

ДЕЛО
ФТС и ФСБ раскрыли схему контрабанды люксовой одежды под видом ниток

с. 12 →

ПРОЕКТ
Дания приняла закон, который может помешать реализации проекта Nord Stream 2

с. 5 →

ТЕХНОЛОГИЯ
«Ростех» с партнерами создаст систему хранения данных для «закона Яровой»

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
1 декабря 2017
Пятница
№ 208 (2705)



Юлия Андреева,
предприниматель

Какой доход приносит
ликбез среди менеджеров
СВОЕ ДЕЛО, с. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 30.11.2017

1131,56 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 30.11.2017, 20.00 мск

\$62,26 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 24.11.2017

\$430,2 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
01.12.2017

\$1= ↑
₽58,58

€1= ↑
₽69,52

НЕДРА ОПЕК и Россия продлили соглашение о сокращении добычи до конца 2018 года

Нефтяное заветие



Нефтедобывающие страны в очередной раз продлили соглашение и не стали открывать вентиль, закрученный в конце 2016 года

АЛИНА ФАДЕЕВА

ОПЕК и страны, не входящие в картель, договорились продлить соглашение о сокращении добычи нефти до конца 2018 года. Эта передышка подходит к концу, после завершения соглашения цены могут упасть, предупреждает эксперт.

Еще год без роста добычи

Страны ОПЕК в Вене 30 ноября продлили соглашение о сокращении добычи нефти еще на девять месяцев — до конца 2018 года, рассказали журналистам министр нефти Омана Мухаммед ар-Рум-

хи и министр нефти Ирана Бижан Намдар Зангане (их цитирует Bloomberg). К продлению присоединились и страны, не входящие в картель, включая Россию, сообщил Bloomberg со ссылкой на участников совещания (оно состоялось сразу после встречи стран ОПЕК также в Вене). Это подтвердил журналистам министр нефти Ирака Джаббар аль-Луэйби.

Перед началом совещания российский министр энергетики Александр Новак заявил, что ОПЕК и не входящим в картель странам нужно продолжать скоординированные действия в 2018 году для дальнейшей балансировки рынка нефти. Накануне он сказал,

что участники мониторингового комитета ОПЕК и примкнувших к нему стран (ОПЕК+) выступили в поддержку продления действия соглашения о сокращении добычи.

Теперь соглашение ОПЕК+ будет действовать до конца 2018 года. Это уже второе продление сделки, которая была заключена в конце 2016 года. Тогда 13 стран ОПЕК и 11 не входящих в картель, включая Россию, впервые договорились о сокращении добычи нефти на 1,8 млн барр. в сутки относительно уровня октября 2016-го в течение первых шести месяцев 2017 года. Это примерно 2% общемировой добычи. Страны ОПЕК согласились сократить до-

бычу на 1,2 млн барр. в сутки, Россия — на 300 тыс. барр. в сутки. 25 мая в Вене страны-участницы продлили действие соглашения на девять месяцев — до конца марта 2018 года.

Министр нефти Саудовской Аравии Халид аль-Фалих в преддверии второй пролонгации соглашения назвал соблюдение договоренностей фантастическим. Пока говорить о плавном завершении сделки рано, отметил аль-Фалих. Он добавил, что выход из соглашения о сокращении добычи будет «очень постепенным» и «очень продуманным» (цитаты по «Интерфаксу»).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

СПОРТ И БИЗНЕС
FIFA с маслом

ИВАН ТКАЧЁВ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Экономике России чемпионат мира по футболу даст лишь краткосрочный импульс, дополнительный рост ВВП составит не более 0,2 п.п. В целом это убыточный проект, говорят эксперты.

1 декабря в Кремле состоится жеребьевка чемпионата мира по футболу 2018 года, после чего начнется финальный отсчет времени до крупнейшего спортивного события четырехлетия. К концу 2017 года Россия потратит на его подготовку уже 634 млрд руб., в 2018-м запланировано еще 44 млрд руб. расходов (всего — 678 млрд руб. за шесть лет).

Общая стоимость подготовки к чемпионату мира в России транслируется в \$13,2 млрд (по среднему обменному курсу с начала 2013 года по 30 ноября 2017-го). Он станет самым дорогим чемпионатом мира по футболу, что, впрочем, полностью соответствует тенденции последних мундиалей: каждый последующий обходится дороже предыдущего. Южная Африка потратила \$6 млрд на подготовку и проведение ЧМ-2010, для Бразилии стоимость ЧМ-2014 превысила \$11 млрд.

Российский рекорд долго не устоит: Катар собирается потратить на строительство стадионов, дорог и прочей инфраструктуры к чемпионату мира 2022 года астрономические \$200 млрд.

Гарантированно в плюсе после турнира останется только международная федерация футбола FIFA: исторически сложилось, что она забирает основной доход от продажи телевизионных и коммерческих прав, а основные издержки ложатся на принимающую сторону.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девишвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2478

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО** Дмитрий Медведев дал традиционное интервью
российским телеканалам

«Надо заскакать в уходящий поезд»



На встрече с журналистами глава правительства Дмитрий Медведев рассказал о сменяемости власти, состоянии экономики, санкциях и технологическом развитии

АРТЕМ СОЛОДКОВ,
АННА КИМ**Премьер-министр России Дмитрий Медведев в десятый раз дал традиционное интервью журналистам пяти российских телеканалов. Самое главное из ответов председателя правительства на вопросы об экономике и политике — в кратком изложении РБК.**

Экономика

Главное достижение российской экономики — она вышла из рецессии и вошла в стадию роста. «Еще в прошлом году у нас было падение 0,3%, по итогам этого года будет прирост около 2% ВВП. Это не огромная цифра, но она соответствует среднемировым темпам роста».

В этом году будет зафиксирована рекордно низкая инфляция — около 3%. Это будет абсолютным достижением за всю постсоветскую эпоху.

В стране растет зарплата: за год ее реальный рост составил 3%, а номинальный — 7%.

Инвестиции в основной капитал по итогам года вырастут более чем на 4%.

Растут валютные резервы, бюджет сбалансирован, курс рубля является стабильным и предсказуемым.

«Совершенно очевидно, что курс национальной валюты в настоящий момент стабилен, при том что на валютный курс всегда оказывает влияние целый ряд параметров: мировая финансовая система, внутреннее состояние экономики. В совокупности можно признать, что все эти параметры хотя и оказывают влияние на курс рубля, но все-таки не такое, чтобы он был таким волатильным, как несколько лет назад».

Страна стала крупнейшим в мире экспортером зерна. «140 млн т — это результат, которого наша страна не знала ни при одной эпохе».

Социальная сфера

Несмотря на всякие мрачные прогнозы и давление, властям удается в полном объеме исполнять социальные обязательства.

«Бедность — одна из самых кричащих проблем нашей современ-

ной экономики, которая является обратной стороной ее недоразвитости». С ней нельзя бороться «абстрактными методами», нужен набор четких действий.

Бороться с бедностью тяжело, но результаты есть: еще 10–15 лет назад малоимущих людей в стране было 30 млн. Сейчас меньше, хотя цифра все равно остается большой.

Социальная система в России требует усовершенствования.

«Наша социальная система не вполне справедлива, потому что она размазывает все практически тонким слоем: и людям, у которых неплохие доходы, пособия какие-то положены, и людям, у которых доходы совсем низкие, те же самые пособия. Поэтому идея адресности — она исключительно важна, только ее нужно довести до логического завершения».

Главными получателями адресной помощи от государства должны быть пенсионеры, инвалиды и многодетные семьи.

Власти намерены субсидировать ставки по ипотеке до 6% для семей, которые заводят второго и третьего ребенка, срок льготного периода составит три года и пять лет соответственно. «По всем миро-

вым расчетам, 6% — это именно та ипотека, которую с легкостью тянут абсолютное большинство семей».

Деньги на выплату пенсий у государства есть, «никаких проблем вообще не будет». Очередная индексация на 3,7% будет проведена в январе 2018 года.

Налоги

Власти не планируют менять ставку НДФЛ, но «вечных налогов не бывает».

Банки

«Наша финансовая система в результате того, что происходило в последние два-три года, укрепилась».

Центробанк справляется с расчисткой российской банковской системы. Ликвидация сомнительных банков — это всегда непростая история, но «расчищать финансовое поле» необходимо, потому что они могут «положить всю систему».

Дольщики

Главная задача государства — не допускать манипулирования средствами дольщиков.

«В будущем нужно уходить из долевого строительства в нормальную ипотеку, с субсидиями за счет государства или работодателя».

Назначение новых губернаторов

Тенденция назначения новых губернаторов правильная, но она появилась не в этом году. «Мы начали процессы, связанные с омоложением губернаторского корпуса, восемь—десять лет назад».

«Я был приятно удивлен тем, как [новые губернаторы] быстро погрузились в местный материал».

«[Новые губернаторы] на бывших должностях могли принимать управленческие решения в масштабе всей страны, а в регионах им нужно заниматься другими вещами — в подъезды ходить, решать всякие спорные ситуации, следить за водопроводом, газоснабжением. Надо отдать им должное, они говорят: «Да, мы хотим, это вызов, это интересно, мы хотим быть полезными своей стране и конкретному региону».

Технологическое развитие

России в плане развития технологий «надо заскакивать в уходящий поезд, который набрал обороты без нее». Раньше, в 1980 и 1990-е годы, стране приходилось выживать, и только сейчас она начала создавать основу своего технологического развития.

У России есть шансы догнать технологических лидеров — здесь есть институты, деньги и люди, но пока нет способности быстро преобразовывать технологические новинки в коммерчески успешные проекты.

Бизнес должен инвестировать в НИОКР, ИТ- и современные технологии.

Трамп и США

Если говорить о внешнем впечатлении о Трампе, то он доброжелателен, хочет установить полноценный контакт с собеседником, адекватно воспринимает политическую деятельность. Контакт с ним «вполне нормальный».

Личные отношения с Трампом подчинены отношениям двух стран, а они самые плохие за очень длительное время.

Шанс на улучшение отношений с США всегда существует, главное — начать общение по важнейшим темам.

Американский бизнес хочет работать в России. Личное отношение американцев отличается от той политики, которую проводит вашингтонский истеблишмент, создавая проблемы в том числе и Трампу.

Санкции

На Западе пытаются зацементировать санкции и сделать их вечными.

Новые газовые санкции США связаны только с желанием продавать свой собственный газ в Европе вместо российского. «Даже у европейцев волосы дыбом встают, правда, не у всех».

«Но бог с ними, с этими санкциями, мы выжили с ними и в XX веке, и сейчас выживем. Мы научились это делать, мы научились эти трудности преодолевать, в чем-то это нам даже помогло. Вот этот курс на импортозамещение, совершенно очевидно, он не появился бы в том виде, в котором он сейчас реализуется, без этих самых новых санкций. Это просто вредит всем».

Олимпиада и допинг

Победа на Играх в Сочи в 2014 году была абсолютно честной, это достижение российских спортсменов. «Никто нас в этом не переубедит».

Тема с допингом стала политической. «Допинг в этой теме 30%, все остальное — политические манипуляции».

«[Экс-глава Московской антидопинговой лаборатории Григорий] Родченков публикует какие-то дневники, но это уже скорее психиатрическая проблема. Достаточно посмотреть на эти дневники, чтобы понять, что этому гражданину нужна психиатрическая, а не какая-то другая помощь».

О выборах президента

С выдвижением Путина «все будет понятно уже совсем скоро». «В текущий политический период я не вижу себя кандидатом [в президенты России]».

Если Путин выдвинет свою кандидатуру, то «безусловно и недвусмысленно поддержку ему окажет и «Единая Россия», наша партия, и я лично».

Путин — успешный президент.

Сменяемость власти

«Ситуация, когда то или иное лицо побеждает прямо и недвусмысленно за счет абсолютной поддержки населения, не может рассматриваться нарушением закона, если все это происходит в рамках действующей Конституции и законодательства <...>. Все, что осуществляется в рамках конституционных полномочий, основано на народной власти, на мнении народа, все соответствует закону».

Навальный и его расследование

«Я уже все сказал, когда охарактеризовал все, что там было сделано, во время одного из интервью. Других комментариев у меня нет, что мне это комментировать. Чем больше комментируешь всяких оборотов и проходимцев, тем для них лучше, и они, собственно, на это и рассчитывают».

Создание опусов типа фильмов и так далее преследует одну простую политическую цель — раскрутить себя и создать напряжение. С учетом характеристики вот этих граждан, которые всем этим занимаются, зачем мне создавать им дополнительную рекламу [подавая на них в суд] — никакого смысла в этом нет, если они проходимцы, значит проходимцы. Но это не значит, что люди и организации, которых этот фильм затронул, не имеют права на защиту».

КАМПАНИЯ Кремль рекомендовал блоку из 10 партий не выдвигать кандидатов

Третья лишняя

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Кремль попросил великого мастера масонской ложи Андрея Богданова и политтехнолога Вячеслава Смирнова не участвовать в президентских выборах. Власть намерена избегать «карнавализации» кампании 2018 года, считают эксперты.

Меньше кандидатов

Администрация президента попросила политтехнологов Вячеслава Смирнова и Андрея Богданова, намеренных выдвинуться кандидатами в президенты от партий блока «Третья сила», не делать этого. Об этом РБК рассказал источник, близкий к администрации, и подтвердил собеседник в руководстве одной из партий блока.

Смирнов и Богданов не раз использовали эпатажные приемы — к примеру, телевизионную лотерею в 1999 году в Саяногорске, которая впоследствии получила название «лохотрон Смирнова»

По словам источника в партии, со Смирновым и Богдановым их выдвижение обсуждалось с начала осени неоднократно. «Сначала запрещали, потом поддерживали, потом отговаривали, потом велели обязательно идти, потом сказали, что не надо», — рассказал собеседник РБК. Он также сообщил, что не станут выдвигаться на выборы и другие представители «Третьей силы», которая объединяет десять партий. «Они все хотят идти, но найдут ли они спонсоров? Без отмашки Кремля — вряд ли», — заключил собеседник РБК.

Богданов, который в 2001 году был посвящен в масонскую ложу, а в 2007 году избран великим мастером, сказал РБК, что к нему никто из администрации президента с просьбами не обращался.

Смирнов не стал отвечать на вопрос о том, обращались ли к нему из администрации президента с просьбой не выдвигаться на выборы. «Как правило, умные спонсоры спрашивают нас, поддерживают ли выдвижение того или иного кандидата Кремль, а потом просят, чтобы им оттуда позвонили», — рассказал политтехнолог. — К сожалению, Кремль, судя по всему, поддерживает только [Бориса] Титова».

В пресс-службе омбудсмена по делам предпринимателей, который будет выдвинут кандидатом в президенты от Партии роста, не стали комментировать для РБК слова Смирнова.

Другие потенциальные участники президентских выборов — Борис Якеменко, Андрей Бажутин и Екатерина Гордон — заявили РБК, что к ним с подобными просьбами никто не обращался. Не обращались из администрации президента и к

Ксении Собчак (она намерена выдвинуться от «Гражданской инициативы»), заявила РБК ее пресс-секретарь Ксения Чудинова. «С самого начала кампании Собчак говорит о том, что Кремль пытается задуть ее в своих объятиях. Какие звонки? Мы работаем в штатном режиме, нам никто не звонил», — подчеркнула она.

Степан Сулакшин, который выдвинулся от незарегистрированной Партии нового типа 17 июня, рассказал РБК, что к нему пока никто не обращался, но он ожидает «подобный звонок».

Против карнавализации

Богданов и Смирнов — «веселые и очень креативные» политтехнологи с «хорошим знанием интнет-технологий», заявил РБК политконсультант Дмитрий Фе-

тисов. Возможно, именно из-за этого сначала власть и решила допустить их до выборов, предположил он. Так же их охарактеризовал и политолог Константин Калачев. «Их упрекают в коммерциализации политического процесса и цинизме, но они просто вписались в систему», — сказал он РБК. — Весьма креативные ребята, чувство юмора тоже присутствует».

Смирнов и Богданов с 1990-х годов работали вместе. В 1991 году Смирнов возглавил исполком Молодежного союза ДПР, главой которой был Богданов. В 1996 году Смирнов стал директором департамента региональных политических программ информационно-аналитического центра «Новоком», а в 1997 году Богданов занял пост вице-президента центра. Перед президентскими выборами 2008 года оба политтехнолога попали в первую тройку федерального списка ДПР. Богданов также участвовал в выборах — но не от партии, а от «инициативной группы граждан», получив 1,3% голосов и заняв последнее место.

Кандидатский блок

О создании «Третьей силы» Андрей Богданов заявил 22 сентября. В блок вошли Демократическая партия России (ДПР), Монархическая партия, партия «Зеленые», Коммунистическая партия социальной справедливости, Народная партия России, партия «Союз горожан», Социал-демократическая партия России, партия «Гражданская позиция», партия «Народный альянс» и Партия ветеранов России. Богданов тогда объяснил, что цель создания блока — выдвижение кандидатов в президенты. Он не исключил, что по итогам праймериз блок выдвинет нескольких кандидатов. Смирнов планировал выдвигаться на выборы от «Союза горожан», Богданов — от ДПР.

В активе политтехнологов также работа в избирательных штабах других кандидатов — в частности, они помогли губернатору Красноярского края в 1993–1998 годах Валерию Зубову на выборах главы региона в 1998 году (в итоге он проиграл Александру Лебедю) и Дариге Назарбаевой, старшей дочери Нурсултана Назарбаева, на выборах в казахский парламент в 2004 году (стала депутатом от партии «Асар»).

Эксперты сошлись в том, что Смирнов и Богданов не раз использовали эпатажные приемы — к примеру, телевизионную лотерею в 1999 году в Саяногорске, которая впоследствии получила название «лохотрон Смирнова». Тогда избирателям показывали фальшивые рейтинги кандидатов на мэрских выборах и предлагали им сделать ставки на участников. В результате мэром стал Петр Овчинников, которого создатели псевдорейтингов поставили на первое место.

«Они могли бы устроить яркие дебаты, могли бы попытаться отвлечь внимание от какой-то темы, неудобной для основного кандидата, где-то пойти на откровенный троллинг его оппонентов», — говорит Фетисов. «Сейчас на выборы выдвинулось достаточно большое количество других эпатажных кандидатов — к примеру, Гордон и Собчак», — добавил Калачев. «Чрезмерная карнавализация делу не на пользу», — пояснил он. — Фарс и балаганизация в планы модераторов внутриполитических процессов не входят». Именно поэтому политтехнологии и не будут баллотироваться, считает эксперт.

Выборы президента России должны пройти 18 марта 2018 года. Владимир Путин пока не объявил о своем намерении баллотироваться. О президентских амбициях уже заявили лидер ЛДПР Владимир Жириновский, бизнес-омбудсмен Борис Титов, сооснователь «Яблока» Григорий Явлинский, телеведущая Ксения Собчак, журналистка Екатерина Гордон и еще несколько человек. О планах баллотироваться в президенты заявили также основатель Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный и бизнесмен Сергей Полонский, но ЦИК заявила, что они не смогут пойти на выборы из-за своих судимостей. ■

При участии Ольги Агеевой

ПАРТНЕРЫ Зачем Москве и Каиру соглашение о взаимном использовании военных аэродромов

Египетская сила



ФОТО: Anadolu/Getty Images

Подписание соглашения облегчит проведение совместных учений вооруженных сил двух стран. На фото: солдаты египетской армии готовятся к взлету с аэродрома Синайского полуострова

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Россия и Египет намерены подписать соглашение о взаимном использовании военных аэродромов. Документ облегчит России решение военных и гуманитарных задач в регионе — и не только в Сирии, предполагают эксперты.

Подскок с дозаправкой

Премьер-министр Дмитрий Медведев поручил Минобороны России при участии МИДа провести переговоры с правительством Египта и подписать соглашение о «порядке использования воздушного пространства и аэродромной инфраструктуры России и Египта». Текст соглашения, предварительно одобренного правительствами двух стран, был опубликован 30 ноября на официальном портале правовой информации.

Соглашение позволит военным самолетам использовать воздушное пространство двух стран для полетов в соответствии с законодательством каждой из сторон. Оно не распространяется на самолеты дальнего радиолокационного обнаружения и управления, а также самолеты, перевозящие опасные грузы. Стороны будут ежегодно обмениваться перечнем аэродромов (военных и совместного базирования), которые могут быть использованы. Срок действия соглашения — пять лет с возможностью продления.

Бесплатными, согласно соглашению, будут подача заявок на полеты, использование военных навигационных систем другого государства, стоянка и охрана воздушных судов. Однако стране, направляющей военные самолеты на чужую территорию, придет-

ся оплачивать авиатопливо, смазочные материалы, ремонт техники, а также питание и проживание экипажа.

Проект соглашения с Египтом был опубликован после визита министра обороны России Сергея Шойгу в Каир, где он 29 ноября провел переговоры с президентом страны Абдельфаттахом ас-Сиси. Президент Египта, в частности, сообщил российскому министру о стремлении наращивать военно-техническое сотрудничество с Россией.

Подписание соглашения прежде всего облегчит проведение совместных учений ВС двух стран, позволит решать вопросы участия в них самолетной техники на постоянной основе, а не на основе ситуационных соглашений на время, сказал РБК главред журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. Соглашение сделает более простым и обучение египетских летчиков работе на российских самолетах, добавляет он.

Россия пользуется военной инфраструктурой некоторых стран СНГ, но в дальнейшем зарубежье — только в Сирии.

Братья по оружию

Протокол о военном сотрудничестве между Россией и Египтом был подписан еще 4 марта 2015 года. Ранее сообщалось, что страны в 2014 году подписали пакет контрактов в сфере ВТС примерно на \$3,5 млрд на поставки в Египет российских систем противовоздушной обороны, ар-

тиллерии, стрелкового оружия, а также авиации. В 2016 году Россия передала Египту три дивизиона зенитных ракетных систем «Антей-2500», в 2017 году планировалась поставка одной партии МиГ-29М/М2. В апреле, как говорил замминистра обороны Египта Мохаммад эль-Кешки,

Российская авиационная группа размещена в Сирии по просьбе сирийской стороны и дислоцирована на аэродроме Хмеймим. Аэродром вместе с его инфраструктурой и прилегающей территорией предоставлен российской стороне на безвозмездной основе. Соглашение об этом подписано на 49 лет с возможностью продления еще на 25 лет.

Воздушное пространство и аэродромная инфраструктура Египта могут понадобиться воздушно-космическим силам России в качестве «аэродромов подскока» для проведения операций в той же Сирии, сказал «РИА Новости» руководитель Центра Ближнего и Среднего Востока Российского института стратегических исследований Владимир Фитин: «В случае необходимости новых полетов нашей авиации непосредственно из России иметь возможность пользоваться аэродромными структурами в Египте очень важно».

В августе 2016 года российские военные самолеты с той же целью около недели негласно использовали иранскую авиабазу Хамадан,

однако когда сведения об этом попали в СМИ, по решению иранских властей сотрудничество было прекращено.

Вернуть позиции

Расширение военного сотрудничества России и Египта происходит на фоне снижения интенсивности сотрудничества Арабской Республики с США. С конца 1980-х США ежегодно выделяют Каиру военную помощь почти на \$1,3 млрд, США имеют возможность пользоваться военными базами и аэродромами Египта, напоминает The New York Times. В этом году администрация президента США Дональда Трампа заморозила выделение части средств (\$291 млн) из-за претензий к практике соблюдения прав человека правительством страны.

Между тем Россия, утверждает издание, в последние годы предприняла не одну попытку вернуть влияние в Северной Африке, которого лишилась после краха СССР. А президент ас-Сиси, занимающий свой пост с 2013 года, помогает российским устремлени-

ям. Ас-Сиси демонстрирует более мягкую позицию по Сирии, чем его союзники в регионе — Саудовская Аравия и другие страны, настаивающие на немедленном уходе сирийского президента Башара Асада. The New York Times также утверждает, что в Ливии Москва и Каир совместно поддерживают фельдмаршала Халифу Хафтара, контролирующего Бенгази и базирующегося в Тобруке. После свержения в 2011 году Муаммара Каддафи в Ливии не сформировался единый центр управления. На западе власть находится в руках президентского совета и правительства национального соглашения (ПНС) в Триполи, образовавшихся весной 2016 года при поддержке Совета Безопасности ООН. Восток и частично юг страны контролирует избранная в 2014 году палата представителей Ливии, известная как «правительство в Тобруке». Парламент в Тобруке поддерживает Национальная армия Ливии во главе с Халифой Хафтаром. Юго-запад и некоторые населенные пункты на юге контролируются национальными меньшинствами, в частности туарегами, тубу и зувайа.

В Москве, однако, указывают, что в ливийской ситуации находятся на равном удалении от всех конфликтующих сторон. Об этом еще в сентябре заявлял глава российской контактной группы по внутривосточному урегулированию при МИДе Лев Денюгов. Группа была создана по инициативе Госдумы и МИДа в 2015 году после задержания в Ливии российского танкера «Механик Чеботарев». От Госдумы ее курирует депутат от Чечни Адам Делимханов, от МИДа — замминистра Михаил Богданов. После создания группы Москву посетили представители основных конфлик-

в 2017 году — в России. В учениях в оба года принимали участие около 500 военных из двух стран. В Египте отработывалась совместная высадка из самолетов на незнакомой территории, в России также отработывалось десантирование с воздуха.

Каир получил часть самолетов МиГ-29. Россия также выиграла тендер на поставку вертолетов Ка-52К для египетских «Мистралей», говорил в этом году вице-премьер Дмитрий Rogozin. С 2016 года Россия и Египет проводят военные учения «Защитники дружбы»: год назад они прошли в Египте,

Приглашение в Судан

23 ноября состоялся первый в истории визит президента Судана Омара аль-Башира в Россию. Он побывал в Сочи, где встретился с Владимиром Путиным. Уже в приветственной речи аль-Башир подчеркнул: Москва и Хартум едины в неприятии «американского вмешательства» в дела арабских стран. Выражая «благодарность России за ее позицию на международных площадках», суданский лидер призвал к интенсификации двустороннего сотрудничества. Судан, имеющий широкие связи в африканских межгосударственных союзах, должен стать для России, по плану аль-Башира, своего рода «ключом к Африке». После переговоров аль-Башир в интервью «РИА Новости» заявил, что обсуждал с Путиным и министром обороны Сергеем Шойгу создание военной базы на Красном море, и выразил надежду, что взаимопонимание было достигнуто. Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков отказался комментировать эту информацию.

тующих сторон, при посредничестве Денгвова было заключено перемирие Сараджа с племенами ливийского юга, Россия также готовится возобновить гуманитарную помощь. Пока, как рассказывал РБК Денгвов, помощь планируется отправлять на юг страны, где в контролируемых туарегами и тубу районах есть острая нехватка медикаментов и медицинского оборудования. К поиску средств для оказания помощи будут привлечены российские гуманитарные фонды, говорил Денгвов.

Подписание соглашения с Египтом даст России доступ к военной инфраструктуре, что критически важно, чтобы авиация могла легко и оперативно перебазироваться, говорит замдиректора Института стран СНГ Владимир Евсеев. Необходимость в оперативном перебазировании может возникнуть, если Россия, например, решит принять участие в какой-либо операции в Ливии, добавляет Евсеев.

Россия и Египет могут также начать совместные действия по борьбе с терроризмом на Синайском полуострове, предполагает Мураховский. На прошлой неделе на полуострове в деревне Бир аль-Абед террористы запрещенной в России ИГ взорвали мечеть, погибли более 300 человек.

Помимо решения практических задач подписание такого соглашения имеет политическое значение, указывают эксперты. Наличие баз в Сирии (в Хмеймиме и Тартусе) недостаточно, чтобы Россия чувствовала себя уверенно в регионе, говорит Евсеев. Соглашение с Египтом добавит устойчивости положению России на Ближнем Востоке и в Северной Африке, позволит говорить о восстановлении позиций страны в регионе, резюмирует он. ■

ПРОЕКТ Дания приняла закон, который может помешать реализации проекта Nord Stream 2

Плотина на пути потока

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Парламент Дании принял закон, который может помешать прокладке «Северного потока-2» через ее территориальные воды. В случае запрета Копенгагена газопровод пойдет в обход, говорил финдиректор компании — оператора проекта.

Парламент Дании одобрил в четверг закон, который позволит правительству страны рассматривать целесообразность прокладки трубопроводов через ее территориальные воды, исходя из соображений национальной безопасности и вопросов внешней политики. Об этом сообщает Reuters.

Закон был принят в связи со строительством газопровода «Северный поток-2» (его будет строить компания — оператор Nord Stream 2) «Газпрома», который должен пройти через датские территориальные воды у острова Борнхольм. Правительство Дании предложило его рассмотреть еще в апреле. «Мы хотим, чтобы у нас была возможность сказать «да» или «нет», руководствуясь соображениями нашей безопасности», — говорил тогда министр энергетики и климата Ларс Кристиан Лиллехолт.

До принятия закона у Дании было только одно основание для того, чтобы поднять вопрос об остановке строительства газопровода в своих территориальных водах, — соображения экологической безопасности.

Nord Stream 2 намерен продолжить процедуру получения разрешения на строительство «Северного потока-2» в Дании,

соответствующая заявка была подана в апреле, сообщил РБК представитель Nord Stream 2 Йенс Мюллер. «Nord Stream 2 осведомлен о процессе изменения в законодательстве и принял сегодняшнее решение во внимание. Компания рассматривает выбранный вариант маршрута газопровода как оптимальный, основанный на существующей нормативно-правовой базе и соответствующий экологическим соображениям и соображениям безопасности», — сказал он. «Мы намерены придерживаться действующего курса по получению разрешения и будем ожидать развития ситуации», — добавил он. Однако Мюллер отметил, что в связи с принятием закона в Дании компания прорабатывает альтернативные варианты маршрута газопровода.

Альтернативой может быть прокладка трубопровода севернее Борнхольма — в международных, а не в территориальных водах Дании, и тогда согласие Копенгагена на строительство магистральной не потребуется, заявлял ранее финансовый директор Nord Stream 2 Пол Коркоран

Nord Stream 2 уже изучает альтернативный маршрут строительства газопровода, если правительство Дании после принятия закона не даст компании необходимого разрешения, говорил в начале ноября финансовый директор Nord Stream 2 Пол Коркоран. По его словам, альтернативой может быть прокладка трубопровода севернее Борнхоль-

Проект на €9,5 млрд

Nord Stream 2 — проект строительства газопровода по дну Балтийского моря для транспортировки в Европу 55 млрд куб. м газа ежегодно. Общая стоимость проекта составляет €9,5 млрд, единственным акционером является «Газпром». Половину стоимости газопровода должны профинансировать пять европейских нефтегазовых компаний — Shell, OMV, Engie, Uniper и Wintershall. Проект планируется запустить до конца 2019 года.

ма — в международных, а не в территориальных водах Дании, и тогда согласие Копенгагена на строительство магистральной не потребуется.

В начале октября технический директор Nord Stream 2 AG Сергей Сердюков говорил журналистам, что альтернативный маршрут может быть длиннее примерно на 10 км, что при протяженности

1200 км является несущественным увеличением.

Коркоран тогда отметил, что в компании не понимают причин, по которым Дания чинит препятствия, и добавил: «Но мы должны быть готовы к альтернативам». По его словам, альтернативный вариант может привести к задержкам строительства газопровода, но «не очень существенным».

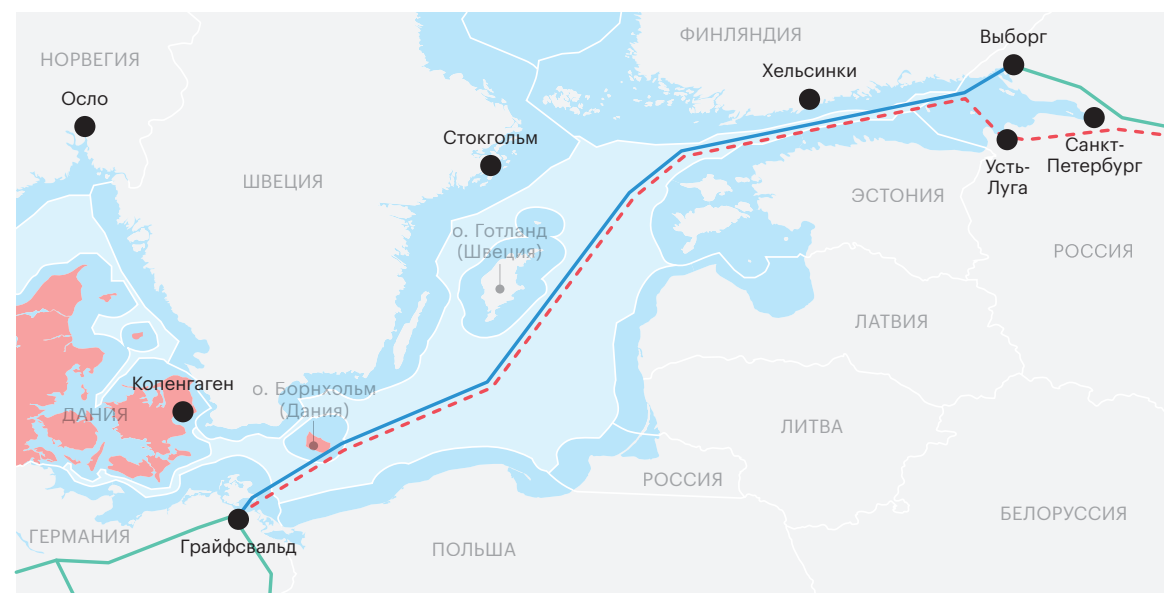
8 ноября Еврокомиссия предложила внести поправки в Газовую директиву Евросоюза и распространить на газопроводы, приходящие в Европу из третьих стран, действие так называемого Третьего энергопакета. Согласно его нормам, поставщик не может одновременно владеть газотранспортной инфраструктурой. В пояснении к поправкам говорится, что новые нормы распространяются и на «Северный поток-2». В случае принятия этих поправок Nord Stream 2 будет работать в соответствии с ними, сказал в среду Коркоран в интервью агентству «РИА Новости». «Какими бы ни были правовые рамки, они являются основой, на которой мы должны работать», — отметил он. А вице-премьер Аркадий Дворкович после встречи с министром иностранных дел Германии Зигмаром Габриэлем рассказал журналистам, что позиции двух стран по реализации этого проекта совпадают: Россия и Германия считают, что Третий энергопакет не должен распространяться на «Северный поток-2».

Заместитель гендиректора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев полагает, что в случае обхода территориальных вод Дании газопровод подорожает на \$100–150 млн, а срок его запуска сдвинется на два-три месяца, в основном из-за подготовки нового технического обоснования проекта. Тогда Дания же не вправе будет заблокировать проект в международных водах — в соответствии с Конвенцией ООН по морскому праву, напоминает Белогорьев.

Несмотря на большую вероятность запрета прохождения Nord Stream 2 через территориальные воды Дании, трубопровод будет построен примерно в оговоренные ранее сроки (до конца 2019 года), считает старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. А стоимость строительства может увеличиться не только из-за изменения маршрута, но и из-за санкций США, принятых в августе, которые затрудняют привлечение финансирования для строительства трубопроводов, добавил он. Решение датских парламентариев, препятствующее строительству Nord Stream 2, Нестеров назвал «политически ангажированным» и «недалекоглядным». ■

Маршрут «Северного потока-2»

— «Северный поток» — «Северный поток-2» — Действующие наземные газопроводы
■ Международные воды ■ Территориальные воды



Источники: «Газпром», РБК

Экономика чемпионата мира по футболу

788 млн руб.

составили
расходы на заявку
России на проведение
ЧМ-2018От
1280
руб.(4-й категории на матчи
группового турнира)
до 66 тыс. руб.
(1-й категории
на финал) — стоимость
билетов на матчи
ЧМ-2018

\$13,2 млрд*

(678,1 млрд руб.) составит общая стоимость
подготовки и проведения ЧМ-2018 в России, Бразилия
на ЧМ-2014 потратила \$11 млрд, Южная Африка
на ЧМ-2010 — \$6 млрд

57,6%

всех расходов
России на ЧМ-2018
за шесть лет пришлось
на средства
федерального
бюджета,

13,6%

— на бюджеты субъектов
РФ, остальное —
средства юрлицОколо
214 млрд руб. —общая стоимость строительства и реконструкции
12 стадионов, которые примут матчи чемпионата мира

В 41,7 млрд руб. оценивается

стоимость строительства «Санкт-Петербург
Арены» — самого дорогого стадиона России

Источники: правительство России, ТАСС, «Спорт-Экспресс», FIFA, РБК

*в пересчете по среднему обменному курсу

Кто заработает и кто потеряет на чемпионате мира в России

FIFA с маслом

→ Окончание. Начало на с. 1

Чистая прибыль FIFA от предыдущего мундиала в Бразилии за четырехлетний цикл, закончившийся в декабре 2014 года, составила \$2,6 млрд. А вот для страны-хозяйки положительный финансовый или экономический результат от проведения турнира — скорее исключение, а не норма. «Экономическая выгода обычно нулевая. И даже если есть скромный выигрыш, он не оправдывает цену проведения турнира», — говорил в 2014 году CBC News американский профессор экономики Виктор Мэтсон из College of the Holy Cross в Массачусетсе, специализирующийся на экономике крупных спортивных мероприятий.

В 2018 году приток средств в российскую экономику в результате чемпионата мира окажет единовременный положительный эффект, но в долгосрочной перспективе он будет отрицательным — Россия потратит на чемпионат значительно больше, чем получит от него, считает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. «В целом это, скорее всего, убыточный для нас проект», — сказал РБК эксперт.

Эффект для экономики мал

Российские власти не называли своих оценок экономического эффекта от ЧМ-2018. Глава оргкомитета «Россия-2018» Алексей Со-

рокин говорил в октябре 2015 года, что долгосрочный экономический эффект оценить затруднительно, главное — это имиджевые последствия. Минэкономразвития в своем социально-экономическом прогнозе на 2018–2020 годы, одобренном в октябре, не приводит оценок влияния чемпионата мира на экономику. Пресс-служба Минэкономразвития не ответила на запрос РБК.

Но даже краткосрочный эффект для экономики страны, которая принимает крупное международное соревнование, чаще всего мал, говорит эксперт группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов. Увеличе-

ние числа рабочих мест и расширение сектора услуг, связанные с потоком зрителей-туристов, — временные эффекты, которые сходят на нет сразу после окончания турнира. Деловая активность в городах проведения матчей повышается, но часто это происходит за счет временного перераспределения ресурсов из других городов или сфер деятельности, отмечает Куликов.

«Возможен позитивный импульс, связанный с улучшением эффективности труда в секторе услуг — в гостиничном бизнесе, общественном питании. Но, при прочих равных, для темпов экономического роста конкретного года

стоит ожидать эффекта на уровне статистической погрешности», — рассуждает эксперт.

Иностранцы принесут \$3 млрд

Чемпионат мира добавит по 0,2 п.п. к росту ВВП в годовом выражении во втором и третьем кварталах 2018 года, подсчитал директор по научной работе Института Гайдара Сергей Дробышевский. Это грубые оценки, оговаривается экономист: они построены исходя из оценок расходов болельщиков, которые приедут в Россию на период турнира, и трат команд. Прирост ВВП про-

зойдет за счет роста совокупного спроса на потребительские товары и услуги. Дробышевский отмечает, что в сферах гостиниц, общественного питания и продаж сувениров будут наблюдаться более высокие цены, что приведет к росту чистой прибыли компаний. Эту ситуацию можно сравнить с неожиданным повышением цен на нефть, добавляет эксперт.

Некоторые экономисты ставят под сомнение эффект наплыва иностранных туристов в страну-хозяйку: в то время как на турнир приезжают болельщики, обычные туристы, не интересующиеся мундиалом, наоборот, могут отменить или отложить поездку, чтобы избежать лишнего стресса, поскольку гостиницы и аэропорты будут заполнены, а цены во время турнира будут более высокими.

Оценочная компания Swiss Appraisal рассчитывала, что матчи чемпионата мира в России посетят 3,35 млн человек, из которых 1,5 млн — иностранцы (для сравнения: в Бразилию приезжали около 1 млн болельщиков, в ЮАР — всего 310 тыс.). «Контекст санкций» может существенно снизить посещаемость турнира зарубежными болельщиками, предупреждает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «Если допустить, что в Россию приедут 2 млн человек и каждый из них потратит по €1 тыс., это будет означать

Разочарование ценой в миллиард

Неучастие национальных сборных в чемпионате мира может отрицательно сказаться на экономике страны, особенно если речь идет о стране, где футбол очень популярен и которая не привыкла пропускать международные турниры. Самый яркий пример — Италия, которая впервые за 60 лет не вышла в финальную стадию чемпионата мира. Бывший председатель итальян-

ской футбольной федерации Франко Карраро оценил потенциальные потери страны от неучастия в турнире в России в €1 млрд, что было широко растиражировано не только спортивными, но и деловыми СМИ. Функционер включил в свою оценку упущенную выручку от продажи телеправ, упущенную выручку итальянских туроператоров, букмекерских контор, баров

и ресторанов. Впрочем, профессиональные экономисты раскритиковали подход Карраро. «Цифра €1 млрд абсолютно невероятна. Заявления господина Карраро не нужно принимать за чистую монету, это скорее выражение разочарования бывшего главы итальянского футбола от поражения его любимой команды», — сказал РБК спортивный экономист, президент научно-

го совета Обсерватории спортивной экономики при Министерстве спорта Франции Владимир Андрефф. Если итальянские потребители меньше потратят на футбол, у них будет больше ресурсов для других развлечений или потребительских товаров, добавляет американский экономист Эндрю Зимбалист из Smith College.

приток 140 млрд руб., по-хорошему даже меньше — на уровне 100 млрд руб.», — рассуждает Мурашов. По оценке Дробышевского, «прямой эффект» для платежного баланса (иными словами, приток средств в страну) составит \$3 млрд. По оценке Минэкономразвития, приведенной в его макропрогнозе на 2018–2020 годы, общее количество посещений матчей и фан-зон за время турнира составит 10,75 млн.

Стимул для потребления

В преддверии и во время турнира оживится и спрос со стороны российских потребителей, показывает опыт проведения предыдущих чемпионатов мира. Потенциально значимый, хотя и очень сложно оцениваемый эффект — «воодушевление населения городов, связанное с ощущением причастности к глобально значимым событиям», отмечает Куликов. Экономисты Свантье Альмерс и Вольфганг Манниг из Университета Гамбурга в исследовании 2009 года определили этот эффект как «благо для населения принимающей страны, включая тех, кто не ходит на стадионы». Особая атмосфера во время Кубка мира делает граждан счастливее и внушает им чувство гордости, увеличивая их готовность тратить деньги, пишут экономисты.

Аналитик Euromonitor Дафна Касриел-Александр выделяет несколько сфер потребительского рынка, чьи доходы растут во время крупных спортивных турниров: алкогольные и прохладительные напитки, фастфуд и прочая еда на вынос, снеки, свежее мясо, а также HD-телевизоры, продукты, как-то связанные со страной-организатором, в том числе сувениры, смартфоны.

«Для многих потребителей Кубок мира означает временное изменение всего их привычного жизненного уклада и потребительских привычек, — отмеча-

ет Касриел-Александр. — Работа и семья на несколько недель отходят на второй план, а основная жизнь и потребление концентрируются вокруг группового просмотра телевизора». «Именно это становится определяющим фактором на потребительском рынке на целый месяц — болельщики оккупируют бары, скупают в магазинах пиво и мясо для организации домашних вечеринок, растут продажи энергетических и протеиновых продуктов для преодоления последствий интоксикации организма на следующий день», — перечисляет эксперт. Но увеличение расходов населения в период чемпионата может быть компенсировано их сокращением в последующие месяцы, предупреждает Орлова.

Сборная России по футболу проведет на домашнем турнире как минимум три игры, и их результаты тоже могут непосредственно повлиять на розничные продажи. Во время предыдущего чемпионата мира американская компания MyThings, специализирующаяся на разработке программных решений для таргетирования рекламы, совместно с Forbes провела анализ поведения покупателей онлайн-магазинов в странах, чьи команды были представлены на первенстве мира. Исследование выявило закономерности — на следующий день после раунда матчей в стране, чья сборная одержала победу, фиксировался резкий всплеск онлайн-покупок. И наоборот, жители стран, чья команда уступила, снижали покупательскую активность по сравнению с «обычными» днями.

Так, в Германии средний рост онлайн-покупок после побед команды, в итоге завоевавшей Кубок мира, составил 75%. Наибольшее потребительское разочарование продемонстрировали мексиканцы, где продажи рухнули на 51% после обидного поражения в 1/8 финала от Нидерландов.

Инфраструктура не окупится, но принесет пользу

Как и в случае с Олимпиадой в Сочи, значительная часть положительного эффекта для ВВП отражается еще до соревнований, указывает Дробышевский. «По опыту Олимпиады в Сочи можно сказать, что воздействие инфраструктурного строительства на динамику общих инвестиций заканчивается приблизительно за полгода до проведения мероприятия», — подтверждает Орлова.

Подготовка к чемпионату мира уже отразилась на инвестициях в основной капитал, показывают данные Росстата: в частности, инвестиции в области «культуры, спорта, организации досуга и развлечений» в январе–сентябре 2017 года подскочили на 29,6%, до 121 млрд руб., по сравнению с тем же периодом прошлого года. Но говорить о самоокупаемости стадионов, которые построены к чемпионату мира, затруднитель-

но. «Наверное, в таких городах, как Ростов-на-Дону, Волгоград, Москва, Санкт-Петербург, стадионы будут активно использоваться, и, если даже не окупятся, это [все равно] будет новое качество пользования инфраструктурой. В тех же городах, где команд высшей лиги нет, это будет лишняя нагрузка, от нее будут стараться избавиться. И такие стадионы не будут особенно популярны», — считает Дробышевский.

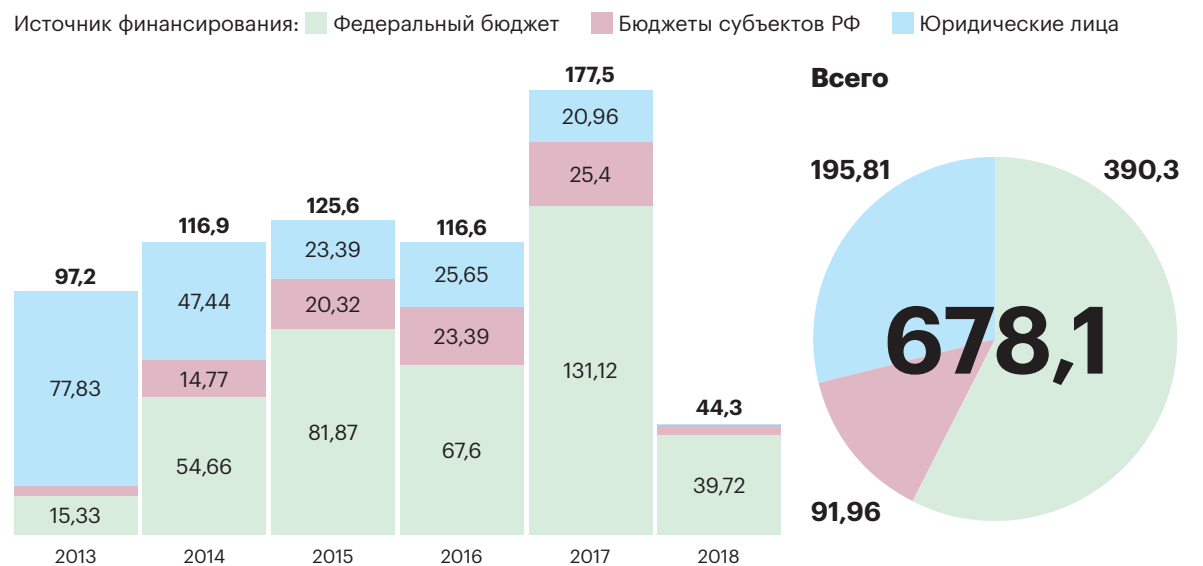
«Понятно, что инфраструктура, построенная к мероприятию, может создавать положительный эффект для долгосрочного роста, только если она активно используется в дальнейшем. В этом смысле основные надежды, скорее всего, стоит возлагать на транспортную инфраструктуру. Дороги, маршруты, аэропорты, техника, построенные или закупленные к соревнованию, могут десятилетиями снижать транспортные издержки бизнеса в регионе проведения соревнования, как и увеличивать качество жизни на-

селения», — рассуждает Куликов. Правда, ни скоростная железная дорога из Москвы в Казань, ни новый терминал аэропорта Шереметьево к ЧМ, видимо, закончены не будут, и это снижает долгосрочный эффект от турнира, говорит Дробышевский.

За шесть лет действия госпрограммы по ЧМ-2018 капитальные вложения по ней составят 678 млрд руб., из них на 2018 год придется только 44 млрд руб., эта сумма незначительна, указывает Мурашов. Для сравнения: «Газпром» инвестирует в год 3 трлн руб., примерно столько же инвестирует и консолидированный государственный бюджет. «Тот эффект [для экономики], который был благодаря инвестициям, уже проявился», — говорит эксперт. Какой-то отдачи ожидать можно, но это все равно будет минимальный эффект, чемпионат мира — имиджевый проект, а не экономический, резюмирует он. ■

При участии Олега Макарова

Расходы России на чемпионат мира по футболу-2018, млрд руб.



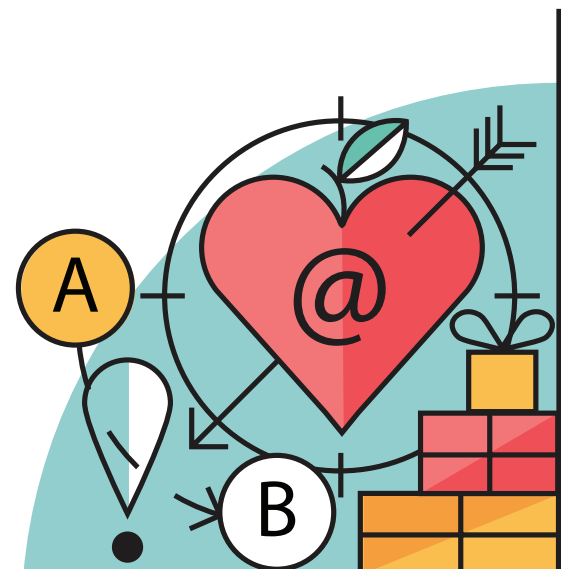
Источник: постановление правительства России от 20 октября 2017 года



Рынок e-commerce в России: новые вызовы и возможности

14 декабря 2017,
отель Шератон Палас Москва
(ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 19)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



ТЕХНОЛОГИЯ Госкорпорация совместно с Национальной компьютерной корпорацией создает систему под «закон Яровой»

«Ростех» нашел партнера в хранилище

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

«Ростех» объединил усилия с крупнейшей ИТ-компанией России для разработки систем под «закон Яровой». Ранее госкорпорация рассчитывала стать единственным оператором хранилища собираемых данных, но правительство идею не поддержало.

Госкорпорация «Ростех» совместно с Национальной компьютерной корпорацией (НКК) работает над созданием системы хранения данных (СХД), предусмотренной «законом Яровой». Об этом РБК рассказал Сергей Овчинников, гендиректор компании «Норси-Транс» — одного из крупнейших в стране производителей систем оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ).

«Вместе с Национальной компьютерной корпорацией «Ростех» сейчас делает СХД Tatlin со специальной реализацией под 374-ФЗ («закон Яровой»). НКК тесно кооперируется с «Ростехом», так как у него есть большие производственные мощности. Насколько я знаю, они уже сделали совместное предприятие и сейчас активно тестируют продукт. Возможности там большие, эта СХД сможет хранить петабайты данных», — говорит Сергей Овчинников.

Он также уточнил, что со стороны «Ростеха» проект реализуется концерном «Автоматика», а со стороны НКК — дочерней компанией ООО «КНС Групп» (работает под брендом YADRO). По данным «СПАРК-Интерфакса», 31 октября 2017 года было зарегистрировано ООО «Национальные технологии», 51% которого принадлежит концерну «Автоматика», 49% — «КНС Групп». Руководителем ООО указан Константин Юнов, который ранее был заместителем гендиректора Национального центра информатизации (входит в «Ростех»), а также работал ИТ-директором «МегаФона».

«Ростех» к моменту публикации материала на запрос РБК не ответил. В НКК переадресовали все вопросы к Константину Юнову, он оперативно ответить на них не смог.

Сколько данных сможет хранить разработка «Ростеха» и НКК

Оригинальная платформа хранения данных под названием Tatlin была представлена компанией YADRO в октябре 2017 года. В этой системе, согласно документации компании, могут быть размещены до 1632 дисков с памятью

до 1 терабайта. Таким образом, максимальная емкость системы хранения данных (СХД) составляет 19 584 терабайт (19,5 петабайт). Заместитель гендиректора YADRO Артем Икоев в ходе презентации этой СХД сообщил, что для

снижения стоимости хранения больших объемов данных, например архивных, в платформе реализована функция отключения части неиспользуемых дисков. «Однако под «закон Яровой» готовится отдельная модификация платформы

Tatlin — с возможностью хранения еще более значительных объемов информации и их дополнительной защитой», — утверждает источник РБК, близкий к «Ростеху».



Создание инфраструктуры для исполнения «закона Яровой» потребовало объединения мощностей «Ростеха» и Национальной компьютерной корпорации

НКК — крупнейший ИТ-холдинг в России, в состав которого входит производитель компьютерной техники «Аквариус», дистрибутор оборудования OCS, системный интегратор «Систематика» и др. По итогам 2016 года выручка НКК составила 136 млрд руб. Компания принадлежит Александру Калинину, который работал в Федеральном агентстве правительственной связи и информации (расформировано в 2003 году) и был советником министра связи по вопросам информатизации. Два других совладельца НКК — Леонид Гольденберг и Евгений Лачков.

Пакет на горизонте

Пакет антитеррористических поправок депутата Ирины Яровой и сенатора Виктора Озерова окончательно вступает в силу 1 июля 2018 года. С этого момента опе-

раторы связи и организаторы распространения информации в интернете (ОРИ), в число которых входят сервисы электронной почты, мессенджеры, форумы, должны будут до полугодия хранить записи звонков и переписку своих абонентов и пользователей. Кроме того, операторы должны будут хранить информацию о фактах коммуникаций, то есть метаданные, в течение трех лет, ОРИ — в течение года.

В настоящее время операторы связи обязаны хранить коммуникацию абонентов только 12 часов.

Затраты операторов на реализацию закона к началу 2019 года могут составить 17,5 трлн руб., то есть почти в десять раз выше суммарных доходов операторов от услуг связи в 2016 году, утверждали в комиссии по связи и информационно-коммуникационным технологиям Российского

союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Федеральная служба безопасности и Минкомсвязи приводили оценки в несколько раз ниже, однако все равно значительные — до 4,5 трлн руб., из которых 3 трлн руб. пойдут на закупку оборудования, а остальное — на создание сопутствующей инфраструктуры для размещения оборудования и организации каналов связи.

При этом хранение информации — одна из самых затратных статей реализации закона. По данным РСПП, с 2019 года в рамках «закона Яровой» крупным операторам связи придется хранить по 20 эксабайт информации. «Большой тройке», «Ростелекому» и всем остальным операторам может суммарно потребоваться 40,6 млн накопителей HDD объемом 10 терабайт и 30,5 млн SSD-накопителей объемом 1,6 терабайт, ранее сообщала газета «Коммерсантъ» со ссылкой на материалы самих операторов.

Ранее «Ростех» предлагал создать отдельное хранилище, в котором собирались бы данные о коммуникациях абонентов от всех операторов связи в стране, сообщила газета «Ведомости». Данным хранилищем планировал управлять сам «Ростех», однако для этого в «закон Яровой» пришлось бы вносить поправки. В итоге идея госкорпорации не получила поддержки правительства: реализовывать «закон Яровой» было решено за счет модернизации СОРМ, уже используемых на сетях связи.

Хранение и аналитика

По предварительным данным, за первые шесть месяцев 2017 года на российский рынок были поставлены СХД общей емкостью более 230 петабайт, объем контрактов составил почти \$127 млн, рассказал РБК системный архитектор управления комплексной инфраструктуры компании «Техносерв» Артем Демарин. Лидерами этого рынка, по его словам, являются компании Hitachi Data Systems и Hewlett Packard Enterprise, продажи растут и у компании Huawei.

«В связи с широким спектром технологий и реализаций устройств хранения средневзвешенную стоимость хранения 1 петабайта сложно зафиксировать. Сейчас данный объем можно оценить в вилке от \$400–450 тыс. и практически до бесконечности. Если оценивать потребление заказчиков «Техносерва» за последние два-три года, то средняя стоимость стремится к \$550–600 тыс. за 1 петабайт», — говорит Демарин.

Исходя из этой оценки стоимость представленной в октябре СХД Tatlin с максимальной емкостью 19,5 петабайт может составлять от \$7,8 млн до \$11,7 млн, а ее разрабатываемой версии под «закон Яровой» — еще выше.

По словам Демарина, сейчас игроки рынка СХД работают над оптимизацией процессов хранения данных как в технологическом плане, так и в ценовом. «Исходя их

текущих тенденций я могу предполагать, что под обеспечение потребностей «закона Яровой» будут использоваться некие универсальные комплекты, обеспечивающие больший функционал, чем просто хранение. Простое хранение данных, особенно в таких объемах, не представляет интереса, основным аспектом реализации решения будет анализ и обработка хранимого массива данных. Объем данных, сроки, их актуальность не позволяют использовать классическое хранение на выделенных СХД и требуют применения иного способа», — говорит Демарин.

СХД под «закон Яровой» должна обладать тремя ключевыми свойствами, поясняет гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов, — прежде всего возможностью хранить очень большие объемы данных и их усиленной защитой. «Кроме того, в СХД должна быть реализована иерархия доступа к данным для сотрудников правоохранительных органов», — заключает он. По мнению Анкилова, в ближайшие годы рынок СХД в России благодаря «закону Яровой» вырастет в разы. «Отечественные производители оборудования понимают, что здесь открываются большие возможности», — констатирует эксперт. ■

СЛЕДСТВИЕ Стали известны имена задержанных бывших менеджеров «Роснефти»

Мошеннический след потянулся из ТНК-ВР

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

РБК выяснил имена двух сотрудников «Роснефти», задержанных МВД 29 ноября: это советник бывшего вице-президента компании Сергей Богданов и конкурсный управляющий нескольких «дочек» «Роснефти» Олег Сметанин.

МВД 29 ноября сообщило о задержании двух бывших сотрудников «Роснефти», в том числе центрального аппарата компании, но имен не раскрыло. «Были задержаны люди, фамилии которых мы пока считаем неэтичным оглашать, поскольку они только подозреваемые», — говорил РБК представитель компании Михаил Леонтьев.

Задержанных двое, это Сергей Богданов — советник бывшего вице-президента «Роснефти» по правовым вопросам Игоря

Майданника, а также конкурсный управляющий «Нижневартовскнефтегаза» и других «дочек» «Роснефти» Олег Сметанин. Об этом РБК рассказали два источника, близких к нефтяной компании, и человек, знакомый с обоими задержанными. Информацию подтвердил источник, знакомый с ходом расследования. Имена задержанных подтверждает и источник «Новой газеты».

Сметанин не ответил на звонок РБК: на его телефоне включился автоответчик. Связаться с Богдановым не удалось. Михаил Леонтьев и Игорь Майданник (в мае 2015 года ушел из «Роснефти») отказались от комментариев.

Оба подозреваемых работали в ТНК-ВР, которую в марте 2013 года купила «Роснефть», говорит один из источников РБК. По данным «СПАРК-Интерфакса», Олег Сметанин с 2013 года был управляющим нескольких дочерних компаний «Роснефти», которые находились в процедуре банкротства. В 2013 году он был

утвержден конкурсным управляющим «Нижневартовскнефтегаза» — «дочки» ТНК-ВР. Он занимал эту должность до 2015 года включительно. В 2013–2016 годах Сметанин также работал сначала временным, а потом конкурсным управляющим «РН-строй», в 2015–2016 годах — временным и конкурсным управляющим «НК «Роснефть»-Кабардино-Балкарская топливная компания».

Богданов входил в советы директоров «РН-Западная Сибирь» (бывшая «Черногорнефть»), «Самотлорнефтегаза» и являлся совладельцем еще минимум 30 компаний.

Сотрудники центрального аппарата и дочерней компании «Роснефти» были задержаны по подозрению в создании крупной мошеннической схемы, сообщали «Роснефть» и МВД. Согласно этим сообщениям, злоумышленники изготовили подложные документы, в соответствии с которыми у дочерней компании образовалась фиктивная кредиторская задол-

женность в размере 3,2 млрд руб. перед подконтрольной фигурантам организацией. В результате на счет подставной фирмы были перечислены более 300 млн руб., которые далее были обналичены и похищены. Подозреваемые организовали схему несколько лет назад, но тогда они уже не работали в «Роснефти», говорит один из источников РБК. Для организации схемы они использовали украденные бланки компании, утверждает он.

По факту случившегося возбуждено уголовное дело по ч. 4 ст. 159 (мошенничество, совершенное в особо крупном размере) УК РФ, в рамках которого на территории Московского региона, Красноярского края, Ростовской и Тюменской областей проведено 20 обысков. Задержания бывших сотрудников «Роснефти» проводились на основании оперативной информации, поступившей от службы безопасности нефтяной компании, сообщало МВД и подтверждал РБК Леонтьев. ■

 **ПРЕМИЯ
РБК 2017**

 **ЛИДЕР ИНВЕСТ**

Официальный партнер

 **NESPRESSO**

Официальный кофе

 **RADIO MONTE CARLO
102,1 FM**

Генеральный
информационный партнер

Узнайте победителя

6.12

подробней на rbc.ru/awards

Предприниматель года — какой он?

Выдающиеся предприниматели меняют рынок, формируют потребности и предлагают новые продукты. Они постоянно находятся в поиске очередных вызовов, поэтому их отличает энергичность и амбициозность в сочетании с системным подходом и последовательностью. Успешный российский предприниматель обладает редким умением быстро адаптироваться к изменениям, нестандартно мыслить и находить свежие решения. Его вдохновляет возможность менять действительность в лучшую сторону.

Олег Мамаев, президент компании «Лидер Инвест»

Радио Монте Карло 102,1 FM, 16+

Реклама 16+

Сбербанк и «Транснефть» попросили отложить судебное рассмотрение спора

Опциональный мир

АРМЕН ОГАНЕСОВ,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Рассмотрение спора на 66,5 млрд руб. между Сбербанком и «Транснефтью» отложено. Стороны объявили о намерении заключить мировое соглашение. Оно может быть выгодно обеим сторонам, считают юристы.

Сбербанк и «Транснефть» начали переговоры о мировом соглашении, чтобы проработать нюансы. Юристы обеих компаний в арбитраже Московского округа попросили отложить рассмотрение кассационной жалобы «Транснефти» на решение суда по спору на 66,5 млрд руб. Суд эту просьбу удовлетворил, следующее заседание намечено на 9 января 2018 года.

«Пока что не все условия мирового соглашения согласованы, поэтому мы не можем гарантировать, что соглашение будет заключено», — сказал представитель Сбербанка в суде. Представитель «Транснефти» это подтвердил.

Ранее стороны уже пытались достичь мирового соглашения перед рассмотрением дела в апелляционном суде. Однако договориться тогда так и не удалось.

РБК направил запрос участникам процесса о причинах приостановления спора сейчас. Представитель «Транснефти» отказался от комментариев. В пресс-службе Сбербанка комментировать ситуацию детально не стали. Там только подтвердили, что переговоры ведутся и будут продолжаться в течение трех недель.

С переменным успехом

Судебный процесс между «Транснефтью» и Сбербанком начался в январе 2017 года. Трубопроводная компания подала иск с требованием признать недействительным валютный опцион на сумму около \$2 млрд. «Транснефть» настаивала, чтобы процесс проходил в закрытом режиме, но суд не согласился. Суть претензий трубопроводной компании состоит в том, что она не обладала достаточной квалификацией для оценки последствий покупки такого сложного финансового инструмента. «Транснефть» указала в исковом заявлении, что Сбербанк навязал ей эту сделку, не проинформировав о всех возможных рисках.

Арбитражный суд Москвы рассмотрел дело 8 июня и вынес решение в пользу «Транснефти». Суд согласился с доводами компании — об отсутствии опыта в совершении подобных сделок и недобросовестном поведении банка, которое выразилось в чрезмерно упрощенном представлении сути сделки. Но через полтора месяца апелляционный суд отменил это решение и признал действия Сбербанка добросовестными. «Истец мог самостоятельно посчитать



«Транснефть» убеждала суд, что не обладала квалификацией для оценки валютного опциона, но в итоге согласилась пойти на мировое соглашение со Сбербанком. На фото: президент «Транснефти» Николай Токарев

и посчитал размер своих потенциальных убытков», — говорится в решении апелляции.

Спор на 66,5 млрд руб.

Как следует из материалов дела, в 2013 году «Транснефть» приобрела у Сбербанка валютный опцион на общую сумму \$2 млрд. По условиям сделки Сбербанк получал право приобрести \$2 млрд у «Транснефти» по цене 32,5 руб. за доллар при достижении определенного порога курса рубля. В начале этот порог был установлен в размере 45 руб. за доллар. Позже стороны договорились об изменении барьера — на 50,5 руб. за доллар.

Декларировавшаяся цель сделки — уменьшение расходов «Транснефти» на обслуживание рублевого облигационного займа за счет экономии на процентах. За право купить доллары у «Транснефти» по цене 32,5 руб. в случае резкого роста курса американской валюты Сбербанк выплачивал «Транснефти» премию. Компания за счет этой премии компенсировала часть издержек по выплате рублевого купонного дохода, рассчитывая, что курс рубля

не упадет до указанного в опционе барьера. Но в конце 2014 года этот расчет не оправдался. Выполняя соглашение, «Транснефть» вынуждена была продать Сбербанку \$2 млрд по расчетной цене 32,5 руб. за доллар, то есть почти в два раза дешевле установленного

сообщал РБК, этот спор суд заседал.

Причина подобных споров между банками и клиентами — в отсутствии единого стандарта раскрытия рисков по срочным сделкам, говорит руководитель юридического департамента

Перемирие в споре об опционах может быть выгодно обеим сторонам. Для Сбербанка важно, чтобы иск «Транснефти» не был удовлетворен. «Транснефть» заинтересована хотя бы в частичном покрытии убытков от сделки, считает юрист

на тот момент курса доллара. Фактический убыток «Транснефти» от сделки в рублевом эквиваленте составил около 66,5 млрд руб.

Общий вопрос

Спор «Транснефти» и Сбербанка не единственный такого рода. Параллельно идет рассмотрение аналогичного спора Сбербанка с авиакомпанией «Сухой» на сумму 13 млрд руб. Правда, как ранее

ЮниКредит Банка Наталия Окунева. Сейчас профессиональные ассоциации финансового рынка совместно с коммерческими банками проводят работу над созданием такого стандарта. Он будет представлять собой декларацию, в которой подробно описываются сценарии и риски, которые влияют на платежи по сделке, говорит эксперт.

Очень важно, что суд отклонил первоначальную попытку «Транс-

нефти» засекретить спор, считает юрист Saveliev, Batanov and Partners Сергей Коновалов. Гласность судебного решения позволит всем участникам рынка оценить доводы сторон и понять позицию судов, добавляет он. Это поможет избежать подобных споров между банками и их клиентами в будущем, заключает юрист.

Нелегкое перемирие

Перемирие в споре об опционах может быть выгодно обеим сторонам, но может и преследовать иные цели, считают юристы.

По мнению партнера «Кульков, Колотилов и партнеры» Олега Колотилова, ни у одной из сторон сейчас нет уверенности в исходе дела. «При этом для Сбербанка принципиально важно, чтобы иск «Транснефти» не был удовлетворен и крайне отрицательная для него судебная практика не была закреплена на уровне кассационного суда Московского округа. «Транснефть» заинтересована хотя бы в частичном покрытии убытков от невыгодной для нее сделки. Возможно, данные соображения стали базой для продолжения переговоров», — рассуждает он.

«Освещение процессов о том, было или не было навязывание сложных финансовых продуктов, может играть против репутации банка», — согласен юрист «Лемчик, Крупский и Партнеры» Артем Рубанов.

«Суды первой и апелляционной инстанций вынесли прямо противоположные решения, — объясняет Сергей Коновалов. — И хотя сейчас действует решение в пользу Сбербанка, все может измениться при рассмотрении дела в кассации. Именно в таких ситуациях часто заключаются мировые соглашения, поскольку сторонам спора выгодно прийти к win-win решению. Если Сбербанк и «Транснефть» договорятся, условия мирового соглашения будут обнародованы в судебном акте. Мы сможем понять, на какие компромиссы пошли стороны».

Впрочем, некоторым юристам перемирие кажется «странным». «Мне лично попытка сторон достичь мирового соглашения кажется странной, — говорит заместитель председателя правления и руководитель юридического департамента Ланта-банка Дмитрий Шевченко. — Позиция Сбербанка явно сильнее».

Но, продолжает он, в деле участвуют, по сути, две государственные компании: «Поэтому причины попытки договориться могут лежать в области политики».

Кроме того, указывает Шевченко, подготовка мирового соглашения не всегда означает его реальное заключение: «Часто такой ход используется только для того, чтобы просто отложить судебное заседание, когда других аргументов для этого нет». ■

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017. Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,
отель Ararat Park Hayatt*

Модератор:



Игнат Бушухин
РБК. Недвижимость

Среди спикеров:



Михаил Мень
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин
Правительство Москвы*



Александр Плутник
АИЖК



Татьяна Тихонова
РГ-Девелопмент



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Никита Стасишин
Минстрой РФ



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield*



Владимир Жидкин
Правительство Москвы



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Валерий Мищенко
KASKAD Family*



Александр Хрусталеv
НДВ Групп



Дмитрий Трубников
ГК «А101»

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94

ДЕЛО ФТС и ФСБ раскрыли новую схему контрабанды одежды премиальных марок

С бренда по нитке

АННА БАЛАШОВА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Около 300 т одежды известных марок могло быть незаконно ввезено в Россию за последние два года через канал контрабанды, раскрытый ФСБ и ФТС. Предполагаемые нарушители везли одежду под видом ниток и тканей.

В августе 2017 года подразделения Федеральной таможенной службы (ФТС) и Федеральной службы безопасности (ФСБ) обнаружили в результате оперативно-разыскных мероприятий канал контрабанды одежды известных брендов, поступавших в Россию через аэропорт Кольцово в Екатеринбурге, рассказал РБК источник в одной из служб, проводившей операцию. По его словам, 11 августа екатеринбургское ООО «Реалма» пыталось провезти в Россию 405 кг одежды торговых марок Christian Dior и Rosie Assoulin, задекларировав их как нитки и ткань. Одежда предназначалась мультибрендовым бутикам в Москве, Санкт-Петербурге, Сочи и Краснодаре.

Представитель пресс-службы ФТС подтвердил возбуждение уголовного дела против руководства «Реалмы» из-за нарушений правил ввоза одежды Christian Dior и Rosie Assoulin через аэропорт Кольцово. «Сумма ущерба в настоящий момент подсчитывается с учетом того, что поставка не была однократной», — отметили в ФТС.



Екатеринбургская компания «Реалма» пыталась провезти в Россию через аэропорт Кольцово 405 кг одежды торговых марок Christian Dior и Rosie Assoulin, задекларировав их как нитки и ткань, рассказывает источник РБК. На фото: досмотр грузов в аэропорту

Там предположили, что по сумме ущерба этот канал вообще может оказаться крупнейшим из обнаруженных за последние годы.

Недоверенная декларация

По словам источника РБК в одном из проводивших операцию ведомств, стоимость ниток, указанная «Реалмой» в документах,

составляла \$6,5 за 1 кг, тогда как реальная средняя стоимость одного платья в выявленной партии составляла 470 тыс. руб., юбки — 270 тыс. руб., пальто — 360 тыс. руб. Общая стоимость продукции в этой партии — 26,146 млн руб., и за нее недоплатили суммарно 4,6 млн руб. таможенных платежей.

Согласно картотеке дел Октябрьского районного суда Екатеринбурга, с момента проведения

операции и до 28 ноября в отношении «Реалмы» возбуждено шесть административных дел по статье о недостоверном декларировании товаров (часть 1 статьи 16.2 Кодекса об административных правонарушениях). Как пояснил РБК представитель суда, все дела инициированы Кольцовской таможней. По двум делам суд уже вынес решения «о конфискации предметов административного правонарушения,

изъятых в аэропорту Кольцово», отметил представитель суда, отказавшись от дальнейших комментариев.

В самой «Реалме» также подтвердили информацию о возбуждении уголовного дела по подозрению в уклонении от уплаты таможенных платежей. Согласно официальному ответу, поступившему в РБК от совладельца «Реалмы» Евгения Курлыкина, сейчас по уголовному делу «идет дознание», но «информацией о наличии в действиях сотрудников нашей компании уголовно наказуемого поведения в виде сокрытия от таможенного контроля каких-либо товаров, а также вины сотрудников в неуплате таможенных платежей мы не обладаем».

Курлыкин также сообщил, что в ходе проведения следственных действий «в виде обыска в октябре 2017 года, продолжавшегося более 17 часов», сотрудниками Уральской оперативной таможни в офисе «Реалмы» были изъяты все жесткие диски, программы подачи деклараций в таможенные органы, а также вся первичная бухгалтерская и финансовая документация начиная с 2014 года. «Тем самым в настоящее время коммерческая деятельность предприятия полностью парализована», — констатирует Курлыкин.

Обвинения таможенников он опровергает. «Вся ввезенная на таможенную территорию Таможенного союза по действующим внешнеэкономическим контрактам импортная продукция <...> под-

НЕДРА ОПЕК и Россия продлили соглашение о сокращении добычи до конца 2018 года

Нефтяное заветие

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Почти за год действия соглашения — с третьего квартала 2016 года по третий квартал 2017-го — коммерческие запасы нефти в странах ОЭСР сократились с 3,067 млрд до 2,985 млрд барр., запасы в танкерах — с 1,068 млрд до 997 млн барр. нефти, следует из отчета ОПЕК. Несмотря на положительные изменения, рынок еще нуждается в балансировке, говорил Новак в интервью телеканалу РБК 27 ноября: «Мы видим, что с рынка ушло примерно 50% излишков запасов нефти, мы видим, что цена... вышла на достаточно приемлемый уровень в районе \$60 и выше за баррель марки Brent, инвестиции начали уже в 2017 году расти, а до этого они в 2015–2016 годах падали. Тем не менее мы не достигли еще до конца цели по балансировке рынка, и сегодня практически все выступают за то, что необходимо продлить сделку дополнительно, для того чтобы достичь окончательных целей».

При этом добыча нефти в США, которые не присоединились к этой сделке, с конца ноября 2016 года выросла на 11,5%, до 9,7 млн барр. в сутки, напоминает директор московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов. Цена Brent за это время выросла на 26%, с \$50,47 до \$63,84 за баррель (на 30 ноября).

В России добыча нефти в 2017 году останется на уровне прошлого года — примерно 547,5 млн т (10,95 млн барр. в сутки в третьем квартале 2017 года), оценивал ранее Новак. До продления сделки в мае 2017 года Россия планировала добыть за год 549 млн т, отмечал он. Из-за продления сделки «Роснефть» может отложить запуск или снизить темпы роста добычи на новых проектах, объясняла компания. Речь идет о Русском месторождении, Юрубченко-Тохомском кластере, месторождениях им. Требса и им. Титова, которое она разрабатывает вместе с ЛУКОЙЛом.

«Временная передышка»

ОПЕК не может без конца продлевать это соглашение, считает аналитик «Сбербанк СИБ» Валерий Нестеров. Соглашение продлевает передышку для нефтяных компаний, создает благоприятный ценовой фон, оно поможет России в год президентских выборов и Саудовской Аравии в год приватизации Saudi Agamco, объясняет он. Но после этого, скорее всего, сделка продлеваться не будет, и мировые компании вернуться к хаосу, который предшествовал падению цен на нефть в 2014 году, предупреждает аналитик.

Цена на нефть в последние недели была высокой в ожидании продления соглашения, теперь она может скорректироваться до \$55–60 за баррель, считает Нестеров. Это более приемлемый уровень для стран — участниц соглашения, слишком высокая цена может дать импульс для роста сланцевой до-

бычи в США, объясняет он. Американская нефть только недавно появилась на мировом рынке, но в октябре США уже вошли в десятку крупнейших поставщиков нефти в Китай, напоминает аналитик.

В ноябре Международное энергетическое агентство (МЭА) выпустило прогноз о том, что добыча в США может резко вырасти уже в ближайшие годы. Благодаря последствиям «сланцевой революции» к середине 2020-х годов она может достигнуть 30 млн барр. в сутки, говорится в долгосрочном ежегодном прогнозе агентства World Energy Outlook. По оценкам МЭА, к 2027 году США, вероятно, станут нетто-экспортером нефти впервые с 1953 года. Официальный Вашингтон ожидает, что это произойдет на год раньше, в 2026 году.

Нынешний рост цен на нефть во многом обусловлен общим настроением на рынках: участники биржевых торгов покупают раз-

личные активы, и финансовые, и сырьевые, такой оптимизм и приводит к росту нефтяных котировок, замечает Борисов. В долгосрочной перспективе соглашение с ОПЕК будет останавливать трейдеров, которые играют на понижение, добавляет он. Если настроения на рынке изменятся и трейдеры начнут активно распродавать активы, сделка с ОПЕК станет сдерживающим фактором для цен на нефть и обвал вряд ли будет глубоким, заключает эксперт.

Дальнейшая пролонгация соглашения с ОПЕК будет зависеть от множества факторов, в том числе сланцевой добычи в США, считает Борисов. Одним из важных условий будет IPO Saudi Agamco: если размещение состоится (его дата пока не назначена) и саудиты смогут продать акции компании по высокой цене, то одним стимулом для пролонгации соглашения у Саудовской Аравии станет меньше, заключает эксперт. ■

лежала обязательному таможенному контролю и прошла надлежащее таможенное оформление в уполномоченных таможенных органах», — настаивает Курлыкин.

Представитель аэропорта Кольцово не ответил на запрос РБК на момент публикации.

Куда тянутся нитки

После обнаружения указанной партии ФТС и ФСБ начали анализировать предыдущие поставки товара по категориям «нитки» и «ткани», осуществленные «Реалмой» через аэропорт Кольцово. «Выяснилось, что последние два года компания проводила абсолютно аналогичные поставки: с такими же, как в выявленной партии, отправителями, маршрутами, весом», — рассказывает источник РБК.

реализовывал одежду. Основным круг лиц, использовавших канал, уже установлен, сейчас в отношении них проводятся мероприятия с целью окончательного определения объемов и стоимости ввезенных товаров. «Это десятки элитных магазинов в крупнейших городах России, торгующие одеждой торговых марок Brioni, Zegna, Prada, Barrett, Berluti, Lardini, Loro Piana, Emporio Armani и Moncler. Таможня запросила документы на товар. Сейчас ждем ответ», — говорит источник РБК.

Партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов объясняет, что уплачивать налоги и таможенные пошлины должно лицо, ввозящее товары. «Если другие юридические лица (например, магазины) к ввозу товаров отношения не имеют, то их не дол-

Стоимость ниток, указанная «Реалмой» в документах, составляла \$6,5 за 1 кг, тогда как реальная средняя стоимость одного платья в выявленной партии составляла 470 тыс. руб., юбки — 270 тыс. руб., пальто — 360 тыс. руб., рассказывает источник

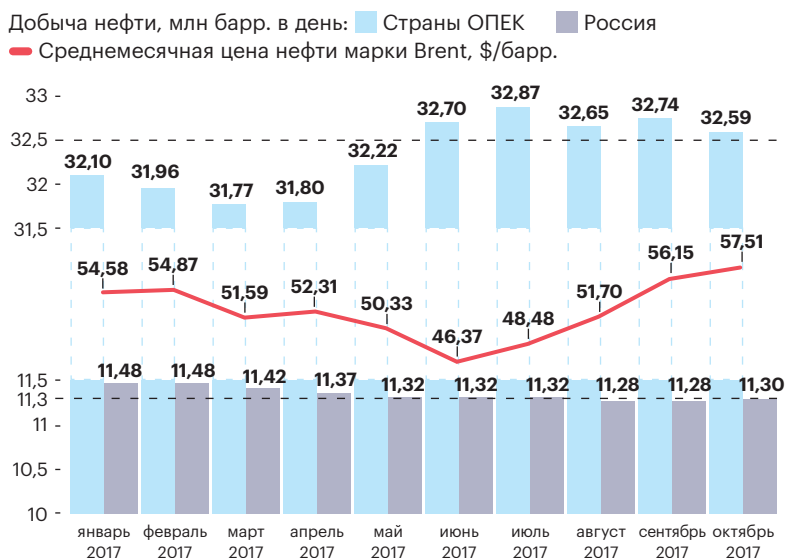
По данным ФТС и ФСБ, в сумме «Реалма» поставила около 300 т нитей и тканей через аэропорт Кольцово только за 2016 и 2017 годы. «Если предположить, что все это [300 т] было на самом деле брендовой одеждой, исходя из средней стоимости 1 кг одежды в последней партии в 300 тыс. руб., ущерб государству мог составить несколько миллиардов рублей», — говорит собеседник РБК.

Операция ФТС и ФСБ касается не только импортера, но и тех, кто

жны коснуться правовые последствия», — говорит юрист. Он отмечает, что покупатели должны были проявить добросовестность и проверить документы на ввоз: «Если этого сделано не было, то к ним могут быть вопросы по российскому законодательству. Например, в связи с участием их должностных лиц в схеме реализации незадекларированной продукции».

При участии
Алексея Митракова

Как Россия и страны ОПЕК соблюдали соглашение о снижении нефтедобычи



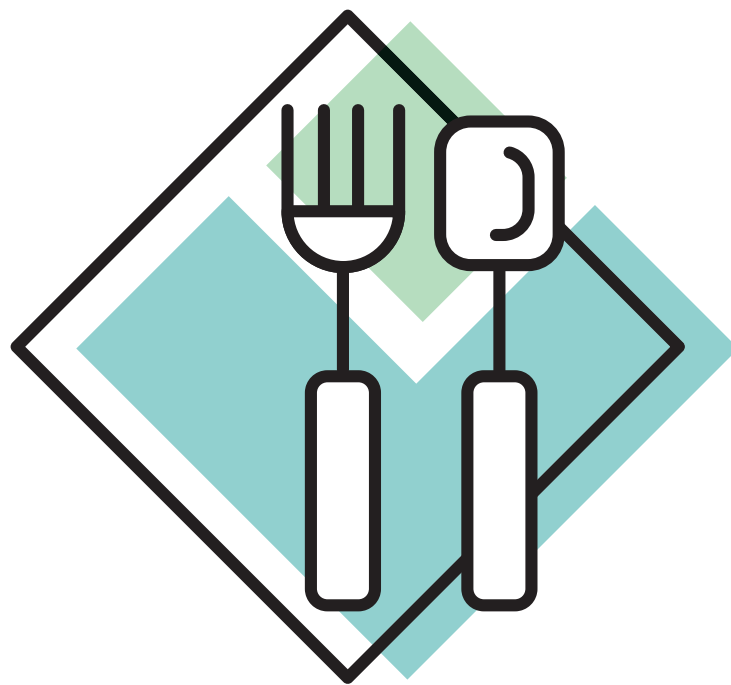
30 ноября 2016 года страны ОПЕК договорились о совокупном сокращении добычи нефти на 1,2 млн барр. в сутки, до 32,5 млн барр., с 1 января 2017 года. Россия согласилась постепенно сократить производство нефти на 0,3 млн барр. в сутки, до 11,3 млн барр.

Источники: ОПЕК, МЭА

ИССЛЕДОВАНИЕ

Исследования рынка общественного питания в России 2017

marketing.rbc.ru
+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Какой доход приносят курсы для менеджеров

Корпоративный ликбез

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Незнание правил русского языка может не только подпортить репутацию компании, но и ударить по ее финансам. Маркетолог Юлия Андреева создала корпоративные курсы грамотности, которые приносят ей более 7 млн руб. выручки в год.

«Доброго времени суток! Я вас услышал. Мы активно пушим своих юристов для того, чтобы ускорить процесс подготовки необходимых документов, дабы в ходе переговоров апеллировать фактами. Надеемся на взаимопонимание и ждем обратной связи!!!» Тысячи таких писем в день отправляются с компьютеров секретарей, предпринимателей и топ-менеджеров, которые, сами того не сознавая, наносят своей компании серьезный вред, считает основательница проекта «Программа» Юлия Андреева.

«Даже если человек предлагает хороший продукт, но при этом пишет безграмотно, его шансы заключить крупный контракт существенно снижаются. Язык — это наша визитная карточка: если специалист не владеет как минимум школьной программой, а желательным чувством родного языка, то его квалификация, а значит, и качество продукта под вопросом», — утверждает она. Чтобы не терять клиентов из-за таких ляпов, многие компании стараются поднять уровень грамотности своих сотрудников. Андреева решила на этом заработать и создала онлайн- и офлайн-программы по деловой коммуникации — от грамотности до этикета переписки.

Рекламщик, текстильщик, полярник

Прежде чем стать специалистом по ликбезу, Юлия Андреева работала маркетологом, занималась текстильным производством и даже организовывала полярные экспедиции. «Вообще-то я хотела стать художником, но в художественно-промышленную академию им. Строганова не поступила. Пришлось выбрать более земную профессию», — вздыхает Андреева. Она получила диплом маркетолога в Московском государственном



В 2017 году основатель проекта «Программа» Юлия Андреева выпустила книгу «Русский без нагрузки», в которой собрала основные правила языка, упакованные в стихотворную форму. Книга выдержала два издания, но прибыли пока так и не принесла

университете печати и пошла работать по специальности — с 2007 по 2010 год занималась рекламой в агентстве «Михайлов и партнеры» и вела корпоративные печатные проекты в типографии SmitHartman, а потом заболела Арктикой. «Я собрала команду таких же авантюристов, нашла спонсоров, получила разрешения во всех ведомствах и поехала на Новую Землю», — рассказывает Андреева. В течение месяца она сединомышленниками восстанавливала зимовье Виллема Баренца и искала останки его каравеллы, которая затонула у Новой Земли в XVI веке.

Увлечение Арктикой пришлось отложить в 2010 году, когда Андреева вышла замуж и решила стать мамой. Чтобы не скучать в декрете, она запустила не-

большой бизнес — арендовала цех, в котором наладила производство постельного белья с принтами, чуней и текстильных сумок. Продукция ее проекта Harry Sleepers продавалась в «Республике», «Твоем доме» и других крупных сетях Москвы и приносила 150–200 тыс. руб. выручки в месяц. «Мне нравилось делать уютные вещи, которые люди будут любить и постоянно использовать. Но наладить четкую систему отгрузки и возвратов, выйти на стабильную рентабельность оказалось непросто. Я попробовала и поняла, что это не моя стихия», — вспоминает Андреева.

Через два года после старта она закрыла текстильный проект и решила заняться образованием для взрослых. «Я хотела открыть своеобразную студию полезных знаний, где человек мог запол-

нить пробелы в сферах, с которыми сталкивается ежедневно. Как обезопасить себя при подписании крупного договора? Что ответить сотруднику ГИБДД, который требует произвести досмотр? Как правильно питаться и спать так, чтобы восстанавливаться? Если человек вооружен такими практическими знаниями, жить становится гораздо легче», — поясняет она. В новый бизнес Андреева привлекла старого друга Николая Бухтиярова, который тогда занимался оптовой торговлей строительными материалами, а до этого десять лет работал в банках. «Идея совместного бизнеса витала в воздухе, и мы часто штурмовали этот вопрос. Знаю, что с друзьями лучше не работать, чтобы не рисковать дружбой, но нас с Юлей это не коснулось», — говорит Бухтияров.

Чистописание для взрослых

Партнеры выделили несколько областей, в которых у взрослых чаще всего возникают трудности: юриспруденция, финансы, развитие памяти, грамотность и пр. И составили однодневные курсы по каждой. На подготовку программ, поиск лекторов, создание бизнес-плана и «промышленный шпионаж» — походы на курсы к конкурентам — ушло несколько месяцев. 1 января 2013 года проект Carable People (англ. — «способные люди») стартовал на партнерской площадке Московской школы кино.

Курсы проходили по выходным и длились целый день, с 10 утра до 7 вечера. Участие стоило 5 тыс. руб. «Мы старались быть как можно ближе к реальной жизни: на кур-

Элементарный деловой этикет: пять советов от Юлии Андреевой

1.

Проверяйте себя. Даже если считаете, что орфография и верно поставленные знаки препинания — пережиток. Проверять правописание слов проще всего на «Грамоте.ру» или в бесплатной справочной службе Института русского языка им. В. В. Виноградова.

2.

Выражайте суть послания одним предложением вначале. На короткое сообщение легче ответить.

3.

Отвечайте всем. Уважайте собеседника, даже если не планируете развивать с ним контакт. Не пренебрегайте обратной связью. Отвечайте людям на письма, звонки и сообщения. «Спасибо, понял. Пока не готов ответить» лучше молчания.

4.

Соблюдайте дистанцию. Держите одну и ту же дистанцию в общении независимо от способа связи. Если вы из почты перешли в мессенджер, это не значит, что «Добрый день» можно заменить на «прив» с парой смайлов.

5.

В зависимости от ситуации и статуса собеседника выбирайте наиболее удобные способы связи. Мессенджеры — для коротких быстрых сообщений, почта — для обстоятельных и фиксации договоренностей.

сах по русскому языку вместо при- меров из художественной литера- туры разбирали деловые письма. На занятиях по мнемонике учили запоминать прикладную информа- цию. Например, для агентов по не- движимости — кадастровый номер объекта по ассоциациям: 33 — воз- раст Христа, 12 — число месяцев в году, и т.д., — рассказывает Ан- дреева. Курсы быстро набрали по- пулярность, и уже к концу зимы проект Carable People перебрался в собственный лекторий (50 кв. м) на территории Artplay. На запуск курсов и ремонт помещения ушло около 2,5 млн руб.

За первый год работы проект принес партнерам 2,3 млн руб. выручки и вышел на самоокупае- мость, в 2014 году выручка соста- вила уже 3 млн руб. Показатели росли бы и дальше, уверены ос- нователи, если бы не финансовый кризис. «Дополнительное образо- вание — это не продукт первой не- обходимости, поэтому люди стали экономить на этом в первую оче- редь», — говорит Андреева. Выручка по итогам 2015 года сократилась почти в два раза, проект перестал окупать аренду и гонорары лекто- ров. Из помещения в Artplay при- шлось переехать в здание библиоте- ки имени Грибоедова, которая со- гласилась пустить компанию бес- платно по просьбе департамента культуры Москвы, который поддер- жал проект. Со всеми трудностями Андреева разбиралась сама — Ни- колай Бухтияров перестал участ- вовать в проекте еще в середине 2014 года, чтобы больше внимания уделять своему основному бизнесу.

Юлия Андреева понимала, что переезд не спасет ее бизнес, и решила кардинально изменить сам продукт. «Частные клиенты уже не готовы были тратить на такие курсы, а вот крупные компании даже в кризис не жалели средств на развитие своих сотрудников», — объясняет она. Она оставила толь- ко одно направление — русский язык — и переключилась на кор- поративных клиентов. Новую мо- дификацию проекта она назвала «Программа».

Виртуальная грамота

Теперь курсы представляли собой не офлайн-интенсивы на целый день, а онлайн-программы, ко- торые можно проходить удален- но. С поиском клиентов проблем не было: на курсы Carable People часто приходили топ-менедже-

ры крупных компаний. Первыми клиентами «Программы» стали «Сбербанк Страхование», Ernst & Young и «Газпром». «Многим кажется, что русский язык — это какая-то ненужная школьная дис- циплина, неприменимая в жизни. На самом деле это не так — кем бы мы ни работали, мы всегда общаем- ся с клиентами и партнерами, пи- шем деловые письма. И то, как мы это делаем, формирует наш образ в глазах собеседника», — считает Андреева. По ее словам, уровень грамотности сотрудников напря- мую влияет не только на их личный статус, но и на показатели компа- нии: мало кто хочет вести дела с малограмотным специалистом.

В ходе обучения менеджеры и владельцы компаний проходят тесты, построенные по принци- пу детективной истории, смотрят обучающие видео, заучивают пра- вила с помощью рифм и участво- вуют в квестах. «Просто переписать правила и проиллюстрировать их картинками мало — это не сра- ботает. Нужно почувствовать, где именно болит у человека, и заин- тересовать его в том, чтобы эту проблему устранить», — рассуждает предпринимательница. — Без ин-

тереса и любви к предмету ниче- го не получится». На переупаковку продукта и создание онлайн-про- грамм Андреева потратила около 500 тыс. руб.

Сейчас «Программа» работает в трех направлениях. Базовое — это правила орфографии, пунктуации и орфоэпии (нормы произношения слов). Второй блок связан со стили- стикой и лексическим наполнени- ем текста: как переключать реги- стры стиля в зависимости от стату- са собеседника и ситуации, какие слова не стоит переносить из разго- ворной речи в деловую и наоборот. Третий направление — деловой эти- кет и речевая культура. Здесь учат составлять рабочие письма, офици- альные бумаги и общаться с колле- гами в мессенджерах, чтобы быть правильно понятым.

Обычно клиенты приходят в «Программу», чтобы решить какую-либо частную проблему. «Департамент дизайна на общих встречах не может объяснить, по- чему здесь красный, а не зеленый, и для общего блага нужно научить их говорить», — приводит пример Андреева. Часто поступают запрос- ы на то, чтобы сделать речь со- трудников более яркой, но на деле

оказывается, что работать нуж- но с базовыми знаниями русского языка. «Чиновники, например, по- всеместно страдают канцеляритом. Ну, как страдают — они-то счита- ют, что только такими громоздки- ми конструкциями и следует изъяс- няться в деловой среде. Моя зада- ча — переубедить их и научить го- ворить просто и ясно», — говорит Андреева. В таких случаях «Про- грамма» продает клиенту готовый курс вебинаров или видео и прове- ряет результаты с помощью тестов. Минимальный пакет услуг обой- дется компании в 80 тыс. руб.

Иногда в «Программу» при- ходят запросы на нестандартные имиджевые проекты. «В 2015 году мы готовились ко Дню знаний и ре- шили организовать для сотрудни- ков что-то образовательное и ин- терактивное», — рассказывает быв- ший начальник управления вну- тренних коммуникаций Сбербанка Анна Паршина. «Программа» от- сняла видеобращения сотрудни- ков Сбербанка друг к другу, в ко- торых они рассказывали о самых раздражающих фразах в деловой переписке, и разработала обучаю- щие макеты с веселыми картинка- ми, которые развесили в коридо-

рах, у столовой и перед лифтами. «Люди задерживали на них взгляд, правила автоматически отклады- вались в памяти. Это было как раз то, что нужно», — говорит Парши- на. Стоимость таких индивидуаль- ных проектов доходит до 500 тыс. руб., но заказывают их редко, при- знает Андреева: серьезно инвести- ровать в грамотность своих сотруд- ников российские компании пока не готовы.

Экономика ликбеза

Сейчас в арсенале «Программы» десять онлайн-продуктов и 15 оф- лайн-программ для тех, кто пред- почитает отправлять сотрудников на очные лекции (обычно они проходят в офисах заказчиков). И всего один штатный сотрудник — сама предпринимательница. «Нет смысла оформлять людей в штат и сокращать тем самым их доход за счет налоговых вычетов. Со все- ми работаем по договорам», — объ- ясняет она.

За участие в подготовке полно- ценного курса и его запись лектор получает от 100 тыс. руб., но та- кие траты случаются редко: костяк продуктов был создан еще на стар- те. На доработку и обновление программ Андреева тратит око- ло 250 тыс. руб. в квартал. Затраты на создание курса составляют око- ло 50% от его рыночной стоимости и окупаются, как только курс зака- зывают больше двух раз. По пред- варительным расчетам, в 2017 году «Программа» принесет 7 млн руб. выручки и 5 млн руб. прибыли.

В 2017 году Андреева выпусти- ла книгу «Русский без напрузки», в которой собрала основные пра- вила языка, упакованные в стихо- творную форму: «Бережливый граф Рошфор перевел деньги в офшор. И сделал это безопасно, без удвое- ния согласных» и т.п. Книга напеча- тана уже вторым изданием, но при- были пока не приносит.

В планах Андреевой — уйти в смежные с языковой грамот- ностью сферы, например создать спе- циальную систему оценки персо- нала, которая может заинтересо- вать государственные структуры. «Неграмотное деловое письмо, от- правленное секретарем, — это не- приятно, но глобально оно ничего не изменит. А няня, которая не зна- ет норм языка и проводит с ребен- ком большую часть дня, запросто может повлиять на формирование речевой культуры», — говорит Ан- дреева. ■

Взгляд со стороны

«Потенциал курсов по деловой грамотности недооценен»

Галина Кузнецова,
основатель мастерской словесных игр «Русский вкусный»

«Связь между грамот- ностью сотрудников и прибыльностью компа- нии не всегда очевидна, поэтому потенциал таких курсов недооценен. Сего- дня корпорации предпо- читают тратить на SEO- оптимизацию текстов, а не на то, чтобы поднять уровень грамотности своих сотрудников. Это неправильно: грамотный сотрудник имеет более широкий кругозор, с ним легче договариваться, он проще воспринимает критику, а значит, может принести компании боль- шую пользу».

«Мы переживаем бум письменных коммуникаций»

Елена Калинина,
автор образовательных про- грамм «Центра грамотности» (Санкт-Петербург)

«Курсы по деловой гра- мотности становятся все более популярными. Рынок образовательных услуг в сфере повышения грамотности взрослых стал формироваться на фоне «взрыва» пись- менных коммуникаций. Объем таких коммуни- каций в деловой среде постоянно растет: пи- сать приходится даже тем, кто последний раз занимался русским язы- ком в школе и не всегда успешно. И за последние пять-десять лет появи- лось много интересных интернет-проектов, посвященных русскому

языку, разрослась акция «Тотальный диктант», такой легкий формат ликбеза, думаю, будет процветать».

«Резюме с ошибками понижает очки соискателя»

Нана Матецкая,
старший консультант практики Odgers Berndtson

«Во многих компаниях, уделяющих внимание раз- витию своих сотрудников, акцент делается на обуче- нии устной коммуникации, при этом письменной коммуникации и бизнес- этикету не уделяется должного внимания. Это кажется странным, ведь, например, навыки напи- сания делового письма очень важны и, главное, развиваемы».

Мы сталкиваемся с пись- мами, из которых невоз- можно понять, что кон- кретно, какую основную мысль хотел донести отправитель. На курсах по деловому письму учат четко формулировать свои мысли письменно, использовать правильные и принятые в деловом мире речевые обороты и фразы. У компаний, работающих в области обучения деловой гра- мотности, есть большая аудитория покупателей услуг и высокий потен- циал к росту. К этой аудитории относятся как корпорации, видящие необходимость в разви- тии этих навыков у своих сотрудников, так и част- ные лица, которые хотят пройти обучение в инди- видуальном формате».

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

Мы знаем, о чем стоит мечтать

ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД

РЕСТОРАН

WINECRAB

9 ВИДОВ КРАБА
900 ЭТИКЕТОК

WWW.WINECRAB.RU

NEW* **БАРВИХА LUXURY VILLAGE** *Новый

К чему надо быть готовым в автопутешествии за границу

Зарулить в Европу

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Путешествие на автомобиле позволяет посетить места, куда невозможно дойти пешком или доехать с экскурсией. Сколько придется заплатить за подобную свободу передвижения и как подготовиться к поездке в Европу?

Путешествие на автомобиле дает возможность располагать своим временем, гибко строить график передвижений. Согласно данным опроса сервиса путешествий «Туту.ру», автомобили в качестве средства передвижения для поездок на дальние расстояния (более 500 км) входят в тройку предпочтительней россиян наряду с поездами и самолетами.

Если вы собираетесь в автопутешествие за рубеж и имеете необходимые визы, собраться в дорогу можно буквально за один день. Но поездка на автомобиле является вариантом, имеющим гораздо больше нюансов, чем путешествие по воздуху или по железной дороге.

Пути выезда

По словам члена Общественного совета Ростуризма Романа Бобылева, есть два наиболее популярных пути, которыми пользуются автомобилисты, чтобы попасть в Европу: через Белоруссию или через Финляндию. Первый вариант наиболее популярен и подходит тем путешественникам, которые отправляются в Западную Европу (Италия, Франция, Германия). Через Финляндию едут те, кто планирует побывать в Скандинавии.

«Пограничники Белоруссии и Финляндии очень лояльны к автомобилистам из России, так как этим путем ежедневно проезжают сотни путешественников как с туристической целью, так и с рабочими визитами», — говорит заместитель генерального директора Русского АвтоМотоКлуба (РАМК) Андрей Барсуков.

Автомобилист должен быть готов к тому, что на пересечение границы он может потратить от получаса до нескольких часов в зависимости от загруженности КПП и наличия вещей, которые надо декларировать.

При поездке через Финляндию время прохождения границы можно оптимизировать, воспользовавшись поездом с автомобильной платформой, который ходит по маршруту Москва — Хельсинки. Отправляясь за границу, автопутешественник должен собрать пакет документов, необходимых любому туристу. К ним относятся: виза, загранпаспорт, медицинская страховка. «Как правило, автопутешественники — это люди, которые едут в Европу уже не первый раз, и у многих из них есть открытая шенгенская виза», — говорит Роман Бобылев.



Иллюстрация: Тимур Зима для РБК

Если действующей визы нет, для ее оформления турист должен предоставить в визовый центр помимо стандартных брони отеля, справки о доходах и медстраховки несколько дополнительных бумаг. Речь идет о документах на машину, международном полисе ОСАГО («Зеленая карта»), а также маршрутном листе будущего путешествия. «Оформлять визу нужно либо в ту

Страховка на случай ДТП

Чтобы пересечь границу, автопутешественник должен иметь «Зеленую карту». «Международный полис страхования гражданской ответственности является обязательным условием въезда на территорию стран Европы и других, включая страны СНГ. Это международное ОСАГО», — говорит руко-

ник является пострадавшей стороной, он должен самостоятельно обращаться в страховую компанию виновника аварии. Средние суммы возмещения ущерба зависят от страны, где произошло ДТП.

Некоторые страховые компании могут расширить зону покрытия действующего полиса каско на территорию других стран. Но «Зеленую карту» полис каско заменить не сможет, так как не страхует ответственность водителя.

К каким тратам готовиться

По мнению Романа Бобылева, путешествие на машине нельзя назвать экономным вариантом, так как в дороге туристу приходится совершать много трат, в первую очередь для обслуживания автомобиля. Самой дорогой статьёй расхода многие путешественники считают топливо. По данным сайта autotraveler.ru, по состоянию на ноябрь 2017 года бензин АИ-95 среди зарубежных стран дешевле всего в Белоруссии (€0,54 за литр). Из стран ЕС в пятерку стран с самым дешевым бензином входят Македония, Румыния, Польша, Болгария, Андорра: здесь литр 95-го бензина стоит от €1,06 до 1,12. Самые дорогие — Португалия, Нидерланды, Исландия, Италия, Норвегия (€1,54–1,71 за литр). В России сейчас средняя цена бензина АИ-95 на АЗС составляет €0,59.

Платные дороги — еще один страх неопытных путешественников. Требования оплаты проезда разнятся. «Например, во Франции нужно будет платить за проезд на пропускных пунктах, в Чехии и еще некоторых странах — покупать на лобовое стекло специальную наклейку (виньетку), с которой можно будет ездить в течение определенного промежутка времени», — говорит генеральный директор «АвтоСпецЦентр KIA Каширка» Сергей Ворновский.

По состоянию на 15 ноября 2017 года стоимость «Зеленой карты» на 15 дней для легкового автомобиля составляет 2,32 тыс. руб., на год — 21,07 тыс. руб.

страну, где человек планирует провести больше времени (для этого нужен маршрут поездки), либо в страну въезда», — поясняет председатель Всероссийского объединения туристов Дмитрий Давыденко.

На многих форумах, посвященных автопутешествиям, советуют оформить международные водительские права (госпошлина за оформление составляет 1600 руб). «В странах, присоединившихся к Венской конвенции дорожного движения, признают российские права. В странах, подписавших только Женевскую конвенцию о дорожном движении, можно водить автомобиль только с международным удостоверением», — говорит руководитель Kaminsky Driving Academy Александр Каминский.

Однако Роман Бобылев говорит, что для посещения большинства стран Европы, независимо от того, к какой конвенции они присоединились, достаточно будет иметь на руках национальное удостоверение. Главное, чтобы данные водителя дублировались на латинице.

Виньетка используется в девяти странах Европы: Австрии, Болгарии, Венгрии, Молдавии, Румынии, Словакии, Словении, Чехии и Швейцарии. Купить ее можно на большинстве заправок, в магазинах или специальных будках вдоль трасс. Период, на который можно приобрести виньетку, и ее цена различаются в зависимости от страны. Но в среднем недельный «пропуск» стоит €10, на месяц — около €20.

Кое-где, например в Австрии, Германии, Италии и Норвегии, взимают еще и плату за проезд некоторых мостов и тоннелей. За один из самых дорогих вариантов — проезд по Монбланскому тоннелю между Италией и Францией — придется заплатить пошлину от €42,4 в одну сторону (при въезде с французской стороны) и €43,1 (при въезде с итальянской).

Сергей Ворновский напоминает, что платные дороги есть далеко не во всех странах Шенгенской зоны. Например, бесплатно можно перемещаться по Германии, Голландии, Дании, Финляндии, Швеции и Бельгии.

Еще одним пунктом расходов может стать плата за парковку (может составлять от €0,5 до 2,5 за час), если нет бесплатной. Можно сэкономить, изучив парковочную схему городов, где планируются остановки. Во многих городах есть перехватывающие парковки на въезде с низкими тарифами и бесплатным проездом на общественном транспорте от парковки до центра города и обратно.

Советы от путешественников

Огнетушитель, трос, запасной комплект лампочек для фар, жилет со светоотражающими полосками, провода для «прикуривания», противооткатный упор, запаска, набор инструментов — этот комплект, по мнению путешественников, лучше держать с собой в багажнике.

«Я также советую возить с собой хотя бы одну запасную канистру жидкости для омывателя стекла и жидкость для мытья стекол с пульверизатором. Это особенно полезно летом, когда после каждого перегона машины приходится оттирать сотни разбитых об лобовое стекло насекомых», — говорит Александр Каминский.

По его словам, многие возят с собой канистру с топливом, так как в некоторых странах заправки находятся на большом расстоянии друг от друга. «Например, в Скандинавии порой просто можно проехать несколько сотен километров и не встретить ни одной заправки», — говорит он.

Также бывалые автопутешественники советуют уточнить, в каких странах можно ездить на шипованной резине, если речь заходит о зимней поездке. Также в Европе запрещены антирадары. За наличие такого устройства в машине можно получить штраф (примерно €100) прямо на границе. ■