, будут обозначены в послании Федеральному собра-

нию. Центральной темой программы на будущий срок может стать борьба с бедностью, добавляет собеседник РБК.

На совещаниях уже обсуждались бюджетный маневр с целью повышения расходов на челове-

та на адресную соцпомощь, то есть учитывать критерии нуждаемости при предоставлении пособий, льгот, денежных выплат, материальной помощи. Предлагается установить планку нуждаемости, которая будет за-

В последнем ежегодном отчете правительства о выполнении майских указов говорилось, что они исполнены на 76%. Владимир Путин на пресс-конференции в декабре 2017 года называл уже более высокую цифру — 93–94%. Однако президент признавал при этом, что «проблем еще очень много и нерешенных вопросов больше, чем того, что удалось сделать»

ческий капитал и инфраструктуру, а также фокусировка социальной поддержки государства на действительно нуждающихся, отмечает источник. Минфин предлагает реформировать систему соцподдержки и переи-

висеть от величины дохода домохозяйства к прожиточному минимуму, отметил собеседник РБК.

О том, что правительство ждет послания президента, на Российском инвестиционном

форуме в Сочи говорил Силуанов. «Мы будем видеть количественные задачи, и можно будет оценить те меры, которые необходимо будет принять для реализации этих решений президента. И соответственно, под это будет подстроена налоговая система», — объяснял министр.

В более сложной обстановке

«Майские указы начали действовать в полную силу с 2013 года, и это как раз совпало с замедлением экономики и привело к очень серьезным последствиям для балансов региональных бюджетов, образовались большие дефициты», — напоминает старший директор группы региональных финансов Fitch Владимир Редькин. Часть субъектов смогла справиться с дисбалансом, однако многие по-прежнему не смогли сбалансировать бюджеты, добавляет он: «Но даже те, кто сбалансировал бюджет, получили на выходе больший объем долга, который нигде не делся».

«Мы надеемся, что 2018 год станет последним сложным годом с точки зрения финансов, потому что мы в этом году в полном объеме выполним указы президента, а в дальнейшем рост заработной платы бюджетников будет сопровождаться и ростом оплаты труда в целом по экономике, и ростом [сборов с] налога на доходы физических лиц», — говорил Силуанов на встрече премьер-министра Дмитрия Медведева с российскими губернаторами в Сочи в середине февраля. Острота «долгового кризиса» снизилась, размер долга бюджета «в целом стал снижаться», указал министр.

Консолидированные бюджеты регионов растут, но долговая нагрузка остается «существенной», отметил при этом Медведев. Чтобы решить эту проблему, федеральный центр предоставил субъектам Федерации бюджетные кредиты, которые выдаются по символической ставке 0,1% годовых. Объем таких займов за последние три года превысил 1 трлн руб., напомнил премьер. 73 регионам, где «долговая нагрузка наиболее чувствительная», пришлось провести реструктуризацию долгов по этим кредитам.

Когда подписывались майские указы 2012 года, экономика была в лучшей форме, не было санкций, а курс рубля еще не упал, говорит Редькин: «Сейчас ситуация не такая оптимистичная. Есть риск, что если указы будут в таком же виде, как в первый раз, то бюджеты могут просто не справиться». Однако власти это учтут и предусмотрят программу софинансирования, ожидает аналитик. Один из вариантов — это продолжение практики агрегирования налога на прибыль, отмечает Редькин. Сейчас федеральный центр забирает у регионов по 1 п.п. поступлений от налога на прибыль и перераспределяет эти средства, и этот показатель можно увеличить, говорит Редькин. В целом новые указы, по его мнению, будут означать «продолжение централизации». ■

ОЦЕНКА Что означает повышение суверенного российского рейтинга S&P

Долг выбрался из мусорной корзины

ИВАН ТКАЧЁВ, ПАВЕЛ
КАЗАРНОВСКИЙ

Рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинг России до инвестиционного (BBB-) со стабильным прогнозом. Агентство Fitch не стало повышать российский рейтинг, оставив его также на уровне BBB-.

S&P повысило суверенный кредитный рейтинг России в иностранной валюте до инвестиционного уровня (движение с BB+ до BBB-) со стабильным прогнозом. Таким образом, российский рейтинг вышел из «мусорной», по версии агентства, категории. Теперь у валютного долга России два инвестиционных рейтинга (от S&P и Fitch) и один «мусорный», от Moody's. По конвенции, принятой в сообществе инвесторов, рейтинг эмитента в целом считается инвестиционным, если два из трех агентств причисляют его к этой категории.

Россия находилась в «мусорной» категории три года, с начала 2015 года, когда S&P и Moody's понизили российский суверенный рейтинг в иностранной валюте до спекулятивного уровня.

Fitch, которое опубликовало результаты своего пересмотра российского рейтинга одновременно с S&P, не стало его повышать или понижать, оставив на том же инвестиционном уровне (BBB-) с позитивным прогнозом.

Макроэкономика важнее геополитики

Российские финансово-экономические власти давно заявляли, что по фундаментальным признакам госдолг России не «мусорный» (и рынок с этим соглашался: российские евробонды даже в 2016 году торговались как долг инвестиционного уровня). Признать это рейтинговым агентствам мешали политические факторы — в частности, холодные отношения России с Западом и санкции. Но риски эскалации санкций в начале 2018 года не оправдались, а внутренняя макроэкономическая стабильность России укрепилась: дефицит бюджета по итогам 2017 года составил всего лишь 1,4% ВВП, полноценно заработало новое бюджетное правило, благодаря которому Россия вновь начала накапливать резервы. «Повышение суверенного рейтинга до инвестиционного уровня — запоздалая реакция на успехи российской экономической политики», — сказал министр экономического развития Максим Орешкин.

Как отмечается в рейтинговом комментарии S&P, Россия продемонстрировала приверженность

консервативной макроэкономической политике, что, вероятно, «будет поддерживать сильные внешний и фискальный балансы». «Гибкий обменный курс позволит экономике справиться с шоками, которые могут быть вызваны ужесточением санкций и снижением цен на сырьевые товары», — считают в агентстве.

«Рейтинговое действие отражает разумную политику, которая позволила российской экономике приспособиться к снижению цен на сырьевые товары и международным санкциям», — говорится в релизе S&P. Кроме того, агентство отметило действия Банка России, которые, несмотря на чистку банковской системы, позволили сохранить финансовую стабильность.

Проблемы экономики нигде не делись

Впрочем, обольщаться не стоит: российский суверенный рейтинг, по версии S&P, лишь подравнялся с рейтингами Казахстана, Индии и Индонезии, и S&P крайне осторожно оценивает российские экономические перспективы. Агентство прогнозирует низкие темпы роста экономики (1,7–1,8% до 2021 года, тогда как российское правительство ожидает рост быстрее 2%) на фоне неблагоприятной демографии (старение населения, сокращение трудоспособного населения) и слабой производительности труда. Структурные препятствия для производительного роста включают «доминирующую роль государства в экономике, непростой инвестиционный климат и относительно низкий уровень конкуренции и инноваций», отмечает S&P.

В то же время агентство выделяет скачок России в рейтинге легкости ведения бизнеса от Всемирного банка (Doing Business) со 120-й позиции несколько лет назад до 35-й, а также инициативы российского правительства по увеличению производительности труда и увеличению инвестиций.

Агентство Fitch, в свою очередь, отмечает «сильный суверенный баланс, надежные внешние факторы и улучшение экономической политики в отношении макроэкономических показателей». В то же время агентство указывает на «структурные слабости (зависимость от сырьевых товаров и управленческие риски), а также геополитические противоречия». Fitch прогнозирует рост экономики в среднем на 2% в 2018–2019 годах на фоне снижения неопределенности, смягчения монетарной политики и стабильных цен на нефть. Средний экономический рост для инвестиционной категории BBB — 3,1%.

Что будет после президентских выборов?

S&P в комментарии затрагивает и политические вопросы. Высокие рейтинги одобрения властей могли бы позволить государству пойти на непопулярные реформы, считает агентство, но не верит в реальность такого выбора. Российские власти и раньше много говорили, например, про приватизацию и демонополизацию экономики, но дела расходились со словами, пишет S&P, не ожидая существенного уменьшения роли государства в экономике. «В России слабая система сдержек и противовесов между институтами и высокая централизация власти. Мы наблюдали это по недавним ограничитель-

как ограниченный потенциал роста экономики, проблемы и риски в банковском секторе, около 70% которого снова контролирует государство, недостатки корпоративного управления (свежий пример — конфликт акционеров «Норникеля») и неопределенность политического ландшафта в перспективе трех лет, сказал Сигал.

Приток в российские бумаги

Возвращение России в инвестиционную рейтинговую категорию означает, что российские суверенные еврооблигации смогут вернуться в глобальные долговые индексы, такие как Bloomberg Barclays Global Aggregate. В феврале 2015 года Barclays исключил

Российские финансово-экономические власти давно заявляли, что по фундаментальным признакам госдолг России не «мусорный» — и рынок с этим соглашался: российские евробонды даже в 2016 году торговались как долг инвестиционного уровня

ным действиям в отношении независимых СМИ и повышенным барьерам к подлинному политическому участию», — указывает S&P. И предупреждает: хотя после назначенных на март 2018 года президентских выборов макроэкономическая стабильность, скорее всего, сохранится, «неопределенность, окружающая вопрос будущего перехода власти, может отрицательно повлиять на предсказуемость приоритетов в политике».

Fitch тоже отмечает неопределенность в отношении «основных элементов и сроков более широкой повестки реформ» после президентских выборов. «Президент Владимир Путин идет к тому, чтобы снова выиграть президентские выборы в марте 2018 года», — указывает агентство.

Старший аналитик по развивающимся рынкам управляющей компании Manulife Asset Management Ричард Сигал говорил РБК накануне решения S&P, что в пользу России — стабилизация экономического роста, низкая инфляция, сокращение бюджетного дефицита и то, что «экономика стала более гибкой благодаря обесценению рубля и введению нового, более четкого бюджетного правила». Против России играют такие факторы,

российский внешний долг из семейства этих индексов, из-за чего те институциональные инвесторы, которые следуют за индексами, потеряли возможность покупать или держать российские евробонды. Решение S&P «позволит расширить участие на российском долговом рынке таких консервативных институциональных инвесторов, как иностранные пенсионные фонды и страховые компании», сказал министр финансов Антон Силуанов.

Сейчас около трети российских госбумаг (как рублевых ОФЗ, так и евробондов) принадлежат иностранным инвесторам. Societe Generale оценивал, что повышение российского рейтинга до инвестиционного уровня может вызвать приток \$1–2 млрд в российский евробонды, передавал Bloomberg.

Повышение рейтинга «будет способствовать притоку капитала и устойчивому нахождению уровня доходностей на рынке ОФЗ ниже 7% по долгосрочным бумагам», считает Максим Орешкин.

Вслед за повышением суверенного рейтинга S&P должно соответствующим образом подняться и рейтинги ряда госкомпаний, привязанные к долговому рейтингу государства. ■

СЛЕДСТВИЕ Спецслужбы Аргентины и России перекрыли канал поставки кокаина

Красный свет для зеленого коридора

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Спецслужбы Аргентины и России пресекли масштабную поставку кокаина через российское посольство в Буэнос-Айресе. В преступной группе состояло как минимум шестеро, в том числе сотрудник российского посольства.

Многomesячная операция

Правоохранительные органы России и Аргентины перекрыли масштабный канал поставки кокаина из Южной Америки в Европу. Операция длилась больше года и завершилась арестами предполагаемых участников организованной группы в Москве и Буэнос-Айресе в четверг, 22 февраля.

О ходе и успешном завершении многomesячной операции на специальной пресс-конференции в этот же день рассказала министр национальной безопасности Аргентины Патриция Буллрич. По ее словам, к переправке в Россию готовили партию кокаина весом 389 кг, стоимость которой превышает €50 млн. «Это стало одной из самых сложных и экстравагантных операций по борьбе с наркотрафиком в истории Аргентины», — добавила она.

Аргентинское издание Clarin со ссылкой на «высокопоставленные источники» в правоохранительных органах пишет, что речь идет о кокаине очень высокого качества, его чистота составляет от 88 до 95%. Аргентинские власти, продолжает издание, предполагают, что наркотики изготовили в Колумбии.

Источник из Главного управления по контролю за оборотом наркотиков МВД рассказал РБК, что Аргентина — одна из стран — поставщиков кокаина в страны Центральной Азии, а также в Европу. «Россия в данном случае выступает промежуточной площадкой», — рассказал собеседник. В конце прошлого года стоимость 1 г кокаина для оптовых партий составляла около 4 тыс. руб. Аргентинский кокаин один из самых дешевых, цена зависит от чистоты наркотика, уточнил источник.

Подмена в посольстве

Аргентинский министр сообщила, что первым чемоданом с кокаином еще 13 декабря 2016 года обнаружил один из сотрудников посольства России в Аргентине. На территории школы при посольстве России он нашел 12 заклеенных клейкой лентой чемоданов. Средняя общеобразовательная школа в Буэнос-Айресе располагается в нескольких кварталах от здания самого посольства и является одной из 91 заграничных школ под управлением департамента кадров МИД России.

О находке российский посол Виктор Коронелли в тот же день



По словам министра нацбезопасности Аргентины, спецслужбы предотвратили контрабанду крупной партии кокаина — 389 кг — стоимостью более €50 млн

сообщил в Министерство национальной безопасности Аргентины, и к двум часам ночи, рассказала Буллрич, к зданию школы подъехал отряд Национальной жандармерии, которая занимается, в частности, охраной границ и борьбой с наркотрафиком. Получив из рук посла ключ от черного хода, жандармы обследовали груз и сообщили, что в нем находится кокаин.

Затем о сумках с подозрительным содержимым по инициативе посла России сообщили руководству аргентинских правоохранительных органов, подтвердила официальный представитель МИДа Мария Захарова.

Чтобы отследить перемещение чемоданов и арестовать причастных с поличным, аргентинские правоохранительные органы заменили кокаин обычной мукой из оптового супермаркета. В чемоданы они также добавили отслеживающие устройства и оставили груз под наблюдением.

Груз, как сообщила Захарова, принадлежал закончившему к тому времени командировку по срочному трудовому договору сотруднику технического состава посольства.

Год без движения

По данным аргентинских СМИ, преступная группа состояла минимум из шести человек. Во главе

ее стоял некий «господин К.». Аргентинское издание Clarin пишет, что «господина К.» зовут Андрей Ковальчук. Он бизнесмен, проживает в Германии, занимается торговлей премиальными товарами (алкоголем, икрой, кофе и сигаретами). Его «контактом» в посольстве России в Аргентине был бухгалтер Али Абьянов (его назвала Буллрич). Кроме того, в Буэнос-Айресе в группу входили аргентинский полицейский Иван Близнак и механик Александр Чикало, а в Москве — Владимир Калмыков и Иштимир Худжамов.

В 2016 году кокаин оставили на временное хранение на территории российской миссии, этому поспособствовали два сообщника Ковальчука, Абьянов и Близнак. Последний, работая в столичной полиции, отвечал также и за охрану российских дипломатических учреждений. Источники Clarin отмечают: в записях видеонаблюдения у посольской школы обнаружены пробелы. По их мнению, именно Близнак отключал камеры в момент тайного проноса чемоданов на территорию школы.

В течение года злоумышленникам не удавалось переправить груз в Россию. Аргентинские СМИ предполагают, что Абьянов намеревался отправить чемоданы дипломатической почтой, но не смог этого сделать, так как перестал работать в посольстве.

Поймали на живца

В ходе пресс-конференции Буллрич рассказала, что в декабре 2017 года «кокаин» отправили в Россию «как дипломатический багаж на российском правительственном самолете». Сопровождали его трое аргентинских таможенников. Через несколько дней после прибытия груза в Москву приехавшие его получить двое мужчин — Калмыков и Худжамов — были задержаны российской полицией. 21 февраля в Аргентине правоохранители задержали офицера полиции Буэнос-Айреса Близнака и механика Чикало, который отвечал за доставку груза в аэропорт. 22 февраля в своей квартире в Москве был арестован Абьянов. В международный розыск объявлен последний оставшийся на свободе член группировки — проживающий в ФРГ «господин К.».

Британская The Telegraph пишет, что груз был направлен в Россию правительственным самолетом секретаря Совбеза России Николая Патрушева. В декабре 2017 года он посетил Аргентину, где обсудил с президентом страны Маурисио Макри двустороннее сотрудничество в сфере безопасности. Еще до визита Патрушева, пишет издание, вернувшийся в Москву Абьянов запросил доставку кокаина под видом своих личных вещей с дипломатическим курьером. Источник в аппарате

Совета безопасности России опроверг «Интерфаксу» информацию о том, что самолет секретаря Совбеза Патрушева был задействован в операции по пресечению поставок кокаина из Аргентины в Европу.

Технический сотрудник

Операция спецслужб была засекречена, написала Захарова в своем Facebook, а Абьянов как сотрудник технического состава посольства не имел доступа к процессу формирования и отправки дипломатической почты.

Процесс отправки дипломатических посылок — секретный, доступ к нему имеет лишь дипломатический персонал, подтвердил РБК источник в представительстве России в одной из европейских стран. Перевозка же личных вещей сотрудника миссии, по его словам, это довольно частая ситуация, поскольку далеко не всегда человеку удается захватить все с собой. «Однако такая посылка — это частный груз, вывозят его как угодно, но только не дипломатической почтой», — отметил собеседник РБК.

По данным Clarin, Абьянов работал в посольстве России бухгалтером, и эта должность действительно проходит по категории административно-технического персонала. Всего сотрудники миссии делятся на три категории: ди-

пломатический, административно-технический и обслуживающий персонал. Однако ни по своей должности, ни по статусу груза Абыянов не мог провезти чемоданы полностью свободными от досмотра.

Согласно ст. 37 Венской конвенции о дипломатических сношениях 1961 года сотрудник административно-технического персонала миссии, если он является гражданином страны представительства (в данном случае России), пользуется всеми привилегиями и иммунитетами дипломатического персонала, кроме одной — освобождение от досмотра личного багажа. По ст. 27 той же конвенции вся провозимая с курьером дипломатическая почта может содержать лишь документы или вещи для официального, но не личного пользования. Кроме того, курьер должен иметь при себе курьерский лист, завизированный отправляющей стороной — а именно посольством или консульством.

На практике отправленная дипломатической почтой посылка необязательно содержит в себе документы и вещи дипломатического назначения: многие ведомства используют такой способ отправки по согласованию с дипломатическим корпусом, рассказал РБК ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН, бывший замминистра иностранных дел России Георгий Кунадзе. «Может быть, кокаин действительно хотели отправить якобы от лица стороннего ведомства и под видом той же муки. Но простой бухгалтер не мог об этом распорядиться, решение по дипломатической почте принимает посол, глава представительства», — говорит он.

По словам Кунадзе, на сравнительно небольшой посольской территории злоумышленникам трудно было надолго оставить такой большой груз, не вызывая подозрений, если бы у них не было опыта проведения подобных операций. По данным аргентинской Clagin, «господин К.» дважды организовывал подобные отправки наркотиков в Россию через соседний с Аргентиной Уругвай. ■

При участии
Дмитрия Серкова

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО Китай переписывает Конституцию ради Си Цзиньпина

Председатель без срока давности

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

ЦК Компартии Китая предложил убрать из Конституции страны норму, ограничивающую количество сроков для председателя КНР. Это позволит китайскому лидеру Си Цзиньпину сохранять лидерские полномочия столько, сколько он сочтет нужным.

Центральный комитет Компартии Китая (ЦК КПК) в воскресенье, 25 февраля, обнародовал свои «предложения по внесению изменений в Конституцию страны», сообщило китайское государственное агентство новостей «Синьхуа». В частности, главный политический руководящий орган страны предложил убрать из Конституции Китайской Народной Республики фразу о том, что председатель и заместитель председателя КНР могут занимать должность не более двух пятилетних сроков подряд, говорится в сообщении.

Предложения были опубликованы накануне третьего пленарного заседания ЦК КПК, которое пройдет в Пекине с 26 по 28 февраля и за неделю до съезда Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП), высшего законодательного органа Китая, который может вносить изменения в Конституцию и который начнется 5 марта.

Кроме того, ЦК КПК также предложил: включить в Конституцию Китая идеи Си Цзиньпина о социализме с китайской спецификой новой эпохи (в октябре они были включены в устав Компартии КНР), вписать в нее фразу, подчеркивающую руководящую роль Компартии, а также механизм принесения присяги на верность Конституции (перед вступлением в должность все госслужащие должны будут публично поклясться в верности Конституции).

Властная триада

Си Цзиньпин на посту председателя КНР с марта 2013 года, его заместителем является Ли Юаньчао. На второй срок полномочия Си будут продлены на мартовском съезде ВСНП. При этом пост его заместителя может занять давний соратник Си, лидер кампании по борьбе с коррупцией 69-летний Ван Цишань, пишет The New York Times.

Пост председателя КНР был впервые учрежден в 1954 году, в 1975 году упразднен. В принятой в 1982 году Конституции

В октябре прошлого года эксперты предположили, что занявший эти три высшие должности в 2013–2014 годах Си Цзиньпин может отойти от сложившегося в последние два десятилетия порядка передачи власти. Согласно ранее действовавшему негласному порядку, на съезде Компартии Китая, проходящем перед началом второго пятилетнего срока работы действующего генсека, в состав постоянного комитета политбюро Компартии вводился его преемник, который через пять лет должен сменить его на трех высших постах.

КНР делает ненужным достижение соглашения о разделе власти, констатирует Bloomberg.

Ядро системы

«Безусловно, планируемые изменения Конституции нужны для того, чтобы Си остался у власти. То, что на съезде Компартии не был представлен преемник, стало первым сигналом того, что он может остаться у власти после 2023 года», — сказал РБК руководитель Школы востоковедения, профессор НИУ ВШЭ Алексей Маслов. Сомнений в том, что Си сможет остаться у власти, нет — еще в середине 2017 года он был назван «ядром китайской системы», к тому же в последние несколько лет он устранил любые региональные элиты, которые могли бы поднять голос против, говорит эксперт.

64-летний Си хочет остаться у власти, чтобы провести начатые реформы, он понимает, что не успеет за второй срок. Поэтому было решено пойти по простому пути отмены ограничений, тем более что лидеры даже признанных демократических стран остаются у власти более двух сроков, говорит Маслов. В частности, в марте Ангела Меркель может быть утверждена главой федерального правительства ФРГ на четвертый срок подряд.

На октябрьском съезде Си поставил целью для Китая построить среднезажиточное общество и начать «новый поход» к построению модернизированного социалистического государства. Для достижения цели необходимо, чтобы к 2020 году ВВП увеличился вчетверо против 2000 года.

Однако пребывание у власти в течение долгого срока таит риски для репутации Си, уверен автор книги «Красный капитализм» Фрейзер Хоуи. «Когда что-то пойдет не так, а так часто случается, винить будут только одного человека», — сказал он Bloomberg. ■

Си Цзиньпин вошел в состав постоянного комитета политбюро в 2007 году, тогда же о нем заговорили как о будущем лидере. В 2012 году он был избран генсеком Компартии, а позже занял и два других высших руководящих поста — председателя КНР и главы Центрального военного совета

он появился вновь. Согласно нынешнему Основному закону полномочия председателя КНР ограничены — он может публиковать законы, объявлять чрезвычайное положение, увольнять членов правительства и назначать послов; одно и то же лицо не может занимать должности председателя и зампредела более двух пятилетних сроков подряд.

Основная власть в стране принадлежит генеральному секретарю Компартии. С 1993 года традиционно должности генсека, председателя КНР и председателя Центрального военного совета КПК занимает один и тот же человек. Ограничений по количеству сроков работы на посту генсека и председателя военного совета не существует.

Сам Си вошел в состав постоянного комитета политбюро в 2007 году, тогда же о нем заговорили как о будущем лидере. В 2012 году он был избран генсеком Компартии, а позже занял и два других высших руководящих поста — председателя КНР и главы Центрального военного совета.

На октябрьском съезде никто, кто мог бы считаться будущим преемником, в состав политбюро не вошел, и эксперты начали обсуждать варианты, которые позволили бы Си остаться у власти и после 2023 года. Три высших поста могут быть разделены между разными людьми, допускал в беседе с РБК научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН Василий Кашин. Отмена ограничений сроков для председателя

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+

ДОКЛАД В АКРА проанализировали риски на финансовом рынке

Банкирам гарантируют нервозность

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В феврале глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила о том, что регулятор в 2017 году завершил основную работу по оздоровлению банковского сектора, однако в системе все еще есть проблемы, приводящие к краху банков.

Нервозность на банковском рынке, безусловно, сохранится в 2018 году, но она постепенно будет сходить на нет, поскольку таких крупных претендентов на санацию или отзыв лицензии больше не осталось, говорит первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский.

Ключевые риски сектора

Ключевыми рисками для банковского сектора в 2018 году будет качество активов и снижение чистой процентной маржи, а также искажение конкурентного поля из-за высокой доли государства, говорят в АКРА. Так, чистая процентная маржа банковского сектора в 2017 году снизилась до 4,4% по сравнению с 4,5% в 2016-м. Без учета Сбербанка этот показатель по банковской системе, по оценке АКРА, лишь 3,5%. «Падение маржи — долгосрочный фактор, отражающий резкое замедление инфляции в России до уровня ниже 3% и продолжающееся плавное снижение ключевой ставки ЦБ, а также большую эластичность кредитных ставок по сравнению с депозитными», — считают в агентстве.

По мнению АКРА, изменение размера маржи в 2017 году подтверждают более ранние прогнозы агентства относительно перехода банковской системы к «новой нормальности», в условиях которой увеличение процентной маржи будет затруднено, а конкуренция будет расти. Аналитики прогнозируют снижение маржи в 2018 году до 4,2–4,3%.

Весь сектор — государству

По оценке АКРА, доля госбанков и квазигосбанков (включая банки, находящиеся на санации в ФКБС, банки, санируемые госбанками, а также банки, принадлежащие госкомпаниям) по итогам 2017 года выросла до примерно 70% совокупных чистых активов банковского сектора страны. Аналитики агентства прогнозируют, что она и дальше будет увеличиваться — в первую очередь из-за продолжения «расчистки» банковского сектора, а также из-за перетока клиентов в госбанки, которые ассоциируются у клиентов с высоким уровнем доверия и надежности, так как в любой момент их может поддержать государство, отмечают эксперты.



ФОТО: Антон Новодережкин/ТАСС

По прогнозам АКРА, доля государства в банковском секторе будет увеличиваться из-за продолжения «расчистки» банковского сектора, а также из-за перетока клиентов

В такой ситуации сохранение существенной доли банковской системы в госсобственности на горизонте минимум трех-четырёх лет (а если «ФК Открытие» объединится с Бинбанком, то минимум пять лет) связано с рисками неэффективности сектора, добавляют эксперты. Государство в

сложившейся ситуации склонно предоставлять дополнительные ресурсы не наиболее эффективным, а наиболее нуждающимся в сохранении адекватного финансового положения банкам. «Таким образом косвенно реализуется принцип спасения слабых игроков, в том числе за счет дивидендного потока от существенно

более прибыльных и устойчивых госбанков», — говорится в обзоре АКРА.

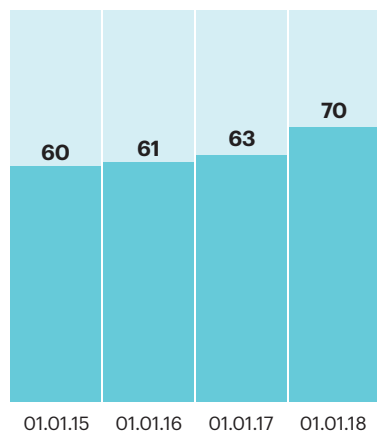
Рыночные инвесторы склонны направлять свои ресурсы прежде всего в эффективные бизнесы со стабильно высоким возвратом на капитал на протяжении всего

экономического цикла, отмечает Кирилл Лукашук. По его мнению, сейчас складывается такая ситуация, что государство, выступая де-факто якорным инвестором банковской системы, решает важную, но локальную задачу поддержания финансовой стабильности, спасая дефолтные частные банки и докапитализируя слабые государственные. «С учетом всей сложности ситуации его трудно в этом упрекнуть, однако достижение долгосрочных целей по повышению темпов экономического роста невозможно без выстраивания прозрачной системы принятия инвестиционных решений, основанных на максимизации эффективности государственной части банковской системы», — отмечают в АКРА.

В секторе отсутствуют единые для всех государственных финансовых институтов прозрачные и публичные критерии эффективности управленческих команд (в том числе с точки зрения объема получаемых государственных ресурсов с учетом причин дополнительной потребности в капитале). «Если руководство банка не обеспечивает требуемый уровень возврата на капитал при соблюдении аппетита к риску в течение какого-то времени или тем более ведет высокорисковую политику,

Доля государственного сектора растет...

Доля госсектора в банковской системе РФ, %

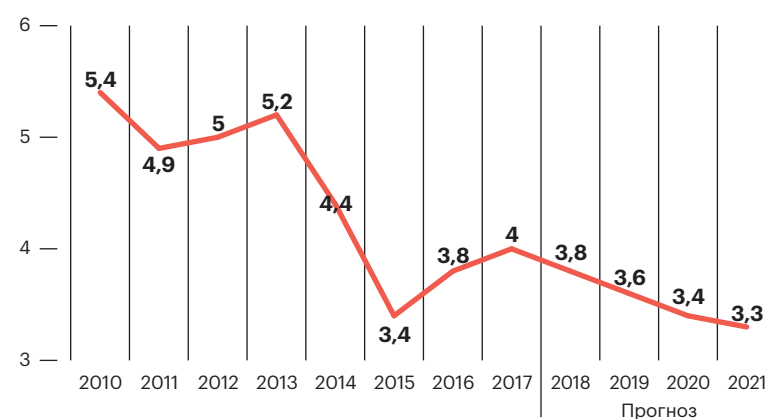


Источники: расчеты АКРА на основании данных ЦБ РФ, «Интерфакс-100», КУАП

... а маржа будет снижаться

Чистая процентная маржа*, %

Данные по всем кредитным организациям, включая небанковские



* Показатель прибыльности банка — разница между средней процентной ставкой, получаемой по кредитам и инвестициям, и средней ставкой, уплачиваемой по обязательствам и капиталу

Источники: ЦБ РФ, расчеты АКРА

приводящую к потребности в постоянной докапитализации, то вполне логично возникает вопрос об эффективности менеджмента и адекватной реакции акционера — государства — на подобные результаты деятельности», — говорит Кирилл Лукашук.

Кому доступна конкуренция по ставкам?

По мнению аналитиков АКРА, конкуренция по процентным ставкам даже внутри группы госбанков уже де-факто доступна только Сбербанку. Как поясняет Лукашук, у Сбербанка наибольший среди остальных государственных банков запас по стоимости фондирования (которое более чем наполовину сформировано относительно дешевыми средствами населения) и, соответственно, чистой процентной марже (6% за девять месяцев 2017 года), что оставляет возможность банку для ценовой конкуренции. «Обладая такой уникальной, по сути, ресурсной базой и высокой операционной эффективностью, банк может позволить себе большую по сравнению с другими банками, в том числе государственными, эластичность по кредитным ставкам», — поясняет он. Усиление роли госбанков на рынке может обусловить рост числа неконкурентоспособных банков, что приведет к тому, что они больше не смогут функционировать самостоятельно, добавляет Сергей Хотимский.

Смена вектора конкуренции

Процентные ставки, предлагаемые банками заемщикам и вкладчикам, в 2018 году продолжат снижение, но темп существенно замедлится, говорит Лукашук. В связи с тем, что процентный спред (разница между средней стоимостью процентных активов и обязательств банка) по банковской системе снизился и, вероятно, продолжит снижение в 2018 году, сейчас фактор конкуренции по ставке постепенно теряет решающую значимость, а на первый план выходят комплексность предложения, качество продуктового ряда и взаимоотношения между банком и клиентом, поясняет он. По мнению АКРА, постепенно

рынок переходит от парадигмы простой кредитной доходности сделки к комплексной доходности бизнеса с клиентом в целом.

«В отношении привлечения банками средств крупных корпоративных клиентов важную роль продолжают играть неформальные контакты и формирование комфортной системы обслуживания», — добавляют в АКРА.

В крупном сегменте топ-10 банков, где и сосредоточены основные банки с госучастием, конкуренция в сегменте крупнейшего бизнеса уже достаточно жесткая и будет усиливаться, поскольку, вероятно, все, риск-аппетит санированных банков в корпоративном сегменте будет очень консервативным, говорит Лукашук. По его мнению, это будет означать фокус на сегменте клиентов с высоким кредитным качеством, который представлен преимущественно крупнейшими компаниями. «Соответственно, в конкуренции между госбанками фактор их надежности и кредитоспособности, традиционный для российского рынка с точки зрения клиентов, не будет играть определяющую роль», — поясняется в обзоре агентства.

Что касается остальных, более мелких банков, то здесь стратегия в части кредитования — либо искать и усиливать свою уникальную бизнес-нишу (региональную, отраслевую или продуктовую), либо ослаблять риск-аппетит и идти к более рискованным заемщикам. «Не исключаю, что мы впервые в российской истории можем столкнуться с экономическими дефолтами банков (или же менее болезненного их ухода с рынка), связанных с нежизнеспособностью добросовестной бизнес-модели», — заключает Кирилл Лукашук.

Характер конкуренции изменится, согласен Сергей Хотимский. Она будет уходить в плоскость неценовых параметров — повышение гибкости, функциональности продуктов, говорит заместитель председателя правления Абсолют Банка Татьяна Ушкова. Второе направление — это повышение технологичности. «Банки, имеющие современные технологические решения, будут иметь преимущество и, возможно, небольшой запас для снижения ставок», — добавляет она. ■

Как все начиналось

После отзыва лицензии у банка «Югра», а также новых рейтинговых требований к участникам финрынка некоторые крупнейшие частные банки летом 2017 года столкнулись с оттоком клиентских средств. Из-за снижения доверия других участников рынка и оттока пассивов ряд банков вынужден был прибегнуть к самому дорогому инструменту привлечения средств — РЕПО по фиксированным ставкам с ЦБ, писал ранее РБК. Турбулентности сектору добавило знаменитое письмо директора по работе с состоятельными клиентами «Альфа-Капитала» Сергея Гаврилова, где он предупреждал клиентов о проблемах банка «ФК Открытие», Бинбанка, МКБ и Промсвязьбанка. «ФК Открытие», Бинбанк и Промсвязьбанк были санированы в течение четырех месяцев после публикации письма. Как отмечал ЦБ, у всех трех банков, оказавшихся в ФКБС, были схожие причины ухудшения финансового состояния: рискованная бизнес-модель, сделки слияния-поглощения за счет заемных средств, избыточное кредитование собственников без должного внимания к управлению рисками. Все три банка также являлись санаторами проблемных организаций.

МНЕНИЕ

Как спасти страну от скатывания в бедность

18 марта в России состоятся президентские выборы. РБК готов опубликовать в разделе «Мнения» статьи всех зарегистрированных кандидатов об их видении стоящих перед страной задач. Предлагаемые к публикации материалы не должны содержать предвыборной агитации.

Борис Титов,
кандидат
в президенты России,
уполномоченный
при президенте
РФ по защите прав
предпринимателей



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Ни казенный оптимизм правительства, ни призывы на баррикады не решат материальных проблем россиян.

Какой вопрос для России сегодня самый главный, самый острый?

На мой взгляд, нет задачи важнее, чем не свалиться снова в бедность девяностых. Какой бы оптимизм ни излучало правительство, но цифры говорят о том, что мы «зависли». Увы, мы до сих пор не научились жить в новых условиях, без дорожающей нефти. И если ничего не изменится, нас ждет все более значительное отставание и от развитых, и от развивающихся стран. И в конечном итоге мы вернемся во времена, когда зарплата \$200 считалась обычной, \$500 — солидной, а \$1000 — верхом мечтаний.

Самое обидное заключается в том, что наша страна за последние сто лет пережила множество революций, катаклизмов, потрясений. Но так и не пришла к среднему уровню жизни населения, которого достигли европейские страны. Что же нужно сделать, чтобы разорвать этот заколдованный круг? Некоторые из моих оппонентов считают, что все дело в безграничной свободе личности, которой нам не хватает. Дескать, надо разрешить всем все, пустить всех всюду, и дела в экономике наладятся сами собой. Думаю, что это немного не так.

Так уж устроено, что история в сознании людей со временем мифологизируется. Сегодня, к примеру, встречаются вполне успешные, совсем не маргинальные молодые люди, которые всерьез считают Сталина отличным менеджером. Просто для них Сталин не параноидальный тиран, а герой комикса. А другие люди тоскуют по 200-процентной свободе девяностых и всерьез верят, что та самая «свободная рука рынка» сделала бы все сама, зря руку укоротили. Верните, дескать, беспредельную демократию, и экономика начнет расти сама.

Ошибаются и те и другие, как пел Игорь Тальков.

Я уверен, что демократия нужна. Конкуренция в политике, как и конкуренция в бизнесе, всегда благотворнее сказывается на развитии, чем несменяемый застой. Но демократия не власть демократов, как это пытались доказать нам. Это форма политического устройства, которая отвечает сложившимся запросам представителей общества. Ее нельзя насадить, импортировать, ее можно только вырастить изнутри. Для настоящей демократии нужен широкий слой людей, которые предъявляют на нее запрос. Пока что в России такой слой людей слишком немногочислен. У нас есть, с одной стороны, чиновники,

а с другой — бюджетники, которым в общем-то все равно, за кого голосовать. А еще нельзя забывать о леваках, которым все время хочется что-нибудь сжечь и кого-нибудь раскулачить.

Никакой призыв на баррикады насущных проблем не решит. На место одного царя встанет другой, как в свое время Емельян Пугачев стал бы Петром Третьим, если бы ему повезло. Нужно менять психологию избирателей, а путь к этому — только выращивание многочисленных частных собственников. Вот именно эти люди, которым не все равно, за кого голосовать, и будут предъявлять запрос на сменяемость власти. И будут требовать от власти, чтобы она была эффективной для них.

И вот тут мы переходим к вопросам того, что надо изменить. К инструментарию для выращивания частных собственников.

Дело в том, что на сегодняшний день наша страна так и не смогла избавиться от системы, в основе которой лежит ручное управление десятком крупных, в основном сырьевых компаний. У нынешней экономики России нет внутренних механизмов роста, поэтому она полностью зависит от внешних, таких как цена на нефть. И эта зависимость углубляется.

А экономическая политика правительства сосредоточена на единственной задаче — защите интересов федерального бюджета, то есть себя. Любой ценой, даже ценой торможения экономики, падения уровня жизни населения.

Для глубоких перемен в структуре экономики нужны инвестиции. Их недостаточно. В стране стало невыгодно и небезопасно производить. Невыгодно — из-за высоких процентов по кредитам, высоких тарифов и налогов, небезопасно — из-за сильного административного и уголовного прессинга. Половина экономики в тени.

Ожидать, что ситуация исправится сама собой, бессмысленно. Не исправится. Потому что нынешние проблемы не результат случайных ошибок или обстоятельств. Это и есть суть нашей экономической системы.

Что и как можно изменить? Если вкратце, то надо отказаться от политики макроэкономической стабилизации. Пора признать, что ее единственная реальная цель — концентрация денег в федеральном бюджете. А это ведет к подавлению экономической активности, разрушению бюджетов регионов и расширению бедности. Нужно снизить проценты по кредитам для производства и населения. ЦБ должен держать ставку на уровне, выгодном не государству, а людям и бизнесу.

Жизненно необходимо ограничить аппетиты естественных монополий. Поставить под контроль их тарифы, которые сегодня увеличиваются вслед за любыми запросами самих монополий.

Надо перенастроить налоговую систему на рост, а не на вытаскивание из экономики остатков последнего ради удовлетворения сиюминутных потребностей. Сформировать пенсионную систему, которая будет насыщаться благодаря росту производительности труда и, соответственно, росту базы для начисления социальных взносов. Механическое повышение пенсионного возраста без изменения качества экономики — это тупиковый путь. Все социальные вопросы должны решаться не перекраиванием бюджета, а его наращиванием. А это означает, что государство должно всемерно стимулировать приток новых инвестиций, создание новых рабочих мест. Хорошая работа с хорошей зарплатой решает большую часть проблем в жизни простых людей.

И конечно же, я настаиваю на том, что административное и уголовное давление государственно-го аппарата на бизнес должно быть резко сокращено. Это одно из основных условий оживления экономики.

Я охватил лишь самые общие задачи, потому что формат статьи не позволяет углубляться в подробности. А подробности есть, и они образуют собой систему реформ.

Деньги на реформы есть. Только повысив эффективность управления государственными финансами казначейство может сэкономить сотни миллиардов рублей. А еще есть деньги, которые ЦБ тратит на спасение проворовавшихся банков (в 2015–2017 годах — почти 7 трлн руб.) и которые могли бы быть направлены на кредиты экономике, в социальный сектор. Наконец, макроэкономические условия таковы, что бюджет может и должен занимать больше и тратить эти деньги на развитие страны.

Перемены должны быть хорошо продуманными и постепенными, без потрясений и конфликтов. Революции и потрясения к нужному результату не приведут; все, что они могут, это спровоцировать либо новый передел собственности с хаосом, который мы уже проходили, либо резкий поворот в сторону левого тоталитаризма.

Только успешное экономическое развитие способно стать надежным фундаментом устойчивой политической демократии.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Пять вопросов об изменении порядка учета проблемных объектов

Дольщикам облегчили жизнь

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

В России изменились критерии включения объектов недвижимости в реестр проблемных. Инициатива Минстроя позволит хотя бы объективно оценить число пострадавших граждан.

С 23 февраля у чиновников будет больше оснований для включения объекта недвижимости в реестр проблемных. Это следует из приказа «О внесении изменений в критерии отнесения граждан, чьи денежные средства привлечены для строительства многоквартирных домов и чьи права нарушены, к числу пострадавших граждан...», который Минстрой утвердил в конце января 2018 года.

1. Что меняется для обманутых дольщиков? Приказ содержит четыре важных изменения, позволяющих признать человека обманутым дольщиком. Во-первых, теперь граждане не смогут претендовать на включение их жилья в так называемый реестр проблемных объектов, если застройщик на полгода затягивает выдачу ключей от квартир. Раньше нужно было ждать не менее девяти месяцев. Во-вторых, сам объект теперь можно признать проблемным сразу после того, как в отношении застройщика началась процедура банкротства. До сих пор для этого было необходимо ждать окончания процедуры, которая может длиться несколько лет.

Третье и четвертое нововведения устраняют формальные препятствия для признания строящегося объекта проблемным. Он сможет быть включен в соответствующий перечень, даже если застройщик отошел от первоначально утвержденного проекта. Кроме того, если банкротится страховщик застройщика, его объекты теперь тоже признаются проблемными.

Признание объекта проблемным позволяет дольщикам рассчитывать на разрешение их ситуации: после включения строящегося объекта в реестр региональные власти обязаны утвердить его «дорожные карты» и ежеквартально предоставлять отчет в Минстрой о ходе урегулирования проблемы.

2. Сколько дольщиков уже пострадали?

Всего в России на февраль 2018 года насчитывается почти 40 тыс. обманутых дольщиков, инвестированных в 836 проблемных объектов в 69 регионах страны, следует из материалов на сайте Минстроя. Но руководитель рабочей группы «Единой России» по защите прав дольщиков в Госдуме Александр Сидякин в ноябре 2017 года заявил,



После приказа Минстроя граждане смогут претендовать на включение жилья в реестр проблемных объектов, если застройщик на полгода затягивает выдачу ключей

что от недобросовестных застройщиков пострадали около 130 тыс. человек, то есть в три с лишним раза больше, чем говорит официальная статистика.

В Минстрое не смогли оценить, как сильно после нововведений изменится официальное число обманутых дольщиков. «Процедура добавления в реестр зависит от желания самого дольщика, — пояснил представитель министерства. — Такие сведения мы сможем получить после вступления в силу новой версии приказа».

Все эти новшества разумны и внушают некоторую надежду, отмечает член инициативной группы дольщиков ЖК «Царицыно», крупнейшего проблемного объекта Москвы, Елена Годлевская. По ее мнению, более достоверная информация о числе пострадавших может повлиять на принятие важных решений. Закон «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов...» стал причиной многих проблем, потому что позиционировался как панацея от всех неприятностей, но из-за недоработок оставил лазейки для недобросовестных застройщиков, констатирует Годлевская.

3. Как регулируется долевое строительство сейчас?

Если дом еще не сдан в эксплуатацию, с покупателем будет заключен договор долевого участия (ДДУ). В нем прописаны площадь приобретаемой квартиры, этаж,

на котором она расположена, количество жилых и нежилых квадратных метров, а также срок передачи ключей.

Закон № 214 «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов...» предусматривает, что интересы дольщика могут быть защищены несколькими способами. В частности, застройщик в обязательном порядке страхует все договоры долевого участия. Причиной для страховой выплаты является, например, признание застройщика банкротом и введение в отношении него конкурсного производства. Однако фактически механизм страхования не работает: дела о банкротстве могут длиться

годами, а покупатели так и остаются без квартир. Застройщик может также открыть эскроу-счет, но им практически никто не пользуется, поскольку это предусматривает получение средств от дольщиков только после ввода объекта в эксплуатацию и передачи квартир покупателям. Наконец, обеспечить дополнительный контроль над проектом позволяет банковское поручительство застройщика: банк открывает ему кредитную линию на проект, но выдает финансирование траншами согласно плану реализации и следит за процессом. Однако не все застройщики привлекают банковское финансирование на весь срок строительства.

4. Что меняется в законах о долевом строительстве? Законодательство о долевом строительстве менялось на протяжении всего времени существования. Более того, изменения всегда были в сторону ужесточения требований для застройщиков. Самыми серьезными из них стали введенные законом № 218 «О публично-правовой компании по защите прав граждан — участников долевого строительства при несостоятельности (банкротстве) застройщиков...» от 29 июля 2017 года. Закон позволил воплотить в жизнь инициативу Минстроя —

Новые вызовы для застройщика

Одно юрлицо — один объект

Вместе с созданием компенсационного фонда законодатели резко ужесточили требования к самим застройщикам. С 1 июля 2018 года будет невозможно осуществлять проекты комплексного освоения территории, поскольку закон предусматривает, что одно юрлицо может строить только один объект. Это означает, что если сейчас застройщик распределяет все привлечен-

ные для строительства средства на весь проект (непосредственно дома и, например, объекты социальной инфраструктуры), то после изменения он может тратить эти деньги только на жилые дома, остальные объекты могут финансироваться лишь самостоятельно. «Наличие только одного разрешения на строительство влечет невозможность возведения школ, детских садов, инженерных сетей», — обращает внимание вице-

президент по правовым вопросам группы «Инград» Федор Сапронов. Застройщику, который намерен получить разрешение на строительство после 1 июля 2018 года, также надо будет иметь на своем счете не менее 10% от стоимости строительства объекта.

Не более 10%

Ограничиваются и административно-управленческие расходы — не более 10% от стоимости проекта. Это может за-

труднить деятельность застройщика, считает гендиректор Level Group Кирилл Игнахин. «Сегодня только затраты на рекламу и маркетинг, которые относятся к такому виду расходов, могут превышать 10%, — указывает девелопер. — Недешево обходится содержание офисов продаж, оплата труда сотрудников и т.п. Данное требование, на мой взгляд, следует скорректировать и сделать более гибким».

торых получили разрешение на строительство после 27 октября 2017 года. Сейчас в фонд, по информации его представителя, уже поступило 180 млн руб.

Фонд не финансирует деятельность каждого застройщика и не выделяет средства на все существующие проблемные стройки, обращает внимание гендиректор Tekta Group Роман Сычев, он призван ликвидировать конкретные долгострои и помогать конкретным дольщикам, появившимся уже после октября 2017 года. Для такого способа борьбы с проблемой обманутых дольщиков сумма вполне приемлемая, считает Сычев.

5. Как будет дальше меняться законодательство о долевом строительстве?

Госдума 24 января 2018 года приняла в первом чтении очередные изменения в законы, регулирующие процесс долевого строительства. Авторы документа, среди которых спикер Госдумы Вячеслав Володин, намерены наделить правительство правом устанавливать требования к проведению госконтроля долевого строительства.

Законопроект предлагает создать единую информационную систему жилищного строительства. Сведения обо всех застройщиках и проектах будут упорядочены и собраны в одном месте. В законе о компенсационном фонде появятся статьи, позволяющие этому фонду контролировать финансовое и экономическое состояние застройщика, работающего по схеме ДДУ. В частности, предлагается наделить фонд правом приостанавливать регистрацию договоров долевого участия, то есть фактически блокировать деятельность застройщика. Правда, пока не определено, какие критерии состояния компаний будет отслеживать фонд.

Около
40
тыс. обманутых
дольщиков,
инвестировавших
836
в проблемных объектов
69
в регионах России
насчитывается в РФ
на февраль 2018 года

Источник: Минстрой

создать Фонд защиты прав граждан — участников долевого строительства (компенсационный фонд). С октября 2017 года все застройщики перечисляют в него 1,2% от стоимости каждого договора долевого участия (ДДУ). Это правило действует только в отношении объектов, владельцы ко-

Проектное финансирование вместо долевого строительства

Деньги — после ввода дома

О необходимости перехода от долевого строительства к схеме проектного финансирования в течение трех лет в октябре 2017 года говорил президент России Владимир Путин. К 15 декабря прошлого года Минстрой, АИЖК и Центробанк согласовали соответствующую «дорожную карту». «Дорожная карта» не предполагает полного запрета покупки квартир гражданами на этапе строительства. Однако собирать их средства бу-

дет не сам застройщик, а банк, уполномоченный открывать эскроу-счета. Эти деньги перейдут непосредственно на счет компании-застройщика только после ввода дома в эксплуатацию. До того времени строительство будет финансироваться за счет банковского кредита.

Как изменится цена недвижимости

До сих пор не решено множество вопросов, связанных со стоимостью проектного фи-

нансирования, а также когда застройщик должен будет выплачивать проценты по кредиту. В любом случае цена жилья в новостройках из-за перехода к проектному финансированию вырастет не более чем на 5–7%, обещал в конце ноября 2017 года замглавы Минстроя Никита Сташишин.

Принятие закона грозит тем, что себестоимость жилья и цена «квадрата» существенно вырастут, считает гендиректор «Метриум Групп» Мария Литинецкая. Чтобы этого не произошло, требует-

ся снижение ставок по кредитам, уверена она. «Деньги на реализацию проекта должны быть недорогими и предоставляться на большой срок, — подчеркивает Литинецкая. — Полагая, что для снижения ставок по кредитам для застройщиков властям понадобится запустить программу субсидирования ставок. Как вариант, можно было бы учредить государственный строительный банк, который специализировался бы на финансировании жилищных проектов».

Согласно новому закону владельцы и топ-менеджмент компании-застройщика будут нести солидарную ответственность сво-

кона он будет обязан публиковать на своем сайте полную цепочку владения, вплоть до конечных бенефициаров, которые прямо или

цпи права собственности хотя бы на одну квартиру. Получение девелопером права смены уполномоченного банка, безусловно, является плюсом для застройщиков, уверен вице-президент по правовым проблемам группы «Инград» Федор Сапронов. «Однако возникает вопрос, как это будет происходить на практике: законодатель устанавливает лимит расходов на рекламу в размере 10% от стоимости проекта; допустим, застройщик эти 10% выбрал, а затем решил сменить уполномоченный банк — непонятно, как будет осуществляться взаимодействие между старым и новым банком в данной части, — рассуждает эксперт. — В совокупности с требованием о том, что генподрядчик и техзаказчик также должны иметь счет в одном банке с застройщиком, очевидно, что сменить уполномоченный банк будет не так просто». ▀

Объект теперь можно признать проблемным сразу после того, как в отношении застройщика началась процедура банкротства. До сих пор для этого было необходимо ждать окончания процедуры, которая может длиться несколько лет

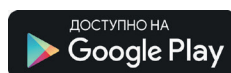
им личным имуществом по долгам их фирмы перед дольщиками. Документ также предъявляет более жесткие требования к публикации информации об учредителях компании-застройщика. Сейчас застройщик обязан раскрывать лишь информацию о собственных учредителях. В новой редакции за-

косвенно владеют застройщиком на 5% и более.

Застройщик получит право менять уполномоченный банк для открытия эскроу-счета. По замыслу авторов законопроекта, все ограничения по счету застройщика снимаются в момент ввода дома в эксплуатацию и регистра-

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070

rbc.ru

Группа НМТП в цифрах

163,6

млрд руб. — капитализация группы НМТП (Новороссийский морской торговый порт) на Московской бирже. Доля «Суммы» (25,05%) стоила 40,98 млрд руб.*

\$661,5

млн — выручка
группы за девять
месяцев 2017 года,

на 1,9%

больше аналогичного
периода 2016-го143,5 млн т —
грузооборот
группы за
2017 год
(147 млн т —
грузооборот
в 2016-м)

\$359,3

млн — чистая прибыль НМТП
за три квартала 2017 года,

на 26,4%

ниже аналогичного периода 2016-го

50,1%

акций НМТП принадлежит
компания Novoport
Holding Ltd (СП «Транс-
нефти» и группы «Сумма»),

20%

— Росимуществу,

10,5%

— «Транснефть-Сервису»,

5%

— РЖД, и 14,4% акций
находятся в свободном
обращении на
Лондонской фондовой и
Московской биржах

Источники: НМТП, Московская биржа

* На 15:00 мск 22 февраля 2017 года.

СДЕЛКА Контролирующим акционером группы НМТП станет «Транснефть»

Из «Суммы» вычтут порт

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

ФАС разрешила «Транснефти» приобрести долю группы «Сумма» в НМТП (25,05%), что обеспечит ей контроль над портом. За этот пакет она может заплатить около 41 млрд руб., но ей не придется делать offerту миноритариям, отмечает эксперт.

Государственный порт

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) одобрила ходатайство «дочки» «Транснефти» Fenti development Ltd на покупку 500 обыкновенных акций (50% голосующих акций) кипрской Omirico Limited. Сейчас «Транснефть» и «Сумма» Зиявудина Магомедова через Omirico (у каждой по 50%) владеют Novoport Holding, который, в свою очередь, контролирует 50,1% НМТП.

После завершения этой сделки «Транснефть» станет контролирующим акционером группы НМТП, которой принадлежат крупнейший по грузообороту в России порт Новороссийска, а также балтийские порты Приморск и Балтийск. «Транснефть» через «Транснефть-Сервис» владеет также 10,5% НМТП, еще 20% — у Росимущества (остальные акции — у миноритариев). Консолидированный грузооборот терминалов группы НМТП в 2017 году составил 143,517 млн т, что на 2,3% меньше, чем годом ранее.

Источник, близкий к одной из сторон сделки, сказал РБК, что она «полностью денежная и соответствует рыночной оценке». Капитализация НМТП на Московской бирже в четверг, 22 февраля, составила 163,6 млрд руб. (на 15:00 мск), доля «Суммы» (25,05%) стоила 40,98 млрд руб.

Выход из капитала НМТП «Сумма» объясняет задержкой с приватизацией госдоли, в ходе которой группа хотела получить контроль над компанией. «Мы, как стратегический инвестор, заинтересованы в контроле в своих активах. При этом приватизация НМТП до сих пор не состоялась. Время идет, мы бы хотели потратить его на развитие бизнеса», — сказал РБК представитель группы. «Транснефть» сделала нам хорошее предложение, и мы его обсуждаем», — добавил он.

НМТП стоит в плане приватизации на 2017–2019 годы. Но приватизации не будет, это будет «государственный порт» (подконтрольный государству через «Транснефть»), сказал РБК в четверг, 22 февраля, источник, близкий к одной из сторон сделки. О продаже доли государства в НМТП сейчас речь не идет, подтвердил РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства.

Представитель «Транснефти» Игорь Демин пояснил РБК, что ФАС одобрила ходатайство компании на прошлой неделе, но сделка еще не завершена. Как она будет финансироваться, Демин не сказал.

После завершения сделки «Транснефти», скорей всего, не придется делать offerту миноритариям НМТП, хотя она и получит косвенный контроль над компанией, сказал РБК партнер Paragon Advice Group Александр Захаров: меняются собственники не НМТП, а его акционера — Novoport Holding, который по-прежнему будет владеть 50,1% порта.

После завершения этой сделки «Транснефть» станет контролирующим акционером группы НМТП, которой принадлежат крупнейший по грузообороту в России порт Новороссийска, а также балтийские порты Приморск и Балтийск

Семь лет партнерства

Группа «Сумма» и «Транснефть» купили Novoport Holding, контролирующей НМТП, в январе 2011 года у бизнесмена Александра Пономаренко, тогдашнего депутата Госдумы Александра Скоробогатко, а также структур Аркадия Ротенберга. За эту компанию они заплатили около \$2,5 млрд, но их чистые затраты составили лишь около \$350 млн, писали «Ведомо-

сти»: накануне сделки они продали самому НМТП другой порт, Приморск, за \$2,153 млрд.

Но уже в 2013 году между новыми акционерами разгорелся корпоративный конфликт: «Транснефть» заявила, что менеджмент НМТП не учитывает интересы компании, и потребовала сменить председателя совета директоров порта Марата Шайдаева

Апогеем конфликта стало уголовное дело в отношении Антоновича, которое возбудил Следственный комитет по статье «Коммерческий подкуп». В итоге топ-менеджер покинул страну и был объявлен в международный розыск.

Дело дошло до того, что акционеры НМТП начали публично заявлять о разделе бизнеса: «Транснефть» хотела забрать наливные терминалы, а «Сумма» — «сухие». Однако раздела не случилось и конфликт удалось уладить: совет директоров компании возглавил Гришанин, а гендиректором был назначен Юрий Матвиенко, который не был близок ни к одному из акционеров. В 2015 году Гришанин заявил, что конфликт исчерпан и вопрос о разделе закрыт.

В начале февраля 2018 года стало известно, что 5 марта пройдет внеочередное собрание акционеров НМТП по выбору нового совета директоров компании. Представители «Суммы» не попали в список кандидатов (сейчас группе принадлежит два из семи мест в совете). Тогда в пресс-службе «Суммы» объяснили это тем, что правительство поручило подготовить соглашение между акционерами Novoport Holding, суть которого стороны не раскрывали. «Ввиду этой юридической реструктуризации Novoport не имеет технической возможности выдвигать своих кандидатов в совет директоров. Как только реструктуризация будет завершена, Novoport намерен выдвинуть своих кандидатов», — говорил представитель

(был номинирован «Суммой») и гендиректора порта Радо Антоновича. Президент «Суммы» Николай Токарев написал письмо Магомедову и руководству порта, в котором призвал срочно созвать собрание акционеров, писал «Коммерсантъ». Он предлагал назначить председателем совета своего заместителя Максима Гришанина, а гендиректором — Сергея Киреева, который возглавлял «Транснефть-Сервис».

«Суммы», подразумевая, что ее кандидаты будут выдвинуты на следующем собрании акционеров. А «Транснефть» выдвинула сразу пять кандидатов через свою «дочку» «Транснефть-Сервис» (еще два кандидата — госпредставители).

Расчеты в рублях

По условиям предписания, которое ФАС выдала «Транснефти», в течение месяца с момента заключения сделки НМТП должен перевести тарифы на услуги по погрузке, выгрузке и хранению грузов в российские рубли (сейчас тарифы преимущественно устанавливаются в долларах). Тарифы в рублях должны быть установлены исходя из экономически обоснованной цены, подчеркивает служба.

Президент Владимир Путин еще в октябре 2015 года поручил профильным ведомствам решить вопрос о переводе ставок за перевалку грузов в портах в рубли. «Речь идет о прекращении, наконец, практики использования иностранной валюты во внутренних расчетах. У нас же законом запрещены расчеты [в валюте]. А что на практике происходит?» — негодовал он. В рамках исполнения этого поручения ФАС провела исследование рынка стивидорных услуг в российских морских портах в период с 2013 по 2016 год. Летом 2016 года служба завела несколько дел, в том числе и в отношении НМТП, в частности она предписала порту Приморск перевести тарифы из долларов в рубли и вернуть их на уровень 2014 года, когда они были вдвое меньше, чем в 2016-м, а также снизить тарифы на терминалах в самом Новороссийске. Служба выписала НМТП штраф в 9,74 млрд руб. Но группа НМТП успешно оспорила оба предписания в суде.

После неудачных попыток повлиять на тарифную политику НМТП руководитель ФАС Игорь Артемьев в августе 2017 года пожаловался Путину. «Я думаю, что здесь можно было бы рассмотреть возможность вашего поручения, для того чтобы государственные акционеры, которые составляют контрольный пакет в этих портах («Транснефть» и Росимущество. — РБК), приняли эти решения в исполнение нашего поручения. Потому что это нужно для развития нашей системы финансов, финансовых центров», — заявлял чиновник. В ответ на это обращение Путин поручил с 1 января 2018 года перевести тарифы при перевалке грузов в национальную валюту, «ситуацию для конкретных ситуаций и конкретных проектов». Путин подчеркнул, что переход на рубли при расчете стивидоров стал бы «еще одним шагом» по укреплению национальной валюты, «может быть, не глобальным, но все же заметным».

Однако до сих пор тарифы НМТП остались в валюте. Сейчас составляется список портов, которые просят отсрочки по переводу тарифов в рубли до 2025 года, заявил замминистра транспорта Виктор Олерский «Интерфаксу» 16 февраля. В четверг, 22 февраля, представитель компании отказался комментировать предписание ФАС. ■

При участии Евгения Калюкова, Алины Фадеевой

ПРОЕКТ Сотовый ретейлер открыл точки нового формата

«Связной» протестировал новые связи

ИРИНА ЛИ,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА

Ретейлер «Связной» начал тестировать в Москве новый формат магазинов — с расширенным ассортиментом и зонированием. Если эксперимент окажется успешным, на новый формат могут перейти точки не только «Связного», но и «Евросети».

Сеть «Связной» начала в Москве тестировать новый формат магазинов — под новой вывеской, с расширенным ассортиментом и новой концепцией продаж.

Эксперимент охватил три точки — на Ленинградском шоссе, ул. Красная Пресня и Рязанском проспекте. В них помимо привычных смартфонов, планшетов и аксессуаров к ним представлены квадрокоптеры, шлемы виртуальной реальности, проекторы, устройства «умного» дома. При этом предусмотрены специальные зоны с диванами, чтобы покупатели могли более внимательно ознакомиться с новыми товарами.

Что касается нового логотипа, у каждого из трех магазинов он свой, цвета фона и букв различные — желтый, фиолетовый, серый и белый. Нынешний основной вариант логотипа для «Связного» — серые буквы под линией, объединяющей пять цветов: голубой, оранжевый, салатный, желтый и фиолетовый.

По словам источника РБК, близкого к «Связному», в случае успеха новый формат распространят на всю сеть. При этом речь идет не только о сети «Связной», но и об «Евросети» — акцио-

неры компаний ведут переговоры об объединении. Как отметил источник, близкий к «Связному», обсуждаемое объединение будет проходить именно на базе этого ретейлера и его форматов.

Коммерческий директор «Связного» Дагмара Иванова назвала новые магазины пилотным проектом. Решение о том, будет ли новая концепция распространена на всю сеть ретейлера, пока не принято, отметила она.

«Эти магазины отличает новый подход к продуктовой выкладке и выбору реализуемых товаров. Категорийные менеджеры отдают предпочтение самым современным технологиям для обустройства «умного» дома, путешествий и развлечений», — сказала РБК Ангелина Старикова, менеджер по работе с ключевыми клиентами компании «МУЛЬТИКУБИК» — производителя мини-проекторов Cinemood, которые представлены в «Связных» нового формата.

Олег Малис сообщил РБК, что запуск нового формата «никак не связан с переговорами с «МегаФоном». «Он связан с необходимостью актуализации собственной платформы с учетом происходящих вокруг изменений», — сообщил Малис. Ход переговоров с «МегаФоном» он комментировать отказался.

По данным СПАРК, выручка компании «Связной Логистика» (одно из основных юрлиц «Связного») в 2016 году (последние доступные данные) составляла 74,9 млрд руб., чистая прибыль — 784,8 млн руб., в 2015-м выручка была 76,59 млрд руб., прибыль — 570,8 млн руб., в 2014 году — 102,2 млрд руб. и 367 млн руб. соответственно.

Объединение «Связного» и «Евросети»

100% «Связного» принадлежит группе Solvers Олега Малиса. 50% «Евросети» владеет сотовый оператор «МегаФон»; оператор также договорился о приобретении оставшихся 50% у «ВымпелКома», сделка должна быть закрыта в ближайшее время. В августе 2017 года «МегаФон» сообщил, что после завершения выкупа доли конкурента компания рассматривает «ряд вариантов стратегического развития «Евросети» и возможные сделки с некоторыми участниками рынка, в том числе с мультибрендовой мобильной розничной сетью «Связной». Как ранее писал «Коммерсантъ», рассматривался вариант создания отдельной компании, которая будет управлять салонами двух ретейлеров. Соучредителями новой структуры должны были стать «МегаФон», владельцы «Связного» и, возможно, третья сторона. По словам одного из собеседников РБК, сейчас стороны склоняются к варианту, при котором контроль над новой компанией получит Олег Малис.

Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина заявила, что окончательного решения о будущем «Евросети» пока нет. «Есть несколько альтернатив, которые мы еще прорабатываем и можем выбрать. Объединение со «Связным» — одна из них», — сказала Дорохина.

Представитель «Евросети» отказался комментировать возможность объединения со «Связным».

Выручка «Евросеть-Ритейла» в 2016 году составила 59,166 млрд руб., чистый убыток — 4,26 млрд руб.

Ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин считает целесообразной попытку «Связного» найти новый формат. Он отмечает, что физическая розница не теряет популярности, интернет-продажи в будущем в лучшем случае будут занимать

30%. «Людам нужно пощупать товар. Если предложение в магазине окажется привлекательным, они его приобретут — нет смысла тратить время на ожидание товара из интернет-магазина ради небольшой экономии», — рассуждает Муртазин.

По его словам, у офлайн-розницы есть и другие преимущества: наличие гарантии, сервиса, программ лояльности. Однако в большей степени успеху физической розницы будет способствовать не расширение ассортимента товара, а работа с продавцами. «Качество продавцов — глобальная проблема розницы. Там, где его могут подтянуть, где нет текучки кадров, обороты растут», — утверждает аналитик. ■

При участии Тимофея Дзядко

ИНВЕСТИЦИИ Berkshire Hathaway отчитался о рекордной годовой прибыли

Баффет озолотился на Трампе

ИВАН ТКАЧЁВ

Berkshire Hathaway Уоррена Баффетта зафиксировала рекордную для себя чистую прибыль — почти \$45 млрд по итогам 2017 года. Из них \$28 млрд — бумажный доход благодаря налоговой реформе Дональда Трампа.

Американский инвестиционный конгломерат Berkshire Hathaway 87-летнего миллиардера Уоррена Баффетта отчитался о крупнейшей в своей истории годовой прибыли: чистая прибыль, приходящаяся на долю акционеров материнской компании, в 2017 году составила \$44,94 млрд (рост на 87% по сравнению с предыдущим годом). Прежним рекордом были \$24,1 млрд, заработанные в 2015 году.

Почти две трети финансового результата за 2017 год обеспечи-

ла налоговая реформа США, которая принесла Berkshire \$28 млрд «бумажной» прибыли за счет сокращения будущих налоговых выплат.

«Чистая стоимость Berkshire в 2017 году выросла на \$65,3 млрд. <...> Но в отличие от прежних лет значительная часть этого роста не является результатом наших собственных достижений. Только \$36 млрд пришли от операций Berkshire. Остальные \$29 млрд нам принес конгресс, переписав в декабре Налоговый кодекс США», — написал Баффетт в традиционном послании акционерам, опубликованном вместе с годовым отчетом Berkshire.

С 2018 года базовая ставка по федеральному налогу на прибыль корпораций в США снижена с 35 до 21%. В связи с этим Berkshire оценила, что ее отложенные обязательства по на-

логу на прибыль сократились на \$35,6 млрд, говорится в отчете компании. Чистая налоговая выгода, которую Berkshire признала в прибыли за 2017 год, составила \$28,2 млрд. Таким образом, если бы налоговая реформа не состоялась, чистая прибыль компании составила бы \$16,7 млрд.

Отложенные налоговые обязательства — один из двух главных источников фондирования Berkshire (второй — это страховые премии, которые собирает страховое подразделение корпорации), говорил ранее Баффетт. Это равнозначно беспроцентному кредиту от правительства США, говорил он. В 2017 году Berkshire заплатила только \$2,1 млрд налога на прибыль, тогда как отложенные налоговые обязательства достигают \$64,6 млрд на конец года (годом ранее было \$86,8 млрд).

Эти виртуальные обязательства возникают у Berkshire двумя способами. Первый — нереализованные доходы от переоценки акций различных компаний, которые держит Berkshire в своем портфеле. Если бы Баффетт теоретически продал весь портфель, Berkshire заплатила бы с этого налог на прибыль, но пока они остаются на балансе, этот налог записывается в отложенный. Второй источник отложенных налоговых обязательств — это масштабные вложения двух главных производственных компаний Berkshire в основные средства. Налоговый кодекс США разрешает ускоренную амортизацию основных фондов для целей налогообложения, благодаря чему текущие обязательства по налогу на прибыль уменьшаются, а отложенные — увеличиваются. ■

Откуда берутся средства на театральные постановки

Драма с бюджетом

ОЛЕГ МАКАРОВ

Театральную сферу накрыла череда коррупционных скандалов — от обвинений в адрес Кирилла Серебренникова до предполагаемых хищений в петербургском МДТ. Система устроена так, что обходиться без нарушений почти невозможно, выяснил РБК.

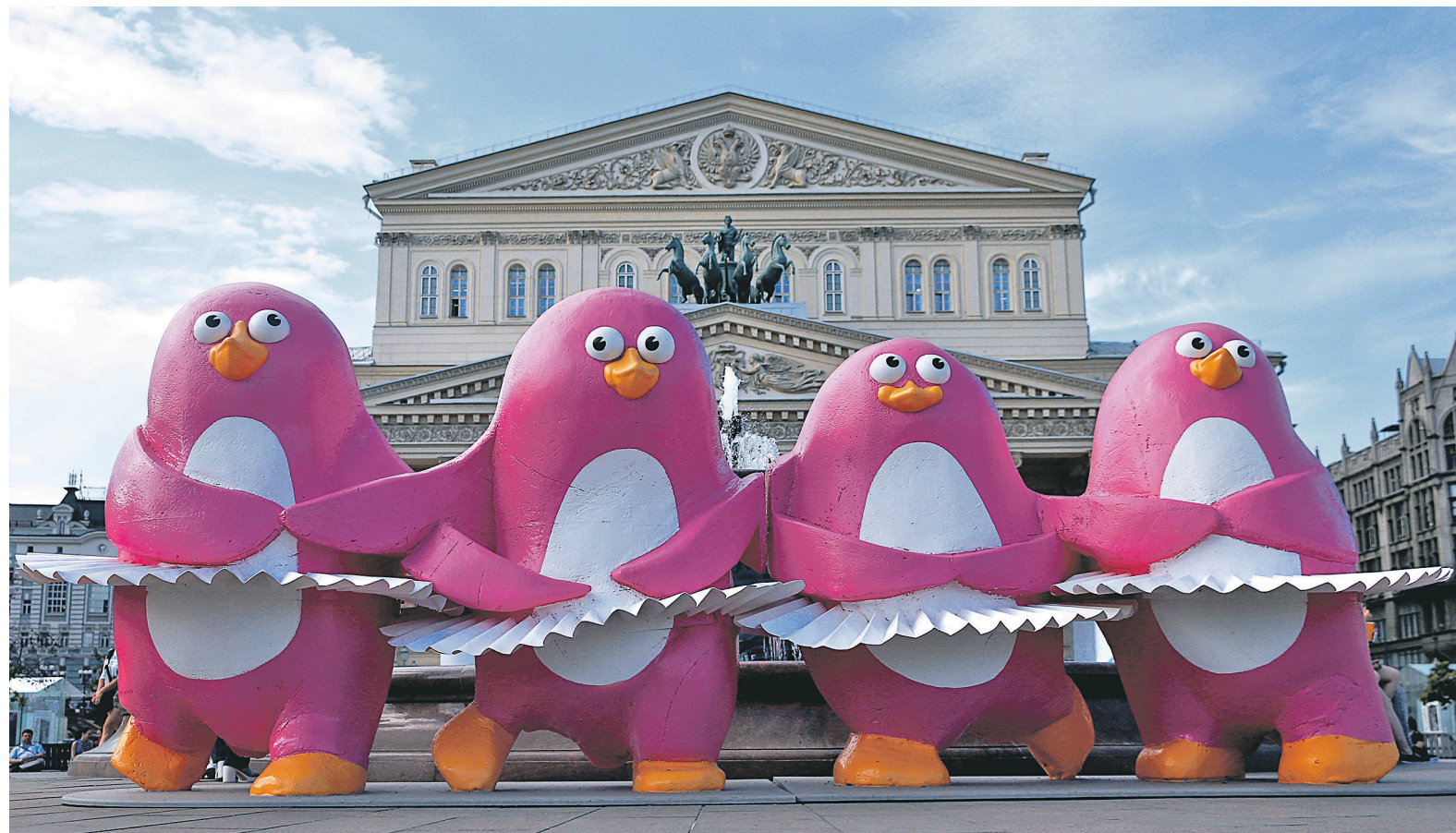
Правоохранительные органы продолжают наступление на российский театр: на этот раз ФСБ обвинила «группу лиц» в хищении 45 млн руб. в Малом драматическом театре в Петербурге. По данным ФСБ, украденные средства были выделены из федерального бюджета на выполнение работ по проектированию новой сцены драмтеатра. Сегодня же Мосгорсуд оставил под домашним арестом до 19 апреля режиссера, художественного руководителя «Гоголь-центра» Кирилла Серебренникова, которого тоже подозревают в хищении бюджетных средств. Серебренников был задержан в августе 2017 года, его арест стал самым громким скандалом в российской культуре за последние годы.

В ноябре театральные деятели заявили, что действующая система законодательного регулирования театров не учитывает особенности творческой деятельности, из-за чего создает для нее «непреодолимые препятствия». При желании власти могут предъявить претензии любому директору театра, потому что театральным менеджерам порой приходится искать лазейки при расходовании бюджетных средств — лишь для того, чтобы получить нужную для театра услугу или товар оптимального качества по рыночной цене, рассказали РБК несколько руководителей российских театров (ни один из них не согласился быть названным в тексте по имени, сославшись на чувствительность вопросов и риски). Без этих ухищрений они сталкиваются с недобросовестными поставщиками и теряют деньги, в том числе бюджетные.

Действующее законодательство никак не ограждает театры от таких подрядчиков, а напротив, препятствует сотрудничеству с надежными контрагентами, утверждают собеседники РБК. Минкультуры в курсе таких уловок, но закрывает на них глаза, понимая специфику творческой индустрии, говорят они. В то же время руководство театров всегда рискует столкнуться с претензиями, что может обернуться как минимум снятием с должности.

Планирование по наитию

Как и другие бюджетные учреждения, театры обязаны планировать свою деятельность на год вперед, закладывая цифры, которые основаны на прошлых тратах. Потом их приходится многократно корректировать. Летом театры



Театры имитируют исполнение закона, утверждают собеседники РБК. В 2016 году было расторгнуто контрактов по 44-ФЗ общим объемом более 1,2 трлн руб.

начинают готовить план финансово-хозяйственной деятельности на следующий год (доходы и расходы) и план закупок на три года. В декабре театрам поступает госзадание. После этого публикуется план-график, включающий конкретные театральные закупки, даты и цены.

Усовершенствования системы закупок для театров деятели культуры добивались многие годы, но лишь недавно такое поручение дал президент Владимир Путин

В декабре при внесении в план закупок расходов на спектакли у директоров еще нет понимания, какие спектакли они будут выпускать, кто будет художником, композитором, какие будут декорации, рассказывают собеседники РБК. Премьеры при этом должны состояться уже в апреле-мае. Это неудобно, ведь создание спектакля — процесс творческий, практически непрогнозируемый, говорит топ-менеджер театра. «До конца года у меня скапливается штук по 50 новых вариантов плана-графика», — говорит директор другого театра.

Если режиссер вдруг решил изменить цвет декорации, театр может не успеть к премьере. В договоре не допускается изменение существенных условий. Законный выход — исполнить контракт, ненужную декорацию сложить на склад, заключить новый договор. Выход, не вполне вписывающийся

в нормы закона, — расторгнуть контракт, заключить новый с тем же поставщиком, хотя это несколько увеличит стоимость. Но в таком случае встанет вопрос об эффективности использования бюджетных средств, в результате чего учредитель может предъявить руководству претензии.

Поставщик с заказчиком формально вправе договориться о поставке товара с иными характеристиками, улучшенными по сравнению с теми, которые были, но на практике сослаться на эту норму невозможно. Декорация не может быть «улучшена» по отношению к другой — это просто другое художественное решение. «И пьеса «Чайка» не улучшена по сравнению с пьесой «Вишневый сад», это просто другая пьеса», — объясняет театральный топ-менеджер.

План-график закупок серьезно ограничивает творческую свободу, отмечал 14 ноября директор Театра им. Вахтангова Кирилл Крок на круглом столе в комитете Госдумы по культуре. «В театре и в искусстве нельзя все спланировать. Это творчество. Оно рождается спонтанно», — убеждал он. План закупок должен содержать все планируемые

траты, однако в реальной ситуации это невозможно, говорилось в письме директора Театра наций Марии Ревякиной на имя зампреда комитета Думы по культуре Александра Шолохова от 1 ноября 2017 года (копия есть у РБК).

Расходование средств у гостеатров, как и у других бюджетных учреждений, строго регламентировано. Необходимые услуги и товары они закупают в рамках законов 44-ФЗ и 223-ФЗ, которые предписывают проводить различные конкурсы и аукционы. Принятый в 2013 году 44-ФЗ («О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд») пришел на смену действовавшему с 2005 года 94-ФЗ («О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд»). Усовершенствования системы закупок для театров деятели культуры добивались многие годы, но лишь недавно такое поручение дал президент Владимир Путин. Поправки в 44-ФЗ, учитывающие «особенности деятельности организаций культуры и искусства», должны быть подготовлены к 15 марта 2018 года.

Презумпция вины

«Я понимаю, что борьба с коррупцией очень важна, но нынешний закон [44-ФЗ] создает для честных людей колоссальные проблемы», — говорит директор одного из театров. «Раньше мы работали без всяких конкурсов. У меня вопрос: очень много денег украли от государства? — рассуждает его

коллега. — Кто из директоров театров вдруг стал мультимиллиардером, уехал на Канары или Сейшель, купил себе какой-то замок, яхту, джет, вертолет?»

«Законодательство устроено психологически так, что оно предполагает, что любой работник и руководитель — это преступник, казнокрад, коррупционер, — считает другой театральный руководитель. — Мы должны ежедневно доказывать обратное, и это мешает нам оставаться художниками».

В период действия 94-ФЗ театральные деятели пытались доказать законодателю непригодность контрактной системы в сфере театральной деятельности, которая, по их мнению, не учитывала творческую специфику. Именно этот закон предписал проводить конкурс на наем определенного режиссера или актера, что в принципе противоречит сути театральной деятельности, рассказывают собеседники РБК. В итоге в 94-ФЗ были внесены изменения, которые упростили некоторые закупки для театров. Однако в 2014 году, с принятием 44-ФЗ, они усложнились. Закон значительно расширил способы закупки — конкурсы, аукционы, запрос котировок, запрос предложений, закупка у единственного поставщика, но не дал театрам так необходимую им оперативность.

Конкурентные способы (то есть все, кроме закупки у единственного поставщика) используются для закупки товаров, которые широко представлены на рынке, то есть делаются не по конкретным заявкам заказчиков, объясняет замдиректора «Электротра Станиславского» по правовым вопросам

Сергей Горшков. Они более трудоемкие и более затратные по времени. Контролирующие органы и ФАС очень пристально следят за ограничениями, которые устанавливают заказчики.

«У нас в этой сфере действует абсолютная презумпция вины», — считает один из театральных топ-менеджеров.

44-ФЗ увеличил объем документов, необходимых для всех закупок, а также установил «необоснованные» требования к закупкам у единственного поставщика, увеличив и само время процедуры, говорилось в аналитической справке по проблемным вопросам 44-ФЗ, приложенной к письму 2014 года от руководителей театров президенту Владимиру Путину. Закон зачастую оказывается тормозом при подготовке новых спектаклей, отмечалось в научно-исследовательской работе «Исследование проблем реализации 44-ФЗ», подготовленной под руководством заведующего сектором экономики искусства Государственного института искусствознания Александра Рубинштейна. Применение закона отвлекает множество работников театров от выполнения их прямых обязанностей, а вместо экономии бюджетных средств закон приводит к дополнительным расходам театров, следует из работы.

«С момента появления контрактной системы у нас экономический блок увеличился на пять сотрудников. Они занимаются только исполнением 44-ФЗ», — говорит директор театра. Трое из них, по его словам, занимаются исключительно контрактной системой ЕАИСТ, внося в нее бесконечное количество договоров (по 200–300 в год).

Конкурс для Табакова

Закупка у единственного поставщика — основной среди неконкурентных способов определения театральных поставщиков, следует из анализа закупок театров, проведенного компанией «Бюро контрактной информации». В этом случае заказчик не обязан делать закупку у контрагента только потому, что тот предложил наименьшую цену, но цена все равно должна быть обоснованной и не выше среднерыночной, объясняет Горшков. Театр может обосновать свой выбор, например, более высоким качеством товара.

Закупка у единственного поставщика может осуществляться двумя путями — направление предложения конкретному поставщику или принятие оферты от одного поставщика. Последний вариант предусмотрен лишь московскими нормами. В этом случае театры зачастую имитируют исполнение закона, говорит РБК театральный эксперт, пожелавший остаться неназванным. «Проводятся неформальные переговоры: мы предварительно звоним поставщику, говорим, что нам нужно на такую-то сумму, он под это верстает оферту, и мы как бы на нее формально откликаемся», — говорит он.

Закон значительно усложнил и увеличил объем работы театров при закупках у единственного поставщика до 100 тыс. и до 400 тыс. руб. («малые закупки»). То, что этот способ для них наиболее предпочтителен, обусловлено двумя фак-

торами: во-первых, театры до 80% своих закупок совершают объемами менее 50 тыс. руб., говорил в марте 2014 года на заседании СТД Григорий Глоба, на тот момент — начальник юротдела театра «Сатирикон». Во-вторых, этот способ в отличие от аукциона или конкурса позволяет театрам заключить контракт с проверенным поставщиком.

Театр может использовать метод единственного поставщика при найме актеров, режиссеров, приобретении декораций, костюмов и иных товаров, относящихся к постановке спектакля. Процесс закупки начинается с определения цены. Для этого предусмотрено пять способов, и приоритетный с точки зрения закона — это метод сопоставимых рыночных цен (анализа рынка).

Этот метод зачастую применяется фиктивно, в том числе при «закупках» услуг сторонних актеров, рассказали собеседники РБК. Чтобы пригласить, например, Олега Табакова или Олега Меньшикова, надо собрать коммерческие предложения с трех других артистов, объясняет замдиректора одного из театров. Стоимость участия статусного артиста известна заранее, но она должна быть примерно равна средней цене предложений от всех артистов. Театры имитируют соблюдение закона — «конкурирующие» предложения шлют знакомые актеры, говорит этот театральный менеджер. По такому же алгоритму привлекаются режиссеры и драматурги для написания пьес.

В закупочной документации необходимо обосновать выбор артиста, например: «знает специфику деятельности, выполняет работу на высокохудожественном уровне, готов оказать услугу в соответствии с заданием и художественным замыслом режиссера-постановщика». «Оказывается, у нас [Роберт] Уилсон (один из самых известных американских театральных режиссеров. — РБК) может конкурировать с Ивановым, Петровым, и мы дела-

Финансирование театров в 2016 году, млрд руб.

Бюджетные ассигнования учредителя	Финансирование из бюджетов других уровней	Доход от предпринимательской и иной деятельности	Поступление от сдачи в аренду помещений	Всего
Театры федерального, регионального и муниципального ведения (всего 613)				
53,98	1,64	24,94	0,51	81,08
Федеральные театры ведения Минкультуры России (20)				
17,75*	0,07	9,39	0,16	27,36
Театры Москвы (85 театров в ведении департамента культуры Москвы)				
10,53	0,05	6,22	0,18	16,98
Театры Санкт-Петербурга (30 театров, из них 26 — в ведении комитета Санкт-Петербурга по культуре)				
4,16	0,27	2,21	0,05	6,7
Театры местного ведения (кроме Москвы и Санкт-Петербурга, — 476 театров)				
21,54	1,25	7,12	0,12	30,03
Театры иных ведомств (38)				
н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

* Из них 13,6 млрд руб. по госзаданию.

Источник: Министерство культуры

ем протокол, что мы выбрали Уилсона», — иронизирует Мария Ревякина. Нельзя взять артиста на роль, пока «мы не изобретем, что из трех артистов якобы выбираем лучшего», объясняет она. По факту режиссер четко знает, какой актер ему нужен, но театру приходится придумывать «мифические критерии», чтобы именно этого артиста взять на роль.

Закон усугубляет коррупцию

Из-за неудобства действующей системы закупок некоторым театральным деятелям порой приходится идти на различные ухищрения. «Это эквилибристика на проволоке, притом на большой высоте без страховки, — признается директор одного из театров. — Вы можете сорваться или проскочить в зависимости от желания власти».

«Мы договариваемся с нужным нам подрядчиком об услугах, ко-

торые я не могу доверить непроверенной организации, — это обслуживание техники, пожарная безопасность, заранее договариваемся о конкретной цене», — рассказывает директор другого театра. «При торгах мы завышаем начальную цену на 20%, а знакомые с нужным подрядчиком организации дают цены выше той, о которой мы условились с нашим контрагентом. В итоге нужный подрядчик выигрывает. Если сторонние организации продолжают сбивать цену, нужный подрядчик снижает ее ниже условленной, выигрывает, но потом мы расторгаем договор по обоюдному согласию и заново проводим конкурс», — описывает он одну из уловок.

44-ФЗ призван дать возможность людям получать эффективный и качественный продукт, но он этого не дает, именно поэтому заказчики его обходят, отмечала в октябре на конференции в Санкт-Петербурге «Государственная поддержка театров Москвы и Петербурга и перспективы развития театрального дела» заведующая центром исследования проблем государственного управления Института экономики РАН Ирина Смотрицкая.

Реализация 44-ФЗ приводит к ограничению конкуренции, усугублению коррупции, вольному или невольному нарушению закона и снижению эффективности закупок, считает театральный эксперт.

Заместитель председателя думского комитета по культуре Александр Шолохов говорил, что стоимость контрактов увеличивают так называемые сутенеры, выступающие на стороне поставщиков. «Они организуют участие в торгах десятков фирм, и желающий выиграть конкурс должен отдать часть стоимости контракта «сутенеру», чтобы тот отошел в сторону. Это не спонтанные нарушения, а сложившаяся коррупционная система», — считает депутат.

Если раньше компании просто заключали контракт и демпинговали, а потом исчезали, то теперь они смотрят техническое задание и проект контракта и, видя в нем слабые места, заключают договор, что-то делают, но некачественно, объясняет Смотрицкая практику

применения 44-ФЗ. «Вы начинаете им выставлять претензии, а у них профессиональные юристы, заточенные именно на такие случаи, и вы у них не выигрываете. В итоге вы не получаете услуг, которые вам нужны, и теряете бюджетные средства», — говорит она.

В 2016 году было расторгнуто контрактов по 44-ФЗ общим объемом более 1,2 трлн руб., что на 25% больше показателя 2015 года. Всего в 2016 году было заключено контрактов общим объемом около 5,3 трлн руб., следует из доклада Минэкономразвития о результатах мониторинга применения 44-ФЗ за 2016 год. «Что это говорит об эффективности наших законов?» — задается вопросом Смотрицкая. В первом полугодии 2017-го объем расторгнутых контрактов по 44-ФЗ вырос на 26,3% в годовом выражении, следует из доклада Минфина о результатах мониторинга применения 44-ФЗ.

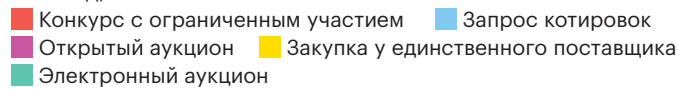
44-ФЗ вынуждает нарушать закон при закупке пьес у драматургов, рассказывает театральный топ-менеджер. В течение трех дней с момента заключения контракта театр должен зарегистрировать его в едином реестре контрактов. Туда должны внести срок исполнения обязательств. Постановление правительства Москвы не разрешает заключать договоры с исполнением позже 31 декабря текущего года, то есть бессрочное пользование не предусмотрено. «Но даже если не было ограничений и мы договорились с автором, что мы покупаем у него права на весь срок действия исключительного права, то есть по законодательству это 70 лет с 1 января года, следующего за смертью автора, то в реестр должны включить конкретную дату, что невозможно в принципе, — говорит собеседник РБК. — Значит, мы должны спросить у автора: «Вы когда планируете покинуть нас? Скажите нам дату своей смерти». Поэтому все контракты на приобретение прав на такие сроки зарегистрированы с нарушениями — это административное правонарушение, за которое предусмотрен штраф, объясняет он. ▀

При участии
Екатерины Копалкиной

Театральные закупки

Способы закупок

2015 год, %



Доля стоимости контрактов



Доля количества контрактов



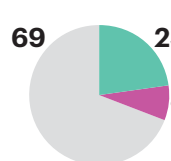
Закупки по 44-ФЗ и 223-ФЗ

январь 2014 года — сентябрь 2016 года, %

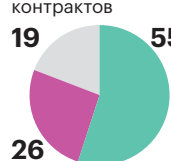
● Москва ● Санкт-Петербург ● Остальные города

44-ФЗ

По числу театров

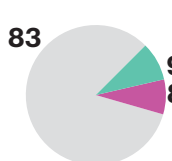


По стоимости их контрактов

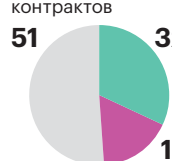


223-ФЗ

По числу театров



По стоимости их контрактов



Источник: Бюро контрактной информации

Как несостоявшийся дипломат открыла сеть бюджетных баров

Винная карма

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Евгения Качалова мечтала стать дипломатом, но международные отношения не приносили доходов, и она предпочла торговлю вином. За 2017 год ее сеть баров «Винный базар» принесла 160 млн руб. выручки.

«Когда ты приходишь в ресторан, ты должен соответствовать серьезному поведению, богатому интерьеру, громкому имени повара. А в винный бар можно заскочить после работы в чем был, просто чтобы поболтать с друзьями, выпить бокал вина и не разориться при этом», — говорит о концепции своей сети «Винный базар» 35-летняя Евгения Качалова. В 2014 году запустилась первая точка в районе станции метро «Фрунзенская» в Москве, где бутылку хорошего вина можно было купить за 800 руб., а еду подавала сама основательница. Сегодня сеть из пяти баров в центре Москвы приносит партнерам, по оценкам РБК, около 18 млн руб. прибыли в год.

Не ее вина

Петербурженка Евгения Качалова планировала стать дипломатом — после окончания искусствоведческой школы при Русском музее поступила на факультет международных отношений в СПбГУ. Но с дипломатической карьерой не сложилось: «Зарплату предлагали копеечную, что-то в районе 8,5 тыс. руб., а мне не хотелось ни от кого зависеть». Она устроилась исполнительным директором в баскетбольный клуб «Динамо» (Санкт-Петербург), где проработала два года, пока клуб не распался, а потом переехала в Москву, чтобы строить карьеру в ВТБ. «Это был самый тяжелый год в моей жизни: приходишь



Совладелица сети «Винный базар» Евгения Качалова предлагает клиентам заходить в бары после работы, просто чтобы поболтать с друзьями. Сейчас сеть приносит около 18 млн руб. прибыли в год

в девять утра, целый день барабанишь по клавишам, тонешь в документах. Работа совсем не соответствовала моему характеру, ничего не получалось, я была позором отдела, — смеется Качалова. — Чуть не умерла за этот год, зато с мужем познакомилась».

Из банка она ушла руководить фотостудией Art Illusion, а в 2009 году по рекомендации друга заняла пост исполнительного директора сети винных бутиков Vinissimo. «Это было мое первое знакомство с вином: раньше мои знания ограничивались тем, что оно бывает крас-

ным и белым», — признается Качалова. Она занималась запуском первого московского бутика Vinissimo в Староконюшенном переулке — магазина с большим ассортиментом, дегустационным залом и профессиональными консультантами, которые помогают выбрать подходящую бутылку: «Это была красивая двухэтажная винотека, где мы устраивали дегустации, художественные выставки и вечера поэзии. Было по-настоящему здорово, и мне захотелось открыть собственный бутик».

В 2013 году Качалова уволилась из Vinissimo и начала готовиться к запуску бизнеса. Первым делом нашла помещение — 100 кв. м в доме на Комсомольском проспекте. Оно требовало серьезных вложений: нужно было сносить перегородки между комнатами и перекрашивать белые офисные стены. Средств на это не было, и будущая хозяйка бара решила найти инвестора. С потенциальным партнером (его имя Качалова не раскрывает) ее познакомил подруга: «Я как выходец из винного бутика хотела запускать именно бутиковый формат, но партнер меня переубедил». Предприниматели решили развивать нечто среднее между винотекой и баром — устраивать дегустации и продавать вино ящиками по оптовой цене.

Как джинн из бутылки

На ремонт, закупку трех столов, стульев и стеллажей для вина у партнеров ушло 5,2 млн руб. Старт оказался непростым: только договор аренды согласовывали полгода, а в ходе переговоров владелица и вовсе передумала сдавать помещение Качаловой. «Но я была влюблена в это место и сказала, что буду сидеть на ступеньках, пока со мной не заключат договор», — вспоминает она. Владелец сдался. Следующим испытанием стало получение алкогольной лицензии: комиссия нагрязнула в бар до завершения ремонта и сочла, что помещение не подходит для торговли алкоголем. Лицензию выдали со второй попытки — это стоило партнерам 200 тыс. руб. потерянной госпошлины и двух месяцев простоя.

В феврале 2014 года первый «Винный базар» наконец открылся. Но зарабатывать на продаже вина ящиками не получилось. «Я привыкла, что мне как представителю крупной сети предоставляются скидки. Оказалось, для новичков условия на рынке совсем другие», — говорит Качалова. Без привычного дисконта маржинальность ее бизнеса стремилась к нулю.

Европейский формат

Сама Евгения Качалова объясняет интерес к формату винного бара тем, что москвичи стали перенимать европейскую культуру потребления вина. В столице независимо от уровня ресторана или бара всегда была высокая наценка на вино — 200–300%, а до кризиса и 400%, говорит предпринимательница. «Владельцы заведений не хотели менять устоявшиеся правила, но винная культура захватывала все больше людей, которые ездили за границу и сравнивали цены на хорошее вино в европейских барах с московскими», — рас-

сказывает Качалова. По словам заместителя гендиректора компании UCS (разработчик системы для автоматизации работы ресторанов, баров, гостиниц) Ланы Баду, за последний год только в Москве открылось полтора десятка баров, кафе и ресторанов с винным уклоном. Первыми на российском рынке винных баров в 2013 году стали Why Not Wine, I Like Wine и «Хлеб и вино». С тех пор игроков заметно прибавилось, говорит Иван Дмитриев, основатель заведения Why Not Wine. «Винный бар №15» держит самые низкие

цены и высокое качество карты, Big Wine Freaks сделал акцент на интерьере и яркой концепции заведения. «Винный базар» — единственный мелкосетевой игрок, который смог сохранить индивидуальность и при этом масштабироваться», — говорит предприниматель. Сегмент винных баров в Москве занят всего на 20%, считает Дмитриев, и в ближайшие годы его заполнят сетевые винные бары-дискаунтеры. «Запрос на заведения формата «бар по соседству» с хорошим ассортиментом, умеренными ценами

и несобойской винной экспертизой остается высоким, — соглашается Павел Кокков, совладелец «Ресторанной группы Бурова и Коккова». — Правда, тренд пока не получил широкого распространения в регионах, да и вряд ли станет там массовым». Но даже из московских винных баров выжить далеко не все: «Шанс есть только у тех, кто сможет выстроить грамотный маркетинг и поддерживать с гостем обратную связь. Ведь доступные цены далеко не главное в бизнесе», — говорит Дмитриев.

**Экономика бара
«Винный базар
на Комсомольской»
(за декабрь
2017 года), тыс. руб.**

Выручка
5168

Расходы
4118

Закупка вина (1220 л) **1115**

Закупка продуктов **412**

ФОТ, продвижение,
обучение сотрудников
и хозяйрасходы **1938**

Коммунальные
расходы **33**

Аренда помещения
(100 кв. м) **310**

Налоги (УСН 6%) **310**

Чистая прибыль
1050

Источник: данные компании

В то же время Качалова заметила, что после дегустации покупатели не спешат уносить вино домой: по вечерам все три стола в баре были заняты. «Гости не спешили от нас уходить, продолжая брать новые бокалы и дегустируя один сорт за другим. Некоторые после этого покупали ящик, а остальные просто сидели и болтали с друзьями. Мы предлагали к вину тапас, сырные доски, оливки, вяленые помидоры и хлеб», — рассказывает она. Так предпринимательница поняла, что нужно менять формат. Она вдвое увеличила количество посадочных мест, стала продавать вино бутылками и бокалами и ввела в меню закуски. Роль привычной для ресторанов винной карты играли стеллажи вдоль стен, от пола до потолка заставленные вином. Цены писали прямо на бутылках.

Первые два года Качалова, которой принадлежало 15% бизнеса (остальной долей владел партнер), сама работала в зале: подавала напитки и закуски, рассказывала о сортах вина. «Смотришь фото в Instagram бывших коллег — люди на островах отдыхают. А я ношусь с тарелками по залу с утра и до полуночи, а порой и до двух часов ночи, пока последний гость не уйдет. Денег не было вообще, времени поду-

мать, зачем мне это все, тоже. Зато было весело», — вспоминает она. Отсутствие дорогостоящих холодильников для вина и большого штата позволили предпринимательнице держать низкую наценку — 70–120 против 200–400%, принятых в ресторанной индустрии. «Мы не были первым винным баром в Москве, но зато были первым местом, где можно было выпить бутылку хорошего вина за 800 руб.», — уверяет Качалова. Сейчас средняя цена за бутылку вина в ее барах составляет около 1100–1200 руб.

Низкая маржинальность в винных барах обычно компенсируется множеством гостей и ценами на кухню, говорит основатель Why Not Wine Дмитриев. «Если гость видит в меню бокал вина за 150 руб., он начинает доверять заведению и брать марки подороже, рассчитывая, что наценка и здесь будет минимальной, — объясняет он. — Во-вторых, вино само по себе такая вещь, которой много не бывает: если цены не угрожают кошельку, остановиться на двух бокалах сложно. И потом, вино нужно закусьвать, а цены на основное меню в барах с бюджетным вином обычно на уровне ресторанных».

Основательница часто оставалась поболтать с гостями после закрытия смены и быстро набрала пул лояльных клиентов. В баре становилось все теснее: сначала столы заполнили весь зал, потом в ход пошли и подоконники. «На выходных у нас были толпы: кто-нибудь обязательно у выхода на одной ноге столится с бокалом, листы ожидания были километровые», — рассказывает Качалова. Через полгода работы «Винный базар» вышел в операционный ноль, а в 2015 году в баре появилась полноценная кухня (салаты, горячее), благодаря чему выручка подскочила на треть. Теперь свободных мест не было и в будни, прибыль точки достигала 500 тыс. руб. в месяц. Качалова решила открыть второй «Винный базар».

Винная экспансия

Второй «Винный базар» открылся на Никитском бульваре, на месте кондитерской «Мадам Буланже». «Мы подумали, что надо эту кондитерскую тему как-то обыграть, и ввели в меню несладкие десерты — эклеры с лососем, чизкейк стунцом, мясные макарены. Люди были в восторге», — говорит Качалова. Не обошлось без проблем: бар открывался летом 2016 года, когда центр Москвы переживал очередную волну реконструкции. Пришлось убрать веранду и потерять часть уличного трафика. Тем не менее на шестой месяц работы бар начал приносить первую прибыль.

На этот раз на запуск ушло 7,1 млн руб. В проекте сменился инвестор: новый партнер Сергей Поздняков пришел в «Винный базар» купить вина, разговорился с Качаловой и предложил выкупить у нее долю в бизнесе. Та отказалась, зато прежний инвестор согласился продать новому и самой предпринимательнице собственную долю. В итоге доля Качаловой в первом проекте вы-

росла до 51%, а Поздняков владеет оставшимися 49%. Во втором проекте ее доля составляет 65%, а у него 35% (по данным СПАРК).

На волне успеха первых двух проектов Качалова решила масштабировать бизнес: «Я поняла, что, если подойти к делу с душой и фантазией, в каждом новом баре можно сохранять ту атмосферу, которой я так дорожу». За 2017 год она при помощи инвесторов открыла еще три «Винных базара». «Вообще-то это неправильно: нужно дать проекту время раскататься, уделить ему максимум времени и сил, как ребенку, — рассуждает Евгения. — Но идеальные помещения находили меня сами, и упустить такие места я не могла».

Качалова придумывает для каждого нового бара свою концепцию. Так, «Базар» на Петровском самый молодежный из всех, там играет современная музыка, подают диетическую шаурму и фреш-роллы, а точка на Большой Садовой выдержана в испанском стиле

Третья точка открылась в 2016 году на Петровском бульваре, на месте закрывшегося винного бара Sehr Schön Wine. Основатели опасались, что их предшественник закрылся из-за неудачно выбранного района; в действительности же, как выяснила позже Качалова, прежним владельцам Sehr Schön Wine просто прискужил винный бизнес и они занялись проектами в других сферах. В итоге винный бэкграунд помещения сыграл на руку: бар вышел в плюс уже на второй месяц работы.

После открытия второй точки предпринимательница переключилась на управленческую работу и перестала сама обслуживать гостей. Оказалось, что найти таких же многостаночников не просто: профессиональные кависты были не готовы убирать тарелки, а официанты из ресторанов не разбирались в вине. Евгения решила набирать людей без опыта и отправлять на об-

учение к шеф-сомелье, который занимается отбором вин для «Базара». Лучших кавистов отправляют в обучающую поездку на винодельни — в Крым, Италию, Францию, Испанию.

Пробковый доход

Чтобы не превратить масштабирование в штамповку одинаковых заведений, Качалова придумывает для каждого нового бара свою концепцию. Так, «Базар» на Петровском самый молодежный из всех, там играет современная музыка, подают диетическую шаурму и фреш-роллы, а точка на Большой Садовой (открылась в июле 2017 года) выдержана в испанском стиле. «Каждый бар

подходит под определенное настроение: сегодня — романтическое свидание, завтра — посмеяться с друзьями», — объясняет предпринимательница.

Последний, пятый бар оказался самым проблемным: его Качалова решила открыть в соседнем с первым «Винным базаром» помещении: «Магазин одежды по соседству закрылся, и туда решили въехать какие-то винные ребята. Я решила, что конкуренты под боком мне не нужны». Чтобы не перетягивать клиентов у собственного бара, в новом помещении она сделала кафе с кондитерскими изделиями и завтраками. Но концепция не выстрелила, и через два месяца убытков стало ясно, что без вина не обойтись. Качалова изменила «утренний» интерьер, добавила в ассортимент вино, пиво и основное меню — поздние завтраки и ланчи. По ее расчетам, выйти на прибыль «Винный базар «Соседи» должен в ближайшие два месяца.

Взгляд со стороны

«Бюджетность «Винного базара» — грамотная иллюзия»

Иван Дмитриев, основатель винного бара Why Not Wine, эксперт-сомелье

«Винный базар» работает в среднеценовом сегменте, но грамотно создает иллюзию бюджетности. Фокус номер один — делать выкладку в зале с визуальным акцентом на более дешевые вина. Фокус номер два — интерьер всех заведений сети сделан

в нарочито простом стиле: столы из досок, железные стулья, минимум декораций. Человек погружается в эту атмосферу демократичности и думает, что в таком месте по определению дорого быть не может. Наконец, некоторые марки у «Винного базара» действительно недороги, но тут надо отметить, что речь идет о винах, которые по-настоящему недороги в закупке. Их шеф-сомелье в совершенстве владеет искусством выбирать дешевые и при этом качественные вина».

«Малейшее колебание спроса лишит сеть прибыли»

Павел Кокков, совладелец «Ресторанной группы Бурова и Коккова»

«Концепция «Винного базара» мало чем отличается от уже существующих баров: например, в Simple Wine Bar можно купить бутылку в винном бутике и выпить ее наверху, в баре, с наценкой 30%. При этом как импортер Simple имеет гораздо больше возможностей с точки зрения ассортимента и цен.

Каждый новый бар начиная с третьего Качалова открывает с двумя инвесторами — одним постоянным (Сергеем Поздняковым) и одним «приходящим», новым для каждой точки. «Все они не идейные, а коммерческие мои партнеры. Их интересует только отчетность, а всей внутренней начинкой я занимаюсь сама», — говорит предпринимательница. На каждый проект она регистрирует отдельное юрлицо и сохраняет за собой 51% новой компании; остальную долю бизнеса делят между собой постоянный и «приходящий» инвесторы. Пять заведений за 2017 год принесли ей и партнерам 160 млн руб. выручки и около 18 млн руб. прибыли. Цены на вино, как и четыре года назад, удается держать в два-три раза ниже ресторанных. «Я могу себе это позволить: аренда у меня в среднем обходится в 300–500 тыс. руб., что на треть ниже средних ставок в центре. Мы арендуем очень небольшие помещения, площадью около 100 кв. м, которые большинство рестораторов брать не готовы. И штат у нас в барах небольшой», — объясняет Евгения. В каждом баре работают всего пять-шесть человек.

В ближайших планах — найти управляющего и открыть еще пять баров в Москве и алкогольную точку на фудкорте StrEat, который развивает основатель «Честной фермы» и проекта «#Пропельмени» Максим Попов. Развиваться по франчайзингу Качалова не хочет — считает, что это убьет концепцию ее баров: «Я боюсь превратиться в бездушный сетевой проект и больше всего дорожу теплым духом дружбы и свободы, который царит во всех «Базарах». А это очень хрупкая вещь». После Москвы она думает открыть точки в родном Петербурге, Казани и Сочи — популярность винных баров скоро дойдет и до регионов, уверена Евгения. «Раньше вино пили очень аккуратно, а теперь оно входит в нашу повседневную жизнь: уже не нужен повод, чтобы просто выпить бокал за обедом, — говорит она. — Вино — это праздник, который всегда с тобой. Главное — чувствовать грань между парой бокалов и пятью бутылками».

Возможно, в «Винном базаре» цены еще ниже, но для людей, регулярно пьющих вино вне дома, разница в 300 руб. на аналогичную марку вряд ли будет определяющим фактором. Расположение заведения сети выигрышное и будет создавать определенный поток гостей. Другой вопрос, будет ли этот поток стабильно высоким, чтобы компенсировать низкую маржинальность. На мой взгляд, малейшее колебание спроса лишит сеть прибыли».

РБК на МІРІМ 2018

13 марта, Канны, Франция



09:30 — 10:45
Стенд Правительства
Москвы

Открой Москву — следуй за чемпионами!
Открывающая сессия на стенде Правительства Москвы

11:00 — 12:00
Ruby Room,
Дворец Фестивалей

Урбанистическая карта мира: создание новых российских агломераций
Открывающая конференция российской деловой программы

12:30 — 13:30
Стенд Правительства
Москвы

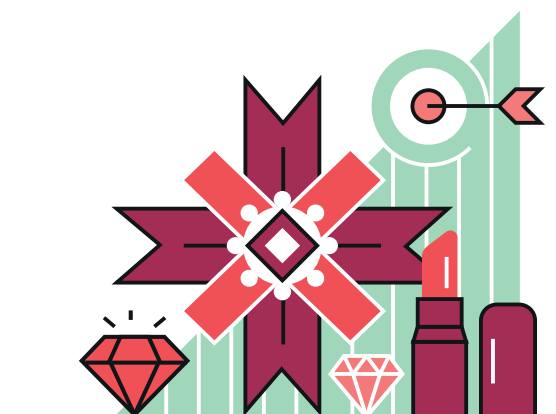
Экономика мегаполиса: опыт мировых агломераций
Круглый стол РБК

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2018 год Реклама 18+

Женское лидерство 2018

6 марта, Арт-Пространство, Фотофактура



Среди спикеров:



Светлана Камынина
Театр «Практика»



Ольга Мягих
Арена Парк Ивентс



Оксана Балаян
Hogan Lovells CIS



Светлана Ивченко
Норильский никель



Мария Николаева
MAD Architects



Ирина Никулина
БУАРОН



Юлия Энхель
Enhel Group Company



Жанна Волкова
Kelly Services CIS



Светлана Романова
Нексия Пачоли