

**ФИНАНСЫ**

**Почему Россия сокращает инвестиции в гособлигации США**

с. 6 →

**ОПРОС**

Российский бизнес заметил снижение коррупции

с. 7 →

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

McKinsey оценила уровень использования «умных» технологий в Москве

с. 8 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**19 июля 2018**  
Четверг  
№ 129 (2853)



**Кирилл Серебренников,**  
режиссер

Основатель «Седьмой студии» признал, что его сотрудники обналичивали бюджетные средства

ПРОЦЕСС, с. 2 →

ФОТО: Ирина Бужор/Коммерсантъ

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 18.07.2018

1144,72 ↓  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 18.07.2018, 20.00 мск

\$72,33 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 06.07.2018

\$459,6 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
19.07.2018

\$1= ↑  
₽62,90

€1= ↓  
₽73,13

**ПОТРЕБНОК** Правительство планирует начать борьбу с «легальным фальсификатом»

# Незванный ГОСТ

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

**Правительство намерено запретить производителям называть российским сыром или шоколадом продукты, произведенные не по ГОСТу. Инициатива должна снизить долю «легального фальсификата».**

Предложение запретить производителям называть продукты закрепленными по ГОСТам названиями, если они не соответствуют требованиям этого стандарта, в ближайшее время вынесет на общественное обсуждение Минпромторг, сообщил РБК источник, близкий к министерству. Разработкой инициативы вместе с министерством занималось Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт).

В пресс-службе Росстандарта подтвердили такую инициативу — она будет оформлена как поправки в ФЗ-162 «О стандартизации», «вводящие законодательный запрет на использование «придуманных» наименований продукции для схожих товаров и допускающие использование таких названий только для продукции, соответствующей ГОСТу». По словам представителя службы, на сегодняшний день российским законодательством не регулируется проблема «легальной» фальсификации. «Ожидается, что после внесения соответствующих изменений в законодательство доля «легально» фальсифицированной продукции заметно снизится», — отметили в службе.

## Легальная фальсификация

Бороться с проблемой «легальной фальсификации», которая пока никак не регулируется законодательством, предложило в сентябре прошлого года Роскачество в рамках госкомиссии по противодействию незаконному обороту промышленной продукции.



Минпромторг (на фото глава ведомства Денис Мантуров) откликнулся на призывы Роскачества начать борьбу с вводящими потребителей в заблуждение названиями продуктов

**ПРОЕКТ**

## «Ростех» возьмет авиапром под крыло

ИННА СИДОРКОВА

**Российский авиапром объединят в один концерн внутри «Ростеха». Однако в госкорпорации отказались от юридического объединения ОАК с «Вертолетами России» из-за наличия миноритарных акционеров в обеих компаниях.**

Гендиректор госкорпорации Сергей Чемезов сообщил РБК о планах создания внутри «Ростеха» единого авиаконцерна, в который будут интегрированы ключевые предприятия авиационной отрасли. В рамках этого процесса вопрос о присоединении к «Ростеху» Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), объединяющей крупнейших авиапроизводителей России, будет в ближайшее время обсуждаться на уровне президента, уточнил Сергей Чемезов в кулуарах форума «Инженеры будущего-2018».

«В концерн могут войти не только ОАК и «Вертолеты России», но и предприятия, производящие агрегаты, комплектующие для авиации. Это и ОДК, и КРЭТ, и «Технодинамика». И они будут работать вместе как большой концерн по примеру Airbus», — сказал глава госкорпорации. По словам главы «Ростеха», интеграция не будет происходить в форме объединения в одну компанию контролируемой государством ОАК (ей принадлежат «МиГ», «Ильюшин», «Сухой», «Туполев» и др.) и принадлежащих «Ростеху» «Вертолетов России». «Речь идет о технологической, производственной кооперации, кооперации в части закупочной деятельности. В кооперацию войдут юридически самостоятельные предприятия», — подчеркнул Чемезов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашивили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1406  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ПРОЦЕСС С какой позицией Кирилл Серебренников выйдет в суд

# Обналичивание искусства

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**«Седьмая студия» Кирилла Серебренникова, работавшая на бюджетные средства, действительно платила зарплаты и гонорары наличными, заявил в суде режиссер. Обналичивание госсубсидии не может считаться мошенничеством, говорят юристы.**

Сотрудники АНО «Седьмая студия» режиссера Кирилла Серебренникова, которым вменяется мошенничество с бюджетными средствами в особо крупном размере, действительно обналичивали их, но тратили их строго на проекты. С таким заявлением Серебренников, обвиняемый, как и остальные, по ч. 4 ст. 159 УК РФ (максимальное наказание — до десяти лет лишения свободы), выступил в среду, 18 июля, в Басманном суде Москвы, который рассматривал вопрос о продлении режиссеру домашнего ареста.

«Я не хочу никого убедить, что обналичивание денежных средств — это хорошо. Но для меня нет сомнений, что все обналиченные деньги строго учитывались в кассе «Седьмой студии» и выдавались строго на проекты», — сказал Серебренников.

Судебный процесс по делу «Седьмой студии» может начаться осенью. Следственные действия были завершены еще в начале года, сейчас обвиняемые продолжают ознакомление с 258 томами дела. Серебренников, которому на сегодняшнем заседании домашний арест был продлен до 22 августа, по решению Басманного суда должен завершить ознакомление до 1 сентября.

Пятерых фигурантов дела обвиняют в мошенничестве с субсидиями от Минкультуры на сумму 133 млн руб. Деньги были выделены на проект по популяризации современного искусства «Платформа» в 2011–2014 годах. По версии следствия, руководство «Седьмой студии» расхищало их.

«В «Седьмой студии» постоянно работали от 40 до 60 человек. И этим людям, так же как и мне, выплачивалась заработная плата. Мы получали ее наличными в кассе и расплачивались за эти деньги», — сказал Серебренников.

Режиссер также прочел в суде фрагмент протокола допроса бывшего бухгалтера «Седьмой студии» Нины Масляевой, дело которой выделено в отдельное производство и которая единственная из обвиняемых дала признательные показания: «Перед открытием самого проекта «Платформа» ко мне подошли [директор «Седьмой студии» Юрий] Итин и [генпродюсер «Седьмой студии»



Басманный суд Москвы в среду продлил режиссеру компании «Седьмая студия» Кириллу Серебренникову срок домашнего ареста до 22 августа

Алексей] Малобродский и спросили меня о том, есть ли у меня знакомое юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, которые могли бы оказать так называемую помощь в обналичивании денежных средств. На мой вопрос, зачем это нужно, они сказали, что средств из федерального бюджета может не хватить на реализацию всех запланированных проектов и что если проводить все платежные операции через безналичный расчет, официально, то слишком много налогов придется заплатить».

«Масляева не говорит, что деньги должны были похищаться. Она говорит, что надо было как-то минимизировать налоги, что их надо меньше платить и поэтому надо обналичивать средства», — прокомментировал эти показания Серебренников.

## «Всеобщее бедствие в нашей стране»

Фигуранты дела «Седьмой студии» и ранее признавали, что использовали наличные для расчетов с артистами и поставщиками. В январе Серебренников утверждал в суде: «Следствие не разобралось и не пыталось разобраться, а потому явно заблуждается, когда говорит о том, что наличные денежные средства, которые находились в кассе «Седьмой студии», обращались мною и иными лицами в свою личную

пользу и использовались по личному усмотрению».

Обвиняемые «признают обналичивание каких-то денег, уход от уплаты налогов, но эти деньги использовались для организации спектаклей», утверждала в декабре прошлого года в суде адвокат Ирина Поверинова, защищающая Софью Апфельбаум, которая ранее возглавляла департамент господдержки искусства в Минкультуры и в этом качестве, как считают в СКР, помогала «Седьмой студии» с выводом субсидии. Действия сотрудников «Седьмой студии» адвокат назвала нарушением финансовой дисциплины, но не преступлением.

«Обналичка — это всеобщее бедствие в нашей стране, с ней надо долго бороться, но это не трагично и не криминально», — сказала РБК Поверинова. По ее мнению, квалифицировать такие действия по ст. 199 УК (уклонение от уплаты налогов), следствию может быть невыгодно. «Им [обвиняемым] могут насчитать налоговую задолженность, а они раз — и погасят ее. А если налоги оплачиваются добровольно, люди освобождаются от уголовной ответственности, даже когда дело уже в суде, — пояснила адвокат. — Зачем привлекать по статье, по которой маленькая санкция и вообще дело может быть прекращено?»

«Защиту фигурантов дела «Седьмой студии» устроит толь-

ко прекращение дела по обвинению в хищении», — сказал РБК адвокат Серебренникова Дмитрий Харитонов, отвечая на вопрос о возможности признания режиссером вины, если обвинение будет перевалифицировано на более мягкий экономический состав. «Возможно, у АНО «Седьмая студия» есть налоговые нарушения, но это совсем другая история и ответственность», — пояснил свою точку зрения защитник.

«Мошенничество — это способ хищения. При уклонении от уплаты налогов мошенничество возможно, только когда налоги уже уплачены, а потом по каким-то фиктивным документам они из бюджета возвращаются налогоплательщику. То есть он у государства похищает средства, которые уже являются частью казны. К обналичиванию это никакого отношения не имеет», — пояснил РБК вице-президент Адвокатской палаты Москвы Вадим Клювгант.

Сами по себе действия «по превращению безналичных средств в наличные» не являются наказуемыми в уголовном порядке, утверждает адвокат: «Эти действия могут быть лишь способом совершения какого-то другого преступления, и факт его совершения нужно доказывать. Просто констатировать, что обналичено значит похищено, — это юридическая ошибка. Но, тем не менее, в нашей практике такие случаи не редкость».

ФОТО: Эмин Джафаров/Коммерсантъ



**«Особый род деятельности»**

«Поскольку я второй год занимаюсь этим делом и немного изучил театральную кухню, могу сказать, что там приняты наличные средства, чтобы обеспечить работу, — сказал РБК адвокат Юрий Лысенко, защищающий экс-директора «Седьмой студии» Юрия Итина. — Здесь особый род деятельности: чтобы купить реквизит на блошином рынке, нужна наличка».

На вопрос о возможности признания Итиным вины в случае переквалификации обвинения он заявил: «Признавать вину нужно тогда, когда человек чувствует, что совершил преступление. А признаться в том, чего ты не делал, чтобы облегчить себе судьбу, — это подло. Юрий Константинович не такой человек».

В ноябре прошлого года Союз театральных деятелей России заявил, что действующая система госфинансирования театральных проектов не учитывает особенности творческой деятельности и создает для нее «непреодолимые препятствия». Театры вынуждены составлять планы-графики на годы вперед и проводить конкурсы на оказание услуг даже тогда, когда это противоречит здравому смыслу.

Многие проекты в области культуры, и в частности «Платформа» «Седьмой студии», финансируются постфактум, в порядке компенсации за уже выполненные работы, следовало из документации, которую изучил РБК. Это фактически толкает менеджеров на нарушения, рассказывали деятели культуры, например, на фиктивные отчеты о еще не выполненных работах, чтобы получить деньги на решение реальных задач.

**«Министр посчитал, что все плохо»**

Следствие отказалось подсчитывать расходы «Седьмой студии» на зарплаты и гонорары приглашенным специалистам, заявил сегодня Серебренников в Басманном суде. По его словам, за месяцы следствия защита заявила более 30 ходатайств о различных экспертизах и допросах, которые могли бы установить, как тратилась обналиченная субсидия. «Но следствие это просто не интересовало», — констатировал Серебренников.

«Мы знакомимся с материалами дела и, к своему удовольствию, находим множество документов, доказывающих невиновность наших подзащитных», — заявила адвокат Апфельбаум Ирина Поверинова. «Но почему-то министр культуры посчитал на каком-то этапе, что все плохо, что нужно обратиться в какие-то компетентные органы, чтобы показательно разделиться с Серебренниковым. И начался какой-то ком абсурдных обвинений», — заявила Поверинова. Конкретных сведений о том, что дело «Седьмой студии» инициировал Владимир Мединский, у защиты нет, уточнила адвокат, отвечая на соответствующий вопрос РБК после судебного заседания, в ходе которого домашний арест Апфельбаум был продлен до 19 сентября. ■

**МНЕНИЕ****Как «украинский» и «царский» вопрос грозят единству РПЦ**

**Проблемы церковной жизни часто решаются в ходе политических игр. Независимость УПЦ от Москвы зависит от рейтинга Петра Порошенко, а признание подлинности останков Николая II — от настойчивости российских властей.**

11 июля состоялся Синод Константинопольской патриархии, от которого многие украинские наблюдатели ожидали объявления автокефалии, или, упрощая, независимости, Украинской православной церкви (УПЦ). Но ничего подобного не произошло. 14 июля прошел Синод Русской православной церкви (РПЦ) в Екатеринбурге, где в 1918 году была убита царская семья. На нем не было принято другое давно ожидавшееся решение — о признании подлинности останков Николая II и его родных и близких. Столетие гибели последнего царя РПЦ встретила без официально признанных мощей, что, впрочем, не слишком смущает верующих. Наоборот, конфликт произойдет, если «не те» останки будут признаны мощами.

Общий вывод из этих двух историй заключается в том, что сложные вопросы церковной жизни пытаются решить с учетом конкретной политической ситуации, а это делает их еще сложнее. В политической сфере ошибка может стоить политику карьеры, но в церковном мире цена ошибки гораздо выше — она может повлечь за собой события, последствия которых будут сказываться долго. Как пример достаточно вспомнить небольшие изменения в обрядах в XVII веке, приведшие к расколу русской Церкви. Поэтому все очень осторожно и стараются не делать шагов, ведущих к фатальным последствиям.

**Автокефалия: интересы сторон**

Когда речь идет об украинской автокефалии, самое главное — понять интересы сторон. РПЦ и Украинская православная церковь Московского патриархата (УПЦ КП) против автокефалии — 25 июня под соответствующим документом подписались почти все архиереи УПЦ КП. Автокефалия — проект президента Петра Порошенко, которому в 2019 году предстоит переизбираться, причем без больших шансов на успех с учетом невысокого рейтинга. В этих условиях даже те архиереи, которые не против автокефалии (а их, по некоторым данным, не менее десятка), рискуют не хотеть.

С Украинской церковью Киевского патриархата (УПЦ КП) уже сложнее. С одной стороны, она публично поддерживает автоке-

фалию, с другой — ее глава, неканонический патриарх Филарет (Денисенко), которого РПЦ официально лишила сана и предала анафеме, хотел бы возглавить будущую церковь, а Константинополь такой вариант рассматривает как слишком скандальный. Есть еще небольшая Украинская автокефальная православная церковь (УАПЦ), конфликтующая с Филаретом и также высказывающаяся за «каноническую автокефалию». Но и тут возникает вопрос об условиях ее интеграции в будущую автономную структуру, который до сих пор не прояснен.

**Игра Константинополя**

Но все эти хитросплетения нередко затеваются то обстоятельство, что история с украинской автокефалией для Константинополя — это средство укрепить свои позиции в православном мире. И ключевыми здесь являются несколько моментов.

«Сложные вопросы церковной жизни пытаются решить с учетом конкретной политической ситуации, а это делает их еще сложнее. В политической сфере ошибка может стоить политику карьеры, но в церковном мире цена ошибки гораздо выше — она может повлечь за собой события, последствия которых будут сказываться долго»

Во-первых, если в состав провозглашенной автокефалии войдет лишь незначительная часть украинских приходов, то это будет поражением Константинополя. Даже если к автокефальному проекту присоединится УПЦ КП, то успех не гарантирован — среди ее сторонников намного меньше прихожан, чем «захожан», которые появляются в храмах в лучшем случае пару раз в год.

Во-вторых, если несколько православных церквей не только решительно отвергнут признание новой автокефалии, но и прекратят молитвенное общение с Константинополем, то это тоже нельзя

**Алексей Макаркин,**  
ведущий эксперт Центра политических технологий



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

будет занести в актив Вселенскому патриархату, так как возникнет угроза глобального раскола в православном мире.

В-третьих, Константинополь одновременно ведет две игры, выступая за урегулирование статуса неканонических православных не только на Украине, но и в Македонии. А с Македонской церковью ситуация иная, чем с украинской. Она отделилась от Сербской еще в 1967 году, пользуется консенсусной поддержкой государственной власти, ее прихожане — две трети всех верующих страны. Когда Сербская православная церковь привлекла на свою сторону одного из македонских митрополитов, владыку Иоанна, то он просто сразу же был изгнан из здания своей митрополии, а затем несколько раз его арестовывали и приговаривали к реальным срокам лишения свободы. Сейчас за право официально провозгласить македонскую автокефалию конкурируют две церкви — Болгарская и Константинопольская. Причем последняя в последние месяцы проявляет куда большую активность — в ее активе «первенство чести», то есть лидерство в православном мире. Неудивительно, что сербский патриарх Ириней в мае направился в Москву, где полностью поддержал позицию РПЦ в украинском вопросе.

А если ведешь две игры, то нельзя одновременно принимать два конфликтных решения — и македонская автокефалия сейчас выглядит куда перспективнее, чем украинская. У Македонской церкви, кстати, есть неформальные отношения с РПЦ — в том числе и поэтому напряжения в этом вопросе меньше.

И, наконец, в-четвертых, у Константинополя может быть вполне конкретное предложение Москве — это принятие решений Всеправославного собора 2016 года, который РПЦ проигнорировала, что и вызвало осложнение отношений между двумя патриархатами. Всеправославный собор — личный и главный проект патриарха Варфоломея. И Москва сейчас может вернуться к этому вопросу — в обмен на то, что вопрос об украинской автокефалии отправится в долгий ящик. Если стороны договорятся, то такой вариант выглядит вполне вероятным. Если нет, то Константинополь будет и дальше продвигаться в украинском вопросе — но вряд ли очень быстро.

**Царские останки и выбор Москвы**

На этом фоне тема останков царской семьи выглядит куда более простой. У Российского государства, кажется, заканчивается терпение — поэтому сразу после екатеринбургского заседания Синода

Следственный комитет официально заявил, что «заклечениями комплексных комиссионных молекулярно-генетических экспертиз подтверждена принадлежность обнаруженных останков бывшему императору Николаю II, членам его семьи и лицам из их окружения». Особо упомянуто, что одна из экспертиз была связана с эксгумацией находящихся в Петропавловском соборе Петербурга останков императора Александра III — она подтвердила не просто родство, но и то, что один из погибших был его сыном. Правда, следователи заявили, что осталось завершить еще четыре экспертизы, но они носят второстепенный характер. И, насколько можно судить, будут завершены в короткие сроки.

Таким образом, Синоду направлен недвусмысленный сигнал — надо готовиться к церковному признанию останков. В 1990-е годы РПЦ могла разойтись в своих взглядах на этот вопрос с государством, но сейчас это невозможно, так как политическая ситуация принципиально изменилась. Понятно, что патриарх Кирилл не хочет идти на конфликт с крайними консерваторами, считающими, что останки поддельные, так как их подлинность была первоначально установлена при таких неизвестных им политиках, как Борис Ельцин и Борис Немцов. Так что и консерваторы боятся ошибки в виде появления лжемощей, и священноначалие опасается внутрицерковного раскола.

Однако для власти это не аргументы — так что признавать подлинность придется. Сделать это может Архиерейский собор — и пресс-секретарь патриарха уже дает понять, что при необходимости его проведут раньше, чем в конце 2019-го — начале 2020 года, когда он ожидается по правилам.

Да и перспектива раскола внутри РПЦ из-за признания останков выглядит довольно сомнительной. Можно вспомнить, как в 2008 году был лишен сана один из неформальных лидеров крайних консерваторов, чукотский епископ Диомид (Дзюбан), резко критиковавший церковную иерархию, включая тогдашнего смоленского митрополита Кирилла, будущего патриарха. Тогда тоже было много разговоров о том, что за бывшим епископом из церкви уйдут его многочисленные почитатели, но ничего подобного не произошло. Так что и в случае с царскими останками не надо преувеличивать рисков — при желании и этот вопрос можно решить без драматических проблем.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



Как президент США отвечает на критику его переговоров с Владимиром Путиным

# Катастрофический успех

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**Дональд Трамп продолжает настаивать на позитивных итогах российско-американского саммита в Хельсинки. Однако шесть твитов и два заявления пока не повлияли на его критиков, что тормозит реализацию любых договоренностей с Москвой.**

## Четыре твита в день

В среду президент США Дональд Трамп написал четыре сообщения в своем Twitter, во вторник — два, в которых продолжал настаивать на значимости и успехе хельсинкской встречи с Владимиром Путиным. В двух из них Трамп написал, что переговоры с президентом России 16 июля прошли даже лучше и в долгосрочной перспективе могут оказаться более успешными, чем встреча с лидерами стран — членов НАТО, которая прошла в Брюсселе 11–12 июля. «К сожалению, об этом не сообщается: лживые медиа сходят с ума!» — посетовал он 18 июля. «Из этой встречи [с Путиным] выйдет много позитивных вещей», — настаивает Трамп. В качестве подтверждения он напоминает, что Россия согласилась помочь на северокорейском направлении, а именно в вопросе денуклеаризации этой страны.

Трамп продолжал критику американских СМИ, которые, по его словам, публикуют фейковые новости и отказываются при-

знавать, что встреча с Путиным была большим успехом. Он подчеркнул, что некоторым в США ненавистен тот факт, что он поладил с российским лидером. «Они предпочли бы начать войну, лишь бы только не видеть этого. Это называется синдромом помешательства на почве Трампа», — написал он.

Из заявлений конгрессменов и экспертов следует, что больше всего критики вызвало высказывание Трампа о том, что он верит Путину, когда тот говорит, что Российское государство не вмешивалось в американские выборы 2016 года, и верит разведке, когда та говорит обратное. «Я верю и той и другой стороне», — приводит высказывание Трампа на пресс-конференции пресс-служба Кремля.

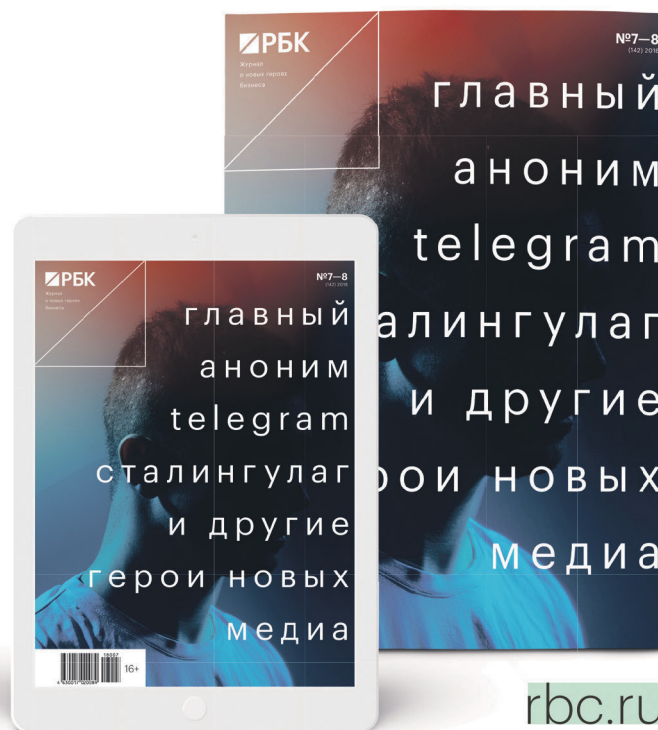
Уже на следующий день после саммита, 17 июля, в ходе пресс-конференции в Белом доме Трамп поменял свою позицию и заявил, что на самом деле согласен с выводами американской разведки о том, что вмешательство Москвы на выборах имело место, но при этом он не исключил, что это «могли быть и другие люди». Более того, Трамп отказался от произнесенных им на итоговой пресс-конференции в Хельсинки слов. Вернувшись в Вашингтон, Трамп признал, что допустил оговорку и забыл вставить частицу «не» в своем высказывании — на самом деле, заверил Трамп, его заявление должно было звучать следующим образом: «Я не вижу причин <...> почему это не могла быть Россия».



Ни один другой президент США, по словам Дональда Трампа, не был столь жесток к России

## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках

Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2  
ОГРН 1067746826070

rbc.ru



# Дональда Трампа



На встрече с членами своей администрации в среду Трамп вновь заявил, что ни один другой президент не был столь жесток к России, о чем Путин прекрасно знает. США больше не являются целью России, как то было во время ее вмешательства во внутренние американские дела, заявил Трамп. Это противоречит высказыванию директора Национальной разведки Дэна Коутса, обращает внимание CNN. Менее недели назад Коутс говорил о растущем числе кибератак, в том числе со стороны России.

## Противодействие обеих партий

Хельсинкские высказывания Трампа спровоцировали гнев членов не только Демократической партии, но и Республиканской. Сенатор-республиканец Джон Маккейн, который и раньше критиковал Трампа, назвал его пресс-конференцию с Путиным «одним из самых позорных выступлений президента» США. Он предположил, что лидеры двух стран «говорили по одному сценарию», более того, Трамп «решил защищать тирана от вопросов, задаваемых свободной прессой» (цитаты по сайту сенатора). Лидер республиканского большинства в сенате Митч Макконелл заявил, что «русским надо знать, что среди нас много тех, кто прекрасно понимает, что случилось в 2016 году, и лучше бы этому не повториться в 2018 году» (цитата по Bloomberg). Макконелл напомнил, что сенатор-респуб-

ФОТО: Nicholas Kamm/AFP

ликанец Марко Рубио и его коллега из Демпартии Крис Ван Холлен разработали законопроект, в котором они предлагают вводить санкции против энергетического и банковского секторов России, если директор Национальной разведки Дэн Коутс подтвердит, что Россия пытается вмешаться в промежуточные выборы в конгресс в 2018 году.

Из заявлений конгрессменов и экспертов следует, что больше всего критики вызвало высказывание Трампа о том, что он верит Путину, когда тот говорит, что Российское государство не вмешивалось в американские выборы 2016 года, и верит разведке, когда та говорит обратное

Провальным выступление Трампа посчитали не только американские, но и СМИ других западных стран. «Включившие телевизор американцы увидели одну из самых отвратительных картин, какую только можно себе представить: глава США лизал ботинки диктатору», — написала канадская Globe and Mail.

Представителям администрации Трампа и участникам переговоров в Хельсинки должны будут

дать объяснения в сенате по поводу саммита в Финляндии. Председатель сенатского комитета по международным делам республиканец Боб Коркер направил приглашение госсекретарю Майку Помпео. Он выступит в комитете 25 июля, сообщает сайт Politico. Лидер демократического меньшинства в сенате Чак Шумер призвал посла США в России Джо-

ся токсичная пыль российского неприятия в Вашингтоне» и посмотреть, насколько американская сторона будет готова к реализации «тех устных не договоренностей, а пониманий, которые были достигнуты в Хельсинки». Во вторник российское Минобороны заявило о готовности к активизации контактов с Пентагоном по Сирии, договорам о вооружениях. Начальник пресс-службы американского Совета нацбезопасности Гарретт Марки во вторник сообщил, что американское правительство рассчитывает на установление непрерывного рабочего диалога с Советом безопасности России. Его слова передал ТАСС. Об активизации работы по другим направлениям после саммита американская сторона пока не сообщала. Хотя два источника Reuters утверждают, что министр обороны США Джим Мэттис открыт к проведению первых с 2015 года переговоров с российским коллегой.

Любой конструктивный шаг Трампа на российско-американском треке сейчас воспринимается в штыки, обращает внимание программный директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев. «Каждое его действие в отношении с Москвой подвергается критике. И это не только ограничивает работу дипломатов, но и подрывает сам институт президентства», — сказал он РБК. «Трампа критикуют и республиканцы, и демократы, каждый хочет заработать себе очки перед предстоящими осенью выборами», — говорит эксперт. ■

## Договоренности не заработают

Посол России Анатолий Антонов призвал подождать «пока уляжет-

**RU center**

Крупнейший российский регистратор  
доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)



**ФИНАНСЫ** Пять вопросов о сокращении российских инвестиций в гособлигации США

# ЦБ распродает американский долг

ИВАН ТКАЧЁВ, АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Россия распродала почти все американские гособлигации: сейчас ее вложения в долговые бумаги составляют \$15 млрд, а в начале года было больше \$100 млрд. Это политический выбор, связанный с санкционными рисками, считают эксперты.**

## 1. Что случилось?

Российские резиденты второй месяц подряд резко сокращают вложения в госдолг США — самый ликвидный и надежный в мире. Данные о вложениях в свои казначейские бумаги (так называемые Treasuries) Минфин США публикует ежемесячно с задержкой в полтора месяца: 17 июля ведомство сообщило, каким странам и в каком объеме принадлежат Treasuries по состоянию на конец мая. Оказалось, что российские резиденты (к ним может относиться кто угодно, но в основном держателем этого актива является ЦБ) сократили свои инвестиции в госдолг США до \$14,9 млрд и выбыли из тридцатки крупнейших кредиторов.

Месяцем ранее, в конце апреля, Россия владела госбумагами США на \$48,7 млрд, а в конце марта портфель составлял \$96,1 млрд.

## 2. Почему это историческое событие?

Теперь российское владение американским госдолгом меньше, чем у Турции (\$32,6 млрд), ЮАР (\$24,4 млрд) или Казахстана (\$17,6 млрд). Российские инвестиции в Treasuries вернулись на уровень середины 2007 года (\$14,7 млрд).

Но практически целый год — с марта 2017 года по март 2018-го — российские вложения в Treasuries не опускались ниже \$100 млрд, а рекорд был зафиксирован в октябре 2010 года, когда Россия владела госбумагами США на \$176,3 млрд и находилась по этому показателю на шестом месте в мире.

За размещение российских золотовалютных резервов в американские облигации критиковали Минфин еще при Алексее Кудрине (международными резервами управляет Центробанк, но значительная их часть принадлежит правительству в лице Минфина). В 2007 году ЦБ в интересах Минфина инвестировал более \$100 млрд в облигации проблемных ипотечных агентств США — Fannie Mae и Freddie Mac, а Кудрин защищал эти вложения, заявляя, что Россия получила по ним доход свыше \$1 млрд.



Вложения России в госбумаги США превышали \$100 млрд и десять лет назад, когда Минфин возглавлял Алексей Кудрин (на фото с главой ЦБ Эльвирой Набиуллиной), и в конце прошлого года

Привязанности российских денежных властей к госбумагам США не могли помешать ни финансовый кризис 2008 года (осенью того года Россия по-прежнему держала более \$100 млрд в долговых обязательствах США), ни дипломатический конфликт 2014 года после присоединения Крыма к России. Несмотря на резко ухудшившиеся отношения России и США, весь 2014 год российские резиденты держали американские госбумаги на сумму более \$100 млрд.

## 3. Почему Россия избавляется от американского долга?

Все дело в резком росте геополитической напряженности и ужесточении американских санкций против России, по мнению старшего экономиста Danske Bank Владимира Миклашевского. «За такой массивной распродажей мы видим чистую геополитику: снижение рисков на фоне продолжающегося ужесточения антироссийских санкций во избежание возможного развития событий по ливийскому или иранскому сценарию», — сказал РБК Миклашевский.

В начале апреля Минфин США ввел самые жесткие санкции против российского бизнеса с 2014 года, включив в санкционный список российских миллиардеров Олега Дерипаску, Виктора Вексельберга, Сулеймана Керимова, руководителей «Газпрома» и ВТБ Алексея Миллера и Андрея Костина, нескольких высокопоставленных чиновников и силови-

ков, а также алюминиевого гиганта Rusal и многопрофильную группу «Ренова». Тогда в России заговорили о возможных санкциях по иранскому сценарию — с отключением российских банков от SWIFT и принятием мер против российского госдолга.

Хотя заморозка активов центробанков (которые в абсолютном большинстве стран, как и в России, юридически независимы от исполнительной власти) является крайней мерой, такие прецеденты из-

вестны: например, когда властями США были заблокированы активы иранского Центробанка на миллиарды долларов. «Владение американскими бумагами подвергает их держателей риску блокировки из-за санкций», — подтвердил РБК бывший старший советник OFAC (санкционное подразделение Минфина США) Брайан О'Тул.

Продажа американских долговых бумаг — «прежде всего политическое решение», считает старший аналитик БКС Сергей Суве-

ров. «ЦБ хранил до 30% активов в казначейских облигациях США. Его критиковали за это со всех сторон, поэтому, с учетом американских санкций, сокращение позиции в долларовых активах выглядит логично», — сказал он.

## 4.

### А это выгодно?

Но этому есть и экономическое обоснование. «Момент распродажи особенно хорош на фоне ужесточения денежно-кредитной политики ФРС США и растущей доходности госдолга США», — отметил Миклашевский из Danske Bank (рост доходности облигаций означает, что их цена снижается, и наоборот).

Если решение о сокращении вложений в Treasuries принималось по экономическим соображениям, то оно могло быть связано с повышением ставки ФРС, отметил аналитик банка Nordea Денис Давыдов, — в таком случае длинные бумаги могут обесцениться и их выгоднее продать.

В марте ФРС повысила ключевую ставку на 0,25 п.п., до 1,5–1,75% годовых, а на июньском заседании продолжила курс ужесточения — 1,75–2%. Сейчас доходность десятилетних казначейских облигаций США составляет около 2,86%, а в мае она достигала 3,1%. Для сравнения: в начале года десятилетние Treasuries торговались с доходностью 2,4%.

Помимо политической составляющей в решении ЦБ есть и экономическая логика, подтвердил Суверов: при повышении ставок в Америке цена облигаций падает. «Впрочем, это немного компенсируется укреплением доллара, поэтому негативный эффект есть, но он небольшой», — добавил он.

## 5.

### Куда теперь вложится ЦБ?

На фоне сокращения российских вложений в американский госдолг возросла часть резервов ЦБ, выраженная в наличной валюте или депозитах в других центральных банках, в Банке международных расчетов и в Международном валютном фонде (на 1 апреля эта часть составляла \$93 млрд, а на 1 июня — уже \$140 млрд), а также в иностранных коммерческих банках (\$43 млрд на 1 апреля и \$65 млрд на 1 июня), по данным регулятора. ЦБ перенаправил часть резервов с казначейских облигаций США именно в зарубежные банки (центральные и коммерческие), но эти депозиты, «скорее всего, временное решение», считает Суверов из БКС.

При этом Банк России, по крайней мере с 2007 года, стабильно увеличивает вложения в золото (в физическом выражении):

## Как Россия избавляется от госбумаг США



Источники: Минфин США, ЦБ



## Белые пятна

Точная сумма вложений Банка России в американские госбумаги неизвестна — ежемесячные данные Минфина США отражают вложения всех российских резидентов (помимо ЦБ это могут быть и коммерческие банки, хотя ЦБ считается крупнейшим держателем долга). Кроме того, статистика Минфина США может не отражать всех российских вложений в Treasuries: например, если российский институт владеет госбумагами США через депозитарный банк в Люксембурге, то американская статистика засчитает эти вложения Люксембургу.

А Банк России, в свою очередь, раскрывает валютную и географическую структуру размещения своих резервов, но с задержкой в полгода (то есть сейчас известны данные на конец 2017 года). По данным ЦБ, на 31 декабря 2017 года в США было размещено 29,9% резервов, или около \$131 млрд, но среди этих активов могли быть не только госбумаги, но и, например, депозит или золотой счет в американском банке.

на 1 июня ЦБ владел 62 млн т чистых тройских унций золота рыночной стоимостью \$80,5 млрд (почти 18% всех международных резервов ЦБ). С начала 2018 года ЦБ ежемесячно покупает примерно по 600 тыс. унций.

По мнению аналитика Райффайзенбанка Дениса Порывая, освободившиеся средства ЦБ может направить в европейские активы или то же золото, «учитывая стратегию управления и ограничения по надежности инструментов для инвестирования». «Золото является хорошим активом для защиты от инфляционных рисков», — сказал Порывай. Однако «полностью заместить казначейские облигации США золото не сможет, потому что ликвидность активов совершенно разная — рынок золота гораздо меньше, чем рынок казначейских облигаций США», отметил Суверов.

Средства могут быть переложены в евро, швейцарские франки, японские иены или даже снова в Treasuries, предположил Давыдов, — зависит от того, почему Россия выходила из американских бумаг. «Регулятор будет руководствоваться принципом максимальной ликвидности при достаточной доходности», — сказал Давыдов. По мнению Миклашевского, ЦБ могут заинтересовать и рынки гособлигаций периферийных стран еврозоны, которые показывают хорошую динамику в 2018 году (например, Испании или Португалии).

«Центральные банки разных стран имеют разную стратегию управления своими международными резервами — некоторые активно вкладывают деньги в экономику, а не просто в долги, покупают акции крупных компаний и получают дивиденды и доход от их роста. У российского ЦБ стратегия управления консервативная. Она дает очень низкую доходность в отличие, например, от Суверенного фонда Норвегии», — резюмировал Порывай. ■

## ОПРОС Российский бизнес заметил снижение коррупции

# Ни дать, ни взять

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Российский бизнес наблюдает снижение уровня коррупции в стране, следует из опроса Торгово-промышленной палаты. Чаще всего с коррупцией по-прежнему сталкиваются при получении справок и в рамках контрольно-надзорной деятельности.**

За последний год уровень коррупции в стране снизился — об этом заявили 39% предпринимателей, хотя еще полгода назад так считали 25% опрошенных. Такие данные содержатся в исследовании «Бизнес-барометр коррупции» (есть у РБК), который подготовила Торгово-промышленная палата России. Рост коррупции заметили 9,5% опрошенных, 31,8% не увидели изменений.

Исследование проводилось с 2016 года в четыре этапа — каждые полгода ТПП опрашивала предпринимателей по всей стране, представляющих микро-, малый, средний и крупный бизнес. В четвертом, заключительном этапе опроса приняли участие 40,7 тыс. предпринимателей. Опрос проводился анкетным способом.

По сравнению с предыдущим этапом снизилось и число предпринимателей, заявивших о постоянных проявлениях коррупции в их работе, сейчас с ней сталкиваются всего 10,3% опрошенных (против 13,1% в прошлом октябре), следует из опроса. Еще 72,1% сказали, что время от времени встречаются с коррупцией, ответ «никогда» выбрали 17,6%.

### Взятка за закрытие

«Тройка лидеров наиболее коррумпированных сфер не изменилась, хотя в целом по данным направлениям отмечается понижающая динамика», — говорится в исследовании. Чаще всего, по данным ТПП, с коррупцией предприниматели сталкиваются при получении разрешений и справок (об этом говорят 39,1% респондентов), а также в рамках контрольно-надзорной деятельности (34,5%).

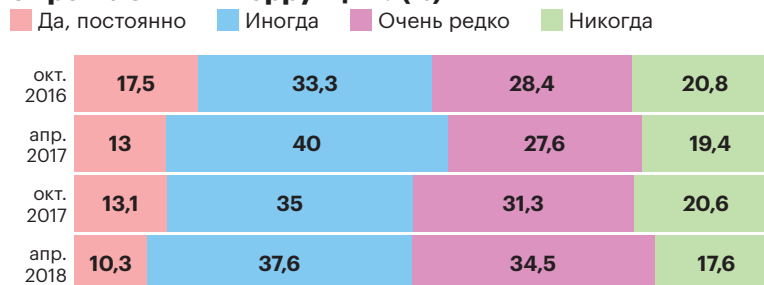
Предприниматели отметили снижение коррупционных проявлений в сфере государственных и муниципальных закупок (замыкает тройку): с момента

### Подарок на миллион

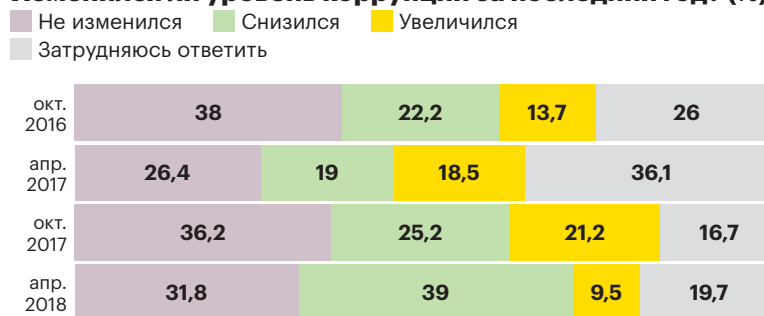
С необходимостью делать неофициальные платежи или подарки должностным лицам сталкивались 35,5% предпринимателей, сообщила Торгово-промышленная палата по итогам третьего этапа исследования. Исходя из последнего опроса, делать подарки на сумму до 25 тыс. руб. приходилось большинству респондентов (54,8%). Остается значительным — почти 14% — число предпринимателей, выплачивающих от 25 тыс. до 150 тыс. руб. В еще более дорогих подарках призналась незначительная часть предпринимателей: 4,3% назвали сумму от 150 тыс. до 1 млн руб., еще 1,4% — более 1 млн руб.

### Каждый десятый предприниматель постоянно сталкивается с коррупцией

#### Сталкиваетесь ли вы в своей деятельности с проявлениями коррупции? (%)

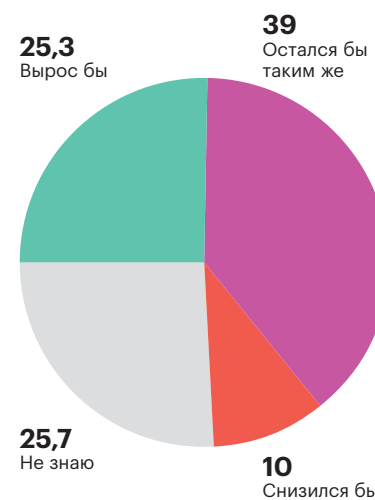


#### Изменился ли уровень коррупции за последний год? (%)



Источник: исследование Торгово-промышленной палаты «Бизнес-барометр коррупции»

### Если бы взяточничество и коррупция исчезли, как это отразилось бы на объеме продаж вашего предприятия? (%)



предыдущего опроса соответствующий показатель опустился с 32,4 до 30,1%. Однако сильнее всего фактор коррупции за полгода упал в сфере соблюдения санитарных норм (до 19,6 с 25,5%).

Вместе с тем есть направления, где отмечается рост коррупционной активности. Это регистрация сделок с недвижимостью (26,2%) и сфера закрытия бизнеса, где зафиксирован рост с 12 до 18,2%.

Коррупция — это многогранное явление, а данный опрос отражает его разнонаправленность, говорит первый вице-президент «Опоры России» Владимир Корочкин. «Например, когда в области госзакупок начинает вводиться электронный аукцион и становятся более-менее понятными условия участия, коррупция снижается, прямой стговор становится невозможным между участниками аукциона и организаторами, но в то же время в каких-то других сферах коррупция может увеличиваться», — считает он.

При этом коррупцию нельзя назвать главной проблемой

бизнеса, убежден эксперт. По его словам, хуже ситуация с «избыточными требованиями и неумным регулированием». «Мы все время пытаемся сделать его умным, но пока это плохо получается», — признает Корочкин. Также на предпринимателях сказываются покупательная способность населения и снижение роста экономики, отмечает он.

Чаще всего, по данным ТПП, с коррупцией предприниматели сталкиваются при получении разрешений и справок (об этом говорят 39,1% респондентов), а также в рамках контрольно-надзорной деятельности (34,5%)

### Национальный план

В ходе последнего этапа опроса предпринимателей впервые попросили оценить действия федеральных властей по противодействию коррупции. Выяснилось, что 40% опрошенных не считают их эффективными. Кроме того, каждый четвертый бизнесмен ответил, что «если бы коррупция и взяточничество вдруг исчезли», его бизнес развивался бы успешнее, а годовой объем продаж мог бы быть выше.

В июне этого года президент Владимир Путин утвердил национальный план противодействия коррупции на 2018–2020 годы. Следить за выполнением всего комплекса мероприятий будет специально созданная рабочая группа.

Среди утвержденных мер — усовершенствование системы запретов, ограничений и требований, которые установлены для противодействия коррупции. Соответствующие законопроекты кабмин должен будет внести в Госдуму до 1 ноября. Среди прочего от правительства требуется усовершенствовать порядок получения подарков чиновниками.

Предприятия все реже сталкиваются с коррупцией, считает эксперт Института отраслевого менеджмента РАНХиГС Олег Филиппов. По его словам, для оплаты «подарков» нужно иметь «черный нал», а в связи с активным обелением компаний иметь такие средства стало сложнее. «Многие готовы пойти на оплату официальных услуг, хотя это может быть и дороже. Кроме того, по моему опыту, сейчас в бизнес входит все больше иностранных компаний, а они никогда не будут давать взятку, это и этический подход, и принципиальная позиция юристов», — говорит эксперт.

Главные проблемы бизнеса — увеличение налоговой нагрузки в купе с ростом собираемости, снижение рентабельности бизнеса на фоне санкций, а также падение платежеспособного спроса, считает Филиппов. «Поэтому бизнес будут прижимать не коррупционными методами, а совершенно официальными, и последствия здесь могут быть сильнее», — говорит эксперт. ■

## «Умные» технологии в Москве



Источник: McKinsey

ИССЛЕДОВАНИЕ McKinsey оценила уровень использования «умных» технологий в крупных городах мира

# Москва оказалась не глупее других

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

**Качеством работы сервисов онлайн-такси в Москве довольны 95% москвичей, это лучший показатель среди крупных городов, оценила McKinsey. По уровню использования «умных» решений Москва сопоставима с Сингапуром, Гонконгом и Нью-Йорком.**

Абсолютное большинство москвичей (95%) довольны качеством работы онлайн-сервисов заказа такси — это самый высокий показатель по сравнению с другими мировыми столицами. К такому выводу пришли аналитики консалтинговой компании McKinsey в отчете «Технологии умных городов: что влияет на выбор горожан?» (копия есть у РБК).

Онлайн-такси использует 81% жителей столицы. Стоимость 1 км поездки по отношению к средней зарплате составляла 0,05%. Это один из наиболее низких показателей в выборке. Ниже цена была зафиксирована только в Сингапуре (0,02%) и Шанхае (0,04%). При этом уровень удовлетворенности в этих городах также был достаточно высоким: 92 и 87% соответственно.

Доля легальных водителей столичного такси составляет 80%. При этом более 85% заказов такси делается через мобильные приложения. Москва также является лидером по количеству разрешений на работу такси (с учетом численно-

сти населения). В настоящее время ежегодно совершается 212 млн поездок на такси, то есть примерно 3,5% от общего количества поездок, совершенных на всех видах транспорта, отмечают авторы исследования. «Правительство Москвы выдает новые лицензии на работу такси без ограничения по количеству. Выдаваемые лицензии полностью покрывают имеющийся спрос», — отмечается в исследовании.

## Транспорт в Сети

Как рассказывал в начале 2018 года в интервью «Российской газете» замруководителя департамента транспорта Москвы Дмитрий

Пронин, в столице выдано более 47 тыс. действующих разрешений для такси и 127 тыс. — в Московской области (по экспертным оценкам, 40% из них работают в Москве). Разрешения выдавались на каждый автомобиль. Он говорит, что это один из самых молодых таксопарков в Европе — в 2017 году средний возраст машин был 2,8 года. Ежедневно совершалось 715 тыс. поездок, средняя цена поездки составляла 460 руб.

Согласно исследованию Аналитического центра при правительстве Москвы, столица являлась лидером по количеству официальных такси с показателем в 7,36 выданных разрешений на 1 тыс. жителей. Время подачи машины в Москве

снизилось с десяти минут в 2015 году до четырех-пяти минут на конец 2017 года. Средняя стоимость поездки снизилась на 35% за счет увеличения доли коротких поездок.

«Популярность онлайн-сервисов заказа такси обусловлена в первую очередь тем, что за последние пару лет значительно сократилось время ожидания машины. Также удобство онлайн-сервисов состоит в том, что пассажир может самостоятельно выбрать класс автомобиля и оценить длительность и стоимость поездки», — считает старший научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Екатерина Решетова. Водители, в свою очередь, понимают, что у такси, подключен-

ного к агрегатору, больше шансов найти клиента, и этим обусловлен рост количества легальных перевозчиков, отметила она.

## Не только такси

Как отмечает McKinsey, популярность сервисов заказа такси обратно пропорциональна популярности каршеринга. Если в столице онлайн-сервисами такси пользуется 81% населения, то каршерингом — только 15% респондентов. «В целом тенденция такова, что все чаще москвичи предпочитают вызвать такси или воспользоваться каршерингом, вместо того чтобы ехать на личном автомобиле», — говорит Екатерина Решетова.

## Что такое «умный» город

### Как считала McKinsey

«Умный» город — это муниципальное образование с хорошо развитой технологической инфраструктурой. После 2016 года эксперты заговорили о концепции «Умного города 2.0.», которая предполагает, что в ведущих мегаполисах 70–80% взрослого населения, имеющего доступ к интернету, пользуются какими-либо «умными» решениями.

McKinsey провела опросы населения в 50 городах

мира, для углубленного анализа по конкретным решениям для «умного» города компания отобрала 15 городов из разных регионов мира (Барселона, Берлин, Гонконг, Дубай, Лондон, Мельбурн, Мехико, Москва, Нью-Йорк, Париж, Сан-Паулу, Сеул, Сингапур, Токио, Шанхай). В отчете также использовались данные о сводном индексе развития общественного транспорта, индексе доступности частного транспорта, тарифах

онлайн-такси в расчете на километр, о посещении сайтов, активных пользователей мобильных приложений — на основе измерений SimilarWeb и др.

### Москва опередила Лондон и Париж

Согласно исследованию в среднем 36% москвичей старше 18 лет пользуются «умными» решениями для города. Аналогичный показатель McKinsey зафиксировала в Сингапуре,

Дубае, Гонконге, Сан-Паулу, Сеуле, Мехико и Нью-Йорке. Наиболее высокая доля пользователей «умных» решений, по данным McKinsey, в Шанхае — 52%. Ниже, чем в Москве, показатель был зафиксирован в Париже, Лондоне, Барселоне и Берлине (25%), а также в Мельбурне и Токио (менее 20%). «Многие примеры роста популярности «умных» решений отмечаются в развивающихся странах <...>. Нью-Йорк — единственное

исключение из этой закономерности. Вполне возможно, что такая ситуация сложилась из-за отсутствия отлаженных и эффективных традиционных решений», — отмечается в исследовании. Например, если 20 лет назад по всему городу были установлены парковочные счетчики, в силу привычки и из соображений экономии у них будет меньше стимулов воспользоваться «умным» решением для оплаты парковки.



ва, добавляя, что этим, в частности, обусловлен и рост популярности приложений для парковки.

Согласно данным McKinsey, Москва находится на пятом месте по популярности использования приложений для парковки, уступая Шанхаю, Гонконгу, Сингапуру и Барселоне. Две основные функции, реализованные и используемые в большинстве городов, — это навигация до места парковки и внесение электронного платежа за парковку через приложение для смартфона. Подобные приложения также позволяют экономить и рационально подходить к выбору транспорта, уверена Решетова.

«Столичные автомобилисты стали чаще задумываться о том, где им оставить машину, еще до того, как выезжают из дома. Через приложение они проверяют стоимость парковки в том месте, куда едут, и решают, а стоит ли вообще ехать на своей машине или удобнее воспользоваться общественным транспортом», — говорит она.

Москвичи также являются активными пользователями столичного портала госуслуг — им пользуются 85% респондентов, что является самым высоким показателем в выборке. В исследовании отмечается, что правительство Москвы через свой веб-портал оказывает 250 видов услуг в различных областях. На текущий момент электронными услугами городского правительства пользуются 6,5 млн человек, а более 75 тыс. жителей ежедневно используют мобильное приложение (предоставляющее доступ к 14 наиболее востребованным услугам).

Есть «умные» решения, в которых Москва отстает. Например, сервисами аренды жилья пользовались только 11% жителей столицы. На 1 тыс. горожан в столице приходится менее одного предложения о сдаче квартиры в аренду. При этом в Париже, который является лидером по данному показателю, сервисами аренды пользуются 27% горожан, а на 1 тыс. жителей приходится 18,6 объявления.

Также москвичи редко пользуются велопрокатом. Если в Шанхае на одного жителя приходится более 60 поездок в год, то в Москве — 0,1 поездки. Жители Москвы почти не следят за активностью городской администрации в социальных сетях. За последние полгода только 18% москвичей посещали страницу своего города в любой из соцсетей. ■

При участии Ивана Ткачёва, Анны Балашовой

**ПОТРЕБНЫОК** Правительство планирует начать борьбу с «легальным фальсификатом»

## Незванный ГОСТ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Под «легальной фальсификацией» подразумевается введение потребителей в заблуждение относительно свойств и качества товара — производители таких продуктов маскируют их под товары с традиционными названиями, следовало из доклада руководителя Роскачества Максима Протасова к заседанию госкомиссии 27 сентября. Сейчас такое введение в заблуждение потребителя формально не противоречит закону, поскольку обязательных требований к идентификации в большинстве категорий товаров нет.

По итогам госкомиссии, межведомственной рабочей группе совместно с Росстандартом и Роскачеством было поручено до первого квартала 2018 года проработать вопрос «об установлении законодательного запрета на использование в названиях товаров названий, тождественных или сходных до степени смешения с придуманными названиями, установленными стандартами, за исключением продукции, выпускаемой по этим стандартам», говорится в выписке протокола по итогам заседания (есть в распоряжении РБК). Отдельно Росстандарту было поручено проработать вопрос о включении идентификационных признаков на категории и подкатегории выпускаемой по ГОСТу продукции в основополагающие национальные стандарты.

Как сообщили РБК в пресс-службе Минпромторга, предложение Роскачества о внесении изменений в технические регламенты в части запрета на использование названий, схожих с ГОСТированными, в министерстве считают целесообразным.

### Спасительные буквы ТУ

Ранее Роскачество уже обращало внимание на то, что на полках есть внешне идентичные товары с одинаковыми наименованиями, которые принципиально отличаются по составу в зависимости от того, выпущены они по ГОСТу или согласно техническим условиям производителя (ТУ). Например, по итогам исследования наиболее популярных марок зеленого горошка Роскачество нашло у ряда

производителей нарушения, но констатировало, что производители «обезопасили себя», обозначив, что продукция произведена по техническим условиям (ТУ), а не по ГОСТам. Также в Роскачестве отметили, что целый ряд производителей шпрот в масле и молочного шоколада «двумя спасительными буквами ТУ» фактически «избавили себя от необходимости соответствовать параметрам качества».

Примеры такой легальной фальсификации содержатся и в документах к госкомиссии. Например, 19 из 23 наиболее популярных в России образцов молочного шоколада, выпущенного по техническим условиям производителя, назывались ГОСТированным наименованием «молоч-

В Роскачестве отмечали, что целый ряд производителей шпрот в масле и молочного шоколада «двумя спасительными буквами ТУ» фактически «избавили себя от необходимости соответствовать параметрам качества»

ный шоколад». Если в таком продукте обнаруживается отсутствие молочных жиров (при нормативе ГОСТа — не менее 2,5%), заменили или эквиваленты какао-продуктов, обвинить производителя в фальсификации нельзя, поскольку обязательные требования по идентификации шоколада и молочного шоколада техническими регламентами не установлены. «Мы видели не шоколад, а кондитерскую плитку», — уточнили в Роскачестве. То же самое касается сыров, производимых под зафиксированными в ГОСТе «сортовыми» наименованиями, указывающими на выдержку и вкусовые характеристики продукта. Например, только 7 из 30 продуктов с ГОСТиро-

ванным названием «российский» содержали указание на соответствие продукта ГОСТу — остальные производители выпускали «российский сыр» по ТУ. При этом по составу, рецептурам и вкусовым характеристикам сыр не соответствовал традиционному сыру сорта российский.

Ассоциация производителей и поставщиков продовольственных товаров (Руспродсоюз) введение запрета на ГОСТ-названия поддерживает, сообщил РБК исполнительный директор ассоциации Дмитрий Востриков. По его словам, так называемая легальная фальсификация действительно является большой проблемой для рынка, отмечает исполнительный директор ассоциации Руспродсоюз Дмитрий Востриков. Потребителя вводят в заблуждение относительно потребительских свойств товара, которыми он не обладает, например «в упаковке якобы йодированной соли, произведенной по техническим условиям, содержание йода может быть в 80 раз меньше, чем в соли, выпущенной по ГОСТу», указывает он. Зачастую товары, выпущенные по ТУ, за счет экономии на ингредиентах или их пропорциях стоят дешевле и стоят на полке рядом с ГОСТовскими, таким образом фактически «отбирая» долю рынка добросовестных игроков. «При этом продукция, произведенная по ТУ, безусловно, имеет право на существование, главное, в данном случае соблюдать добросовестные правила игры», — добавляет он.

Молочная отрасль не участвовала в обсуждении данной инициативы, но в целом поддерживает работу государства по борьбе с введением потребителя в заблуждение, говорит представитель Национального союза производителей молока (Союзмолоко) Мария Жебит. Категория «российский сыр» — одна из самых популярных в России, такие сыры (произведенные и по ТУ, и по ГОСТу) занимают значительную долю рынка. «В случае с сыром и нарушениями ГОСТа необходимо серьезно подходить к проверкам и методикам, важно, чтобы к этому были привлечены высококвалифицированные специалисты отрасли — ГОСТ прописывает и наличие индивидуаль-

ного вкуса, цвета, запаха, размера глазков и т.д.», — отмечает Жебит.

Кондитерская плитка и шоколад — два абсолютно разных продукта, указывает Вячеслав Лашманкин, исполнительный директор Ассоциации предприятий кондитерской промышленности (АСКОНД; объединяет крупнейших производителей, которые выпускают около 85% всего российского шоколада и порядка 65% от общего объема производства кондитерских изделий в стране). Требования к шоколаду прописаны в межгосударственном ГОСТе на шоколад 2014 года — он гармонизирован с международным стандартом на шоколад. Кондитерская плитка — это априори более дешевый продукт с низкими (по сравнению с шоколадом) потребительскими свойствами, поэтому и разница в цене между шоколадом и кондитерской плиткой может достигать 10 раз, указывает Лашманкин. Требования к кондитерским плиткам также закреплены в ГОСТе, но это национальный ГОСТ-Р «Изделия кондитерские и полуфабрикаты». «Соответственно, те производители, которые называют кондитерскую плитку шоколадом, пытаются выдать продукт с более низкими потребительскими свойствами за более дорогой продукт и откровенно вводят потребителей в заблуждение — таких производителей «нужно ловить за руку», — отмечает Лашманкин. Но сегодня, по его словам, открытого фальсификата в кондитерской промышленности практически нет, а для борьбы с ним хватает существующих инструментов. Значительная часть кондитерских изделий в России (по приблизительным оценкам АСКОНДа, около половины) сегодня производится именно по техническим условиям, а не по ГОСТам, многие из которых были разработаны еще в советское время, и не успевают меняться вслед за вкусами потребителей, указывает он. Предлагаемый запрет может привести к снижению объема выпуска кондитерских изделий, но никак не приведет к улучшению качества продукции, предупреждает Лашманкин. ■

При участии Ирины Парфентьевой



**АО «РТ-Стройтех» приглашает принять участие в открытом конкурсе на заключение инвестиционного договора по реализации инвестиционно-строительного проекта, расположенного по адресу:**

**г. Москва, ул. Генерала Ермолова, владение 1.**

■ **Дата проведения конкурса** 08.08.2018 года

■ **Заявочная кампания** продлится до 06.08.2018 года

■ **Доля Заказчика в возводимых в рамках инвестиционно-строительного проекта площадях** — не менее 20% (двадцати) процентов площадей, подлежащих коммерческой реализации.

■ **Конкурсная документация** в электронном виде размещается на сайте [www.stroytech-rt.ru](http://www.stroytech-rt.ru) +74959090000



ПРОЕКТ Сергей Чемезов обнародовал планы создания концерна по примеру Airbus

# «Ростех» возьмет авиапром под крыло

→ Окончание. Начало на с. 1

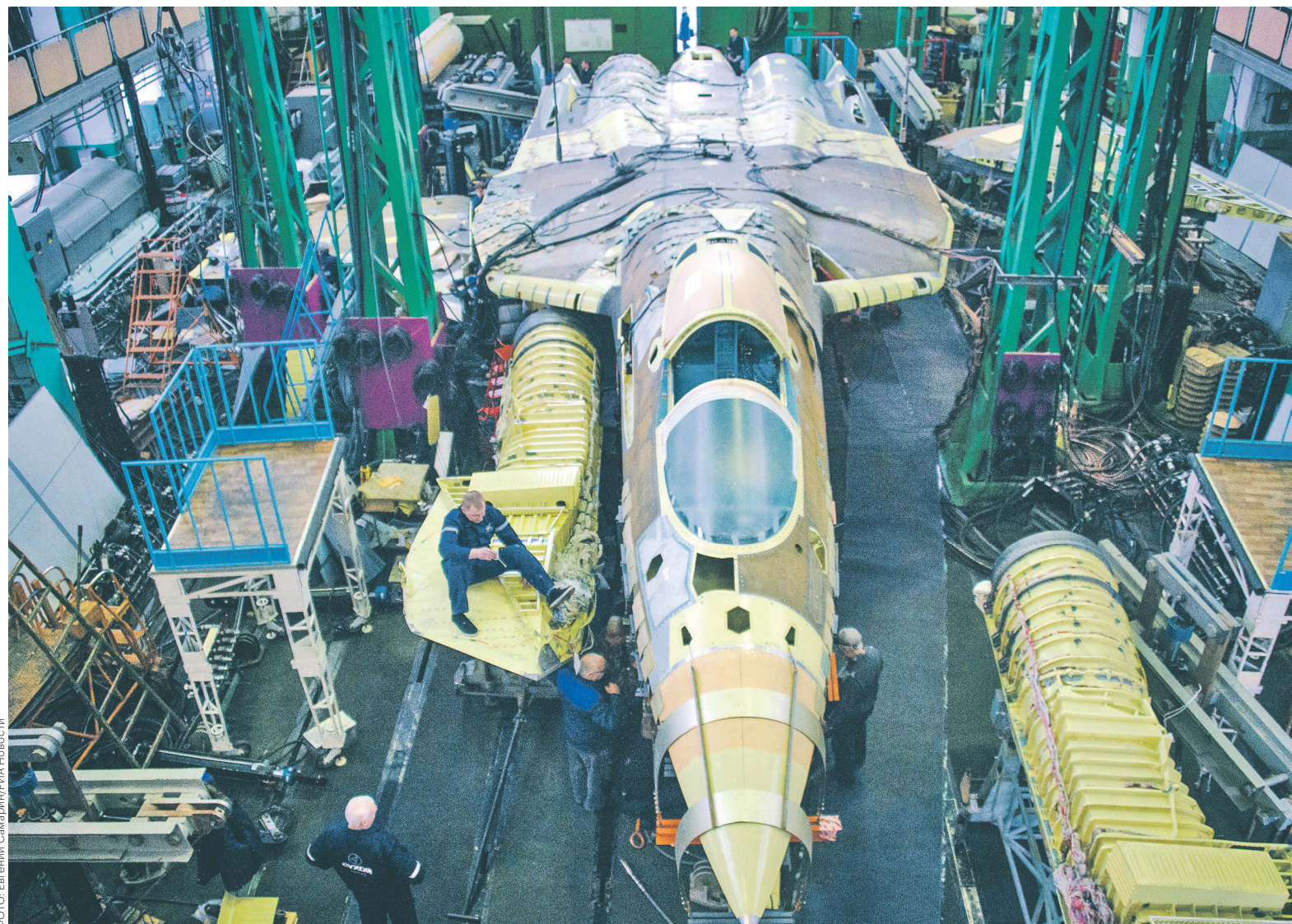
Чемезов уточнил, что среди возможных сценариев рассматривалось объединение ОАК с «Вертолетами России», однако от него отказались из-за наличия миноритариев в обеих компаниях, которые в случае юридического объединения активов имели бы право потребовать выкупа их акций. «Если все последует этому примеру, то тогда потребовалось бы порядка \$400–500 млн на выкуп. А это немалые деньги, к тому же одной из наших главных целей в соответствии со стратегией является привлечение стратегических и технологических инвесторов в наши активы», — объяснил Чемезов.

12% акций «Вертолетов России» принадлежат консорциуму Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) и арабских инвесторов. Частным акционерам принадлежит около 4% ОАК.

РБК направил в ОАК запрос с просьбой прокомментировать планы «Ростеха» о создании нового авиаконцерна.

Единый концерн сделает российский авиапром более эффективным, считает советник гендиректора «Вертолетов России» летчик-испытатель Гурген Карапетян. По его мнению, успешность такой модели подтвердил не только опыт компании Airbus, но и советский опыт.

«Возьмите Министерство авиационной промышленности, какие были главки — двигательный, приборостроения, главк, в который входили вертолеты, ильюшинская фирма и так далее. Эффективность была высочайшая. Получается, мы в принципе сейчас по философскому закону «отрицания отрицания» старое повторяем на новой основе», — говорит Карапетян. Создание авиаконцерна поможет провести оптимизацию производственных мощностей, устранить дублирующие производства, считает он.



В структуру Объединенной авиастроительной корпорации входят 30 компаний — производителей самолетов, в том числе Т-50 (на фото). Всего на предприятиях ОАК работают более 90 тыс. человек. По данным СПАРК, выручка ПАО «ОАК» за 2016 год — 50,8 млрд руб.

Авиационный кластер в «Ростехе» был создан в 2015 году, его возглавил бывший министр обороны Анатолий Сердюков. Согласно сайту госкорпорации, крупнейшие компании кластера — холдинги «Вертолеты России» (один из лидеров мирового рынка вертолетов с долей более 10%), «Технодинамика», Объединенная двигателе-

строительная корпорация (ОДК) и корпорация «Радиоэлектронные технологии». В компаниях кластера заняты 192 тыс. человек. Совокупная выручка кластера за 2016 год — 534,7 млрд руб. Основными стратегическими целями кластера являются рост выручки в среднем на 14% в рублевом выражении до 2025 года.

В структуру ОАК входят 30 компаний — производителей самолетов, в том числе SSJ и MC-21. В 2013 году ОАК были переданы девять авиаремонтных заводов Минобороны. Всего на предприятиях, входящих в ОАК, работают более 90 тыс. человек. По данным СПАРК, выручка ПАО «ОАК» за 2016 год составила 50,8 млрд руб.

Согласно опубликованной стратегии ОАК до 2035 года, доля корпорации на мировом рынке гражданской авиации должна вырасти к 2025 году с уровня в менее 1 до 4,5%. Доля на «доступном рынке» военной авиации с нынешних 20% к 2035 году должна вырасти до 45%. Предполагается, что «доступный рынок» будут составлять рынки всех стран, кроме

## Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+



## Как создавали Airbus Group

Крупнейший европейский производитель аэрокосмической техники **Airbus Group** в современном виде сформировался в 2000 году в результате объединения по инициативе Франции, Германии и Испании крупных европейских производителей в Европейский аэрокосмический и оборонный концерн (**European Aeronautic Defence and Space Company, EADS**). В него вошли французские компании **Aérospatiale** и **Matra**, германские **Dornier Flugzeugwerke** и **DaimlerChrysler Aerospace** и испанская **Construcciones Aeronauticas**. Подразделениями **EADS** стали французские компании **Dassault Aviation** (истребители) и **Eurocopter** (вертолеты), германская **Eurofighter**, а также производитель пассажирских лайнеров **Airbus Industrie**. Концерн **EADS** стал производить гражданские и военные самолеты и вертолеты, космические летательные аппараты, ракетные системы и др. В 2013 году **EADS** переименовали в **Airbus Group**.

Ранее о планах объединить ОАК с «Ростехом» сообщал «Интерфакс» со ссылкой на материалы Минпромторга. «Таким образом, под началом единой управляющей компании планируется объединить компетенции вертолето- и самолетостроения», — цитировало документ агентство. В мае глава ОАК Юрий Слюсарь в кулуарах Петербургского международного экономического форума заявил «Интерфаксу», что решение о переходе компании в «Ростех» действительно готовится.

членов НАТО и исторических союзников альянса, а с 2030 года — и за исключением Китая. Таким образом ОАК рассчитывает выйти на уровень безубыточности и стать привлекательной для частных инвесторов. ■

При участии  
Филиппа Алексенко,  
Максима Солопова

**ИНИЦИАТИВА** Госдума одобрила схему передачи кредитов военных предприятий уполномоченному банку

# ПСБ возглавил оборону

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
АННА МИХЕЕВА,  
АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ИННА СИДОРКОВА

**Госдума приняла во втором чтении поправки в закон о гособоронзаказе, определяющие передачу кредитов в Промсвязьбанк и банковское сопровождение оборонных контрактов. Помимо ПСБ с гособоронзаказом смогут работать и другие банки.**

Госдума приняла во втором чтении поправки в закон о гособоронзаказе, определяющие порядок передачи банками оборонных кредитов в Промсвязьбанк (ПСБ) и дальнейшее банковское сопровождение исполнителей гособоронзаказа. За законопроект проголосовали единогласно — 412 голосов.

Соответствующие поправки были внесены в принятый в 2016 году в первом чтении законопроект, регулирующий взаимодействие аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов с ЦБ. На внесение отдельного законопроекта понадобилось бы больше времени, и, для того чтобы Госдума успела принять поправки в эту сессию, они вносились ко второму чтению другого законопроекта, сказали РБК два источника, знакомые с ходом обсуждения законодательной инициативы.

Согласно законопроекту, вместе с Промсвязьбанком с гособоронзаказом смогут продолжить работать и другие уполномоченные банки. Но выбирать кредитную организацию компания-исполнитель сможет только в том случае, если правительство само не определит, где ей обслуживать конкретный контракт или сопровождать сделку.

### Финишная прямая

Минфин анонсировал подготовку поправок в закон о гособоронзаказе в январе 2018 года, после того как было решено со-

здать опорный банк для гособоронзаказа на базе saniруемого Промсвязьбанка. Речь может идти о передаче в ПСБ кредитов на сумму около 1 трлн руб., говорил тогда глава Минфина Антон Силуанов (теперь совмещает должность министра с постом первого вице-преьера).

Как заявил РБК на форуме «Инженеры будущего-2018» глава госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов (принадлежащий

передат ПСБ капитал, «достаточно точный для покрытия рисков по приобретаемым активам». Параметры передачи капитала в каждом отдельном случае будут определяться индивидуально, пояснил глава комитета Госдумы по финрынку Анатолий Аксаков.

В документе указано лишь, что правительство составит перечень передаваемых кредитов. На то, чтобы передать капитал, у банков будет не более

работать, как работают», — заявлял замглавы Минфина Алексей Моисеев (цитата по ТАСС). Но, по его словам, поправками «вводятся полномочия правительства, согласно которым оно может назначать тот банк, который должен обслуживать данный конкретный контракт, осуществлять сопровождение по данной сделке».

«Таким образом, правительство сможет принудительно обязать компании заключать договоры с ПСБ, но масштаб этого процесса пока не ясен», — констатировал собеседник РБК, близкий к одному из банков, работающих с гособоронзаказом.

В настоящее время список уполномоченных банков закреплён, но в соответствии с последним опубликованным документом (на 1 ноября 2017 года) в число уполномоченных банков входили ВТБ, Сбербанк, банк «Россия», Газпромбанк, банк «Санкт-Петербург», Новикомбанк, ВБРР, Россельхозбанк. О намерении передать оборонные кредиты в ПСБ из-за угрозы санкций ранее заявляли Сбербанк и ВТБ. Новикомбанк (принадлежит «Ростеху») сообщил, что не будет передавать кредитные обязательства оборонных компаний Промсвязьбанку. Чемезов в разговоре с РБК накануне подчеркнул, что Новикомбанк не будет передавать свои оборонные кредиты ПСБ. «Об этом речь никогда не шла. Наоборот, Новикомбанк будет продолжать работать с предприятиями ОПК и будет брать на себя обязательства по их дальнейшему кредитованию», — отметил он.

На вопрос РБК, согласен ли банк с предлагаемой схемой работы с гособоронзаказом, пресс-служба Новикомбанка ответила, что не уполномочена комментировать эту тему. В Сбербанке и ВТБ от комментариев отказались, в остальных банках из последнего опубликованного списка уполномоченных на работу с гособоронзаказом на запрос не ответили. ■

Вместе с Промсвязьбанком

с гособоронзаказом смогут работать

и другие уполномоченные банки.

Но выбирать кредитную организацию

компания-исполнитель сможет, только

если правительство само не определит,

где ей обслуживать конкретный

контракт или сопровождать сделку

«Ростеху» Новикомбанк также работает с гособоронзаказом), еще в мае на совещании у президента было принято решение, что те банки, которые отказываются финансировать оборонных предприятия, опасаясь попасть под санкции, должны передать оборонные кредиты в те банки, «которые остаются в «обойме» структур», финансирующих предприятия ОПК. «Это и Новикомбанк, и Промсвязьбанк, и другие», — перечислял Чемезов.

Как ранее писал РБК, проект поправок в закон о гособоронзаказе предполагает, что права требований к оборонным предприятиям — исполнителям гособоронзаказа Промсвязьбанк выкупит по балансовой стоимости с дисконтом на установленный ЦБ минимальный размер резерва. Одновременно банки

шести месяцев после передачи кредита, говорится в тексте поправок.

### Опорный, но не единственный

Промсвязьбанк не будет единственным уполномоченным банком: у компаний — исполнителей гособоронзаказа остается возможность обслуживаться в уполномоченных банках из уже существующего списка. «Предполагается, что это будет не единственный банк. У нас есть другие банки, которые находятся под санкциями, и некоторые из них являются уполномоченными по гособоронзаказу. Никто — ни правительство, ни Центральный банк — не видит необходимости исключения этих банков из перечня, то есть они продолжат

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,  
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50,  
ОГРН 1027700316159. Реклама. 16+

Открой свой бизнес  
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

**ПРОДАЕТСЯ** КРУПНЫЙ  
ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОЙ  
КОМПЛЕКС

257 ТЫС. М<sup>2</sup>  
г. Владимир

+7 (910) 777-87-77  
+7 (916) 013-34-86

ТОЧМАШ  
ТОЧНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ



# РБК на МУФ



**Алим Гешев**  
Группа ПСН

## Влияние крупных проектов редевелопмента на городскую среду

Мы ведем два проекта комплексного освоения территории общей площадью 46 га. При таком объеме город и девелопер в целом меняют облик и статус районов, их транспортные потоки, создают новые зоны притяжения для бизнеса. От профессионализма и уровня культуры девелопера зависит очень многое: и то, как будут выглядеть фасады домов, как они будут работать в синергии, какое благоустройство будет выполнено, будут ли созданы парки и новые зоны для отдыха и развлечения. Будет ли эта территория удобной и востребованной. При этом, сегодня законодательная база в сфере комплексного освоения территории все еще развивается, и очень многие моменты базируются просто на ответственности девелопера. Ведь, к примеру, ни для кого ни секрет, что внешний вид дома не является решаю-

щим фактором при выборе квартиры, покупатель пока «не голосует рублем» за это, но город и девелопер не могут упускать вопрос гармонии и красоты домов, которые мы строим.

Когда мы выбираем площадку под застройку, то подвергаем ее всестороннему анализу, поскольку каждый проект комплексного освоения территорий всегда связан с рисками и большой ответственностью – по сути застройщик с нуля создает жилое пространство там, где раньше десятилетиями были либо складские, либо производственные площади с устаревшей инфраструктурой. К примеру, после завершения строительства двух наших проектов – SREDA и «Домашний» – город получит порядка 16 га парков и скверов с детскими и спортивными площадками. А привлече-

ние большого объема платежеспособной аудитории к данным локациям в дальнейшем даст рост спроса на развитие коммерческих площадей.

Нам важны инфраструктурные проекты, которые реализуют город – дорожные развязки и новые станции наземного и подземного транспорта в непосредственной близости от проектов комплексного развития территории. Важна и поддержка в реализации детской инфраструктуры. Ведь покупатели комфорткласса рассчитывают на появление в проектах именно государственных детских садов и школ. Только совместные усилия города и девелопера позволят реализовать столь масштабные и сложные проекты.

Застройщик ЖК SREDA – ООО «ВЦ Стройэкспо».

Проектная документация указана на сайте: <https://sreda-kvartal.ru/>

Застройщик микрорайона «Домашний» – АО «Мосстройснаб».

Проектная документация указана на сайте: <https://domashny-rayon.ru/documents>

2018 год. Реклама. 18+

# КСО Форум РБК 2018

18 сентября



Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+