

МНЕНИЕ

Министр финансов Антон Силуанов — о сбалансированности бюджета как условия роста экономики

с. 7 →

УПРАВЛЕНИЕ

В Госдуме завершилась борьба с прогульщиками

с. 2 →

СОГЛАШЕНИЕ

Китайская компания купит 10% акций крупнейшего золотодобытчика России

с. 12 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
1 июня 2017
Четверг
№ 93 (2590)

wheely
Личный водитель по нажатию кнопки
wheely.com/app

Реклама

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 31.05.2017

1053,3
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 31.05.2017, 19.00 мск

\$50,69
за баррель ↑

Международные резервы
России ЦБ, 19.05.2017

\$405,0
млрд ↑

Курсы валют ЦБ
01.06.2017

\$1= ↑
₽56,69

€1= ↑
₽63,41

ПОВЕСТКА Начинает работу XXI Петербургский международный экономический форум

В поисках баланса



ФОТО: Евгений Павленко/Коммерсантъ

На ПМЭФ ожидают 40 инвесторов, которые «управляют капиталом в объеме \$11,4 трлн», сообщил помощник президента России Юрий Ушаков

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ИВАН ТКАЧЁВ, ОЛЕГ МАКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИН

С 1 по 3 июня в Санкт-Петербурге пройдет очередной, XXI Международный экономический форум. Его главной темой заявлены «поиски нового баланса в глобальной экономике». Около трети всех мероприятий огнесены самими организаторами к российской экономической повестке, следует из официальной программы. Все остальное — это глобальная экономика, технологии, человеческий капитал,

футурологические «беседы о будущем». В этом смысле ПМЭФ берет стилистический пример со Всемирного экономического форума в Давосе, его руководитель Клаус Шваб, кстати, расскажет в Петербурге о «четвертой промышленной революции».

Если исходить из тезиса, что через программу ПМЭФ организаторы (а форум, как известно, проводится под патронажем президента Владимира Путина) транслируют российскую экономическую повестку для «правильного» ее восприятия за рубежом и внутри страны, то власти хотят показать, что эконо-

мика начала расти и у России есть задел, чтобы спокойно обсуждать будущее. И это будущее с точки зрения вызовов ничем не отличается от того, что волнует Запад: автоматизация и роботизация как угроза для традиционных рабочих мест, блокчейн, новые технологии, откат глобализации и т.д. Россия не выпадает из глобальных процессов, и хотя экономический рост в стране невелик, но и мировая экономика стоит на «развилке роста или стабильности», как следует из названия одной из сессий, в которой примут участие председатель ЦБ Эльвира Набиуллина и министр финансов Антон Силуанов.

Год назад в Петербурге много говорили про российский бюджет, который на тот момент только приспособился к «новой реальности». Сейчас настроения явно более оптимистичны: правительство ждет дополнительных доходов в этом году на 1,2 трлн руб. и может позволить себе дополнительные расходы на несколько сотен миллиардов, а недавнее продление договоренностей ОПЕК и других крупных экспортеров нефти по ограничению добычи гарантирует, по крайней мере, сохранение текущих цен на нефть, которые достаточны, чтобы Россия вновь начала сберегать резервы.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

ИНТЕРВЬЮ

«У меня нет проблем с тем, что я «варяг»

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В начале апреля президент назначил секретаря Общественной палаты и сопредседателя Центрального штаба ОНФ Александра Бречалова исполняющим обязанности главы Удмуртии. В сентябре Бречалову предстоит идти на выборы. В интервью РБК он рассказал, как готовится к ним, и объяснил, почему у него пропал интерес к Алексею Навальному.

«У нас очень большой штат чиновников»

— Вы пришли работать в довольно проблемный регион: дефицит бюджета Удмуртии в 2016 году составил 12,2% (к примеру, дефицит в соседней Чувашии в три раза меньше — 4,7%). Как планируете бороться с дефицитом?

— У нас есть задача как минимум сократить дефицит, а потом, конечно, вывести бюджет в профицитный. Я не могу сейчас гарантировать, что мы это сделаем до конца года. То, что дефицит сокращен будет, — это однозначно, мы не можем с дефицитным бюджетом заканчивать год.

Мы уже находим те статьи, которые расходуются неэффективно, какие-то расходы приостанавливаем. Речь не идет об увеличении налоговых поступлений от предпринимателей, речь идет о работе с теми поступлениями, которые есть. У нас очень большой штат чиновников, мы лидеры в Приволжском федеральном округе по количеству чиновников: на 10 тыс. человек приходится 12 чиновников. Если бы эта численность конвертировалась в развитие региона, я бы понимал. Но этого не происходит, поэтому мы будем...

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзячко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0979
Тираж: 80 000

Этот номер отпечатан и в АО «Первая
Образцовая типография»,
филиал «Санкт-Петербургский
газетный комплекс»,
198216, СПб, Ленинский пр., д. 139
Заказ №1935
Тираж: 20 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

В Госдуме завершилась борьба с прогульщиками

Депутатам привили дисциплину

ВЕРА ХОЛМОГорова,
МАРИЯ МАКУТИНА

В Госдуме больше не будут серьезно править регламент ради повышения дисциплины и качества законопроектов, рассказал РБК председатель нижней палаты Вячеслав Володин. Депутаты отмечают, что за посещаемостью в Думе следят строго, а вот денег на обеспечение их работы не хватает.

Под страхом штрафов

По словам Вячеслава Володина, «все вопросы, которые требовали изменений в регламент, решены». «Теперь нужно посмотреть на то, как эти изменения будут работать исходя из правоприменительной практики», — сообщил спикер нижней палаты РБК. Володин подчеркнул, что до конца года никаких глобальных изменений в организации депутатской работы точно уже не будет — его устраивают и дисциплина, и работа над качеством инициатив парламентариев, и взаимоотношения с другими органами, в частности с правительством.

Володин уверен, что депутатскую дисциплину удалось полностью наладить, посещение заседаний депутатами «стабильно на уровне 97%». По его словам, он регулярно подписывает порядка 10–15 заявлений от депутатов на пропуск заседания за свой счет, но прогуливать никто не решает. За прогул заседания без объяснений из зарплаты вычитается порядка 60 тыс. руб., за пропуск по заявлению — около 17 тыс.

С осени 2016 года сдали свои мандаты четыре парламентария, в том числе два единоросса-предпринимателя — Александр Меткин и один из самых богатых депутатов Александр Скоробогатко (по оценкам Forbes, его состояние — \$2,3 млрд), который является партнером бизнесмена Аркадия Ротенберга. На прошлой неделе о сложении мандата объявил известный теннисист, экс-первая ракетка мира Марат Сафин. Он заявил, что не может совмещать общественную деятельность с необходимостью регулярно посещать заседания, отмечали тогда собеседники РБК.

По словам одного из депутатов, «штрафы реально действуют».

Член комитета по регламенту коммунист Владимир Поздняков говорит, что поправки в регламент, направленные на борьбу за дисциплину, в какой-то мере лукавство. «Депутаты продолжают голосовать за отсутствующих коллег, которые оставляют свои карточки для голосования на рабочем месте», — сказал коммунист в комментарии РБК.



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Вячеслав Володин утверждает, что сейчас посещение депутатами заседаний стабильно держится на уровне 97%

Не хватает денег

Депутаты жалуются, что не хватает денег на обеспечение их деятельности, рассказали РБК несколько парламентариев от разных фракций. «Дисциплину контролируют, а должного обеспечения нет: урезаны расходы на почту, на транспорт предусмотрено 300 тыс. в год, нет возможности бесплатно пользоваться депутатскими залами в аэропорту. Многие этим недовольны», — рассказал один из депутатов. По словам другого, «урезали зарубежные командировки».

Вопрос увеличения расходов на транспорт для депутатов будет решаться как раз за счет экономии средств, в том числе из тех денег, что вычли из депутатских зарплат, рассказывал ранее Володин. По словам начальника думского аппарата Татьяны Вороновой, сумма, выделяемая на транспортные расходы, будет увеличена до 830 тыс. руб. в год.

Споры с правительством

Достаточными считает Вячеслав Володин и те поправки, что были внесены в регламент Думы по взаимодействию с кабинетом министров. «Это были зеркальные нормы, которые также были отражены и в регламенте правительства», — напомнил он. В конце прошлого года группа депутатов от фракции «Единой России» внесла поправки, которые обязали бы правительство информировать Думу по всем законопроектам, требующим подзаконных актов от кабинета министров. Но это не устроило правительство, и по итогам встречи Володина с

премьером Дмитрием Медведевым инициативу парламентариев пришлось смягчить — вместо специального закона принять лишь поправки в регламент. Теперь нижняя палата будет назначать треть чтения по ряду законопроектов только после «поступления информации правительства о внесении проектов соответствующих нормативных актов». Спикер также инициировал изменения, требующие от правительства предоставлять по запросу депутатов оценку регулирующего воздействия законопроектов по вопросам финансово-экономической политики. В регламент Думы были внесены поправки, рекомендуемые депутатам предварительно уведомлять свои фракции о внесении законопроектов. Как ранее отмечали источники РБК, сделано это было, после того как депутаты внесли целый ряд спорных инициатив, в том числе поправки в закон о полиции, разрешающие применение оружия в толпе, которые затем его авторам пришлось отзывать.

Дисциплина без качества

Депутат от «Справедливой России» Михаил Емельянов считает, что в целом вес Думы по отношению к правительству удалось поднять. «Представители правительства обязательно присутствуют при обсуждении законов, в том числе оппозиционных», — сказал депутат РБК. Он вспоминает, что во время его работы в прошлых созывах этого не было. Правительство предоставляет после принятия в декабре поправок в свой регламент и проекты подзаконных актов, как того просит Дума.

По мнению Емельянова, изменения в регламенте повышают авторитет Думы и делают ее работу более качественной. «Но авторитет парламента невозможен, если в нем нет влияния оппозиции, а сейчас численность оппозиционных депутатов крайне мала», — констатирует он.

За увеличением степени дисциплинированности депутатов не последовало качественного улучшения их работы, законопроекты не стали более проработанными, считает политолог Николай Миронов. На отношения Думы с правительством поправки в регламент тоже не повлияли, так как внутренние правила работы нижней палаты не создают никаких обязательств для других ветвей власти, говорит он. «Когда остро встал вопрос о долгах шахтерам в Ростовской области и Володин поручил профильному комитету собрать министерства, сначала удалось выгнать в Думу чиновников, но дальше эта тема была снята», — напоминает политолог. С Мироновым не согласен политолог Константин Калачев. Он говорил РБК, что отладка отношений Думы и правительства — это «нормальный рабочий процесс» и парламент продолжает борьбу за рост своего авторитета. По мнению политолога Михаила Виноградова, поначалу внесение изменений в думский регламент ради повышения дисциплины вызвало у депутатов раздражение и ощущение снижения их статуса, но «к весне Володин создал у части депутатов ощущение, что эти шаги были элементом наращивания статуса и лоббистского потенциала, политического веса Думы». ■

Volkswagen Multivan Business

Олицетворение успеха



Multivan Business¹ — это и рабочий кабинет, и конференц-зал, и комната отдыха. Выбирать вам. Он, как дорогой костюм, изготавливается исключительно по вашим меркам и идеально подчеркивает ваши достоинства. В салоне предусмотрен отдельный канал громкой связи, а для частных разговоров – трубка в подлокотнике. Wi-Fi²-роутер с SIM³-картой обеспечит удобство работы с ноутбуком или планшетом. А захотите отметить удачную сделку – мы позаботились и об этом. Между сиденьями второго ряда находятся многофункциональный столик, небольшой холодильник и место для бокалов.

Volkswagen Multivan Business. Выбор тех, кто привык получать всё и сразу.

¹Бизнес. ²Вай-Фай. ³СИМ.

Дополнительная информация — по телефону
информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441. Реклама



Volkswagen

Перед выборами Германия попала под давление со стороны США и Турции

Берлин на два фронта

ПАВЕЛ КОШКИН,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Дональд Трамп активно критикует Берлин, а отношения ФРГ и Турции близки к точке заморозки. Однако рейтинг поддержки Ангелы Меркель внутри страны существенно вырос за последний год.

Атлантический раскол

30 мая, за месяц до саммита G20, который пройдет 7–8 июля в Гамбурге, президент США Дональд Трамп вновь подверг Берлин критике.

«У нас большой торговый дефицит с Германией, немцы также тратят намного меньше должного на НАТО и оборону. Это плохо для США. Это изменится», — написал президент США в своем Twitter. Это не первый случай, когда он критикует оборонную и экономическую политику ФРГ. Известно, что он, в частности, недоволен тем, что немецкие автопроизводители заполнили американский рынок своей продукцией. Об этом 26 мая сообщил директор Национального экономического совета США Гэри Кон.

Немецкие политики и канцлер Ангела Меркель остро отреагировали на высказывания американского президента. 28 мая, во время встречи с представителями Христианско-социального союза (ХСС) в Мюнхене, Меркель заявила, что Европа должна идти своим путем. «Времена, когда мы могли полностью полагаться на других, закончились. Мы, европейцы, должны взять судьбу в свои руки», — цитирует ее Bloomberg.

Саммиты «семерки» и НАТО, которые состоялись на прошлой неделе, также продемонстрировали растущие разногласия между Берлином и Вашингтоном. Встреча G7 на Сицилии закончилась едва ли не провалом из-за разногласий между США и другими странами по вопросам глобального потепления, отмечает Deutsche Welle. Европейские лидеры опасаются, что Трамп может выйти из Парижского соглашения по климату, тогда как Меркель является его твердым сторонником. На саммите НАТО Трамп призвал увеличить расходы на оборону, а в правительстве ФРГ уверены, что Германия вносит достаточный вклад.

Разногласия между Германией и США обостряются во многом потому, что американский президент и немецкий канцлер не смогли установить личный контакт во время первой встречи 17 марта в Вашингтоне, считает Штефан Майстер, эксперт Совета по международным делам Германии (DGAP).

Трамп против всего того, за что выступает Германия: он кри-



Канцлер ФРГ Ангела Меркель, комментируя позицию американского президента по вопросу финансирования НАТО, отметила, что Европа должна идти своим путем. «Времена, когда мы могли полностью полагаться на других, закончились», — сказала она

тикует свободную международную торговлю и режимы, благоприятствующие ей, ориентацию НАТО прежде всего на разрешенные кризисные ситуации, а не на наращивание вооружений, поясняет Майстер. На данный момент Меркель едва ли не последний европейский политик, который выступает против протекционизма, за который ратует Трамп, заявил РБК Мирко Хемпель, руководитель филиала Фонда имени Эберта в России.

Напряжение в отношениях между Берлином и Вашингтоном может навредить НАТО, но вряд ли приведет к серьезному кризису внутри альянса, считает Хемпель. «США больше, чем президент Дональд Трамп, и ЕС не будет жертвовать долготлетними отношениями [с Америкой] из-за заявлений и поведения президента США», — полагает эксперт.

При этом пресс-секретарь Белого дома Шон Спайсер 30 мая назвал отношения между Трампом и Меркель «совершенно фантастическими». «Они хорошо ладят друг с другом, он ее очень сильно уважает», — цитирует его Reuters.

У американского президента вряд ли получится быстро наладить диалог с Меркель, несмотря на то что США и Германия имеют общие политические и экономические интересы, полагает Майстер. Хотя отношения Меркель с предыдущими американскими лидерами — Джорджем Бушем-младшим и Барак Обамаой тоже вначале были прохладными, но со временем нормали-

зовались, напоминает Майстер. «В конечном итоге оба признали Меркель как лидера Европы и установили с ней хорошие отношения», — говорит эксперт.

Можно сказать, что это был ответный шаг Анкары — в преддверии апрельского референдума об изменении Конституции Турции турецкие политики хотели про-

Пока немецкому лидеру не хватает последовательности, несмотря на ее попытки решить многочисленные проблемы, считает Мирко Хемпель. «Быть жестким к России — это одно дело, но надо такие же стандарты применять к Турции», — сказал он

Кризисы на востоке и юге

В кризисе отношения Германии с еще одним членом НАТО — Турцией. Последнее подтверждение тому — прозвучавшее 15 мая предложение Ангелы Меркель перевести немецких военных с базы НАТО «Инджирлик» в Турции в иной пункт дислокации. В качестве одного из вариантов размещения она назвала Иорданию. Инициатива прозвучала после отказа Анкары пропустить немецких депутатов на эту базу, где проходят службу около 260 немецких солдат, участвующих в военной операции против «Исламского государства» (террористическая организация, запрещенная в России). Представитель немецкого МИДа отмечал, что решение Турции является «абсолютно неприемлемым».

вести агитационную кампанию в Германии, но получили официальный отказ немецких властей.

Без активного содействия Турции ЕС не сможет решить миграционную проблему. В прошлом году союз при активном участии Ангелы Меркель заключил сделку с Турцией, по которой все нелегальные мигранты, попавшие в Грецию из Турции, должны высылаться обратно в эту страну.

Подход правительства ФРГ к миграционной проблеме ужесточился в течение всего 2016 года. В итоге власти сумели взять под контроль поток беженцев с Ближнего Востока, и сейчас рейтинги Меркель растут. Согласно последнему опросу Infratest для телеканала ARD, в мае 2017 года ее поддержка составляла 63%, 37% опрошенных немцев высказали несогласие с политикой канцлера.

Снижение числа беженцев подтверждают данные европейского статистического бюро Eurostat. Если в летние месяцы 2016 года число первичных заявок на получение убежища в Германии достигало 80–90 тыс. ежемесячно, то в первые четыре месяца 2017 года показатель упал до 15–20 тыс. заявлений.

В мае 2016 года позиции Меркель были более зыбкими: 55% поддержки против 45% несогласных. В то же время январский опрос Infratest показал: среди важнейших для немцев политических тем 2017 года с огромным отрывом лидирует миграция и беженцы (обеспокоены 40% опрошенных), следом идут безопасность и внутренняя политика в целом (11%). Опрос был проведен вскоре после теракта на берлинской рождественской ярмарке в декабре 2016 года.

В сентябре в Германии пройдут парламентские выборы, и по опросам пока лидирует блок ХДС/ХСС, который уже трижды выдвигал Меркель на пост главы правительства.

«Миграционная политика Меркель будет ужесточаться во время предвыборной кампании, поскольку непредсказуемость в международных отношениях растет, равно как и террористическая угроза. ЕС находится в состоянии кризиса», — говорит Штефан Майстер. — С образом Меркель для немцев связаны предсказуемость, стабильность. Она представляет сильную Германию в Европе».

В мае Меркель побывала в Сочи, где ее переговоры с президентом России Владимиром Путиным в очередной раз подтвердили — у них разное видение причин и способов выхода из украинского кризиса. При этом оба высказались за сохранение «нормандского формата» по Украине и выполнение минских соглашений.

Пока немецкому лидеру не хватает последовательности, несмотря на ее попытки решить многочисленные проблемы, считает Мирко Хемпель. «Быть жестким к России — это одно дело, но надо такие же стандарты применять к Турции», — сказал он.

Позиция Меркель заключается в том, что залогом сильных позиций Европы в мировой политике является не только дружба с США и Британией, но и добрососедские отношения с Россией, насколько они сейчас возможны, отмечает руководитель московского отделения Фонда Ханнса Зайделя Ян Дрезель. «В этом ключе и стоит рассматривать поездку Меркель в Сочи в начале мая на встречу с президентом Путиным. Хотя, конечно же, первопричиной было обсуждение грядущего саммита G20», — пояснил Дрезель. ■



НЕСКУЧНЫЙ

HOME & SPA



КВАРТИРЫ И ПЕНТХАУСЫ НА ЛЕНИНСКОМ ПРОСПЕКТЕ

ДЛЯ ТЕХ, КТО ПРИВЫК К PREMIUM

* Премиум ** хоум и спа *** спа РЕКЛАМА 12+



- Эксклюзивные виды на город
- Ленинский проспект в двух шагах
- 500 га парковых зон в шаговой доступности
- Насыщенная инфраструктура премиум-класса
- SPA-комплекс на высоте 130 метров над Москвой
- Панорамные бассейны
- Детский сад и клуб 24/7



Проектная декларация на сайте:

+7 495 228 8888

GORN.RU

ПОВЕСТКА Начинает работу XXI Петербургский международный экономический форум

В поисках баланса

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Путин, встречаясь накануне Петербургского форума с разработчиками конкурирующих экономических стратегий Алексеем Кудриным и Борисом Титовым, дал понять, что форсировать выбор не будет — стратегии, как рассказал после встречи Титов, нужно попытаться «скоординировать и объединить». Неудобные вопросы о выборе между реформами и консервацией, судя по программе ПМЭФ, будут сформулированы на пятничном деловом завтраке Сбербанка под названием «Что ждать после мая 2018 года?» (после президентских выборов). Модератор, глава Сбербанка Герман Греф, будет спрашивать о выборе вектора — ставка на стабильность, которая чревата консервацией низких темпов роста и «архаизацией» экономики, или структурные реформы, времени на которые «остается все меньше»? В беседе примут участие Силуанов, первый вице-премьер Игорь Шувалов, председатель Счетной палаты Татьяна Голикова и министр экономического развития Максим Орешкин.

Одна из ключевых макроэкономических сессий пройдет в первый день, в четверг, и будет посвящена переходу «от стабилизации к росту» — обсуждать этот транзит будут Набиуллина, Силуанов, Кудрин и Орешкин. «На что нужно сделать ставку в стратегиях развития? Что может стать новым драйвером экономики? Какие изменения в политике необходимы и какие меры поддержки позволят переломить ситуацию?» — анонсируют организаторы. Если в «стабилизации» 2016 года основную роль сыграли Минфин и ЦБ, то за «рост» должны отвечать Минэкономразвития, а в дальнейшем и авторы объединенной экономической стратегии, которую утвердит Путин. В первый же день форума Титов обсудит свою «Стратегию роста», а Кудрин расскажет об образе России в 2035 году. Кудрин готовит программу до 2024 года, а обсуждает планы на 2035-й, этим он уже «запутал» политиков и экспертов, говорит источник в одном из деловых объединений. Возможно, он представит что-то новое, ожидает собеседник.

Но крупный бизнес в любом случае не рассчитывает на раскрытие деталей программы кудринского Центра стратегических разработок (ЦСР), как и плана Минэкономразвития (они еще не публиковались). Российский союз промышленников и предпринимателей не ждет на форуме представления стратегических документов, говорит источник, близкий к объединению. Раскрыть могут «общие контуры», говорит он, в целом программы опубликуют «рано или поздно», а практика показывает, что в нынешнем засекречивании ничего удивительного нет. Представитель ЦСР лишь сообщил РБК, что Кудрин будет говорить о «состоянии экономики, технологиях и



Год назад в Петербурге много говорили про российский бюджет, который на тот момент только приспосабливался к «новой реальности». Сейчас настроения явно более оптимистичны

важности развития регионов». По данным «Ведомостей», в плане Кудрина три приоритета — технологическое развитие, человеческий капитал и современное государство, основным фактором роста должна стать производительность труда. Технологическую «революцию» предлагается осуществить за счет формирования «стратегических консорциумов», которых поддержат специнвестконтрактами и субсидиями. К 2024 году Кудрин ставит цель сформировать инфраструктуру «цифровой экономики». Этот элемент своей программы Кудрин, судя по всему, будет обсуждать на сессии ПМЭФ 3 июня «Цифровизация критических инфраструктур и стратегические консорциумы». Про последние пока можно сказать только, что это «консорциумы, объединяющие поставщиков технологических решений, потребителей данных решений и регулятора в лице государства».

Раскрывать детали плана Минэкономразвития «преждевременно», а ЦСР показал контуры своего документа на совещании у президента — пока публиковать сверх этого центру нечего, рассуждает вице-президент «Деловой России» Анастасия Алехнович. Скорее всего, президент еще раз обратит внимание всех экспертов на то, что нужна совместная работа по всем трем стратегиям, полагает она. «С точки зрения объявления

на ПМЭФ масштабных программ следует подождать, пока сформируется и кристаллизуется консенсусный проект приведения воедино всех возможных предложений по экономическому развитию России», — считает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. И ЦСР, и Столыпинский клуб Титова сходятся в том, что России необходимо повысить инвестиционный климат, поэтому акцент на форуме будет сделан в том числе в этом направлении, считает Лисоволик. В целом ПМЭФ существует для «общения с миром», международная экономика и станет основной темой для обсуждения, говорит президент «Опоры России» Александр Калинин, в этот раз будет «беспрецедентное количество иностранных участников». Минэкономразвития, по его мнению, свой план обсуждать не будет, так как он еще не готов.

Не ясно, учитывает ли Минэкономразвития в своем плане «налоговый маневр», но параметры этого маневра, призванного снизить нагрузку на труд, до сих пор не определены в финансово-экономическом блоке правительства, будущие ставки страховых взносов и НДС еще обсуждаются. Исходное условие Минфина, о котором он не раз уже говорил, — общая налоговая нагрузка не должна увеличиться. «Настройку налоговой системы» будут обсуждать 2 июня на

ПМЭФ Силуанов, Голикова и глава думского комитета по бюджету Андрей Макаров. Кроме того, Силуанов может рассказать на форуме о деталях бюджетного правила, которое уже внесено в правительство, — в будущем правило должно определять верхнюю границу бюджетных расходов.

Главным событием форума по традиции станет выступление Владимира Путина на пленарном заседании в пятницу. Участвовать будут также премьер-министр Индии, федеральный канцлер Австрии и президент Молдавии. Путин также встретится с премьер-министром Иракского Курдистана, Генсеком ООН, гендиректором МАГАТЭ, пообщается с руководителями международных информационных агентств, примет участие во встрече с экспертным советом РФПИ и представителями международного инвестиционного сообщества. «В этот раз принимают участие крупные инвестиционные фонды из 23 стран, в том числе из Франции, Великобритании, Арабских Эмиратов, Бразилии, Индии и некоторых других стран», — рассказал накануне форума помощник президента Юрий Ушаков. Также по традиции состоится встреча президента с главами крупнейших иностранных компаний и деловых ассоциаций, в дискуссии приглашены участвовать 62 руководителя корпораций, сообщил Ушаков. На форуме будет

проведен — впервые за три года — и бизнес-диалог Россия — США.

Делегация, представляющая интересы американского бизнеса, будет самой представительной на форуме — 369 человек. Для сравнения: делегация деловых кругов Индии, откуда приедет главный гость форума, премьер Моуди, составит лишь 59 человек, Германии (главный партнер России в Европе) — 147 человек, Китая (главный партнер России в Азии) — 76 человек. В числе представителей американского бизнеса вице-президент компании Chevron Джей Брайер, главный исполнительный директор ExxonMobil Дарен Вудс, президент компании Boeing Бертран Марк Аллен, главный исполнительный директор компании Hyperloop International Дирк Алборн, вице-президент Торговой палаты США Майрон Бриллиант.

Из крупнейших российских бизнесменов на форум приедет семь из десяти богатейших людей России по версии Forbes: Леонид Михельсон, Алексей Мордашов, Вагит Алекперов, Андрей Мельниченко, Геннадий Тимченко, Алишер Усманов, Виктор Вексельберг, а также другие миллиардеры — Михаил Прохоров, Михаил Гуцериев, Олег Дерипаска, Андрей Гурьев, Владимир Евтушенков, Владимир Богданов, Михаил Шишханов, Роман Троценко, следует из списка участников, который есть у РБК. ■

МНЕНИЕ

Почему сбалансированность бюджета является важнейшим условием роста

Антон Силуанов,
министр финансов РФ



ФОТО: Екатерина Куркина/РБК

Если мы сегодня не поддадимся искушению «проесть» дополнительные доходы, то уже к 2020 году сможем начать увеличивать финансирование приоритетов за счет гораздо более качественных, устойчивых источников.

Российская экономика восстанавливается после одного из самых тяжелых по силе внешнего воздействия за последние полвека кризисов. Нам удалось быстро и эффективно адаптироваться к внешним шокам: западным санкциям и последующему обвалу цен на нефть. Результат: в прошлом году ВВП снизился всего на 0,2%, а в поправках в закон о бюджете на этот год ожидается рост на уровне 2%.

Макроэкономическая стабилизация, без которой о росте говорить не приходилось бы, стала возможна благодаря продуманным действиям экономических властей. Нам удалось быстро и без принятия резких и болезненных мер снизить балансирующую бюджет цену на нефть с \$100 до \$60 за баррель. Удалось провести бюджетную консолидацию и изыскать внутренние резервы для того, чтобы повысить эффективность расходов, не отказываясь при этом от принятых обязательств, в первую очередь социальных. Отдельная заслуга Центробанка в том, что он смог добиться перехода к плавающему курсу рубля и вывел инфляцию на таргет в 4%. Если еще год назад эта цифра вызывала в

экспертном сообществе скепсис, то сегодня она стала реальностью. Следующий шаг, предпринятый Минфином, — введение переходного бюджетного правила с февраля текущего года — направлен на снижение волатильности курса рубля. В совокупности всё это обеспечивает столь необходимую инвесторам предсказуемость макроэкономических условий.

Действия экономических властей России уже привели к тому, что рейтинговые агентства Moody's и S&P улучшили прогноз по суверенному рейтингу России. Продолжение выверенной бюджетной и денежно-кредитной политики дает основание для более благоприятных оценок рейтинговыми агентствами. Последний обзор миссии МВФ по России содержит высокую оценку наших действий. То, что Россия лучше других стран — экспортеров нефти адаптировалась к последствиям шока падения нефтяных цен, признал Всемирный банк. Да и нынешний курс рубля наглядно демонстрирует, что иностранные инвесторы с интересом рассматривают вложения в инструменты, выраженные в национальной валюте.

Что дальше? Мы констатировали успешное прохождение Россией кризиса, но как нам теперь раскрутить темпы экономического роста? Ведь задача стоит обеспечить их на уровне выше среднемировых. Сегодня крайне велик соблазн воспользоваться относительно благоприятной внешней

конъюнктурой, для того чтобы за счет наращивания бюджетных ассигнований подогреть спрос. Мы слышим такие предложения от ряда экспертов. Идея воспользоваться благоприятной конъюнктурой и направить средства на стимулирование внутреннего спроса, с моей точки зрения, опасна для бюджетной и макроэкономической стабильности, которая является фундаментом для роста ВВП. Бюджет не может быть устойчивым тогда, когда исполнение его расходных обязательств зависит

Эти средства могут понадобиться бюджету в случае ухудшения конъюнктуры и падения цен на нефть ниже \$40. Кроме того, трата нефтегазовых доходов может привести к укреплению курса рубля со всеми вытекающими для экономики последствиями.

Если сегодня не поддадимся искушению «проесть» дополнительные доходы, то уже к 2020 году сможем получить полностью сбалансированный бюджет и начать увеличивать финансирование приоритетов за счет гораздо более ка-

но, адресно, обеспечивая поддержку наименее социально защищенных граждан.

Резервы на финансирование приоритетов можно изыскать не в конъюнктурных доходах, не в повышении налоговой нагрузки, а в расширении налоговой базы посредством снижения теневого сектора экономики. Он создает дисбаланс с точки зрения конкурентоспособности предприятий, работающих вбелую. Поэтому необходимо мерами налоговой политики, использованием последних достижений в области администрирования снижать долю теневого сектора экономики, повышать собираемость налогов. Такие предложения рассматриваются в ходе проработки вопроса об изменении налогового законодательства без увеличения налоговой нагрузки на бизнес.

И, наконец, еще один потенциальный источник для финансирования приоритетов — повышение эффективности работы госсектора. Эффективно работающие компании не должны финансировать свои инвестиционные проекты за счет акционеров. Отказ от фактически субсидирования госкомпаний путем установления пониженной ставки дивидендных выплат позволил бы финансировать приоритетные расходы бюджета в большем объеме.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Резервы на финансирование приоритетов можно изыскать не в конъюнктурных доходах, не в повышении налоговой нагрузки, а в расширении налоговой базы посредством снижения теневого сектора экономики»

от внешнеэкономической конъюнктуры, особенно сегодня, когда есть риски изменчивости динамики цен на нефть, обусловленные в том числе новым ростом добычи сланцевой нефти в США. С учетом этого крайне важно сейчас законодательно закрепить «бюджетные правила» в представленной Минфином редакции, с тем чтобы иметь возможность пополнять Резервный фонд на время действия соглашения о заморозке добычи стран — производителей сырья.

чественных, устойчивых доходов, рост которых оценивается не менее 0,5 трлн руб. в год. Но тратить надо не больше, а разумнее и рациональнее. Например, сегодня расходы бюджетной системы на «человеческий капитал» оцениваются в 20% ВВП. Это довольно существенный объем. Тем не менее по-прежнему существуют резервы для повышения эффективности использования этих денег, с тем чтобы каждый рубль, выделяемый из бюджета, работал более эффектив-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Пленарное заседание-дискуссия: «Национальная городская политика. Общественные пространства как новый ресурс развития»

1 июня 2017, 12:45—14:15
Экспофорум,
Павильон G (Павильон Санкт-Петербурга)
Зал Амфитеатр

По данным ООН, урбанизация является одной из наиболее важных тенденций XXI века. Под ее воздействием изменяются способы использования пространств, образ жизни населения, социально-экономические отношения, структура производства и потребления. Ключевая задача руководителей городов и общества — объединить все аспекты устойчивого развития в целях повышения равенства, благосостояния и общего экономического процветания. Докладчики расскажут, почему Национальная городская политика может послужить практическим инструментом и основой для управления урбанизацией. В рамках дискуссии участники обсудят роль и место общественных пространств в трансформации городов на пространстве СНГ, перспективы развития общественных пространств, их потенциал для городского развития.

Среди спикеров:
Георгий Полтавченко, Губернатор Санкт-Петербурга

Хуан Клос, Заместитель Генерального секретаря ООН, Исполнительный директор ООН-Хабитат, экс-мэр Барселоны

Андрей Чибис, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

Сергей Капков, Заведующий учебно-научной лабораторией «Центр исследований экономики культуры, городского развития и креативных индустрий» МГУ им. М.В.Ломоносова

Александр Бречалов рассказал о задачах на посту главы Удмуртии, потенциале региона и своих отношениях с предшественниками

«У меня нет проблем с тем, что я «варяг»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

— Сокращать штат?

— Безусловно. Но это не сокращение ради сокращения — мы будем оптимизировать структуру под те задачи и с учетом тех компетенций людей, которые у нас есть. И не только сокращать. Какие-то отделы будем усиливать. Например, уже несколько предпринимателей говорили об экспортном центре, он очевидно нужен. Для того чтобы в информационном поле России и мира Удмуртия звучала, нужна очень сильная не только пресс-служба правительства и главы, но и очень сильное медиапространство, медианструменты в руках правительства. И здесь тоже возможно перераспределение усилий.

— У Удмуртии вообще есть инвестиционный потенциал?

— Он огромный. Не потому, что я так или иначе должен «продать» эту тему, нет. Во-первых, огромный потенциал в промышленности и в производстве, у нас много неиспользуемых площадей, при этом с большими мощностями, с хорошей логистикой.

Второе: безусловно, у нас больше 50% территории сельскохозяйственного назначения, поэтому сельское хозяйство и животноводство — это крайне перспективная отрасль. Вы знаете, что по производству молока мы — вторые в ПФО и третьи в России, мы здесь конкурентоспособные. Бизнес в сегменте переработки продуктов развивается активно, но не настолько, чтобы мы могли серьезно представлять на российском рынке брендов.

И потом, вся Удмуртия — огромный туристический кластер, я вам абсолютно искренне говорю, я не знаю еще такой территории. Да, с нами может, естественно, соперничать по природе Дальний Восток, Кавказ...

— Один из местных амбициозных проектов со скандальной предысторией — это строительство Камского моста. Именно из-за взятки, полученной от строивших его компаний, попал в СИЗО предыдущий глава республики Александр Соловьев. Мост откроют, как и планировалось, в июле?

— Открытие планируется 17 июля. Ожидаем визит министра транспорта Максима Соколова. Вот мы с вами сейчас говорим, а целая группа работает на объекте. Проект очень непростой. Но, как меня уверяют и концессионер ВТБ, и наши строители, 17 июля основные работы по поверхности, которые позволяют поставить пункты оплаты, будут закончены. Сейчас остаются небольшие объемы работ по подъездам, съездам, опорам и так далее.



ФОТО: ПЕТР КАССИН/КОММЕРСАНТЪ

Движение по мосту есть, сейчас он бесплатный. Я проехал по нему недавно абсолютно спокойно. Как проезжает полотно он готов. Поэтому сейчас людям очень комфортно: они ездят по новому мосту и ничего не платят. К официальному открытию моста мы найдем оптимальное решение по тарифам на оплату проезда с концессионером.

— А за самим делом Соловьева следите? Может быть, помогаете ему как-то, с адвокатами?

— Я не слежу особенно за его делом, потому что нет времени. Чем я могу помочь? Я его не очень хорошо знал, мы один-два раза ненадолго пересекались, у нас даже диалога не было. По-человечески я желаю ему здоровья, никаких иных эмоций у меня здесь нет. Правоохранительные органы во всем раз-

берутся, а помощь — это прерогатива семьи. Я запретил правительству и коллегам как-либо спекулировать на этой теме. Мы ни в коем случае не можем и не должны го-

ворить: вот они там в прошлом деле все неправильно, а мы сделаем правильно. В Удмуртии сделано очень многое при предыдущих руководителях региона.

Задержание Александра Соловьева

4 апреля предшественник Бречалова на посту губернатора Удмуртии Александр Соловьев был задержан по подозрению в получении взятки. Следствие пред-

полагает, что он незаконно получил около 139 млн руб. от компаний, которые строили мосты через реки Кама и Буй у города Камбарки. В тот же день президент России

Владимир Путин снял его с губернаторского поста «в связи с утратой доверия». Возглавить регион он предложил Бречалову.

«Многие спрашивают: «У вас же точно это пересидеть»

— У вас большая часть министров остались из «соловьевских». Как вам с ними работать?

— Для меня неважно, с кем работал человек вчера, для меня важно, чтобы он работал сегодня. Я ни в коем случае не буду делить: это «волковские» (бывший глава Удмуртии Александр Волков, занимал этот пост до Соловьева. — РБК), это «соловьевские», это бизнес-элита местная, это еще какая-то. Это путь в никуда. Если мы хотим развивать Удмуртию, у нас должен быть один простой принцип: у власти во всех структурах должны работать лучшие. Я не знаю, например, откуда у меня министр энергетики, ЖКХ и тарифов Иван Маринин, но он же местный, наверное, его кто-то пригласил. Если его пригласил Соловьев, это, что, клеймо на всю жизнь? Нет, конечно.

— А вам самому сложно работать, будучи «варягом» для команды?

Никого обливать зеленкой у нас не будут, и я настоятельно прошу всех, даже кого очень сильно раздражает Навальный, этого не делать

— У меня есть только один интерес — это Удмуртия. Сейчас это дело всей моей жизни. У меня нет параллельно каких-то еще оставшихся историй в Общественной палате, в ОНФ, еще где-то. Только Удмуртия, и всё нацелено на этот большой проект длиной, надеюсь, в несколько лет. Я не ставлю себе горизонт за пять лет сделать это и потом куда-то дальше. У меня нет вообще такой мысли. Многие спрашивают: «У вас же точно это пересидеть». Всё, что у меня есть сейчас, я ставлю в Удмуртию.

Я прошел все этапы восприятия моей работы в информпространстве, ОНФ и Общественную палату: и хвалили, и ругали, и ввали. Если что-то появляется на каких-то «сливных» ресурсах, не обращаю на это внимания. По всем вопросам, которые мне когда-либо зада-

вались, я всегда отвечал открыто, и здесь мне нечего скрывать. Поэтому у меня проблем никаких нет с тем, что я «варяг». Честность и открытость в отношениях, ответственность и эффективность — мои главные принципы.

— **То есть вы видите себя главой региона через лет семь-восемь?**

— Мы исходим от цели, чтобы Удмуртия, жизнь людей становилась лучше, а это прямая конверсия в более высокую конкурентную экономику. Понятно, что за три года эту цель не достичь, мы не волшебники. Это реальный план на семь-десять лет. И надо быть честным с людьми. Знаете, как мне писали: «Уже месяц на посту, ну что, какие-нибудь дела реальные будут? Где хайвеи и так далее?» — этого не будет. Поэтому горизонт у меня вот такой.

— **Любой вариант возможен?**

— Я об этом даже не рассуждаю. У меня все в Удмуртии, я жду, когда дети закончат школу в Москве, они уже и в Ижевске вузы рассматривают для поступления, и супруга большую часть времени сейчас проводит здесь.

— **Вы возглавляли федеральный общественный орган, а сейчас оказались в регионе — объективно не самом крупном, не самом медийном и с большим количеством проблем. Считаете ли вы это аппаратным понижением? Были ли у вас до назначения амбиции федерального уровня?**

— Для меня предложение главы государства возглавить Удмуртскую Республику — это вызов, большая честь и доверие. О каких-то историях с понижениями или повышениями я не думаю, а полностью сосредоточен на работе. После почти трехлетней работы в Общественной палате предстоит решать еще более сложные задачи, связанные с развитием целого региона. Удмуртия — самобытный и уникальный регион, с большим экономическим потенциалом, великой историей и культурой. Сейчас еще есть проблемы с позиционированием и маркетингом территории, но уверен: через несколько лет вы точно измените свое представление о ней.

— **По большинству направлений нынешнему составу Общественной палаты России ставлю 5**

— **Вы говорите, что не готовы отвечать на критику анонимных источников, но на официальные комментарии и на критику в СМИ готовы ответить. В феврале эксперты экс-министра финансов Алексея Кудрина из Комитета гражданских инициатив проанализировали работу Общественной палаты и сделали вывод, что она работает неэффективно. Как можете на эту критику ответить?**

— Мне очень жаль, что эти псевдо-эксперты прикручивают к своим исследованиям имя Алексея Леонидовича Кудрина, я с ним поговорил, он не разделяет эту позицию. Они для меня похоронили себя как эксперты. Настолько глупо и настолько некомпетентно. Есть простые показатели эффективности, которые можно оцифровать. Если эксперты смогут вокруг Об-

щественной палаты объединить те 25 тыс. некоммерческих организаций и гражданских активистов, которых мы объединили в рамках форумов «Сообщество» и проекта «Перспектива», сделать больше, я им скажу спасибо. Критиковать и что-то там оценивать — унижение интеллекта.

Ведь история развивалась очень просто: еще в декабре была инсайдерская информация. Мне звонили, говорили: «А вы знаете о том, что эксперты КГИ хотят опросить 500 экспертов о деятельности ОП РФ?». Я говорю: а давайте сделаем по-другому, давайте опросим 25,5 тыс. экспертов, давайте их спросим. Не захотели. Сделали кулуарно. Мы приглашали их на все наши площадки, чтобы сами пришли и увидели результаты работы и после этого попробовали прокомментировать и покритиковать, что Общественная палата ничего не сделала или неэффективно работала. Их у нас не было. А те вопросы, которые у нас в палате поднимались, — да дай Бог смелости им поднять такие темы. Например, пригласить дальнобойщиков, выступающих против системы оплаты проезда по федеральным трассам «Платон». Это у нас на площадке происходило. И у меня были потом звонки: «Вы зачем пригласили дальнобойщиков?» Мы всегда так старались строить свою работу.

Я уже не говорю о тех законодательных изменениях, которых мы добились за эти годы, — они глобальные. И закон об общественном контроле, и закон о формировании региональных общественных палат, и выделение нового статуса для социально ориентированных некоммерческих организаций. Я очень редко даю положительную оценку работе, но по большинству направлений нынешнему составу Общественной палаты ставлю 5 и горжусь, что я работал с такими уникальными людьми, как Вячеслав Бочаров, Диана Гурцкая, Лео Бокерия и многие другие.

— **К господину Навальному у меня интерес пропал**

— **Еще не будучи врио главы региона, в интервью Ксении Собчак на «Дожде» вы сказали, что если бы к вам обратился Навальный и предложил сделать общую антикоррупционную программу, то вы бы, возможно, это предложение рассмотрели. Вы говорите сами, что вам все равно, с кем человек был до, от кого он...**

— Главное, чтобы он работал сейчас, — совершенно верно. Но к господину Навальному у меня ин-

Из Адыгеи в Удмуртию

Александр Бречалов родился в 1973 году в поселке Тлюстенхабль Адыгейской автономной области. В 2012 году стал президентом общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», а через год — сопредседателем центрального штаба Общероссийского народного фронта наряду с режиссером, депутатом Госдумы Станиславом Говорухиным и депутатом Госдумы Ольгой Тимофеевой. В 2014 году был избран секретарем Общественной палаты России. В 2015

году по инициативе Александра Бречалова палата запустила проект «Перспектива», целью которого было выявление лидеров общественного мнения и поиск активных граждан в российских регионах. С этой целью во всех федеральных округах РФ проходят форумы «Сообщество». При Бречалове в Общественной палате стали регулярными встречи с министрами в рамках «Часа с министром», на которых в форме онлайн-конференции представители региональных общественных палат и простые граждане могли задать вопрос профильному

министру правительства РФ. В мае 2016 года Александр Бречалов призывал граждан принять участие в праймериз «Единой России», что вызвало негативные отклики. Бывший член Общественной палаты Елена Лукьянова обратила внимание, что агитация за участие в праймериз политической партии противоречит кодексу этики членов Общественной палаты. В декабре 2016 года правозащитники на встрече Владимира Путина с советом по правам человека жаловались президенту на Общественную палату, возглавляемую Бречаловым, за нарушение регламента при формировании общественных наблюдательных комиссий.

Александр Бречалов входит в Совет при президенте по противодействию коррупции и Совет по стратегическому развитию и приоритетным проектам. В конце апреля секретарем Общественной палаты вместо Бречалова был избран его первый заместитель Вячеслав Бочаров. Бречалов до сих пор занимает пост сопредседателя ОНФ.

терес пропал после того, как он из блогера превратился в политика. Мы тогда с Ксенией Собчак разговаривали достаточно открыто, я же ее вынудил [ответить]: «Вы уверены, что то, что делает Алексей Навальный, — это факт?» Она не дала прямой ответ, она говорит: «[Вопрос] по тем расследованиям [Навального], которые якобы основаны на фактах».

Якобы основаны на фактах. Я ценности в работе фонда [борьбы с коррупцией] и господин Навального не вижу сейчас никакой, потому что там все «якобы».

Я не раз говорил, что господин Навальный — это предприниматель без образования юридического лица, он классно монетизирует тему протеста. Сейчас он ни мне не интересен, ни большинству граждан России, потому что уже все поняли, во-первых, что у него много лжи открытой, глупой, дешевые расследования. К примеру, у нас на территории Удмуртии есть жесткие принципиальные общественники, которые мне в этом смысле очень серьезно помогают.

Поэтому с гражданскими активистами, которые борются против

коррупции в Удмуртии, с ними в коммуникациях проблем не будет. Они все в обойме, и мы сотрудничаем. Общественный и гражданский контроль — это основа моей работы.

— **Если в Удмуртии будет открыт штаб Навального, вы будете гарантировать его безопасность? Что не будет обливаний зеленкой.**

— Никого обливаться зеленкой у нас не будут, и я настоятельно прошу всех, даже кого очень сильно раздражает Навальный, этого не делать. Это глупо, это только повышает его узнаваемость. Человек уже опустился до такого уровня, он о себе напоминает зеленкой, еще чем-то... Я не дело, Навальный или кто-то еще, любое некоммерческое, общественное объединение, национально-культурное и так далее, чья деятельность соответствует российским законам, имеет право на законных основаниях открывать офисы, представительства, нанимать штат. Никаких установок нет, не было и не будет в отношении кого бы то ни было.

— **Стоит ли перед вами цель обеспечить для себя на сентябрьских выборах победу в первом туре? И впоследствии на президентских выборах обеспечить определенный процент голосов — наши источники, например, говорили о 70% — за кандидата от власти?**

— Ни в коем случае. Никаких установок на процент явки, процент на выборах главы региона, определенное количество мандатов из 60 в Госсовет Удмуртии не будет. Могу сказать, что даже некоторые сюрпризы ожидаю. Иллюзий на этот счет я не питаю, я пришел только в апреле, но моя установка — честная и открытая борьба. Я принял ре-

шение участвовать в выборах главы Удмуртской Республики, но какие-то ориентиры по цифрам для себя не ставлю. Давайте будем исходить из того, насколько действительно заслужу доверие жителей республики. Этот вопрос пробежками и отставками не решишь. Людям нужно показать горизонт планирования, например, что в городе Можге в 2018 году появится Ледовый дворец, а вопросы жителей Бале-зинского района Удмуртии мы решим до конца года, и только путем таких малых дел мы сможем сделать жизнь граждан лучше.

— **«Газета.ру» сообщила, что ОНФ будет участвовать в президентской кампании, что каким-то образом он должен будет влиять на явку.**

— Что сделал Народный фронт, я могу сказать: это очень серьезный проект «За честные закупки» и независимый мониторинг исполнения указов президента. Нам удалось консолидировать вокруг президента, лидера ОНФ, ту реактивную часть населения, у которой есть запрос на справедливость. Это десятки тысяч человек. Мне говорили: «Я Навальному это направил, но, видимо, это мелкий вопрос, его не интересует, а вы мне решили эту тему». Работа Фронта, уверен, усилит не только позиции Владимира Владимировича Путина, я думаю, это повлияет и на явку. Люди понимают через эти механизмы, через эти проекты, которые мы смогли реализовать: власти не все равно, что они думают и что они делают.

И до сих пор не верят журналисты, но дело губернатора Сахалина Александра Хорошавина инициировали люди, были сотни замечаний и жалоб, годами. Только когда ОНФ включился, это сыграло роль серьезную в дальнейшем развитии событий. Конечно, люди увидели, что на их запрос есть конкретная реакция, они себя чувствуют вовлеченными в развитие страны. Вот это, я считаю, действительно главным достижением Фронта, и это должно побудить людей пойти на выборы и поддерживать, естественно, президента. ■

Опрос о деятельности Общественной палаты

В середине февраля эксперты Комитета гражданских инициатив и Общероссийского гражданского форума — структур, связанных с Кудриным, — опубликовали опрос о

деятельности Общественной палаты, тогда возглавляемой Бречаловым. Работа палаты, по результатам опроса, была оценена в целом негативно. 51% респондентов

оценили работу ОП на один-три балла из десяти, 44% опрошенных заявили, что палата плохо представляет интересы институтов гражданского общества.

Тематические парки мира в цифрах

20,5 млн

человек посетили
самый популярный парк
развлечений «Мир Уолта
Диснея» во Флориде
в 2015 году

Около

50
МЛНкубиков Lego разных
размеров использовано
для строительства Лего-
ленда в городе Биллунни
(Дания). Площадь парка —
около 100 тыс. кв. м

\$97

(примерно
5,5 тыс. руб.) —стоимость
одного дня
посещения
Диснейленда
в Калифорнии

В 1583 году

основан
первый парк
развлечений Bakken
в Копенгагене
(работает и сейчас)130 тыс. человек работают в компании
Walt Disney Parks and Resorts,
управляющей шестью комплексами
парков развлечений в США, Европе и Азии

1780 руб.

— стоимость одного
взрослого билета в Сочи Парке
(первый тематический парк
России). Для детей (от 5 до 12 лет)
входной билет обойдется
в 1440 руб. (на 31 мая 2017 года)

26,9 га

составит
общая площадь
Парка будущего
на ВДНХ. Его
созданием займется
итальянская компания
Pizzarotti & C. SpA,
которая создала
парижский Диснейленд.
Строительство
первой очереди
должно завершиться
к сентябрю
2018 года

Источник: «Секрет фирмы», Disneyland, Bakken, Denmark.dk, Сочи Парк, данные РБК

БЛАГОУСТРОЙСТВО Власти города решили создать тематические парки

Петербург попадет в сети развлечений

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Власти Петербурга намерены создать сеть тематических парков и начали поиск разработчика их концепции. 50 дней, отведенные на выполнение работ, слишком сжатый срок, и информации по проекту недостаточно, отмечают эксперты.

Нужна концепция

Администрация Санкт-Петербурга объявила конкурс на разработку концепции проекта строительства сети тематических городских парков. В техническом задании, размещенном на сайте госзакупки 30 мая, говорится, что компания-победитель должна провести полноценное маркетинговое исследование потенциального спроса, анализ земельных участков, а также составить не менее трех детальных бизнес-концепций с мастер-планами и список потенциальных инвесторов.

Кроме того, необходимо разработать матрицу «финансовых, организационно-правовых, социально-политических и иных рисков на различных стадиях реализации проекта, а также предложений по их минимизации».

Создать концепцию необходимо за 50 рабочих дней. Городские власти готовы заплатить за нее не больше 10 млн руб. В качестве обоснования сообщается, что в феврале 2017 года чиновники проводили запрос цены, по результатам которого получили три коммерческих предложения — от 9,1 млн до 10,9 млн руб.

Четкие параметры, которым должна соответствовать концепция, в конкурсной документации не определены. «Конкурс для того и проводится, чтобы эту самую концепцию определить», — сказал РБК сотрудник пресс-службы комитета по инвестициям Санкт-Петербурга. — Соответственно, мы не можем сейчас говорить о том, какие будут концепции, так как хотим от инвесторов ее узнать». В комитете также добавили, что город не планирует тратить собственные средства, проект будет реализован на сторонние инвестиции.

Территорий для размещения тематических парков в Петербурге сейчас достаточно. В комитете по благоустройству Санкт-Петербурга РБК сообщили, что в управлении у города сегодня более 8 тыс. га зеленых насаждений, в том числе 1,7 тыс. скверов и 87 парков. Кроме того, в этом году начнется строительство еще двух новых парков: экопарка в Приморском районе и парка Героев-пожарных во Фрунзенском районе. Прокомментировать планы по созданию сети тематических парков в комитете затруднились, объяснив это тем, что занимаются лишь управлением существующими объектами.

Недостаточно данных

Представитель компании Millhouse (инвестор проекта «Новая Голландия» в Санкт-Петербурге) Джон Манн воздержался от комментариев по поводу возможного участия компании в проекте создания сети тематических парков. При этом Манн отметил, что компания не опасается конкуренции

с их стороны. «Горожане и гости Санкт-Петербурга только выиграют от большего числа парков», — заявил он.

Другие опрошенные РБК эксперты скептически отнеслись к инициативе городских властей. «Сумма 10 млн руб. выглядит неплохо, но для разработки трех концепций тематических парков ее будет недостаточно», — считает партнер Cushman & Wakefield Марина Смирнова. Она отмечает, что несколько лет назад разработка полноценной концепции одного тематического парка стоила около 12–15 млн руб. «Выполнить такой объем работы реально, но только той компании, которая уже занималась предварительными исследованиями по заданной тематике», — добавляет Смирнова. В противном случае только опрос в рамках маркетингового исследования займет около месяца.

За 50 дней сложно разработать качественную концепцию, соглашается директор департамента консалтинга и аналитики компании Knight Frank Ольга Широкова. Кроме того, в техническом задании слишком мало вводных, отмечает она, приводя в качестве примера тематический парк «Россия», который должен был разместиться на территории 1,4 тыс. га в Домодедовском районе Подмосковья. На разработку его концепции власти были готовы потратить сопоставимую сумму — около 10,5 млн руб., однако деньги предлагалось разделить между тремя победителями международного конкурса, который шел в течение нескольких месяцев — с августа по декабрь 2013 года. «В данном же случае власти не предла-

гают ни конкретных участков, ни желаемой концепции и масштаба. Такой конкурс вряд ли сможет что-то значительно привнести или изменить», — отмечает Широкова. Также недоумение у нее вызывает то обстоятельство, что чиновники решили разработать концепцию сразу сети тематических парков, а не начать с одного.

Еще одна странность, на которую обращает внимание Марина Смирнова, заключается в закупке не маркетинговых исследований, что было бы логично, а юридических услуг.

Тематический интерес

Беспорным лидером по количеству инициатив по созданию тематических парков является Москва, хотя постепенно к процессу подключаются и другие регионы. Так, в июне 2016 года губернатор Калужской области Анатолий Артамонов презентовал президенту Владимиру Путину проект тематического парка «Волшебный мир России» площадью 220 га и стоимостью \$4 млрд.

Еще более амбициозным проектом было строительство парка «Россия» стоимостью \$8 млрд в Подмосковье. Компания Coalco Василия Анисимова безвозмездно передала для этого государству 1,4 тыс. га земли. Согласно концепции Cushman & Wakefield, ежегодный парк «Россия» должны были посещать до 10 млн посетителей. Однако за три года власти не нашли инвестора, в связи с чем в декабре 2016 года объявили о закрытии проекта.

В День города, который в 2017 году пройдет в Москве 2 сен-

тября, власти планируют открыть тематический парк «Зарядье». Он строится на месте снесенной в 2012 году гостиницы «Россия», на участке в 15,6 га между Васильевским спуском, улицей Варварка и Китайгородским проездом. Проект, который реализуется за счет бюджета, должен стать первым крупным парком, созданным в столице за последние 50 лет. Первоначально на его реализацию отводили 5,08 млрд руб. Однако эта цифра постоянно росла, и в сентябре 2015 года «Коммерсантъ» писал, что строительство парка может потребовать уже 27 млрд руб. Его конечная стоимость неизвестна.

Тематический парк площадью 26,9 га будет на ВДНХ. Первая очередь «Парка будущего» должна быть открыта к сентябрю 2018 года на площади 17,3 га в южной части комплекса. Здесь появятся канатная дорога и три больших аттракциона в новых крытых павильонах. Также будут переоборудованы несколько существующих павильонов, в частности «Круговая кинопанорама», «Юные техники», «Хлеб» и «Семена». Стоимость строительства первой очереди составит 11,35 млрд руб. Эти средства заложены в адресной инвестиционной программе Москвы.

За счет частных инвестиций в Москве создается парк «Остров мечты» площадью около 100 га в Нагатинской пойме. В его строительство группа «Регионы», совладельцем которой является семья депутата Госдумы Зелимхана Муцоева, намерена вложить 69 млрд руб. Еще 30 млрд руб. в развитие транспортной инфраструктуры обещают инвестировать городские власти. ■

ПОТРЕБЫНОК Ginza Project развивает продуктовую сеть

Ресторатор уходит в магазин

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Сеть продуктовых магазинов All Foods, входящая в ресторанный холдинг Ginza Project, в течение трех лет увеличится на порядок. В кризис россияне готовы скорее экономить на походах в рестораны, чем на покупках еды.

Ресторанный холдинг Ginza Project откроет 30 продуктовых магазинов All Foods в ближайшие три года в российских городах-миллионниках, рассказал РБК основатель и старший партнер холдинга Дмитрий Сергеев. Инвестиции в один магазин составляют около 25 млн руб., в некоторых будут участвовать сторонние инвесторы, отметил он. Таким образом, всего на открытие сети будет потрачено 750 млн руб.

В холдинг Ginza Project, который создали петербургские предприниматели Дмитрий Сергеев и Вадим Лапин в 2003 году, сейчас входят 150 ресторанов в России, США и Великобритании. Первый гастрономический магазин All Foods по-

явился в 2015 году. Сейчас в Москве работает четыре такие лавки.

В течение лета Ginza Project откроет еще два магазина в Москве и один в Санкт-Петербурге, рассказал Сергеев, а до середины 2018 года — три магазина в Екатеринбурге.

Магазины All Foods занимают небольшие площади — от 50 до 100 кв. м. В ассортименте — овощи, фрукты, свежая выпечка и молочная продукция, в том числе от фермерских хозяйств. Средний чек в All Foods составляет около 800–1000 руб. В близких по формату AB Daily, которую развивает «Азбука вкуса», средний чек составляет 500 руб., сказал представитель ретейлера Андрей Голубков.

All Foods — не единственный розничный проект Ginza Project. С весны 2015 года холдинг также управляет Даниловским рынком в Москве, в реновацию которого вложил 910 млн руб.

Хорошие рестораны в поиске продуктов все чаще увеличивают прямые связи с поставщиками, которые можно использовать также и для открытия собственных магазинов, рассказывает партнер EY Александр Горский. Однако ретейл — это

сложный рынок со своими особенностями, предупреждает он. Чтобы диверсификация была успешной, ресторатору необходимо справиться с операционными вызовами, характерными для ретейла.

Несмотря на падение покупательной способности, магазины свежей фермерской и органической еды в ценовом сегменте выше среднего находят своего потребителя, считает партнер Deloitte Егор Метелкин. Это объясняется интересом молодых людей к здоровой еде и развитием локальных производителей, которое началось после введения санкций, поясняет эксперт. По его словам, целевая аудитория All Foods готова переплачивать за сам процесс покупки, предпочитая обычным рынкам гастролавки с европейскими интерьерами.

Достоинство специализированных магазинов (винотек, мясных, рыбных или молочных лавок) заключается в широком ассортименте эксклюзивных продуктов, тогда как круг поставщиков для супермаркетов, как правило, ограничен крупными корпорациями, рассуждает руководитель направления стрит-ретейл компании «Ма-

«Едим дома» поскромнее

Принадлежащая супругам Юлии Высоцкой и Андрею Кончаловскому сеть магазинов «Едим дома» скорректировала планы. В этом году в дополнение к двум действующим точкам откроется

еще две-три, к концу 2018 года их число достигнет десяти. Ранее предполагалось, что уже в этом году работающая по франшизе сеть будет насчитывать 40–45 магазинов. «Мы не можем

позволить большую экспансию, судя по состоянию рынка, строить проект на кредитные деньги нецелесообразно», — пояснила РБК менеджер по развитию проекта «Едим дома ритейл» Евгения Маршукина.

газин магазинов» Марина Маркова. Кроме того, в специализированных магазинах — высокий уровень обслуживания.

Инвесторы в недвижимость всё чаще ищут помещения, арендаторами которых являются продуктовые магазины — количество таких запросов за год (с весны 2016-го по весну 2017-го) увеличилось на 25–30%, подсчитало ранее Khigh Frank. С точки зрения инвесторов, продуктовый стрит-ретейл счита-

ется самым стабильным бизнесом в отличие от тех же ресторанов и кафе, сделали вывод аналитики агентства.

Согласно опросу UBS Evidence Lab, проведенному в начале 2017 года, россияне не готовы значительно сокращать свои траты на продукты, даже если их финансовое положение продолжит ухудшаться. Расходы на еду в этом случае снизятся только на 5%, тогда как на развлечения и походы в рестораны и кафе — на 80%. ■

Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ
ПРОЕКТ

 РБК

 РОСКОНГРЕСС

roscongress.rbc.ru

Новости, дайджесты, интервью

СОГЛАШЕНИЕ Консорциум во главе с Fosun Group купит 10% акций крупнейшего золотодобытчика России

«Полюс» сместится в Китай

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Полюс» договорился продать 10% китайским инвесторам во главе с Fosun и о продаже небольшого пакета РФПИ. Крупнейший золотодобытчик России гарантировал инвесторам щедрые дивиденды за 2017–2021 годы.

Крупнейший производитель золота в России «Полюс» Саида Керимова (владеет 91,7%) договорился продать консорциуму китайских инвесторов во главе с Fosun Group 10% своих акций по цене \$70,6 за бумагу. Об этом сообщила компания на Лондонской бирже. Кроме того, китайский инвестор получит опцион еще на 5%, который он сможет реализовать до конца мая 2018 года. Но этот опцион предполагает премию к цене сделки, дополнительные акции инвестор сможет купить по цене \$77,66 за бумагу (всего за \$488 млн).

Компания была оценена для первоначальной сделки в \$9 млрд, для сделки с реализацией опциона — в \$9,9 млрд. Завершение сделки по продаже 10% акций «Полюса» ожидается до конца 2017 года после получения правительственных разрешений. Консорциум китайских инвесторов уже получил предварительное одобрение у властей, говорится в сообщении. Кроме того, итоговая стоимость 10-процентной доли будет скорректирована на объем выплаченных дивидендов в период между подписанием договора о продаже и закрытием сделки.

Соглашение с Fosun также обязует «Полюс» платить высокие дивиденды. Теперь минимальный



Соглашение с Fosun обязует «Полюс» платить высокие дивиденды: минимальный уровень дивидендных выплат «Полюсом» за 2017–2019 годы будет не менее \$550 млн в год, а за 2020–2021 годы — не менее \$650 млн

уровень дивидендных выплат «Полюсом» за 2017–2019 годы будет не менее \$550 млн в год, а за 2020–2021 годы — не менее \$650 млн. Они должны выплачиваться раз в полгода. После 2021 года компания сможет вновь следовать своей дивидендной политике, которая предполагает выплаты на уровне 30% EBITDA, если отношение чистого долга к EBITDA ниже 2,5х.

В последний раз «Полюс» платил дивиденды по итогам 2014 года — \$184,5 млн. В конце 2014 года акционеры компании также получили спецдивиденды в размере \$500 млн.

Кроме того, Fosun и «Полюс» договорились увеличить количество мест в совете директоров с девяти до 11 и включить в него троих независимых неисполнительных

директоров. Fosun получил право на два места в совете. Сейчас в совете директоров три независимых директора, дети Сулеймана Керимова — Саид и Гульнара Керимовы, генеральный директор «Полюса» Павел Грачев, старший вице-президент по операционной деятельности Владимир Полин, управляющий директор «Нафта Москвы» Анастасия Галочкина, старший ви-

це-президент по финансам и стратегии Михаил Стискин.

Позднее вечером 31 мая «Полюс» также объявил о продаже 0,28% своих акций РФПИ за \$25 млн. Сделку планируется закрыть после завершения продажи 10% Fosun, говорится в сообщении компании.

О том, что у «Полюса» должен появиться еще один инвестор в ближайшее время, сообщил РБК. «Мы будем инвестировать с крупным китайским фондом, объявим на Питерском международном форуме (ПМЭФ). Это очень крупная ресурсодобывающая российская компания», — говорил на днях журналистам генеральный директор РФПИ Кирилл Дмитриев, отказавшись назвать соинвестора и детали сделки. «Отдельно заходит РФПИ, отдельно — частная китайская группа», — добавил он.

«Полюс» вел переговоры с Fosun с 2016 года. Тогда «Коммерсантъ» писал, что китайские инвесторы хотят получить блокпакет «Полюса» примерно за \$2 млрд. Близость сделки подтверждал в апреле первый вице-премьер Игорь Шувалов: «Насколько я знаю, Fosun и «Полюс» даже сегодня должны были подписать соответствующие документы», — говорил он журналистам после заседания российско-китайской межправкомиссии. Но в мае «Коммерсантъ» сообщил, что китайские инвесторы обсуждают покупку 10% «Полюса» исходя из оценки компании в \$8,9 млрд и кол-опцион еще на 5% в течение года с момента подписания. Еще до 10% акций, по данным издания, «Полюс» планирует продать в рамках IPO, привлечь якорных инвесторов. ▀

СДЕЛКА Владельцами комбината станут инвесторы из КНР, Владимир Потанин и Григорий Березкин

Быстринский ГОК поделят на троих

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Консорциум китайских инвесторов Highland Fund в мае 2017 года довел долю в инвестиционном проекте «Норникеля» по разработке медного месторождения в Забайкальском крае до 13,33%. Основным акционером «Норникеля» Владимир Потанин и владелец группы ЕСН Григорий Березкин приобретут в 2017 году еще 36,67% в проекте.

«Норильский никель», крупнейшим акционером которого является Владимир Потанин (владеет 30,4%), еще в 2015 году договорился продать китайскому фонду Highland Fund 13,33% в Быстрин-

ском ГОКе за \$100 млн. Летом 2016 года китайские инвесторы купили 10,67% в проекте за \$80 млн, а 12 мая 2017 года увеличили свою долю до 13,33%, докупив 2,66% примерно за \$20 млн, говорится в проспекте компании к размещению еврообондов.

Китайский инвестор не реализовал преимущественное право выкупа 39,32% в проекте, срок которого истек в марте 2017 года. В январе этого же года «Норникель» договорился продать до 39,32% в Быстринском проекте структурам Потанина и владельцу группы ЕСН Григорию Березкину, которые создали фонд CIS Natural Resources Fund. Тогда предполагалось, что если Highland увеличит свою долю до 13,33%, то доля фон-

да Потанина и Березкина составит 36,67% при оценке всего проекта в \$750 млн. Таким образом, «Норникель» может получить еще \$275 млн от продажи доли фонду своего акционера и Березкина. Для завершения сделки необходимо получить все необходимые разрешения у регуляторов. Ожидается, что она будет закрыта в течение 2017 года, говорится в проспекте «Норникеля». Компания при этом останется владельцем более 50% в проекте, а также его оператором.

Представитель Winter Capital Advisors, инвестконсультанта CIS Natural Resources Fund, отказался комментировать, как распределены доли между акционерами фонда, но подтвердил намерение фонда приобрести долю в Быстрин-

ском ГОКе до конца этого года. Впереди еще получение разрешения на сделку в ФАС. Представитель «Норникеля» от комментариев отказался.

«Норникель» планирует начать производство на Быстринском ГОКе, расположенном в 300 км от российско-китайской границы, в четвертом квартале 2017 года, а в 2018 году произвести 40 тыс. т меди в концентрате, по данным проспекта компании. Проект требует еще \$500 млн инвестиций. Всего вложения в него компания оценивала в \$1,6 млрд. Вывести ГОК на проектную мощность (более 65 тыс. т меди в концентрате, 2,9 млн т магнетитового концентрата и 252 тыс. унций золота в год) планируется в 2019–2020 годах.

«Запуск нового производства в непосредственной близости к ключевым клиентам «Норникеля» в Азии увеличит предложение компанией медной продукции», — отмечает «Норникель».

Потанин в декабре 2016 года упоминал о планах IPO Быстринского проекта на азиатских площадках. Запасы меди на Быстринском месторождении по категориям В, С1 и С2 составляют 2,1 млн т меди, золота — 7,6 млн унций, серебра — 34,1 млн унций.

Кроме того, бизнесмен не исключил, что горно-обогатительный комбинат может получать сырье с Баимского месторождения меди, золота и молибдена на Чукотке, принадлежащего Роману Абрамовичу и Александру Абрамовичу. ▀

МНЕНИЕ

Как российское право становится удобнее для бизнеса

Дмитрий Афанасьев,

председатель комитета партнеров адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Российским компаниям уже нет нужды уходить под зарубежную юрисдикцию для окончательного возвращения домой нужна либерализация уголовного права.

На фоне непростой ситуации в экономике и геополитике не всегда замечаешь позитивные перемены. Одной из таких перемен является рост доверия российского бизнеса к национальному праву. По данным опроса, проведенного нашим адвокатским бюро, за последние пять лет доля компаний, подчиняющих для своего бизнеса корпоративных и финансовых сделок российскому, а не иностранному праву, выросла с 10 до 34%. Что это значит и откуда взялся такой рост патриотизма в кругу российских бизнесменов?

Не было бы счастья

Будем реалистами и признаем, что главным фактором роста доли сделок по российскому праву стали введенные против России санкции. Они самым прямым образом сказались на объеме трансграничных сделок с российским элементом. Объем внешних заимствований и инвестиций упал, а с ними и доля контрактов по английскому, американскому или другому зарубежному праву. О рисках, связанных с иностранным правосудием, задумались госкомпании. Ведь оспорить в судебном порядке европейские и американские санкции оказалось не так просто, а риски неисполнения контрактов и признания иностранными судами и арбитрами таких контрактов необязательными к исполнению ввиду санкций имеются.

Зато в полной мере сработал другой фактор — появление в российском Гражданском кодексе современных инструментов структури-

рования сделок и защиты инвестиций, принятых в англо-саксонской системе права и востребованных современным бизнесом. Как говорят мои партнеры — специалисты по английскому праву, сегодня в российском праве можно реализовать 90% тех механизмов, что предлагает английское для структурирования транзакций. Российским компаниям больше нет нужды искусственно вводить в сделку иностранный элемент, чтобы написать договор так, как им нужно. Думается, дальнейшее снижение количества императивов, предписывающих бизнесменам, как договариваться между собой, могло бы способствовать продолжающемуся росту популярности российской юрисдикции.

А судьи кто?

Но удастся ли защитить права по договору, заключенному по российскому праву? По таким показателям, как сроки и стоимость рассмотрения коммерческих споров и даже «качество правосудия», Россия находится на одном из первых мест в рейтинге Всемирного банка Doing Business. Этот факт малоизвестен, но она занимает 12-е место в мире по эффективности исполнения контрактов через суд. Из стран БРИКС выше России по этому критерию только Китай, остальные далеко позади.

Как показывает статистика Верховного суда, количество дел в российских судах довольно велико. Это говорит об общем доверии к российской судебной системе, то есть обращение в государственный суд у нас в стране остается самым популярным инструментом защиты нарушенных прав. Тем не менее вопрос доверия к судебной системе респонденты нашего опроса, а это юристы от среднего и крупного бизнеса, ставят на одно из первых мест. Альтернативой российским и зару-

бежным судам и арбитражам могли бы стать независимые и профессиональные третейские суды. Сейчас они находятся в стадии реформирования. По новому закону об арбитраже, российские третейские суды в срок до 1 ноября 2017 года должны пройти аккредитацию в Минюсте, чтобы иметь право далее рассматривать дела. Пока такую аккредитацию прошли два арбитража, и с сентября они смогут рассматривать дела по новому закону.

Скоро сказка сказывается

Важнейшим приоритетом для страны является создание авторитетного, независимого и современного третейского суда мирового образца — аналога LCIA, арбитражных центров при ICC, SCC и т.п. Это бы позволило, не покидая Россию и не рискуя качеством правосудия, рассматривать по российскому праву споры из сложных сделок с привлечением лучших специалистов в качестве арбитров вместо перегруженных и не имеющих узкой специализации судей государственных судов. Но мировой опыт показывает, что на «раскрутку» такого суда — формирование достаточного объема контрактов, в которых будет прописано подчинение споров данному суду, чтобы загрузить его и добиться высокого качества правосудия, — требуются несколько десятилетий. Возможно, такой процесс могло бы ускорить сотрудничество с одним из признанных центров арбитражных разбирательств для переноса его опыта, репутации и доступа к арбитрам из его панели. По такой модели пошел Дубай с его DIFC-LCIA, созданным как совместное предприятие с лондонским LCIA.

Стоит рассмотреть и возможность создания в системе Верховного суда специализированного инвестиционного суда, судьи в

котором имели бы помимо безупречной репутации и профессиональных навыков опыт работы в бизнесе и второе финансовое или управленческое образование, а заседателями могли бы быть в том числе и иностранцы. Успешный опыт формирования специализированных судов есть — это Суд по интеллектуальным правам. Наибольший шанс на реализацию такой инициативы есть на Дальнем Востоке, руководство которого стремится повысить привлекательность территорий опережающего развития и свободного порта Владивосток, для резидентов которых Инвестиционный суд мог бы быть первой инстанцией, с обжалованием непосредственно в ВС РФ.

Не было печали

Количество уголовных дел против предпринимателей — тревожный сигнал. Тревожный, потому что наиболее активный слой общества — предприниматели и топ-менеджеры — часто оказываются на скамье подсудимых, в том числе по делам, инициированным в рамках «корпоративных разборок» и претензий налоговых органов.

При этом инициирование уголовного дела по «предпринимательскому составу» часто является способом получения доказательств по делу гражданскому, где не хватает инструментов сделать это цивилизованным путем. И это как раз тот случай, когда заимствование из институтов общего права более чем уместно — процедура discovery/disclosure может избавить российский правопорядок от сложившейся порочной практики.

Безусловно, необходима и либерализация уголовного права: декриминализация предпринимательских составов, запрет заключения под стражу лиц, совершивших ненасильственные корыстные преступления, исключение переоцен-

ки гражданских правоотношений в уголовном производстве. Для повышения состязательности сторон уголовного процесса может быть полезным введение института следственного судьи, который мог бы контролировать работу следствия до передачи уголовного дела в суд.

Нужно также пересмотреть закон о контролируемых иностранных компаниях и закон о валютном контроле, из-за неразумности которых предприниматели и создаваемые ими рабочие места переезжают за границу. Два этих закона больше навредили российской экономике, чем все западные санкции вместе взятые.

Хорошо там, где мы есть

Мне не раз признавались доверители нашего адвокатского бюро из числа иностранных инвесторов, что Россия для них гораздо более комфортная юрисдикция, чем другие страны БРИКС. Мы привыкли сравнивать себя с Европой и жаловаться, но сравнивать надо с сопоставимыми экономиками стран БРИКС. Это обнадеживает. Не это ли должно являться для российского бизнеса посылом активнее обустроить собственную юрисдикцию и далее, чтобы не только зарабатывать, но и жить и судиться хотелось в нашей стране? Такие усилия могут и должны стать плодотворными. Можно вспомнить результаты работы некоммерческого партнерства «Содействие развитию корпоративного законодательства», внесшего существенный вклад в реформу Гражданского кодекса, а также деятельность «Деловой России», «Опоры России» и РСПП как позитивные примеры диалога бизнеса и власти.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПМЭФ'17
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ
1—3 ИЮНЯ
FORUMSPB.COM

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
Генеральный спонсор	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума	Официальный авиаперевозчик Форума
ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)			
ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:			

Как превратить научные экспедиции в прибыльный бизнес

Туризм выходит на медвежью тропу

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Ученый-гидробиолог Артем Акшинцев основал туристический клуб Russian Travel Geek, чтобы окупить свои научные изыскания. Оказалось, что платить за возможность побывать в роли исследователей готовы многие.

Километры безлюдной тайги, ледяные броды, медведи, 20-килограммовый рюкзак и две недели в палатках безо всяких удобств — такой суровый отдых предлагает москвичам 27-летний гидробиолог Артем Акшинцев. Горожане могут принять участие в настоящей экологической экспедиции и узнать, как устроена жизнь на Камчатке.

Таежный роман

История любви Акшинцева к экстремальному туризму началась на первом курсе экологического факультета Российского университета дружбы народов (РУДН). К тому времени молодой человек уже объездил полмира автостопом и походные условия его не пугали, так что Акшинцев быстро влился в группу университетских походников.

Серьезные приключения начались на третьем курсе, когда Артем познакомился со своим будущим научным руководителем доктором физико-математических наук Григорием Баренбоймом. В 1980-х тот ездил в экспедиции на Камчатку, где изучал цианобактерии, обитающие в горячих источниках. Обычный белок при столь высоких температурах разлагается, а эти бактерии приспособились к жизни практически в кипятке. Ученый предположил, что эту способность можно было бы использовать для производства новых видов препаратов, увеличивающих человеческую выносливость. Но после перестройки финансировать проект перестали, и его пришлось свернуть. Акшинцев вызвался возобновить исследования. Под эти цели Баренбойм получил грант от Российского фонда фундаментальных исследований — 200 тыс. руб. На них студент и отправился в первую экспедицию на Камчатку в 2012 году. Причем один.

С дорогами за пределами крупных городов на Камчатке пробле-



ФОТО: из личного архива

По расчетам РБК, за летний сезон 2016 года выручка туристического клуба Russian Travel Geek составила более 3 млн руб., прибыль — 1 млн руб. Сезон 2017 года должен принести около 5 млн руб. выручки: на лето и осень запланированы 12 походов — на Камчатку, в Абхазию, Марокко, Исландию, Ирландию, Танзанию. На фото: основатель клуба Артем Акшинцев

мы, добраться до нужного места можно только с оказией. Арендовать вездеход-«вахтовку» или вертолет — дорогое удовольствие: час летного времени тогда стоил от 180 тыс. до 260 тыс. руб. Приходилось дожидаться попутного транспорта и просить подобрать. Но больше Артема изводила необходимость вести связанную с грантом отчетность. «Я был скован в передвижениях и тратах, это убивало всю мотивацию заниматься реальной наукой, — вспоминает он. — Я эколог, я ненавижу, когда из деревьев делают бумагу, а тут еще и используют ее так бессмысленно».

Вернувшись из экспедиции, Акшинцев решил искать деньги на исследования другим путем. Одновременно к нему обратился Вадим Кириченко, сотрудник кам-

чатского филиала Тихоокеанского института географии ДВО РАН, с которым Артем познакомился во время экспедиции. Кириченко проанализировал космические снимки Срединного хребта Камчатки и обнаружил проталины в снегу там, где согласно современным картам их быть не должно. Ученые предположили, что там могут быть еще не исследованные термальные источники, и решили отправиться на их поиски.

Снова связываться с грантом не хотелось, и Акшинцев решил собрать средства на исследование хребта через краудфандинговую платформу. В команду он позвал врача и аспиранта факультета фундаментальной медицины МГУ Алексея Маковского. Вторым они сняли ролик об одной из

своих экспедиций и выложили его на сайте «Планета.ру». Запрошенные 130 тыс. руб. удалось собрать за полтора месяца. В качестве призов жертвователям обещали череп медведя, шаманский бубен и другие камчатские сувениры. Еще около 40 тыс. руб. заплатила небольшая туристическая компания за то, что ученые отправятся в поход с их корпоративным флагом. Собранных денег хватило на билеты до Камчатки и обратно, а также на вертолетный «заброс» к точке старта.

Полтора месяца пешком с рюкзаками, ограниченным запасом еды, без связи, в окружении медведей, которыми славится камчатская тайга, — затея казалась сумасшедшей. «Когда мы пришли регистрировать экспедицию в МЧС, нам сразу сказали, что тела наши прилетят забирать осенью», — смеется Артем. Коллеги из камчатского Института вулканологии и сейсмологии даже устроили тотализатор: ставили на то, как долго протянут эти трое. «То есть они даже не сомневались, что мы умрем, просто ставили флажки на карте. Побеждал тот, чей флажок окажется ближе к точке нашей гибели», — безмятежно рассказывает он. Зато когда Акшинцев вернулся, его доход с тотализатора составил около 30 тыс. руб.

Но условия действительно оказались суровыми. Идти надо было по перевалам, погода менялась на глазах. «Наверху нас часто накрывали ледяной дождь и гу-

стой туман. Мы не видели ничего дальше вытянутой руки и шли на ощупь», — рассказывает Акшинцев. Из-за тумана одежда покрывалась влагой, которую мгновенно превращал в ледяную корку холодный ветер. Не обошлось и без столкновений с медведями.

Несмотря на экономию продуктов, на последнюю четверть пути их не хватило. За время экспедиции каждый исследователь потерял по 10–15 кг. Зато собрали материал для дальнейших исследований и обнаружили несколько новых источников, гордится Акшинцев.

Болезнь севера

После всех этих приключений Артем решил забросить рюкзак на полку и заняться лабораторной работой. Но денег не было даже на исследования привезенных с Камчатки материалов. Чтобы получить бесплатный доступ к нужному оборудованию, Акшинцев устроился в Институт ядерных исследований оператором пневмопушки. Через несколько месяцев такой жизни он понял, что без походов не может.

Однако экспедиции были невозможны без средств. Просить денег у государства или собирать их через интернет не хотелось, и Акшинцев решил коммерциализировать то, что умел лучше всего, — ходить по тайге и рассказывать о любимой работе. Он создал группу во «ВКонтакте», где рассказал, что со-

Экономика экспедиции «Хроники Пандоры» (Камчатка, 10 дней), тыс. руб.

Выручка (группа 12 чел.)

720

Расходы **533,8**

Аренда жилья **105,4**

Аренда транспорта **272**

Еда **80**

Авиабилеты для гидов и фотографов (4 чел.) **70**

Прочие расходы **6,4**

Прибыль **186,2**

Источник: данные компании RTG

Рынок «гражданской науки»

Движение гражданской науки (Citizen Science) набирает популярность во всем мире. «Идея в том, чтобы привлечь к науке большое количество непрофессиональных ученых. Это отличный шанс дать людям узнать, как устроен окружающий

мир, и почувствовать причастность к научному прогрессу», — говорит кандидат биологических наук и популяризатор науки Александр Панчин. В России этот тренд выражен в основном появлением научно-популярных лекториев,

хакатонов (от англ. hacker и marathon, форум разработчиков. — РБК) и онлайн-проектов (Science Guide, Science Slam, «Курилка Гутенберга» и др.). Западные ученые пошли дальше: они привлекают желающих к масштабным научным

исследованиям. Самый первый такой опыт провели ученые из Университета Беркли в США, запустив проект SETI@Home, который формирует из тысяч компьютеров обычных людей аналог суперкомпьютера — объясняет Панчин.

бирает экспедицию на Камчатку, и предложил всем желающим присоединиться, оплатив дорогу, еду и его работу как проводника. Путь на две недели без учета авиабилетов до Петропавловска-Камчатского стоила 25 тыс. руб.

К удивлению Артема, желающих оказалось достаточно: на 13 мест в группе пришли 20 заявок. Отобрав тех, кто был готов к суровым походным условиям, Акшинцев вместе со своим другом-философом Иваном Кравцовым зарегистрировал туристический клуб Russian Travel Geek (RTG) и отправился в первую научно-коммерческую экспедицию. Группа шла от источника к источнику, помогала ученому собирать пробы, а он по дороге читал лекции. «Природа — это живой музей, неиссякаемый источник тем, — говорит Акшинцев. — Ты сидишь возле термального бассейна и говоришь: вот, ребята, точно так наша жизнь выглядела 3,5 млрд лет назад».

После оплаты всех связанных с экспедицией расходов у Акшинцева осталось около 90 тыс. руб. чистой прибыли. На них он объездил еще несколько термальных источников. «Уезжал я с пустыми карманами, в одних изношенных штанах, — вспоминает он. — Но понял главное: схема работает». Поняли это и другие ученые, которые сначала отнеслись к затее Акшинцева скептически. В следующем, 2016 году возглавлять экспедиции RTG вызвались еще семь человек — ботаники, этнографы, биологи, астрофизики из Москвы, с Камчатки и из Крыма.

Рассказы о нестандартном виде туризма разлетелись по соцсетям. В 2016 году RTG провел сразу шесть экспедиций на Камчатку, одну — в Крым и организовал партнерскую программу с проектом «Фрегат «Штандарт», где туристы примеряли на себя роль моряков, проходя маршрут вдоль берегов Европы на точной копии фрегата XVIII века. Число заявок превысило все ожидания: конкурс составил пять че-

ловек на место. «Людам уже неинтересно бесцельно перемещаться по миру и глазеть на достопримечательности, — считает Артем. — Мы даем возможность поддерживать науку и узнать что-то новое об окружающем мире. Туризм выходит на новый уровень, становится осмысленным».

Туризм для избранных

На сайте RTG прямо сказано: комфорта в походе не будет, придется тащить на себе личные и общие вещи, жить в палатках, проходить за день 10–20 км. Отбор основан на подробной анкете, которую должен заполнить каждый претендент. Вопросы (их больше 50) касаются состояния здоровья, уровня физической подготовки, походного опыта, основной работы и хобби. Кроме того, турист заполняет специальную форму, где подтверждает, что ознакомлен с правилами похода и дает согласие на обработку своих персональных данных. «Однажды мы уже почти взяли человека, но потом я увидел его плейлист [во] «ВКонтакте», который полностью состоял из песен «Каспийского груза». Это стало причиной для отказа», — рассказывает Акшинцев. По его словам, существенная разница в культурном бэкграунде внутри группы может привести к социальным конфликтам.

Иногда система отбора все-таки дает сбой и людей приходится снимать с маршрута. Их с кем-то из гидов отправляют к ближайшему населенному пункту. В форму договора этот пункт вошел, когда один из туристов в первый же день похода упал в обморок. «Когда мы стали разбирать его рюкзак, чтобы распределить вещи на всех, обнаружили десяток банок фасоли и 9 кг орехов», — рассказывает Акшинцев. Сам турист объяснил это тем, что он вегетарианец и ничего другого есть не может. Артему пришлось вести его к людям, сделав крюк в 50 км.

Отбор проходят и ученые, которые хотят вести экспедиции в рамках Russian Travel Geek: они должны рассказать о своем научном опыте и разработать подробный план путешествия. «Были у нас археологи, которые предлагали людям десять дней подряд просто копать. Это, конечно, не дело», — говорит Акшинцев. Из 48 гидов, которые подали заявки в RTG в 2017 году, он взял только пятерых.

Экономика науки

По расчетам основателя RTG, около 70% выручки уходит на покупку еды и оборудования на группу, закупку GPS-трекеров и оплату билетов для ученых. Из оставшихся 30% формируется «научный общак», который делится между гидами. Тратить эти деньги можно только на исследования. «У меня с этим строго», — говорит Артем.

По расчетам РБК, за летний сезон 2016 года RTG выручил более 3 млн руб., 1 млн составила прибыль. Сезон 2017 года должен принести уже около 5 млн руб. выручки: на ближайшие лето и осень запланированы 12 походов — на Камчатку, в Абхазию, Марокко, Исландию, Ирландию, Танзанию. По словам Акшинцева, практически все места раскуплены. Десятидневные походы на Камчатку стоят 50–60 тыс. руб. без авиабилетов. Самая дорогая экспедиция, в Танзанию, обойдется туристам в 100 тыс. руб. Цены в разы ниже, чем на «комфортные» туры с использованием вертолетов, и сопоставимы с тем, что предлагают местные турфирмы. Например, на сайте клуба путешественников «Странник» можно купить тур «Вся Камчатка за 12 дней (лайт)» за 84,9 тыс. руб., агрегатор туров Pro Adventure предлагает двухнедельный поход с рюкзаками по камчатским вулканам за 49 тыс. руб.

Акшинцев планирует привлечь новых гидов и расширить географию походов. Вместе с командой морских биологов он собирается запустить экспедиции

Взгляд со стороны

«Чтобы проект работал, нужна реклама»

Андрей Клопотович,
руководитель
турфирмы ИДНИ

«В России научно-популярный туризм существует в разных формах — это и круизы к Северному полюсу, и спелеологические экспедиции, сплавы и походы по горной местности. Такой турпродукт ориентируется на взрослых, ищущих, интеллигентных людей и стоит дороже обыкновенной экскурсии. Чтобы люди его покупали, нужно довести до них качественные ха-

рактеристики продукта. Это требует больших затрат на рекламу».

«Наука становится модной»

Никита Сафонов,
главный редактор
научно-популярного
портала «Футурист»

«Чтобы монетизировать проект, нужно привлекать массовую аудиторию, осуществлять более регулярные, а не чартерные поездки. Пока продукт расчитан на ученых, их друзей или людей, так или иначе интересующихся наукой. Но потенциал большой. Интерес к научно-популярной и

гик-культуре растет. Быть умным становится модно».

«Туризм для продвинутых вряд ли станет массовым»

Наталья Розенблюм,
управляющий партнер
гостиничной компании
Top Hotel Experts

«Ниша научно-популярного туризма занимает маленький процент на российском рынке туризма. Подобные проекты рассчитаны на узкий сегмент продвинутых туристов и окупаются за счет достаточно высокой цены тура при условии небольшого числа участников».

на исследовательской яхте к берегам Арктики. Такая поездка будет стоить туристам 100–150 тыс. руб. В то же время увеличивать размер групп или развивать бизнес по франшизе он не собирается. «RTG — это в каком-то смысле клуб для своих. Если сделать продукт массовым, неизбежно пострадает качество и пропадет вся романтика, — уверен он. — На данном этапе мне хватает денег на исследования, а больше ничего не нужно».

Мечта ученого-предпринимателя — создать на основе экстракта из цианобактерий препарат-адаптоген, который поможет человеку адаптироваться к непривычным для себя условиям, в первую очередь к недостатку кислорода.

По его словам, в 1980-х годах под руководством Баренбойма было доказано, что мыши, получавшие этот экстракт, оказывались намного устойчивее к кислородному голоданию. Но чтобы подтвердить эти результаты, нужно снова провести исследования в независимой лаборатории. Это будет стоить 2–3 млн руб.

Права на препарат Акшинцев надеется продать фармакологической компании, чтобы та наладила производство биологически активных добавок на основе экстракта. Пока же ученый продолжает разрабатывать новые маршруты, параллельно готовясь к защите диссертации. «RTG позволяет мне заниматься наукой и видеть мир. Это дороже любых денег», — уверяет Артем. ▀

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

ПМЭФ 2017

Круглый стол при участии Минстроя
России и Исполнительного директора
Программы ООН-Хабитат Хуана Клосса

Эпоха урбанизации — открывая возможности для развития



Михаил Мень
Министр строительства и ЖКХ РФ

Развитие городов в России, включая небольшие населенные пункты, сегодня начинает все больше влиять как на экономическую, так и социальную составляющую жизни регионов и страны в целом. Сегодня город – это сосредоточение самого важного, что есть у нашего общества. И в последние десятилетия главным капиталом в развитии городов стал сам человек – его интеллектуальный, творческий и социальный потенциал. Самые стремительно растущие города – это научные, культурные, образовательные, бизнес-центры и так далее. Это центры мысли и технологий.

Большинство экспертов считают, что среда и сознание взаимно влияют друг на друга. То есть, управляя средой, мы в какой-то степени управляем и тем, для каких людей она станет привлекательной, и, частично, формируя новое мировоззрение тех, кто уже здесь живет.

Именно поэтому в 2017 году страна по поручению главы государства

впервые в таком масштабе приступила к реализации федерального проекта формирования комфортной городской среды. Для реализации первых проектов этого проекта из федерального бюджета были выделены значительные ресурсы – 20 млрд рублей были распределены по регионам еще в конце прошлого года, и еще более 5,1 млрд рублей были выделены дополнительно – соответствующее постановление подписано 28 апреля.

В рамках проекта все муниципалитеты с населением свыше тысячи человек должны будут принять современные правила благоустройства, выстроить системы уборки, озеленения и освещения городов. Регионами и муниципалитетами до 1 ноября принимаются пятилетние программы, в которые войдут все территории, нуждающиеся в благоустройстве, и эти программы должны стать ключевым документом, очерчивающим стратегию развития города. Важнейшим условием реализации этого про-

екта является привлечение в работу непосредственно самих жителей, окончательное решение, что и как изменить должно оставаться за ними. При этом эксперты и специалисты отрасли должны предложить варианты развития территорий, такая работа уже началась.

Кроме того, мы уверены, что эффективные способы решения типовых проблем и задач (а они, как правило, у большинства российских городов очень схожие) нужно обязательно поощрять и тиражировать на всей территории страны. Поэтому наша отдельная задача в рамках проекта – найти те самые наиболее эффективные решения и создать возможность открытого доступа к ним.