

**АКЦИИ**

**Наталья Касперская сделала шаг к своей криптовалюте, купив платежную систему HandyBank**

с. 13 →

**ЦЕННЫЕ БУМАГИ**

«Газпром» намеревается выпустить «самурай-бонды»

с. 10 →

**ПРОЕКТ**

Минэкономразвития стимулирует НПФ к инвестированию в инновации

с. 14 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**16 февраля 2018**  
Пятница  
№ 29 (2753)



**Владимир Сидорович,**  
директор Института энергоэффективных технологий в строительстве

Почему «зеленой» энергетике в России нужна господдержка

МНЕНИЕ, с. 11 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 15.02.2018

1262,27 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 15.02.2018, 20:00 мск

\$63,93 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 09.02.2018

\$447,4 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
16.02.2018

\$1= ↓  
₽56,59

€1= ↓  
₽70,67

**ВЛАСТЬ И БИЗНЕС** В Сочи стартовал Российский инвестиционный форум

# В интересах грядущих поселений



На встрече с предпринимателями премьер-министр Дмитрий Медведев гарантировал предсказуемость макроэкономической политики, если сохранится состав правительства и парламента

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Правительство пока не готово обсуждать изменения налогов, но оно планирует увеличить вложения в инфраструктуру, показал инвестиционный форум в Сочи**

Дискуссия по ключевому изменению после президентских выборов — налоговой системе — по-прежнему заморожена, показал Российский инвестиционный форум, который стартовал в Сочи

в четверг, 15 февраля. Пока же правительство подготовилось к масштабным инвестициям в инфраструктуру и уже начало спорить по деталям этих планов. Вложения в инфраструктуру, по словам премьер-министра Дмитрия Медведева, смогут дать городам и регионам «новые смыслы».

## Табу на дискуссию

Бизнес уже не поспевает за налоговыми послаблениями, потому что не в состоянии их запомнить, и даже «налоговая инспекция

не может их выучить», заявил председатель думского комитета по бюджету Андрей Макаров на ключевой налоговой сессии сочинского форума. Налоги повышать точно не будут, в очередной раз подтвердили министры финансов и экономического развития Антон Силуанов и Максим Орешкин, последние шесть лет ставки не менялись, подчеркнул Орешкин.

Но, как заметил Макаров, предсказуемость налоговой системы при обсуждениях сводится к стабильности ставок, а ведь парал-

лельно меняются налогооблагаемая база и критерии применения преференций. «Здесь хорошо бы иметь полную предсказуемость по всем элементам, но у бизнеса последние шесть лет были опасения даже по изменению базовых ставок, не говоря уже о небольшой донстройке каких-то элементов», — отметил Орешкин.

«Налоговое бремя» — это условный термин, нужно учитывать и неналоговые платежи, добавила председатель Счетной палаты Татьяна Голикова.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

**СДЕЛКА**

## Иван Таврин оседлал региональную волну

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Владелец телеканалов СТС, «Муз ТВ», «Домашний» Иван Таврин вновь активно скупает медиаактивы в регионах. За последние год его холдинг «Выбери радио» приобрел радиостанции в Вологде, Нижнем Новгороде и Ростове-на-Дону.**

Созданный Иваном Тавриным холдинг «Выбери радио» на этой неделе стал владельцем нескольких радиостанций в Вологде, свидетельствуют данные ЕГРЮЛ. Структуры радиохолдинга стали собственниками вологодских ООО «Лучшее радио» и ООО «Регион 35. Ру». Им, как следует из реестра Роскомнадзора, принадлежат лицензии на вещание в Вологде «Русского радио», «Автордио», «Шансона», «Юмор FM» и DFM. Ранее владельцами этих станций были, согласно базе СПАРК, местные предприниматели Людмила и Александр Соловьевы.

Иван Таврин переадресовал все вопросы РБК руководству «Выбери радио». Гендиректор холдинга Вадим Терещук подтвердил факт сделки.

Холдинг «Выбери радио» управляет региональными станциями, которые транслируют популярные столичные форматы, иногда с вкраплениями оригинальной продукции. Есть у группы и собственный формат «Радиола», но он представлен лишь в трех городах. Всего «Выбери радио» принадлежит сейчас 79 станций в 18 городах, чья совокупная еженедельная аудитория, по данным Mediascope, превышает 8,2 млн человек старше 12 лет.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0376  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ВЫБОРЫ** Кремль запустил проект по информированию сотрудников  
промышленных предприятий

# Кампания в пять касаний



Администрация президента и ЦИК включились в новый проект на параллельных направлениях. Кремль взял на себя заботу об информировании бюджетников, сотрудники Центризбиркома — работу с госкорпорациями.  
На фото: председатель ЦИКа Элла Памфилова и первый заместитель руководителя администрации президента Сергей Кириенко

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Власти активизировали работу по увеличению явки на выборах. Кремль запустил проект по информированию и привлечению бюджетников и рабочих в регионах. Параллельно ЦИК договаривается об информационной поддержке с госкомпаниями.**

Масштабный проект по информированию и привлечению на выборы 18 марта бюджетников и сотрудников промышленных предприятий запущен администрацией президента, сообщили РБК три источника, близких к Кремлю. Проект, главной задачей которого является повышение явки, распространяется на всю страну, соответствующие инструкции были направлены в региональные администрации, сказали все три собеседника РБК.

Основной упор делается на работу с предприятиями, поскольку больших проблем с явкой бюджетников обычно нет, к тому же многие из них и так вовлечены в процесс выборов, будучи сотрудни-

ками избиркомов, уточняет один из собеседников РБК. Речь в первую очередь идет об информировании сотрудников промышленных предприятий, но в целом решение о том, какие именно предприятия привлекать, остается на усмотрение местных властей, добавил другой источник, близкий к Кремлю.

За реализацию проекта в каждом субъекте отвечают региональные администрации, рассказывают два источника, близких к Кремлю. Задача чиновников — проинформировать руководителей бюджетных организаций и крупных предприятий региона о необходимости участия в выборах их сотрудников, поясняет один из собеседников РБК. В свою очередь задача руководителей бюджетных структур и предприятий — максимально проинформировать коллектив о выборах и убедить сотрудников прийти проголосовать.

«Схема не подразумевает принуждения к голосованию, это скорее информирование о кампании», — говорит один из собеседников РБК. Также запрещается агитировать за какого-либо кандидата, речь идет только о явке на выборы, подчеркнули все три источника.

Кремлевский проект предполагает работу с людьми в «пять касаний», то есть в пять этапов взаимодействия с ними, утверждают все три источника РБК.

Сначала руководитель организации или предприятия дол-

жать. «Это могут быть директора школ (как бюджетных учреждений) или заводов, если речь идет о школах и заводах, это могут быть бывшие директора, если, например, действующий глава предприятия не очень авторитетен

Проект подразумевает отчет предприятий перед региональными властями о том, как продвигается процесс информирования и какое количество сотрудников готовы идти на выборы, а какое — нет

жен определить ответственных за работу с подчиненными; следующий этап предполагает, что уважаемые в коллективе люди (так называемые референтные лица) проведут беседы с коллегами, объяснив им важность участия в выборах, рассказывают собеседники РБК. Далее в процесс включаются лично руководители предприятий или высокопоставленные сотрудники. Начальники, согласно проекту, должны будут обратиться к сотрудникам с призывом прийти и прогосо-

среди подчиненных», — поясняет один из источников. Обратиться с призывом прийти на выборы можно, по его словам, «через газету или радио, если в организации или на предприятии есть свое СМИ, также можно записать голосовые сообщения, которые направят коллективу».

За два-три дня до выборов сотрудникам вновь должны напомнить о дне голосования, то же самое — непосредственно 18 марта (два последних «касания»), уточнили все три источника РБК.

Проект подразумевает отчет предприятий перед региональными властями о том, как продвигается процесс информирования и какое количество сотрудников готовы идти на выборы, а какое — нет.

Ранее источники РБК рассказывали, что Кремль дал установку регионам превратить выборы президента в праздник для повышения явки. В числе проектов, которые предлагается задействовать в день голосования, — «Фото на выборах», школьные референдумы, «Большие семейные игры», «Профорентация», говорили собеседники РБК.

### Ролики для нефтяников

Источник в одной из промышленных компаний сказал РБК, что у них есть установка: агитировать сотрудников прийти на участ-

ководство компании и ее сотрудники считают нужным прийти на выборы: это гражданский долг. Но никаких репрессий к тем, кто на участки не придет, не будет», — подчеркнул он.

### Компании и корпорации подключились

С крупными компаниями и корпорациями работает и ЦИК. Для сотрудничества на президентских выборах ЦИК заключила соглашения с Торгово-промышленной палатой России, фармацевтической компанией «Протек», «Почтой России», Российским союзом промышленников и предпринимателей, Ростуризмом, Сбербанком и госкорпорацией «Роскосмос», сообщается на сайте Центризбиркома. Все они договорились помогать ЦИК информировать граждан о выборах. Всем своим

Компании и объединения обязались оповещать о выборах своих сотрудников.

Так, Торгово-промышленная палата по договору обязана информировать о выборах членов федеральной палаты, региональных торгово-промышленных палат и «муниципальных образований, органов и институтов, действующих при ТПП России и осуществляющих свою деятельность без участия иностранных организаций»

ки. При этом об агитации за Путина речи не идет, добавил собеседник РБК. На предприятии компании, которое расположено в одном из моногородов, на встречах, касающихся участия в выборах, с сотрудниками общаются менеджеры среднего звена, добавил он. Кроме того, «компания обеспечивает» наличие в городе агитационных материалов.

Источник, близкий к «Ростелекому», также сообщил РБК, что установка на обеспечение явки среди сотрудников есть.

По корпоративному телевидению «Транснефти» идет разъясняющий ролик и транслируется презентация в виде слайдов, где говорится о том, что 18 марта будут выборы и как именно человек может на них проголосовать, сообщил РБК советник главы «Транснефти» Николая Токарева Игорь Демин. По его словам, это необходимо для того, чтобы сотрудники компании, в том числе работающие вахтовым методом, смогли проголосовать, даже если находятся в день выборов на рабочем месте. «В ролике объясняется, как брать открепительные талоны или проголосовать по интернету (через сайт госуслуг). Кроме того, на отдаленных нефтеперерабатывающих станциях в административных зданиях могут быть устроены зоны для голосования», — сказал он.

По словам Демина, в условиях непрерывной работы предприятия некоторых сотрудников, особенно тех, которые работают в режиме суточной смены, будут вывозить централизованно на участок для голосования на автотранспорте компании. «Ру-

партнерам ЦИК обязалась предоставить «макеты и образцы информационно-разъяснительных материалов», разработанных для выборов компанией «ИМА-консалтинг».

Компании и объединения обязались оповещать о выборах своих сотрудников. Так, Торгово-промышленная палата по договору обязана информировать о выборах членов федеральной палаты, региональных торгово-промышленных палат и «муниципальных образований, органов и институтов, действующих при ТПП России и осуществляющих свою деятельность без участия иностранных организаций». Похожие соглашения подписали с местными избирательными комиссиями торгово-промышленные палаты Псковской, Свердловской, Саратовской, Самарской, Воронежской и Тульской областей. «Почта России» пообещала разместить плакаты с призывами прийти на выборы в отделениях связи и привлечь сотрудников почты к информированию населения о дате голосования.

По словам председателя ЦИК Эллы Памфиловой, сотрудники РСПП тоже будут участвовать в «делikatной просветительской работе» и «разъяснении всех избирательных новаций». Ростуризм взял на себя обязательство информировать о выборах россиян, находящихся за рубежом. Для них информация о голосовании будет распространяться через туристические офисы Visit.Russia, через официальный сайт Ростуризма, туристический портал Russia.Travel, сайты ассоциации «Турпомощь» и через туроператоров и их объединения.

«Роскосмос» обязался призвать на выборы сотрудников предприятий ракетно-космической отрасли. Комментируя это соглашение, Памфилова напомнила об избирательном участке, созданном на космодроме Байконур. Отдельно каждого из своих партнеров ЦИК обязала информировать избирателей о новых правилах голосования на президентских выборах по месту пребывания.

### Самая масштабная кампания

Главный плюс проекта по информированию и привлечению на участки в том, что в нем четко обозначены границы допустимого, считает политтехнолог Григорий Казанков. «Недолжно быть нажима [на сотрудников], санкций в случае нежелания идти на выборы и угроз. Недопустимо агитировать за какого-либо кандидата», — перечисляет он. Обратный эффект проект может дать только в том случае, «если людей будут заставлять голосовать под угрозой санкций и кары, и, к сожалению, нельзя исключать, что где-то действительно пойдут по такому пути».

«У нас работники более или менее крупных предприятий, занятые в производственной сфере, сфере услуг обслуживания плюс бюджетники составляют примерно треть избирателей», — говорит Казанков. Их участие в выборах, по его словам, может дать прирост явки в размере от 30 до 50% от числа тех, кто говорит, что скорее пойдет голосовать: «Главная задача — убедить тех, кто скорее готов проголосовать, действительно прийти на участки».

Согласно опросу ФОМ от 4 февраля, о своем намерении «совершенно точно» принять участие в выборах заявили 58,2% опрошенных, о нежелании участвовать — 8,7%. При этом по 3% граждан сказали, что «вероятнее всего» не придут голосовать и скорее придут, чем не придут. 9,1% респондентов заявили, что «скорее примут, чем не примут» участие в голосовании, а 13,6% — что «вероятнее всего» примут.

По количеству разных проектов, направленных на повышение явки, нынешняя избирательная кампания, «наверное, самая масштабная» с точки зрения мобилизации граждан, говорит политолог Константин Калачев. При этом административная и отраслевая мобилизация «часто могут дать обратный эффект». «С одной стороны, речь идет о добровольности участия в выборах, но с другой — предполагается, что в этом [проекте] так или иначе участвует административный ресурс», — рассуждает эксперт.

Важно понимать, какое количество «касаний» может действительно сработать на явку, а какое — приведет к раздражению людей, продолжает Калачев. Количество «касаний» в этот раз «может оказаться чрезмерным»: «К вам в двери может постучаться сотрудник УИК (чтобы проинформировать о выборах. — РБК), к вам обратится референтное лицо на предприятии, вы можете «попасть» под мобилизацию как член «Единой России». В итоге есть риск, что власть «может передавить», резюмирует эксперт. ■

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Минюст смягчит

ответственность за нарушения

при работе с обезболивающим

# Врачам

# простят утери

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Минздрав предложил отменить уголовную ответственность за нарушения при работе с наркотическими препаратами для впервые допустивших их врачей и фармацевтов. Эксперты считают инициативу недостаточной, а МВД категорически против.**

Министерство юстиции подготовило предложения об отмене уголовного наказания для медицинских и фармацевтических работников, допустивших незначительные нарушения при работе с наркотическими и психотропными обезболивающими препаратами. Свое предложение ведомство направило в правительство 8 февраля. Копия документа за подписью министра юстиции Александра Коновалова есть у РБК, его подлинность подтвердил источник в правительстве.

15 декабря 2017 года премьер-министр Дмитрий Медведев после встречи с членами Совета при правительстве по вопросам попечительства в социальной сфере поручил Минюсту, Минздраву и МВД определить возможные пути декриминализации незначительных нарушений при работе с наркотическими лекарственными препаратами. Сейчас за утрату таких препаратов в результате неправильного хранения, перевозки и т.д. наступает уголовная ответственность по ст. 228.2 УК, максимальный срок по которой — до трех лет лишения свободы (если преступление совершено из корыстных побуждений или повлекло тяжкие последствия).

Минюст предложил отменить уголовную ответственность для медиков и фармацевтов, которые впервые и случайно допустили утрату, сообщили о ней и способствовали раскрытию преступления. Для этого ведомство предлагает дополнить ст. 228.2 специальным примечанием. Предложения одобрил Минздрав.

МВД, напротив, отказалось поддерживать проект, указав, что предусмотренная ответственность «не является избыточной и в достаточной мере эффективна». Верховный суд не стал согласовывать проект, сославшись на отсутствие полномочий.

Предложенное Минюстом решение не снимает проблему — поручения премьера и президента останутся невыполненными, и страх у врачей тоже останется, заявила РБК директор Московского многопрофильного центра паллиативной помощи, учредитель фонда помощи хосписам «Вера» Нюта Федермессер. «Предложение Минюста — элементарная казуистика. Потому что оставляет преследование по статье Уголовного кодекса, и чтобы доказать, что умысла не было, будет все тот же следственный про-

цесс и суды, отнимающие силы и время», — говорит Федермессер.

В Минюсте на запрос РБК, получен ли ответ правительства на предложения, сообщили, что на 14 февраля «информации о продолжении работы из правительства в Минюст не поступало».

Почти 38% врачей боятся уголовного преследования из-за назначения наркотических средств, показал опрос Ассоциации профессиональных участников хосписной помощи и фонда помощи хосписам «Вера», проведенный в феврале 2017 года. Еще 27% медиков не уверены в том, что назначение таких препаратов оправданно и соответствует боли пациентов, 9% боятся последствий для здоровья больного. Результаты опроса были представлены на заседании Совета при правительстве по вопросам попечительства в социальной сфере под председательством вице-премьера Ольги Голодец весной прошлого года. В этом же исследовании ассоциации утверждалось, что за 2010–2015 годы в связи с нарушением правил оборота наркотических лекарственных средств правоохранительные органы возбудили в отношении медицинских и фармацевтических работников 153 уголовных дела. Были осуждены 68 человек: 67 из них оштрафовали, одного приговорили к трем с половиной годам условно. Тогда Голодец дала поручение проработать вопрос о декриминализации ст. 228.2. МВД выступило против.

Федермессер уверена, что примеры разбирательств по ст. 228.2 УК доказывают актуальность перевода ответственности врача из уголовной в административную. «Летом 2017 года в Оренбургской области был вынесен приговор фельдшеру скорой помощи, которая потеряла ампулу из кармана. Злого умысла нет, вреда здоровью нет, да и объем препарата — 1 мл однопроцентного морфина — это смешно. Но состав преступления есть, и есть судебное решение, и обвинительный приговор в виде штрафа в 15 тыс. руб. Не говоря уже о судах, потраченных нервах, об унижении достоинства медика подпиской о невыезде. МВД говорит, что одно дело ничего не меняет, а на самом деле из-за этого прецедента все медики области не захотят связываться с назначением опиатов», — рассказывает учредитель фонда «Вера».

«Уголовная ответственность врачей за неумышленные ошибки в работе с опиатами — одна из ключевых причин того, что люди в конце жизни обречены на страдания», — говорит Федермессер. Как отмечают в фонде «Вера», в России в обезболивании нуждаются от 400 тыс. до 800 тыс. человек, а получают его 30 тыс. ■

При участии  
Алексея Гаврилко-Алексеева

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Почему не затихают боевые действия в Сирии

# Победа развела союзников

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ИННА СИДОРКОВА

**Столкновение проправительственных сил с курдами и военными США обозначило новый этап в сирийском конфликте. После разгрома ИГ (террористическая организация, запрещенная в России) это чревато конфликтом поддерживающих разные стороны внешних игроков, говорят эксперты.**

На прошлой неделе в восточной Сирии произошло первое за долгое время крупное столкновение курдских и проправительственных сил. Отряды сторонников Дамаска в районе города Дейр-эз-Зор на востоке Сирии атаковали позиции курдов, но получили отпор: военная коалиция под руководством США с воздуха обстреляла колонны атакующих, а среди жертв этого удара, по данным СМИ и военных экспертов, были наемники из России. В результате атаки погибли, по разным данным, от одной до нескольких сотен человек. По данным агентства Bloomberg, выжившие под ударом российские наемники находятся в военных госпиталях Москвы и Санкт-Петербурга.

В четверг, 15 февраля, официальный представитель МИДа Мария Захарова на брифинге заявила, что, по предварительным данным, жертвами удара сил США в районе Дейр-эз-Зора могли стать пятеро россиян. Однако гражданство погибших еще предстоит уточнить, сказала она.

Минобороны России официально гибель россиян не подтверждает.

## Газовая война

Бой сил коалиции и проправительственных сил произошел на левом (северно-восточном) берегу реки Евфрат, в районе газовых месторождений Хашим и Ат-Табия.

Этот участок вдоль Евфрата войска президента Сирии Башара Асада при поддержке ВКС России захватили в сентябре-октябре прошлого года.

В нескольких километрах к северу от этой зоны находится крупный газоперерабатывающий завод, получающий сырье из расположенного поблизости месторождения Ат-Табия, крупнейшего во всей Сирии (как пишет Al Jazeera со ссылкой на экономическое издание The Syria Report, до начала войны на нем извлекалось 13 млн куб. м природного газа в день). В конце сентября 2017 года завод освободили от ИГ курдские силы (под контролем ИГ он находился с 2014 года).

В конце октября агентство Al-Masdar со ссылкой на сообщения с мест рассказало, что курды передали завод под контроль Дамаска. Однако информация эта подтверждения не получила.



Сирийские курды, пользуясь обширной поддержкой США, смогли за годы конфликта создать самостоятельно управляемый регион на севере страны и значительно расширить его границы

В разговоре с ливанским изданием An-Nahar руководитель Сирийского центра мониторинга прав человека (SOHR) Рами Абдул-Рахман предположил, что атаку на курдов 7 февраля соверши-

ли союзники правительства Сирии из числа местных племен по указанию Дамаска. Задачей был именно захват газоперерабатывающего завода с целью поставить его под контроль правительства.

Большая часть месторождений нефти и газа вдоль Евфрата оказалась под контролем «Демократических сил Сирии» (SDF, отряды сирийских курдов и умеренной оппозиции) и международ-

ной коалиции, без этих ресурсов Дамаску трудно начать восстановление удерживаемых им территорий, рассказал РБК директор центра анализа ближневосточных конфликтов Института США и Канады РАН Александр Шумилин.

Захват завода мог быть лишь одной из целей рейда проправительственных сил, вторая возможная задача — спровоцировать переход местных арабских племен из-под контроля SDF на сторону Дамаска, отмечает эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Антон Мардасов. «Дамаск активно пытается переманить и даже перекупить лидеров арабских племен на «курдской» стороне Евфрата. Переговоры об этом уже шли, и анонимные сообщения о передаче газового завода были частью этого плана», — пояснил РБК эксперт.

## Риск столкновения Дамаска и Вашингтона

После переброски сирийских войск через Евфрат в начале осени на левом берегу реки образовался плацдарм правительственной армии шириной около 20 км и глубиной около 5 км.

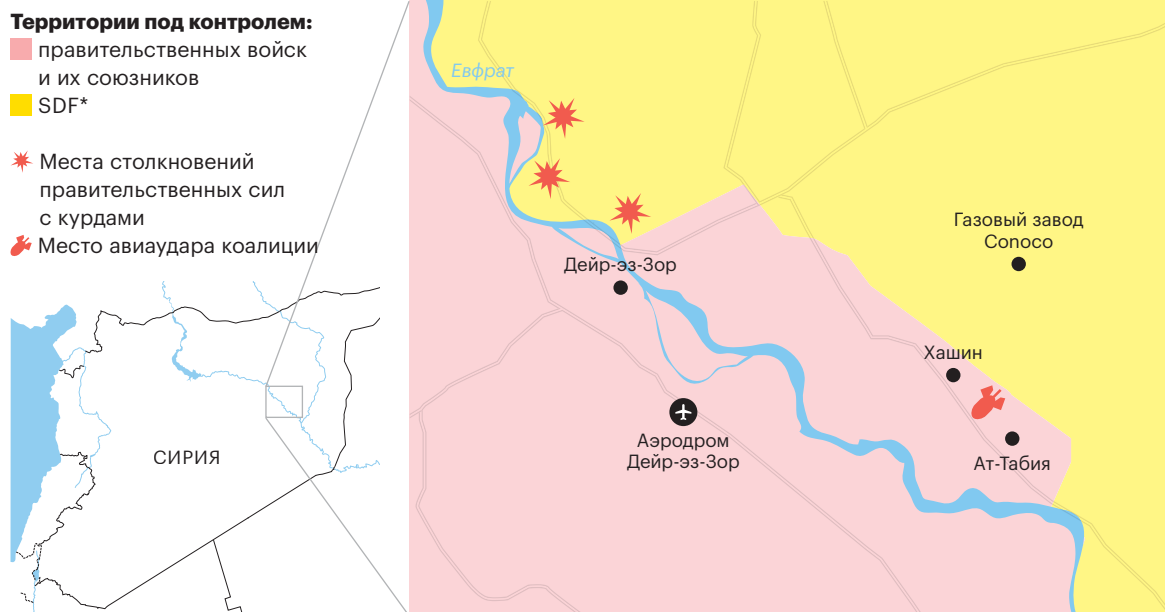
Река Евфрат выступает как формальная линия разделения курдских отрядов и сирийских войск. Курды с начала гражданской войны

## Обстановка в районе Дейр-эз-Зора

### Территории под контролем:

- правительственных войск и их союзников
- SDF\*

- Места столкновений правительственных сил с курдами
- Место авиаудара коалиции



\* «Демократические силы Сирии» (отряды курдов и умеренной оппозиции)

## Три курдских фронта

Конфликт с отрядами сторонников Асада в Дейр-эз-Зоре открывает для сирийских курдов уже третий фронт. На границе с Ираком, восточнее Дейр-эз-Зора, SDF продолжают зачистку оставшихся анклавов боевиков ИГ. На северо-западе же Сирии ведется турецкая военная операция «Оливковая ветвь», призванная освободить от курдов район вокруг города Африн. Анкара считает военизированные отряды сирийских курдов террористической организацией, связанной с запрещенной в стране «Рабочей партией Курдистана».

«Оливковая ветвь» стартовала 20 января, когда турецкие войска и союзные им силы пересекли сирийскую границу и начали движение в сторону Афраина. За прошедшие недели протурецкие силы углубились примерно на 5 км на каждом из пяти основных направлений атаки.

14 февраля генштаб Турции сообщил, что за время операции были «нейтрализованы» около 1,5 тыс. «террористов». По данным же независимых наблюдателей SOHR, потери курдов составили 163 человека погибшими против 211 у турецкой стороны.

в Сирии поддержали борьбу с президентом Сирии Башаром Асадом и его армией. За годы конфликта они создали самостоятельно управляемый регион на севере страны, который поддерживают США.

Принцип разделения конфликтующих сторон по линии реки Евфрат был выработан российскими и американскими властями в мае-июне 2017 года как своего рода «зона дефакто» в условиях тогдашнего массированного наступления курдов и правительственной армии на позиции боевиков ИГ.

Сентябрьский марш-бросок на «курдский» берег Евфрата произошел в нарушение этих договоренностей, однако реакция западной коалиции не вызвал, отмечает Мардасов. «Вероятнее всего, Дамаск сделал ставку на то, что США не рискнут вступить в прямой конфликт, и решил занять плацдарм на другом берегу для возможных дальнейших акций. Тем более с формальной стороны правительственная армия имеет право занимать территории в своей стране», — отметил он.

В сентябре эксперты аналитического центра The Washington Institute отмечали, что переброска сирийских войск на контролируемый курдами берег реки сделает нежизнеспособными попытки развести курдские и правительственные силы. «Российские дипломаты уверяют, что не видят военного решения этой войны, но форсирование Евфрата говорит о том, что генералы в Москве и Тегеране думают иначе. Риск прямого столкновения США с Асадом, Ираном и Россией возрастает», — предупреждали тогда аналитики.

В ноябре 2017 года сирийская армия завершила освобождение Дейр-эз-Зора и окрестностей от боевиков ИГ. С тех пор в районе не было серьезных столкновений, кроме нескольких случаев стрельбы по людям, пытавшимся перебежать с одного берега Евфрата на другой. Однако после авиаудара коалиции 7 февраля начались регулярные столкновения между правительственными силами и бойцами SDF.

### Конфликт держав

Опрошенные РБК эксперты уверены: после военного поражения ИГ в конце 2017 года стороны

потеряли универсального врага, и на поверхности вновь оказались внутренние конфликты сторон. По мнению Мардасова, с ослаблением ИГ снова проявилась многогранность сирийского конфликта — обострились противоречия внутренних и внешних игроков.

Помимо Турции из внешних игроков активизировался Израиль. Утром 10 февраля израильские ВВС сбили над своей территорией иранский разведывательный беспилотник, запущенный с сирийской территории. В ответ израильтяне начали атаку на иранские позиции в Сирии, но потеряли один из истребителей F-16 в результате ответного удара сирийских средств ПВО.

«Сейчас мы входим в качественно новую стадию сирийской войны. Речь идет не только о возвращении на первый план внутригражданского противостояния, но и о стремлении сторонних сил ускорить достижение своих целей. Для Турции это предотвращение создания курдского государства, для Израиля — попытки предотвратить закрепление Ирана», — рассказал Шумилин из РАН. По его словам, именно исчезновение фактора ИГ перевело конфликт в новую стадию.

Дипломаты же опасаются, что интенсификация столкновений между группами внутри Сирии, которые поддерживают разные международные игроки, приведет к масштабному мировому конфликту. Об этом в среду заявил постпред Франции при ООН Франсуа Делаттр. Его коллега, российский постпред Василий Небензя, подчеркнул, что Россия «делает сейчас все, чтобы предотвратить любое крупное международное противостояние в Сирии» (цитата по ТАСС).

Выступая в среду в Совбезе ООН, спецпосланник генерального секретаря организации по Сирии Стаффан де Мистура также обратил внимание на качественные изменения в ходе конфликта, назвав события последних недель «самым острым, тревожным и опасным» временем за все четыре года его работы по сирийскому направлению. По его словам, эскалация противостояния на всех фронтах угрожает региональной безопасности и самой возможности политического урегулирования в Сирии. ■

**ПЕРЕГОВОРЫ** К каким решениям пришел саммит Североатлантического альянса

# НАТО довооружилось двумя командованиями

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

**На саммите в Брюсселе министры обороны НАТО решили создать два новых командования, одно из которых будет заниматься размещением и переброской сил альянса в Европе. России нет необходимости отвечать на эти меры, говорит эксперт.**

Создание двух новых командных центров НАТО — по Атлантике и по логистике в Европе — и центра управления кибероперациями стало главной темой обсуждений на встрече в Брюсселе. Генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг на пресс-конференциях в ходе саммита объяснял, что модернизация структуры командования НАТО — «костяка альянса» — позволит 29 странам действовать как единое целое, выполнять миссии и операции, проводить учения и действовать в случае кризисных ситуаций с «необходимыми силами в правильное время и в правильном месте».

Обстановка в плане безопасности в Европе сильно изменилась с 2014 года, уточнял Столтенберг, и поэтому НАТО необходимо реагировать на любые потенциальные угрозы. В интервью РБК он пояснил, что альянс приступил к усилению собственной коллективной обороноспособности в Европе в ответ на «незаконную аннексию Крыма и российские действия, которые дестабилизировали Восточную Украину» в 2014 году.

Командование по Атлантике займется защитой водных коммуникаций между Северной Америкой и Европой, а командование по логистике в Европе будет заниматься обеспечением и совершенствованием быстрой переброски сил и средств. Последнее также займется планированием улучшения инфраструктуры и нормативно-правовых норм, которые должны позволить быстрее перемещать военных и вооружения в Европе, пояснил РБК чиновник НАТО.

Как рассказал Столтенберг, США выразили готовность разместить на своей территории штаб-квартиру командования по Атлантике, а Германия предложила расположить у себя европейское командование планирования и логистики. Генсек отметил, что, хотя других предложений от стран НАТО пока нет, окончательное решение о месте размещения новых командований пока не принято. Их численность, сроки создания и расположение будут обсуждаться на министерской встрече в июне, сказал он.

Ответом НАТО на рост киберугроз станет создание центра управления кибероперациями. Он будет создан при штабе вер-

ховного главнокомандующего объединенными вооруженными силами в Европе (SHAPE), сказал Столтенберг.

### Впервые после холодной войны

Командная структура НАТО изменится впервые со времен холодной войны. До 2011 года НАТО сокращало количество командований. В конце холодной войны их было 33, к 2010 году оставалось 13, после чего их количество сократилось до нынешних семи. Сейчас в них работают меньше 7 тыс. человек.

С конца холодной войны и до 2014 года НАТО вообще не рассматривало Россию как противника, теперь же организация восстанавливает упраздненную за ненадобностью логистику, даже не скрывая, что это связано с действиями России, заявил РБК замдиректора Института политического и военного анализа Александр Храмчихин. «Судя по всему, альянс всерьез ожидает российской агрессии и восстанавливает способности, утерянные с тех пор, когда они ждали советской агрессии. Воевать стороны не будут, но абсурдные ожидания нападения присутствуют с обеих сторон», — говорит Храмчихин.

Россия же, отмечает эксперт, способна быстро перебросить войска к рубежам НАТО через Белоруссию, поскольку ее граница с Россией прозрачна, а сама страна — наиболее развитая в плане инфраструктуры бывшая республика СССР. «Технически для нас перемещение воинских подразделений довольно просто, вопрос тут лишь в политике: готов ли будет Минск пускать наши войска», — добавил он.

### Терроризм остается угрозой

Второй договоренностью на встрече в Брюсселе стало решение министров приступить к планированию натовской миссии по тренировке сил безопасности в Ираке. С просьбой об этом обратились официальный Багдад и Международная коалиция по борьбе с ИГ. По словам Столтенберга, несмотря на огромные территориальные потери ИГ (террористическая группировка, запрещенная в России) в Ираке и Сирии, она остается угрозой, поэтому подготовка иракских сил является ключевым вопросом.

Североатлантический альянс собирается помогать Багдаду строить военные академии, учебные заведения, а также готовить офицеров и инструкторов регулярных вооруженных сил Ирака. Боевые операции НАТО в Ираке проводить не планирует.

Сейчас НАТО помогает международной антитеррористической

коалиции в Сирии и Ираке, предоставляя самолеты дальнего радиолокационного обнаружения AWACS, а также тренируя иракские силы. Однако сейчас в этом процессе задействованы натовские «мобильные группы», которые отправляются в Ирак на ограниченное время (несколько дней или недель), а затем возвращаются обратно; будущая же миссия будет работать на постоянной основе. Подготовка иракских офицеров иногда происходит на территориях стран НАТО и даже в странах — партнерах альянса: например, как рассказал Столтенберг в интервью РБК, Сербия помогала в подготовке иракских специалистов в области военной медицины.

### «Обнадеживающее начало»

Как и на предыдущих министерских встречах и саммитах НАТО, союзники по блоку «сверили часы» по вопросу увеличения оборонительных расходов государств-членов. То, что каждая страна должна тратить на оборону не менее 2% ВВП, главы государств решили на саммите в Уэльсе в 2014 году. По плану страны должны выйти на этот показатель к 2024 году.

«Последние три года мы наблюдаем рост расходов на оборону в Европе и Канаде — мы получили дополнительные \$46 млрд, национальные планы показывают, что в ближайшие годы мы можем ожидать дальнейшего роста», — дал отчет генсек. Кроме того, Европа и Канада, по словам Столтенберга, за последние три года инвестировали \$19 млрд в основные системы вооружения и техники.

Если в 2014 году только три страны НАТО (США, Великобритания и Греция) тратили на оборону альянса по 2% от своего ВВП, то к 2017 году этого показателя достигли также Румыния, Эстония и Польша. В 2018 году количество стран должно возрасти до восьми за счет Литвы и Латвии, а к 2024 году установленный показатель будут выполнять 15 стран из 29, что, по словам генсека, является обнадеживающим началом.

Более справедливого распределения финансового бремени между странами НАТО требовали США, вклад которых в оборонный бюджет альянса на сегодняшний день вдвое больше совокупных взносов всех остальных членов альянса. По подсчетам НАТО, расходы на оборону альянса в 2017 году составят \$915 млрд (в постоянных ценах и валютных курсах 2010 года), из которых на долю США приходится \$616 млрд — они тратят 3,58% от своего ВВП. ■

При участии  
Георгия Макаренко

В Сочи стартовал Российский инвестиционный форум

# В интересах грядущих

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Системная мера — это фиксация предельной фискальной нагрузки, указал президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин, хотя власти и бизнес пока так и не договорились, что в нее включить.

Проблема в том, что дискуссию по налогам «затабуировали», сказал Шохин. «Когда нам обсуждать принципиальные изменения в налоговой системе? Времени у нас нет. Все налоговые законопроекты, если они принимаются в рамках весенней сессии [Госдумы], подготовлены должны быть и внесены в Госдуму в самый сложный период существования правительства, а именно в период его реформирования — где-то в конце апреля — мае».

«Мы говорим эвфемизмами, такими как увеличение косвенного налогообложения, сокращение налогов на труд. Но цифры называть [министрам] пока что нельзя», — заявил он. Дата сочинского форума назначалась с учетом послания президента, которое раньше планировалось на начало февраля, рассказали два человека, знакомых с ходом организации форума. Однако послание перенесли, и форум подвис по тематике, указывают собеседники РБК.

Правительство ждет послания. Есть «целый набор предложений» в области налогов, сказал журналистам Силуанов, и окончательный их перечень подготовят «с учетом тех задач, которые поставит президент». «Мы будем видеть количественные задачи, и можно будет оценить те меры, которые необходимо будет принять для реализации этих решений президента. И соответственно, под это будет подстроена налоговая система», — объяснил он. Налоговую систему надо будет сделать «более справедливой и простой» — например, Минфин уже ищет, чем заменить налог на движимое имущество, которым тяготеет бизнес.

Силуанов также рассказал, что обсуждаются три варианта изменения шкалы НДФЛ: «сделать ее прогрессивной, увеличить ставку, сделать прогрессию вместе с необлагаемым минимумом». Но Минфин выступает против этого — нынешний налог и так «нормально работает».

Донастраивать налоговую систему нужно выходом компаний из тени, сказал Шохин: «Надо говорить о надзорных и правоохранительных каникулах для таких предпринимателей». Если идея «внутренней амнистии», которую предлагает РСПП, реализуется, юридическим лицам могут дать освобождение от санкций за неуплату налогов при условии, что они заявят о такой неуплате, сказал позднее Антон Силуанов,



Главной темой первого дня РИФа стали вложения в развитие инфраструктуры, которые должны дать городам и регионам «новые смыслы»

отвечая на вопрос РБК. Но саму неуплату не простят, сформулировал он позицию Минфина: «Если ты не заплатил налог, то ты это должен сделать».

## «Новые смыслы» от правительства

О планах правительства на центральной сессии форума рассказал Дмитрий Медведев. Еще в прошлом году в Сочи он сформулировал ключевые меры из плана по ускорению экономики (документа, впрочем, до сих пор нет

в открытом доступе, его детали неизвестны). В этот раз Медведев обещал дать «новые смыслы» регионам. Речь об инвестициях в инфраструктуру, объяснил премьер: «На карте должны появиться не только мегапроекты, но и множество точек для приложения сил малого и среднего бизнеса, чтобы развивались не только центры глобальной конкуренции, мегаполисы, агломерации, но появлялись, и как можно больше, центры нового масштаба. Речь идет о малых и средних поселениях, где нужно выделить

одно-два конкурентных преимущества».

Пока же неразвитая инфраструктура тормозит развитие регионов, признал Медведев. Гаджеты и цифровые технологии — «это прекрасно, но этого мало», сказал премьер на сессии, посвященной «инфраструктурной ипотеке» — новому инструменту государственно-частного партнерства. Но пока этот механизм, подготовленный Минэкономразвития, вызывает расхождения между ведомствами. Минфин не поддержал эту инициативу, в том числе предло-

жение по созданию Фонда развития инфраструктуры, сказал РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства.

Медведев же, придя на «инфраструктурно-ипотечную» сессию, сказал, что по этой теме надо «договориться» и в недельный срок представить ему окончательный вариант программы. Он подчеркнул, что это не предложение, а поручение.

Будущее российской экономики — за городами, а чтобы реализовать потенциал, им нужна «свобода» — то градостроительного проекта, [создания] нового предприятия, нового бизнеса требуется согласование с целым рядом федеральных ведомств, каждое из которых действует в рамках своего законодательства. Чтобы все строго выполнялось в отношении всех требований, нужны большие бюрократические усилия, поэтому мы считаем, что нужно дать часть полномочий субъектам. Чтобы они сами решали эти проблемы», — отметил Кудрин.

## Самокритика чиновников

Необходимо создать центр эффективности госуправления, подчеркнул на профильной сессии **Алексей Кудрин** (это одно из предложений ЦСР, который пишет программу для Путина). Кудрин рассказал и о своих ошибках во время работы в правительстве, где он был министром финансов, а затем и вице-премьером.

Проблемами, по словам Кудрина, стали провал административной реформы, отказ от увеличения пенсионного возраста и неудавшийся бюджетный маневр. Министр по делам «открытого правительства» **Михаил Абызов**, который в кабмин пришел уже после ухода Кудрина, оценил свою работу на «два с плюсом» или

«три с большим минусом». Черным днем для него стало принятие правительством закона о реорганизации РАН, которое обошлось без публичных консультаций. Вице-премьер **Аркадий Дворкович** выразил сожаление тем, что сейчас вице-премьеры 75–80% своего времени занимаются разрешением противоречий между

различными министерствами и ведомствами. «Я считаю, что вице-премьеры в идеале должны иметь другие функции, должны управлять проектами, а не быть инструментом согласования тех позиций, по которым есть разногласия», — признался Дворкович.

# ПОСЕЛЕНИЙ

Участники форума в Сочи рассказали РБК свои планы на ближайшее будущее



ФОТО: Михаил Мордасов

**Александр Новак,**  
министр энергетики РФ

«У нас есть ряд компаний, заинтересованных [в работе с Сирией], и мы подписали [с властями Сирии] «дорожные карты» в сфере электроэнергетики — по строительству четырех теплоэлектростанций, модернизации и расширению действующих мощностей, по восстановлению инфраструктуры. Подписали с министром нефти «дорожную карту» по участию наших компаний в геологоразведке, в восстановлении разрушенных месторождений и скважин, а также в освоении новых месторождений нефти и газа. И это действительно такая масштабная программа. Мы считаем, что исторически российские компании там работали, и мы хотели бы и поддерживаем политику, направленную на то, чтобы обеспечить расширение сотрудничества сирийских и российских компаний в нефтегазовой отрасли. Я не хотел бы называть [российские] компании, потому что к Сирии особое внимание, особое отношение. Как вы знаете, в том числе введены санкции в отношении некоторых позиций по Сирии. Поэтому здесь могут лишь одно сказать, что ряд российских компаний работает».



ФОТО: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

**Алексей Кудрин,**  
председатель совета Центра стратегических разработок

«Я считаю, что в центр [внимания] нужно сегодня вынести поддержку городов, крупных, и средних, и малых — как центров экономического роста. Вообще города будут расти выше среднего роста всей страны. Если страна ставит себе цель 3,5–4% роста в год, то есть выше мировых центров, то города будут расти на 5–7%, особенно крупные города — в силу концентрации ресурсов, инфраструктуры, соединения интеллектуальных сил с промышленностью и бизнесом. Особенно активно сейчас растут, опережая средние темпы, так называемые креативные индустрии — от моды до программирования, все, что связано с новой цифровой экономикой и ИТ. А они растут быстрее всего в городах, поэтому мы видим города как центры роста. Сегодня 100 городов мира создают 35% мирового ВВП, а 600 городов мира создают 60% мирового ВВП. У нас в России тоже очень такая своеобразная статистика, у нас Москва и Питер создают 35% всего российского ВВП, следующие примерно десять городов создают еще 15%. То есть 12 городов создают 50% российского ВВП».



ФОТО: Кирилл Кухмарь/ТАСС

**Ольга Голодец,**  
заместитель председателя правительства РФ

«Я думаю, что в течение трех лет мы перейдем к абсолютно нормальной ситуации в вопросах бедности. То есть нам удастся преодолеть тот пик, который мы пережили с 2014 года. Мы будем сокращать бедность до 7% от численности населения России, 7% считается «естественным фоном бедности» для всех развитых стран. Но сегодня, конечно, уровень бедности у нас составляет 13,3%. Я бы назвала три направления действий: поддержка семей с детьми, повышение уровня оплаты труда и вывод [с рынка] неэффективных рабочих мест, и третья мера — это, конечно, повышение пенсий до уровня, обозначенного в стратегии пенсионной реформы, до 2,5 прожиточного минимума. А это в сегодняшних цифрах около 25 тыс. руб.»

Сегодня Пенсионный фонд сбалансирован, нет проблемы дефицита Пенсионного фонда. Мы спокойно можем смотреть в будущее и рассчитывать все наши возможности».



ФОТО: Михаил Климентьев/РИА Новости

**Сергей Собянин,**  
мэр Москвы

«[Оценки, по которым программа реновации приведет к росту населения Москвы на полтора миллиона человек] это полная ерунда. Мы не ожидаем вообще никакого увеличения населения за счет этого проекта, в силу того что сегодня 80–90% всего жилья, которое покупается в Москве, покупается москвичами. В Москве очень мало строится жилья — 0,25 квадратных метра на человека, это самый маленький объем в России. У нас огромный спрос. Москвичи вынуждены сами уезжать из Москвы, покупая жилье в ближайшем Подмосковье, оставляя московскую прописку, они едут туда жить. Потом возвращаются каждый день на работу и возникают огромные транспортные проблемы из-за этого, огромный транспортный дополнительный трафик. Эта программа, наоборот, уменьшит трафик, потому что люди будут жить там, где работают, во-первых. Во-вторых, она удовлетворит в значительной степени, хотя в какой-то степени, тот спрос на жилье, который есть у москвичей. А приезд или неприезд в Москву дополнительного населения связан не с программой реновации, а просто с профицитом рабочих мест, которые в Москве создаются, кто-то там должен работать».

Инвестиции в инфраструктуру — один из пунктов предлагаемого бюджетного маневра ЦСР (он также предусматривает рост расходов на медицину и образование и частичное снижение — на армию, безопасность, госуправление и соцрасходы).

## Вопросы выше понимания

Первый день форума завершился встречей Медведева с предпринимателями. На ней «каждый старался обсудить свою собственную проблему», рассказал РБК один из основателей «Вимм-Билль-Данна», член бюро РСПП Давид Якобашвили. «Санкции не затрагивали. Шохин поднял вопрос о предсказуемости [макроэкономиче-

ской политики]. Премьер сказал, что если правительство и парламент сохранятся [в соответствующем составе] в течение следующих пяти лет, то предсказуемость можно будет гарантировать», — сообщил он.

По словам главы «Деловой России» Алексея Репика, в повестке «нет драматических изменений, возможны точечные изменения». «Были вопросы выше моего понимания», — пошутил основной владелец АФК «Система» Владимир Евтушенков, отвечая на вопрос РБК. «Налоги, экспорт, приватизация», — перечислил он.

Один из участников встречи сказал РБК, что на заседании с Медведевым не обсуждались политические вопросы и только один раз Медведев отшутился, что, воз-

можно, ему не стоит рассуждать про реформы, раз неясна судьба следующего правительства.

Обсуждалась проблема отсутствия длинного и дешевого финансирования, сказал совладелец ЧТПЗ Андрей Комаров. По словам президента «Опоры России» Александра Калинина, поднималась тема приватизации — глава Сбербанка Герман Греф спросил, не пора ли вернуться к ней, так как доля государства в экономике превышает 50%. Медведев, со слов Калинина, ответил, что для приватизации осталось не так много активов, поэтому надо улучшать бизнес-климат.

Обсуждали также тему расширения функций Российского экспортного центра, рассказали собеседники РБК. В четверг стало

известно, что его возглавит глава «проектного офиса» правительства Андрей Слепнев.

«Как всегда, обсуждались неналоговые платежи и развилка, которая есть, — будет ли это в Налоговом кодексе или это будет отдельным законом», — сказал РБК председатель Торгово-промышленной палаты Сергей Катыйрин. «Говорили об архаизме нашего валютного контроля, который мешает особенно малым и средним компаниям», — продолжил он. У таких компаний в отличие от крупного бизнеса нет служб, занимающихся подготовкой документации по возврату НДС, добавил он. Медведев, со слов Катыйрина, сказал, что по итогам встречи различным ведомствам будет дано 10–12 поручений.

## Голова не болит

Вопрос санкций на сочинском форуме был далеко не на первом плане. В интервью «России 24» Медведев назвал «кремлевский список», составленный США, «внутриамериканской проблемой»: «Пусть у них голова болит, мы готовы к любым решениям». Рисков запрета на инвестиции в российский госдолг Минфин не видит, так как санкции такого рода повлияют не только на Россию, но и на мировой долговой рынок, заявил, в свою очередь, Антон Силуанов. ■

При участии Петра Канаева, Екатерины Копалкиной, Владимира Дергачева, Алины Фадеевой, Тимофея Дзядко

## «Калашников» в цифрах

3,25

млрд руб. составила выручка концерна «Калашников» в первом полугодии 2017 года, за аналогичный период 2016 года — 9,69 млрд руб.

853  
млн руб.

— убыток за первое полугодие 2017 года, 1,51 млрд руб. — прибыль в первом полугодии 2016 года

7,1 млрд руб. —

объем производства в ценах реализации за первое полугодие 2017 года

Около  
95%производства  
стрелкового оружия  
в России приходится  
на концерн

1,5

млрд руб. — сумма  
сделки по продаже  
26% минус одна акция  
концерна

Источник: концерн «Калашников», РБК

СДЕЛКА «Ростех» продал 26% акций оружейного концерна

## «Калашников» на три четверти стал частным

ИННА СИДОРКОВА

Глава и совладелец «Калашникова» Алексей Криворучко приобрел у «Ростеха» еще 26% акций концерна; цена сделки составила 1,5 млрд руб. Так госкорпорация продолжает реализовывать стратегию государственно-частного партнерства.

## Частный контроль

Госкорпорация «Ростех» продала действующему главе концерна «Калашников» Алексею Криворучко и его компании «Транскомплектхолдинг» 26% минус одна акция концерна за сумму более 1,5 млрд руб., заявил РБК глава «Ростеха» Сергей Чemezov. Сделка была закрыта 14 февраля, отметил он.

Таким образом, доля частных инвесторов в «Калашникове» увеличена до 75% минус одна акция. Блокирующий пакет (25% плюс одна акция) остается у «Ростеха». «Это означает, что концерн как важный оборонный актив остается в поле зрения государства и мы сохраняем возможность влиять на ключевые процессы в компании», — пояснил Чemezov.

Как уточнили РБК в пресс-службе «Ростеха», сделка готовилась долго, была согласована правлением и наблюдательным советом корпорации, а также получила одобрение правительства.

«Калашников» — крупнейший российский производитель стрел-

кового оружия, сказано на официальном сайте концерна. По собственным данным, занимает 95% всего российского рынка стрелкового оружия и 66% — в сегменте гражданского длинноствольного оружия. Продукция концерна поставляется более чем в 27 стран. Концерн владеет 51% одного из крупнейших производителей беспилотников в России — компанией «Зала аэро».

До 2014 года «Калашников» на 100% принадлежал госкорпорации «Ростех». В мае 2014 года «Ростех» продал 49% «Калашникова» за 1,3 млрд руб. компании «Транскомплектхолдинг», которой до ноября 2017 года через «ТКХ-Инвест» владели бизнесмены Алексей Криворучко (50%), Андрей Бокарев и Искандер Махмудов (по 25%). Затем Махмудов и Бокарев продали свои

доли в «ТКХ-Инвест» и перестали быть совладельцами «Калашникова». Сейчас, согласно СПАРК, компания «ТКХ-Инвест» наполовину принадлежит сама себе, наполовину — Криворучко. (Журнал Forbes отмечал, что продажей своей доли в «Калашникове» Бокарев и Махмудов, возможно, пытаются застраховать себя от попадания в санкционные списки.)

По итогам 2014 года концерн показал убыток. Согласно базе данных СПАРК, он составил почти 340 млн руб. Согласно годовому отчету «Калашникова» за 2016 год, прибыль компании составила 2,3 млрд руб.

## Зачем продавать

Работа с инвесторами и частно-государственное партнерство — одно из основных направлений страте-

Несколько лет назад положение «Калашникова» было тяжелым, однако теперь он «становится по-настоящему сильным брендом», утверждают в «Ростехе»

гии «Ростеха» до 2025 года. «Это реальный механизм развития промышленных активов, где возможности государства и частный капитал обеспечивают синергетический эффект», — пояснили в «Ростехе».

Несколько лет назад положение «Калашникова» было тяжелым, однако теперь он «становится по-настоящему сильным брендом», утверждают в «Ростехе». Концерн выпускает не только стрелковое оружие, но и беспилотники, катера и электрические мотоциклы. Во

многом это заслуга частного инвестора, который «модернизировал мощности, вложил серьезные средства в создание новых продуктов, современных и востребованных на рынке», отмечает пресс-служба корпорации.

## Оправдал доверие

Когда обсуждалась продажа второго транша акций «Калашникова», вопрос «кому?» не стоял, заявили РБК в госкорпорации. «Криворучко показал себя профессиональным бизнесменом, ответственным и надежным партнером», — охарактеризовал гендиректора концерна Сергей Чemezov. В госкорпорации отметили, что еще четыре года назад актив в пересчете на одну акцию был дешевле почти в два раза, практика государственно-частного партнерства дала положительный результат.

Продажа контрольного пакета акций Алексею Криворучко говорит о том, что он пользуется абсолютным доверием «Ростеха», полагает старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук. «Он готов к введению в отношении себя персональных санкций в связи с деятельностью

## Кто такой Алексей Криворучко

Алексею Криворучко 43 года, он родился в Ставрополе. Первое высшее образование получил в Институте управления, экономики, права и информатики по специальности «юриспруденция». Второе высшее — в Российской академии государственной службы по специальности «государственное

управление», рассказали РБК в пресс-службе концерна «Калашников». В 1999–2001 годах работал на Ростовском заводе гражданской авиации №412 в качестве заместителя генерального директора, гендиректора. В 2004 году стал советником заместителя гендиректора по материально-техническому

обеспечению в компании «Аэрофлот — Российские авиалинии». В 2006 году занимал должность главного эксперта, консультанта департамента региональных и офсетных программ в «Рособоронэкспорте». В 2006 году пришел в АвтоВАЗ в качестве заместителя гендиректора по сбыту и техническому

обслуживанию. Покинул компанию в 2009 году в должности старшего вице-президента по продажам и маркетингу. С 2010 года и по настоящее время Криворучко является гендиректором компании «Аэроэкспресс». С 2014 года параллельно занимает должность гендиректора «Калашникова».



## Концерн под санкциями

В июле 2014 года Минфин США, а в сентябре и Евросоюз внесли концерн «Калашников» в санкционный список. На тот момент на США приходилось до 90% экспорта гражданского стрелкового оружия концерна. В частности, в начале 2014 года было заключено пятилетнее соглашение о поставках продукции «Калашникова» в Северную Америку — от 80 тыс. до 200 тыс. единиц стрелкового оружия в год. 28 октября 2017 года Вашингтон опубликовал список из 39 российских оборонных предприятий и разведывательных структур, куда также попал концерн «Калашников», в соответствии с законом CAATSA «О противодействии противникам Америки посредством санкций». Сотрудничество с фигурантами списка, в отношении которых могут быть введены новые ограничительные меры, грозит санкциями юридическим и физическим лицам.

концерна, чего опасались Бокарев и Махмудов», — отметил Ткачук.

Перераспределение акций «Калашникова» в пользу частных лиц происходило постепенно в течение нескольких лет, подчеркнул в разговоре с РБК главный редактор журнала «Калашников» Михаил Дегтярев. «Это означает, что Криворучко оправдал доверие Чемезова и может на себя взять ту ответственность, на которую рассчитывает «Ростех», — полагает эксперт. Дегтярев отметил, что, увеличивая частную долю в концерне, государство меняет форму финансирования, прежде всего направление разработок — тактических, стратегических и перспективных. «Это направление требует реальных вложений и реальных результатов», — подытожил собеседник РБК. Комментируя сделку, Сергей Чемезов также отметил, что «Ростех» ждет от инвестора «дальнейших действий, способствующих росту компании». В пресс-службе госкорпорации подчеркивают, что «Ростеху» важны не столько сама сделка и выручка от продажи пакета акций, сколько перспективны, которые открывает такое партнерство, — модернизация мощностей, освоение новых производств и видов продукции, а также рост выручки и повышение рентабельности компании.

В ноябре 2017 года, как писал РБК, «Ростех» начал поиски частного инвестора для холдинга «Высокоточные комплексы», намереваясь продать 49% акций холдинга (или 24 073 945 шт. обыкновенных именных акций). Рассматривается возможность поэтапной продажи пакета, говорил РБК Чемезов. Источники РБК отмечали, что основным претендентом на покупку «Высокоточных комплексов» является бизнесмен Андрей Бокарев. Стоимость сделки может составить порядка 80 млрд руб., оценивали собеседники РБК.

При этом холдинг «Высокоточные комплексы», как и «Калашников», попал в октябрьский список США, опубликованный в соответствии с законом CAATSA. ■

# ОПРОС Более половины работающих хотят получать безусловный основной доход Россияне мечтают встать на гарантию

ОЛЕГ МАКАРОВ

**Большинство работающих россиян поддерживают концепцию безусловного основного дохода, которая предполагает регулярные государственные выплаты всем гражданам без исключения, показал опрос.**

62% работающих россиян поддерживают концепцию безусловного основного дохода (БОД), которая предполагает регулярные выплаты всем гражданам со стороны государства. Таковы результаты опроса 5 тыс. российских работников, проведенного службой исследований компании HeadHunter (есть у РБК). Против этой идеи высказались 20% респондентов. При этом, согласно опросу, с концепцией безусловного основного дохода хорошо знакомы лишь 18% российских работников, тогда как 58% узнали о ней впервые.

## Плюсы и минусы

Ключевым плюсом этой концепции респонденты назвали снижение числа преступлений, спровоцированных бедностью. 50% сочли этот фактор самым привлекательным. В тройку главных преимуществ также вошли возможность повышения уровня жизни на фоне снижения социального неравенства и более комфортный процесс получения образования. В число остальных положительных факторов вошли рост покупательной способности, сокращение расходов на госаппарат (предполагается, что поскольку безусловные выплаты заменят пенсии и социальные пособия, обслуживающие эти сферы чиновники будут не нужны), увеличение числа предприятий малого бизнеса, а также рост числа желающих заняться благотворительностью.

Главным отрицательным фактором 56% респондентов сочли возможность массового нежелания работать. Вторым по значимости минусом опрошенные назвали предположение о росте потока иностранных мигрантов в страну. Кроме того, по их мнению, БОД провоцирует рост инфляции и увеличит концентрацию власти у государства.

## «Изучать новое и развиваться»

Половина респондентов (51%) в условиях минимального гаран-

тированного дохода стали бы «изучать новое и развиваться», 13% задумались бы о кардинальной смене профессии, а 3% предположили, что перестанут работать.

Наибольшие доли респондентов (от 68 до 72%), поддерживавших реализацию БОД, пришлось на такие отрасли, как «туризм, гостиницы, рестораны», «рабочий персонал» и «транспорт, логистика». Из тех же, кто высказался против реализации этой концепции, первые три строки заняли сферы управления персоналом, строительства/недвижимости и медицины — 26, 25 и 24% соответственно.

## Деньги, чтобы «не умереть с голоду»

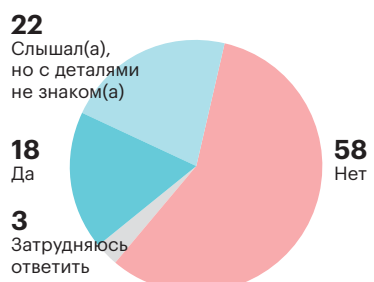
Екатерину Шульман, политолога, доцента Института общественных наук РАНХиГС, удивляет столь большой процент поддержки концепции БОД в России. «Как правило, в связи с БОД возникают опасения, что никто не будет работать, повысится инфляция и т.д.», — говорит она. По ее мнению, реальная перспектива внедрения БОД есть у богатых стран, и прежде всего стран с развитой диверсифицированной экономикой, где внедрение искусственного интеллекта, автоматизация и роботизация производств делают человеческие рабочие руки во многом избыточными. Такие экономики создают новые производства, которые не очень нуждаются в человеке, но при этом способны генерировать доход, распределяемый потом между членами общества, объясняет Шульман.

«Россия с точки зрения реальных располагаемых доходов населения — страна пока еще очень бедная, но у нас распространена поддерживаемая государством псевдозанятость — рабочие места, которые не участвуют ни в каком производстве, но при этом содержатся государством, чтобы люди были «пристроены» (места в госорганах, бюджетных учреждениях, на более низком социальном этаже — охранники)», — рассуждает она.

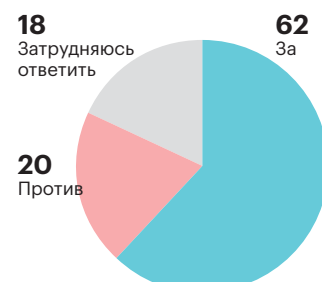
Ключевыми преимуществами БОД Шульман называет экономию средств и ресурсов за счет ликвидации дорогостоящей государственной системы социальных выплат и льгот, снижение преступности, связанной с крайней бедностью, а

## БОД и соотечественники

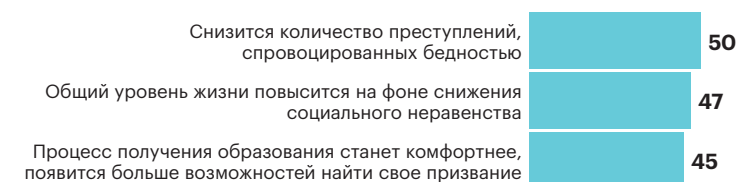
**Слышали ли вы о концепции безусловного основного дохода (БОД)? (%)**



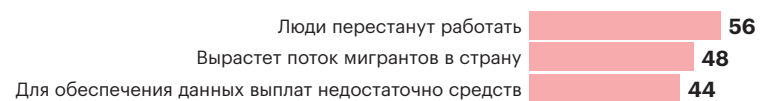
**Как вы относитесь к возможности ее реализации? (%)**



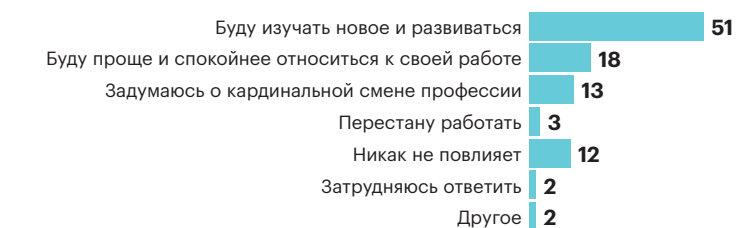
## Топ-3 положительных эффектов БОД (%)



## Топ-3 негативных эффектов БОД (%)



**Если бы вы ежемесячно получали БОД в размере, достаточном для удовлетворения основных потребностей, как бы это повлияло на ваше отношение к работе? (%)**



Опрос проводился службой исследований HeadHunter 29 января — 12 февраля 2018 года среди 4987 российских работников

Источник: HeadHunter

также «оздоровление ситуации с домашним и семейным насилием за счет исчезновения огромного числа вынужденных сожительства, на которые идут женщины ради крыши над головой и куска хлеба для себя и ребенка».

«БОД — это не пожизненное содержание, а сумма, позволяющая «не умереть с голоду». Она никак не покрывает всех расходов, на

это можно жить, если ты одинокий и непритязательный человек. Людей, которые выберут жить именно так, не ища никаких дополнительных занятий и заработков, может быть много, но их не будет ни половина, ни тем более большинство», — резюмирует она. ■

При участии Филиппа Алексенко

## Базовый доход: эксперименты в Европе

С начала 2017 года в Финляндии стартовала пилотная программа выплат базового дохода. В программе участвуют 2 тыс. человек в возрасте от 25 до 58 лет, которые были выбраны случайно из числа безработных, получавших пособия от главной страховой организации Финляндии. В рамках эксперимента

участники ежемесячно в течение двух лет получают от государства по €560. В отличие от получателей пособия по безработице участники эксперимента не обязаны искать работу, а в случае устройства на работу продолжают получать гарантированный базовый доход. В СМИ сообщалось, что против эксперимента

выступили профсоюзы, которые опасаются, что новая система может отучить людей работать, увеличить государственные расходы и подстегнуть инфляцию.

В 2016 году в Швейцарии состоялся референдум, на котором предлагалось ввести ежемесячные выплаты

от государства по 2,5 тыс. швейцарских франков (около \$2,5 тыс. по курсу того времени) для взрослых и 625 франков для детей. По подсчетам СМИ, для реализации программы могло потребоваться около 208 млрд франков в год, которые ожидалось получить за счет урезания социальных выплат и увеличения

налогов. Сообщалось, что в поддержку инициативы не выступила ни одна партия, но предложение собрало в свою поддержку более 100 тыс. подписей и было выставлено на референдум, как того требуют местные законы. Почти 77% граждан проголосовали против введения безусловного дохода.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ «Газпром» планирует выпустить бонды в иенах

# Долг самурая

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» намеревается разместить «самурай-бонды» на японском рынке на сумму порядка \$1 млрд. Гарантии для сделки предоставит японский банк международного сотрудничества JBIC.

О том, что «Газпром» планирует выпустить так называемые самурай-бонды (облигации в иенах, выпущенные на японском рынке иностранным заемщиком) примерно на \$1 млрд, рассказал глава банка JBIC Тадаси Маэда журналистам в кулуарах Российского инвестиционного форума в Сочи.

«Газпром» готовит «самурай-бонды» на токийском рынке примерно на \$1 млрд, мы будем предоставлять гарантии. «Газпром» — крупная компания, новый бренд для рынка Токио», — цитирует «РИА Новости» Маэду. По его словам, сейчас обсуждаются сроки размещения ценных бумаг. «Объем пока не определен, но бумаги будут в иенах», — добавил Маэда.

Официальный представитель «Газпрома» отказался комментировать слова японского банкира и сослался на финансовое законодательство, которое запрещает заемщику анонсировать такие планы. Источник РБК в «Газпроме» их,



Выход на азиатские рынки, в том числе японский, — способ застраховаться на случай ужесточения санкционного режима со стороны США, отмечает аналитик

однако, подтверждает: «Я бы сказал, что «Газпром» рассматривает возможность такого размещения, вероятность есть». Но собеседник добавил, что «японский рынок

очень узкий и консервативный»: «Если будет риск не разместить — не пойдём».

Пока никто из российских компаний не размещал «саму-

рай-бонды», так что «Газпром» может стать первопроходцем, отмечает руководитель дирекции анализа долговых инструментов «Уралсиба» Ольга Стерина. Ве-

роятно, таким образом эмитент пытается расширить базу инвесторов. Однако она сомневается, что это станет распространенной практикой для российских компаний, поскольку для рынка это слишком экзотичный и негибкий долговой инструмент. Например, не у всех эмитентов есть возможность делать валютный своп в иены.

Дмитрий Маринченко, директор Fitch Ratings, считает, что для российских компаний размещение «Газпрома» в Японии, если оно состоится, станет пробным шаром. «Риск в том, что это узкий рынок, инвестор не знаком с российскими компаниями, но если «Газпром» разместится удачно, за ним могут последовать и другие», — рассуждает аналитик. По его мнению, «Газпрому» иены не нужны и он хеджирует валютные риски в долларах США.

Эксперт не усмотрел в таком размещении санкционных рисков, так как «Газпром» не находится под финансовыми санкциями. С другой стороны, аналитик считает, что для «Газпрома» выход на азиатские рынки, в том числе японский, это способ застраховаться на случай ужесточения санкционного режима со стороны США. «Это особенно важно в контексте того,

## КОНТРОЛЬ Сбербанк планирует сократить свой черный список на 1,2 тыс. клиентов Отбеливатель для отмывателей

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Сбербанк оценивает кейсы клиентов, которым отказано в обслуживании из-за подозрений в нарушении антиотмывочного законодательства. Механизм реабилитации был запущен после начала рассылки ЦБ так называемого черного списка.

О рассмотрении кейсов клиентов, которым было отказано в обслуживании и проведении операций, рассказал РБК старший вице-президент Сбербанка, руководитель блока «Корпоративный бизнес» Анатолий Попов.

«Сейчас есть 1200 кейсов, которые банк оценивает на возможность так называемого механизма «отбеливания». Мы взаимодействуем с регулятором для того, чтобы вывести этих клиентов из списка, чтобы они могли продолжать свою деятельность. Мы запрашиваем у клиента необходимые документы, подтверждающие экономический смысл конкретных операций», — сказал Попов.

Банк России рассылает банкам с июля 2017 года списки сомнительных клиентов, которым ранее было отказано в обслуживании или проведении операций из-за подозрений в нарушении закона 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма».

Если предприниматель ведет реальную деятельность, то у банка есть механизмы для его возможной реабилитации, пояснил Анатолий Попов. «Например, если человек уверен в своей добросовестности, но допустил какую-то ошибку, серию случайных операций, то банк готов рассматривать такие случаи на предмет реабилитации такого клиента», — сказал старший вице-президент Сбербанка.

### Много или мало

Оценить озвученную Сбербанком цифру практически невозможно, так как точное количество клиентов, попавших в черный список, ЦБ не раскрывается, го-

ворят опрошенные РБК эксперты. Вместе с тем, как отмечает вице-президент аудиторской компании ФБК Алексей Терехов, заявление Сбербанка — хорошая

Некоторые клиенты-отказники лишились доступа к банковским услугам, в том числе по ошибке или за незначительные нарушения

новость для всего рынка. «Общественности удалось заставить регулятора и коммерческий банк переосмыслить сложившуюся ситуацию и подойти к решению этого вопроса не по букве закона, но по духу», — считает он.

По состоянию на 26 января 2018 года было реабилитировано свыше 800 человек и аннулировано более 1,6 тыс. отказов в свя-

зи с предоставлением клиентами всех необходимых документов для совершения операций, сообщил в феврале зампред Банка России Дмитрий Скобелкин. Он отметил, что активность кредитных организаций в части применения полномочий по отказам оказалась выше, чем ожидал регулятор.

### История вопроса

Механизм обмена информацией между банками, ЦБ и Росфинмониторингом о сомнительных клиентах полноценно заработал в конце июня 2017 года. Система такого взаимодействия разрабатывалась в последние несколько лет. Ее целью было дать финансистам дополнительный инструмент для более качественной оценки рисков отмывания преступных доходов и финансирования терроризма в отношении клиентов — как физических, так и юридических лиц.

Перед стартом межбанковского обмена черными списками сомнительных клиентов ЦБ предупредил, что сведения об отказе в обслуживании клиента или про-

ведении операций в одном банке не обязательно должны становиться причиной для отказа от его обслуживания в другой финансовой организации. Однако из-за опасений, связанных с отзывом лицензии за недостаточно эффективную борьбу с отмыванием, банки стали отказывать в обслуживании практически всем клиентам из черных списков.

Некоторые клиенты-отказники с запуском системы обмена лишились доступа к банковским услугам, в том числе по ошибке или за незначительные нарушения. В связи с этим Банк России и Росфинмониторинг в ноябре прошлого года разработали механизм, дающий возможность банкам аннулировать сведения о добросовестных клиентах-отказниках. ЦБ в своих рекомендациях «акцентировал внимание кредитных организаций на необходимости взвешенно использовать информацию об отказах и не допускать принятия решений об отказе по причинам, не связанным с риском легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма».

что в ближайшее время «Газпрому» придется много занимать: в ближайшие два года ему предстоит выплата \$20 млрд по прежним заимствованиям. Кроме того, из-за масштабных строек его свободный денежный поток будет отрицательным как минимум до конца 2019 года», — отмечает Маринченко.

Японские компании Mitsui и Mitsubishi являются партнерами «Газпрома» в проекте «Сахалин-2», в рамках которого намечается строительство третьей очереди завода по производству сжиженного природного газа (СПГ), японцев также активно зовут в другие проекты в области ТЭК и СПГ. Глава банка JIBC в Сочи заявил также о планах предоставить финансирование двум новым проектам НОВАТЭКа, заводу «Арктик СПГ» и проекту по строительству газового хаба на Камчатке, в том случае если в них появятся японские акционеры.

Некоторые американские компании периодически выходят на японский рынок еврообондов, как правило, это фирмы, которые у всех на слуху, вроде General Electric, Walmart, Starbucks и Coca Cola, отмечает Маринченко. Европейские компании, в том числе энергетические, в таких экспериментах практически не участвовали, за редким исключением, например, за последние три года Renault разместила в Японии четыре выпуска еврообондов. Также в 2012 году в Японии разместилась Qatar Petroleum на 85 млрд иен (почти \$800 млн) — компания знакома японцам по рынку СПГ. ■

С целью защиты добросовестных клиентов банков от попадания в черный список были разработаны поправки к антиотмывочному закону 115-ФЗ (Федеральный закон 470-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»). Поправки вступят в силу с 30 марта текущего года.

В пресс-службе ЦБ пояснили, что законодательные изменения закрепляют механизм «реабилитации» клиентов путем введения двухуровневой системы обжалования принятых кредитными организациями решений об отказах. На первом этапе банк самостоятельно принимает решение об устранении оснований, по которым ранее было отказано в проведении операций, и удалении таких сведений из единой базы. Второй уровень реабилитации касается случаев, когда банк отказывается пересмотреть свое решение по клиенту-отказнику в связи с его заявлением, пояснил представитель регулятора. Клиент в такой ситуации сможет обратиться в Банк России, и тогда его заявление будет рассматривать совместная комиссия регулятора и Росфинмониторинга. Сейчас идет подготовка необходимых подзаконных нормативных актов, сообщили в пресс-службе ЦБ. ■

## МНЕНИЕ

# Почему «зеленой» энергетике в России нужна господдержка

**Владимир Сидорович,**

директор Института энергоэффективных технологий в строительстве



ФОТО: из личного архива

**Опыт показывает, что возобновляемая энергетика, хотя и нуждается в господдержке на первых этапах, со временем за счет эффекта масштаба становится конкурентоспособной. По такому пути ее развитие может пойти и в России.**

При обсуждении планов инвестировать в обновление российской энергетики 1,5 трлн руб. тема возобновляемых источников энергии (ВИЭ) звучит не так громко. Правда, есть президентское поручение правительству — до 1 марта 2018 года представить доклад о развитии ВИЭ. Пока российские планы в этой сфере являются самыми скромными среди всех сколько-нибудь значимых экономик мира. Предполагается, что к концу 2024 года в России должны действовать солнечные и ветровые электростанции установленной мощностью 1,76 и 3,35 ГВт соответственно — это менее 2,5% мощностей всей энергосистемы. При этом тендеры на все намеченные проекты уже состоялись, и что делать после 2024 года, совершенно непонятно. Для сравнения, по итогам 2016 года 18 стран располагали установленной мощностью ветровых электростанций, превышающей российский целевой показатель на 2024 год. К этому моменту страна, обладающая четвертой электроэнергетикой мира по объемам выработки, будет находиться, по моим расчетам, в четвертом десятке государств по установленной мощности ветровой и солнечной энергетики.

Почему это неприятно и с помощью каких инструментов поддержки можно было бы обеспечить достижение более масштабных целей?

### Доступная альтернатива

Если окунуться в международный контекст, мы обнаружим, что возобновляемая энергетика стала ключевым сектором мирового энергетического рынка. В 2017 году один только солнечный сегмент привлек \$161 млрд инвестиций, что, по предварительным оценкам, больше, чем в атомную, угольную, газовую и дизельную генерации вместе взятые.

В Европейском союзе почти 100% чистого прироста генерирующих мощностей несколько лет подряд приходится на ВИЭ. В 2017 году в Китае было введено в эксплуатацию 53 ГВт солнечных электростанций — значительно больше, чем ТЭС, в Индии

65% новых мощностей — солнечные и ветровые электростанции, в США, даже в условиях газового изобилия, около 90% чистого прироста мощностей в электроэнергетике обеспечили солнце и ветер.

Структура мировой электроэнергетики трансформируется, и это происходит быстрее, чем предсказывали ведущие эксперты. Всего десять лет назад Международное энергетическое агентство (МЭА) прогнозировало, что годовой прирост фотоэлектрической солнечной энергетики к 2017 году составит примерно 5 ГВт. Фактически он оказался в 20 раз больше. На наших глазах происходит переход к кардинально другим масштабам производства в секторе ВИЭ. При этом следует учитывать наблюдаемую статистическую закономерность: каждое удвоение объема

«Структура мировой электроэнергетики трансформируется, и это происходит быстрее, чем предсказывали ведущие эксперты. Всего десять лет назад Международное энергетическое агентство прогнозировало, что годовой прирост фотоэлектрической солнечной энергетики к 2017 году составит примерно 5 ГВт. Фактически он оказался в 20 раз больше»

производства солнечных модулей до сих пор приводило к снижению их стоимости на 22–27%.

Уже сегодня ВИЭ во многих странах вполне конкурентоспособны и не нуждаются в поддержке со стороны государства. В благоприятных климатических условиях и на эффективных рынках (Саудовская Аравия, Мексика, Германия) установился уровень (несублимированных, подчеркну) цен на солнечное и ветровое электричество примерно 2,5 цента (1,4 руб.) за 1 кВт·ч. В некоторых штатах США уже оказывается дешевле построить новую ветровую или солнечную электростанцию с накопителем энергии, чем эксплуатировать амортизированную угольную.

Экономическая эффективность ВИЭ способствует их глобальному распространению, а эффект масштаба в сочетании с непрерывным потоком инноваций толкает удельные капитальные затраты и стоимость единицы энергии вниз.

В недавно опубликованном докладе Союза немецкой промышленности (BDI), посвящен-

ном климатической и энергетической политике, дается прогноз на весьма отдаленную перспективу — 2050 год. Предполагается, что доля ВИЭ в производстве электроэнергии в Германии к тому времени будет составлять в зависимости от сценариев от 76 до 100%. Энергосистему-2050 будут отличать большие объемы генерации на основе солнца и ветра, дополняемые накопителями энергии разных типов, электролизом и хранением водорода, а также маневренными газовыми мощностями, работающими, в том числе, на синтетических газах. Именно в данном направлении идет эволюция технологий, и, исходя из нынешнего объема научных и технических знаний, такая картина будущего представляется наиболее вероятной.

### Вопрос масштаба

В России скептики традиционно указывают на доступность энергоресурсов (относительно дешевые газ и электричество) и суровый климат как на факторы, препятствующие быстрому развитию сектора ВИЭ. Однако мы видим, что страны, сильные в промышленном и научно-технологическом отношении, развивают ВИЭ вне зависимости от наличия сырьевых богатств. Например, в Норвегии с населением 5 млн человек (где и так почти всю электроэнергию производят не угольные и газовые станции, а ГЭС) ассоциация WindEurope прогнозирует 11 ГВт установленной мощности ветровых электростанций к 2030 году. Канада (37 млн человек), являющаяся крупным экспортером нефти и газа, уже сегодня обладает суммарной установленной мощностью солнечных и ветровых электростанций, превышающей 15 ГВт.

Естественно, при микроскопических масштабах выпуска и высоких процентных став-

ках стоимость единицы энергии, которую могут обеспечить российские генераторы на основе ВИЭ, далека от вышеназванных образцов. Однако альтернативная энергетика может рассматриваться в качестве движителя экономического роста (поддержка науки, новые технологии и производства, качественная занятость). Загрузка заводов Росатома производством ветрогенераторов, реанимация Подольского химико-металлургического завода компанией «Солар Системс», солнечные модули «Хевел», созданные на основе российских научных разработок, — подтверждения этого тезиса.

Поэтому, на мой взгляд, задачей участников рынка и регуляторов является разработка и применение механизмов, которые обеспечат, во-первых, дальнейшее развитие стратегически важной отрасли, а во-вторых, поэтапное снижение стоимости производимой энергии.

Экономика ВИЭ довольно проста: приведенная стоимость (себестоимость) единицы энергии (LCOE) в заданных природных условиях зависит главным образом от величины капитальных затрат и размера процентной ставки по кредитам. Поэтому оптимальным вариантом для стимулирования инвестиций в ВИЭ были бы соглашения в рамках государственного-частного партнерства, в которых инвестор обозначает срок снижения себестоимости в обмен на выполнение государством ряда условий: обеспечение спроса, низкая стоимость капитала, удобные для бизнеса условия технического регулирования.

Понятно, что для реализации такого механизма нужно обеспечить эффект масштаба. Например, если мы делаем ставку на собственное производство оборудования, нужны кардинально другие объемы внутреннего рынка. Речь должна идти о десятках гигаватт установленной мощности к 2030–2035 году. По меркам российской экономики и энергетики, тем более в сравнении с мировыми лидерами рынка ВИЭ, это скромная величина. Но такие объемы создадут условия для масштабирования производств и обострения рыночной конкуренции, которая является необходимой предпосылкой снижения цен.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Станислав Залесов/Коммерсантъ

Региональный радиовещательный бизнес Ивана Таврина приносит высокие доходы. В 2016 году при выручке 1 млрд руб. чистая прибыль холдинга «Выбери радио», по данным «Эксперт РА», составила почти 15%

**СДЕЛКА** Холдинг «Выбери радио» приобрел новые медиаактивы

# Иван Таврин оседлал региональную волну

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**В Вологде, где резной палисад**

Покупка бизнеса в Вологде — уже третья сделка «Выбери радио» за последний год. В январе холдинг объявил о том, что число принадлежащих ему станций в Нижнем Новгороде выросло до девяти. В конце 2017 года группа приобрела две нижегородские компании, которым принадлежат лицензии на «Радио 7 на семи холмах» и «Добрые песни». Кроме того, «Выбери радио» взяла в Нижнем Новгороде в управление еще две станции.

Прошлым летом холдинг купил Южную медиа группу из Ростова-на-Дону, что позволило «Выбери радио» увеличить число станций в этом городе с трех до семи. Новыми форматами в портфеле группы стали ростовские ретрансляторы «Русского радио», «Монте-Карло», «Хит FM» и DFM.

Сумму сделок в Вологде, Нижнем Новгороде и Ростове-на-Дону Терещук не назвал.

В городе-миллионнике радиочастоту сейчас можно купить примерно за 20–25 млн руб., в городе с населением около 500 тыс. человек — за 10–15 млн руб., в городе поменьше — за 2–2,5 млн руб., оценивает Руслан Терекбаев, владелец холдинга «Фор-Медиа»

## Больше не партнеры

Представители Алишера Усманова (в последнем рейтинге Forbes «200 богатейших бизнесменов России» занимает пятое место с состоянием \$15,2 млрд) и Ивана Таврина (199-е место с \$500 млн) не сообщали, на каких условиях первый передал второму в декабре 2017 года 58,29% ЮТВ.

Бизнесмены «разошлись» и больше не

являются деловыми партнерами, объясняют смысл той сделки источники из их окружения. Консолидовав 100% ЮТВ, Таврин потерял долю в USM Holdings Ltd, чьим основным владельцем является Усманов. В 2014 году было объявлено, что USM выкупает у Усманова 10%, чтобы премировать ими топ-менеджеров подкон-

(управляет региональными теле- и радиостанциями). Но, оговаривается Терекбаев, это очень-очень приблизительные цифры. При покупке местного вещателя, владеющего сразу несколькими станциями, целесообразно платить не за каждую частоту, а за

весь бизнес, который можно оценить по формуле 5xEBITDA, указывает руководитель столичной медиакомпании.

В интервью «Коммерсанту» в 2016 году Терещук рассказывал, что до кризисного 2009 года все сделки на радиорынке номини-

ровались в долларах и стоимость эфирной частоты в регионах могла доходить до \$1 млн, но затем цены снизились пропорционально ослаблению рубля.

Для приобретения активов «Выбери радио» привлекает кредит на 250 млн руб., указывали прошлым летом аналитики «Эксперт РА».

«Мы открыты для переговоров», — прокомментировал Терещук возможность новых покупок в регионах.

## Рентабельный бизнес

Радиовещательный бизнес в регионах может быть высокодоходным, свидетельствуют финансовые показатели «Выбери радио», которые приводят аналитики «Эксперт РА». В 2016 году при выручке 1 млрд руб. рентабельность холдинга по OIBDA составила 30%, по чистой прибыли — почти 15%. (Связанный с Тавриным телевизионный холдинг ЮТВ с учетом 75% «СТС Медиа» в 2016 году зафиксир-

сделки рыночная стоимость пакета Таврина в «МегаФоне» приближалась к \$481 млн. Представитель USM Елена Мартынова отказалась уточнить, является ли сейчас Таврин миноритарием головной структуры для активов Усманова. Сам Таврин также не ответил на этот вопрос.

трольных миллиардеру компаний. В частности, Ивану Таврину, на тот момент гендиректору «МегаФона», были выделены 3%. Позже стало известно, что Таврин обменял принадлежащие ему 2,5% акций «МегаФона» и опцион еще на 2,5% на долю в USM. Конвертация произошла 30 декабря 2014 года, указано в отчетности «МегаФона». Накануне

## Медиаактивы Ивана Таврина в цифрах

# 100%

акций «ЮТВ Холдинг»  
(телеканалы «Ю», «Муз-ТВ»  
и Disney)

# 75%

компаний «СТС Медиа»  
(каналы СТС, «Домашний», «Че»  
и «СТС Love»)

# 59,08%

акций холдинга «Выбери радио»  
(79 радиостанций в 18 городах  
России)

ровал 614 млн руб. чистого убытка при выручке 30,1 млрд руб., рентабельность по EBITDA составила лишь 16%.) Показатели за 2017 год еще не раскрывались.

Зарабатывают региональные радиостанции на локальной рекламе, которая на месте вставляется в эфир. Основными затратами являются фонд оплаты труда, оплата услуг связи и франшиза, рассказывает Терещук. Стоимость

создан холдинг «Выбери радио». Сейчас Таврину принадлежит 59,08% головной компании «Выбери радио». 20% у структуры инвесткомпания «Эльбрус Капитал», еще 8,36% — у ее основателя Дмитрия Крюкова. Оставшиеся 12,56% «Выбери радио» распределены между деловыми партнерами Таврина. В частности, 6,92% принадлежит семье Игоря Мишина, телепродюсера и бывшего гендиректора ТНТ.

Одновременно со скупкой радиостанций Иван Таврин и его команда скупали в регионах и телевизионные компании. В 2005 году предприниматель продал девять телевизионных станций за \$9 млн федеральному телеканалу ТВ3. При этом Таврин получил также долю в самом канале и стал его президентом. Уже в следующем году весь ТВ3 с региональной сетью был продан холдингу «ПрофМедиа». Сумма сделки, по экспертным оценкам, составила \$550 млн.

После этого Таврин вновь стал скупать региональные телестанции. В 2008 году он договорился о продаже за \$233 млн американской Walt Disney Co. 49% в компании, управляющей 30 телестанциями, но не смог согласовать эту сделку с Федеральной антимонопольной службой. В 2009 году свои телевизионные активы Иван Таврин объединил с каналами «Муз ТВ» и 7ТВ, принадлежащими Алишеру Усманову. В результате был создан холдинг ЮТВ, который сейчас управляет каналами «Ю», «Муз ТВ», и Disney (в 2011 году Walt Disney Co. получила 49% 7ТВ, потом из-за законодательных ограничений эта доля снизилась до 20%, но у американцев осталось 49% эко-

В городе-миллионнике радиочастоту можно купить примерно за 20–25 млн руб., в городе с населением около 500 тыс. человек — за 10–15 млн руб., в городе поменьше — за 2–2,5 млн руб., оценивает эксперт

франшизы, по его словам, зависит от города и формата и может достигать нескольких миллионов рублей в год.

В 2016 году общий доход радиовещателей от рекламы вырос, по версии Ассоциации коммуникационных агентств России, на 6%, до 15,1 млрд руб., при этом на региональную радиорекламу пришлось 7,3 млрд руб. По итогам девяти месяцев 2017 года общие доходы вещателей увеличились только на 2%, до 10,3–10,5 млрд руб.

Региональные радиостанции, объясняет источник из окружения Таврина, меньше других медиа конкурируют с интернетом за рекламные бюджеты: для владельцев местного бизнеса — ретейла, общепита и т.п. — реклама на радио остается эффективным средством стимулировать продажи.

### Купить и перепродать

Иван Таврин стал скупать региональные радиостанции в начале 2000-х. В 2006 году на их базе был

номического интереса. Кроме того, с конца 2015 года ЮТВ принадлежит 75% «СТС Медиа» (каналы СТС, «Домашний» «Че» и «СТС Love»).

В декабре 2017-го, как уже сообщал РБК, Иван Таврин стал единственным владельцем ЮТВ — Алишер Усманов полностью вышел из телевизионного бизнеса.

Таврин несколько раз пытался вывести «Выбери радио» на федеральный уровень, купив крупный столичный радиохолдинг. Переговоры велись, в частности, с владельцами Европейской медиагруппы (сейчас это сети «Европа Плюс», «Дорожное радио», «Ретро FM» и др.) и вещательной корпорации «ПрофМедиа» (сейчас называется «ГПМ-Радио» и включает в себя «Авторadio», «Юмор FM», Energy и др.). Но все эти сделки сорвались. Не увенчались успехом и попытки в начале 2010-х продать «Выбери радио» стратегическому инвестору, рассказывали РБК топ-менеджеры столичных медиакомпаний. ■

## АКЦИИ Компания Натальи Касперской вкладывается в финтеховский бизнес

# InfoWatch сделала еще шаг к своей криптовалюте

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ИРИНА ЛИ

**InfoWatch Натальи Касперской купила 80% платежной системы HandyBank. Этот актив вместе с подконтрольным Касперской Нэклис-банком позволит ей создать собственную финтех-платформу и, возможно, выйти на рынок криптовалют.**

ООО «Инфовотч групп», основным акционером которого является Наталья Касперская, приобрело 80% ООО «Хэндисолушенс», управляющего платежной системой HandyBank, следует из данных СПАРК. Продавцом доли выступил Сергей Черноморов — председатель правления и акционер банка «Новый символ», который в ноябре 2017 года лишился лицензии Центробанка. Наталья Касперская подтвердила РБК факт сделки, но не раскрыла ее сумму. Связаться с Сергеем Черноморовым не удалось.

Основатель и генеральный директор платежной системы Рау-Ме Владимир Канин полагает, что стоимость всей компании HandyBank составляет около \$5 млн, а значит, покупка 80% компании могла обойтись Наталье Касперской примерно в \$4 млн. «Установок мобильных приложений у HandyBank совсем немного, около 5–10 тыс. в Google Play и, вероятно, столько же в App Store. Однако компания раньше занималась разработкой мобильных приложений для банков как аутсорсер, у них неплохие технологии. Думаю, Касперская могла купить компанию из-за имеющихся у них технологий, наработок и команды, чтобы быстрее войти в банковский бизнес, не разрабатывать технологии с нуля», — считает Канин.

Опрошенные РБК эксперты дают невысокую оценку стоимости HandyBank. «В конце 2017 года после отзыва лицензии у банка «Новый символ» в системе HandyBank произошел сбой — она оказалась недоступна пользователям. Это могло значительно снизить сумму сделки», — говорит аналитик одного из крупных банков.

### Банковским курсом

Для Натальи Касперской HandyBank не первое приобретение, связанное с банковской индустрией. В сентябре 2017 года она стала владельцем 64% Нэклис-банка через принадлежащий ей офшор Organat Financial Limited, следует из данных ЦБ. Это небольшой московский банк, занимающий 296-е место по активам в рейтинге «Интерфакс-ЦЭА».

«Одно из направлений для развития Нэклис-банка — это возможность создать на его базе



Генеральный директор группы компаний InfoWatch, сооснователь компании «Лаборатория Касперского» Наталья Касперская

финтех-платформу, которая оказывала бы услуги другим банкам, например в сфере информационной безопасности или платежей», — сообщила РБК Касперская. При этом HandyBank не единственная платежная система, на которую нацелилась InfoWatch. Компания рассматривает возможность покупки еще как минимум одной платежной системы, но эта сделка пока не закрыта, сообщила Касперская.

Чтобы конкурировать с уже существующими финтех-платформами и платежными системами, InfoWatch должна предложить принципиально новое решение для потребителей финансовых услуг и финансовых организаций, считает генеральный директор Frank Research Group Юрий Грибанов. «Причем решение должно быть не просто новым и надежным, но и удобным для пользователей. Пока потребители финансовых услуг довольно беспечно в вопросах безопасности, и если авторизация или подтверждение транзакций требует сложного алгоритма действий, такая система не будет востребована», — говорит он.

### Суверенный биткоин

Не исключено, что с помощью приобретенной платежной системы InfoWatch может выйти на рынок криптовалют, считает анали-

тик «Финама» Леонид Делицын. В конце 2017 года ООО «Инфовотч управление активами» (структура группы InfoWatch) подала в Роспатент несколько заявок на регистрацию товарных знаков, среди которых были наименования CasperCoin, CryptoCasper, RussianBit и др. А в ходе открытия учебного центра InfoWatch в Санкт-Петербургском национальном исследовательском университете информационных технологий, механики и оптики в январе Касперская заявила, что биткоины являются разработкой спецслужб США, а потому России необходимо разрабатывать собственные криптовалюты.

На вопрос РБК о том, планируется ли развивать на базе HandyBank и Нэклис-банка сервисы, связанные с криптовалютами, Наталья Касперская сообщила, что «планируется развитие направлений услуг, связанных с финтехом».

По словам исполнительного директора Российской ассоциации криптовалют и блокчейна (РАКИБ) Арсения Щельцина, у Касперской есть хорошие шансы сделать свои продукты в области криптовалют, и они, вероятно, будут отличаться от аналогов сертификацией в России. «Для наших интернет-деятелей обычное дело — высказывать опасения по поводу новых технологий, и в биткоине могут быть «дыры» для спецслужб, но воспользоваться ими довольно сложно и бессмысленно. Касперская может сделать свои проекты даже не на блокчейне. Они наверняка будут использовать российскую криптографию, а затем пройдут сертификацию регулирующих органов», — рассуждает Щельцин.

При этом Наталья Касперская может столкнуться с серьезной конкуренцией на этом поприще, считает Леонид Делицын. «Уже есть несколько крупных игроков в лице Сбербанка, QIWI и всяческих ассоциаций. При этом открытым остается вопрос регулирования криптовалютной индустрии», — отметил эксперт. ■

## Что такое HandyBank

HandyBank — это межбанковская система для управления счетами и проведения платежей. Клиенты банков, с которыми у HandyBank заключены партнерские соглашения, могут установить себе одноименное мобильное приложение, привязать к нему карту своего банка или нескольких банков и оплачивать услуги ЖКХ, мобильную связь, покупки в онлайн-магазинах, делать денежные переводы. Партнерами системы HandyBank являются более 50 банков, среди них Златкомбанк, банк «Держава», Нэклис-банк и др. По данным СПАРК, за 2016 год выручка ООО «Хэндисолушенс» снизилась на 59%, до 5,4 млн руб., а чистый убыток составил 453 тыс. руб. Расчетным центром платежной системы вплоть до отзыва лицензии был банк «Новый символ». Сейчас, по словам Натальи Касперской, основной расчетный центр — это банк «Открытие».

Минэкономразвития стимулирует НПФ к инвестированию в высокотехнологичные компании

# Пенсионные инновации

АННА ХОЛЯВКО

**Минэкономразвития пытается стимулировать НПФ к инвестированию средств пенсионеров в инновационные компании и проекты. С учетом повышенных рисков и регуляторных ограничений фонды пока воспринимают предложение скептически.**

Министерство экономического развития ищет возможности привлечь негосударственные пенсионные фонды (НПФ) к инвестированию накоплений граждан в российские высокотехнологичные компании. Ведомство разослало фондам два письма (копии есть в распоряжении РБК), в которых поинтересовалось, в какие инновационные компании и проекты они готовы инвестировать средства будущих пенсионеров и сколько они готовы в них вложить. Министерство изучает мнение фондов с целью увеличить количество инновационных компаний, акции и облигации которых котируются на Московской бирже, следует из одного из документов.

## Пенсии — в инновации

У Минэкономразвития нет полномочий, чтобы расширить список финансовых инструментов, разрешенных НПФ для инвестиций. Однако оно может направить свои предложения в Банк России, который контролирует работу фондов и принимает решения относительно их инвестиционной политики. Министерство хочет оценить заинтересованность НПФ в инвестициях в инновационные компании при условии участия в их капитале институтов развития, а также объемы таких инвестиций. Письмо за подписью заместителя министра экономического развития Олега Фомичева получили Банк России, Ассоциация НПФ (АНПФ), Национальная ассоциация НПФ (НАПФ) и 11 крупнейших пенсионных фондов.

«Вместе с «Рынком инноваций и инвестиций» Московской биржи министерство реализует проект по поддержке высокотехнологичных (инновационных) компаний к проведению IPO и размещению корпоративных облигаций на российском рынке, а также реализует мероприятия, направленные на привлечение инвестиций в инновационный сектор экономики РФ», — говорится в другом письме за подписью директора департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития Артема Шадрина.

В июле прошлого года НПФ сделали первый шаг к высоким технологиям — им разрешили инвестировать до 5% пенсионных накоплений под управлением в акции инновационных компаний биржевого сектора Московской биржи «РИИ-Прайм». По данным



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Если предложение Минэкономразвития (на фото: глава ведомства Максим Орешкин) о вложениях средств НПФ в инновации заинтересует Банк России, тот сможет повлиять на инвестиции фондов

Московской биржи, сейчас «РИИ-Прайм» представляют всего два эмитента, из которых акции предлагает лишь один — Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК) (второй — «Роснано» — эмитент облигаций). В условиях сравнительно низкой ликвидности бумаг этого недостаточно для массового привлечения пенсионных средств в сектор, указывает президент АНПФ Сергей Беляков.

О расширении возможностей инвестирования пенсионных денег в высокотехнологичные компании в декабре прошлого года говорил первый зампред ЦБ Сергей Швецов. Но, по его мнению, для этого сначала необходимо убедиться в устойчивости НПФ. «Любые изменения правил инвестирования могут обсуждаться только после апробации на практике обязательного стресс-тестирования

## Хайтек на бирже

С июля 2009 года на Московской бирже действует сектор для высокотехнологичных компаний «Рынок инноваций и инвестиций» (РИИ), созданный вместе с «Роснано». Основная задача РИИ, как указано на сайте биржи, — содействие привлечению инвестиций, прежде всего в развитие малого и среднего предпринимательства инновационного сектора российской экономики. Сейчас на Московской бирже в секторе РИИ торгуются бумаги 16 компаний, в том числе двух паевых инвестиционных фондов. По данным биржи, среднесуточный объем торгов акциями компаний сектора РИИ в 2017 году возрос по сравнению с 2016 годом на 80% и составил 90 млн руб. Общая капитализация компаний сектора превышает 360 млрд руб.

НПФ, которое вступает в силу с 22 февраля», — заявил РБК представитель ЦБ, не комментируя при этом предложение министерства. В Минэкономразвития не ответили на запрос РБК.

## Много риска

Опрошенные РБК фонды, входящие в десятку крупнейших по объему пенсионных накоплений, сходятся во мнении, что инициатива Минэкономразвития интересная, но воплотить ее в жизнь будет трудно. Участие НПФ в высокотехнологичных проектах, во-первых, создаст новую область для вложения пенсионных средств, увеличит количество эмитентов, доступных для инвестирования, средств пенсионных накоплений, обеспечит возможность диверсификации портфеля НПФ, а во-вто-

стирования и фидуциарной ответственности фонды не проявляют спроса на новые высокорисковые инвестиции, уточняет Беляков.

Для НПФ установлено множество ограничений на инвестирование пенсионных денег, и для того чтобы они могли вложить средства в высокотехнологичную компанию, ее ценные бумаги должны отвечать установленным регулятором требованиям, добавляет Есин. Например, фонды всегда присматриваются к уровню риска по бумагам, а «РИИ-Прайм» — высокорисковый сектор. Сектор рынка инновационных компаний еще очень молод и узок, его характеризует повышенный уровень рисков, соглашается директор по рискам НПФ Сбербанка Андрей Журихин. НПФ являются консервативными инвесторами, венчурные инвестиции — это немного другой профиль, отмечает Сметанина. «Нам было бы интересно получить дополнительные гарантии государства о сохранности инвестиций НПФ», — продолжает Есин, оговариваясь, что в портфеле НПФ «Сафмар» «есть крайне ограниченное количество ценных бумаг этого сектора». В «ВТБ Пенсионный фонд» РБК сообщили, что инвестиций в высокотехнологичные проекты у фонда нет. Остальные НПФ не стали раскрывать детали своих портфелей.

«В случае если такие бумаги будут удовлетворять нашим критериям (надежные финансовые инструменты, соответствующие действующему законодательству и нашей инвестиционной стратегии), мы будем готовы рассматривать их приобретение», — заявила гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская.

## Мало гарантий

Опрошенные РБК фонды, однако, оговариваются: если изменятся требования регулятора, появятся новые эмитенты и государство разделит риски с НПФ, то новые высокотехнологичные проекты будут им интересны. Нужны механизмы оценки рисков таких компаний — аналоги рейтингов надежности, а также определенные гарантии со стороны институтов, ответственных за инновационное развитие, — «Роснано» и ВЭБа, считает Руднева.

Если бы инвестиции в инновационный сектор не ограничивались нормативами, это помогло бы привлечь пенсионные накопления в высокотехнологичные проекты. «Помочь могла бы и какая-либо форма гарантий от государства или крупных институтов развития, в том числе гарантии ликвидности бумаг, а также ограничение фидуциарной ответственности по инвестициям в инновационный сектор», — добавляет Беляков. Для НПФ было бы важно разделить ответственность за участие в них с государством, резюмирует Эрлик. ■

рых, позволит развиваться новым компаниям, перечисляет гендиректор ФГ «Будущее» Марина Руднева. Поддержка высокотехнологичных компаний важна для повышения уровня цифровой экономики страны, соглашается глава инвестиционного департамента НПФ «Сафмар» Андрей Есин.

Но для фондов очень важно соотношение риска и доходности бумаг, отмечает директор департамента риск-менеджмента НПФ электроэнергетики Александра Сметанина. По действующим нормативам фонды могут инвестировать в активы с повышенной степенью риска только 10% портфеля. «Трудно сказать, как можно будет аргументировать целесообразность таких инвестиций, как они повлияют на результаты стресс-тестов, как в перспективе отразится на фидуциарной ответственности (материальной ответственности руководства фонда перед клиентами. — РБК)», — добавляет она.

Инвестиции в инновационные компании ранее уже обсуждались в Минэкономразвития, однако интереса со стороны НПФ не вызвали, рассказывает первый вице-президент НАПФ Сергей Эрлик. «Главная причина — в отсутствии хороших проектов, с хорошей доходностью и минимальными рисками», — говорит он. В условиях реформы рейтинговых агентств, ужесточения условий инвестирования пенсионных накоплений со стороны регулятора, а также в преддверии введения стресс-те-

## Подписание соглашения между Правительством Московской области и ТД «Богородские Овощи»\*



**Евгений Ростов**  
ГК «Виктория Эстейт»

В рамках проходящего Российского инвестиционного форума 2018 в г. Сочи, подписано важное соглашение о реализации ООО ТД «Богородские Овощи» сельскохозяйственных инвестиционных проектов на территории Подмосковья!

Со стороны Правительства Подмосковья соглашение подписал Заместитель Председателя Правительства — Министр Инвестиций и инноваций Московской области Денис

Буцаев. Подпись на соглашении также поставил акционер компании Евгений Ростов. Производство тепличных овощей в России в последние годы имеет стабильную динамику роста. В 2017 году в эксплуатацию введено более 250 гектар промышленных теплиц, что в среднем увеличило их общее количество на 11%.

В марте 2018 года в Московской области планируется ввести в эксплуатацию тепличный комплекс площадью 21 га, реализованный Группой компаний «Виктория Эстейт». Комплекс рассчитан на выращивание томатов и огурцов, а первый урожай планируется получить в течении ближайших полутора месяцев. Производственной программой предусмотрено получение более 20 000 тонн овощей в год, а объем финансирования строительства составил порядка 7 млрд. рублей. Развитие тепличного хозяйства является одной из приоритетных прави-

ТЕЛЬСТВЕННЫХ программ и Группа компаний «Виктория Эстейт» в лице руководителя Евгения Ростова выражает благодарность за помощь в успешной реализации проекта генеральному директору АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» А.А. Браверману и его команде. Созданный Корпорацией механизм поддержки результативно работает и помогает бизнесу в реализации проектов. На протяжении всего периода реализации компанию поддерживали в Министерстве сельского хозяйства РФ и лично министр А.Н. Ткачев и его заместитель Д.Х. Хатуев. Благодаря действующим законам федерального министерства строительство тепличного комплекса было обеспечено льготным кредитованием. Отдельную благодарность ГК «Виктория Эстейт» выражает за оказанную поддержку Губернатору А.Ю. Воробьеву, Вице-губернатору И.Н. Габдрахманову, заместителю председателя — Министру ин-

вестиций и инноваций Московской области Д.П. Буцаеву, Министру сельского хозяйства и продовольствия Московской области А.В. Разину, руководителю Московского областного гарантийного фонда Л.И. Лукиной, президенту «Деловая Россия» А.Е. Репику. Проект реализован при поддержке ПАО «Сбербанк России» за что компания выражает отдельную благодарность всем заинтересованным сотрудникам банка и вице-президенту В.М. Цыбульникову.

До 2020 года руководство компании планирует ввести в эксплуатацию 120 га теплиц и выражает уверенность, что при сохранении текущих темпов развития и существующих мерах поддержки тепличного хозяйства в течении ближайших пяти лет страна будет круглогодично обеспечена овощной продукцией закрытого грунта.

## Читайте издания РБК в отелях Москвы и Сочи

Российский инвестиционный форум 2018



### в Москве

1. Отель GOLDEN APPLE Бутик
2. AZIMUT Отель Тульская Москва
3. AZIMUT Отель Олимпик Москва
4. AZIMUT Отель Смоленская Москва
5. Отель Бентлей
6. Отель Клуб-27
7. Отель Кортъярд Марриотт Москва Павелецкая
8. Кортъярд Москва Сити-центр
9. Crown Plaza Moscow-World Trade Center
10. Four Seasons Hotel
11. Hilton Moscow Leningradsкая
12. Mamaison All-Suites Spa Hotel Покровка
13. Отель Марриотт Гранд
14. Отель Марриотт Новый Арбат
15. Отель Марриотт Ройал Аврора
16. Park Inn by Radisson Sadu
17. Великий Отель Моховая Москва
18. Novotel Москва Центр
19. Отель «Максима Ирбис»
20. Отель «Максима Панорама»
21. Отель «Максима Славия»
22. Гостиница «Асамблея Никитская»
23. Бизнес-отель «БОРОДИНО»
24. Бизнес-отель «Протон»
25. Гостиница Алтай
26. Гостиница «Аминьевская»
27. Гостиница «Балчуг Кемпински Москва»

28. Гостиница «Варшава»
29. Гостиница «Восход»
30. Гостиница «Даниловская»
31. Гостиница «Кадашевская»
32. Гостиница «Космос»
33. Гостиница «Охотник»
34. Гостиница «ПРЕЗИДЕНТ-ОТЕЛЬ»
35. Гостиница «Сретенская»
36. Гостиница «Украина»
37. Гостиница «Царицыно»
38. Гостиница Swissotel Красные Холмы
39. Гостиница ГАММА на NAVIADDRESS
40. Гостиница ДЕЛЬТА на NAVIADDRESS
41. Гостиница «Орехово»
42. Дизайн Отель
43. Лотте Отель Москва
44. Отель «АРТ»
45. Отель «КЕБУР ПАЛАС»
46. Отель «Петр I»
47. Отель «Акварин»
48. Отель «Арбат Хаус»
49. Отель «Аструс»
50. Отель «Аэростар»
51. Отель «Вега Измайлово»
52. Отель «Корстон»
53. Отель «Максима Заря»
54. Отель «Мандарин»
55. Отель «Метрополь»
56. Отель «Милан»

57. Отель «Националь»
58. Отель «Никольская Кемпински Москва»
59. Отель «Пушкин»
60. Отель «Ритц-Карлтон»
61. Отель «Роял-Зенит»
62. Отель «Русотель»
63. Отель «Север Сити»
64. Отель «Советский»
65. Отель «Татьяна»
66. Отель «Холидей Инн Москва Виноградово»
67. Отель «Холидей Инн Москва Селигерская»
68. Отель «Шератон Палас»
69. Отель Holiday Inn Лесная
70. Отель Holiday Inn Сокольники
71. Отель Holiday Inn Сушевский Вал
72. Парк-отель SunFlower
73. Отель «Арабат Парк Хаятт»
74. Отель Марриотт Москва Тверская
75. Отель «Ренессанс Москва Монарх Центр»
76. Отель «Аквариум»
77. Парк-отель «Фили»
78. Парк-отель «Шереметьевский»

### в Сочи

1. «Роза Хутор» отель Radisson
2. Гостиничный комплекс «Bridge Resort»
3. Отель «Radisson Blu Paradise Resort & Spa Sochi»
4. Бутик-отель «La Terrassa»
5. Апартаменты «Имеретинский - Прибрежный квартал»
6. Арфа парк-отель
7. Отель «Альпийская Сказка»
8. «Роза Хутор» отель Парк Инн
9. Отель «Русские Сезоны»
10. Отель «Богородск»
11. Отель «Страна Магнолий»
12. Отель «БАРХАТНЫЕ СЕЗОНЫ», квартал «Екатеринский»
13. Отель «БАРХАТНЫЕ СЕЗОНЫ», квартал «Чистые пруды»
14. Отель «БАРХАТНЫЕ СЕЗОНЫ», квартал «Александровский сад»
15. Отель Hayatt Redgency Sochi
16. Отель Radisson Blu Resort & Congress Centre
17. Тюлип Инн Омега Сочи
18. Отель «Сочи парк»

Отдел распространения: +7 495 363 11 01  
Подробнее: [subscribe.rbc.ru](http://subscribe.rbc.ru)\*\*

\*Входит в ГК «Виктория Эстейт»; Голден Эпл, Азимут, Краун Плаза Москоу-Ворлд Трейд Центр, Фор Сизонс, Хилтон Москоу Ленинградская, Мамезон Ол-Суитс Спа Отель, Парк Инн бай Редисон Саду, Новотел, Свиссотель, НАВИАДРЕС, Холидей Инн, СанФлауер, Редисон, Бридж Ресорт, Рэдиссон Блю Парадайз Ресорт энд Спа Сочи, Ла Террасса, Хаятт Ридженси Сочи, Редиссон Блю Ресорт энд Конгрес Сентр; \*\*ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070 2018 год. Реклама. 16+



## ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В БИЗНЕС-КЛАСС

VOLVO XC90 С ВЫГОДОЙ  
ДО 500 000 РУБЛЕЙ\*

\* Предложение ограничено и действительно до 31.03.2018 г. Указанная выгода распространяется на все автомобили Volvo XC90 2017 и 2018 г. в. и достигается с учетом скидки по программе Privilege Club, дополнительной выгоды по маркетинговой программе поддержки продаж и выгоды в размере 100 000 рублей при условии сдачи автомобиля по программе «Трейд-ин». Размер выгоды может отличаться, в том числе в большую сторону, в зависимости от выбранной комплектации автомобиля. О наличии автомобилей и условиях приобретения уточняйте на сайте [volvocars.ru](http://volvocars.ru) и у официальных дилеров Volvo. Демонстрируемое изображение автомобиля может отличаться от реализуемых на территории РФ. Не является публичной офертой. Реклама.