

**СУД**  
У кого будут изымать миллиарды полковника Захарченко

с. 4 →

**КАДРЫ**  
Экс-глава «Одноклассников» оказался основателем маркетплейса Joom

с. 11 →

**САНАЦИЯ**  
Что Генпрокуратура может найти в сделках «ФК Открытие»

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
4 декабря 2017  
Понедельник  
№ 209 (2706)



**Алексей Макаркин,**  
первый вице-президент Центра политических технологий

Почему РПЦ не смогла преодолеть раскол с Киевом

МНЕНИЕ, с. 7 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 01.12.2017

1133,33 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 01.12.2017, 20.00 мск

\$63,81 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 24.11.2017

\$430,2 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
02.12.2017

\$1= ↓  
₽58,52

€1= ↑  
₽69,75

**МЕДИА** Три американских тематических телеканала получили лицензию на вещание в России

## Разрядка в эфире

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

На фоне ожесточенного противостояния России и США в медиасфере три телеканала американской Viacom — Nickelodeon, Paramount Comedy и VH1 European — получили право зарабатывать в России на рекламе.

### Эфирный сюрприз

В четверг, 30 ноября, ООО «МТВ Нетворкс Мьюзик Восток», связанное с американской медиагруппой Viacom, получило от Роскомнадзора лицензию № 29043 на наземное эфирное вещание. Теперь, как следует из реестра Роскомнадзора, на 27-й частоте в городе Славянск-на-Кубани Краснодарского края могут вещать три канала, которые производит Viacom, — детский Nickelodeon, развлекательный Paramount Comedy и музыкальный VH1 European.

Лицензия кардинально меняет их статус. Обладая эфирной частотой даже в одном городе, они с точки зрения закона «О рекламе» не являются платными. Соответственно, на эти три телеканала перестают распространяться действующие с 2015 года ограничения на размещение рекламы. Nickelodeon, Paramount Comedy, VH1 European сейчас рекламу в своих программах не размещают, а зарабатывают лишь на абонентской плате, которой с ними делятся кабельные операторы.

«МТВ Нетворкс Мьюзик Восток» получил лицензию на эфирное наземное вещание, поскольку обратился с соответствующим заявлением в Федеральную конкурсную комиссию по телерадиовещанию при Роскомнадзоре и та приняла положительное решение, следует из ответа пресс-службы ведомства на запрос РБК.

Окончание на с. 10 →



Американской медиагруппе Viacom удалось получить для своих трех каналов лицензию Роскомнадзора на наземное эфирное вещание. Теперь они смогут в России зарабатывать деньги и на рекламе

### ПРАВО Минфину запретили отписки

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минфин обязан разъяснять не только общие налоговые вопросы, но и отраслевые, обращаясь за помощью к профильным ведомствам, постановил Конституционный суд. Формальных отписок налогоплательщикам быть не должно.

Конституционный суд (КС) постановил, что Минфин и ФНС должны давать четкие разъяснения по применению налогового законодательства даже в тех случаях, когда толкование узкоспециальных вопросов не входит в компетенцию налоговых и финансовых органов. Минфин должен самостоятельно обращаться за разъяснениями к другим ведомствам, а не перекладывать эту обязанность на налогоплательщика, следует из постановления суда.

### Суть спора

Такое решение КС вынес, рассматривая жалобу АО «Флот Новороссийского морского торгового порта» по спору с налоговой о доначислении НДС. Спор возник из-за неясности формулировок в законодательстве, которые определяют, какие именно услуги портов облагаются НДС по льготной ставке 0%.

Такая ставка применяется к агентским, снабженческим и обследовательским услугам портов по обслуживанию судов. «Флот НМТП» предоставлял услуги по бонированию — установке бонов (специальные ограждения, которые препятствуют разливу нефтепродуктов во время их загрузки на судно). ФНС, арбитражные суды и Верховный суд пришли к выводу, что услуга бонирования не относится к обслуживанию судов, а потому не подпадает под льготу.

Окончание на с. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2479  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ПРОТЕСТЫ Чего добивается от Рады Михаил Саакашвили

# Невозможный импичмент

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В протестном марше Михаила Саакашвили в Киеве приняли участие до 5 тыс. человек. Следующий митинг назначен на 10 декабря. Число сторонников требующего политических реформ экс-губернатора Одесской области снижается, говорит эксперт.

## «Импичмент вместо революций»

Михаил Саакашвили продолжил в Киеве серию протестных акций, целью которых является отставка президента Украины Петра Порошенко. Основанное Саакашвили движение «Рух новых сил» в воскресенье, 3 декабря, прошло по центру украинской столицы «Маршем за импичмент».

По оценкам украинского МВД, в нем приняли участие около 2,5 тыс. человек, за порядком наблюдали более 1,2 тыс. полицейских. По оценкам украинского информгентства УНИАН, в шествии приняли участие 5 тыс. человек. Организаторы сообщили, что пришли 20 тыс.

Шествие прошло по Банковой улице, где у здания администрации президента участники сбросили в кучу плакаты с указанными на них невыполненными обещаниями Порошенко — «Мы провели 144 реформы», «Найдем убийц небесной сотни» и т.п. На других плакатах были лозунги «Импичмент вместо революций», «Нет политическому давлению на НАБУ» (Национальное антикоррупционное бюро Украины).

Лишенный украинского гражданства Михаил Саакашвили, который после увольнения с поста губернатора Одесской области начал проводить регулярные акции против политики Порошенко, на митинге по окончании шествия призвал: «Предлагаю, не дожидаясь еще 25 лет, свергнуть диктатуру олигархата и установить диктатуру среднего класса». Порошенко он назвал представителем этого олигархата и врагом Украины. Кроме того, Саакашвили призвал Верховную раду на открывающейся 4 декабря сессии принять закон об антикоррупционном суде.

Воскресная акция показала, что у Саакашвили хоть и есть ядро сторонников, однако его недостаточно для того, чтобы претендовать на смену власти или на организацию серьезного майдана, говорит украинский политолог Владимир Фесенко. Количество участников акций снижается, электоральный рейтинг Саакашвили не растет, указывает он.

## В гордом одиночестве

Антикоррупционный суд — одна из ключевых идей Саакашвили по реформе украинской политической системы, выдвинутая на одной из первых его публичных про-



ФОТО: Сергей Харченко/НИГ/ТАСС

Воскресная акция Михаила Саакашвили показала, что у него есть ядро сторонников, которого, однако, недостаточно для смены власти или организации майдана, отмечает политолог

тестных акций, прошедшей в Киеве 17 октября, через месяц после того, как бывший губернатор прорвался через украинскую границу и вернулся в страну. Среди других требований — новое законодательство по проведению выборов (по открытым спискам) и отмена депутатской неприкосновенности.

Антикоррупционный суд — одна из ключевых идей Саакашвили по реформе украинской политической системы. Среди других требований — новое законодательство по проведению выборов (по открытым спискам) и отмена депутатской неприкосновенности

Однако оригинальными эти требования назвать нельзя. Все эти вопросы обсуждаются не один год, дискуссия началась еще до избрания Петра Порошенко президентом в 2014 году. Создать антикоррупционный суд требуют условия сотрудничества Киева с Международным валютным фондом, о необходимости специального судебного органа говорят и представители Европейского союза. В 2016 году Верховная рада приняла закон, который предусматривает создание суда, но только по инициативе президента. 20 октября украинский президент заявил, что намерен вместе с депутатами подготовить законопроект и он может быть окончательно принят до конца года. В начале ноября Порошенко повторил, что

внесет законопроект, однако пока этого не сделал.

Первоначально в акции приняли участие ведущие оппозиционные партии Украины — «Батькищина» экс-премьера Юлии Тимошенко, «Гражданская позиция» экс-министра обороны Анатолия Гриценко, «Самопомощь» мэра

палаток стоит до сих пор. Сейчас наиболее активным участником лагеря является депутат «Самопомощи» Егор Соболев, регулярно ведущий прямые эфиры из палаточного городка в социальных сетях. Активное участие в создании лагеря также принял другой депутат «Самопомощи», в прошлом командир добровольческого батальона «Донбасс» Семен Семенченко.

При этом за месяц активного протеста Саакашвили лишился нескольких ближайших соратников — в ноябре в Грузию были депортированы восемь человек. Задержаны были другой бывший командир «Донбасса» Анатолий Виноградский, а также член Организации украинских националистов Леонид Литвиненко. Им вменяется разбойное нападение на охранника одного из сельскохозяйственных предприятий Кировоградской области в июле этого года. Соболев называет их задержание политическим, так как оба были создателями палаточного лагеря.

Как полагает Фесенко, украинские власти поняли, что, лишив Саакашвили гражданства и препятствуя его возвращению в страну, они только повышают его популярность, и начали действовать по-другому — арестовывают и выдворяют ближайших активистов «второго уровня». Эта тактика продолжится, что ослабит протест, ослабит его и предстоящие новогодние праздники, уверен эксперт.

Однако Саакашвили не собирается признавать поражение. Он призвал своих сторонников выйти на митинг 10 декабря, если Рада за неделю не продвинется в создании антикоррупционного суда. ▀

## Затухающий протест

В рамках продолжения протестной акции сторонники Саакашвили в конце октября разбили палаточный лагерь у стен украинского парламента, около двух десятков



## ПРОГНОЗ Левада-центр изучил готовность россиян принять участие в голосовании

# Выборы ближе, явка ниже

МАРИЯ МАКУТИНА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Принять участие в выборах президента готовы не более 58% россиян, следует из опроса Левада-центра. Ранее источники РБК сообщали, что в Кремле рассчитывают на явку в 70%.**

### Явка

58% россиян в той или иной степени выразили желание проголосовать на выборах президента 18 марта 2018 года, следует из опроса Левада-центра, проведенного в конце ноября. 34% опрошенных заявили, что, скорее всего, будут голосовать, и 24% — что совершенно точно проголосуют. 20% респондентов не определились, пойдут на выборы или нет.

Явку на выборах прогнозировать трудно, но, судя по последнему опросу, в 2018 году она будет меньше, чем на выборах президента в 2012 году, заявил РБК социолог Левада-центра Денис Волков. На выборах в марте 2012 года явка составила 65,34%, при этом по опросам Левада-центр прогнозировал тогда явку 69%.

В конце декабря прошлого года первый заместитель руководителя администрации президента Сергей Кириенко и вице-губернаторы по внутренней политике обсуждали план по обеспечению на выборах президента явки в 70% и 70% голосов за основного кандидата, рассказывали источники РБК.

«В этот раз [ожидаемая явка] получается 58%. 20% [респондентов] колеблются, поэтому, наверное, получить 70% будет проблематично. Если проводить аналогию с прошлыми подсчетами, то явка должна составить 53–55%, но это очень условно и по состоянию на сегодняшний день, — рассуждает Волков. — [Прогноз по явке будет] корректироваться, когда начнется избирательная кампания и [окончательный результат] будет зависеть от предвыборной активности».

Сейчас избирательная кампания только стартовала, поэтому люди не могут с уверенностью сказать, придут они на выборы или нет, рассуждает директор

Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. «Сейчас Кремль начнет проводить имиджевые мероприятия в рамках кампании, а после январских праздников, скорее всего, начнется мобилизация электората, которая наберет ход к марту, — прогнозирует собеседник РБК. — Ожидается высокая мобилизация бюджетников, поэтому показатель в 70% явки достижим. Плюс явку могут разогнать возможные фальсификации, а также действия оппонентов Путина — например, мобилизация электората КПрФ. Остается открытым вопрос, удастся ли вовлечь в процесс Москву и Петербург, поскольку средний класс в мегаполисах обычно довольно безразличен к выборам и более критически относится к власти».

### Рейтинги

Социологи Левада-центра замеры и электоральные рейтинги потенциальных кандидатов в президенты (респонденты сами называли фамилии политиков, за которых готовы отдать голос). За действующего президента Владимира Путина готовы проголосовать 67% россиян, решивших принять участие в предстоящих выборах президента, или 53% от всех опрошенных.

Второе место поделили лидеры ЛДПР и КПрФ Владимир Жириновский и Геннадий Зюганов (по 4%), за ними следует оппозиционер Алексей Навальный (2%). По 1% голосов на выборах могут набрать министр обороны Сергей Шойгу, лидер «Справедливой России» Сергей Миронов, телеведущая Ксения Собчак и сооснователь «Яблока» Григорий Явлинский. 19% россиян, высказавших желание прийти на выборы, еще не решили, за кого будут голосовать. Из перечисленных кандидатов о намерении бороться за президентство официально заявили только Жириновский, Навальный, Собчак и Явлинский.

Социолог Левада-центра Волков прогнозирует, что ближе к выборам возможно изменение настроений населения. По его мнению, на рейтинге Путина это вряд ли скажется, но поддержка осталь-

ных кандидатов должна возрасти. По прогнозам Николая Миронова, результат Зюганова и Жириновского на выборах может составить до 9–10%. «Обычно Зюганов за счет высоких мобилизационных способностей КПрФ обгоняет Жириновского. У ЛДПР нет такой тесной связи с электоратом и такого количества партийных мероприятий, мобилизующих аудиторию», — считает эксперт.

По итогам последних выборов президента в 2012 году Путин получил более 63% голосов, Зюганов — 17%, Жириновский — 6%, а Миронов — около 4%. В январе 2012 года Левада-центр прогнозировал результат Путина в 42% (от всех опрошенных).

### Мотивация

Левада-центр также выяснил мотивы россиян, решивших прийти на выборы либо игнорировать их (отвечая на вопрос, почему они будут или не будут участвовать в выборах, респонденты могли дать несколько вариантов ответа).

Большинство россиян (45%), собирающихся пойти на выборы, считают это своим гражданским долгом. Еще по 24% хотят поддержать своего кандидата либо же опасаются, что их бюллетень используют другие. 13% хотят повлиять на исход выборов и 10% считают, что их голос поможет изменить дела в стране к лучшему.

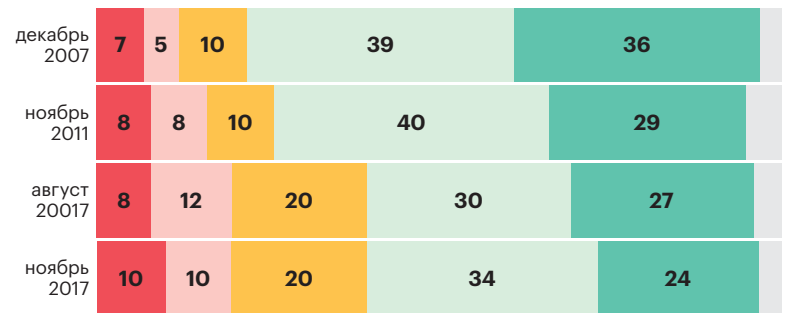
Отказавшиеся голосовать объясняют свой выбор тем, что их участие ничего не изменит (33%) и отсутствием интереса к политике (24%). Еще 22% не верят, что выборы будут честными, 17% не видят среди кандидатов достойных политиков. «Просто не хочется» — так объясняют свою неявку 10% респондентов. «Люди идут на выборы, потому что это их гражданский долг, и голосуют за Путина, даже если не обожают его, потому что больше при таких оппонентах не за кого», — считает политолог Миронов. ■

Опрос Левада-центра был проведен 24–28 ноября 2017 года среди 1600 человек в 48 регионах России (статистическая погрешность данных не превышает 3,4%).

## Выборы президента-2018

### Будете ли вы голосовать?

■ Уверен, что не буду ■ Сомневаюсь, что буду  
■ Не знаю, буду голосовать или нет ■ Скорее всего, буду  
■ Совершенно точно, буду голосовать (конечно, если только до этого момента со мной ничего не случится) ■ Затруднились ответить



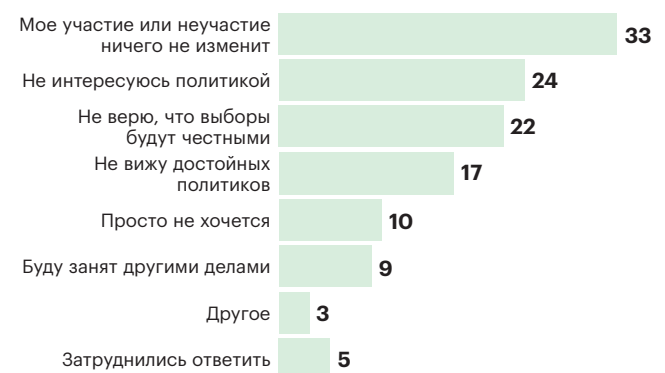
### Почему вы пойдете на выборы?\*

% от тех, кто готов голосовать, ноябрь 2017 г.



### Почему вы не собираетесь идти на выборы?\*

% от тех, кто не будет голосовать, ноябрь 2017 г.



\* Вопрос предполагал несколько вариантов ответа  
Опрос проведен 24–28 ноября 2017 года среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 48 регионах страны.

Источник: опрос Левада-центра

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

# biztorg.ru

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117993, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159  
Реклама 16+

Открой свой бизнес  
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

**КОММЕРЧЕСКИЕ ПОМЕЩЕНИЯ:**

**-15%**

afi-residence.ru  
495 106-03-86

**В ЖИЛОМ КВАРТАЛЕ БИЗНЕС-КЛАССА**

**РЕЗИДЕНЦИИ КОМПОЗИТОРОВ**

ЗАСТРОЙЩИК ОАО «МКПК» ОГРН 103770018180. СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ АКЦИИ С 1.12.17 ПО 31.12.17. УСЛОВИЯ АКЦИИ И ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ AFI-RESIDENCE.RU.

WAFIDEVELOPMENT



Вынесен вердикт по делу об имуществе полковника МВД Дмитрия Захарченко

# Деньги оборотня обращены в казну

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Суд обратил в доход государства имущество семьи и бывших жен «полковника-миллиардера» Дмитрия Захарченко. Изъятое оценивается в четыре раза дороже, чем все имущество чиновников, обращенное в казну с 2013 года.

Никулинский суд Москвы обратил в доход государства имущество семьи «полковника-миллиардера» МВД Дмитрия Захарченко, который обвиняется во взятках и других преступлениях. Такое решение приняла судья Елена Кузнецова.

Гражданский иск к Захарченко и его семье подала Генпрокуратура, стоимость их имущества она оценила более чем в 9 млрд руб. Это самая крупная сумма, которую государство отсудило у чиновников по закону о контроле за доходами госслужащих: она более чем четырехкратно превышает стоимость всего изъятого в предыдущие четыре года.

Речь идет об 11 квартирах, 16 машино-местах и четырех автомобилях (два Mercedes-Benz и два Porsche Cayenne), которые Захарченко, по версии правоохранительных органов, купил на сомнительные доходы для себя и своей семьи. В казну также были обращены наличные в разной валюте на сумму свыше 8,5 млрд руб., которые изъяли при обысках у Захарченко и его близких в сентябре 2016 года, а также полукилограммовый золотой слиток.

По решению суда наличные деньги будут зачислены на счет управления Федерального казначейства по Москве, золотой слиток передадут в Гохран.

Квартиры и автомобили будут переданы управлению Росиму-



Сам Дмитрий Захарченко назвал «ложью, оговором и клеветой» утверждения о принадлежащих ему квартирах, машинах и наличных деньгах

щества по Москве. С соответчиков суд также взыскал госпошлину — 60 тыс. руб.

## Незаработанные деньги

Официальные заработки полковника и членов его семьи явно не позволяли приобретать роскошные автомобили и недвижимость в таком количестве, заявил в начале процесса замначальника управления по надзору за расследованием

особо важных дел Генпрокуратуры Сергей Бочкарев. Сам Захарченко за все годы работы в органах внутренних дел (с 2001 по 2016 год) официально заработал всего 12 млн руб., а его сестра, у которой обнаружили якобы принадлежащие полковнику миллиарды, получает зарплату 67 тыс. руб. в месяц. У иных соответчиков официальные заработки едва превышали прожиточный минимум, добавил Бочкарев.

Ответчиками по иску были десять человек из числа родных и знакомых полковника, на которых записано имущество. Все они отрицают, что квартиры и машины приобретал для них Захарченко. А к крупным суммам наличными, которые нашли следователи, ответчики, по их уверениям, никак не причастны.

В одной из квартир, где хранились деньги, следователи нашли тетрадь в линейку, где мать За-

Изъятое имущество «миллиардера из МВД»

**\$140** млн,

€2,2 млн и 374 млн руб. — наличные деньги

**27** объектов недвижимого имущества (квартиры и машино-места)

**4** автомобиля. 2 Mercedes-Benz и 2 Porsche Cayenne

**500**-граммовый золотой слиток

Источник: Генпрокуратура

## Миллионы на овощах и майнинге

Среди ответчиков по иску кроме самого Захарченко были его родители, сестра Ирина Разгонова, четыре бывшие жены — официальные и гражданские, а также мать одной из них и дальняя родственница другой.

**Мать полковника** Валентина Захарченко купила элитное жилье, получив в 1990-е миллионное наследство от умершей состоятельной родственницы; кроме того, женщина сколотила состояние на продаже овощей с приусадебного участка, заявил ее адвокат Виктор Емелья-

нов. Еще одним источником ее заработка Валентины Захарченко были, по его словам, займы под проценты, которые она многократно давала своим знакомым.

**Отец полковника**, бизнесмен и банкир Виктор Захарченко тоже до последнего времени преуспевал, добавил Емельянов: «Банк может зарабатывать сегодня совершенно разными способами. Сейчас модно — криптовалюта. Кто-то стал миллиардером в последнее время, заработал на биткоинах, занимался майнингом».

Сам Захарченко-старший тоже заявил, что три записанные на него квартиры были куплены на его личные накопления, созданные в 1990-е, когда он, «как Абрамович или Березовский», скупал ваучеры и вкладывался в акции «Газпрома». Виктор Захарченко выступал в суде по видеосвязи из СИЗО: он обвиняется по делу о растрате, связанной с его фиктивным трудоустройством в банк «Московское ипотечное агентство».

Представители **бывших жен и сожительниц** Захар-

ченко объясняли наличие роскошных квартир и автомобилей то успешной предпринимательской деятельностью, то благосостоянием родителей и нынешних супругов, то тем, что у них на счету вдруг оказались деньги подруги, собиравшейся купить виллу на Кипре. «Мне кажется, половине соответчиков вменяют лишь соитие с Захарченко», — иронизировал адвокат бывшей сожительницы полковника Ирины Петрушиной. Происхождение миллиардов ответчики и свидетели, выступавшие на их сто-

роне, объясняли по-разному. Например, адвокат Емельянов настаивал, что найденные в квартире на Ломоносовском проспекте суммы в долларах и евро имеют все признакиклада, и именно так к ним и следует относиться. А Владимир Разгонов, супруг сестры Захарченко, предположил, что найденные деньги могли принадлежать ему, поскольку он всегда хорошо зарабатывал.

Захарченко вела учет лежавших там миллиардов. А одна из камер наружного наблюдения запечатлела сестру полковника, несущую в эту квартиру сумку. Позже эта сумка была найдена в квартире, наполненная деньгами, рассказал прокурор. То, что Захарченко содержал своих жен и сожительниц, доказывается в том числе и его СМС-перепиской с ними, уточнил Бочкарев.

«Никакого отношения к регистрации имущества и его оплате я не имел и не имею, что подтверждается допросами всех его владельцев», — заявил сам Захарченко, которому дали принять участие в заседаниях по видеосвязи из СИЗО. Утверждения, что квартиры, машины и наличные принадлежали ему, полковник назвал «ложью, оговором и клеветой»: «Такие голословные обвинения в мой адрес являются оскорбительными и для меня, и для соответчиков», — сказал полковник. — Это просто юморина». По мнению Захарченко, Генпрокуратура хочет «выбросить людей на улицу» только за то, что они являлись его знакомыми и родственниками.

## Рекордное изъятие

Изъять имущество Захарченко в казну позволяет закон о контроле за расходами чиновников, действующий с 2013 года. Согласно ему прокуратура может через суд



потребовать обращения собственности госслужащего в доход государства, если он совершает покупки на сумму, трехкратно превышающую его официальный доход (плюс доход супруга или супруги) за последние три года.

К июлю этого года суды рассмотрели 19 таких исков прокуратуры, 12 из них были удовлетворены. К апрелю надзорное ведомство отсудило у чиновников имущество на 2 млрд руб., отчитывались весной в Генпрокуратуре. Таким образом, сумма изъятого у одного только Захарченко и его близких более чем в четыре раза превышает стоимость всего, что было обращено в казну с 2013 года.

Ранее самой крупной суммой, обращенной в казну, были 1,1 млрд руб., которые Генпрокуратура отсудила у экс-губернатора Сахалинской области Александра Хорошавина, обвиняемого по десяти эпизодам получения взятки. Бывший глава региона безуспешно оспаривал это решение.

Отдельные аргументы представителей Хорошавина совпадали с аргументами адвокатов семьи и близких Захарченко. В обоих случаях адвокаты указывали на неверные, по их мнению, расчеты цены квартир — за основу бралась кадастровая стоимость, а не сумма, за которую они были куплены. По закону государство может установить контроль за расходами только самого чиновника, его супруги или супруга и их несовершеннолетних детей, тогда как в случае Захарченко и в случае Хорошавина круг ответчиков оказался шире. К тому же в законе речь идет только о регистрируемом имуществе — недвижимости, автомобилях или ценных бумагах. Тогда как у Захарченко, как и у Хорошавина, большая часть указанной в иске стоимости приходилась на наличные деньги.

Выгода для бюджета от изъятия имущества Захарченко может оказаться меньше указанных в решении суда 9 млрд руб. Обычно объекты, отошедшие к госу-

## Семья и ценности Дмитрия Захарченко



Источники: Генпрокуратура

дарству, будь то таможенный конфискат или изъятие по решению суда квартиры, распродают на специальном аукционе, рассказал РБК ведущий научный сотрудник

Института проблем правоприменения при Европейском университете Кирилл Титаев. «К таким аукционам есть некоторые претензии, потому что были случаи, когда

из-за манипулирования аукционными площадками имущество покупали, условно говоря, нужные люди по очень заниженным ценам. Потому что процедура такова, что

раз в период времени цена снижается на определенный шаг — обычно процент от изначальной стоимости. Но мы знаем и о большом количестве случаев, когда объект отдается за свою реальную стоимость», — пояснил эксперт.

Полученные таким образом деньги зачисляются в федеральный бюджет, никакого особого порядка их расходования не предусмотрено, уточнил Титаев.

«У нас есть много разделов неналоговых бюджетных поступлений — всевозможные штрафы, пени, бесконечные «прочие» поступления. Но в итоге эти средства все равно попадают в общий котел. На что они пойдут, мы не знаем. Невозможно сказать, что миллиарды Захарченко будут потрачены строго на пенсии, индексацию или строительство дорог», — пояснила РБК эксперт Экономической экспертной группы (ЭЭГ) по фискальной политике Александра Суслина.

## Дело Захарченко

Уголовное же дело против Захарченко пока расследуется. Он был арестован 10 сентября 2016 года по обвинению в получении взятки в 7 млн руб. от предпринимателя Анатолия Пшегорницкого. Также ему вменяли злоупотребление полномочиями и воспрепятствование расследованию вывода средств из Нота-банка.

На момент задержания Захарченко работал в главном управлении МВД по экономической безопасности и противодействию коррупции, где исполнял обязанности начальника управления «Т» (оно занималось преступлениями в топливно-энергетической сфере и сейчас упразднено).

В дальнейшем Захарченко вменили еще несколько эпизодов взятки. В частности, владелец ресторана La Maree Меди Дусс дал полковнику \$800 тыс. наличными за общее покровительство, а также дисконтную карту заведения на 3,5 млн руб., считает следствие. ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

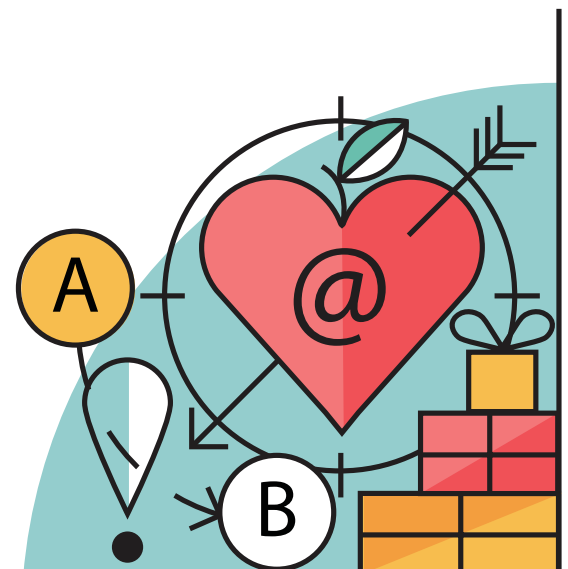
Партнер:



## Рынок e-commerce в России: новые вызовы и возможности

14 декабря 2017,  
отель Шератон Палас Москва  
(ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 19)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484





**ВЛАСТЬ** Кремль угрожает увольнениями в регионах в случае громких нарушений на выборах

# Скандалы вышли из кампании

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**В Кремле поставили задачу провести президентские выборы без скандалов, соответствующие установки даны всей вертикали власти. Виновных в нарушениях будут жестко наказывать, утверждают источники РБК.**

## Без нарушений

Кремль поставил перед властью на местах задачу провести выборы 2018 года без скандалов и нарушений. Эта установка дана полпредствам, силовым структурам, губернаторам, руководителям региональных избирательных комиссий, рассказал РБК федеральный чиновник и подтвердили другой федеральный чиновник и собеседник, близкий к руководству одного из регионов. «Задачу поставил лично Владимир Путин», — уточнил один из федеральных чиновников в беседе с РБК.

«Ключевых задач три — выборы должны быть открытые, легитимные и без скандалов. Все незаконные технологии должны пресекаться, виновные в их использовании будут жестко наказаны», — добавил другой федеральный чиновник в беседе с РБК. Если будут признаки, что «кто-то пытается нагнать результат», то с такими станут «безжалостно расставаться», уверяет собеседник РБК.

После единого дня голосования 10 сентября 2017 года был возбужден ряд уголовных дел, касающихся нарушений на выборах, напоминает другой феде-



Перед выборами в сентябре Сергей Кириенко (справа) говорил, что при возникновении сомнений в честности голосования на участке результат там будет отменяться. Позже Элла Памфилова (в центре) отчитывалась об отмене итогов голосования на девяти участках

ральный чиновник. Дела будут доведены до конца, и это сигнал всем, кто считает, что фальсификации останутся безнаказанными, утверждает он.

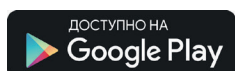
4 сентября, в преддверии региональных выборов, первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко на встрече с депутатами Госдумы, членами Со-

вета Федерации, Общественной палаты и представителями ОНФ заявил, что главная задача выборов — обеспечить легитимность, в которой люди не должны сомне-

ваться, поскольку иначе могут возникнуть сомнения в прозрачности предстоящей президентской кампании. Как подчеркнул Кириенко, если будут возникать

## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru



МНЕНИЕ

## Почему РПЦ не смогла преодолеть раскол с Киевом

серьезные сомнения в честности голосования на том или ином участке, то результаты выборов там будут отменяться.

15 сентября ЦИК сообщила о возбуждении 12 уголовных дел, связанных с выборами. 20 сентября глава ЦИК Элла Памфилова отчиталась об отмене итогов голосования на девяти участках в Мордовии, Северной Осетии, Краснодарском и Алтайском краях, а также в Саратовской области.

### Не должно быть нареканий

Главное, на что стоит обратить внимание в установках Кремля, — фраза «без скандалов»; она означает, что в публичной плоскости к выборам не должно быть вала претензий, считает политолог Николай Миронов. К муниципальным выборам в Москве осенью 2017 года было много нареканий, но уволили только тех, кто попался, добавляет он.

Мэр Москвы Сергей Собянин за день до голосования уволил руководство управы Ново-Переделкино и сменил всех глав УИК в этом районе после того, как в интернет попало видео о том, как замглавы управы обсуждают подтасовки на выборах.

«Кремль дает четкие установки: если попадетесь, мы вас прикрывать не будем», — уверен эксперт.

Что касается открытости и легитимности, то «это мантра, которую произносят так давно, что никто уже не понимает ее значения». «Легитимность, с одной стороны, это результат, в котором удастся убедить людей. Но можно ли считать легитимными выборы, где все участники назначены главным кандидатом?» — рассуждает Миронов.

Кремль искренне хочет, чтобы эти выборы отличались от других, чтобы никто не усомнился в их результатах, уверен политолог Аббас Галлямов. Тем более что заниматься фальсификациями в ситуации высокого рейтинга Путина глупо, продолжает он. «Но реальных механизмов контролировать чистоту голосования у администрации президента не так уж много. Да и власти на местах по-другому работать не умеют, установки Кремля они воспринимаяют как ритуальные фразы, а потом идут и фальсифицируют», — полагает эксперт.

Что касается возбужденных по итогам последних региональных выборов уголовных дел, то это, с одной стороны, действительно тревожный звонок для фальсификаторов, а с другой — таких дел должно быть много, чтобы на местах поняли, что это не ритуальные слова, рассуждает Галлямов. «Разве федеральные телеканалы много говорят об этих делах? Нет. Вот если будут рассказывать о них с такой же интенсивностью, как о том, что критики Путина — это агенты Госдепа, тогда, может, до властей на местах дойдет, что это серьезно», — резюмирует эксперт. ■

**В новом скандале с письмом главы киевской церкви Филарета Архиепископскому собору проявилась та же проблема РПЦ, что и в давнем споре вокруг царских останков, — дефицит коммуникаций с современным обществом.**

Архиерейские соборы Русской православной церкви (РПЦ) обычно проходят спокойно, без сенсационных неожиданностей. В последний раз конфликтная ситуация на соборе была в 2008 году, еще в патриаршество Алексея II. Тогда соборные осудили деятельность крайне консервативного чукотского епископа Диомида, условно лишив его сана за нападки на священноначалие. Когда мятежный епископ вместо раскаяния провозгласил анафему Алексею и будущему патриарху Кириллу, то лишение сана и священства стало состоявшимся. Но скандал быстро закончился — верующие отшатнулись от бывшего архиерея, ставшего простым монахом.

Теперь же РПЦ столкнулась с куда более серьезной проблемой, чем локальный бунт. Это дефицит коммуникаций с современным обществом, который приводит к печальным последствиям.

### Загадка Филарета

Главным событием собора стал конфликт вокруг обращения к собору главы киевского патриархата Филарета (Денисенко). Бывший киевский митрополит, он в 1992 году возглавил раскол, за что в том же году был лишен сана, а в 1997-м — отлучен от церкви (анафематствован). Причем в отличие от анафематствованного Диомида это неизмеримо более серьезное действие, признаваемое всеми каноническими православными церквями. С тех пор Филарет считается в РПЦ Михаилом Денисенко, с которым воспрещено всякое церковное общение.

И вот этот Филарет обращается к собору с двусмысленным текстом, который можно трактовать по-разному, особенно если рассматривать отдельные фразы вне общего контекста. Например, в тексте Филарет просит прощения у тех, кого обидел, — это легко принять за покаяние. Но если прочитать текст целиком, видно, что речь идет о варианте типичной для православной традиции формулы «прощаю и прошу прощения», не связывающей ее автора никакими обязательствами. Равно как и отсутствие в подписи Филарета патриаршего титула не является доказательством того, что он от него отказывается. На-

звав себя «собратом» адресатов (а это и патриарх, и собор), он задал читателям его текста загадку — считает ли он равным себе патриарха или многочисленных митрополитов.

Однако письмо было оглашено неожиданно и для абсолютного большинства соборян, и для СМИ, которым трудно разобратся в тонкостях стили. Поэтому в публичном пространстве письмо Филарета было истолковано как покаяние и капитуляция. Что, разумеется, вызвало негодование самого подписанта, который не только дезавуировал свою «капитуляцию», но еще и сообщил, что члены его делегации, негласно посещавшие Москву несколько недель назад, не только вели переговоры с главой внешнеполитического ведомства РПЦ Иларионом (Ал-

«Глава киевского патриархата Филарет (Денисенко) сообщил, что члены его делегации, негласно посещавшие Москву, служили литургию и причащались в одном из подмосковных храмов Московского патриархата. Если это так, то история серьезная — таких событий, означающих де-факто признание православности Филарета и филаретовцев, не было уже четверть века»

феевым), но и служили литургию и причащались в одном из подмосковных храмов Московского патриархата. Если это так, то история серьезная — таких событий, означающих де-факто признание православности Филарета и филаретовцев, не было уже четверть века.

А еще возникает проблема с Украинской православной церковью Московского патриархата (УПЦ МП). В этой церкви есть самые разные тенденции — от ориентированных на компромисс с Филаретом на основе создания независимой (автокефальной) церкви до консервативных, желающих не только сохранять, но и укреплять связи с Москвой. Особенно «промосковские» тенденции свойственны монастырям, пользующимся духовным авторитетом и привлекающим большое количество паломников. Анафема Филарету и полное игнорирование его фигуры являются аксиомами для небольшой части клира и паствы УПЦ МП. Для них Филарет — враг, с которым невозможны компромиссы, а допустимо только полное и безусловное покаяние. А теперь получается, что Филарет то ли враг, то ли не совсем —

**Алексей Макаркин,**  
первый вице-президент Центра политических технологий



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

и это способно внести смуту в ряды УПЦ МП.

В общем, если делалась попытка удивить общественное мнение, то она удалась. Но только плюсов от этого не видно. Общество оказалось не подготовлено к такому повороту — времена, когда его просто ставили перед фактом, ушли в историю. Филарет тоже счел себя оскорбленным. Попытка хотя бы начать «распутывание» украинского узла может привести к еще большему его запутыванию. На соборе сформирована комиссия, которая должна вести переговоры с филаретовцами, но предмет этих переговоров неясен. Если обсуждать тему автокефалии, возмутятся многие украинские верующие. Если не обсуждать, то для Филарета и его сподвижников это неинтересно.

### Пресловутый ритуал

На фоне украинского конфликта тема признания аутентичности царских останков несколько отошла на второй план — но, разумеется, никуда не исчезла. В этом вопросе существуют два уровня восприятия — внутрицерковный и внешний. Внутрицерковный связан с наличием серьезной оппозиции признанию останков среди наиболее консервативной части епископата, за которой стоит небольшая часть клира и паствы. В масштабах страны это не так много, но если учесть, что, по данным Левада-центра, практикующих — то есть посещающих церковь — не менее чем раз в месяц — верующих в России около 14%, то удельный вес этого сообщества в церковной среде не так уж и мал.

Поэтому ни одна инстанция не может принять решение о признании мощей — несмотря на многочисленные подтверждения экспертизы. Патриарх Кирилл заинтересован в том, чтобы переложить ответственность на коллективный разум Архиерейского собора, — консерваторы и так подвергают его резкой критике за его прошло-

годнюю встречу с папой Франциском в Гаване. В то же время отсутствие единогласия на соборе может вызвать серьезную проблему, так как вопрос носит сакральный характер. А ситуация в церкви и так напряжена: наиболее консервативные украинские епископы — те самые, которые настроены промосковски — одновременно требуют сворачивания экуменических контактов с протестантами и католиками. Поэтому вопрос о мощах в очередной раз отложен — до следующего года, когда ожидается церемонии, посвященные 100-летию расстрела царской семьи. Но все равно придется решать — государство заинтересовано в признании мощей как символа завершения гражданской войны.

И вот здесь и возникла тема ритуального убийства, которую озвучили церковные деятели, включая и епископа Тихона (Шевкунова), который считается одним из наиболее влиятельных архиереев. Для внутрицерковной среды это обсуждаемая тема, причем с явным антисемитским подтекстом. Эта тема была поднята для того, чтобы пойти навстречу реакционерам, продемонстрировать, что церковь готова учитывать их интересы. В результате возник сильный диссонанс с общественным мнением. Для внешней по отношению к церкви среды — как, впрочем, и для многих церковных людей — даже намек на «кровавый навет» выглядит неприличной архаикой. Пришлось заявить, что ритуальная версия не связана с евреями, но выглядело это запоздало и не слишком убедительно.

Церковь исторически исходит из своей самодостаточности, из того, что ее священноначалие решает, что хорошо и что плохо, а паства должна внимать. Это укоренившаяся точка зрения, которая, однако, создает церкви все более серьезные проблемы. В одном случае церковные деятели принимают за общественное мнение маргинальную точку зрения — и считают необходимым на нее реагировать. В другом — они ставят верующих перед фактом, когда речь идет об украинском вопросе, который как раз нуждается в общественной дискуссии и разъяснении причин изменения церковной позиции. Если такие тенденции будут продолжаться и далее, то авторитет РПЦ будет подвергаться все новым испытаниям.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Конституционный суд обязал ведомства разъяснять все детали налогообложения

# Минфину запретили отписки

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Компания же настаивала, что ранее, на протяжении восьми лет, налоговые органы соглашались с применением льготы по НДС в отношении этой услуги. Также «Флот НМТП» указывал, что такой подход соответствует письменным разъяснениям Минтранса, куда компания обратилась по рекомендации Минфина. Суды отказались учитывать разъяснения Минтранса, так как «данное ведомство не уполномочено разъяснять законодательство» о налогах и сборах.

КС встал на сторону «Флота НМТП» и постановил, что бо́льшинство судов подпадает под действие нулевой ставки НДС. Отдельно в решении суда указывается, что положения Налогового кодекса обязывают госорганы, уполномоченные разъяснять налоговое законодательство (эта функция закреплена за Минфином), самостоятельно обращаться в иные госорганы за разъяснениями и дополнительными сведениями, если эти сведения могут повлиять на размер налоговых обязательств.

## Меньше формальности, больше конкретики

В законодательстве и так прописано, что налоговые органы должны руководствоваться разъяснениями Минфина по вопросам применения налогового законодательства, объясняет руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов. Но часто, если запрос налогоплательщика по узкоотраслевой теме направляется в Минфин, в ответном письме следует стандартная отписка — «Разъяснения по данным вопросам к компетенции Минфина России не относятся», говорит юрист. «В таком случае налогоплательщик вынужден обращаться за разъяснениями в профильное ведомство, однако такие пояснения не являются обязательными для целей налогообложения», — объясняет Овеснов. При этом необходимость получить разъяснения по специфическим, узкоспециальным видам деятельности остается. Эти разъяснения могут напрямую не относиться к налоговому законодательству, но влияют на права и обязанности налогоплательщиков.

Вынести такое постановление КС могла побудить негативная для налогоплательщиков судебная практика, в которой доказательственная база представителей бизнеса строилась на формальных, недостаточных разъяснениях Минфина, предполагает старший юрист BGP Litigation Денис Савин. Недавний пример — решение по делу «Ванкорнефти» («дочка» «Роснефти»), которую суд обязал заплатить 2,4 млрд руб. налогов, штрафов и пеней. «Ванкорнефть» считала, что неф-



Конституционный суд встал на сторону налогоплательщиков, постановив, что Минфин должен самостоятельно обращаться к другим ведомствам за разъяснениями по узкоспециальным вопросам налогообложения. На фото: председатель суда Валерий Зорькин

тепровод Ванкор — Пурпе является магистральной трубой и по закону к таким трубопроводам применяется пониженная ставка налога по имуществу. ФНС считала, что Ванкор — Пурпе является промышленным трубопроводом и налоговые льготы к нему не применимы. Свою позицию в суде «Ванкорнефть» основывала в том числе на разъяснениях Минфина, говорит Савин. «Однако эти разъяснения не содержали четкого ответа по вопросу возможности применения налоговой льготы. Минфин только указал, что применение льготы зависит от соответствия спорного нефтепровода Ванкор — Пурпе техническим требованиям, предъявляемым к магистраль-

ным трубопроводам», — рассказывает юрист. Конкретного ответа разъяснения не содержали, поскольку классификация нефтепроводов не является компетенцией Минфина.

Оспаривать разъяснения, не содержащие ответа по сути, не просто, поскольку требуется доказать, что они нарушают права налогоплательщика и причиняют ему ущерб, что довольно затруднительно, указывает старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин.

В отношении крупнейших налогоплательщиков Минфин и ФНС крайне редко придерживаются тактики «отфутболивания», говорит партнер юридической компании «НАФКО-Кон-

сультанты» Павел Иккерт. Правда, такие компании сами максимально ответственно относятся к запросам, которые направляют в финансовые и налоговые органы. «Сама организация готовит и направляет запрос разъяснений в профильное министерство, с учетом мнения которого готовится запрос в Минфин. Либо «отраслевой» ответ на запрос предоставляется организацией в Минфин дополнительно в период рассмотрения запроса», — поясняет Иккерт.

## Как это изменит ситуацию

Формальные ответы налоговых и финансовых органов усложняют работу налоговых консуль-

тантов, говорит управляющий партнер «Лемчик, Крупский и партнеры» Александр Лемчик, налоговое законодательство меняется довольно динамично, и разъяснения по применению новых норм крайне необходимы. Затягивание сроков и переадресация запросов в другие ведомства — это не намеренная политика непредоставления информации, чаще всего отписки госорганов можно объяснить загруженностью исполнителей, считает он. «Вряд ли ситуация изменится в ближайшее время, но постановление КС должно дисциплинировать как Минфин, так и другие государственные органы», — предполагает Лемчик.

Постановление КС не является нормативным правовым актом, а значит, не является обязательным к применению финансовыми органами, уточняет эксперт

Предугадать поведение финансовых органов после вынесенного решения сложно, считает Савин, поскольку постановление КС не является нормативным правовым актом, а значит, не является обязательным к применению финансовыми органами. Постановление КС в части выявления конституционного смысла законодательства обязательно для всех, включая госорганы, возражает Еремин. «Теоретически Минфин должен будет им руководствоваться и обращаться за разъяснениями по отраслевым вопросам в соответствующие органы. Другое дело, что правовые позиции КС не подкреплены механизмом принуждения, а потому налоговые и финансовые органы смогут руководствоваться ими не во всех случаях», — указывает он.

Налогоплательщикам можно порекомендовать направлять повторные запросы о разъяснениях и прикладывать к ним ответы от отраслевых госорганов, а также цитату из данного постановления КС, предполагает Лемчик.

В Минфине на вопрос РБК о том, как повлияет постановление КС на работу ведомства, заявили, что не комментируют решения судов. ■



# Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017. Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,  
отель Ararat Park Hayatt\*

## Модератор:



**Игнат Бушухин**  
РБК. Недвижимость

## Среди спикеров:



**Михаил Мень**  
Минстрой РФ



**Марат Хуснуллин**  
Правительство Москвы\*



**Александр Плутник**  
АИЖК



**Татьяна Тихонова**  
РГ-Девелопмент



**Алена Дерябина**  
Дон-Строй Инвест



**Никита Стасишин**  
Минстрой РФ



**Сергей Рябокобылко**  
Cushman & Wakefield\*



**Владимир Жидкин**  
Правительство Москвы



**Вениамин Голубицкий**  
ГК «Кортрос»



**Валерий Мищенко**  
KASKAD Family\*



**Александр Хрусталеv**  
НДВ Групп



**Дмитрий Трубников**  
ГК «А101»

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121-23-11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772-34-84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014-49-94



## Платное телевидение в России в цифрах

**74,5%** — проникновение платного телевидения в России\* на 30 сентября 2017 года. В конце 2016-го оно было на уровне 73%

**12,2**

млн абонентов было у крупнейшего оператора платного телевидения «Триколор ТВ» на 30 сентября этого года, 9,7 млн — у «Ростелекома», 3,2 млн — у МТС и столько же — у «ЭР-Телекома»

**21,7**

млрд руб.

— выручка операторов платного телевидения за третий квартал этого года. По сравнению со вторым кварталом она выросла

**на 2,4%.**

По итогам всего прошлого года выручка составила 73,7 млрд руб., в 2015 году она равнялась 67,2 млн руб., в 2014-м — 57,7 млрд руб.

**42,4**

млн

— число абонентов платного телевидения на конец третьего квартала 2017 года. В конце прошлого года было 41,2 млн абонентов, в 2015-м — 39,4 млн, в 2014 году — 38 млн

**171** руб.

в месяц составил средний чек абонента платного телевидения, по данным на конец сентября 2017 года. Годом ранее он равнялся

**152** руб., а в 2015-м — 145 руб.

**63**

— среднее число телеканалов в городских домохозяйствах в 2016 году, годом ранее их было 59, в 2010-м — только 27

Источники: «ТМТ Консалтинг», Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям \* Отношение числа подключенных домохозяйств к общему количеству российских домохозяйств

**МЕДИА** Три американских тематических телеканала получили лицензию на вещание в России

# Разрядка в эфире

→ Окончание. Начало на с. 1

Комиссия, в частности, рассматривает заявления соискателей и вносит изменения в условия лицензий, указано на сайте Роскомнадзора. В штаб-квартире Viacom запросы РБК переадресовали в российский офис. Гендиректор Viacom International Media Networks в России Елена Бальмонт подтвердила РБК факт получения эфирной лицензии для трех телеканалов.

## Без партнеров как без рекламы

С января 2015 года, когда ограничения на размещение рекламы на платных каналах вступили в силу, было лишь два случая, когда считающиеся такими телеканалы с иностранным контентом вернули себе право зарабатывать на рекламе, и оба были обусловлены партнерством зарубежных вещателей с крупным отечественным медиахолдингом.

В конце 2015 года в рамках сделки Национальной медиа группы и американской Discovery Communications шесть ее каналов — Discovery Channel, Animal Planet, TLC, ID Extra, Eurosport 1, Eurosport 2 (позже к ним добавился детский телеканал Cartoon Network) — получили одну на всех эфирную частоту в Магнитогорске Челябинской области. Тогда Discovery Communications на безденежной основе отдала Национальной медиа группе 80% своего российского бизнеса, поскольку принятые в 2014 году поправки

в закон «О СМИ» запретили иностранцам с января 2016 года владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ. В результате со ставшими частью Национальной медиа группы телеканалами своей частотой в Магнитогорске поделился входящий в этот холдинг РЕН ТВ.

В 2016 году Национальная медиа группа получила также 80% российского бизнеса компании Viasat (телеканалы TV 1000, «TV 1000 Русское кино», Viasat History, Viasat Explore и др.). В 2015-м вла-

девшая ею шведская Modern Times Group продала за \$45,5 млн все каналы Viasat структуре Varing Vostok, а та, чтобы соответствовать новым требованиям закона «О СМИ», передала 80% вещательного бизнеса в России Национальной медиа группе. Холдинг, в свою очередь, переформировал на каналы семейства Viasat свою лицензию на эфирное вещание № 24033, и они смогли зарабатывать на рекламе.

Viacom также была вынуждена изменить структуру собственников своих российских активов.

С декабря 2015 года 80% ее российского бизнеса принадлежит топ-менеджеру «Реновы» Максиму Майорцу, 19% — структуре Viacom International Media Networks, 1% — частным лицам. Партнера, который мог бы поделиться с российским представителем Viacom International Media Networks, не было.

Из крупных международных медиакомпаний дублированные версии своих телеканалов в России сохранили также Fox (National Geographic, Fox, Fox Life и др.) и

Sony Pictures Television (Sony Sci Fi, Sony Entertainment Television, Sony Turbo). Чтобы соответствовать новым требованиям закона «О СМИ», Fox в 2015 году сделал основным собственником своих каналов в России местную дистрибуторскую компанию «Телко Медиа», Sony Pictures Television в феврале 2016-го — бывшего топ-менеджера «Газпром-Медиа» Владимира Ханумяна. Все их каналы с 2015 года прекратили показывать рекламу.

Представитель «Телко Медиа» и Владимир Ханумян не ответили на вопрос, готовы ли они последовать примеру Viacom и запросить у Роскомнадзора лицензию на эфирное вещание.

Роскомнадзор перестал выдавать новые лицензии на наземное эфирное телевидение в России с середины 2000-х, когда заработала государственная программа перехода с аналогового эфирного вещания на цифровое (аналоговый сигнал изначально планировалось отключить еще в 2015 году, но позже срок сдвинули на 2019-й). С конца 2000-х желающие заниматься телевидением получали так называемые универсальные лицензии, которые позволяют транслировать программы в любой среде, но не закрепляют за каналом конкретной эфирной частоты. В настоящее время Роскомнадзор лишь переформатирует истекающие эфирные лицензии на новые и в индивидуальном порядке согласовывает переуступку существующей лицензии одним СМИ другому. ▀

## Как Россия и США работают со СМИ-иноагентами

**В начале 2017 года** американские спецслужбы назвали деятельность российских телеканала RT и госагентства Sputnik частью кампании по вмешательству в выборы США.

**В сентябре** власти США потребовали от RT зарегистрироваться в качестве иноагента. Согласно американскому законодательству этот статус обязательно должны получить компании, работающие на территории Соединенных Штатов в интересах других государств.

В ответ на это российские законодатели предложили разработать зеркальные меры. **25 ноября** президент Владимир Путин подписал закон, который сделал возможным признание СМИ иностранным агентом. Главным критерием для применения нового закона согласно документу — наличие иностранного финансирования. Под действие закона могут подпасть, например, такие издания, как «Голос Америки», «Радио Свобода».

В Госдуму **29 ноября** внесен законопроект, предусматривающий

введение штрафов до 5 млн руб. за нарушение закона о СМИ, признанных иностранными агентами.

**30 ноября** RT был лишен аккредитации в конгрессе США. В ответ Госдума **1 декабря** объявила, что примет постановление о запрете посещать ее здание для представителей «всех американских СМИ», ограничение будет действовать ориентировочно с 6 декабря. В Кремле к этой инициативе депутатов Госдумы отнеслись

с «полным пониманием». «Конечно, там речь идет [только] об американских СМИ», — отметил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, добавив, что «такие вопиющие нападки и атаки в отношении иностранных СМИ, в частности российских, которые идут в нарушение мировой практики свободы слова, к сожалению, расцветают пышным цветом в Соединенных Штатах Америки».



## Как выключали и включали рекламу

Поправки в закон «О рекламе», запрещающие рекламу на каналах, «доступ к которым осуществляется исключительно на платной основе и (или) с применением декодирующих технических устройств», были приняты **летом 2014 года**.

При этом под ограничения не попали каналы, распространяемые «с использованием ограниченного радиочастотного ресурса посредством наземного эфирного вещания». Иными словами, вещателю достаточно иметь одну эфирную лицензию, чтобы сохранить возможность получать доход от размещения рекламы. К тому времени совокупная аудитория всех тематических каналов уже была сопоставима с аудиторией крупных эфирных вещателей, но по рекламным доходам разрыв между этими двумя сегментами был колоссальным — по данным Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР), 4,1 млрд руб. у тематических каналов против 155,7 млрд руб. у эфирных (2014 год).

**В январе 2015 года** в Госдуму были внесены новые поправки, которые выводили из-под запрета каналы, в которых 75% приходится на «национальную продукцию СМИ» — контент, который произведен в России и ее гражданами. Тем самым на рекламе смогли вновь зарабатывать городские кабельные студии.

**По итогам девяти месяцев 2017 года**, по версии АКАР, рекламные доходы тематических каналов составили 3,5 млрд, эфирных — 112,5–117,5 млрд руб.

## КАДРЫ Бывший вице-президент Mail.Ru Group оказался основателем Joom Из «Одноклассников» в Китай

ИРИНА ЛИ,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,  
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**Основателем онлайн-площадки для торговли китайскими товарами Joom оказался бывший гендиректор соцсети «Одноклассники» Илья Широков. Эксперты называют проект вторым среди интернет-площадок с товарами из Китая после AliExpress.**

Основателем Joom — новой площадки электронной торговли (маркетплейса), торгующей китайскими товарами, является бывший гендиректор социальной сети «Одноклассники» и вице-президент Mail.Ru Group по социальным сетям (покинул компанию в конце 2014 года) Илья Широков, рассказали РБК три источника на рынке интернет-ритейла.

Joom появилась в магазинах приложений в июне 2016 года, в последнее время на федеральных каналах началась рекламная кампания. Согласно рейтингам App Annie, на 29 ноября Joom занимала четвертое место среди Android-приложений в категории «шопинг» в России и 150-е место — в США. В российском App Store у проекта сейчас 13-е место среди всех приложений и четвертое в категории «покупки». По данным Similar Web, у сайта joom.com в октябре было 1,8 млн уникальных пользователей со всего мира.

Широков пришел в «Одноклассники» в конце 2009 года и курировал проект в фонде DST Юрия Мильнера и Алишера Усманова, которому тогда принадлежали соцсеть и другие активы Mail.Ru Group. Широков также известен как основатель дру-



ФОТО: Ольга Лысенко/PhotoXPress

Илья Широков

гой соцсети — «Мой круг», которую он продал в 2007 году «Яндексу».

Илья Широков отказался от комментариев.

Юридическое лицо SIA Joom зарегистрировано в Риге 22 июня 2016 года, свидетельствует данные латвийского реестра. За 2016 год ее оборот составил €1,7 млн, а убыток — €61,6 тыс.

Штаб-квартира Joom находится в Москве, компания активно набирает сотрудников. Согласно описанию проекта на сервисе HeadHunter, компания называет себя «мобильным маркетплейсом» и «самым быстрорастущим e-Commerce (в сфере электронной коммерции. — РБК) стартапом Европы», ее задача — «сделать так, чтобы любой человек со смартфоном мог получить доступ к миллионам товаров по наиболее низким ценам в самом удобном интерфейсе». Ее приложение, по собственным данным, скачали более 18 млн человек со всего мира.

По словам источника РБК на рынке интернет-ритейла, Joom работает по модели американского Wish.com. Стартап, основанный в 2011 году в Сан-Франциско, так-

же предлагает дешевые товары из Китая с фокусом на покупки со смартфона. В 2015 году Wish получил \$500 млн инвестиций, ведущим инвестором выступил фонд DST Global (среди его инвесторов также Мильнер и Усманов). Кроме того, в Wish вложились китайский JD.com и венчурный фонд GGV Capital. Сейчас, по заявлению самого Wish, компания является шестой среди самых крупных компаний в электронной коммерции в мире и насчитывает 300 млн пользователей.

В описании Joom на HeadHunter говорится, что компания получила \$20 млн инвестиций. Два источника РБК на рынке онлайн-ритейла называют наиболее вероятным инвестором проекта бывшего работодателя Широкова — структуры Mail.Ru Group (контролируется «МегаФон», где основным владельцем является USM Group Алишера Усманова).

Представитель холдинга прямые инвестиции в проект отрицает. «Данные об инвестициях Mail.Ru Group в Joom не соответствуют действительности. Мы развиваем собственную платформу по продаже товаров из Китая — Pandao», — сообщил он. О запуске этого маркетплейса стало известно в октябре.

По оценке главы Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Алексея Федорова, Joom сейчас занимает второе место среди продавцов товаров из Китая после AliExpress. Если AliExpress ввозит в Россию около 1 млн посылок в день, то Joom — около 25 тыс. Бизнес-модели компаний практически идентичны — это маркетплейс с огромным ассортиментом недорогих товаров из Китая. «Судя по рекламной активности,

## На всех хватит

По данным АКИТ и «Почты России», на посылки из Китая приходится около 90% всех товарных отправок из-за рубежа, большая часть из них — на AliExpress (принадлежит китайскому холдингу Alibaba). По итогам 2016 года объем трансграничной торговли в России составил 301,8 млрд руб.

Mail.Ru Group и Joom не единственные маркетплейсы с китайскими товарами. В начале ноября «Яндекс.Маркет» запустил новое подразделение бизнеса по работе с зарубежными поставщиками, в первую очередь китайскими. А на сайте появился отдельный раздел «Товары из Китая».

Свой маркетплейс есть и у других крупных игроков ритейла. Так, «М.Видео» запустил goods.ru в апреле. Самым популярным маркетплейсом остается компания AliExpress, принадлежащая китайской Alibaba. По данным Mediascore, в августе аудитория ресурса в России составила 22,5 млн человек (на персональных компьютерах и мобильных устройствах).

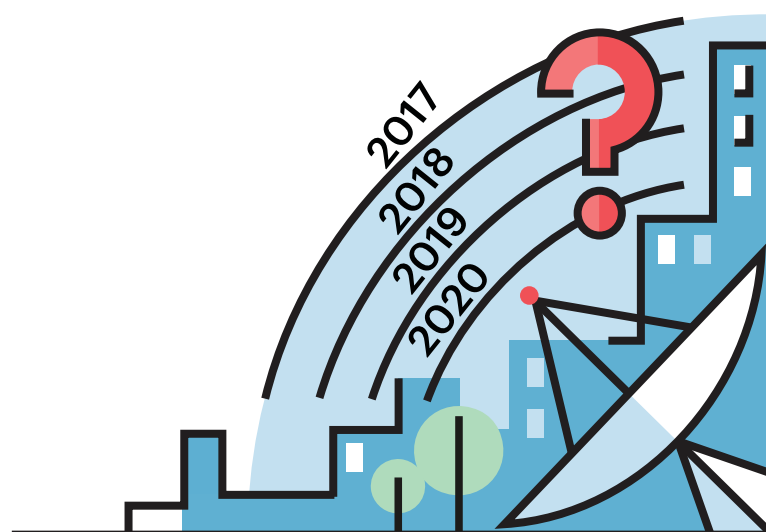
Joom тратит на маркетинг не менее 500 млн руб. в год. Основной поток клиентов приходит в Joom из «ВКонтакте». Это может быть связано еще и с тем, что один из акционеров компании — выходец из менеджмента соцсети, — считает Федоров, не уточняя, кого именно он имеет в виду. ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Правовое регулирование в телеком отрасли: итоги и перспективы развития

5 декабря 2017,  
отель Марриотт Гранд

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484





ЦБ просит проверить сомнительные сделки «ФК Открытия»

# Генпрокуратуру пустили по схеме



ФОТО: Сергей Карпухин/Reuters

По словам зампреда Банка России Василия Поздышева, некоторые сделки «ФК Открытия» имеют признаки вывода активов, что и стало причиной обращения регулятора в Генпрокуратуру

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
АННА МИХЕЕВА,  
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО

**Банк России обратился в Генпрокуратуру с просьбой проверить сомнительные сделки санлируемого банка «ФК Открытия». РБК разобрался, какие у этого могут быть последствия.**

Банк России впервые после начала санации «ФК Открытия» оценил действия акционеров банка, предшествовавшие решению о его оздоровлении. У регулятора вызвал озабоченность ряд применявшихся внутри группы «Открытие» финансовых схем, и он обратился в Генеральную прокуратуру с просьбой проверить некоторые сделки банка, которые имеют признаки вывода активов, заявил зампред Банка России Василий Поздышев 1 декабря.

«Мы оспариваем сделки, если видим, что они осуществлялись явно с убытком для банка и топ-менеджмент, который эти решения принимал, понимал это», — сказал Василий Поздышев в интервью Bloomberg. Чтобы продолжить финансовое оздоровление группы «Открытие», необходимо решить вопрос с активами, которые приобретались и финансировались за счет привлеченных холдингом через облигационные займы средств, добавил он.

ЦБ к настоящему времени удалось вернуть в банк активы на 31 млрд руб. и средства в объеме 15 млрд руб. Как уточнил Позды-

шев, в стадии оценки и оформления сейчас находятся дополнительные активы балансовой стоимостью 79 млрд руб.

Центробанк рассчитывал на помощь собственников в руководстве «Открытия», однако на деле сотрудничать стали не все акционеры, уточнил Поздышев. По его словам, это затрудняет процессы взыскания активов и докапитализации банка. Кто именно из акционеров банка не стал сотрудничать с ЦБ, Василий Поздышев не уточнил.

По данным на сайте банка «ФК Открытия», 33% банка принадлежит АО «Открытие Холдинг». По данным отчетности по МСФО «Открытие Холдинг» за третий квартал, крупнейшим бенефициаром «Открытие Холдинг» является бизнесмен Вадим Беляев, которому принадлежит 28,61% группы. Мобильный телефон Вадима Беляева был недоступен, на отправленный в Telegram запрос, который, по данным мессенджера, был прочитан, он не ответил.

РБК обратился к компаниям, которые были акционерами банка «ФК Открытия» до начала санации (по данным ЦБ на 24 июля; после введения временной администрации состав собственников изменился), в том числе к «Открытию Холдинг», ООО «Ферросплав Инвест», АО «ПНФ Электроэнергетики», АО «НПФ ЛУКОЙЛ-Гарант», АО «НПФ Будущее», АО «НПФ РГС», ПАО СК «Росгосстрах», с запросом, сотрудничали ли они с ЦБ после начала санации, и если да, то в какой форме.

Большинство из них не ответили на запрос РБК. В «Росгосстрахе» рекомендовали обратиться с запросом к банку «ФК Открытия». В ВТБ ответили, что банк не является акционером банка «ФК Открытия».

В Банке России, Генпрокуратуре, «Открытие Холдинг» не ответили на запросы РБК.

## Персональная ответственность

ЦБ объявил о санации «ФК Открытия» 29 августа. Оценивая потребность банка «ФК Открытия» в докапитализации в октябре, Василий Поздышев говорил, что расходы на эти цели могут составить до 450 млрд руб.

На момент объявления о начале оздоровления банка ЦБ сообщал, что собственники сами попросили о поддержке Банк России и активно сотрудничают. Однако через две недели после объявления о санации «ФК Открытия» председатель Банка России Эльвира Набиуллина заявила о претензиях к действиям менеджмента банка. По ее словам, глубинной причиной ухудшения финансового состояния «Открытия» была «слишком рискованная, базирующаяся на постоянной экспансии и крупномасштабных рискованных операциях бизнес-модель». При этом в банке не уделялось достаточно внимания управлению рисками, подчеркивала Набиуллина.

Кроме того, Набиуллина указывала на недобросовестные внутренние операции. Речь, в частно-

сти, идет о действиях с еврооблигациями займа Минфина Russia-30, из которых порядка трех четвертей было сконцентрировано на балансе «Открытия». Эти бумаги, отмечала она, стояли на балансе по завышенной цене, что позволяло «приукрашивать финансовое состояние банка». Кроме того, Набиуллина обратила внимание на выплату накануне санации вознаграждения топ-менеджменту за первое полугодие 2017 года. Эти выплаты ЦБ рассматривал как возможный вывод активов и обещал оспаривать в суде. Как сообщил РБК, регулятор затем предложил банкирам добровольно вернуть эти средства. В октябре Поздышев уточнял, что ему известны случаи возвращения бонусов.

## Облигационные схемы

В интервью Bloomberg регулятор впервые подробно заговорил о схемах, применявшихся в группе «Открытие», и об активах, которые должны теперь перейти к санлируемому банку. Как сообщил Василий Поздышев, «материнская компания банка АО «Открытие Холдинг» в результате размещения облигаций оказалась крупным заемщиком как банка, так и его пенсионных фондов».

Объемов вложений банка «ФК Открытия» в облигации «Открытие Холдинг» он не раскрыл. Мнения опрошенных РБК экспертов на этот счет разделились. «Сейчас в обращении находятся облигации и еврооблигации «Открытие Холдинг» на общую сумму по-

рядка 287,8 млрд руб., — подсчитал старший аналитик ING Bank (Eurasia) Егор Федоров. — Очевидно, что значительная часть выпусков сконцентрирована в компаниях группы». Он обращает внимание на тот факт, что в августе холдинг выпустил облигации на сумму 30 млрд руб. «Вряд ли в то время облигации холдинга могли покупать рыночные инвесторы», — добавляет аналитик.

Следуя логике заявления Василия Поздышева, можно предположить, что основной объем вложений в облигации «Открытие Холдинг» приходится именно на НПФ, считает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

«По данным МСФО, на середину 2017 года «Открытие Холдинг» выпустил облигаций на 172 млрд руб., — говорит младший вице-президент Moody's Петр Паклин. — Мы полагаем, что основными держателями этих бумаг были дружественные «Открытию» НПФ и несколько банков. К сожалению, раскрываемая отчетность НПФ, принадлежащих «Открытию», не позволяет точно оценить объем этих вложений». Исходя из данных агентства Bloomberg об общем объеме бондов холдинга и сумм, отраженных в отчетности, среди компаний группы могли быть размещены бумаги примерно на 77 млрд руб., подсчитал старший директор Fitch Ratings Александр Данилов.

## Расширенный периметр

Руководство ЦБ также впервые назвало активы, которые пока не вошли в периметр сделки, но должны вернуться в санлируемый банк. Как уточнил Поздышев, в стадии оценки и оформления сейчас находится в том числе вложения в акции ВТБ, QIWI Банка, Polymetal International и в такой актив, как столичный бизнес-центр «Вивальди плаза». Кто передает акции и на каких условиях, Василий Поздышев не уточнил.

Эти активы «Открытие» приобрело в разное время. В день объявления о его санации, 29 августа, банк выкупил у «Открытие Холдинг» 1,434 млн американских депозитарных акций QIWI по 965 руб. за штуку. Сделка обошлась банку в 1,380 млрд руб. (около \$24 млн). В октябре 2017 года главный исполнительный директор Polymetal International Виталий Несис сообщил, что «Открытие» купило акции Polymetal в 2015 году, рассматривая их как среднесрочную портфельную инвестицию. В октябре 7,56% акций Polymetal перешли из «Открытие Холдинг» в банк «ФК Открытия».

Бизнес-центр «Вивальди плаза» состоит из четырех зданий общей арендопригодной площадью 66,6 тыс. кв. м (ул. Летниковская, д. 2). При этом три из них (48,2 тыс. кв. м) принадлежат O1 Properties Бориса Минца. Согласно выписке из ЕГРН, четвертое здание (около 18 тыс. кв. м арендо-



пригодной площади) принадлежит ООО «Открытие ТЗ». Последнее, согласно данным базы СПАРК, принадлежит АО «Открытие Холдинг».

Таким образом, временная администрация вводит в периметр сделки главный офис банка «ФК Открытие». По состоянию на 30 июня 2017 года стоимость своей части «Вивальди плаза» О1 оценивала в \$367 млн, свидетельствует отчетность компании. По оценке партнера Colliers International Станислава Библика, стоимость доли «Открытие ТЗ» может быть в пределах \$100–130 млн.

В компаниях, упомянутых Поздышевым, не стали подробно комментировать ситуацию. «Выкупа акций у «Открытия» не планируется. Я обрадовался, когда узнал, что наши акции в банке, а не у акционера, финансовое положение которого непонятно, — заявлял журналистам Виталий Несис. — А ЦБ — это ж мечта». По его словам, инвесторов волновала ситуация с «Открытием», пока банк не перешел под санацию ЦБ, теперь они успокоились.

«QIWI знает о факте проверок сделок структур «Открытия» с ADS QIWI, — сообщил РБК представитель QIWI. — Компания QIWI не является стороной сделок с ее американскими депозитарными расписками, торгующимися на открытом рынке и, следовательно, не является стороной или объектом данных проверок».

В пресс-службе O1 Properties пояснили, что бизнес-центр «Вивальди плаза» состоит из четырех зданий, три из которых принадлежат O1 Properties и были приобретены еще в 2010 году. Четвертое здание, в котором располагается офис банка «Открытие», не принадлежит компании, поэтому O1 Properties не является стороной данной проверки. «Три здания, которые принадлежат O1 Properties, не были связаны никакими сделками с «Открытием», — уточнил представитель компании.

### Большая недостача

Добровольную передачу активов в рамках санации в упомянутом представителем ЦБ масштабе эксперты называют редким событием. «Возврат активов — предмет переговоров, в рамках санации подобные случаи встречаются нечасто», — говорит партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. «Как правило, в рамках санации банков оспариваются подозрительные сделки банка, совершенные до введения процедур банкротства, а также привлекают собственников к субсидиарной ответственности, если имущества недостаточно, — отмечает партнер юридической фирмы Nektorov, Saveliev & Partners Александр Некторов. — Единственный из-

вестный мне случай, когда владелец лопнувшего банка расплатился по его обязательствам, — это «Мой Банк», владелец которого Глеб Фетисов вернул кредиторам 14,1 млрд руб.». Возможно, собственники вернули именно часть активов, приобретенных на средства, привлеченные в рамках облигационных займов, считает Дубов.

Вместе с тем даже с учетом возвращенных активов и денежных средств ситуация в «ФК Открытие» далека от разрешения, говорят эксперты. По словам представителей

жет стать возбуждение уголовных дел, — не исключает Дубов. — Вывод активов может подпадать под ст. 159 УК РФ (мошенничество) или под ст. 201 УК (злоупотребление полномочиями)».

### Уголовная перспектива

До сих пор оспариванием банковских сделок и привлечением к ответственности контролирующих лиц занималось главным образом Агентство по страхованию вкладов в случае банкротства банков.

на проверку наличия состава преступления в сделках по заявлению ЦБ, но, скорее всего, в данном случае это займет месяц».

Оспорить сделки можно только в случае доказательства состава преступления, указывают юристы. Для того чтобы признать недействительными сделки, которые законны формально, часто не хватает доказательств; их сбор в уголовном процессе облегчен, поясняет руководитель правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Эдуард Олевинский. Например, собственника Межпромбанка Сергея Пугачева привлекли к ответственности, несмотря на то что на документах, которые были использованы в качестве доказательств, не было даже его подписи, а стояла просто печать с его инициалами, напоминает он.

Будет ли сейчас возбуждено уголовное дело — зависит от тех доказательств, которые были представлены вместе с заявлением в Генпрокуратуру и собраны в ходе проверки, резюмирует Олевинский. «Если в ходе расследования в рамках уголовного дела ЦБ признают потерпевшей стороной, то регулятор уже сможет подать гражданский иск к ответчикам», — добавляет Михаил Александров. ■

При участии  
Алексея Пастушина,  
Светланы Бурмировой

## ЦБ к настоящему времени удалось вернуть в банк активы на 31 млрд руб. и средства в объеме 15 млрд руб.

ЦБ, размер отрицательных активов группы в целом уже предварительно оценен в 300 млрд руб., что значительно превышает возвращенную собственниками сумму, напоминает Некторов.

О том, что процесс санации идет не так гладко, свидетельствует и сам факт обращения ЦБ в Генпрокуратуру, говорят эксперты. «Возможным последствием обращения в Генпрокуратуру по фактам вывода активов мо-

Процедура оспаривания запускается заявлением в Генпрокуратуру. Вместе с тем агентство делало это уже после произведения страховых выплат вкладчикам, отмечает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. «В данном случае ситуация другая, так как ЦБ, как новый собственник банка «Открытие», — потерпевшая сторона, которая хочет оспорить сделки, — комментирует юрист. — У Генпрокуратуры есть десять дней



## Александр Иванов, создатель Waves Platform\*



### номинация «Стартапер»

За создание децентрализованной блокчейн-платформ, собравшей в ходе ICO\*\* более \$16 млн.

Компания Waves Platform Иванова создала децентрализованную блокчейн-платформу для краудфандинга, в 2016 году платформа в ходе ICO собрала более \$16 млн финансирования. На сегодняшний день на платформе более 93 тысяч кошельков. В июне этого года челябинский стартап ZrCoin\*\*\* по производству циркония привлек через ICO на платформе Waves \$7 млн почти от 4000 инвесторов. Вместе с Национальным Расчетным Депозитарием Waves разрабатывает блокчейн-платформу посттрейдингового обслуживания цифровых активов, прототипы которой ожидаются в 2018 году. В августе 2017 года на базе Wave\*\*\*\* свою криптовалюту выпустила сеть Burger King\*\*\*\*\*.

Реклама 16+

подробней на [rbc.ru](http://rbc.ru)

Радио Монте Карло 102,1 FM; 16+

\*Вэйвс Платформ, \*\*АйСиО, \*\*\*ЦирКойн, \*\*\*\*Вэйв, \*\*\*\*\*Бургер Кинг



Как несовершеннолетние открывают свое дело

# Внеурочные предприятия

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

По данным The Deloitte Millennial Survey 2017, 71% детей-миллениалов, проживающих в развивающихся странах, ожидают, что будут зарабатывать больше, чем их родители. Исследователи пишут, что предприниматели превращаются в рок-звезд современности, а подростки вместо того, чтобы создавать музыкальные группы, пишут код и запускают свой бизнес.

Каково это — заработать \$316 тыс. в 14 лет? Создать ремонтный холдинг в 17? Или получить первый патент в 13 лет? Семь несовершеннолетних предпринимателей рассказали РБК свои истории.

## «Я представлялся секретаршей Анной»

**Виктор Львов**, 17 лет, Москва.  
Строительно-ремонтные компании  
«Мастер-пол», «Мастер-стен»,  
«Вечная крыша»

«Меня вдохновил пример бабушки, которая в 1990-е возила тоннами ткани и шила.

Учился у предпринимателей: особенно на меня повлияли Аяз Шабутдинов (основатель «Like центра». — РБК) и лекции «Рыбаков Фонда». Я анализировал рынки, искал тот, в котором смогу достичь выдающихся результатов. Карты сложились так, что, когда мне было 13 лет, у меня появился знакомый, который работал в сфере ремонта. Он подсказал, как устроен этот рынок, научил общаться с клиентами, поделился базами исполнителей. Я понял, что в этой сфере есть, куда расти.

Строительный рынок в России — это бардак. В него можно заходить с нуля и, грамотно общаясь с клиентами, выбиваться в лидеры. Начинать я как посредник: получал заказы, находил бригады и за процент передавал им заказ: 15% при заказе до 100 тыс. руб., 10% — если более.

Сейчас модель эволюционировала, мы с партнером наняли технического директора, который курирует бригады. Мы занимаемся механизацией черновой отделки. Эта технология сокращает срок ремонтных работ до трех недель.

Лет в 13–14 общаться с клиентами было сложно. У меня ломался голос, около 60% клиентов и потенциальных исполнителей говорили: «Мальчик, ты куда лезешь?» — и вешали трубку. Чтобы решить эту проблему, я представлялся секретаршей Анной. Мало кто различал 13-летнего мальчика и девушку-помощницу. Буквально полгода назад вопросы к возрасту отпали, многие партнеры до сих пор не знают, сколько мне лет.

Работаем мы через ИП-партнера. Маржинальность бизне-



По словам 17-летнего предпринимателя Виктора Львова, многие его бизнес-партнеры не знают, сколько ему лет

са — от 10 до 20%. В августе мы побили рекорд по выручке: оборот составил почти 1,2 млн руб. За октябрь 2017 года выручка составила 795 тыс. руб., прибыль — 96 тыс. руб.».

## «Я фанат техники»



**Савва Осипов**, 13 лет,  
Сан-Франциско.  
Игровая консоль Wowcube

«Я родился в России, четыре года назад мы всей семьей переехали в США. С десяти лет увлекаюсь электроникой и программированием, участвую в хакатонах, где нужно придумать и собрать прибор, наравне с 25-летними разработчиками. Я фанат техники.

Мой папа предприниматель, год назад он купил домой 3D-принтер. Из интереса я начал печатать на нем игрушки и рас-

сказал о своих экспериментах одноклассникам. Потом мне пришла идея продавать эти игрушки по \$2–3. Скачивал макеты в интернете, распечатывал и продавал, даже принимал заказы на печать той или иной игрушки. Все шло хорошо, пока меня не вызвал директор школы и не потребовал, чтобы я прекратил. Но на Apple Watch все же успел заработать.

Сейчас я занят разработкой нового изобретения. Год назад папа собирался запустить один проект для Kickstarter. Придумал логотип, были какие-то наработки. Но оказалось, что подобная идея уже запатентована. Ее авторы привлекли \$20 млн инвестиций. Папа расстроился. А однажды мы гуляли по городу, и я предложил докрутить задумку, только немного в другой форме. Проверили — аналогов на рынке нет. А знакомые эксперты по электронике сказали, что новая идея даже лучше старой.

Так появился проект Wowcube. Это игровая консоль необычной формы, подробности мы пока не раскрываем — анонс будет в январе 2018 года во время запуска нашего проекта на Kickstarter. А пока мы собрали прототип и занимаемся оформлением патента, где за мной закрепляются права на идею.

Летом 2017 года наш проект привлек \$500 тыс. от бизнес-ангелов Григория Бубнова, ректора

Московского технологического института и президента Moscow Business School, Дениса Митрофанова, совладельца amoCRM, и частного фонда Fermosa.

В будущем я хочу стать инженером, хотя папа говорит, что видит меня предпринимателем».

## «Мы решили отказаться от гидов»



**Дмитрий Вершинин**, 17 лет,  
Иркутск.  
Сервис для экскурсий Excursium

«Я учусь в 11-м классе, программированием увлекаюсь уже шесть лет. Сначала ходил на школьный спецкурс по информатике, а затем изучал программирование самостоятельно. В свободное время занимаюсь проектами — это мобильные приложения, сайты и даже прототип «умной» теплицы.

Родители с предпринимательством не связаны. Меня они поддерживают, разве что недовольны, что иногда засиживаюсь у компьютера допоздна, но у меня по ночам концентрация выше.

Первый проект — Android-приложение для управления контроллерами — в 2016 году я презентовал на конкурсе ИТ-школы Samsung. Занял второе место по России и выиграл сертификат на посещение инженерно-конструкторской школы «Лифт в будущее» — это образовательная программа благотворительного фонда «Система».

Там я разрабатывал гид по Алтаю. Помимо меня еще четыре школьника работали над сервисами для туризма. Мы решили объединиться и создать кросс-платформенный проект. Я занимаюсь сайтом и сервером, Алексей Шехирин из Архангельска — разработкой Telegram-бота, Михаил Шталов из Волгограда — отвечает за приложение и бизнес-аналитику. Все мы — в разных городах и работаем через Telegram и Trello.

Мы проанализировали рынок и поняли, что наши наработки охватывали малую долю рынка и слабо решали проблемы туристов. Поэтому мы решили отказаться от гидов. Идея нашего сервиса в том, что турист ищет личного экскурсовода среди местных жителей.



Для развития нам нужно 300 тыс. руб.: на дизайн — 40 тыс. руб., рекламу — 170 тыс. руб. и 90 тыс. руб. — на вычислительные мощности. «Рыбаков Фонд» предложил нам грант, сейчас мы готовим документы для его получения. Сайт готов на 70%, запуск будет в конце февраля — начале марта, Telegram-бот запустим через месяц».

**«Если остались силы и все уроки выполнены — можешь быть бизнесменом хоть до полуночи»**



Тимур Кузьмин, 15 лет,  
Санкт-Петербург.  
ПО для кофемашин Team Vortex  
и спортивные батлы Vortex Sport

«В 2013 году, когда мне было 11 лет, родители отправили меня учиться в среднюю школу в Майами, где жила старшая сестра. Она занималась бизнесом, который был связан с продажей и ремонтом кофемашин.

Родители считали, что американская система образования дает человеку больше возможностей, но не срослось. Учился я неохотно, дружба с американскими одноклассниками не клеилась. От скуки большую часть свободного времени я проводил в мастерской, где ремонтировали кофемашины.

Однажды мне пришла в голову идея скрестить кофемашину и игровой автомат. Ты рассчитываешь на чашку кофе, а тебе на экране выскакивает сообщение: «Shit happens! — Повезет в другой раз». Первыми жертвами «нового ПО» стали механики, которые работали в мастерской. Они смеялись, а потом шутку случайно увидела сестра. Неожиданно она сказала, что это круто. Только надо не лишать человека кофе, а наоборот, дать ему плюшку, конфетку, приз. Она считала, что это маркетинговый прорыв.

Так, в феврале 2015 года я написал программное обеспечение, позволяющее производить розыгрыши призов на кофемашинах. Решение было зарегистрировано под брендом Team Vortex. Продажами занималась компания сестры. Наиболее удачная сделка — продажа в 2016 году бессрочной лицензии российской компании — принесла \$730 тыс. Моя часть прибыли составила \$316 тыс.

В 2016 году родители вернули меня в Россию и определили в школу с жестким режимом, поставив обязательное условие — если хочешь заниматься бизнесом, делай это после учебы и занятий единоборствами (четыре-пять тренировок в неделю). Учеба и приготовление уроков до 17:30, час на отдых, потом тренировка

до половины девятого. Если остались силы и все уроки выполнены — можешь быть бизнесменом хоть до полуночи.

Через год «железного режима» я предложил своим тренерам совместный бизнес — спортивный проект. Идея Vortex Sport состоит в новом формате спортивного противостояния: кто сильнее — самбист или культурист, чемпион по кросс-фиту или армрестлер. Тренерам идея понравилась, и они отнеслись к ней серьезно.

Мои инвестиции в проект Vortex Sport составили 4,2 млн руб. Первое соревнование Vortex Sport Battle состоялось 21 октября этого года в Санкт-Петербурге. Второе пройдет 2 декабря. На сегодня продажа спонсорских пакетов принесла нам 1,2 млн руб. Предполагаю, что начиная с пятого соревнования проект выйдет на безубыточность за счет партнерских программ».

**«Свободного времени у одиннадцатиклассника-предпринимателя нет»**



Ирек Махмутов, 17 лет,  
Альметьевск.  
Производство деревянных игрушек  
Kids to kids

«Мне было лень учиться в школе, я постоянно прогуливал уроки. Гораздо интереснее было заниматься робототехникой и разработкой мобильных приложений. Правда, от программирования пришлось отказаться — это для меня слишком сложно и отнимает много времени, а нужно ведь еще готовиться к ЕГЭ.

Идея заниматься деревом пришла в голову летом. Я отработывал практику и меня попросили убраться в кабинете труда. И тут я подумал: а что если монетизировать то, что мы делаем на уроках труда. Думал-думал и пришел к выводу, что школьники могут зарабатывать на поделках и при этом найти профессию: открыть в себе мастера по дереву, проектировщика или даже экономиста.

Остаток лета ушел на то, чтобы договориться со школами. Мне и двум друзьям-партнерам говорили, что никто за это дело не возьмется, что это бесполезная затея. Но в итоге удалось договориться с двумя школами и детским технопарком «Кванториум».

Мы запустили производство в начале учебного года. Работать школьников мы не заставляем, заключаем договоры только с теми, кто хочет, и предоставляем им ресурсы: помещение, сырье и эскизы. Школьники делают поделки, а мы получаем около 10% комиссии от продаж.

Продаем через сайт и группу во «ВКонтакте». Игрушки по-

## От 14 и старше

Согласно российскому законодательству, подростки могут регистрировать ИП с 14 лет, правда, до совершеннолетия каждую сделку придется заключать только с письменного разрешения родителей. Если ребенок

начал бизнес до того, как получил паспорт, юридическое лицо оформляют на родителя или опекуна. Исключение составляют 16-летние школьники, они могут стать предпринимателями без согласия родителей, если по ре-

шению суда их признают дееспособными или если к этому времени они будут состоять в браке. Без регистрации ИП с шести лет разрешается заключать мелкие бытовые сделки (точная сумма не указана, но они не

должны носить систематический характер) и получать с них прибыль, пользоваться авторскими правами и открывать вклады в банке.

купают не только родители, но и оптовики. Сейчас на стадии подписания заказ на 200 тыс. руб. Первые продажи стартовали в октябре 2017 года. Выручка — 81 тыс. руб., прибыль — 34 тыс. руб. Расходы включают в себя аренду кабинетов технологии, амортизационные выплаты, сырье, гонорар школьникам и рекламу в соцсетях.

Родители мои с бизнесом не связаны, только бабушка выращивает в теплице огурцы и помидоры и продает на местных рынках. У нее есть ИП, через нее пока и работаю. Некоторые местные бизнесмены меня консультируют. В администрации города встречают как родного.

Предпринимательству я посвящаю выходные, а в будни готов-

Затем перепродавала б/у айфоны. Несколько месяцев получалось зарабатывать по 15 тыс. руб. в месяц. Но этот опыт оказался неудачным — покупатель сломал телефон и начал мне угрожать, в итоге и телефон себе оставил, и деньги за покупку не вернул. С этого момента больше ничего не перепродавала.

Первый серьезный проект — торты на заказ — я начала семь месяцев назад. Вложила 10 тыс. руб., за месяц удалось выйти на прибыль в 20 тыс. руб. Парадокс в том, что я не умею и не люблю готовить торты — просто знаю, как все это реализовать: где найти кондитера и где найти заказы. Первого клиента нашла через десять дней после запуска.

**«Конечно, я демпингую»**



Тимур Курбангалин, 15 лет,  
Альметьевск.  
Разработка Telegram-ботов

«Началось все год назад, тогда в Альметьевске проходил проект «Дай 5», в рамках которого школьников обучали ИТ: создавать свои проекты, продвигать их в интернете и зарабатывать на этом. Нас даже возили в «Сколково».

Этот проект вдохновил меня на то, чтобы углубленно изучать программирование. Школьных знаний было недостаточно, поэтому я проходил платные курсы по программированию и разобрался в Telegram сам. Когда стало получаться, решил поделиться знаниями.

У нас в городе есть коворкинг «Территория роста». Там я рассказал местным предпринимателям, что занимаюсь разработкой Telegram-ботов и Telegram-каналов. Они об этом мало знали, но тема показалась интересной — так появились первые заказы.

Предпринимателей привлекла цена, которая на порядок ниже рынка. Средний чек — 5 тыс. руб., а самый крупный заказ был на 25 тыс. руб. — это был бот для доставки еды. Конечно, я демпингую — у взрослых разработчиков он обошелся бы минимум в 80 тыс. руб.

Разработка одного бота в среднем занимает неделю, работаю я в свободное от уроков время. Иногда заказов много и приходится каждый день ими заниматься, а иногда совсем нет — я могу недели три сидеть без дела. Все зависит от продвижения. Пока это сарафанное радио, но я задумываюсь о том, чтобы запускать рекламу в интернете.

Стартовые вложения составили 5 тыс. руб., которые я отдал за платный курс по программированию. За полгода заработал чуть больше 50 тыс. руб.

Я мечтаю поступить в Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики. Но уже чувствую, что разработка превращается в рутину. Мне больше интересно само предпринимательство». ■

**«Лет в 13–14 общаться с клиентами было сложно. У меня ломался голос, около 60% клиентов и потенциальных исполнителей говорили: «Мальчик, ты куда лезешь?» — и вешали трубку»**

люсь к экзаменам, хожу по репетиторам. Пытаюсь совмещать, но свободного времени у одиннадцатиклассника-предпринимателя нет».

**«В школе очень много тратишь времени и ничего не получаешь взамен»**



Анастасия Руссу, 17 лет, Киров.  
Торты на заказ Baker Sweet

«С 14 лет я постоянно что-то предпринимала. Сначала раздавала листовки, клеила их на заборы, останки. Через три месяца поняла, что мне это не нравится. Пришла к одноклассникам, предложила им эту работу в обмен на небольшой процент — 10–20%. Они согласились. Это приносило мне до 10 тыс. руб. в месяц.

Тогда же я начала вести блог во «ВКонтакте». На это меня вдохновил блог Романа Никитина «Маяк 13». Это был первый предприниматель, на которого я равнялась. Полгода я все не решалась. Чтобы вести блог, нужно быть очень открытым человеком и быть готовой ко всему: недовольным людям, негативным комментариям. Но я поняла, что мне это нужно. Мне нравится общаться с аудиторией, писать, делиться опытом. Сейчас там больше 5 тыс. человек.

В мае я перестала ходить в школу, а летом забрала документы. Мне не нравилось в школе, я не видела смысла в том, чтобы туда ходить: очень много тратишь времени и ничего не получаешь взамен. Я покупала бизнес-курсы, они оказались гораздо полезней.

Когда я приняла твердое решение заниматься бизнесом, родители меня поддержали. В июне я уже получала 130 тыс. руб. прибыли на тортах. В середине июля к тортам добавился сезонный бизнес — продажа мороженого. Но осенью доходы упали почти в два раза.

Две недели назад я решила переехать в Москву. Уже привлекла 700 тыс. руб. от частных инвесторов на запуск продажи тортов на заказ. К концу года рассчитываю получить 1,3 млн руб. выручки».



Какие товары можно купить по trade-in

# Польза от использованного

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

**Покупка в trade-in подразумевает, что покупатель отдает продавцу подержанную вещь и получает в счет этого скидку на покупку новой. Этот механизм уже давно вышел за пределы авторынка.**

«Схема trade-in, которая когда-то была свойственна только авторынку, сегодня применяется и в других секторах», — говорит преподаватель кафедры маркетинга института отраслевого менеджмента РАНХиГС Юлия Сяглова.

По ее словам, чаще всего trade-in применяется в случаях, когда речь заходит либо об очень дорогих вещах (чтобы компенсировать часть стоимости), либо о необходимых покупках (когда человек понимает, что он купит вещь в любом случае, и скидка для него становится приятным бонусом). К первой категории товаров можно отнести автомобили и недвижимость, ко второй — розничные товары.

Главный эксперт Всероссийского общества автомобилистов Андрей Карлов считает, что интерес к trade-in также связан с тем, что системы реализации подержанных товаров (такие как Avito, Auto.ru) показали свою эффективность и востребованность. Поэтому официальные продавцы постепенно занимают свое место на вторичном рынке, чтобы расширить круг потенциальных покупателей.

РБК разбирался, что можно приобрести по trade-in и на какую скидку стоит рассчитывать покупателю при сделке.

## Классика trade-in

Каждый третий новый автомобиль сегодня приобретается с помощью trade-in, говорит президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» (РОАД) Олег Мосеев. По его словам, в более дорогом сегменте доля сделок выше, чем в массовом. Это объясняется особенностями trade-in. Среди его преимуществ — оперативность сделки и ее прозрачность. Оценка автомобиля дилером и оформление сделки занимает несколько часов, и автовладелец может сразу приобрести новую машину, доплатив разницу.

Однако у удобства сделки есть обратная сторона: дилер оценивает автомобиль ниже реальной рыночной стоимости. Президент Федерации авто владельцев России Сергей Канаев говорит, что, продавая свой автомобиль по системе trade-in, клиент автосалона теряет 15–20% его стоимости. А если речь заходит о массовом сегменте, то не все владельцы готовы потерять даже часть возможной выгоды.

Андрей Карлов считает, что дисконт зависит от марки автомобиля. Если это популярные массовые бренды, которые являются лидерами продаж (например, KIA,



Hyundai, Mazda), то недооценка стоимости составит 5–15%, а если речь идет о редких или непопулярных автомобилях (например, Jaguar или SAAB), — до 30%. В то же время он отмечает, что с каждым годом разрыв между ценой на рынке «с рук» и стоимостью, в которую машину оценивают дилеры, сокращается. «Trade-in достиг объемов, которые позволяют этому сегменту влиять на рынок подержанных автомобилей. 10–20% всех машин на вторичном рынке реализуются по trade-in», — говорит он.

Дилер согласится выкупить отнюдь не каждый автомобиль, а только тот, который потом можно легко реализовать. По оценкам РОАД, в среднем каждый третий автовладелец, желающий совершить сделку trade-in, получает отказ. «Дилеры согласятся работать с автомобилем, возраст которого не превышает десяти лет, имеет прозрачную историю (то есть он не был, например, в залоге или не являлся предметом судебных тяжб), имеет одного-двух владельцев и сопровождается документами о регулярном прохождении техосмотра и обслуживании в автосервисе», — говорит Олег Мосеев.

## Обмен квадратными метрами

Сделки trade-in существуют и в сфере недвижимости — девелоперы начали практиковать эту схему на фоне стагнации рынка после финансового кризиса 2008 года. Из-за падения спроса владельцы квартир не могли продать свое старое жилье, и, соответственно, у них не было возможности приобрести на вырученные деньги новую квартиру.

«Схема trade-in предполагает, что застройщик выкупает у клиента имеющуюся квартиру, но с дисконтом примерно 20%. Далее он реализует недвижимость по ры-

ночной цене, из чего складывается его доход», — говорит генеральный директор компании «Миэль-Новостройки» Наталья Шаталина.

Trade-in избавляет владельца квартиры от забот по ее реализации, так как застройщик сразу отдает клиенту деньги, не дожидаясь перепродажи квартиры. Основной минус схемы в том, что клиент теряет часть рыночной стоимости

ет, что предлагает услугу trade-in, сегодня чаще всего подразумевается, что его риелторское подразделение готово взять на себя продажу квартиры покупателя, после чего будет осуществлена сделка по покупке квартиры в новостройке. В настоящее время, по его словам, примерно каждая десятая квартира в новостройке приобретает с использованием этой схемы.

Как и в классическом trade-in, не на каждую квартиру девелопер согласится оформить сделку.

По словам эксперта, девелоперы более охотно берутся за ликвидные варианты — недорогие однушки и двушки с хорошей транспортной доступностью

своей недвижимости. В нынешних экономических реалиях схема оказалась невыгодной и для застройщиков. «Чтобы реализовать квартиру покупателя, застройщик должен иметь штат сотрудников, которые будут заниматься продажей вторички. Это невыгодно, особенно на фоне снижения стоимости квартир и роста срока их экспозиции», — говорит Наталья Шаталина.

При этом trade-in подразумевает определенные требования к квартире, которую клиент хочет продать. Например, чтобы застройщик ее выкупил, она должна полностью находиться в собственности одного человека, то есть сделки с долями квартир, как правило, не рассматриваются. Также компания не будет выкупать квартиру, которая находится в другом городе.

По словам руководителя аналитического центра «Индикаторы рынка недвижимости ип.ру» Олега Репченко, если девелопер заявля-

ет варианты — недорогие однушки и двушки с хорошей транспортной доступностью.

## Скидка на прогресс

Схему «старый товар в обмен на новый» начали использовать и розничные сети.

По словам сооснователя Ассоциации клиентской лояльности и клиентоцентричности (КЛИК) Елены Наумчик, чаще всего приобретают товар в trade-in предлагают сети, специализирующиеся на электронике. «Потребность в подобных акциях связана с тем, что у клиента есть изделие, которым он уже недоволен (вышло из моды или устарело технически) и он хочет освободить место под новое», — говорит она.

Сети, принимающие старые вещи в обмен на новые, оценивают принесенный покупателем товар ниже его реальной рыночной стоимости. «Например, стоимость приобретаемого смартфона оценивается специальной программой и назначается в соответствии с ценами на использованное оборудование на официальных международных рынках мобильных устройств», — рассказали в пресс-службе сети «Связной».

В одной из сетей по продаже электроники обладатели iPhone 7 Plus 256 Gb могут получить скидку 30% на покупку iPhone X с аналогичным объемом памяти по программе trade-in.

Цена нового гаджета составляет 87 тыс. руб., то есть подержанный гаджет компания оценивает примерно в 26 тыс. руб. Средняя цена при продаже такого смартфона в интернете, составляет около 40 тыс. руб.

Рациональная скидка не может превышать 20–30% от отпускной стоимости товара, говорят маркетологи. «Скидки получаются в среднем ниже, чем выгода при продаже на рынке «из рук в руки», — признается официальный представитель сети «М.Видео» Валерия Андреева, отмечая, что спрос на такие акции все равно есть.

В рознице trade-in распространяется в основном на смартфоны как на самые часто сменяемые гаджеты. Если посмотреть на другие категории товаров, отмечает Елена Наумчик, в большинстве случаев сети предлагают неходовой товар, а избавляются от вещей, которых в избытке на складе.

Но у этой схемы есть и свои плюсы. Валерия Андреева отмечает, что trade-in представляет собой удобный формат сделки «здесь и сейчас», обеспечивает ее прозрачность и безопасность, в том числе в отношении защиты персональных данных, которые могли остаться на старом смартфоне. Специалисты сетевых магазинов обещают, что все данные предыдущего владельца будут удалены и не попадут в чужие руки. ■