

ПРОГНОЗ**Каким чиновники увидели будущее российской экономики**

с. 6 →

ПРАВООРЯДОК

Депутаты хотят расширить права полицейских на применение силы

с. 2 →

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

Крупнейшие продавцы водки в России объединили продажи

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
12 апреля 2017
Среда
№ 64 (2561)**Андрей Ланков,**
профессор университета
Кукмин (Сеул)Как США применили
против Пхеньяна
его любимый приемМНЕНИЕ, с. 5 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 11.04.20171091,08 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 11.04.2017, 20.00 мск\$55,98 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 31.03.2017\$397,9 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
12.04.2017\$1= ↓
₽56,95€1= ↓
₽60,30**ПРОЕКТ** За уклонение от страховых выплат хотят ввести уголовную ответственность

Принуждение к взносам

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ**Уголовная ответственность за неуплату страховых взносов может быть возвращена в законодательство до конца июля, следует из материалов правкомиссии по законопроекту о деятельности. Работодателям, гражданам и ИП будут грозить штрафы до 2 млн руб. и до семи лет заключения.**

Минюст доработал законопроект, который обязывает сборщиков страховых взносов сообщать в следственные органы о не погасивших крупные недоимки работодателях, индивидуальных предпринимателях и гражданах. В понедельник, 10 апреля, документ одобрила правительственная комиссия по законопроекту о деятельности, следует из материалов комиссии, с которыми ознакомился РБК. Факт одобрения этого проекта комиссией подтвердил и участник заседания.

Доработанный Минюстом законопроект — спутник правительственных поправок в Уголовный кодекс. Эти поправки возвращают отмененную ранее уголовную ответственность за неуплату страховых взносов. Этот пакет законопроектов был внесен правительством в Госдуму в декабре 2015 года, в начале 2016 года принят в первом чтении и с тех пор готовится ко второму. Решающее, второе чтение всего пакета планируется в нынешнюю весеннюю сессию работы Думы — до конца июля, говорится в материалах правкомиссии со ссылкой на информацию ответственных комитетов парламента (по законодательству и по труду).

До семи лет тюрьмы

Основной законопроект из данного пакета предлагает наказывать работодателей, граждан и ИП за сокрытие имущества, за счет которого должны уплачиваться страховые взносы, а также за уклонение от уплаты взносов в крупном и особо крупном размерах. Неплательщикам будут грозить крупные штрафы — от 200 тыс. до 2 млн руб. за сокрытие денег и имущества, за счет которых должны упла-



Как следует из текста законопроекта, уголовная ответственность будет наступать лишь в случае неуплаты взносов в крупном и особо крупном размерах. На фото: глава Минюста Александр Коновалов

чиваться страховые взносы, и до 300 тыс. руб. для физических лиц (до 500 тыс. руб. для представителей организаций-неплательщиков) — за уклонение от уплаты страховых взносов.

Кроме того, для граждан и представителей компаний-неплательщиков предусмотрены принудительные работы (до пяти лет за сокрытие имущества от сборщиков взносов, до одного года для неплательщиков-физлиц

и до четырех лет для представителей компаний-неплательщиков). Максимальный срок лишения свободы — семь лет — предложен правительством за сокрытие от сборщиков страховых взносов имущества в особо крупном размере.

Государство борется с «уклонистами», заполняя пробелы в законах, а поправки Минюста приравнивают взносы к налогам для целей наказания, отмечает руководи-

тель уголовной практики BMS Law Firm Тимур Хутов. «Ни для кого не секрет, что в условиях неблагоприятного внешнеполитического климата и определенных внутриполитических проблем государство идет по пути максимального наполнения бюджета. Практически всегда источниками пополнения выступают граждане либо предприниматели», — говорит Хутов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

НАЛОГИ

Без претензий

МАРИНА БОЖКО,
СВЕТЛАНА ДЕМЕТЬЕВА**Беспрецедентные для российского банковского рынка налоговые претензии по операциям купли-продажи валюты к российской «дочке» Deutsche Bank сняты. Как выяснил РБК, доплачивать более 10 млрд руб. в российский бюджет ей не придется. Для Дойче Банка это возможность продолжить бизнес в России. Для других «дочек» инобанков — шанс сохранить доходность валютных операций — одного из ключевых сегментов бизнеса — на текущем уровне.**

О том, что налоговики отказались от претензий к Дойче Банку по сделкам купли-продажи валюты, которые банк совершал в 2013–2014 годах с аффилированной структурой (подразделением Deutsche Bank в Лондоне), рассказали РБК несколько источников, знакомых с результатами обсуждения. «В итоге длительной дискуссии стороны все-таки пришли к пониманию», — рассказал один из источников РБК.

Таким образом, российской «дочке» крупнейшего немецкого банка больше не грозит уплата в бюджет более 10 млрд руб. доначисленных в ходе проверки налогов. Это значительно увеличило бы убытки банка и снизило бы капитал до критического уровня, требующего докапитализации со стороны владельцев. По данным на сайте ЦБ, по итогам 2016 года Дойче Банк получил 2,2 млрд руб. убытков. Его капитал на 1 марта 2017 года составлял 15,2 млрд руб.

Как ранее сообщал РБК, претензии к Дойче Банку в ходе проверки выставила Межрегиональная инспекция по крупнейшим налогоплательщикам (МИФНС) № 9.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0724
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПРАВООРЯДОК Депутаты хотят расширить права полицейских на применение силы

МВД открывают огонь

ВЕРА ХОЛМОГорова,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Поправки в закон «О полиции», предложенные депутатами Госдумы, дадут полицейским право открывать огонь в толпе, стрелять по женщинам, проникать в жилые помещения и вскрывать машины.

Огонь в толпе

Депутаты Госдумы предложили внести поправки в закон «О полиции» и разрешить сотрудникам МВД открывать огонь в толпе для «предотвращения террористического акта, освобождения заложников, отражения группового вооруженного нападения на критически важные и потенциально опасные здания или объекты органов государственной власти». С 2015 года такое право действует для сотрудников ФСБ. В июле 2016 года такими же полномочиями по предложению президента были наделены бойцы Росгвардии.

Поправки во вторник, 11 апреля, внесли глава комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Василий Пискарев и его первый заместитель Эрнст Валеев. Авторы подчеркивают, что документ был подготовлен на основе предложений рабочей группы, созданной при комитете еще в 2013 году. Необходимость принятия законопроекта Пискарев и Валеев объясняют необходимостью защитить «права и законные интересы граждан». Они подчеркивают, что в действующем законодательстве существует «ряд проблем, препятствующих органам внутренних дел эффективно исполнять свои обязанности по защите граждан и общества от преступных посягательств».

Помимо права стрелять «при значительном скоплении людей» депутаты предложили разрешить полицейским открывать огонь на поражение по женщинам, если у них нет «видимых признаков беременности». Подобная норма будет применяться только в исключительных случаях, например если на женщине виден пояс с взрывчаткой, полагает президент ассоциации ветеранов антитеррора «Альфа» Сергей Гончаров. Однако соответствующая оговорка, по его словам, должна быть прописана в документе. «Поправки дублируют тот закон, который уже действует в отношении Росгвардии и связан именно с проблемами терроризма, — настаивает Гончаров. — Если это просто демонстрантка с плакатом, по ней стрелять никто не будет».

В документе говорится, что у сотрудников МВД должна быть возможность проникать в «жилые и иные помещения, на земельные участки и территории», чтобы задерживать застигнутых на месте преступления граждан. Сейчас полиция может входить в



ФОТО: Александр Николаев/Интерпресс/ТАСС

Депутаты также предложили разрешить полицейским открывать огонь на поражение по женщинам, если у них нет «видимых признаков беременности»

квартиры только для задержания подозреваемых, то есть должно быть возбуждено уголовное дело. Впрочем, Пискарев с Валеевым подчеркивают, что полицейские обязаны уведомить о фактах проникновения собственников, суд и прокуратуру. Также парламентарии хотят разрешить оперативникам вскрывать транспортные средства, чтобы спасти запертых внутри граждан, обеспечить безопасность людей при массовых беспорядках и чрезвычайных ситуациях, задержать подозреваемых, пресечь преступление или проверить информацию об угрозе теракта.

Необходимость наделить полицейских правом вскрывать автомобили назрела давно, уверен глава профсоюза московской полиции Михаил Пашкин. «Человек нарушил закон и закрылся в машине. Эвакуировать его нельзя, бить стекла тоже, потому что это частная собственность. Сейчас полицейские в таких ситуациях просто не знают, что делать», — отметил Пашкин.

Пискарев не исключил, что ко второму чтению законопроект может быть скорректирован. «На данный момент предлагаемые законопроектом изменения не являются окончательными и подлежат обсуждению всеми заинтересованными ведомствами. Окончательный текст законопроекта будет доработан с учетом поправок, представленных в комитет ко второму чтению», — прокомментировал он РБК.

Законопроект был внесен для унификации законодательства для силовых органов, констатирует Пискарев: «Многими аналогичными правами уже обладают иные правоохранительные, мы лишь приводим к единообразию

полномочия правоохранительных структур, чтобы в конечном итоге они могли действовать в экстренных ситуациях максимально слаженно».

Осмотр в оцеплении

В законопроекте прописано, что полицейские в момент оцепления местности могут досматривать граждан, а также их личные вещи и транспорт. «При отказе гражданина подвергнуться личному осмотру или представить для осмотра транспортное средство и перевозимые грузы полиция имеет право не допускать его проход и выезд транспортного средства с таких участков местности до снятия оцепления», — говорится в документе.

Родственников пострадавших полиция должна уведомлять о том, какая помощь была оказана гражданам и куда их госпитализировали. Расширяют поправки и перечень родных, с которыми должны связаться полицейские: вместо «близких родственников» это должны быть просто «родственники либо близкие лица». Наконец, в случае принятия поправок на полицейских будет возложена обязанность помогать психиатрам доставлять граждан в медучреждения, «в том числе до вынесения соответствующего решения судьи на основании обращения медицинской организации».

«Государство гарантирует презумпцию доверия и поддержку сотруднику полиции при выполнении им служебных обязанностей. Сотрудник полиции не подлежит преследованию за действия, совершенные при выполнении [своих] обязанностей», — подчеркивается в законопроекте. Наконец, из действующей редак-

ции закона предлагается убрать пункт, согласно которому «полиция приносит извинения гражданину, права и свободы которого были нарушены сотрудником полиции».

Тренд на расширение полномочий силовиков сохраняется последние несколько лет, отметил в разговоре с РБК глава международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. При этом он отметил, что практически все перечисленные в законопроекте полномочия у полицейских уже есть. «У сотрудников полиции есть право на применение огнестрельного оружия при пресечении преступлений. У них есть право проникать в жилища даже без судебного решения, если есть обоснованные подозрения, что там скрывается преступник. В этом смысле инициатива больше направлена на создание некоего медийного эффекта, но не более того», — считает Чиков.

Усиление полномочий полиции «в какой-то степени оправдано» происходящим в мире и России, однако реформа должна проходить «не в такой грубой форме», указывает Гончаров.

Валеев — соавтор законопроектов, которые разрешили сотрудникам ФСБ и Национальной гвардии применять оружие в толпе. Эти же документы позволили оперативникам контрразведки использовать любые подручные средства для необходимой обороны или при задержании преступника. Для сотрудников ФСБ тогда также ввели и ограничения, в частности запрет на контакты без санкции руководства с иностранцами, иностранными СМИ, международными организациями, а также НКО, «выполняющими функции иностранного агента». ■

ПРОЕКТ Агентство по национальностям вместо МВД займется адаптацией иностранцев

Культура в мигрантские массы

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
МАРИЯ МАКУТИНА

Федеральное агентство по делам национальностей займется культурной адаптацией мигрантов для борьбы с террористической угрозой, говорится в проекте президентского указа. Эти полномочия агентство заберет у МВД, однако по вопросу остается финансирование нового направления, заявил руководитель ФАДН.

Культура против терроризма

Федеральное агентство по делам национальностей (ФАДН) будет отвечать за интеграцию и культурную адаптацию иностранцев. Соответствующий проект президентского указа, который подготовило ФАДН, опубликован на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Документ будет подписан к 1 июня, рассказал РБК источник в ФАДН. Раньше адаптацией мигрантов занималась Федеральная миграционная служба (ФМС), в апреле 2016 года службу ликвидировали и все ее полномочия формально перешли МВД, «но по факту никто никогда этим успешно не занимался», — сказал РБК бывший замглавы ФМС, председатель фонда «Миграция XXI век» Вячеслав Поставнин.

Из-за роста числа мигрантов, в частности молодежи из стран ближнего зарубежья, растет риск конфликтов, уровень преступности и вовлеченность приезжих в

деятельность экстремистских и террористических организаций, говорится в пояснительной записке к указу. «Как правило, представители [молодежи] плохо владеют русским языком, в отличие от старших поколений, живших в условиях СССР, не разделяют ценностей, связанных с дружбой народов и уважительными межнациональными и межрелигиозными отношениями», — сообщается в документе.

Чтобы решить эти проблемы, авторы пояснительной записки предлагают поработать над социальной и культурной адаптацией мигрантов. В связи с этим ФАДН разработает законопроект «О социальной и культурной адаптации и интеграции иностранных граждан в Российской Федерации» (тезисы к нему есть у РБК), в котором предложит отделить собственные полномочия от полномочий МВД. За министерством авторы проекта оставляют функции контроля, надзора и оказания государственных услуг мигрантам.

В России проживают 10 млн иностранцев, 85,1% из них — выходцы из СНГ, говорится в пояснительной записке. Их доля в числе общего населения России, если учитывать и нелегальную миграцию, приближается к 10%. Привлечение рабочей силы из-за рубежа связано с тем, что процент нетрудоспособных россиян продолжает расти, утверждает в документе.

Денег нет

Как именно ФАДН будет работать по новому направлению, пока неясно. «С таким [как сейчас] коли-

чеством людей и объемом финансовых средств я слабо понимаю, как мы решим эту проблему, но задача поставлена, будем думать. Денег на это нет в бюджете», — заявил на заседании комитета Госдумы по делам национальностей руководитель ФАДН Игорь Баринов.

Он предложил финансировать программу социально-культурной адаптации мигрантов через субсидии регионам либо посредством финансирования региональных программ. К финансированию можно привлечь бизнес, считает Баринов. Агентство может оказать только методологическую поддержку программы, добавил он.

«Приехавший из Узбекистана человек, который 16 часов в день кладет кирпич, не будет адаптироваться, он не для этого сюда приехал», — заявил во время заседания комитета депутат от фракции «Единой России» Михаил Старшинов. По его мнению, мигрантам нужны не социально-культурные, а общие образовательные стандарты.

Баринов отметил, что молодые мигранты вдали от родины часто поддаются под влияние радикальных организаций. «Когда приезжают молодые люди из Средней Азии, там они были не очень религиозными, но, оказавшись здесь, они начинают вовлекаться в экстремистскую среду», — заявил он.

Проект указа президента появился после теракта 3 апреля в метро Санкт-Петербурга. По версии следствия, смертником оказался выходец из Киргизии Акбар

Джалилов. Как выяснил РБК, до переезда в Россию он не был религиозным и не имел связей с экстремистами.

Ранее, осенью 2016 года, президент призвал создать специальный федеральный орган, который будет заниматься адаптацией иностранцев в России. Государство должно поддерживать НКО, которые занимаются межнациональным сотрудничеством, «сохранением и защитой культуры, традиций, языков народов России, социальной адаптации мигрантов», сказал президент.

Старая идея

Идея социокультурной интеграции иностранцев в России не нова, но по факту она «всегда сводилась к песням и пляскам», а, кроме того, «на ее серьезную реализацию никогда не выделяли денег», — сказал РБК Поставнин.

«Теракты совершают не сообщества, а конкретные индивидуумы, поэтому профилактика терроризма — это в первую очередь работа спецслужб», — считает политолог Аббас Галлямов. По его мнению, ФАДН может сыграть здесь лишь вспомогательную роль — помочь сформировать общий благоприятный фон. Сам указ он считает «стандартной бюрократической реакцией»: «Раз что-то произошло, то надо провести совещание, оформить список поручений и выпустить какой-нибудь нормативный акт. Тогда никто не скажет, что власть бездействует».

В России проживают

10
млн

иностранцев,

85,1% — выходцы из СНГ

Передача полномочий по адаптации мигрантов к ФАДН — «хорошая новость», сказал РБК руководитель группы исследований миграции и этничности РАНХиГС Евгений Варшавер. По его словам, ФМС как силовая структура не могла эффективно заниматься адаптацией мигрантов.

По наблюдениям эксперта, государство под «интеграцией» подразумевает усвоение языка и следование общим нормам. Однако, считает Варшавер, для реальной адаптации мигрантов должен быть диалог между ними и принимающим обществом. «Сейчас не хватает конкретных форм взаимодействия между мигрантами и немигрантами в обществе, а именно в этом во многом и состоит интеграция. Внедрением этих форм следует заниматься власти во взаимодействии с НКО разного характера», — уверен эксперт. ▀

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Правовые риски при принятии управленческих решений

21 апреля,
Шератон Палас Отель

Партнер

КСК групп
Безопасность
Устойчивость
Развитие

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (495) 363 0314



БЛИЖНИЙ ВОСТОК Есть ли перспективы у переговоров по Сирии

Дипломатия после атак

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Страны «семерки» поддержали необходимость продолжения переговоров по Сирии. Однако предыдущие раунды прорывных результатов не принесли, а ситуация внутри страны и действия США существенно осложнили перспективы диалога.

После инцидента 4 апреля с химатакой в Сирии вновь зазвучали требования лидеров западных стран о необходимости ухода с поста президента Сирии Башара Асада. «Нам всем ясно, что правление семьи Асада подходит к концу, и вопрос состоит в том, как именно оно закончится и каким будет транзит», — заявил госсекретарь США Рекс Тиллерсон 11 апреля по итогам саммита министров иностранных дел стран «семерки» в итальянской Лукке. О том, что США ставят своей целью в Сирии уход Асада от власти, 9 апреля сообщила и постпред страны в ООН Никки Хейли. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков назвал эти намерения США «возвращением к псевдопопыткам урегулирования в стиле декламирования мантр» о необходимости ухода Асада. Они, по словам Пескова, не способны приблизить политическое урегулирование в Сирии. Несмотря на сказанное госсекретарем США о судьбе Асада, в итоговом заявлении страны «семерки» высказались за продолжение переговоров по Сирии в Женеве.

Действия США разделили оппозицию

По поводу оценки ракетного удара, нанесенного США 7 апреля по аэродрому ВВС Сирии Шайрат, мнения сирийской оппозиции разделились. Оппозиционный Высший комитет по переговорам (ВКП), базирующийся в Эр-Рияде, приветствовал ракетный удар, назвав его «настоящим началом войны против террора». «Бомбардировка США является единственным убедительным ответом на военные преступления, совершенные режимом и его союзниками», — заявил на следующий день после удара представитель ВКП Салем аль-Муслет. Вооруженная оппозиция также осталась довольна действиями Вашингтона. Представитель политического бюро группировки «Джейш аль-Ислам» Мохаммад Биркаддар назвал атаку «смелым и правильным шагом» со стороны США по остановке кровопролития в Сирии. По словам Биркаддара, это станет важным инструментом давления на сирийскую власть при поиске решения конфликта в стране.

Поддерживаемые Россией оппозиционные группировки, наоборот, осудили действия и позицию США. Требования об у-



По поводу оценки ракетного удара по авиабазе Шайрат мнения сирийской оппозиции разделились: нашлись и сторонники, и противники действий США

де Асада равносильны призывам продолжить войну в Сирии еще десять лет, заявил РБК Ильян Масад, лидер оппозиционной группы «Хмеймим». Все разговоры о

Россия как раз добивается мирного урегулирования конфликта в Сирии и недопущения дальнейшего кровопролития. Оба представителя оппозиции убеждены

кие как «Фронт ан-Нусра» (террористическая организация, запрещенная в России. — РБК) и ее союзники», — заявил РБК Кабри Джамиль.

Путь в Женеву через Астану

Обсудить пути продолжения политического диалога 14 апреля в Москве намерены министры иностранных дел России, Ирана и Турции. Их встречу анонсировала 11 апреля официальный представитель МИД России Мария Захарова. Три страны являются гарантами перемирия в Сирии, объявленного 29 декабря прошлого года. Турция после атаки США на сирийский аэродром поддержала действия американцев, Иран и Россия эти действия осудили.

Несмотря на разногласия, все три страны заявляют о необходимости продолжения переговоров. Очередная встреча в Астане, где тройка обсудит ход перемирия, должна состояться 3–4 мая. В предыдущем раунде переговоров в казахстанской столице, состоявших-

ся 14–15 марта, особого продвижения не случилось: делегация вооруженной оппозиции не приехала на встречу, обвинив сирийскую армию и ее союзников в нарушении перемирия.

Дата очередного, шестого раунда женевских переговоров по Сирии пока неизвестна. Ожидается, что она будет назначена по итогам консультаций спецпосланника ООН по Сирии Стаффана де Мистуря с членами Совбеза ООН в Нью-Йорке 12 апреля. Пятый раунд переговоров в Женеве в конце марта тоже закончился безрезультатно. Участники так и не смогли сблизить свои позиции: делегация сирийского правительства настаивала на обсуждении всех групп вопросов, в том числе о переходном периоде в Сирии, через призму борьбы с терроризмом; делегация ВКП продвигала вопрос о переходном правительстве. Замминистра иностранных дел Сирии Фейсал Микдад в интервью «РИА Новости» заявил, что, несмотря на потерю доверия к де Мистуре, Дамаск продолжит работать с ним, пока он занимает нынешнюю должность. По мнению сирийских властей, действующий спецпосланник перестал быть «честным посредником», так как следует курсу политики США и Запада.

Американский удар временно осложнит перспективы переговоров в Женеве и Астане, считает эксперт Института востоковедения РАН Ирина Звягельская. Тем не менее, по ее мнению, принятое Трампом решение по применению военной силы против сил Асада является ситуативной реакцией, а не стратегическим выбором, что не исключает возможность дальнейших совместных усилий России и США по урегулированию конфликта в Сирии. Без двустороннего сотрудничества надеяться на продолжение женевских переговоров невозможно, уверена Звягельская. «Приезд Тиллерсона (11 апреля в Москву. — РБК), возможно, даст надежду на то, что, несмотря на случившееся, у нас еще осталось достаточное поле для взаимного сотрудничества, так как урегулирование в Сирии необходимо всем сторонам», — резюмирует эксперт. ■

«Скучно, девочки!»

Российские власти располагают информацией о подготовке провокаций с использованием химического оружия в нескольких регионах Сирии. Об этом 11 апреля заявил президент РФ Владимир Путин, передает «Интерфакс». Начальник главного оперативного управления

Генерального штаба ВС России Сергей Рудской на брифинге подтвердил слова президента и отметил, что в настоящее время боевики завозят отравляющие вещества в районы Хан-Шейхуна, аэродрома Джера, Восточную Гуту и в пригород Алеппо, сообщает «РИА Новости». По его словам,

целью экстремистов является создание нового повода для обвинений Башара Асада в применении запрещенного химического оружия и провоцировании новых авиаударов со стороны США. Российский президент отмечает, что ситуация с химической атакой в Сирии

напоминает ему события 2003 года, когда США заявляли об обнаружении оружия с отравляющими веществами в Ираке. Он указывает, что именно после этого Вашингтон начал военную кампанию в Ираке, которая, по мнению президента, «закончилась разрушением страны, ростом террори-

стической угрозы и появлением ИГИЛ (запрещена в России) на международной сцене». «Я вспоминаю в этой связи наших замечательных писателей Ильфа и Петрова. Хочется сказать: скучно, девочки, — это мы уже все видели, наблюдали», — сказал Путин.

МНЕНИЕ

Как США применили против Пхеньяна его любимый прием

Андрей Ланьков,
профессор университета
Кукмин (Сеул)



ФОТО: из личного архива

Привычную игру в непредсказуемость и иррациональность, не раз помогавшую корейским лидерам добиваться уступок на переговорах, теперь начал президент США Дональд Трамп.

На Корейском полуострове — очередное обострение, и мировые СМИ в очередной раз пишут о том, что Корея, дескать, «находится на пороге войны». Ничего особенного в этом, конечно, нет: подобные сообщения заполняют страницы мировой прессы каждые два-три года. Последний раз это происходило в начале апреля 2013 года: тогда правительство КНДР без особых видимых причин стало говорить о надвигающейся войне. Северокорейское телевидение демонстрировало высшего руководителя Ким Чен Ына, стоящего перед картой ядерных ударов по американским городам, а МИД КНДР официально попросил посольства ряда стран, включая Россию, немедленно эвакуироваться (просьба эта была предсказуемо проигнорирована).

Противоракетное наступление

На этот раз, кажется, на войну активно намекают не в Пхеньяне, а в Вашингтоне. В середине марта Рекс Тиллерсон, выступая в Сеуле, сказал, что не исключает силового ответа на провокации со стороны Северной Кореи.

Особое внимание прессы привлекли сообщения о том, что к берегам Корейского полуострова направляется ударная группировка ВМС США во главе с атомным авианосцем «Карл Винсон». Учитывая недавний удар по силам Асада в Сирии, картина получается весьма убедительной: США, отстрелявшись по Сирии, готовятся теперь ударить по Северной Кореи.

Надо сказать, что в последние месяцы в Вашингтоне стали действительно уделять немало внимания Северной Кореи. Причина этого очевидна: правительство КНДР не скрывает, что разрабатывает межконтинентальную баллистическую ракету, способную поражать территорию США. Таких ракет у КНДР пока нет, что, впрочем, не мешало Ким Чен Ыну в 2013 году позировать перед картой США. Однако над созданием таких ракет северокорейские инженеры сейчас много и, насколько можно судить, успешно работают, так что, скорее всего, первые образцы будут испытаны в ближайшие годы.

Такой поворот событий будет означать, что КНДР станет третьей, после России и Китая, страной, способной нанести ядерный удар по территории США (теоретически, конечно, это в состоянии сделать и Франция с Великобританией). Понятно, что в Вашингтоне крайне обеспокоены такой перспективой. В начале января президент Трамп в одном из сво-

их твитов даже напрямую сказал, что испытаний северокорейской межконтинентальной ракеты «не будет». Каким именно образом он собирается предотвратить эти испытания, Трамп объяснять не стал, но многие восприняли это заявление как намек на готовность США применить силу, чтобы остановить северокорейскую ядерную программу.

Учитывая то, что было известно о личности Трампа и его политике, применение силы казалось весьма вероятным. Однако к марту стало ясно, что в Вашингтоне все-таки всерьез подумали о тех последствиях, к которым приведет удар по КНДР, и осознали, насколько неприятными — в первую очередь для самих США — будут эти последствия.

Проблема заключается в том, что в отличие от Сирии КНДР вполне в состоянии нанести ответный удар и, вероятнее всего, этот удар будет действительно нанесен. Скорее всего, целью такого удара станут американские военные объекты в Южной Кореи, равно как и столица страны, город Сеул, который находится на самой границе с КНДР и территория которого простреливается северокорейской тяжелой артиллерией. Этот ответный удар с большой долей вероятности спровоцирует еще более мощный контрудар, так что в итоге дело может кончиться новой корейской войной. В результате США окажутся втянутыми в кон-

фликт такого типа, с которым они не сталкивались почти полвека, со времен Вьетнамской войны. И потери, и политический ущерб от такого поворота событий сейчас представляются американскому истеблишменту совершенно неприемлемыми.

Даже если до войны дело не дойдет, подобные действия США станут смертным приговором военно-политическому союзу Вашингтона и Сеула. При том что южнокорейская публика в своей массе настроена проамерикански, никому не нужен союзник, который готов подставить тебя под удар для достижения своих целей и ликвидации угрозы, которая вообще-то носит несколько абстрактный характер. В конце концов, даже если у Ким Чен Ына появятся межконтинентальные баллистические ракеты, это не означает, что он нанесет по США ядерный удар.

Трамп блефует

Так чем же тогда вызваны воинственные жесты последних недель? Кажется, мы столкнулись с курьезным случаем смены политических масок. На протяжении десятилетий северокорейское руководство, которое в действительности состоит из жестких, циничных, предельно деидеологизированных и очень здравомыслящих людей, последовательно формировало и поддерживало представления о

себе как об иррациональных фанатиках и безумных милитаристах. Эти представления весьма помогли добиваться уступок на переговорах: партнерам КНДР часто казалось, что во избежание проблем с этими якобы «непредсказуемыми» людьми лучше будет им уступить.

Сейчас подобную игру в непредсказуемость и иррациональность, кажется, ведет Вашингтон. Трамп, избрание которого в России встретили с труднообъяснимым восторгом, во всем мире воспринимается как человек иррациональный и непредсказуемый — примерно так, как десятилетиями воспринимались северокорейские лидеры. Расчет на то, что пхеньянское руководство дрогнет, решит не связываться с новым хозяином Белого дома и приостановит свою ракетно-ядерную программу, по меньшей мере воздержится от проведения испытаний ракет и ядерных зарядов к ним.

Так что, скорее всего, мы имеем дело с очередным блефом, хотя на этот раз блефует не Пхеньян, как обычно, а Вашингтон. В прошлом такая тактика, примененная Пхеньяном, часто срабатывала. Сейчас мы посмотрим, работает ли она, когда ее применят против Пхеньяна.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Ялтинский Международный Экономический Форум

20-22 апреля, «МРИЯ», г. Ялта

Подробнее на forumyalta.com



ПРОГНОЗ Каким чиновники увидели будущее российской экономики

«Чем больше денег, тем лучше»

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

На ежегодной Апрельской конференции ВШЭ российские министры и идеологи обрисовали, какой должна быть будущая экономика страны, и рассказали, от чего придется отказаться ради этого.

Госуправление должно меняться, приватизацию надо наращивать, а «голландские болячки» оставлять в прошлом, потому что экономика России, несмотря на снижение нефтяных цен, по-прежнему зависит от экспорта углеводородов. Такие идеи высказывали высокопоставленные чиновники и эксперты, принявшие участие в Апрельской конференции Высшей школы экономики (ВШЭ).

Чрезвычайная
зависимость

Россия «чрезвычайно» зависит от нефтяных цен — даже после их снижения модель отечественной экономики не поменялась, рассказывал на первой сессии конференции 11 апреля председатель совета Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексей Кудрин. С ним поспорил глава Минфина Антон Силуанов — из данных платежного баланса видно, что зависимость уже не настолько высока (экспорт нефти и нефтепродуктов в 2016 году составил \$120 млрд — 42,5% от общего товарного экспорта России, следует из данных ЦБ). Но от «голландских болячек» избавляться надо, вернулся министр к вопросу уже на вечерней сессии.

«Все кризисы, которые у нас были, происходили не из-за бюджета, а из-за того, что мы во многом пользовались благоприятной конъюнктурой, хорошими внешними условиями в одни периоды, расслаблялись. А потом, при ухудшении условий, вдруг осознавали, что вели политику неправильно», — заявил Силуанов.

Одна из важнейших проблем — качество госуправления, которое мешает развитию экономики. Число полномочий государственных органов выросло вдвое за 13 лет, этот процесс не останавливается, описывал Кудрин. Получается замкнутый круг: политика государства приводит к неэффективности, из-за которой оно опять хватается за новые полномочия, что ведет к торможению производительности. Но управленческие технологии должны меняться не только и не столько в государстве, сколько в частном секторе, поменял акцент министр экономического развития Максим Орешкин: «Во многих компаниях видно, что есть потенциал куда расти по сравнению с лучшими иностранными аналогами. Государство здесь через свою экономическую поли-



Россия «чрезвычайно» зависит от нефтяных цен, отметил председатель совета ЦСР Алексей Кудрин (на фото слева). С ним не согласен глава Минфина Антон Силуанов (на фото справа) — из данных платежного баланса видно, что зависимость уже не настолько высока

Прогноз темпов роста российской экономики
в 2017–2020 годах, % к предыдущему году

		2017	2018	2019	2020
Минэкономразвития России	базовый	2,0	1,5	1,5	1,5
	целевой	2,0	1,7	2,5	3,1
Центр стратегических разработок	инерционный	1,7	1,8	1,9	2,0
	целевой	1,7	2,7	3,0	3,6
Центр развития НИУ ВШЭ		1,4	0,9	1,5	1,6

Источник: ЦСР, Минэкономразвития

тику должно создавать условия, чтобы лучшие практики тиражировались и способствовали экономическому росту». Госсектор должен быть «адекватным, компактным и мобильным», добавил Силуанов.

Лучше или еще лучше

Из целевого макропрогноза ЦСР, который представил Кудрин, следует, что российская экономика к 2020 году сможет расти на 3,6% в год, то есть достигнет среднемировых темпов роста, как и просил президент Владимир Путин. Поможет этому увеличение основного капитала (1,1–1,2 п.п. к экономическому росту), дополнительного использования трудовых ресурсов (0,2–0,3 п.п.) и т. н. совокупной факторной производительности (0,7–1 п.п.). Последнее понятие учитывает не только такие традиционные показатели, как труд, капитал и технологический прогресс, но также инфраструктуру и качество рыночных и регулятивных институтов.

Прогноз Кудрина позитивнее ожиданий всех российских и зарубежных институтов, в том числе и Минэкономразвития. Драйверами роста, согласно сценарию ЦСР, станет не потребле-

ние, которое исполняло эту роль с начала 2000-х, а другие факторы. В ближайшие годы на первый план выйдут инвестиции — к 2020 году они должны вырасти на 6% по сравнению с 2016-м. А затем место главного фактора, по планам Кудрина, займет конкурентоспособность и производительность.

Важно, чтобы в обществе возникло доверие к программе действий правительства. Сейчас уровень доверия довольно низкий (30%, согласно опросам) по сравнению с такими странами, как Германия (49%), Сингапур (75%) и Китай (78%). У рос-

сиян нет «чувства налогоплательщика» — желания следить за тем, на что направляются их налоги, отметил позже Кудрин. Эта проблема отчасти может быть связана с «историческими моментами», а отчасти с тем, что значительная доля расходов и улучшений в жизни граждан осуществлялась в рамках нефтегазовых доходов, которые мало связаны с гражданством, признал Кудрин.

Футурология

«Экономика через 10–15 лет будет построена вокруг человека, — пообещал Орешкин, противопоставив грядущий этап «экономике машин» из «прошлого века». «Часто противопоставляют социальную политику и экономическую, и дальше эти грани будут стираться», — размышлял министр, ведь качество жизни — неотъемлемый элемент экономики будущего, считает он. Жизнь станет прозрачнее, в России будут тратить меньше наличных денег, уклоняться от уплаты налогов станет сложнее, а люди станут честнее, описывал Силуанов.

Впрочем, правительство уже вступило в бюджетный процесс 2018–2020 годов без всяких реформ, рассуждала Голикова. Пока лишь идут разговоры о маневре в сторону образования и медицины, но непонятно, за счет каких средств его осуществить. Бюджет 2017–2019 годов не предполагает никаких маневров, и пора перейти к разработке конкретных механизмов достижения целей, указывала Голикова.

«Россия сейчас заметно отстает в технологическом развитии от других стран. Мы понимаем, что новые рынки создают именно технологии, но мы не догоняем в этом процессе, в этой конкуренции. Мы пока живем на большом заделе Советского Союза», — констатировал Кудрин. У России есть отдельные разработки и изобретения, но они не соответствуют масштабам вызовов, которые стоят перед Россией, отметил он. В ближайшие 10–15 лет страна или существенно отстанет и потеряет рынки, или еще успеет снова стать технологической державой, подытожил Кудрин.

Приватизируй это

В ближайшие годы больших доходов от приватизации правительство не планирует, заметил Кудрин, и кабмину следовало бы изменить эти планы. Где именно нужно сокращать долю государства, чиновники напрямую не говорили. За последние несколько лет государство достигло очень большого прогресса в приватизации малых и средних предприятий, заявил Орешкин. Согласно плану, из около 1000 акционерных обществ, которыми владеет государство, предполагается продать половину.

Госпредприятия нельзя продавать естественному монополисту, это повредит обществу, а нужно сосредоточиться на конкуренции, говорил министр. Что касается крупных компаний, то это, по его словам, уже вопрос к Силуанову. Министр финансов на это четко обозначил позицию своего ведомства: «Чем больше денег, тем лучше. Какие могут быть вопросы здесь?»

Конкуренция программ или сосуществование

Глава Счетной палаты Татьяна Голикова подчеркнула, что о существующих проблемах много говорится, но при этом не ставятся конкретные цели и не прорабатываются механизмы их достижения. В прошлые годы

экономические стратегии исполнялись максимум на 40%, оценил Кудрин. Сейчас разрабатываются два программных документа — от ЦСР и Минэкономразвития, и не очень понятно, как они будут взаимодействовать между со-

бой, кому будет отдан приоритет, рассуждал на конференции ВШЭ глава РСПП Александр Шохин. «Может быть, они выполняют разные функции: одна программа для правительства, другая является основой избирательной программы кан-

дидата в президенты. Имя называть не будем, все догадываются кто», — отметил Шохин. РСПП предложил президенту ускорить принятие той или иной программы, чтобы повысить предсказуемость для бизнеса, добавил он.

ПРОЕКТ За уклонение от страховых выплат хотят ввести уголовную ответственность

Принуждение к взносам

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Законопроект формирует новый состав преступления, добавляет старший юрист компании «Юр-Партнер» Денис Ковалев, и изменения выглядят закономерно, так как налоги и страховые взносы схожи по своей природе.

Необходимость ввести санкции и ответственность для неплательщиков назрела давно, говорит руководитель правового департамента HEADS Consulting Диана Маклозян. По ее словам, администрирование страховых взносов происходит из рук вон плохо, их недостаточная собираемость ложится тяжелым бременем на бюджет. «Отсутствие четкого жесткого механизма взыскания взносов создало определенное настроение среди бизнеса, что можно себе позволить придержать оплату данных отчислений», — замечает Хутов.

Потенциально репрессивный инструмент

Уголовная ответственность будет наступать лишь в случае неуплаты взносов в крупном и особо крупном размерах, следует из текста законопроекта. Для обвинения физиче-

ского лица в уклонении от уплаты взносов крупной будет считаться неуплата в течение трех лет 600 тыс. руб., если это больше 10% от подлежащей уплате суммы взносов, либо неуплата 1,8 млн руб. и более. Для компаний крупным размером предложено считать неуплату в течение трехлет более 2 млн руб., если в совокупности это превышает 10% от подлежащей уплате суммы взносов, либо неуплату взносов на сумму больше 6 млн руб.

Особо крупным размером для граждан будет считаться неуплата 3 млн руб. за три года, если это больше 20% от подлежащей уплате суммы страховых взносов за этот период, либо неуплата более 9 млн руб. Для компаний особо крупным размером будет признаваться недоплата в течение трех лет 10 млн руб., если эта сумма превысит 20% от суммы взносов, которые она должна была заплатить, либо неуплата более 30 млн руб. Получить освобождение от уголовной ответственности смогут граждане и компании, которые совершили такие нарушения впервые и полностью выплатили взносы, пени и штрафы, следует из законопроекта.

Наказание, которое предлагает Минюст, кажется чрезмерным,

Административная вместо уголовной

Уголовная ответственность за неуплату страховых взносов традиционно была предусмотрена законодательством, а необходимость специально оговаривать это в законе отпала после введения в 2001 году Единого социального налога (ЕСН), сказано в пояснительной записке к основному законопроекту. Но после отмены ЕСН в 2010 году

и возвращения к сбору страховых взносов упоминание о возможности привлечения неплательщиков к уголовной ответственности в закон возвращено не было — в законах о сборах взносов предусмотрена лишь административная ответственность за неуплату. В 2012–2014 годах 8028 уклонившихся от уплаты взносов в ПФР компаний недоплатили

взносы на 27,8 млрд руб. (в крупном размере) и 68,8 млрд руб. (в особо крупном), сказано в пояснительной записке к основному законопроекту. Индивидуальных предпринимателей — уклонистов за тот же период было выявлено 150, общая сумма недоплаченных ими взносов оценена в 151,4 млн руб. (в крупном размере) и 43 млн руб. (в особо крупном).

ФНС администрирует только текущие начисления, говорит управляющий партнер «Лемчик, Крупский и партнеры» Андрей Крупский. Те долги, которые накоплены за прошлые периоды, пока вне зоны их внимания, и пока не понятно, будут ли работать новые жесткие механизмы по прошлым задолженностям с точки зрения практики, размышляет он.

отмечает Хутов. «Санкция в виде лишения свободы на срок свыше пяти лет автоматически превращает деяние в тяжкое преступление. Полагаю, что ситуация с неуплаченными взносами не столь критична, как с неуплаченными налогами, хотя бы в силу разницы сумм, поэтому считаю подобное наказание чрезмерным», —

говорит он. Если поправки не станут инструментом исключительно репрессий, ситуация со взносами действительно может поменяться в лучшую сторону, говорит адвокат BGP Litigation Георгий Баранов. Но если изменения сместятся в сторону подхода «возбудим дело, а там посмотрим», это может дать дополнительный инструмент коррупционного давления на бизнес, предупреждает он.

зано в доработанном Минюстом законопроекте. Министерство также предлагает узаконить участие полиции в выездных проверках плательщиков страховых взносов. Сейчас полицию могут приглашать лишь налоговики для участия в налоговых проверках.

ФСС — единственный внебюджетный госфонд, который до сих пор продолжает собирать часть страховых взносов, тогда как за сбор большей части взносов (на пенсионное, медицинское и частично на социальное страхование) с 1 января 2017 года отвечает Федеральная налоговая служба (ФНС). В доработанном Минюстом законопроекте упоминания о ФНС нет, однако в действующем Налоговом кодексе для налоговиков уже предусмотрен похожий механизм взыскания недоимки по страховым взносам (он аналогичен механизму взыскания недоимки по налогам и описан в главе 10 Налогового кодекса).

Пресс-служба Минюста перенадресовала в правительство вопрос о необходимости дополнительных уточнений механизма взыскания недоимки по страховым взносам для налоговой службы. Аппарат правительства не ответил на запрос РБК на момент публикации. ■

При участии Ивана Ткачёва

Потери от серого рынка труда

Власти взяли курс на ужесточение налогового администрирования, а также хотят бороться с теневой занятостью, из-за которой внебюджетные социальные фонды недобирают миллиарды рублей. По данным Росстата, в 2016 году почти 15,4 млн человек работали в неформальном секторе (21% от общего количества занятых). С трудовых доходов всех этих людей не платятся взносы на обязательное пенсионное и соци-

альное страхование (или платятся не в полном объеме). С учетом «конвертных» схем, когда работники получают часть зарплаты «мимо кассы», российский теневой рынок труда может достигать 30 млн человек, оценивал в прошлом году Центр социально-политического мониторинга РАНХиГС. Недопоступление страховых взносов по одной только пенсионной системе проректор Академии труда и социальных

отношений Александр Сафонов оценивал в 1,5 трлн руб. (по данным за 2013 год), ранее писал РБК. Эта оценка за прошедшие годы увеличилась в номинальном выражении, говорит он. Оплата труда в России в 2016 году составила 40,2 трлн руб. (в этот показатель входят и неформальные заработки), следует из данных Росстата. По данным Сафонова, на скрытый фонд оплаты труда приходится примерно 30% от общего

показателя — это около 12 трлн руб. за прошлый год. Применяя к скрытым зарплатам эффективную ставку в 18,5% (она, по словам Сафонова, учитывает и льготные тарифы страховых взносов в различных отраслях, и регрессию платежей при превышении дохода предельной базы), можно оценить, насколько больше могли бы быть сборы в Пенсионный фонд в 2016 году, если бы серый рынок внезапно стал белым, — 2,2 трлн руб.

В связке с полицией

Согласно доработанному Минюстом законопроекту-спутнику, после введения уголовной ответственности за неуплату страховых взносов федеральный Фонд социального страхования (ФСС) будет сопровождать требования об уплате недоимки по страховым взносам предупреждением о том, что материалы о неплательщиках будут переданы в следственные органы для возбуждения уголовных дел. Сведения о неплательщиках будут передаваться в следственные органы через два месяца после отсутствия реакции на предупреждение ФСС, следует из доработанного законопроекта. Полиция и следственные органы также будут обязаны сообщать ФСС о выявленных ими неплательщиках взносов, ска-

РЕКЛАМА 18+

18 АПРЕЛЯ 2017

ПАРТНЕР BBDO

ПАРТНЕР instinct

СООРГАНИЗАТОР СЕВОРКАС КРИСНЫЙ ОКТЯБРЬ

АКАР АССОЦИАЦИЯ КОММУНИКАЦИОННЫХ АГЕНСТВ РОССИИ

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ **ДЕВОРКАСИ

*КОНФЕРЕНЦИЯ ЛУЧШИХ КЕЙСОВ

ООО «ТаймПэд Лтд» (TimePad.ru) ОГРН 1127746675275
Юридический адрес: 105120, г. Москва, ул. Нижняя Сыромятническая, д.5, стр.3а, офис3

Экономика Украины в цифрах

2,3% составил рост украинской экономики в 2016 году после падения на 9,9% в 2015-м

На 2,8%

увеличилось промышленное производство на Украине в прошлом году по сравнению с 2015-м

До
\$16,7 млрд

выросли валютные резервы (\$7,5 млрд было в конце 2014 года)

На
3,7%

вырос оборот розничной торговли в прошлом году по сравнению с 2015-м (в сопоставимых ценах)

26,89

гривны стоит сейчас \$1, в середине июня 2014 года он обходился в 11,85 гривны

90

коммерческих банков работает на Украине, с 2014 года их количество сократилось в два раза

12,5% составила инфляция в 2016 году, в 2015-м она была 40,3%

Источник: Национальный банк Украины, Государственная служба статистики Украины, «РИА Новости Украина»

Чем запомнилась Валерия Гонтарева на посту главы Национального банка Украины

«Нажила много врагов»

МАРИНА БОЖКО, ИВАН ТКАЧЁВ,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Нешадно критикуемая на Украине и вызывающая восхищение на Западе глава украинского Нацбанка Валерия Гонтарева объявила о своей отставке, которая состоится 10 мая. РБК разобрался в противоречивом наследстве, которое она оставляет своему преемнику.

«Миссия выполнена»

Одна из немногих в мире женщин, руководящих Центральным банком, Валерия Гонтарева 10 апреля объявила, что подает в отставку с поста главы Национального банка Украины (НБУ) «по собственному желанию». «Я считаю, что моя миссия полностью выполнена. Реформы сделаны», — объяснила она на специальной пресс-конференции.

Отставка Гонтаревой не стала сюрпризом: еще в феврале она рассказала о своем намерении президенту Петру Порошенко и главе МВФ Кристин Лагард, сообщало тогда украинское издание «Зеркало недели». В отношении Гонтаревой велась публичная «травля» заказного характера, считает администрация Порошенко, и последней каплей могла стать акция украинских националистов из партии «Национальный корпус», когда они принесли к входу в НБУ гроб с манекеном, изображающим главу Центробанка. «Вы видели эти акции возле моего дома. Видели эти гробы с моей головой в Национальном банке. Я не полиция, я не могу это остановить», — цитирует Гонтареву украинский финансовый портал «Минфин».

«Очистка финансовой системы произведена, последний транш МВФ получен, достигнуто соглашение о преемнике (его имя еще не объявлено, решение примет

Порошенко. — РБК), поэтому и принято решение уйти, тем более что глава Нацбанка Украины в последнее время получала угрозы в свой адрес», — говорит РБК один из источников, знакомых с ситуацией. «Последние месяцы три на Гонтареву лился громадный негативный поток, работать в таком режиме, не покидая «зону комфорта», было бы просто невозможно», — отмечает глава комиссии по банковскому анализу Украинского общества финансовых аналитиков Виталий Шапран.

«Смелая женщина против плохих парней»

Гонтарева возглавила Нацбанк в июне 2014 года, и за прошедшее время украинская гривна стала дешевле на 56%, а ставка рефинансирования НБУ достигала 30%. Если верить украинским социологическим опросам, например декабрьскому опросу фонда «Де-

мократические инициативы», Гонтарева была самым нелюбимым среди населения чиновником: ей не доверяли 80% украинцев (больше, чем Арсеню Яценюку, Арсену Авакову или Александру Турчинову). Закрыв более 80 банков, в том числе крупнейший в стране частный Приватбанк, «зомби-банки» и «банки-мойки», Гонтарева стала врагом и для местных олигархов: один из них «физически угрожал» ей прямо в здании НБУ, рассказывала она в недавнем интервью Financial Times (но имя этого человека назвать отказалась).

Однако на Западе Гонтарева достигла практически универсального признания: ее хвалили МВФ и другие международные институты, положительно работу главы НБУ оценивают и многие экономисты, включая украинские. Посол Великобритании в Киеве Джудит Гоф назвала Гонтареву у себя в Twitter «отважным лидером трансформации, которая осуществила реальную реформу в банковском секторе». С ней согласился экономист из управляющей компании BlueBay Asset Management Тимоти Эш, назвавший главу НБУ «храброй женщиной», которая «имела плохую прессу в основном из-за плохих парней, чьи банки она пыталась расчистить».

«То, что сделала госпожа Гонтарева — начала закрывать украинские банки, несмотря на реальные давление и угрозы, — не решался сделать ни один из мужчин на этой должности», — отмечает глава экспертно-аналитического совета Украинского аналитического центра Борис Кушнирук. «Расчи-

тая банковский сектор, она нажила себе много врагов среди украинских бизнесменов. Учитывая, что местные СМИ зачастую принадлежат тем же самым бизнесменам, в прессе было много негатива по отношению к ней и некоторые обвинения были странными или просто нелепыми», — подтверждает старший экономист Raiffeisen Bank International по Центральной и Восточной Европе Андреас Швабе.

Девальвация была неизбежна

За время правления Гонтаревой НБУ был лидером реформаторских изменений в финансовом секторе, говорит главный редактор экономического онлайн-издания VoxUkraine Борис Давиденко. «Изменение монетарной политики, прозрачность банковской системы, очистка системы от «банков-зомби» и «моек», реальная деолигархизация сектора, внутренняя трансформация НБУ и многое другое», — перечисляет он в беседе с РБК. Гонтарева много сделала для расчистки банковского сектора от неблагонадежных игроков, которые «аккумулировали средства граждан и выводили их непонятно куда», соглашается профессор Киевской школы экономики Иван Компан, но при этом на Центробанк сыпались обвинения в том, что он не удержал курс национальной валюты.

Когда Гонтарева возглавила Центробанк, доллар стоил менее 12 грн, а сейчас курс составляет почти 27 грн. При Гонтаревой НБУ перешел к плавающему валютному курсу с таргетированием инфляции: до этого

Кто преемник

На смену Гонтаревой должен прийти тот, кого одобрит как президент, так и Рада, отмечает Concorde Capital. Среди кандидатов, чьи имена звучали в СМИ, — глава «Райффайзен Банк Аваль» Владимир Лавренчук, советник

президента украинского Альфа-банка Роман Шпек, глава совета НБУ Богдан Данилишин, руководитель государственного Укрэксимбанка Александр Гриценко. С любым преемником есть определенный риск откаты-

вания назад реформаторской повестки НБУ, считает Андреас Швабе из Raiffeisen. Если преемник будет выбран из политической целесообразности и не будет реально независим, это принесет риски макродестабилизации,

отмечает Давиденко из VoxUkraine. Впрочем, экономист Талавера считает, что Гонтарева наверняка уверена в своем сменщике или в противном случае подождет бы с решением об отставке.



Валерия Гонтарева,
глава украинского Нацбанка

Женская доля

По данным Форума официальных денежных и финансовых институтов (OMFIF), в мире насчитывается только 12 центробанков или их аналогов, которыми руководят

женщины, или 6,5% от общего числа. В некоторых аспектах задачи, стоявшие перед Гонтаревой, как ни странно, были схожи с теми, что стоят перед главой Банка России

Эльвирой Набуллиной, замечает Швабе из Raiffeisen: «заякоривание» инфляции (инфляционных ожиданий) и расчистка банковского сектора.

ФОТО: Николай Лазаренко/РИА Новости

банк годами поддерживал фиксированный обменный курс. Экономисты VoxUkraine считают, что «это был ужасный выбор валютно-курсовой политики для Украины»: из-за политики фиксированного курса, относительно высокой инфляции и падения цен на основные экспортные товары Украины гривна становилась все более переоцененной, а НБУ до Гонтаревой прожигал свои резервы в попытках защитить курс (они снизились с пика в \$38 млрд в 2011 году до \$15,5 млрд в конце февраля 2014-го и затем еще больше). В условиях рецессии и военного конфликта на востоке страны Нацбанк Украины «сделал единственно возможную вещь: с запасами, близкими к нулю, было необходимо разрешить гривне обесцениться», уверены экономисты.

«На Украине Валерию Гонтареву критикуют за резкую девальвацию гривны, что, на мой взгляд, безосновательно. Девальвация стала следствием нестабильного фиксированного курсообразования, которое наблюдалось с 2008 года», — говорит РБК старший советник ЕБРР в странах Восточной Европы и Кавказа Антон Усов. В отношении гривны «не все шаги НБУ можно считать филигранными, однако надо учитывать, что действия предпринимались в ситуации хаоса и паники как на банковском рынке, так и в обществе в целом», рассуждает Кушнирук. «Не бывает стабильной валюты при очень слабой экономике, с этой точки зрения НБУ не мог принципиально повлиять на сдерживание курса», — подчеркивает эксперт.

Главное достижение

Очистка банковской системы Украины — главное достижение Гонтаревой и ее команды, соглас-

ны опрошенные РБК эксперты. По словам Шапрана, Гонтарева «очень сильно встряхнула систему», наглядно показав ее проблемы — отмывание денег, инсайдерское кредитование и отсутствие ответственности акционеров. Типовая бизнес-группа на Украине работала по финансовой модели «создать банк, собрать депозиты и использовать эти вклады для кредитования собственного бизнеса», отмечают экономисты VoxUkraine. После того как НБУ сделал обязательным раскрытие конечных владельцев банков, стало ясно, что масштабы кредитования связанных сторон огромные — до 80% в некоторых банках.

При этом у Гонтаревой большую часть времени не было политической поддержки со стороны премьер-министров и большинства парламентариев, говорит Давиденко. Часть реформ, которые задумывались ее командой, сейчас заблокированы в парламенте, ряд законопроектов регулярно не набирает достаточного количества голосов, добавляет Шапран. «Говорить, что все проблемы она разрешила, было бы неправдой, большинство из них еще в процессе решения, но они [Гонтарева и ее команда] показали актуальность и местами дикий масштаб этих проблем», — говорит он.

По словам Компана, Гонтарева на посту главы НБУ проявляла принципиальность и не поддавалась на попытки давления, в частности в вопросе включения печатного станка. За время ее работы не создавалось ощущения, что она аффилирована с какой-либо группой интересов, говорит Компан. «НБУ под руководством Гонтаревой стал самым независимым за всю свою историю», — считает украинский экономист, профес-

сор финансов Университета в Суонси (Великобритания) Александр Талавера. — Она была свободна от влияния со стороны групп интересов, и у нее оказалось достаточно власти, чтобы национализировать Приватбанк».

Что будет с российскими «дочками»?

Нацбанку Украины еще при Гонтаревой (она работает до 10 мая) или уже при ее преемнике предстоит в самое ближайшее время принять решение о судьбе «дочек» российских банков на Украине. Свернуть свое присутствие в стране путем продажи дочерних банков намерены Сбербанк, ВЭБ (его «дочка» Проминвестбанк), а также ВТБ. Причем руководители всех этих банков неоднократно заявляли, что их переговоры о продаже украинских активов находятся в

финальной стадии. Сбербанк в конце марта объявил, что договорился о продаже украинской «дочки» консорциуму инвесторов во главе с российско-британскими бизнесменами Григорием Гусельниковым и Саидом Гуцериевым (сделка должна получить одобрение НБУ).

Опрошенные РБК эксперты сходятся во мнении, что уход Гонтаревой сам по себе не окажет влияния на продажу российских активов. «Это нейтральное событие, потому что судьба российских активов, в том числе банковских, вопрос более высокого политического уровня, и НБУ здесь скорее являлся инструментом его реализации, нежели реальным органом, принимающим решение», — говорит руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. Еще не закрытая сделка Сбербанка носит политический характер, окончательное решение будет приниматься не только НБУ, но и на уровне президента и Совета национальной безопасности Украины, считает Кушнирук.

«Решение должно быть найдено таким образом, чтобы имидж страны не пострадал. Это все понимают. Подтверждение этому, в частности, выход сегодня сотрудников правоохранительных органов для охраны отделений Сбербанка», — сказал РБК один из украинских банкиров, знакомых с ситуацией. Много будет зависеть от того, кто именно будет назначен следую-

щим руководителем НБУ. «Многие представители российских банков отзывались о Гонтаревой как о человеке, который пытался соблюсти баланс политических аспектов и профессиональных подходов, насколько это было возможно. Теперь главный вопрос, будет ли новый глава НБУ руководствоваться профессиональными стандартами либо поддаваться давлению политиков», — рассуждает управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков.

Ранее банкиры, которые ведут переговоры о продаже российских «дочек» на Украине, говорили РБК, что, «пока НБУ руководит Гонтарева, они спокойны». Критики Гонтаревой неоднократно обвиняли ее в стремлении помочь «дочкам» российских банков, недовольство вызывало предоставление им доступа к рефинансированию НБУ. В феврале 2017 года депутат Верховной рады Игорь Луценко требовал от Гонтаревой прокомментировать сведения, что она встречалась с главой Внешэкономбанка Сергеем Горьковым. После погромов отделений российских банков глава НБУ заявляла, что выступает за их цивилизованный выход с украинского рынка. ■

При участии
Анны Могилевской,
Екатерины Литовой,
Антон Фейнберга,
Олега Макарова

Тарута против Гонтаревой

Одним из наиболее активных украинских политиков, выступавших с критикой Гонтаревой, стал депутат Верховной рады, совладелец металлургической корпорации «Индустриальный союз Донбасса» Сергей Тарута. Он распространял брошюру под названием «Гонтарева. Угроза экономической безопасности Украины». Граждане Нацбанку не доверяют, регулятор не

справляется с управлением валютным курсом, его политика ведет к обвалу банковской системы, а сама Гонтарева причастна к схемам по выводу средств из неплатежеспособных банков, говорилось в брошюре. Отдельный раздел касался коррупции — Тарута перечислил громкие случаи хищений из украинских банков и отметил, что обвиняет в них руководство

НБУ, так как подобные преступления могли происходить «только с ведома и при содействии» Гонтаревой. В украинской банковской системе намечается тренд на «опасную концентрацию российского государственного капитала», а причина тому — тесные связи Гонтаревой с «влиятельными российскими финансистами», говорилось в брошюре. Со ссылкой на до-

кументы панамской Mossack Fonseca в ней утверждалось, что Гонтарева якобы связана с первым зампредом ВТБ Юрием Соловьевым. Обвинения Таруты по большей части содержали правдивую информацию, однако были использованы «в очень манипулятивной форме», указывал VoxUkraine в проекте VoxCheck.

CROCUS CITY HALL

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (499) 55 000 55
www.crocus-hall.ru

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС». Место нахождения и реквизиты филиала: 143402, Московская область, Красногорский район, г. Красногорск, ул. Международная, д. 20, а/я 457 ОГРН 1027700257023



СИНЕМАТЕКА ЖАНА МАРИ БУРСИКО ПРЕДСТАВЛЯЕТ

НОЧЬ ПОЖИРАТЕЛЕЙ РЕКЛАМЫ

ПРОДЮСЕРЫ: НАТАЛИЯ ГОРИНА, ДАНИИЛ КОСТИНСКИЙ

ТОЛЬКО ПО ЛЮБВИ



ОРГАНИЗАТОР ШОУ В РОССИИ
ТВИН Медиа
РЕКЛАМНОЕ АГЕНСТВО

adshow.ru

18+

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК Крупнейшие продавцы водки в России объединили продажи

Сообразили на двоих

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Два крупнейших продавца водки в России — «Статус-групп» и ГК «Кристалл-Лефортово» объединили портфели. Совокупная доля партнеров — примерно 17% российского водочного рынка, что почти вдвое выше показателей конкурентов.

Компания «Кристалл-Лефортово» теперь продает продукцию «Статус-групп», включая водку под марками «Путинка» и «Московская», рассказал РБК представитель одной из московских розничных сетей. «Компании работают консолидированным ассортиментным портфелем начиная с первого квартала 2017 года на основании взаимовыгодного отраслевого сотрудничества», — подтвердила РБК директор по маркетингу ГК «Кристалл-Лефортово» Алла Постнова.

Консолидация продаж «Статус-групп» и «Кристалл-Лефортово» делает объединенного игрока крупнейшим продавцом водки в России, свидетельствуют данные розничных сетей на основе аналитики компании Nielsen. По данным мониторинга розницы за декабрь 2016 — январь 2017 года, продажи основного портфеля брендов «Статус-групп» составляли порядка 10% водочного рынка, «Кристалл-Лефортово» — более 7%. У лидировавшей «Синергии» доля составляла чуть более 10%. В портфеле «Статус-групп»

Одна из самых известных марок в портфеле «Статус-групп» — водка «Путинка», появившаяся на рынке еще в 2003 году

продукция под марками «Путинка», «Столичная», «Высота», «Зимняя дорога», «Сибирская» и др. «Кристалл-Лефортово» производит и продает водку под марками «Эталон», «Праздничная», «Старая Москва» и др. Всего в России в 2016 году было продано 96,6 млн дал водки, или 38,9% от всего реализованного алкоголя.

Как сообщила Постнова, «Кристалл-Лефортово» теперь также занимается производством водки под марками, которые принадлежат «Статус-групп». О каких именно брендах и каком объеме производства идет речь, она не уточнила. Согласно данным Роспатента, в феврале—марте 2017 года «Статус-групп» подписала с «Кристалл-Лефортово» договор сублицензии на свои марки, в частно-



По данным компании Nielsen, в декабре 2016 — январе 2017 года продажи основного портфеля брендов «Статус-групп» составляли порядка 10% водочного рынка, «Кристалл-Лефортово» — более 7%

сти на водочные бренды «Добрый медведь», «Путинка Вездеход» и «Высота».

«Обе компании были монстрами на рынке, — подтверждает Вадим Дробиз, директор Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя. — В ре-

зультате этого объединения создан крупнейший оператор, огромный производственно-дистрибьюторский холдинг». По мнению эксперта, объединение даст определенный синергетический эффект: ГК «Кристалл-Лефортово» будет проще на рынке — она получила бренды «Статус-групп» и дистрибьюторские возможности компании, которые он называет «самой серьезной системой» в России.

«Путинка» сменила портфель и владельца

Одна из самых известных марок в портфеле «Статус-групп» — водка «Путинка», появившаяся на рынке еще в 2003 году. Владелец бренда — компания «Реал-Истейт», аффилированная с акционера-

ми СМП Банка Аркадия и Бориса Ротенбергов, но официальный представитель бизнесменов их связь с алкогольным брендом опровергает. В 2014 году лицензиатом марки стала компания «Алкомир», а с 2016-го ее начала продавать «Статус-групп». Обе компании могут иметь общего бенефициара — источники РБК на алкогольном рынке неоднократно говорили о том, что контроль над компаниями получили структуры миллиардера Василия Анисимова, владельца корпорации Coalco и в прошлом партнера Алишера Усматова по «Металлоинвесту».

По данным «СПАРК-Интерфакс», 16 февраля 2017 года, компания «Алкомир» сменила владельца: им стал Богдан Клим, совладелец ГК «Кристалл-Лефортово». Тогда же сменился и юридический адрес «Алкомира»: компания «переехала» на улицу Амурская, 7, где расположен один из складов «Кристалл-Лефортово». На следующий день после смены владельца «Алкомир» подписал сублицензионный договор с ГК «Кристалл-Лефортово». Но, как утверждает Постнова, «в 2017 году Клим не имеет отношения к структуре «Кристалл-Лефортово». Связаться с ним на момент публикации не удалось.

До перехода в портфель «Статус-групп» «Путинка» стабильно входила в топ-5 самых продаваемых водок в России. Но в 2015 году она уже не попала даже в топ-10. Эксперты и участники рынка связывали это с экспансией дешевой

кабардинской водки самой «Статус-групп», которая продавала большие объемы продукции под малоизвестными брендами («Добрый медведь», «Калина красная» и т.д.) и по минимально разрешенной розничной цене — 185 руб. за 0,5 л. Доля водок «Статус-групп» в объемах продаж водки в России к концу 2015 года достигла 18,4%, в торговых сетях на нее приходилось 23%.

Проведенные в конце 2015 года правоохранительными органами проверки выявили, что заводы в Кабардино-Балкарии, разливавшие водку по заказу «Статус-групп», уклонялись от уплаты акциза, не

заплатив совокупно в бюджеты всех уровней более 23 млрд руб. К самой «Статус-групп» претензий не было — формально дистрибьютор не был причастен к махинациям партнеров. В начале 2016 года продажи компании серьезно просели, и «Статус-групп» искала новые площадки для розлива и торговала остатками. Однако уже в апреле—мае прошлого года продажи компании начали восстанавливаться. Как рассказывал РБК экс-гендиректор «Статус-групп» Сергей Попов, дистрибьютору удалось заключить договоры с десятью ликеро-водочными заводами в разных регионах России. После перехода «Путинки» в портфель «Статус-групп» — компании, фактически уронившей продажи важного водочного бренда, владельцы решили вновь поднимать их до прежних высот.

«На самом деле слияние портфелей — это очень логичный ход для «Статус-групп», — рассказывает РБК бывший владелец нескольких крупных алкогольных компаний. — После ликвидации «кабардинской схемы» «Статусу» стало сложно работать: они ведь раньше просто заливали сети дешевой водкой, и главным инструментом продвижения продукции была низкая цена».

По словам собеседника РБК, «Статус-групп», столкнувшись с проблемами на конкурентном рынке, была вынуждена искать партнера среди больших игроков с федеральной дистрибуцией. «Кристалл-Лефортово» подходил им больше остальных, в том числе и потому, что обе компании исторически связаны с московским заводом «Кристалл», — считает он. — «Кристалл-Лефортово» разливал свою продукцию на московском заводе до покупки собственного производства. Там же исторически разливалась водка «Путинка». ■

При участии Светланы Бурмистровой

Крупнейшие водочные бренды по объему продаж в рознице*

Название марки	Доля, %
1 «Беленькая»	5,1
2—3 «Пять озер»	3,7
2—3 «Русская валюта»	3,7
4 «Хортица»	3,1
5 «Талка»	2,6
6—7 «Государев заказ»	2,4
6—7 «Зеленая марка»	2,4
8 «Добрый медведь»	2,3
9 «Зимняя дорога»	2,2
10 «Праздничная»	2,1

*доля в стоимостном выражении

Источник: данные розничных сетей на основании аналитики компании Nielsen за декабрь 2016 — январь 2017

НАЛОГИ ФНС сняла с Дойче Банка требования о выплате более 10 млрд руб.

Без претензий

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По мнению налоговиков, совершая валютные операции с подразделением глобального Deutsche Bank в Лондоне (речь шла о валютных свопах), российская «дочка», показывая по части этих операций убыток, пыталась искусственно занижить налог на прибыль. Аргументы Дойче Банка, как указывали источники РБК, сводились к тому, что данные сделки были нормальной банковской практикой и в совокупности были прибыльными для банка. Однако налоговики сочли, что итоговая налоговая база по налогу на прибыль могла бы быть выше, если бы не убытки по части операций валютного свопа.

Валютные свопы — комбинация двух противоположных конверсионных сделок по покупке и продаже валюты на одинаковую сумму с разными датами исполнения — основной инструмент страхования валютных рисков на финансовом рынке. Среднедневной объем операций по ним в России в 2016 году составил \$2,8 млрд, по данным Национальной финансовой ассоциации. «Дочки» инобанков — одни из ключевых игроков на российском

рынке в этом сегменте. Заключение ими сделок валютного свопа с головными зарубежными структурами — нормальная практика. Оценивая ситуацию с налоговыми претензиями к Дойче Банку, участники рынка указывали на потенциально разрушительный эффект этого прецедента для всего рынка.

Угроза снята

Теперь опасения рынка существенно снизились.

«Отказ налоговиков от претензий к Дойче Банку по валютным свопам — крайне позитивная новость для рынка, ведь такого рода операции ежедневно активно совершаются всеми крупными банками», — говорит начальник дилингового центра, руководитель операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук.

По его мнению, пример Дойче Банка крайне важен, поскольку показал, что налоговая служба может признавать ошибки. «Это является свидетельством ее возросшего профессионализма и уверенности, что может быть прочным фунда-

ментом для улучшения делового климата в России», — полагает он.

Впрочем, не все опрошенные РБК эксперты столь оптимистичны. Как отмечает партнер Ernst & Young Алексей Кузнецов, у других участников рынка не должно быть ложного оптимизма в связи с решением по Дойче Банку. «Эпопея Дойче Банка закончилась благополучно, — указывает он. — Однако налоговые органы будут продолжать внимательно анализировать срочные сделки банков и иных компаний».

Как указывает еще один собеседник РБК из числа банкиров, недавно в АРБ прошла встреча банкиров с представителями налоговиков, на которой финансистам было дано понять, что на Дойче Банке налоговая не остановится. «Было прямо указано, что в сделках банков с аффилированными заграничными структурами налоговики будут прежде всего смотреть на наличие экономического смысла и рыночность цен, по которым совершались операции», — рассказал РБК один из участников встречи. Впрочем, одновременно, по его словам, стало понятно, что

позиция ФНС — «более или менее взвешенная».

«Отказ налоговиков от претензий к Дойче Банку, скорее всего, был вопросом политическим», — уверен представитель одной из российских «дочек» иностранных банков. Налоговики обычно тщательно взвешивают ситуацию, выставляя претензии такого масштаба, и просто от них не отказываются, рассуждает он.

Вопрос политический

По данным источников РБК, претензии налоговиков к Дойче Банку были сняты вовсе не в результате традиционной процедуры урегулирования налоговых претензий, которая выглядит следующим образом.

По результатам налоговой проверки должностным лицом налогового органа выносится акт. На него проверяемый может подать возражения, после рассмотрения которых проверяющий решает, привлечь или нет к ответственности за налоговые правонарушения. Итоговый акт можно обжаловать в вышестоящих налоговых инстанци-

ях. Если это не помогло, налогоплательщик может обратиться в суд.

По сведениям РБК, Дойче Банк использовал другой подход. «Не обошлось без вовлечения в переговорный процесс Центрального банка на высоком уровне», — рассказывает один из собеседников РБК, знакомый с ситуацией. «Причем, по моей информации, прошли эти переговоры непросто», — добавляет другой источник РБК. Также к обсуждению были подключены представители банковского сообщества в лице Ассоциации региональных банков России (АСРОС). «Претензии были сняты после профессионального обсуждения, в том числе с представителями Минфина. Налоговые органы пришли к выводу, что это были добросовестные сделки», — рассказал РБК глава АСРОС Анатолий Аксаков. По данным еще одного источника, в урегулировании вопроса могли быть задействованы и дипломатические ресурсы.

Есть ли они у других участников рынка — вопрос, указывают банкиры.

ФНС, ЦБ, Дойче Банк не ответили на запрос РБК. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

HR* форум РБК 2017. Кадры. Инновации. Технологии Мнение Эксперта



Владимир Корицкий
Директор,
«Avito* Работа»

Российский рынок труда в полной мере ощутил на себе демографический спад в стране, ведь к 2020 г. размер трудоспособного населения сократится на 3,3% (по данным Росстата). Бизнес его уже почувствовал: в январе 2017 г. по сравнению с аналогичным месяцем прошлого года в стране вырос (по данным портала «Avito Работа») на 55% спрос

на кандидатов с опытом работы от трех лет и выше — хотя зарплата для таких кандидатов за тот же год выросла меньше, чем на 3% (по данным портала «Avito Работа»). Раз бизнес не может найти подходящих сотрудников, ему необходимо научиться эффективно выбирать кадры среди доступных на рынке — то есть тех, у кого не хватает опыта. Одно из перспективных решений проблемы — проверка кандидатов на соответствие ценностям компании, а не по профессиональной квалификации. Это логично: если кандидата с нужным опытом найти не получится, нужно выбрать того, кто лучше всего впишется в новый коллектив и сумеет вырасти профессионально быстрее других.

Серьезно меняются и предпочтения персонала в России,

где через три года больше половины работников составят так называемые «миллениалы» — люди 1981-2000 года рождения, которые практически не помнят жизни без интернета и с цифровыми технологиями на «ты». HR-службам необходимо приспособиться к новым реалиям политику подбора кадров и систему адаптации сотрудников под требования бизнеса. Например, им придется отказаться от очных собеседований в офисе в пользу новых форматов — например, удаленных видео-интервью с кандидатами, а также автоматизировать процесс подбора кандидатов. Очное индивидуальное или групповое обучение уже уступает место удаленному обучению через интернет с помощью специальных платформ — таких, как Coursera* и т.д. Чтобы новичков быстрее адаптировать

и вовлекать в трудовой процесс, HR-специалистам требуется наладить постоянную обратную связь между новыми сотрудниками и нанявшими их менеджерами. Тут «мобилизация» процессов и перенос коммуникаций в мобильную плоскость будет постепенно вытеснять традиционные каналы.

Работодателям нужно предоставить сотрудникам большую гибкость в планировании своего рабочего времени и рабочих процессов. Как показал проведенный в марте опрос работодателей на «Avito Работа», внедрение гибких форм занятости сотрудников является самой актуальной тенденцией в отечественных компаниях — его назвали свыше 48% опрошенных. Еще 22% опрошенных назвали удаленную работу.

ЗАПАСЫ Зачем госкомпания покупает месторождения у ННК

«Роснефть» купила у своих

АЛИНА ФАДЕЕВА

«Роснефть» купила активы у Независимой нефтегазовой компании Эдуарда Худайнатова, который считается человеком, близким к главе госкомпании Игорю Сечину. ННК пошла на сделку из-за высокой кредитной нагрузки, объяснил Худайнатов.

«Роснефть» купила у Независимой нефтегазовой компании (ННК) Эдуарда Худайнатова 100% компании «Конданефть» примерно за 40 млрд руб (около \$700 млн по курсу ЦБ на 11 апреля), сообщила «Роснефть». Запасы Кондинской группы месторождений (2P) составляют 157 млн т нефти, в соответствии с международным аудитом запасов, проведенным DeGolyer and MacNaughton, указывает «Роснефть». Это запасы, разработка которых считается рентабельной по международной классификации, объясняет аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. «Конданефть» разрабатывает Кондинский, Западно-Эргинский, Чапровский и Ново-Ендырский лицензионные участки в Ханты-Мансийском автономном округе. ННК продала актив из-за большой кредитной нагрузки на холдинг, рассказал ТАСС владелец ННК Эдуард Худайнатов. «Конданефть» — это очень перспективный актив. Мы собирались его развивать самостоятельно, но в нынешних макроэкономических условиях при наличии существующей кредитной нагрузке на холдинг это оказалось очень накладно», — сказал он. Финансовым консультантом стал банк ВТБ. Сделка, безусловно, стала успешной для всех участников транзакции, приводит банк слова первого заместителя президента-председателя правления ВТБ Юрия Соловьева. Эдуард Худайнатов не отвечал на звонки РБК и не ответил на сообщения, так же поступили представители ННК и «Роснефти».

Купили на распродаже

ННК покупала «Конданефть» у структур ВТБ в рамках процедуры банкротства компании за \$110 млн, рассказал РБК собеседник, близкий к ННК. Другой человек, близкий к одному из участников той сделки, говорит, что «сумма похожа на правду». 100% компании «Конданефть» были выставлены на торги 30 сентября 2014 года, начальная сумма сделки составила 2,4 млрд руб. (\$61 млн по курсу ЦБ на эту дату), сообщалось в официальном объявлении о торгах в газете «Коммерсантъ». «Ни ВТБ, ни связанные с ней структуры не участвовали в продаже «Конданефти» ННК, ВТБ



Владелец ННК Эдуард Худайнатов (на фото слева) считается соратником главного исполнительного директора «Роснефти» Игоря Сечина. В 2010–2012 годах Худайнатов возглавлял «Роснефть», а затем уступил этот пост Сечину

был только одним из кредиторов компании», — опровергает представитель банка. По его словам, 100-процентный пакет НК «Конданефть» был продан в рамках процедуры банкротства в ходе открытого конкурса. Полученные деньги были направлены всем кредиторам «Конданефти», добавляет он. Сумму сделки он не комментирует.

ФАС согласовала передачу ННК прав на управление «Конданефтью» 29 декабря 2014 года, сообщила служба. Тогда ФАС удовлетворила ходатайство ННК, которая планировала купить 100% «Индепендент проджектс сивай лимитед», которой принадлежала «Конданефть». Источники РБК точную дату покупки «Конданефти» не назвали. Эдуард Худайнатов не ответил РБК на вопрос о цене и других деталях покупки.

Но «Роснефть» заплатит за запасы «Конданефти» недорого, считают опрошенные РБК аналитики. Запасы оцениваются в \$1 за баррель, при этом сама «Роснефть» недавно продавала долю в «Верхнеконскнефтегазе» исходя из \$3 за баррель нефтяного эквивалента, напоминает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Лицензии на новые месторождения обходятся компаниям дешевле, примерно в \$0,3–0,4 за баррель, но, например, ЛУКОЙЛ покупал лицензию на разработку Имилорского месторождения исходя из \$1,2 за баррель, а «Сургутнефтегаз» на разработку месторождения им. Шпильмана — \$2 за баррель. «Эдуард Худайнатов — бывший президент

«Роснефти», и, конечно, у госкомпании хорошие бизнес-отношения с ННК. «Роснефть» могла бы купить такой актив еще дешевле, но Худайнатову мало не заплатишь, так что сделка приемлемая для обеих сторон», — считает аналитик Сбербанк СИБ Валерий Нестеров. «Мы провели закрытый тендер, изучили поступившие предложения. Среди них были и более выгодные по цене, но мы остановились на предложении «Роснефти», поскольку компания провела сделку в максимально сжатые сроки», — сказал ТАСС Худайнатов.

ННК еще год назад начала эксплуатационное бурение на Кондинском месторождении в Ханты-Мансийском автономном округе, сообщал «Интерфакс» со ссылкой на компанию. С 2016 до 2023 год ННК планировала пробурить более 1 тыс. скважин и добывать 5 млн т нефти в год. Добыча на Кондинском месторождении должна была начаться в четвертом квартале 2017 года. Инвестиции в проект ННК оценивала в 200 млрд руб., ННК даже удалось привлечь финансирование у «ФК Открытие» (сколько, не сообщалось), говорил представитель компании. «Роснефть» ускорит запуск месторождений, но добычу начнет также в 2017 году, сообщила компания. Покупку «Роснефть» объясняет синергией с другими активами: рядом находится гигантское Приобское месторождение «Роснефти», а также Эргинское. Лицензия на Эргинское только будет выставлена на аукцион, госкомпания планирует за нее побороться.

Неаффилированные, но дружественные

Эдуард Худайнатов считается соратником главного исполнительного директора «Роснефти» Игоря Сечина. В 2010–2012 годах Худайнатов возглавлял «Роснефть», а затем уступил этот пост Сечину, проработав еще некоторое время первым вице-президентом. ННК была создана в 2012 году, Худайнатов возглавил компанию в 2013 году. В 2013–2014 годах ННК активно скупала активы, в том числе купила Alliance Oil у семьи Бажаевых, по данным «Коммерсанта» и Forbes, за \$3,5–5 млрд, а по данным собеседника РБК, близкого к компании, — за \$4 млрд. Но ННК начала скупать активы, когда цены на нефть были на пике, а почти сразу после покупки Alliance Oil, в сентябре 2014 года, цены обрушились.

Еще в июне 2014 года Brent стоила \$115 за баррель, а уже в декабре пробила отметку в \$60 за баррель. У ННК начались проблемы с финансированием проектов и выполнением обязательств перед кредиторами: компания отложила разработку крупнейшего «гринфилда» — Пайяжского месторождения, рассказывал Худайнатов. В 2015 году ННК не смогла погасить еврооблигации на \$350 млн, но договорилась с кредиторами о рефинансировании. По итогам девяти месяцев 2016 года долг крупнейшей «дочки» ННК Alliance Oil вырос до \$2 млрд, и это тяжелое бремя для компании: долговая нагрузка состав-

Условия сделки

За **40** млрд руб. приобрела «Роснефть» 100% компании «Конданефть»

157 млн т нефти составляют запасы Кондинской группы месторождений

1 тыс. скважин планировала пробурить Независимая нефтегазовая компания на месторождениях в 2016–2023 годах

ляет почти шесть EBITDA. Кредиторы запретили Alliance Oil увеличивать долг, и компания заявила об оптимизации расходов. Консолидированный долг ННК не раскрывается.

В начале февраля газета «Ведомости» сообщила, что из-за проблем с долгами Худайнатов выставил компанию на продажу. Сам Худайнатов опровергал это РБК, а в интервью Energy Insider говорил, что готов продать долю и ищет инвесторов. ННК выставлена на продажу, подтверждал РБК предправления ВТБ Андрей Костин (ВТБ является крупным кредитором компании). ВТБ заинтересован в расширении числа акционеров ННК, тем более если они могут привлечь новые деньги, ноу-хау или рынки, рассказал Костин. В июле 2016 года суды двух инстанций признали аффилированность ННК и «Роснефти», но кассационная инстанция отменила это решение.

«Конданефть» — один из самых привлекательных активов ННК, его потеря может запустить процедуру распродажи всех активов ННК, считает Нестеров. Нефтяникам сейчас сложно рефинансировать долги из-за волатильности цен на нефть, а российским компаниям финансирование обходится дорого еще и из-за санкций, напоминает Нестеров. В этих условиях продажа активов для погашения долгов выглядит логичным решением, заключает он. Будет ли продолжена распродажа, представитель ВТБ не говорит. Его коллега из «Роснефти» не сказал, интересуется ли компания другими активами ННК. ▀

ПРОЕКТ **Власти откроют за рубежом павильоны для дегустации российских продуктов**

Иностранцев покормят по-русски

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

В 2017 году за рубежом появятся постоянные павильоны, где иностранцев будут знакомить с русской кухней. По замыслу Российского экспортного центра, который развивает проект, это должно стимулировать потребление продуктов из России. Эксперты опасаются, что проект выльется в презентацию «лубочной» русской кухни.

Большая часть средств, выделенных в 2017 году Российскому экспортному центру (РЭЦ) на продвижение продукции российского АПК за рубежом, будет потрачена на создание постоянных демонстрационно-дегустационных павильонов за рубежом, а также на организацию и проведение за границей и в России профессиональных дегустаций. Об этом говорится в проекте постановления, опубликованном на портале раскрытия официальной информации regulation.gov.ru. Как отмечается в пояснительной записке, подготовленной Минсельхозом, в общей сложности на «обеспечение затрат, связанных с продвижением продукции АПК на внешние рынки, за исключением выставочно-ярмарочной деятельности», в бюджете на 2017 год предусмотрено 187,6 млн руб.

К концу 2017 года пилотные павильоны планируется открыть в Китае, Вьетнаме, Иране и Индии, рассказала РБК директор по отраслевому развитию экспорта РЭЦ Мария Зазулинская. Страны выбирались исходя из запланированных на текущий момент проектов РЭЦ и «потребностей российских компаний», подчеркнула Зазулинская. По ее словам, цель создания павильонов, как и проведение дегустаций, заключается в популяризации национальной кухни и стимулировании потребления российских продуктов. Мероприятия рассчитаны на «крутых иностранных поваров и байеров», подчеркнула представитель РЭЦ. По ее словам, ранее постоянно действующих павильонов за рубежом не было — познакомиться с российской кухней можно было лишь в рамках крупных международных выставок.

О намерении «выходить на арабские, азиатские миры» неоднократно заявлял министр сельского хозяйства Александр Ткачев (цитата по ТАСС). К осени 2016 года Минсельхоз разработал проект программы «Развитие экспорта продукции АПК», согласно которой приоритетными направлениями для экспорта из России являются Китай, страны Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока, а основными товарами — мясо и мясные субпродукты, зерно, мукомольно-крупяная и масложировая продукция, а также готовые продукты питания.

О заинтересованности в поставках в Китай ранее заявляли такие холдинги, как «Мираторг», «Русагро» и «Евродон». Весной 2016 года сын генпрокурора России Юрия Чайки Игорь создал компанию «Русский экспорт», которая специализируется на экспорте продуктов в Китай. «Мы начали пробные отгрузки продовольствия осенью прошлого года в объемах порядка нескольких тонн в месяц. Интерес к продуктам питания российских производителей растет», — рассказал РБК Игорь Чайка.

По итогам 2016 года Китай стал крупнейшим импортером российских продуктов, обогнав прежнего лидера — Турцию. По данным РЭЦ, доля этих стран в общей структуре продовольственного экспорта составила 10,1 и 9,1% соответственно. В денежном выражении поставки в Китай в 2016 году достигли \$1,58 млрд, превысив показатели предыдущего года на 17,6%, подсчитал РБК на основе данных ФТС.

Другие страны, где планируется открыть пилотные павильоны, пока занимают более скромное положение среди потребителей продуктов из России. Самым крупным экспортером из них является Иран (восьмое место). По данным ФТС, в 2016 году в него было ввезено российских продуктов на \$423,6 млн, но по сравнению с 2015 годом поставки сократились на 10,1%. Индия и Вьетнам находятся за пределами топ-30. Правда, экспорт в эти страны растет: в 2016 году — на 20% (до \$77 млн) и на 314% (до \$65,8 млн) соответственно.

Президент Московского гастрономического фестиваля Игорь Губернский в целом одобряет идею РЭЦ популяризовать русскую кухню, но сомневается в ее качественной реализации. «Что они будут там показывать: опять кулебяки, пирожки и блинчики? Тогда это плохая идея», — считает он. По его словам, традиционно власти пытаются пропагандировать за рубежом «исконно русские рецепты». Они воспринимаются как диковинка, но «мы не выглядим с этим ни прогрессивными, ни современными», предупреждает Губернский. Выбор стран для старта проекта, по его мнению, свидетельствует о том, что это будет, скорее, «классическая лубочная русская кухня».

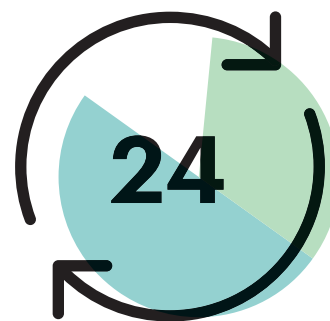
«Популяризовать стоит не «бабушкины» рецепты или восстановленные блюда царской России, а «новую» русскую кухню, — согласна основательница сети гастрономических пабов «Простые вещи» Ирина Ходзинская. — Русских поваров, которые работают с местным, локальным продуктом, но при этом в работе используют современные техники и весь мировой опыт, что позволяет им на выходе получить совершенно уникальный, не похожий ни на что продукт». ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159

Реклама 18+

Как заработать на тренировках с использованием электростимуляции мышц

Ток силы

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

Елизавета Шепельская создала крупнейшую в России сеть из 75 фитнес-студий для тренировок с электростимуляцией. Сеть стабильно растет, а ее оборот в 2016 году превысил 240 млн руб.

«Сначала я не поверила, подумала, что это очередная волшебная таблетка. Решила попробовать на себе, и меня это просто поразило, — вспоминает свою первую тренировку по новой методике Елизавета Шепельская. — Я с трудом сгибала руки в локтях перед собой, как будто в них была увесистая штанга, но в них ничего не было».

Свой первый бизнес — агентство недвижимости, а также сайт объявлений — Шепельская создала в Екатеринбурге сразу после получения социологического образования в местном университете. За три года открыла пять представительств компании в Екатеринбурге, Челябинске, Новосибирске и Краснодаре. Но риелторский бизнес быстро наскучил. В 2011 году в поисках новых возможностей Шепельская решила переехать в Москву и продала бизнес своему партнеру, который остался в Екатеринбурге.

Год ушел на то, чтобы найти новую бизнес-идею: Шепельская анализировала московский рынок и путешествовала по миру. Однако после занятия в Express-Fit — первым в то время московском спортивном клубе, который специализировался на тренировках с использованием электрической стимуляции мышц (EMS), — она поняла, что идея найдена. И снова отправилась за рубеж уже целенаправленно — изучать, как устроены такие студии. Выяснилось, что Европа переживает бум, который не успел еще докатиться до России.

Мышцы за 20 минут

Елизавета уже знала, что будет ориентироваться на премиум-сегмент — людей с высоким доходом и вечной нехваткой времени. «Концепция была такая: пришел, быстро потренировался и ушел. Это не должен был быть большой клуб с бассейном и сауной. Но их должно быть много, чтобы дорога занимала не более пяти минут», — рассказывает Шепельская. Она решила продвигать свой бренд Fit-n-go со слоганом «20 минут вместо трех часов в зале».

Формат новый и необычный, поэтому предпринимательница долго не могла определиться с метражом и внутренним устройством клубов. Дело в том, что EMS-студия не похожа на обычный фитнес-клуб. Площади меньше на порядок. Одну студию Fit-n-go с одним тренировочным залом и душем обслуживают всего четыре сотрудника — два тренера и два администратора. Если студия состоит из двух тренировочных залов, то сотрудников шесть.



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Создательница сети фитнес-клубов Fit-n-go Елизавета Шепельская уже на старте бизнеса знала, что будет ориентироваться на премиум-сегмент — людей с высоким доходом и вечной нехваткой времени: «Концепция была такая: пришел, быстро потренировался и ушел»

Для сравнения, в фитнес-клубе, где площадь тренировочного пространства в среднем составляет 500–800 кв. м, работают обычно 15–20 человек. Студию Fit-n-go в среднем посещают 26 человек в день, на каждого из них отводится всего 30 минут, включая время на переодевание и душ.

бодибары и эспандеры, но можно обойтись и без них. «Мы заметили, что психологически человеку привычнее выполнять определенные упражнения, скажем, для рук, держа в них какие-то веса», — объясняет Шепельская.

Поначалу ей было сложно рассказывать людям о неизвестной

ментом продвижения проекта стал аккаунт в Instagram.

Первая студия окупилась за четыре месяца. Весной 2014 года Шепельская открыла вторую, на Земляном Валу. Выручка головной компании за 2014 год составила около 31 млн руб. В 2015-м этот показатель достиг 127,4 млн руб., по итогам 2016 года — 241 млн руб.

Франшиза для ускорения

Шепельская сразу рассчитывала развивать бизнес по модели франчайзинга. Запустив две студии, она стала продумывать условия для будущих франчайзи. Первая студия по франшизе открылась летом 2014 года в Подольске. «Конечно, был большой риск, Подольск все-таки не Москва. Затаскивали почти насильно в студию всех знакомых, пока не заработало сарафанное радио», — вспоминает Дарья Титова, управляющий директор студии Fit-n-go в Подольске. Инвестиции в эту студию окупались около двух лет.

За 2014 год Fit-n-go запустила в общей сложности 15 партнерских точек. Бурный рост сети начался в 2015-м и продолжился в 2016 году, когда открылось еще около 60 студий. Как правило, за год-два инвестиции в них окупались, и сеть росла, как снежный ком.

«Основной нашей ошибкой стало то, что мы не продумали способы защиты интеллектуальной собственности. Это привело к появлению на рынке большого количества клонов», — говорит Елизавета Шепельская. — Например, двое предпринимателей примкнули к нам с самого начала, все разузнали, а потом решили работать под собственным брендом». По ее словам, за весь период работы Fit-n-go закрылась всего одна точка, еще одну пришлось перевезти. «Запустили студию в горнолыжном комплексе «Снежком» в Красногорске, — рассказывает она. — Думали, что там активные люди, но не пошло: все приезжали кататься на лыжах. Тогда мы переехали в жилой комплекс на Ильинском бульваре. Дела сразу пошли гораздо лучше».

Бизнес быстрый. На открытие одной студии уходит в среднем около двух месяцев. Если есть готовое помещение, где не нужно делать ремонт, то и вовсе две недели. За две-три недели до открытия студии франчайзи проходит обучение. Дополнительно головная компания предлагает еще ряд услуг — от подбора персонала до организации потока клиентов, записанных на пробные тренировки. От этого, а также от региона открытия зависит цена франшизы. Паушальный взнос начинается с

EMS-студия не похожа на обычный фитнес-клуб.

Площади меньше на порядок. Студию Fit-n-go в среднем посещают 26 человек в день, на каждого из них отводится всего 30 минут, включая время на переодевание и душ

Зато, раз не нужны большие площади, есть возможность выбора. Первая студия размером 53 кв. м открылась в башне «Федерация» в «Москва-Сити» в ноябре 2013 года. Инвестиции составили около 2,6 млн руб. личных средств Шепельской. Половина из них была потрачена на покупку двух комплектов EMS-оборудования. Никакого дополнительного инвентаря, по словам Шепельской, для таких тренировок не требуется. В студиях также есть легкие гантели, штанги умеренного веса,

технологии и убедать их в том, что это работает. «Мы говорили: приходите бесплатно, попробуйте, — вспоминает она. — На таких бесплатных тренировках проработали месяц. Каждый попробовавший клиент, выходя из студии, говорил: Вау! Меня это очень сильно вдохновляло». Она рассчитывала, что в студию придут в первую очередь люди из офисов по соседству. Но клиентами стали и те, кто живет и работает в других районах. Они узнавали о Fit-n-go из социальных сетей. Ключевым инстру-

Экономика Fit-n-go

Операционная деятельность франчайзера (головной офис и три собственные студии) за месяц*, тыс. руб.

Доходы	Расходы
14 805	10 964
Доход от собственных студий	ФОТ (поддержка сети и франчайзинга)
2800	1700
Доходы от продажи франшизы (паушальный взнос)	Аренда (центральный офис)
4250	674
Доходы от роялти	Маркетинг (блогеры, СМИ, продвижение франшизы)
2275	750
Продажа оборудования франчайзи	Закупка оборудования
5250	7500
Продажа расходных материалов (униформа и др.)	Расходы на поддержку партнеров (конкурсы, сувениры и т.п.)
150	150
Подбор персонала для франчайзи	Расходы на подбор и обучение персонала
80	150
	Канцтовары, интернет и др.
	40
Налоги	576,15
Чистая прибыль	3264,85

*февраль 2017 года
Источник: Fit-n-go

500 тыс. руб. и может достигать 2 млн руб. (в этом случае головная компания сама занимается привлечением клиентов). Роялти в среднем составляет 45 тыс. руб. в месяц. «99% наших франчайзи до прихода к нам никогда не сталкивались с фитнес-индустрией», — признает Шепельская.

Взгляд франчайзи

Одним из московских франчайзи Fit-n-go в 2016 году стал предприниматель Андрей Хлыпковка.

Он пришел из стройиндустрии, где провел 15 лет — сначала как наемный сотрудник, затем как индивидуальный предприниматель. О EMS-тренировках узнал от друга, который был членом клуба Fit-n-go. Андрея заинтересовал необычный формат. «После первой тренировки я не чувствовал ничего, кроме небольшой боли в мышцах. После второй понял, что потратил мало времени, а мышцы сильно болели. Было состояние, идентичное хорошей тренировке в зале», — рассказывает Андрей.

В марте 2016 года он задумался об открытии своей EMS-студии. «Я решил, что развивать небольшие фитнес-студии отдельно от большой системы — достаточно рискованное дело», — говорит Хлыпковка. — А Fit-n-go — сильный бренд. Участник франшизы выходит на рынок с поддержкой, что на начальном этапе очень важно. В рамках большой сети решать многие проблемы гораздо проще».

В начале сентября 2016 года Хлыпковка приобрел франшизу, через месяц его студия открылась у метро «Проспект Мира». Инвестиции к моменту запуска составили около 5 млн руб. 30% из них пошло на покупку франшизы, 30% — на приобретение оборудования и персонал. С поиском сотрудников помог франчайзер. Дороже всего обошелся ремонт арендованного помещения: на него ушли все остальные деньги.

«Я раньше не имел дела с такого рода бизнесом. Строительство с авансами и постоплатами — совсем другое, нежели прямые продажи», — вспоминает Хлыпковка. Летом 2016 года он прошел базовый курс в академии Fit-n-go, где ведутся подготовка кадров и повышение квалификации франчайзи. «Это не какой-то теоретический курс, это алгоритм действий, практические знания о работе в одной из студий сети. Мне была интересна любая деталь, потому что от каждой зависел результат», — говорит предприниматель.

Открытие студии анонсировалось по аккаунтам Fit-n-go в социальных сетях. Сейчас суммарное количество подписчиков в Instagram, Facebook, «ВКонтакте» и Twitter у сети — 70 тыс. человек. Первые клиенты к Андрею пришли через кол-центр сети.

Главной проблемой стала низкая конверсия — ниже 50%. «Клиенты сначала были очень «холодные», просто интересовались тем, что это такое», — говорит Хлыпковка. Сейчас конверсия выросла до 75–80%, число постоянных клиентов достигло 40. «Мы стали постоянно отслеживать реакцию клиентов на работу студии, совершенствовать методики тренировочного процесса, в минимальные сроки вносить изменения в алгоритмы работы. Самое главное, мы поняли, что к каждому клиенту нужен индивидуальный подход — от составления индивидуальных программ трени-

ровок до онлайн-поддержки», — объясняет Андрей.

Большинство клиентов — это люди, которые уже знают про Fit-n-go, а значит, на их выбор влияет прежде всего расположение студии. «У нашей точки хорошая локация — близко от метро, удобно добираться на машине. Большинство клиентов — это местные жители и те, кто приезжает на работу в этот район», — говорит Андрей. По его прогнозам, он вернет инвестиции к ноябрю 2017 года.

Электрификация всей страны

«Изначально в России развивалось все довольно спокойно, потому что рынок был не очень понятен. Резко взлетела эта тема именно благодаря Fit-n-go», — считает Дмитрий Ковалев, владелец конкурирующей сети студий JustFit. Бурный рост рынка начался в 2014–2015 годы.

Как признают опрошенные РБК эксперты, лидером по количеству студий является Fit-n-go. Основные конкуренты — менее крупные сети JustFit, Fitbox, Body Forming и Newfit. Все они работают примерно в одном ценовом сегменте и предлагают похожие услуги. Абонемент на 12 тренировок стоит в среднем 30 тыс. руб. «В силу того, что услуга недешевая, маржинальность зажата между себестоимостью и рынком, демпинговать мало кто решается. Если демпинг случается, то ненадолго», — поясняет Дмитрий Ковалев.

Конкуренция идет на уровне выбора оборудования. Fit-n-go, например, начинала работать на венгерском оборудовании X-Body, а сейчас закупает беспроводные костюмы, соединенные с аппаратом через Wi-Fi, немецкого производителя EasyMotionSkin. Управление — через приложение на iPhone или iPad. Стоимость одного комплекта — около 800 тыс. руб. На беспроводном оборудовании работает также сеть Newfit. «Тенденция в сторону беспроводных технологий заметна. Однако Miha Bodytec как главная технологическая структура считает, что проводные аппараты все-таки эффективнее и безопаснее», — говорит Дмитрий Ковалев. JustFit и Fitbox пользуются немецкими проводными тренажерами Miha Bodytec. Сеть Bodyforming закупает такое оборудование у немецкой фирмы Lonsego.

Fit-n-go в цифрах

1850

клиентов посетили
22 630 тренировок
во всех студиях сети
в феврале 2017 года

34 тыс. руб.

— средний чек по сети
в феврале 2017 года

241 млн руб.

— оборот всей сети
по итогам 2016 года

250%

— среднегодовой темп
роста сети

800 тыс. руб.

— средний ежемесячный
оборот московской студии,
порог безубыточности —
около 500 тыс. руб.

Источник: данные компании

«Уровень конкуренции на сегодня еще далек от толкания локтями. Закрываются, как правило, одиночки. Расчет на локального клиента не всегда себя оправдывает: стоит чуть-чуть не угадать с местом — и все, работаешь в минус», — говорит Ковалев. — Все мы на пороге перехода рынка от стадии сумасшедших новаторов к стадии раннего большинства, то есть ниша в целом будет неминуемо расти. Самое время налаживать системный сетевой бизнес».

В регионах, как признают Дмитрий и Елизавета, спрос на EMS еще только зарождается. В городах-миллионниках рынок делят две-три студии. «Через несколько лет в любом крупном городе будет десяток EMS-студий», — убежден Ковалев. — Есть хорошая перспектива развития крупных сетей по франшизной модели. Одиночки в таких условиях не будут выживать из-за больших расходов на маркетинг».

Что такое EMS-технология

EMS-технология (англ. electrical muscle stimulation) основана на том, что на мышцы воздействуют электрические импульсы, которые генерируются специальным устройством и заставляют их сокращаться. Технология пришла из космической отрасли, широко распространена в медицине и спортивной реабилитации. Первый тренажер, который

позволял обычным людям заниматься EMS, был создан немецкой компанией Miha Bodytec более десяти лет назад. Эта компания до сих пор остается самым крупным игроком на рынке EMS-оборудования. Сегодня в Германии работают сотни EMS-студий, в одном только Берлине около 300 таких клубов. Одна из самых крупных немецких EMS-сетей — Body

Street. Под этим брендом сегодня работает около 250 студий. Все упражнения во время тренировки человек выполняет в EMS-костюме сшитыми электродами. Тренировка в нем позволяет улучшить кровообращение, восстановить лимфодренаж, повысить тонус мышц, а также ускорить процесс сжигания жира. Ощущения от воздействия

электрических импульсов люди описывают по-разному: кто-то сравнивает их с постукиванием по мышцам, кто-то говорит, что «как будто множество муравьев бежит по тебе». «Эффект заключается в том, что мышцам задается сопротивление, при котором выполнение даже самого простого упражнения становится более сложным», — рассказывает

Елизавета Шепельская. — Так, например, сделав пять упражнений «берпи» в EMS-костюме, вы получите такую нагрузку, как если бы выполнили это упражнение 15–50 раз». Впрочем, многие профессионалы индустрии относятся к EMS-технологии скептически. «EMS-тренировки еще не зарекомендовали себя. Я более консервативен в

вопросах тренинга, хотя, возможно, эта технология в ближайшее время и начнет интегрироваться в обычные фитнес-клубы. В любом случае результат будет максимальным, если сочетать EMS со стандартным тренингом», — считает Владимир Антоненко, сетевой руководитель тренажерных залов сети X-Fit.

Куда дешевле всего слетать на праздники

Мир, отпуск, май

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Стоимость авиабилетов на майские праздники снизилась по сравнению с 2016 годом в среднем на 8,5%. Куда дешевле всего слетать в конце апреля — начале мая?

Эксперты туристического сервиса «Туту.ру» определили самые дешевые и наиболее востребованные авиамаршруты за рубеж, а также внутри страны. В рамках исследования, проведенного специально для РБК, эксперты проанализировали запросы на перелеты с 28 апреля по 9 мая текущего года с вылетом из Москвы. Предполагалось, что часть граждан возьмут пять дней отпуска (один — перед майскими праздниками и четыре дня — в промежутке) и вылетят еще до наступления официальных выходных. Самыми популярными зарубежными направлениями стали Прага, Тель-Авив, Тбилиси, Париж и Барселона.

Наиболее дешевыми авиамаршрутами за рубеж, по данным «Туту.ру», оказались Минск, Кишинев, Вильнюс, Хельсинки и Киев. Перелет в Минск обойдется в 5873 руб. в обе стороны, в Кишинев — 8362 руб., Вильнюс — 9769 руб., Хельсинки — 10 934 руб., Киев — 10 954 руб. Для сравнения в 2016 году самые дешевые билеты на майские праздники стоили в диапазоне от 10 тыс. до 15 тыс. руб. По словам руководителя отдела по связям с общественностью «Туту.ру» Натальи Анисимовой, цены на билеты в Европу и страны ближнего зарубежья в этом году снизились на 20–22%. Это в первую очередь связано с укреплением рубля по отношению к доллару и евро. Например, 12 апреля 2016 года курс доллара составлял 67,1 руб. по курсу ЦБ, а евро — 76,4 руб. Сегодня же российская валюта торгуется на уровнях 57,3 руб. за доллар и 60,7 руб. за евро.

При этом цены на билеты в страны дальнего зарубежья (Северная и Южная Америка, Юго-Восточная Азия), напротив, выросли. По данным «Туту.ру», увеличение стоимости перелета по сравнению с 2016 годом составило 6,5%. «Доля перелетов в страны дальнего зарубежья небольшая, спрос меньше, и здесь мало специальных предложений», — поясняет Наталья Анисимова. Впрочем, если оценивать спрос россиян по всем зарубежным направлениям на майские праздники, то он увеличился по сравнению с 2016 годом в среднем на 30–35%, отмечает директор по развитию OneTwoTrip Аркадий Гинес.

Внутренний туризм

Первая пятерка самых популярных авианаравлений по России на майские праздники 2017 года полностью совпадает с прошлогодним рейтингом, отмечается в исследовании «Туту.ру». Лидерами на внутренних маршрутах стали Симферополь, Сочи, Калининград, Минеральные Воды и Краснодар.



ФОТО: royalty/Depositphotos

Также большим спросом пользуются Анапа, Казань, Санкт-Петербург, Волгоград и Екатеринбург.

В рейтинге самых бюджетных направлений по России лидируют Нижний Новгород, Пенза, Санкт-Петербург, Тюмень и Чебоксары. На майские праздники по этим направлениям можно купить билеты в обе стороны в среднем за 5–6 тыс. руб. Авиабилеты по России по сравнению с аналогичным периодом 2016 года подешевели в среднем на 5,5%. Генеральный директор Anywayanuday Евгений Шухлин считает, что общее снижение цен на внутренние перелеты во многом обусловлено ценовой политикой авиакомпаний «Победа» и S7. «Первая держит низкие цены, вторая ввела целую «лестницу» тарифов, где нижние тарифы предполагают очень низкие цены», — комментирует он.

Рейсы для бережливых

Общему снижению цен на авиабилеты в этом году в немалой степени способствовали новые безбагажные, невозвратные, необменные тарифы, которые вводят авиакомпании, отмечают участники рынка онлайн-бронирования. По словам генерального директора туристического сервиса Biletix Александра Сизинцева, популярность тарифов, предполагающих отказ от части бортового сервиса ради снижения стоимости перелета, растет. Так, доля продаж безбагажных тарифов превышает в Biletix 30%.

«Переход на гибкое ценообразование — это общемировой тренд в пассажирской авиации, затронувший в том числе и Россию, — рассказывает Сизинцев. — Если первоначально гибкое ценообразование вызвало большое количество вопросов и претензий со стороны пассажиров, то сейчас этот продукт более привычен для путешественников и все большее их число выбирают безбагажные тарифы».

Стоимость «традиционных» экономтарифов, включающих стандартные нормы багажа, и безбагажных билетов отличается примерно на 20–25%. Например, «безбагажный» перелет в Мюнхен (туда — 28 апреля, обратно — 9 мая) авиакомпанией S7 обойдется в 15 540 руб., а с багажом в 23 кг с возможностью выбора места и возврата билета — в 19 020 руб. Однако генеральный директор Anywayanuday Евгений Шухлин отмечает ряд недостатков таких тарифов. «Они улучшают покупательную способность, но безбагажный тариф плохо подходит для самостоятельного путешествия, — говорит он. — Обилие ручной клади нередко выливается в неудобства для людей в салоне, так как багажной полки не хватает на всех желающих».

Как сэкономить на перелетах

Чтобы купить авиабилет по наиболее выгодной цене, нужно проявить гибкость в выборе даты путешествия и просмотреть варианты на

Куда дешевле полететь на майские праздники из Москвы

■ Цена за билет в обе стороны, руб., выборка с 28 апреля по 9 мая
 ■ Рейтинг по популярности, 2017 год
 ■ Изменение цены по сравнению с прошлым годом, %

Минск	19	5873	-40,9
Кишинев	10	8362	-39,0
Вильнюс	62	9769	-21,0
Хельсинки	74	10934	-17,6
Киев	78	10954	-31,0
Бишкек	45	11640	-26,4
Ереван	7	11934	-27,1
Одесса	94	11974	-32,3
Баку	11	12157	-26,8
Варшава	72	12212	-28,0
Рига	33	12244	-19,6
Таллин	69	12656	-23,4
Мюнхен	23	12725	-23,5
Берлин	28	12809	-22,0
Стокгольм	83	12883	-25,3
Стамбул	25	12890	-21,0
Брюссель	64	13193	-33,0
Вена	18	13219	-33,0
Дюссельдорф	38	13357	-21,6
Гамбург	84	13564	-23,0
Амстердам	16	13907	-30,3
Тбилиси	3	14017	-26,1
Прага	1	14203	-30,7
Франкфурт-на-Майне	39	14451	-18,8
Будапешт	15	14667	-28,6
Милан	21	14707	-29,9
Салоники	36	14951	-30,5
Лондон	26	15007	-24,4
София	80	15188	-27,5

Источник: туристический сайт tutu.ru

три-четыре дня до или после предполагаемого вылета, считает Александр Сизинцев из Biletix. Например, если перенести путешествие в Прагу (самое популярное направление рейтинга) на два дня раньше — с 26 апреля по 9 мая, то авиабилеты окажутся на 2–3 тыс. руб. дешевле, чем в обозначенный в исследовании «Туту.ру» период. «Большинство онлайн-трел сервисов предлагают возможность удобного и быстрого просмотра минимальной цены за определенный период», — добавляет Сизинцев.

Опрошенные РБК эксперты также обращают внимание на то, что цена билетов иностранных авиакомпаний на международные рейсы определяется на основе специальной валютной курса IATA — Международной ассоциации воздушного транспорта. Пересматривается этот курс один раз в неделю по средам, при этом в своих расчетах IATA учитывает официальный курс Центробанка соответствующей страны. «Если во вторник вы видите, что Банк России повысил официальный курс евро, то покупайте авиабилет — завтра он будет дороже. Если же картина обратная, то ждите, что в среду билет немного подешевеет, тогда и купите», — рекомендует Аркадий Гинес из OneTwoTrip.

Гинес также советует следить за открытием новых маршрутов у различных авиакомпаний. Например, у лоукостеров на старте продаж билетов по новому направлению можно «поймать» предложение за 999 руб.

в одну сторону и ниже. А для выгодного и удобного перелета можно комбинировать рейсы разных авиакомпаний. «Например, улететь регулярным рейсом, а вернуться лоукостером или чартером. Так, можно отправиться в Барселону рейсом Vueling, а вернуться компанией KLM с пересадкой в Амстердаме», — объясняет Гинес.

Как писал ранее РБК, еще одним способом сэкономить на перелетах может стать использование программ лояльности банков, при помощи которых можно заработать бонусные баллы. Однако, по мнению экспертов, такой способ экономии подходит не всем категориям пассажиров. По словам Евгения Шухлина из Anywayanuday, как правило, на мили можно купить билеты на рейсы, которые неудобны или не вписываются в выбранные временные рамки.

«Если человеку нужно лететь в конкретное место в конкретное время, для него такие предложения часто не подходят. Удобны они для тех, кому нужно просто поймать дешевую цену — такая категория полетит и чартером, и с пересадкой через сутки», — подчеркивает эксперт. Как показала выборочная проверка РБК, на обозначенные даты (с 28 апреля по 9 мая) возможности купить за мили билеты по трем самым популярным направлениям — в Прагу, Тбилиси или Тель-Авив — в компании «Аэрофлот» нет. Спецпредложения на эти даты по другим направлениям также не удалось найти. ■