

## КАДРЫ

Андрей Турчак въехал в кабинет Сергея Неверова в офисе «Единой России»

с. 3 →

## СОТРУДНИЧЕСТВО

США и Израиль объявили о выходе из ЮНЕСКО

с. 6 →

## САНАЦИЯ

ЦБ позвал АСВ на помощь в оздоровлении «ФК Открытие»

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
13 октября 2017  
Пятница  
№ 174 (2671)



**Георгий Филатов,**  
научный сотрудник  
Института всеобщей  
истории РАН

Чем Мадрид ответил  
Барселоне

МНЕНИЕ, с. 7 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 12.10.2017

1143,96 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 12.10.2017, 20.00 мск

\$56,03 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 06.10.2017

\$423,3 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
13.10.2017

\$1= ↓  
₽57,69

€1= ↓  
₽68,46

**ПРЕЦЕДЕНТ** Как россиянин умудрился пострадать от санкций Минфина США и ФНС РФ

## Трудности одного перевода



ИВАН ТКАЧЁВ

Россиянин случайно пострадал от санкций США: его денежный перевод с 2014 года был заблокирован на стороне американского банка. Российские суды отказались ему помогать, а когда деньги были разморожены, налоговики забрали 75% суммы.

Западные санкции против России иногда бьют совсем не по тем ми-

шениям, на которые нацелены. РБК обнаружил дело, в котором российский гражданин, не имеющий никакого отношения к санкциям США, пострадал именно из-за них — его деньги были заблокированы при переводе внутри России и почти три года лежали замороженными на корреспондентском счете в американском банке. Когда же после длительной переписки с Минфином США деньги — более \$600 тыс. — были разблокированы, неожиданный удар нанесли рос-

сийские налоговики: они оштрафовали россиянина на 30 млн руб. за «неразрешенную валютную операцию».

### «Абсурдный прецедент»

13 октября в Измайловском суде Москвы состоится заседание по спору пострадавшего из-за американских санкций российского гражданина Кузнецова Н.В. (карточка этого дела здесь) против инспекции ФНС №19 по Москве.

После заседания суд вынесет решение. Защита Кузнецова (адвокатское бюро «Михайлов и партнеры») называет штраф ФНС «абсурдным», а спор — прецедентным, поскольку это «первая известная попытка ФНС применить такую позицию». «Случай если не исключительный, то как минимум выходящий за рамки привычной практики», — подтверждает юрист адвокатского бюро А2 Максим Сафиулин.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

## ПРОЕКТ

## Малому бизнесу больше вменяют

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

С 2018 года власти планируют повысить единый налог на вмененный доход, который зачастую применяется малым бизнесом. Налог, рост которого заморожен уже два года, решили проиндексировать по инфляции.

Единый налог на вмененный доход в 2018 году увеличится на 3,9%, следует из проекта Минэкономразвития, опубликованного на портале проектов нормативно-правовых актов. Это произойдет за счет повышения соответствующего коэффициента-дефлятора с 1,798 до 1,868. Инфляция по итогам 2017 года составит 3,2%, в 2018-м — 4%, прогнозирует Минэкономразвития. Повышение в соответствии с инфляцией выглядит справедливым, рассуждает эксперт сервиса для предпринимателей компании «СКБ Контур» Павел Орловский. Рост всего на 4% «не может не радовать», добавляет он.

Режим ЕНВД, который для малых предприятий является альтернативой почти всем налогам, разрешается использовать в нескольких отраслях, в частности в розничной торговле, общественном питании, оказании бытовых услуг и т.д. За налоговую базу берут вмененный доход, который рассчитывается как базовая доходность конкретного вида деятельности, умноженная на число работников или площадь помещения и еще на два коэффициента (этот доход государство «вменяет», то есть он не зависит от фактической доходности конкретного бизнеса). Первый коэффициент — повышающий коэффициент-дефлятор, который и устанавливает

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзячко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2213  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Псковскую область возглавил Михаил Ведерников

# Губернатор из салона красоты

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Владимир Путин принял отставку губернатора Псковской области Андрея Турчака. На его место он назначил замполпреда в СЗФО Михаила Ведерникова, который входил в кадровый резерв президента, рассказали РБК эксперты.**

## Человек из кадрового резерва

В четверг, 12 октября, президент Владимир Путин принял отставку губернатора Псковской области Андрея Турчака. Вместо него был назначен заместитель полпреда в Северо-Западном федеральном округе Михаил Ведерников. С 25 сентября Турчак стал 11-м главой региона, покинувшим пост «по собственному желанию». По информации близких к Кремлю источников РБК, на этом осенняя ротация губернаторского корпуса завершена.

Как и предсказывали источники РБК, после ухода с губернаторского поста Турчак был переведен на пост и.о. секретаря генерального совета «Единой России», сменив Сергея Неверова. Сам Неверов 9 октября был избран лидером фракции «Единой России» вместо ушедшего на пост главы Дагестана Владимира Васильева.

Для Ведерникова назначение главой Псковской области — повышение, сказал РБК политолог Константин Калачев. Место заместителя полпреда — не такой высокий пост, как может показаться, это зачастую исключительно работа с документами, говорит Калачев. «А теперь он получил целый регион и сможет показать свои навыки управления в действии. Чего стоит одна только работа с муниципалитетами», — пояснил политолог.

Назначение экс-замполпреда в регион нельзя назвать неожиданностью, он давно в кадровом резерве президента, сообщил РБК политконсультант Дмитрий Фетисов. «Успешно показав себя на Кавказе, он был переведен на не менее ответственную должность в полпредство СЗФО. Его кандидатура не так давно рассматривалась и на должность руководителя Росмолодежи», — отметил он. В СКФО Ведерников курировал основную часть работы, говорит политолог Михаил Виноградов: «Он привел туда очень сильную команду. Также в этом округе, конфликтном и непросто, ему удалось со всеми группами интересов наладить нормальные отношения, так что он действительно сильный управленец».

Особых проблем в управлении Псковской областью у Ведерникова возникнуть не должно: у него многолетний управленческий опыт,



Михаил Ведерников идет в тяжелый регион

считает политолог Ростислав Туровский. «Ведерников — управленец, который занимался внутренней политикой в качестве подчиненного, впервые получает возможность применить свои знания на практике в качестве губернатора — этим назначение интересно», — отметил он. Новому главе Псковской области предстоит серьезно поработать перед прези-

дентскими выборами «из-за протестного фона и сильной парламентской оппозиции» в регионе, считает политолог.

## Депрессивный регион

Михаилу Ведерникову достался тяжелый регион, «в котором слишком много нерешенных предыдущим губернатором проблем», отмечает

президент Центра политических технологий Игорь Бунин: «Очень депрессивный [регион], с сильной оппозицией, которая добивается неплохих успехов. Искали человека [на должность губернатора], который в чем-то даже политтехнолог».

Управлять Псковской областью и добиваться там заметных успехов сложно в первую очередь

## Сильный управленец

Преемнику Турчака Михаилу Ведерникову 42 года. Он уроженец Выборга Ленинградской области, закончил Северо-Западный институт управления РАНХиГС. В начале 2000-х входил в руководство молодежной организации партии власти «Единство» — «Молодежное Единство». В 2000-х владел салоном красоты «Гарант» и фирмой «Термостат», параллельно

избран депутатом муниципального собрания Выборгского района Ленинградской области, затем прошел в городской совет Выборга. С 2006 по 2010 год возглавлял Общественную молодежную палату при областном парламенте. В 2010 году Ведерников переехал в Москву и в течение семи лет работал в администрации прези-

дента. С марта 2010 года он занимал пост советника департамента региональной политики управления президента по внутренней политике, с февраля 2012 года — начальника департамента по работе с регионами Южного и Северо-Кавказского федеральных округов. Зимой 2012 года был назначен заместителем полпреда в Северо-Кавказском федеральном

округе, на этом посту работал с полпредами в СКФО Александром Хлопониним, Сергеем Меликовым и Олегом Белавенцевым, а с февраля 2017 года занял должность заместителя полномочного представителя президента РФ в Северо-Западном федеральном округе Николая Цуканова.

из-за отсутствия ресурсов и крупных предприятий, пояснил РБК Калачев. «В регионе нет ни алмазов, ни чернозема, ни даже хороших дорог, нужных для развития туризма, — отметил он. — Это ведет к депопуляции, бегству из области молодежи и общей депрессии». Из-за депрессивности региона у предыдущего его главы, Андрея Турчака, не было возможности проявить себя. По мнению Калачева, Турчак как руководитель был «крепким середняком», а низкое качество жизни в регионе вело к росту оппозиции и недовольству его правлением.

При Турчаке политическая атмосфера в регионе стала менее «турбулентной», более вялой и спокойной, считает Туровский. Тотальной зачистки элит и партий при Турчаке не было, он даже пытался выстроить партийный консенсус, уточняет Туровский. Отношения со всеми партиями у Турчака были более-менее ровными, при этом он смог закрепить высокие позиции «Единой России» в регионе, рассказал эксперт.

### Оппозиция против варяга

Один из самых ярких представителей оппозиции в Псковской области — бывший депутат областного собрания от «Яблока» Лев Шлосберг, который основал критически настроенную по отношению к власти газету «Псковская губерния». Шлосберг был членом Законодательного собрания с 2011 по 2015 год, после чего был лишен мандата. Формальным поводом для его исключения послужило участие в судебных разбирательствах: Шлосберг выступал в суде против включения в список «иностранных агентов» некоммерческой организации «Центр социального проектирования «Возрождение» (по закону депутат не может выступать в суде защитником и представителем по гражданскому делу). Однако сам Шлосберг в обращении через «Псковскую губернию» заявил, что мандата его лишили по инициативе Турчака и «его группы», которых беспокоили его коррупционные разоблачения.

Комментируя отставку Турчака, Шлосберг заявил РБК, что за восемь лет, пока тот возглавлял Псковскую область, «он полностью рассыпал бюджет региона». «Худшего бюджетного положения в Псковской области не было никогда за всю ее постсоветскую историю. [Андрей Турчак] создал колоссальный, рекордный за всю историю региона государственный долг. Псковская область сейчас находится под особым контролем Минфина России как неблагополучный регион в бюджетном отношении», — пояснил Шлосберг.

Нового губернатора Псковской области Шлосберг назвал «не хозяйственным руководителем, не политиком, человеком для области новым». «Как и Турчак, он вышел из «Молодой гвардии» «Единой России». Это не отвечает потребностям Псковской области. Наш регион устал от варягов», — отметил Шлосберг. ■

При участии Марии Истоминой, Екатерины Костиной, Владимира Дергачева, Егора Губернаторова

## Итоги последней волны ротации губернаторов\*

### Пришел



**Дмитрий Азаров**  
мэр Самары



**Глеб Никитин**  
первый замминистра промышленности и торговли РФ



**Александр Усс**  
спикер краевого заксобрания



**Владимир Васильев**  
зампред Госдумы, руководитель фракции «Единая Россия»



**Александр Цыбульский**  
замминистра Минэкономразвития



**Андрей Тарасенко**  
гендиректор ФГУП «Росморпорт»



**Андрей Клычков**  
руководитель фракции КПрФ в Мосгордуме



**Андрей Травников**  
мэр Вологды



**Александр Бурков**  
депутат ГД



**Станислав Воскресенский**  
замминистра экономического развития



**Михаил Ведерников**  
заместитель полномочного представителя президента в СЗФО

### Ушел



**Николай Меркушкин**  
спецпредставитель президента по взаимодействию со Всемирным конгрессом финно-угорских народов



**Валерий Шанцев**  
не назначен на новую должность



**Виктор Толokonnikov**  
не назначен на новую должность



**Рамзан Абдулатипов**  
не назначен на новую должность



**Игорь Кошин**  
не назначен на новую должность



**Владимир Миклушевский**  
не назначен на новую должность



**Вадим Потомский**  
заместитель полномочного представителя президента в ЦФО



**Владимир Городецкий**  
не назначен на новую должность



**Виктор Назаров**  
не назначен на новую должность



**Павел Конков**  
не назначен на новую должность



**Андрей Турчак**  
и.о. секретаря генсовета партии «Единая Россия»

\* Откуда пришли и куда ушли главы регионов

Источник: kremlin.ru

## Бывший глава региона назначен и.о. секретаря генсовета партии Турчак въехал в «Единую Россию»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**Андрей Турчак, назначенный и.о. секретаря генсовета «Единой России», начал входить в курс дел. Он провел встречи с руководством партии и сказал, что пока не планирует кадровые перемены, сообщили источники РБК.**

В четверг президент Владимир Путин принял отставку губернатора Псковской области Андрея Турчака. В этот же день премьер-министр, лидер партии власти Дмитрий Медведев назначил Турчака и.о. секретаря генсовета «Единой России». О том, что Турчак — наиболее вероятный преемник прежнего секретаря генсовета Сергея Неверова, ранее рассказывали источники РБК.

В последние несколько дней Турчак много времени проводил в Москве, готовясь к предстоящему назначению, сказал РБК собеседник, близкий к Кремлю. Турчак встретился с Неверовым, который ввел его в курс партийных дел, сообщил близкий к руководству «Единой России» источник РБК.

Турчак активно принимал дела и в Совете Федерации, добавил собеседник в верхней палате парламента. Как уже сообщал РБК, Турчак станет сенатором от своего региона, сменив на этом посту Александра Борисова.

В четверг Турчак провел встречи с заместителями секретаря генсовета и руководящим составом Центрального исполкома (ЦИК) партии, включая прежних главу ЦИК Владимира Бурматова и его первого заместителя Константина Мазуревского, рассказали три источника РБК в «Единой России».

Встречи проходили наедине, в кабинете секретаря генсовета партии в офисе на Кутузовском проспекте, 39, куда уже въехал Турчак, сказали два единоросса РБК.

Неверов освободил кабинет сразу после того, как был избран главой думской фракции «Единая Россия» и написал заявление о сложении полномочий секретаря генсовета, уточнил один из собеседников РБК.

Во время встреч Турчак интересовался текущей повесткой партии и предстоящими мероприятиями, рассказали четыре единоросса РБК. Касаясь темы возможных кадровых перемен, Турчак заверил, что пока не планирует предпринимать никаких шагов. «Сказал, что пока работаем нынешней командой и готовимся к декабрьскому съезду», — уточнил собеседник РБК в партии власти и подтвердил другой источник в «Единой России». «Турчак говорил, что у него нет цели кого-то уволить или куда-то отправить. Его задача — сохранить структуру партии и людей, чтобы «Единая Россия» эффективно решала свои задачи», — утверждает еще один член партии.

Как долго сохранится статус-кво, на самом деле неясно, признается

один из собеседников РБК. Определенные кадровые перемены могут произойти на съезде или даже раньше, считает он.

На съезде ЕР в декабре Турчак должен быть утвержден в качестве полноправного главы генсовета. Согласно уставу партии секретарь генсовета избирается на альтернативной основе.

В пятницу, 13 октября, пройдет заседание генсовета и президиума генсовета, на котором Турчак представит официально, сообщила в четверг пресс-служба «Единой России». Генсовет утвердит заявление Сергея Неверова о сложении полномочий секретаря.

Также в пятницу президиум генсовета утвердит заявление о сложении полномочий Владимира Бурматова (он стал председателем думского комитета по экологии) и Константина Мазуревского (предложен на пост главы аппарата фракции «Единая Россия»).

Планируется, что исполняющим обязанности главы ЦИК будет назначен нынешний заместитель главы исполкома Максим Руднев, говорят три единоросса. Но это назначение временное, подчеркивают собеседники РБК. Руднев будет оставаться и.о. до тех пор, пока кандидатуру на пост главы ЦИК не определят в Кремле. Это может произойти на следующей неделе, уточнил один из единороссов в беседе с РБК.

Назначение Турчака на пост секретаря генсовета «Единой России» объясняется тем, что он давно хотел федеральную должность и устраивает как первого заместителя главы администрации президента Сергея Кириенко, так и его предшественника, спикера Госдумы Вячеслава Володина, считает политолог Константин Калачев. Аппаратные игры за увеличение влияния в партии есть, но проигравших пока нет, считает эксперт.

Бурматов, который покидает ЦИК партии, ориентирован на Володина, тогда как на этой позиции нужна фигура, которая будет поддержана всеми сторонами, поясняет политолог кадровые перестановки в партии. По мнению Калачева, вряд ли в партии будут масштабные кадровые перемены, так как «незачем ломать то, что работает».

Турчак в первое время, скорее всего, будет осмысливать свою роль в партии, говорит политолог Михаил Виноградов. Поэтому не стоит ждать скорых кадровых перемен, добавляет он. Непонятно также, по словам эксперта, как сейчас в администрации президента смотрят на «Единую Россию» — как на актив или как на балласт, который сбрасывают, назначая секретарем генсовета человека с неоднозначной репутацией. Соответственно, ключевой вопрос теперь — готов ли Кремль к мощной кадровой экспансии в партии власти, ослабляя перед выборами 2018 года другие участки, заключает Виноградов. ■

**БЮДЖЕТ** Программа благоустройства столицы будет действовать до 2020 года

# «Мою улицу» продлят на 61 миллиард

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

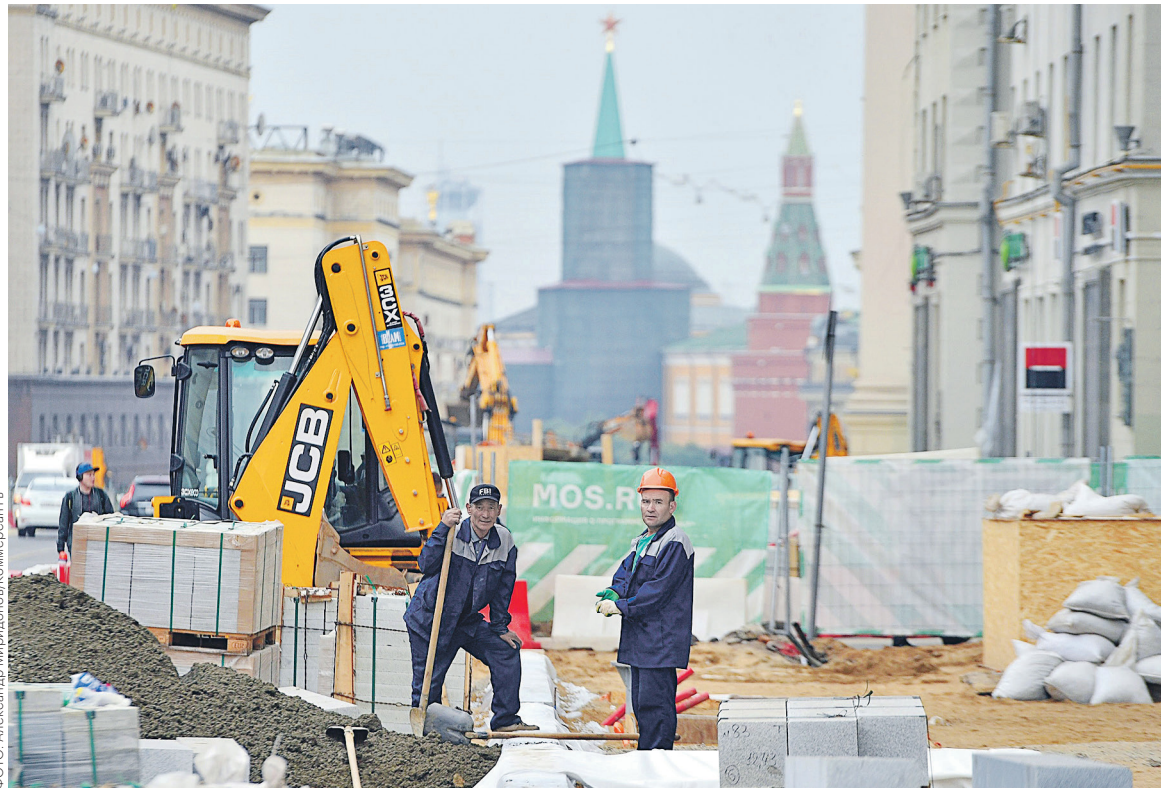
**Столичные власти продлили программу «Моя улица» до 2020 года, суммарные расходы на нее достигнут 200 млрд руб., следует из проекта городского бюджета. Изначально «Мою улицу» планировали завершить в 2018 году.**

Московские власти потратят 94,5 млрд руб. на реализацию программы благоустройства «Моя улица» в ближайшие три года, подсчитал РБК. Программа указана как целевая статья расходов в проекте столичного бюджета на 2018–2020 годы. В 2018 году расходы на «Мою улицу» составят 33,3 млрд руб., в 2019-м — 30,6 млрд руб., в 2020 году — 30,5 млрд руб.

Проект трехлетнего бюджета города был одобрен на заседании мэрии 10 октября.

Изначально программа «Моя улица» была рассчитана на 2015–2018 годы. Ее официальное название — «Благоустройство улиц и городских общественных пространств «Моя улица» на 2015–2018 годы». За первые два года в рамках программы было отремонтировано более 100 улиц, в 2017 году работы должны пройти на 80 улицах. В основном работы проводились в центре города. Были благоустроены Бульварное и Садовое кольца. В следующем году «Моя улица» распространится на спальные районы, сообщил глава департамента капитального ремонта Москвы Алексей Елисеев.

В июле вице-мэр Москвы по ЖКХ и благоустройству Петр



Первые три года ремонтировали улицы в центре столицы. В следующем году «Моя улица» доберется и до спальных районов

## Бюджет с рекордным дефицитом

Новый трехлетний бюджет Москвы сверстан с дефицитом. При этом на 2018 год прогнозируется рекордный в номинальном выражении дефицит за все время правления Собянина — 222,9 млрд руб. Доходы Москвы за три года составят 6,6 трлн руб., расходы —

7,1 трлн руб. Адресно-инвестиционная программа оценивается в 1,486 трлн руб. При этом 70% АИП потратят на транспортную инфраструктуру. За три года планируется построить 300 км дорог и 81,7 км линий метро. В 2018 году самой дорогой госпрограммой

в столичном бюджете, как обычно, станет транспортная. На нее потратят 542,3 млрд руб., на медицину с учетом расходов по ОМС — 444,5 млрд руб., на социальную поддержку москвичей — 430,3 млрд руб. По сравнению с текущим годом больше

всего вырастут расходы на программу «Жилище» — на 44,4%. В прогнозе социально-экономического развития города утверждается, что столица уже в этом году начнет выходить из стагнации.

Бирюков заявил, что программа «Моя улица» не закончится никогда. «Хороший хозяин в доме всегда наводит порядок, со своими детками, младшими, старшими. Мы с вами — хозяева нашей Москвы. Эта наша работа на благо Москвы будет бесконечной», — подчеркнул чиновник.

РБК отправил официальный запрос в пресс-службу комплекса городского хозяйства о том, какие улицы войдут в программу в 2019 и 2020 годах.

В 2015 году расходы на «Мою улицу» составили около 20 млрд руб., в 2016-м — 32,9 млрд руб. В текущем году затраты существенно превысят 40 млрд руб., подсчитал РБК. При этом работы еще продолжаются. Таким образом, в 2015–2020 годах расходы на «Мою улицу» могут достичь 200 млрд руб.

Глава комиссии Мосгордумы по городскому хозяйству Степан Орлов затруднился прокомментировать РБК, как будет реализовываться программа «Моя улица» после 2018 года и какие улицы или районы в нее войдут. «Бюджет только внесен. Мы будем рассматривать его на комиссии, в том числе направления, связанные с благоустройством города», — заявил депутат.

Программы благоустройства создают комфортную городскую среду, которая должна быть не только в центре, полагает депутат. Нужно ли запускать программу в спальных районах, «должны сказать архитекторы, проектировщики, градостроители», добавил Орлов.

Ремонтировать асфальт необходимо, но в программе «Моя

**ИНДЕКСАЦИЯ** Минфин будет повышать жалование военным на 4% в год

## Армию оставят недовольной

ИННА СИДОРКОВА, ИВАН ТКАЧЁВ

**Минфин отказался от предложений Минобороны по увеличению окладов военным, решив индексировать их только на 4%. Такого повышения довольствия недостаточно, следует из заключения комитета Думы по обороне.**

### Жалобы на жалованье

Комитет Госдумы по обороне счел недостаточным предложенный Минфином размер индексации денежного довольствия военнослужащим. Такой вывод следует из заключения оборонного комитета на проект закона «О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов».

В бюджет следующих трех лет заложена индексация денежного довольствия военнослужащим и сотрудникам правоохранительных

органов, которое пять лет не индексировалось, сообщил 2 октября министр финансов Антон Силуанов. Из материалов к проекту бюджета следует, что денежное довольствие военных и приравненных к ним силовиков будет индексироваться ежегодно на 4% — по прогнозной инфляции, как и зарплаты работников бюджетной сферы, федеральных госслужащих и парламентариев.

Жалованье военных не индексировалось с 2013 года, хотя по закону о денежном довольствии военнослужащих размеры окладов по воинским должностям и званиям должны ежегодно индексироваться с учетом инфляции, отмечает думский комитет под председательством Владимира Шаманова. «Мы действительно, может быть, даже где-то чересчур экономно подходили в этой части. Но сейчас мы, несмотря на все сложности, понимаем, что необходимо обеспечи-

вать рост денежного содержания военнослужащих и сотрудников правоохранительных органов», — сказал на прошлой неделе Силуанов (цитата по сайту Минфина). Однако общий уровень цен в стране за время, пока оклады военнослужащих не индексировались, поднялся на 46%, стоимость минимального набора продуктов питания выросла почти на 60%, подсчитали в комитете по обороне. Для того чтобы жалованье военнослужащих оставалось не ниже

средних зарплат в ведущих отраслях экономики, Минобороны в ходе подготовки проекта федерального бюджета разработало и направило в Минфин два варианта расчетов по индексации денежного довольствия военнослужащих, утверждали авторы заключения, но эти предложения «не нашли своего отражения» в итоговом проекте бюджета. На сколько предлагало индексировать оклады военных Минобороны, в документе не говорится (РБК направил запрос в Минфин).

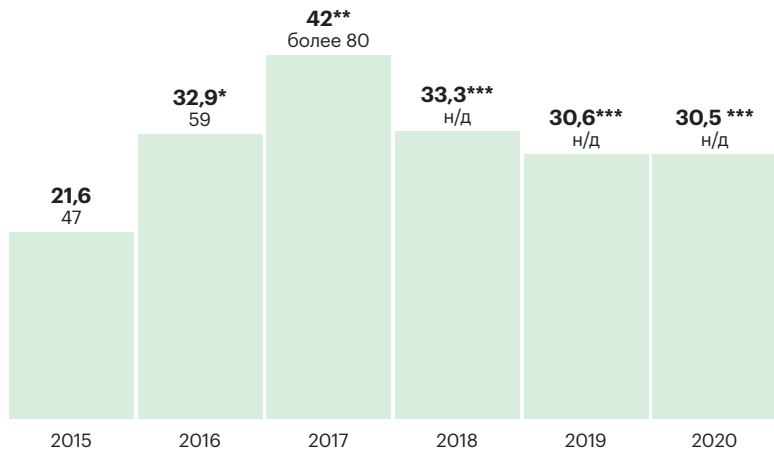
С учетом «важности выполняемых военнослужащими задач» нужно искать возможности перераспределения денег в бюджете на индексацию довольствия военнослужащих, считают члены комитета Шаманова и указывают, что это можно сделать ко второму чтению проекта бюджета в Думе.

### Ждать нельзя индексировать

В отличие от данных по средним зарплатам отдельной статистики по среднему размеру воинского жалования в России не публикуется. В 2014 году средний уровень денежного довольствия военнослужащих был на 10% выше среднего заработка в сфере нефте- и газодобычи и составлял 62 тыс. руб., сообщила замминистра обороны Татьяна Шевцова. В 2015 году средний уровень довольствия составил

## Программа «Моя улица»

Расходы, млрд руб. / Число улиц, на которых шли работы



\* Проект исполнения бюджета 2016 г.

\*\* Расчеты РБК

\*\*\* Проект бюджета на 2018–2020 гг.

Источники: проект бюджета на 2018–2020 годы, официальный сайт мэра Москвы, данные РБК

улица» много излишеств: укладка плитки, цветники и так далее, говорит ведущий эксперт по жилищному праву и ЖКХ общественного движения «За права человека» Виктор Федорук. «Можно найти более важные работы, особенно учитывая, что в Москве есть ветхое и аварийное жилье», — заметил Федорук.

В комплексном благоустройстве нуждаются все районы, полагает профессор московского отделения Международной академии архитектуры Максим Перов. Проблема программы «Моя улица» в том, что ее последствия не просчитаны, говорит эксперт. «После расширения тротуаров на Садовом кольце возникли пробки там, где раньше их не было. Тротуары сделали широкими для пешеходов, но они не будут гулять рядом с пробками», — пояснил Перов. По его мнению, «Моя улица» эстетически улучшает облик города, но ухудшает его

«функционирование». В районах, не относящихся к Центральному округу, прежде всего необходимо обустроить общественные пространства, считает архитектор.

В 2017 году крупнейшим подрядчиком мэрии по программе «Моя улица» оказалась компания «Спецстрой», которая входит в структуру строительного холдинга Capital Group, выяснил РБК. «Спецстрой» благоустроила нечетную сторону Бульварного кольца и несколько набережных. Следом идет АО «АРПТ», связанное с бизнесменами Мурадом и Теймуром Бениаминовыми, которые, по данным «Медузы», близки к семье миллиардера Араса Агаларова (№51 в рейтинге богатейших бизнесменов России от Forbes, состояние — \$1,7 млрд). На третьем — ООО «Стройстандарт», связанное, по данным РБК, с группой «Ташир» Самвела Карапетяна (32-й в списке Forbes, \$3,4 млрд). ■

62,2 тыс. руб., говорила Шевцова изданию «Красная звезда».

В 2012 году президент Владимир Путин одним из майских указов постановил, чтобы денежное довольствие военнослужащих было не ниже средних зарплат в «ведущих отраслях экономики», к которым Росстат отнес ТЭК и финансовую сферу. В 2016 году, по данным Росстата, средняя зарплата в секторе добычи энергоносителей составляла 77,6 тыс. руб., а в финансах — 80,3 тыс.

Несмотря на отсутствие индексации в течение пяти лет, сами военнослужащие на доходы не жалуются, отмечает источник РБК в военном ведомстве. Для них постоянно вводятся различные надбавки, пояснил собеседник РБК. «Например, существует ежемесячная надбавка за командование воинскими подразделениями и частями, также идет неплохая надбавка за физическую подготовку. Если ты сда-

ешь физподготовку на «отлично», то тебе ежемесячно причитается сверху около 80% оклада. Плюс ежегодное премирование за счет экономии бюджетных средств. Сэкономленные деньги распределяются военнослужащими в конце года. Можно получить неплохую премию — от нескольких десятков тысяч до сотни тысяч рублей», — рассказал источник РБК.

В октябре правительство снова предложило увеличить расходы на оборону — за счет снижения расходов на социальную политику, образование и медицину. Если поправки на 2017 год утвердит Дума, военный бюджет третий год подряд превысит 3 трлн руб. и составит 3,3% ВВП. Запланированное увеличение по 2017 году приходится на закрытую часть. В следующие три года Минфин рассчитывает ограничить расходы на национальную оборону уровнем порядка 2,8 трлн руб. ■

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ**  
**РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

СОТРУДНИЧЕСТВО США и Израиль объявили о выходе из ЮНЕСКО

# Культурная контрреволюция

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

**США официально объявили о выходе из ЮНЕСКО, объяснив решение нежеланием платить взносы и моральной поддержкой Израиля, который также покидает организацию. Статус-кво в отношениях США с ЮНЕСКО это едва ли изменит, уверены эксперты.**

США приняли решение выйти из Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО). Вечером в четверг, 12 октября, об этом сообщила генеральный директор ЮНЕСКО Ирина Бокова, сославшись на уведомление государственного секретаря США Рекса Тиллерсона, которое она получила.

Вечером 12 октября премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху поручил МИД страны также составить план выхода Израиля из ЮНЕСКО.

Выразив сожаление по поводу решения Вашингтона, Бокова отметила, что оно принято «как раз в то время, когда конфликты продолжают раздирать страны и народы по всему миру».

Впоследствии официальное уведомление о выходе из ЮНЕСКО появилось и на сайте Госдепартамента США. «Это решение далось нелегко. Связано оно с обеспокоенностью США из-за нарастающей задолженности ЮНЕСКО, острой необходимости в реформе агентства и из-за длительной антиизраильской предвзятости ЮНЕСКО», — объяснил свое решение Госдепартамент.

При этом США заявили о желании активно сотрудничать с организацией на правах наблюдателя, чтобы «привносить американские взгляды, предложения и опыт в важнейшие проекты ЮНЕСКО». В соответствии с Конституцией ЮНЕСКО, решение о выходе США вступает в силу не сразу, а с конца следующего года, то есть с 31 декабря 2018 года.

## Предвыборная лихорадка

О том, что Вашингтон принял решение покинуть организацию, еще в среду сообщало издание *Foreign Policy*. По его информации, это решение Тиллерсон принял несколько недель назад. В конце сентября он уведомил об этом французского президента Эмманюэля Макрона, находившегося на открытии Генассамблеи ООН в Нью-Йорке. По данным *Foreign Policy*, официальное объявление о выходе должно было состояться «не раньше начала следующей недели».

При этом сейчас проходит очередная сессия исполнительного комитета ЮНЕСКО, где будет избран преемник Боковой, ко-



ФОТО: Philippe Wojazer/Reuters

Решение о выходе США из ЮНЕСКО связано с нарастающей задолженностью агентства, необходимостью его реформирования и антиизраильской предвзятостью, сказано в официальном уведомлении на сайте Госдепартамента. На фото: гендиректор ЮНЕСКО Ирина Бокова

торая возглавляет организацию уже два срока подряд с 2009 года. Победившего кандидата утвердят на сессии Генеральной конференции ЮНЕСКО в начале ноября. Намерение отложить объявление о выходе США *Foreign Policy* объяснял как раз желанием дождаться избрания нового гендиректора. То, что этот вопрос был поднят именно на встрече с Макроном, издание объясняет стремлением Парижа заручиться поддержкой французского кандидата со стороны США.

На пост гендиректора ЮНЕСКО претендуют два основных кандидата. Это бывшие министры культуры Франции и Катара — Одри Азулай и Хамад бин Абдулазиз аль-Кавари. При этом арабы на разу не возглав-

ляли ЮНЕСКО, а Азулай является француженкой еврейского происхождения. В марте египетское информагентство *Al-Ahram Al-Arabi* сообщило, что неназванный чиновник одной из стран Запада охарактеризовал номинацию Азулай как «акт провокации, направленный против арабских государств».

## Израильский след

Решение Вашингтона не имеет прямой связи с выборами гендиректора ЮНЕСКО, поскольку имеет целью «общий разлад в международном сообществе и попытку уйти от международных обязательств», считает заведующий кафедрой ЮНЕСКО МГИМО Алексей Борисов.

## Чем занимается ЮНЕСКО

Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) была образована в 1945 году по инициативе конференции министров образования стран-союзниц. Согласно Конституции, цель организации — «содействовать укреплению мира и безопасности путем расширения сотрудничества народов в области образования, науки и культуры в интересах обеспечения всеобщего уважения

справедливости, законности и прав человека». В сферу деятельности ЮНЕСКО входит широкий круг вопросов — от проблем сохранения культурного наследия до преодоления неграмотности. Сегодня в центре внимания ЮНЕСКО находятся проблемы Африки и гендерное неравенство. Бюджет ЮНЕСКО на 2016–2017 годы составляет \$667 млн. В состав ЮНЕСКО входят 195 государств. В ближайшее время вступить

в организацию планирует Косово. В 2015 году непризнанная республика не набрала достаточное для членства количество голосов. Последним в 2011 году членом ЮНЕСКО стала Палестина. Как США и другие страны выходили и возвращались в ЮНЕСКО В 1957 году ЮНЕСКО покинула ЮАР, обвинив организацию во вмешательстве во внутреннюю расовую политику государства. После прихода

к власти Нельсона Манделы в 1994 году ЮАР вернулась в ЮНЕСКО. США в 1985 году выходили из состава ЮНЕСКО, назвав в качестве причины нерациональное использование средств и политизацию деятельности организации. В 1986 году организацию покинули Великобритания и Сингапур. Тем не менее все страны в итоге вернулись: Великобритания — в 1997 году, США — в 2003-м, Сингапур — в 2007-м.

де октября на сессии исполкома ЮНЕСКО было принято решение вынести вопрос о принятии страны на голосование Генеральной конференции организации. Через несколько недель, 31 октября, за вступление Палестинской автономии проголосовали представители 107 стран — членов организации, в том числе и Россия. Делегаты 14 стран выступили против, еще 52 воздержались.

В тот же день США приняли решение отказаться в знак протеста против итогов голосования от ежегодных платежей в бюджет ООН. Они занимали первое место среди источников финансирования ЮНЕСКО: 22%, или \$80 млн в год.

Израиль в 2017 году также несколько раз понижал размер своих взносов в бюджет организации, угрожая прекратить их вовсе.

## Мирный развод

За шесть лет долг США перед организацией достиг почти \$500 млн. Решение Вашингтона является попыткой оптимизировать не только свои финансовые, но и политические издержки, пояснил в разговоре с РБК эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Максим Сучков. «В таком контексте это выглядит логичным продолжением линии президента Трампа на избавление от «лишних», по его мнению, обязательств в международных организациях», — добавил Сучков.

Освобождая себя от обязательств, США сохраняют свои права в ЮНЕСКО, поскольку остаются в статусе наблюдателя, пояснил РБК Алексей Борисов из МГИМО. Согласно заявлению Госдепартамента, США по-прежнему будут участвовать в программах по защите мирового наследия, свободы прессы, по продвижению научного сотрудничества и образования.

Для ЮНЕСКО выход США не связан с финансовыми издержками, поскольку агентство за несколько лет уже адаптировалось к отсутствию их взносов, отмечает Борисов. В целом, по его мнению, и для Вашингтона, и для ЮНЕСКО последствия ограничатся имиджевым ущербом. Вашингтон потеряет очередную трибуну для выступлений и возможность прямо влиять на решения в сфере культуры, а для ЮНЕСКО эффективность некоторых программ будет снижена, поскольку авторитет и влияние США «реально помогли решению вопросов».

ЮНЕСКО потребуются некоторое время на адаптацию, поскольку США — это крупная держава и член Совбеза ООН, добавляет Сучков. ■

При участии  
Филиппа Алексенко

МНЕНИЕ

# Чем Мадрид ответил Барселоне

**Георгий Филатов,**  
научный сотрудник  
Института всеобщей  
истории РАН



ФОТО: из личного архива

**Уход из Каталонии международных компаний может подтолкнуть власти автономии к осторожности на переговорах с Мадридом, но и правительству Испании важно не ошибиться вновь с применением силы.**

Действия каталонского правительства после референдума 1 октября у многих вызвали недоумение. Испанские острословы уже шутят, что независимая республика просуществовала лишь пять секунд — пока глава правительства Карлес Пучдемон не объявил о том, что решение о независимости откладывается.

Казалось бы, на руках у каталонских властей были серьезные козыри. 90% пришедших на участки высказались за независимость. Жесткие действия испанских полицейских, пытавшихся не допустить голосования, выставили Мадрид в совсем черном свете. Те жители Каталонии, которые скептически относились к референдуму, стали смотреть на него с большей благосклонностью. В европейских столицах раздались голоса, осуждающие насилие. Складывалось впечатление, будто чаша весов начала клониться в сторону каталонцев.

## Экономические аргументы

В воскресенье в Барселоне прошла массовая акция сторонников единства Испании. И не столь важно, сколько человек в ней участвовали — 950 тыс., как заявляют ор-

ганизаторы, или 350 тыс., как говорят представители барселонской полиции. Наконец все увидели то, что до этого опросы общественного мнения показывали, но хорошая организация сторонников независимости скрывала: половина жителей Каталонии не поддерживают отделение от Испании. Кадры с огромной толпой под испанскими флагами, которые почти невозможно увидеть в Барселоне в обычные дни, — лучшая иллюстрация неоднозначности положения.

К тому же после референдума Мадрид решил продемонстрировать, с какими экономическими трудностями столкнется Каталония в случае попыток добиться независимости в одностороннем порядке. Испанское правительство одобрило декрет, который упростило компаниям перенос головного офиса в другие регионы страны. Этим воспользовались или заявили о готовности это сделать крупнейшие каталонские банки и предприятия. Их общая капитализация превышает €74 млрд — больше четверти ВВП Каталонии (€223 млрд). Появились слухи, что Seat тоже собирается перенести свой офис в Мадрид, но пока компания это опровергает.

Перенос головного офиса означает, что основные налоги, которые платит компания, пойдут по месту новой прописки. Для Каталонии это не только прямые, но и имиджевые потери. Экономика региона считается довольно привлекательной для иностранных инве-

стиций. Только за первое полугодие 2017 года Каталония получила 13% всех зарубежных инвестиций в Испанию — €1,5 млрд.

Все это показало, насколько уязвима позиция сторонников независимости. По мере приближения к подведению итогов референдума видные политики региона начали высказывать сомнения. Показательными были слова председателя важнейшей партии Каталонии,

зупосле речи Пучдемона депутаты каталонского парламента подписали декларацию о независимости.

## Пределы силы

Мадрид же, по всей видимости, почувствовал, что его жесткие действия приносят результат. Глава испанского правительства Мариано Рахой направил главе Каталонии официальный запрос о том, про-

речи перед Кортесами он заявил, что готов вести диалог с Барселоной о расширении прав региона по широкому спектру вопросов, но в рамках Конституции. При этом он допустил возможность изменения основного закона страны.

Теперь мяч на стороне каталонцев. Если власти региона отступят, им уготовано отдельное место за столом переговоров об изменении испанской Конституции. Правда, непонятно, кто проголосует за них на следующих местных выборах. Если они признают, что провозгласили независимость, то Мадрид, чтобы заставить автономии выполнять испанские законы, примет «необходимые меры». Какие именно, в Конституции не прописано, что теоретически дает испанским властям широкое поле для действий. Неясно, впрочем, как на практике можно «запретить» каталонскую независимость, если испанское правительство не смогло даже предотвратить референдум (из 2200 пунктов для голосования удалось закрыть лишь 446). Уже появились сообщения о том, что армия «готовится поддержать» испанскую полицию в Каталонии, правда, официально речь идет лишь о «логистической помощи». Появление танков на улицах Барселоны пока кажется чем-то невероятным.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

«Теперь мяч на стороне каталонцев. Если власти региона отступят, им уготовано отдельное место за столом переговоров об изменении испанской Конституции»

членом которой является в том числе Пучдемон, — Артура Маса. Он заявил, что регион не готов к такому радикальному шагу. Все это и привело к провозглашению «независимости Шрёдингера», как ее окрестили некоторые испанцы.

Такой шаг был ожидаем: еще до референдума Пучдемон заявлял, что в случае победы сторонников независимости сначала наступит период переговоров с Мадридом об условиях выхода из состава страны. Поэтому его слова о диалоге правильнее считать не шагом назад, а передышкой. Чтобы ни у кого не было сомнения в намерениях руководителей региона, сра-

возгласил он независимость или нет, дав для ответа время до понедельника, 16 октября. Комический на первый взгляд жест является первым и обязательным шагом перед приведением в исполнение 155-й статьи испанской Конституции. Она дает возможность приостановить автономию провинции, не исполняющей общеиспанских законов. Второй шаг — получение одобрения от верхней палаты испанского парламента — не вызовет проблем: глава социалистов из ИСПП уже заявил, что поддерживает правительство в этих действиях.

Вместе с кнотом Рахой показал каталонцам и пряник. В своей

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Авторский мастер-класс  
**Эффективный или «мертвый». Как управлять компанией в новых экономических условиях**

19 октября 2017 года,  
Шератон Палас Москва

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 (964) 772 3484  
<http://bc.rbc.ru/2017/mojenkov/>  
При регистрации укажите кодовое слово «Антикризис» и получите скидку 20%



**Владимир Моженков**  
бизнес-тренер

## Насколько далеко в будущее нужно заглянуть собственнику бизнеса?

Чтобы развивать компанию, генеральному директору приходится смотреть сразу в 2 направления:

1. на стратегическую цель
  2. на операционную деятельность
- Возникает уместный вопрос: на основании каких показателей делать выводы, что компания развивается, а не стоит на месте? Я считаю, что одних финансовых показателей недостаточно — они как зеркало заднего вида, если смотреть в него постоянно, можно потерять время и даже свой бизнес. Есть и другие показатели, которые сигнализируют руководителю о том, где находится компания и куда она движется на самом деле. Лично я контролировал следующие данные:
- финансовые показатели
  - как выстраиваются отношения с клиентом
  - как шлифуются и совершенствуются

показатели бизнес-процессов

- как развиваются сотрудники
  - как работают инвестиционные ресурсы, выделенные на развитие.
- Такое наглядное видение помогает руководителю выполнить одну из его задач — принять корректное решение:
- увидеть тенденцию за определенный период (3 месяца, квартала, года и т.д.), что именно происходит по данному направлению и критерию оценки.
  - как только тенденция выявлена, он принимает своевременное правильное решение, которое усиливает результат и помогает избежать проблем.
- Получается, весь комплекс решений и действий направлен на достижение поставленного финансового показателя, но при этом руководитель видит, что происходит в компании, и понимает за счет каких действий и решений этого удалось достичь.

ПРОЕКТ Налог на вмененный доход проиндексируют по инфляции

# Малому бизнесу больше вменяют

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Второй — понижающий, его утверждает руководство муниципалитетов. Ставка налога по этому вмененному доходу составляет 15%. Налог на вмененный доход — один из самых популярных и удачных налоговых режимов для малого бизнеса, отмечает зампред комитета «Опоры России» по налогам Сергей Зеленов. Любое повышение по нему чувствительно, потому что покупательная способность достаточно сильно упала по сравнению с той, что была несколько лет назад, говорит он. Но рост на 4% вполне приемлем как альтернатива отмене режима ЕНВД или сокращению видов деятельности, по отношению к которым он применяется, добавляет эксперт. «Я не думаю, что такое увеличение всерьез повлияет на способность предпринимателей выплачивать этот налог», — констатирует он. Пополнения от ЕНВД будут ощутимы для местных бюджетов, полагает Зеленов.

ЕНВД зачисляется в бюджеты муниципалитетов. В январе—сентябре 2017 года, по данным Федерального казначейства, доходы от этого налога составили 51,2 млрд руб. На режиме ЕНВД работают 2,03 млн юридических лиц и индивидуальных предпринимателей (отчет ФНС на начало 2017 года). Их число при этом сокращается — еще годом ранее ЕНВД предпочитали 2,09 млн малых предприятий и ИП.

Коэффициент-дефлятор для ЕНВД, который ранее стабильно рос каждый год, был впервые заморожен при подготовке бюджета на 2016 год. Тогда его изначально планировали повысить на 16%, но решение пересмотрели: глава бюджетного комитета Госдумы Андрей Макаров внес законопроект о заморозке, отметив, что запланированный рост значительно превышает прогноз по инфляции. За-



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Минэкономразвития не планирует останавливаться на повышении единого налога на вмененный доход — остальные налоги для малого бизнеса будут также увеличены на 4%. На фото: министр экономразвития Максим Орешкин

тем с ним согласился и Минфин с Минэкономразвития — коэффициент оставили на прежнем уровне, что позволило сократить нагрузку на бизнес по ЕНВД на 14 млрд руб.

Похожим образом развивались события и в прошлом году. Тогда Минфин разработал предложе-

ние по росту дефлятора на 5,2%: это означало бы, что в 2017 году малый бизнес заплатит в бюджет на 4 млрд руб. больше, говорил в интервью Reuters Алексей Улюкаев, в то время занимавший пост министра экономического разви-

тия: «И никаких обоснований. То есть предлагается, чтобы заплатили больше, при этом непонятно, останутся ли плательщики этого налога в белом секторе или уйдут в тень?» Но у премьер-министра Дмитрия Медведева все-таки договорились о том, чтобы оставить ЕНВД на прежнем уровне, объяснял

Улюкаев. Таким образом, заморозка продлилась еще на один год.

В какой-то мере рост ЕНВД скажется на микробизнесе, но не стоит ждать волны массовых протестов предпринимателей, рассуждает директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. Такое медленное повышение связано в том числе и с грядущими выборами президента, добавляет он: «Никто не будет создавать точки социального напряжения, в том числе в бизнес-среде». Но после выборов налоги вырастут сильнее, считает Миронов.

Минфин не ответил на запрос РБК. Представитель Минэкономразвития сообщил, что дефлятор рассчитан в соответствии с Налоговым кодексом (он предусматривает индексацию коэффициента по инфляции в предшествующем году). РБК направил вопросы главе бюджетного комитета Макарову, но не получил ответа. ■

## Налоги на вырост

Минэкономразвития предлагает изменить коэффициенты-дефляторы не только применительно к ЕНВД, но и в отношении других налоговых режимов малого бизнеса — торгового сбора, упрощенной и патентной систем налогообложения. Все они увеличиваются примерно на 4%, отмечает Орловский.

Что касается упрощенной системы, нынешнее повышение не повлияет на предельную величину дохода, при которой допускается использование упрощенки, поясняет он. Этот показатель заморожен до 2020 года, напоминает эксперт (112,5 млн руб. за девять месяцев года, предшествующего переходу на УСН,

для перехода на этот режим и 150 млн руб. по итогам года для действующих плательщиков УСН). Рост по патентной системе влияет на максимальный размер потенциального дохода по патенту, который могут установить региональные власти, говорит Орловский. То есть повышение коэффициента «не рав-

но увеличению стоимости патента», у регионов пока лишь появляется такая возможность, решение остается за властями субъектов, добавляет он. Похожая ситуация и с торговым сбором, который действует в городах федерального значения: Москве, например, придется менять соответствующий закон, чтобы деф-

лятор повлиял на конечный размер сбора. Впрочем, это маловероятно, полагает Орловский. Совершенствование механизма обложения торговым сбором — одно из главных направлений налоговой политики Москвы в следующую трехлетку, сказано в пояснительной записке к проекту столичного бюджета.



**ПРЕЦЕДЕНТ** Как россиянин умудрился пострадать от санкций Минфина США и ФНС РФ

## Трудности одного перевода

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Истец в июне 2014 года попросил Транскапиталбанк, в котором у него был открыт вклад в долларах США, перевести \$616 тыс. на счет его отца в Мособлбанке. В общем виде российский закон о валютном регулировании и валютном контроле запрещает переводы в иностранной валюте между резидентами РФ, но разрешает, если такой перевод осуществляется между близкими родственниками, как и было в данном случае. Перевод, поскольку он был в долларах, осуществлялся через корсчет в американском подразделении транснационального банка Standard Chartered. Но платеж до адресата не дошел — американский банк заблокировал средства из-за того, что Мособлбанк находился под санкциями США.

К тому времени почти 100% Мособлбанка принадлежали СМП Банку братьев Ротенбергов. В конце апреля 2014 года бюро Минфина США по экономическим санкциям OFAC внесло банк Ротенбергов в санкционный список в рамках пакета «украинских» санкций. По правилам OFAC, санкции автоматически распространялись на Мособлбанк как на «дочку» СМП Банка. Standard Chartered, который в 2012 году уже был наказан OFAC за помощь в запрещенных санкциями переводах долларов в Иран, Мьянму, Ливию и Судан, не имел права совершать никаких операций с Мособлбанком и был обязан заблокировать средства.

Ни Standard Chartered Bank, ни OFAC не ответили на запросы РБК, но обстоятельства блокировки можно узнать, напри-

мер, из определения Московского городского суда от 22 декабря 2015 года (есть у РБК), когда суд отказал Кузнецову во взыскании с Транскапиталбанка заблокированных денежных средств и неустойки, ссылаясь на то, что введение экономических санкций США против России следует считать обстоятельством непреодолимой силы.

История Кузнецова показывает, что потенциально любой россиянин может пострадать от американских санкций — банковский перевод в долларах, даже внутри России, работает через корреспондентский счет в американском банке

### Запрещено все, что не разрешено

Кузнецов, которого адвокаты называют обычным законопослушным гражданином, обращался в OFAC с просьбой о разблокировке средств и переводе их в Россию, а также писал в администрацию президента США. «Как ни странно, именно после обращения в администрацию американского президента дело сдвинулось, хотя, возможно, это совпадение», — сказал РБК представитель АБ «Михайлов и пар-

тнеры». В первой половине 2017 года Standard Chartered разблокировал средства, но получить их напрямую на свой счет в России Кузнецов не мог — американский банк отказывался работать с российскими, утверждают адвокаты пострадавшего (группа Standard Chartered действительно прекращала корреспондентские отношения с рядом

что прямо не разрешено, объясняет руководитель правового департамента HEADS Consulting Диана Маклозьян. По умолчанию расчеты при валютных операциях должны производиться физлицами-резидентами через счета в уполномоченных банках — то есть банках, созданных в соответствии с законодательством России и имеющих право на основании лицензий Центробанка осуществлять операции с валютой, указывает Маклозьян. В законе о валютном регулировании прописаны исключения, когда резидент может обойтись без уполномоченного банка, но случай Кузнецова под них не подпадал, посчитали налоговики.

В результате ФНС наложила на россиянина штраф по ст. 15.25 Кодекса об административных правонарушениях в размере 75% от возвращенной суммы перевода — более 30 млн в рублевом эквиваленте.

### Пострадать может кто угодно

Позиция защиты заключается в том, что «налоговыми органами не были надлежащим образом исследованы все обстоятельства дела, события, предшествовавшие самой операции (деянию, в котором обвиняют человека), не оценена степень влияния на произошедшее форс-мажорных событий [санкции США и блокировка законного платежа], а также при рассмотрении дела налоговыми органами допущены существенные процессуальные нарушения», сказал РБК партнер АБ

«Михайлов и партнеры» адвокат Роман Баханец, ведущий это дело. От дальнейшей детализации своих аргументов он воздержался, учитывая предстоящее заседание суда. В ФНС об этом деле знают, но не могут комментировать его до рассмотрения в первой инстанции, сказал РБК представитель ФНС.

История Кузнецова показывает, что потенциально любой россиянин может пострадать от американских санкций — банковский перевод в долларах, даже внутри России, работает через корреспондентский счет в американском банке. Эти деньги могут быть легко заблокированы на стороне финансовой системы США. При этом российские суды не обязательно встанут на сторону пострадавшего: в случае с Кузнецовым Таганский районный суд сначала постановил взыскать с Транскапиталбанка денежные средства, которые не дошли до адресата, но вышестоящие инстанции отменили взыскание, посчитав в том числе, что зона ответственности Транскапиталбанка ограничивалась «моментом достижения переводимых денежных средств банка-корреспондента».

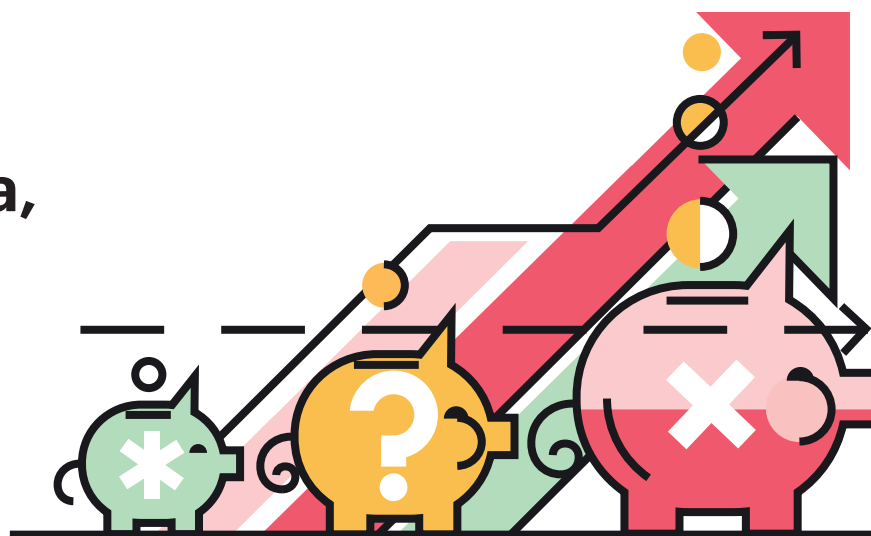
Более того, позиция ФНС «потенциально позволяет признать незаконным любой валютный платеж в стране», считает защита Кузнецова. Разрешенные законом валютные переводы между российскими банками должны проходить через иностранный банк-корреспондент, так что в будущем возможны похожие прецеденты, согласен Сафиулин. ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Институт банкротства: практика применения, новеллы законодательства, судебная практика

14 ноября 2017,  
отель Шератон Палас Москва

Программа: Юлия Веселова — [jveselova@rbc.ru](mailto:jveselova@rbc.ru), +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 (964) 772 3484



САНАЦИЯ Для оздоровления «ФК Открытия» не хватило специалистов

# АСВ подстраховало ЦБ

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
ЮЛИЯ ТИТОВА,  
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

**К оздоровлению банка «ФК Открытие» Центробанк внепланово привлек АСВ. При расходах регулятора на санацию, приближающихся к триллиону, нужно продемонстрировать эффективность. Самому ЦБ пока это сделать сложно.**

О введении сотрудников Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в состав временной администрации банка «ФК Открытие» говорится в сообщении на сайте ЦБ. Согласно приказу ЦБ в состав временной администрации вводятся 21 сотрудник департамента реструктуризации финансовых организаций агентства. Это уже третье увеличение численности состава временной администрации, введенной ЦБ в банк «ФК Открытие». Однако до последнего времени состав формировался из числа сотрудников регулятора.

Более того, привлечение АСВ к санации банков в рамках нового механизма оздоровления, а банк «ФК Открытие» стал в конце августа первым, к кому его применили, не предполагалось. Об этом говорила глава ЦБ Эльвира Набиуллина, анонсируя новый механизм санации — через прямое вхождение контролируемого ЦБ Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС) в капитал проблемных банков вместо предоставления им кредитов на оздоровление через АСВ, как раньше. «Фонд, который учредит ЦБ, полностью возьмет под контроль санацию проблемных банков; в новых проектах Агентство по страхованию вкладов участвовать не будет», — заявила она на пресс-конференции летом 2016 года.

Внеплановое привлечение сотрудников АСВ понадобилось, чтобы ускорить процесс оздоровления «ФК Открытие», сообщил РБК источник, знакомый с ситуацией. «В последнее время было решено активизировать процесс, чтобы скорее передать банк в фонд», — говорит собеседник РБК. В ЦБ и АСВ не ответили на запрос РБК. В «ФК Открытие» отказались комментировать включение сотрудников АСВ в состав временной администрации.

## Планы оздоровления

Оздоровление «ФК Открытие» планировалось провести в два этапа за шесть–восемь месяцев. Как рассказывал первый зампред Банка России Дмитрий Тулин, на первом этапе (один–три месяца) будет введена временная администрация, работа правления будет приостановлена, но совет директоров и собрание акционеров продолжат функционировать — в особом режиме. Их решения бу-



В состав временной администрации «ФК Открытия» будут введены сотрудники АСВ, хотя до недавнего времени привлечение агентства к санации банков в рамках нового механизма оздоровления не предполагалось

дут вступать в силу после согласования с временной администрацией. При этом предполагается, что собственники и руководство банка будут помогать ЦБ разбираться в ситуации и обеспечат передачу дел.

жет нынешний глава ВТБ24 Михаил Задорнов.

11 октября в интервью каналу «Россия 24» зампред ЦБ Василий Поздышев сообщил, что совокупно расходы на докапитализацию санированных «ФК Открытие»

из источников РБК, близкий к банку. Пока собственных ресурсов у него на это нет, приходится пользоваться услугами прежнего санатора, резюмирует он. «Это скорее политическое решение, сейчас требуется максимально быстро показать результат принятых ЦБ действий по спасению банка», — говорит еще один собеседник РБК.

Опрошенные РБК эксперты сочли эту версию правдоподобной. «Не исключено, что подключение сотрудников из АСВ может быть вызвано желанием ЦБ ускорить оценку состояния активов банка», — считает аналитик S&P Дмитрий Назаров. — Это также может быть связано с желанием ЦБ получить более точные оценки качества активов».

Расширение временной администрации за счет сотрудников АСВ может помочь в достижении этих целей. «У специалистов АСВ есть опыт работы именно в управлении банком, поддержании его бизнес-процессов», — считает партнер ФБК, вице-президент по вопросам аудиторских и консультационных услуг финансовым институтам Алексей Терехов. — В состав временной администрации включили сотрудников, которые имеют опыт именно в управлении банком, оценке

причин ухудшения финансового состояния банка».

«Очевидно, что речь идет о необходимости ускорения начала рыночной работы «ФК Открытие», тем более что уже был анонсирован приход нового главы руководства в лице Михаила Задорнова, — считает главный экономист «Эксперт РА» Антон Табах. — На спасение «ФК Открытие» уже направлена очень большая сумма, поэтому ясна необходимость максимально быстро перейти от обсуждения размера дыры к действиям новой команды».

Источники РБК не исключают, что привлечение АСВ могло потребоваться для делегирования ответственности за оценку ситуации в банке. ЦБ уже признал, что вернуть затраченные средства будет проблематично. «Вернуть потраченные деньги за счет продажи не удастся, поскольку банки продаются без повышающих коэффициентов к капиталу. Суммы докапитализации, которые мы вложим, будут превышать капитал банка», — заявил Василий Поздышев в телеинтервью. «Значит, придется признать убыток — не исключено, что за это тоже кто-то должен отвечать», — рассуждает один из источников РБК. ■

**Источники РБК не исключают, что привлечение АСВ могло потребоваться для делегирования ответственности за оценку ситуации в банке**

Временная администрация оценит ситуацию, масштабы резервирования с его последующим проведением, переоценит капитал банка. По итогам первого этапа будет утвержден план участия ЦБ в предупреждении банкротства банка. Реализовывать его будет уже ФКБС, которому передадут полномочия временной администрации банка.

Позже представители ЦБ сообщили, что банк «ФК Открытие» может быть объединен с Бинбанком, также санированным по новому механизму. Возглавить объединенный банк мо-

и Бинбанка могут составить 800–820 млрд руб. На поддержку ликвидности «ФК Открытие» ЦБ уже направил более 1 трлн руб. — это рекордная сумма, предоставленная регулятором коммерческому банку.

## Агентская поддержка

Учитывая объем расходов на санацию по новому механизму, ЦБ нужно показать эффективность затрат: уложиться в срок, с самого начала оценить все риски, чтобы потом их не переоценивать, как это случалось с АСВ, говорит один

ПРОИЗВОДСТВО ТМК нарастит мощности в США

# Америка смотрит в трубу

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**На фоне замедления роста спроса на нефтегазовые трубы в России ТМК наращивает продажи в США. Компании помогло неприсоединение США к сделке по сокращению добычи нефти с ОПЕК.**

Крупнейшая российская трубная компания ТМК Дмитрия Пумпянского в следующем году увеличит мощности по производству нефтегазовых труб (ОСТГ) в США на 10%, или 30–40 тыс. т, сказал РБК замгендиректора по международному рынку ТМК Андрей Пархомчук.

Компания нарастила поставки таких труб на американский рынок не только со своих заводов в США, но и с предприятий других дивизионов. «Сейчас от 15 до 25% продаваемых нами в Америке труб из Румынии, России, Омана», — говорит Пархомчук. По данным компании, в первом полугодии 2017 года отгрузки увеличились в 2,9 раза, до 276 тыс. т, за счет эффекта низкой базы.

«В следующем году ТМК сможет увеличить производство бесшовных нефтегазовых труб в США, что позволит нарастить объем отгрузки на 10% и как минимум сохранить долю на динамично растущем рынке», — рассказал он. Сейчас мощности ТМК в США по выпуску сварных и бесшовных труб достигают 1,3 млн т (компания не раскрывает отдельные данные по производству бесшовных труб). Основное производство бесшовных труб расположено в Пенсильвании, рядом с городом Питтсбургом, на заводах

Koppel и Ambridge. Всего у ТМК 12 заводов в США, включая сервисные центры и торговые дома. Компания занимает 15% американского рынка бесшовных нефтегазовых труб, входит в тройку крупнейших поставщиков бесшовных труб в стране. Потребление на рынке США труб ОСТГ в этом году ТМК ожидает на уровне 4,5 млн т.

Год назад ТМК хотела продать свои на тот момент убыточные американские активы, но в четвертом квартале 2016 года в США возобновился рост добычи сланцевой нефти на фоне повышения цен. Котировки также поддержало вступившее в силу в начале этого года соглашение о сокращении добычи нефти. Оно было заключено между ОПЕК и присоединившимися к карте-

ТМК в своей презентации отмечает, что американские нефтяники усовершенствовали технологии и сейчас могут добывать нефть без убытка при цене в \$50–60 за баррель, а некоторые месторождения в бассейнах Permian and Eagle Ford прибыльны и при цене в \$45–50 за баррель. «Спрос у нефтяников на нашу продукцию продолжает активно расти, модернизация не потребует значительных инвестиций и впишется в нашу программу капзатрат на этот год», — говорит Пархомчук. Программа капитальных затрат ТМК на 2017 год составляет \$190 млн.

Несмотря на то что Baker Hughes сообщила о сокращении нефтегазовых буровых установок в США в сентябре — впервые за полгода, ТМК ждет стабильный

рост цен, от которого выиграют американские заводы компании, добавляет топ-менеджер. При этом вступивший в силу в апреле текущего года закон «Покупай американское...» распространяется только на госзакупки, а их в портфеле заказов на нефтегазовые трубы компании нет, отметил он.

Генеральный директор ТМК Александр Ширяев на Петербургском международном газовом форуме 5 октября сказал журналистам, что прибыльность американского дивизиона по итогам года может превысить уровень российского. В первом полугодии 2017 года показатель прибыльности российского дивизиона (рентабельность по EBITDA) сократился с 23 до 15% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а американский дивизион показал 7% против отрицательных 38% в январе–июне прошлого года.

Компания в 2014 году думала вывести на биржу свой американский дивизион, но падение цен на нефть и спроса на трубы заставило ее изменить планы. ТМК не отказалась от этой идеи, сказал также Ширяев: «Ничего не исключаем, все будет зависеть от того, как будет расти рынок, насколько этот рост будет устойчив, и тогда примем решение».

Пока в России рост спроса на нефтегазовые трубы замедлился вместе с темпами добычи нефти из-за соглашения ОПЕК, в США и некоторых других странах они более востребованы, чем и спешит воспользоваться ТМК, отмечает директор группы корпоративных рейтингов аналити-

Пока в России рост спроса на нефтегазовые трубы замедлился вместе с темпами добычи нефти из-за соглашения ОПЕК, в США и некоторых других странах они более востребованы

лю странами, в том числе Россией, в конце 2016 года и действовало полгода, а затем продлено еще на девять месяцев, до конца марта 2018 года. США не являются участником соглашения и сокращать добычу не обязаны. Фьючерсы на нефть WTI на ноябрь на Нью-Йоркской товарной бирже (NYMEX) сейчас торгуются выше \$50 за баррель, а летом 2016 года цена колебалась в диапазоне \$40–47 за баррель.

рост бурения, учитывая прогнозы EMIS Energy и Wood Mackenzie о росте расходов на разведку и добычу в США на 40% в 2018 году и на 27% в 2019-м, говорится в презентации ТМК.

ТМК не видит больших рисков от протекционистской политики президента США Дональда Трампа, «поскольку на американском рынке 50% труб — это импорт», говорит Пархомчук. И любые ограничения поставщиков вы-

## ТМК и трубы

**12** заводов

принадлежит ТМК в США, 15% американского рынка бесшовных нефтегазовых труб занимает компания

На **30–40** тыс. т

ТМК намерена увеличить мощности по производству нефтегазовых труб в 2018 году (рост составит 10%)

ческого агентства АКРА Максим Худалов. Во втором квартале 2017 года, согласно отчету ТМК, компания сократила отгрузки труб ОСТГ в России на 13,5%, в США они выросли на 35,2%.

Но российский рынок останется для компании основным генератором доходов из-за транспортной доступности, считает аналитик БКС Олег Петропавловский. Поэтому какой-то значительный эффект от роста экспортных продаж вряд ли будет замечен, добавляет он. Во втором квартале EBITDA ТМК от продаж в России составила \$107 млн, от продаж в США — \$21 млн. ■

**РБКСТИЛЬ**  
style.rbc.ru

**Мы знаем,  
о чем стоит  
мечтать**



## Закон Яровой в цифрах

До **4,5**

трлн руб. составят затраты российских операторов связи на выполнение закона Яровой, по оценке ФСБ и Минкомсвязи (закупка оборудования и создание инфраструктуры), до 17,5 трлн руб. — по оценке РСПП

**3–5%**

от среднемесячного счета может составить специальный платеж абонентов на реализацию закона Яровой, по предположению РСПП. 50–85 млрд руб. ежегодно составит объем отчислений

**Более 760 млрд руб.**

может составить стоимость внедрения только оборудования для записи телефонных переговоров и SMS

**Более 150**

эксабайт (1 эксабайт —  $10^{18}$  байтов) может составить суммарный объем хранимых данных, по оценке операторов связи

В **2–3** раза, по оценке операторов, сделанной в 2016 году, вырастет стоимость услуг связи при реализации закона Яровой

Источники: РБК, iKS-Consulting

ТЕЛЕКОМ Стала известна предварительная оценка затрат операторов на борьбу с терроризмом

## «ЯХОНТ» УКРАСИЛ «ПАКЕТ ЯРОВОЙ»

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

**Крупнейший российский производитель спецоборудования предложил первые технические комплексы, способные реализовать требования «закона Яровой». Только сотовым операторам их внедрение может обойтись более чем в 760 млрд руб.**

На российском рынке телекоммуникационного оборудования появились первые устройства, позволяющие операторам выполнить отдельные требования «пакета Яровой». Это означает, что они смогут более точно оценить связанные с его реализацией расходы, оценка которых к настоящему времени сильно расходится — от 4,5 трлн до 17,5 трлн руб.

Положения пакета антитеррористических поправок депутата Ирины Яровой и сенатора Виктора Озерова, согласно которым операторы связи и организаторы распространения информации в интернете (в их число входят сервисы электронной почты, мессенджеры, форумы) должны будут до шести месяцев хранить записи звонков и переписку своих абонентов и пользователей, а также до трех лет — информацию о фактах их коммуникаций, то есть метаданные, вступят в силу с 1 июля 2018 года. В настоящее время операторы обязаны были хранить коммуникацию абонентов в течение нескольких часов.

Как уже писал РБК, из-за увеличения объемов хранения операторам придется устанавливать дополнительное оборудование. Точные сроки, объем и тип ин-

формации, подлежащей хранению, должно определить правительство. От этих параметров будут зависеть расходы операторов, объясняли участники рынка. В июне 2017 года на портале обсуждения нормативных актов появился проект приказа Минкомсвязи с техническими требованиями к оборудованию, необходимому для реализации закона, однако он до сих пор не подписан.

**Комплекс сантитеррористическими характеристиками**

Крупнейший российский производитель систем оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ) — компания «Норси-Транс» предложила первое решение для выполнения отдельных требований «закона Яровой».

О создании такого оборудования сообщается на сайте «Норси-Транс». Согласно описанию комплекса «Яхонт-374-Голос», он может в течение шести месяцев хранить записи звонков и видеозвонков, содержание СМС, а также метаданные, то есть информацию о том, кто с кем коммуницировал. Кроме того, в системе реализован поиск по содержанию: производитель обещает «получение по результату запроса экстремально больших объемов данных без ухудшения скорости работы системы в целом».

В комплекс входят устройства, снимающие с каналов связи голосовые и видеозвонки, текстовые сообщения и техническую информацию о соединениях. Эта информация передается в два разных хранилища данных: одно — для

голосовых соединений и видеозвонков, другое — для текстовой информации и метаданных. В состав комплекса входит модуль для взаимодействия с пультами управления, расположенными у спецслужб, через которые они запрашивают информацию из СОРМ. «Яхонт-374-Голос», по заверениям производителя, может обеспечить одновременное подключение из 100 таких пунктов управления.

Представитель «Норси-Транс» отказался от комментариев.

Собеседник РБК в одной из компаний, производящей СОРМ, утверждает, что при разработке таких систем компании ориентируются на проект приказа Минкомсвязи с техническими требованиями к оборудованию. «Постановления правительства с деталями реализации «закона Яровой» все еще нет, поэтому и приказ с требованиями к оборудованию подписать не могут, но это не значит, что до его подписания все будет сидеть и ничего не делать. Эти требования разрабатывались ФСБ при активном участии компаний-производителей СОРМ, и они уже приступили к разработке», — говорит топ-менеджер одного из крупных операторов связи.

«Неудивительно, что «Норси-Транс» представила свое оборудование под «закон Яровой» одной из первых, — поясняет директор некоммерческой организации «Общество защиты интернета» Михаил Климарев. — «Норси-Транс» — один из основных производителей СОРМ в стране, тесно взаимодействует с ФСБ и наверняка принимал участие в разработке требований к оборудованию под «закон Яровой». Кроме

того, «Норси-Транс» — один из производителей пультов управления, с помощью которых правоохранительные органы получают данные с СОРМ». При этом он обращает внимание на то, что представленное «Норси-Транс» оборудование полностью решает задачу «закона Яровой» не решает, поскольку не предназначено для хранения интернет-трафика.

Требования к оборудованию, определяющие его стоимость, — ключевой пункт для всех участников рынка, которые будут обязаны исполнять «закон Яровой»

Компания МТС планировала первые тесты оборудования под «закон Яровой» именно с компанией «Норси-Транс», писали в мае «Ведомости». Как отмечают знакомые с реализацией этого проекта источники РБК, «техническое решение для подобного пилотного запуска» появилось совсем недавно.

**Подтверждение оценок**

Требования к оборудованию, определяющие его стоимость, — ключевой пункт для всех участников рынка, которые будут обязаны исполнять «закон Яровой». Обнародованные оценки сильно различаются. ФСБ и Минкомсвязи весной этого года сообщали, что затраты всей отрасли могут составить до 4,5 трлн руб., из которых 3 трлн руб. — это закупка оборудования, остальное — создание

сопутствующей инфраструктуры для размещения оборудования и организации каналов связи. Комиссия Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по связи и информационно-коммуникационным технологиям летом заявила, что к 1 января 2019 года затраты операторов на исполнение закона могут составить 17,5 трлн руб., то есть

почти в десять раз выше суммарных доходов операторов от услуг связи в 2016 году.

Цена «Яхонт-374-Голос» не называется производителем. Стоимость оборудования СОРМ индивидуальна для каждого оператора, пояснил РБК топ-менеджер одной из телекоммуникационных компаний. «Ценник на предыдущую версию оборудования «Норси-Транс» — «Яхонт-ТЛФ» — начинается от 1 млн руб., но это самый дешевый вариант для оператора, у которого примерно 500 абонентов. В среднем внедрение этого оборудования обходится оператору из расчета 3 тыс. руб. за одного абонента, но крупным операторам часто делаются скидки из-за «оптового количества». В случае с «Яхонт-374-Голос» цена может быть в несколько раз больше», — отмечает собеседник РБК.

По данным АС&М, по итогам второго квартала 2017 года в России было зарегистрировано 254,3 млн активных сим-карт, а значит, примерная стоимость внедрения оборудования под «закон Яровой», аналогичного «Яхонт-374-Голос», только для операторов сотовой связи может превысить 763 млрд руб. Цифра сопоставима с тем, сколько заработали в 2016 году крупнейшие сотовые операторы МТС и «МегаФон» (их выручка в России в сумме составляла 712,2 млрд руб.). По объему выручки к МТС и «МегаФону» из всех российских операторов (их около десяти) близок лишь «ВымпелКом» (бренд «Билайн»).

«Объем рынка СОРМ в России составляет порядка 10 млрд руб. в год. С учетом оценки РСПП из-за «закона Яровой» он может вырасти более чем на 1700%», — рассказывает ранее РБК директор по стратегическим проектам Института исследования интернета Ирина Левова.

Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина сообщила РБК, что в настоящее время производители оборудования делают общие оценки и готовятся к пилотным проектам. «Затраты по-прежнему крупные, и их чрезмерный уровень для отрасли должен обсуждаться в правительстве. Кроме того, для подготовки детального технического задания необходимо подзаконное нормативное регулирование», — говорит она.

В «ВымпелКоме» отказались от комментариев, в МТС не ответили на запрос РБК. Собеседник РБК в одном из федеральных операторов отмечает, что даже если в ближайшее время появится не только информация об оборудовании, но и само оборудование, операторы не успеют построить систему к 1 июля 2018 года. «Операторам нужно как минимум два года на внедрение», — считает он.

Представители Минкомсвязи и Минпромторга не ответили на запросы РБК. ■

## ИНТЕРНЕТ Площадка Pandao пытается стать конкурентом AliExpress На Mail.Ru торг уместен

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

**Mail.Ru Group начала тестировать собственный маркетплейс Pandao, предлагающий доставку товаров напрямую от китайских поставщиков. Сегмент привлекает инвесторов высокими темпами роста трансграничной торговли и низкой конкуренцией.**

В сентябре в России появилась новая площадка, торгующая товарами китайских производителей и поставщиков. Маркетплейс работает под брендом Pandao и расположен на сайтах pandao.ru и pandao.store. В разделе магазина «О нас» говорится, что «сервис Pandao.ru предоставлен ООО «Мэйл.Ру», и указаны реквизиты юридического лица, входящего в Mail.Ru Group, а также адрес штаб-квартиры интернет-холдинга в Москве. По данным сервиса регистрации доменов Ru-Center, домен pandao.ru со 2 сентября перешел от частного лица во владение Mail.Ru LLC.

На сайте представлено более 170 тыс. товаров из разных категорий: мужская и женская одежда и обувь, электроника, комплектующие для автомобилей, косметика, канцелярские принадлежности и др. Среди продавцов указаны оптовые поставщики из Китая — магазины TomTop, Chinabrends, Elenxs. Оплата товаров осуществляется с помощью банковских карт Visa и MasterCard и сервисов Apple Pay и Android Pay, доставка — «Почтой России».

Мобильные приложения Pandao для операционных систем Android и iOS уже появились в Google Play и App Store. По данным сервиса App Annie, на 12 октября приложение Pandao находится на 77-м месте в общем рейтинге приложений рос-

сийского App Store и на девятом месте в категории «Покупки». В топе приложений Google Play Pandao занимает 43-е место, а в категории «Покупки» — восьмое место.

Директор по стратегическим коммуникациям Mail.Ru Group Георгий Лобушкин от комментариев отказался.

### Наплыв посылок

Маркетплейс — это агрегатор предложений разных продавцов. Самым популярным маркетплейсом в России сейчас является AliExpress, запущенный китайским холдингом Alibaba Group в 2010 году. По данным Mediascope, он находится на восьмом месте среди самых посещаемых сайтов в России, его ежемесячная аудитория составляет 22,5 млн человек. Второй самой популярной площадкой с китайскими товарами в России

— объем иностранных заказов за первое полугодие 2017 года увеличился на 49%, интернет-покупок на внутреннем рынке — на 8%. При этом 90% всех товарных отправок из-за рубежа приходится на посылки из Китая, большинство из них — на AliExpress.

Желая развить успех на российском рынке, Alibaba Group в 2016 году открыла на AliExpress маркетплейс «Молл» с российскими товарами, а в 2017 году запустила в России собственный платежный сервис Alipay и новую площадку Tmall. В отличие от AliExpress Tmall предлагает товары среднего и высокого ценового сегмента, в том числе люксовые.

В России также есть ряд маркетплейсов, не делающих ставку на сотрудничество именно с китайскими поставщиками. С 2010 года работает «Яндекс.Маркет», свой маркетплейс по адресу Goods.ru

### Подвинуть AliExpress

Президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов отмечает, что в 2015 году в Китае работало 11 тыс. маркетплейсов. «У нас в стране, чтобы посчитать маркетплейсы, хватит пальцев одной руки. У Mail.Ru Group богатые внутренние возможности, много дешевого трафика, поэтому хочется пожелать сервису всего самого лучшего. Нам нужна конкуренция, нужны новые игроки, чтобы работать над вовлеченностью покупателя в онлайн. Китайские поставщики не глупые, они не будут сотрудничать только с AliExpress, им нужны разные каналы дистрибуции», — говорит Иванов.

Помешать реализации этих планов может намерение властей снизить порог беспошлинного ввоза товаров, заказанных в зарубежных интернет-магазинах, с нынешних €1000 до €20. Об этом предложении стало известно в конце сентября из пояснительной записки к проекту бюджета на 2018–2020 годы. За счет этого правительство намерено резко повысить доходы бюджета от обложения таможенными пошлинами товаров, ввозимых физлицами для личного пользования: оно надеется собрать дополнительно 30 млрд руб. в 2018 году и по 60 млрд руб. в 2019 и 2020 годах. По мнению Александра Иванова, само предложение вряд ли будет принято. «Расходы на реализацию этой идеи, а именно на работу таможен, потребуются огромные. Они значительно превысят объем сборов, это убыточная затея», — говорит Иванов. ■

При участии Анастасии Демидовой

Объем всего рынка трансграничной торговли в России в 2017 году увеличится на 40% и составит примерно 420 млрд руб.

является JD.com, которая вышла на российский рынок в 2015 году. В отличие от AliExpress JD.com — не маркетплейс, а классический интернет-магазин с собственным складом и товарными запасами.

Объем всего рынка трансграничной торговли в России в 2017 году увеличится на 40% и составит примерно 420 млрд руб., количество почтовых отправок — около 400 млн, прогнозирует Ассоциация компаний интернет-торговли. Россияне все чаще заказывают товары за рубе-

запустил продавец электроники «М.Видео», похожий сервис под названием «Почтамаркет» есть у «Почты России».

Перспективы рынка маркетплейсов уже оценил Сбербанк, который в августе подписал с «Яндексом» соглашение о намерениях создать совместное предприятие на базе «Яндекс.Маркет», в которое должен будет инвестировать 30 млрд руб.

Представитель AliExpress Антон Пантелеев от комментариев о Pandao отказался.

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ



**Елена Максимкина**  
Министерство  
Здравоохранения РФ



**Арслан Цындымеев**  
Министерство  
Здравоохранения РФ



**Тимофей Нижегородцев**  
ФАС РФ



**Иван Глушков**  
STADA\*



**Игорь Крылов**  
Деловая Россия



**Артём Соколов**  
ТПП РФ

## Фарма Форум РБК 2017: Инновации, инвестиции, прогнозы

26 октября 2017

Отель Марриотт Аврора  
(ул. Петровка, 11)

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 (916) 723 9085  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

\* Штада 2017 год. Реклама. 18+

Как работают майнинг-отели

# Цифровой колхоз

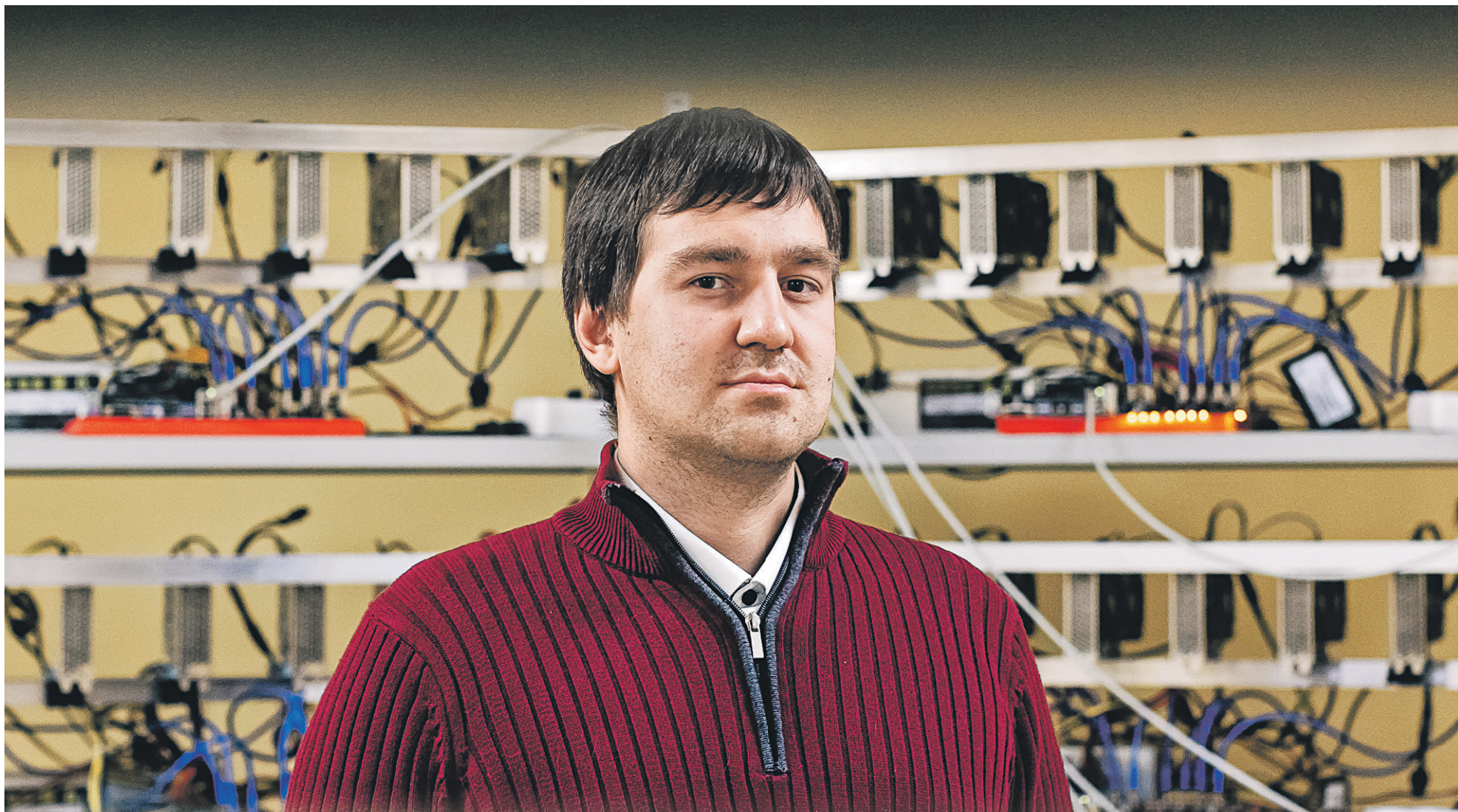


Фото: Регина Уразаева для РБК

Казанец Данияр Латыпов планирует открыть второй майнинг-отель — площадью 250 кв. м — и расположить там 1 тыс. ферм, а затем выходить на другие регионы. Первая на очереди Абхазия, где 1 кВт·ч электричества стоит всего 40 коп.

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Добывать криптовалюту на дому не лучшая идея. Перегруженные сети, вылетающие пробки и постоянный шум приводят к тому, что майнеров выгоняют из квартир и офисов. Кто предложил им альтернативу и сколько на этом заработал?**

Резкий рост курса криптовалют в 2017 году дал толчок развитию домашнего майнинга. Сначала с полок магазинов исчезли видеокарты, материнские платы и блоки питания — комплектующие для майнинговых ферм. Затем бурный рост создал новую проблему: фермы потребляют огромное количество электроэнергии, проводка в многоэтажках не справляется с нагрузкой, в комнатах без вентиляции компьютеры перегреваются и перестают работать. Криптофермеры стали искать альтернативы, и спрос породил предложение — майнинг-отели, охраняемые площади с платой за аренду «койко-места» для фермы.

РБК обнаружил три отеля — в Татарстане, Москве и Подмосковье. Как устроен их бизнес?

## Татарский майнинг

Казанец Данияр Латыпов начал заниматься майнингом, когда это еще не было мейнстримом:

свою первую ферму он собрал в 2011 году. Разобраться помогло радиотехническое образование и увлечение компьютерами, но тогда криптовалюта была дешевой и не приносила ощутимого дохода: Латыпов зарабатывал всего около 6 тыс. руб. в месяц, половина из которых уходила на оплату электричества.

В 2012 году Латыпов вместе с Игорем Станкевичем открыл телеком-компанию «Энергозачет», которая обеспечивает экстренную связь с управляющей компанией в лифтах многоэтажных домов. Бизнес стабильно рос, а фермы майнили «на карманные расходы». Все изменилось зимой 2016–2017 годов, когда котировки криптовалют пополнились вверх. «За пять лет я успел разобраться в этом рынке и понял, что скоро будет взрыв», — вспоминает предприниматель. Вместе со Станкевичем и еще двумя друзьями он взял несколько кредитов на 7 млн руб. и закупил комплектующие для 48 ферм.

Компьютеры «раскидали где могли» — дома, в гаражах, на дачах. К марту биткоин стоил уже \$1,2 тыс., к июню подорожал до \$2,4 тыс. За полгода предпринимателям удалось погасить все кредиты. Стало ясно, что сфера прибыльная, но ставить новые фермы было негде, и Латыпов решил пойти другим путем. «Все майнеры рано или поздно упрутся в проблему

ограниченной мощности: хочется докупить еще ферм и зарабатывать больше, но домашняя электросеть не выдерживает перегрузок», — объясняет он. — Мы решили создать инфраструктуру для тех, кто уже пе-

## Майнинг по-крупному

Майнинг (от англ. mining, добыча) — это генерация криптовалюты с помощью решения математических задач. Майнер сдает в аренду вычислительные мощности своего компьютера, который подключается к блокчейн-сети (децентрализованная база данных, содержащая информацию обо всех проведенных транзакциях) и поддерживает ее работоспособность. Майнинговая ферма (или риг) — это мощный компьютер, собранный из нескольких видеокарт (обычно от четырех до восьми), материнской платы и блока питания. Самые дешевые криптофермы на Avito продаются по цене от 75 тыс. руб.

рерос квартирный вариант, но еще не готов арендовать промышленное помещение самостоятельно».

Латыпов нашел подходящую площадку — 100 кв. м на цокольном этаже здания в Казани, заку-

Чтобы решить математические задачи, майнеры объединяются в пулы — команды, которые подключаются к блокчейн-сети. Соло-майнинг непопулярен, так как резко сокращает шансы на успех. Когда решение найдено, создается криптовалюта и всем участникам пула выдается вознаграждение, пропорциональное их производительности.

### Биткоин в цене

Самая доходная, но в то же время и самая дорогая криптовалюта сегодня — биткоин. Ее добывают с 2009 года: изначально это делал один человек под ником Сатоши Накамото. Тогда \$1 был равен 1,3 тыс. биткоинов, 9 октября

пил промышленные кондиционеры, стеллажи для хранения ферм и провел интернет. Покупка помещения обошлась в 1,5 млн руб., на ремонт и оборудование ушло 800 тыс. и 500 тыс. руб. соответственно.

2017 года один биткоин стоил уже \$4,66 тыс. Сатоши изначально заложил ограничение, что можно создать только 21 млн биткоинов, и по мере роста популярности этой валюты для ее добычи требуется все больше вычислительных мощностей.

### На уровне госкорпораций

Небольшие майнинговые отели площадью до 300 кв. м не выдержат конкуренции с крупными компаниями, которые уже начинают заполнять рынок, считает основатель хедж-фонда Bitcoin Fund Анатолий Князев. Одним из первопроходцев в этой области стал интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев, чья

компания Radius Group планирует разместить оборудование для добычи криптовалют на территории бывшего завода «Москвич». Вывести майнинг на уровень госкорпораций планирует первый вице-премьер Игорь Шувалов, назначенный Владимиром Путиным ответственным за развитие криптовалютных технологий. «Мы говорили о будущем этого сектора в России, учитывая, что он так быстро развивается в мире. В том числе речь шла о генераторах электрической энергии, около которых можно было бы ставить такие [майнинговые] центры. Но конкретных проектов еще нет», — рассказывал РБК Шувалов.

## Экономика майнинговых ферм в Ростовской области, тыс. руб.

Стартовые вложения

# 1430

Закупка комплектующих для 10 ферм (60 видеокарт, 10 материнских плат, 10 блоков питания) **1300**

Сборка, подключение **30**

Аренда помещения (50 кв. м, подвал в доме родственников) **0**

Дополнительная линия электропроводки **40**

Интернет **10**

Вентиляция **40**

Ремонтные работы **10**

## Финансовые результаты за сентябрь 2017 г., тыс. руб.

Выручка **120**

Операционные расходы **48**

Оплата электроэнергии (5,5 руб. за 1 кВт·ч) **45**

Комиссия за вывод криптовалюты **2**

Оплата интернета **0,4**

Визиты администратора **0,6**

Чистая прибыль **72\***

\*Срок окупаемости — 20 месяцев.

Источник: анонимный майнер

кредитных средств. Основные расходы (15,5 млн руб.) пришлось на закупку и установку газового электрогенератора, который снизит стоимость электроэнергии с 6 руб. (тариф для юрлиц в Казани) до 3 руб. за 1 кВт·ч. Это дорогое, но оправданное решение, считает Латыпов: теперь казанских майнеров будет привлекать не только охраняемая площадка, но и возможность сэкономить на оплате электричества. Новое помещение, по его расчетам, будет приносить при заполняемости 80% до 2 млн руб. прибыли в месяц. Из статей расходов только зарплата трех инженеров-администраторов (по 30 тыс. руб.). За потребляемое электричество платят клиенты, затраты на интернет общие с основным бизнесом, помещение в собственности у одного из партнеров Латыпова. Вложения должны окупиться за полтора года с учетом выплат по кредитам, надеется предприниматель.

Латыпов продолжает майнить сам: сейчас криптовалюту добывают уже 59 его ферм и четыре ASIC. Это приносит около 600–900 тыс. руб. прибыли в месяц, но модель с отелем надежнее, считает предприниматель: «Во времена золотой лихорадки больше всего зарабатывали не старатели, а те, кто строил вокруг них инфраструктуру». После открытия второго отеля в Казани он планирует разработать франшизу и выходить в другие регионы — обучать предпринимателей зарабатывать на бизнесе майнинг-отелей. Первая на очереди Абхазия, где 1 кВт·ч электричества стоит всего 40 коп.

## Дорогая столица

О майнинге как об источнике дохода москвич Алексей Иванов задумался в апреле 2017 года, когда выбирал с другом комплектующие для компьютера. «Я с удивлением отметил, что с полок магазинов исчезли видеокарты, — вспоминает Алексей. — Мы поняли, что люди скупают «железо», чтобы майнить. Возник логичный вопрос: можно ли на этом заработать?» Иванов, айтишник по образованию, в прошлом сотрудник Российской венчурной компании и совладелец фирм по обслуживанию офисной техники, решил разобраться в технологии.

Вместе с партнерами он собрал несколько ферм, которые установил в офисе своей компании. Выяснилось, что это куда удобнее, чем домашние варианты. «Держать ферму дома рискованно: вы просто не сможете включить стиральную машину или чайник — выбьет пробки. Люди изощрались как могли: пытались усилить проводку и снимали отдельные квартиры, чтобы поставить туда фермы», — рассказывает Иванов. Он решил заняться размещением майнинговых ферм профессионально.

Первым делом оценил спрос: создал сайт, на котором разместил объявление об услугах майнинг-отеля (Иванов утверждает, что это словосочетание придумал первым). За несколько дней поступило около десяти звонков, и он решил действовать. В качестве тестовой площадки вместе с пятью партнерами (друзьями и коллегами) арендовал соседний с собственным офис площадью 40 кв. м,

## Взгляд со стороны

### «Рано или поздно рынок захватят крупные игроки»

**Алексей Носков,**  
руководитель проекта «Майнинг» дата-центра Xelent

«Рынок переживает постепенный переход от квартирного майнинга к более цивилизованной схеме: майнеры-одиночки перенесут оборудование в отели в поисках более безопасных условий. Но этот период не будет длиться вечно: рано или поздно рынок захватят крупные игроки, которые построят профессиональные дата-центры

под вывесками майнинг-отелей. Полагаю, что небольшие частные отели будут актуальны не более двух-трех лет».

### «Решение для тех, кого выгнали из квартиры»

**Павел Сухачев,**  
сооснователь SAVL (кошелек по хранению и обмену криптовалют)

«Майнинг-отели — это крайне сомнительное и временное решение для незаметных игроков рынка, каких-то частных майнеров из разряда тех, кого семья выгнала из дома за шум, жару

и огромную сумму по оплате электроэнергии. Будущее за мощными дата-центрами с дешевым электричеством, работающими на прямых контрактах с ТЭЦ, в которых выкупается остаточное электричество».

### «Майнинг-отели можно сравнить с продажей лопат во время золотой лихорадки»

**Александр Бородич,**  
основатель блокчейна Universa

«Размещение в майнинг-отелях лучше всего подходит нович-

кам, которые не хотят терпеть головную боль из-за постоянных проблем с фермами: искать возможность обхода счетчиков за электричество, терпеть шум, регулировать температуру и влажность. Те, кто уже зимовал с фермами, успели найти решение перечисленных проблем и без отельеров. Но рынок пополняется новыми людьми, и на данном этапе это легко считаемый и окупаемый бизнес: его можно сравнить с продажей лопат во времена золотой лихорадки».

подвел отдельную линию электропитания, установил вентиляцию, закупил железные стойки, датчики температуры и влажности. Все это обошлось в 300 тыс. руб.

Помещение заполнилось за неделю, и Иванов арендовал еще 200 кв. м офисных помещений в том же бизнес-центре (по ставке 1–1,2 тыс. руб. за 1 кв. м). Сейчас майнинг-отель «СберБит» занимает 300 кв. м. Иванов предлагает клиентам пакет «все включено» — охраняемую площадку, оплату интернета, электроэнергии и работы администратора. Размещение каждого устройства для майнинга обойдется клиенту в 5 тыс. руб. при потреблении до 1 кВт·ч энергии, в 6 тыс. руб. при расходе 1–1,5 кВт·ч, и в 8 тыс. руб. при расходе 1,5–2 кВт·ч. Еще 2,5 тыс. руб. придется заплатить за установку фермы.

За первый месяц Иванову удалось привлечь около 20 клиентов (в основном через объявление на Avito и контекстную рекламу в Google). Сейчас в отеле работают 300 майнинговых ферм. За четыре месяца выручка компании от этой деятельности составила 2 млн руб., чистая прибыль — 200 тыс. руб. Это невысокие показатели, признает Иванов, в офисных помещениях нет достаточных электрических мощностей и дорогая аренда, нужны производственные помещения с большими подведенными мощностями.

## Из гаража в цех

Адам Гучигов впервые услышал о криптовалюте в 2013 году, когда к нему, биржевому маклеру инвестиционной компании, пришел потенциальный клиент. «Человек вложил в покупку биткоина и спрашивал, что ему с этим добром делать, — вспоминает Гучигов. — Тогда биткоин стоил \$20, мы с ним не работали и посоветовали клиенту обменять на доллары». Криптовалютой он заинтересовался только в 2017 году, когда о ней заговорили на федеральных телеканалах. Вместе с коллегой Даниилом Мунаевым Гучигов закупил 12 видеокарт (на это ушло 480 тыс. руб.) и нашел специалиста, который за 20 тыс. руб. помог собрать две фермы.

Тест оказался неудачным: фермы, которые работали в гараже Мунаева, перегревались и постоянно выключались. Предприниматели продали их за 540 тыс. руб., а на вырученные деньги заказали в Китае другие, с дополнительной системой охлаждения. Новая система работала без перебоев и приносила около 1,5 тыс. руб. прибыли в день.

К июню число майнеров и сложность вычислений выросли, а окупаемость ферм упала с четырех до 10–12 месяцев. «Мы понимали, что майнинг сложно масштабировать, и искали более надежную бизнес-модель», — вспоминает предприниматель. Идею подал специалист по сборке ферм, который помогал Гучигову на старте. «Заказы приходили ему почти ежедневно, счет шел на миллионы ферм в одной только Москве. Где же все они хранятся?» — недоумевал Гучигов. Оказалось, что большинство клиентов сборщика держат фермы на балконах.

Гучигов сделал ставку на новичков, которые закупают по две-три фермы и размещают у себя дома. «Фермы сильно шумят и вырабатывают очень много тепла; если жить с ними в одном помещении, можно сойти с ума», — говорит Адам. Он решил создать коммерческую площадку для майнинга с круглосуточной охраной и мониторингом. В отличие от Иванова не стал связываться с дорогой московской недвижимостью, а арендовал часть производственного цеха в Подольске (70 кв. м за 28 тыс. руб. в месяц), провел интернет, установил вентиляцию, закупил металлические стойки для хранения ферм, три робота-пылесоса для уборки и нанял одного администратора. Цех располагается на закрытой площадке с пропускным режимом — так удалось сэкономить на охране. На старт ушло около 130 тыс. руб. Первых клиентов Гучигов нашел еще до открытия: помогли связи знакомого застройщика ферм, который предлагал размещение в майнинг-отеле своим клиентам.

За свои услуги отельер берет 3 тыс. руб. с каждой фермы. Электроэнергия оплачивается отдельно в зависимости от мощности компьютеров: в среднем в месяц выходит дополнительно 2–3 тыс. руб.

Сейчас в подольском майнинг-отеле расположены 72 компьютера и это не предел — на каждом из 70 кв. м помещения можно установить четыре фермы, говорит Гучигов. Место скоро пригодится, уверен он: «Дождь, снег, ураганный ветер — все эти прелести московской осени нам на руку. Как только погода испортится, все те, кто еще держит фермы на балконах, побегут к нам».

## Экономика майнинг-отеля в Подольске, тыс. руб.

Стартовые вложения

# 126

Аренда помещения (70 кв. м), первый и последний месяц **56**

Закупка металлических стеллажей (26 штук) **25**

Закупка двух роботов-пылесосов **45**

## Финансовые результаты за сентябрь 2017 г., тыс. руб.

Выручка **227**

Операционные расходы **79,5**

Оплата труда администратора **35**

Интернет **1,5**

Налоги **15**

Аренда **28**

Чистая прибыль **147,5**

Источник: владелец майнинг-отеля в Подольске Адам Гучигов

Как за прошедший месяц изменилась доходность по рублевым вкладам

# Ставки на короткие и длинные дистанции

ИВАН АНОШИН

**Средние ставки по рублевым вкладам за последний месяц умеренно снизились. Эксперты ожидают, что эта тенденция сохранится до конца года. Но в первом квартале следующего года ситуация может измениться.**

С 11 сентября по 10 октября ставки по рублевым вкладам примерно у половины банков из топ-15 по объему привлеченных средств остались неизменными. Среди остальных преваляло умеренное снижение ставок.

Средняя ставка по вкладам, попавшим в выборку РБК (вклады до 50 тыс. руб., без учета вкладов с плавающими ставками), снизилась на все сроки от полугода до двух лет. Ставки по полугодовым вкладам в среднем уменьшились на 0,04 процентного пункта (до 6,84% годовых), по вкладам на один год — на 0,08 п.п. (до 6,92%), по вкладам сроком на полтора года — на 0,02 п.п. (до 6,06%), по двухлетним вкладам снижение составило 0,07 п.п. (до 6,20% годовых).

В то же время увеличились средние ставки по очень коротким (на один и три месяца) и по очень длинным вкладам (на два с половиной и три года). Средняя ставка по вкладам на месяц выросла на 0,3 п.п. из-за появления дорогого вклада Бинбанка на соответствующий срок, а средняя ставка по трехмесячному вкладу увеличилась на 0,06 п.п. из-за увеличения ставок в Бинбанке и банке «ФК Открытие». Средняя ставка по длинным вкладам изменилась незначительно, в пределах 0,04 п.п., и это было вызвано повышением ставок одного банка.

Изменения в средних ставках также связаны с тем, что из выборки выпал СМП Банк — он поменял линейку (ранее у него были вклады на шесть и 12 месяцев, отвечающие критериям выборки, причем со ставками выше средней) и теперь не предлагает вклады с фиксированной на весь срок ставкой и небольшим порогом входа. Также линейку в последний месяц обновил банк «ФК Открытие», в результате ставки по вкладам на одни сроки повысились, на другие — снизились.

Эксперты отмечают сохранение общей тенденции к снижению ставок, несмотря на их повышение отдельными игроками по отдельным продуктам. «Ключевая ставка Банка России идет вниз (постепенно снижена с начала года с 10 до 8,5% годовых. — РБК), дешевеют деньги, которые представляет Центральный банк, и ставки рынка вкладов также двигаются вниз», — отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «Банки аккуратно привлекают длинные и среднесрочные деньги у населения в ожидании снижения ставок», —



добавляет первый заместитель председателя правления Совкомбанка Сергей Хотимский.

## Самые доходные

Лидером по доходности наиболее популярных вкладов сроком на один год является Бинбанк, предлагающий 8,2% годовых. Далее идут Московский кредитный банк (7,75%), Совкомбанк (7,5%) и Россельхозбанк (7,25%).

По более коротким трехмесячным и полугодовым депозитам

привлекательные ставки предлагают Бинбанк, Совкомбанк и «Открытие»: по трехмесячным — 8,2, 7,9 и 7,36%, по полугодовым — 8,2, 7,5 и 7,29% годовых соответственно.

Россельхозбанк выступает лидером по уровню ставок по вкладам на 1,5 года — 7,25%, далее идет Росбанк с 6,9%. По двухлетним вкладам наиболее привлекательные ставки предлагает Бинбанк — 7,25% годовых.

Ставки со сроком два с половиной года предлагают лишь шесть

банков из выборки, и здесь лидером выступает банк «Санкт-Петербург» (6,2% годовых). По длинным трехлетним вкладам самую привлекательную ставку — 6,9% годовых — предлагают Россельхозбанк, Росбанк и Совкомбанк.

## Ждать ли изменений?

В ближайшие месяцы тенденция к плавному снижению ставок, скорее всего, сохранится, но уже в начале следующего года ситуация может измениться.

«На самом деле мы уже приближаемся к некоему дну, скорее всего, после еще двух или трех снижений ключевой ставки Центральный банк возьмет паузу. Поэтому скоро снижение ставок на рынке вкладов должно прекратиться. Я думаю, это произойдет в первом квартале следующего года», — полагает Наталия Орлова.

«До конца года общий тренд будет на понижение ставок», — говорит управляющий директор Национального рейтингового агентства (НРА) Павел Самиев. У банков сейчас нет острой потребности в привлечении средств вкладчиков на фоне не очень высокой кредитной активности, поэтому ждать от них действий по повышению ставок для увеличения привлекательности вкладов не стоит, отмечает эксперт.

Сергей Хотимский также считает, что ставки по вкладам продолжат уменьшаться, чему будет способствовать снижение инфляции. «Возможно, ставки в частных банках и Сбербанке станут ближе», — сказал он. Сбербанк уже давно держит ставки без изменения, причем они существенно ниже средних по рынку.

Тем не менее сейчас вклады привлекательны для граждан, отмечает Наталия Орлова. Инфляция сильно замедлилась, и в реальном выражении ставки по вкладам положительны. «Поскольку ставки будут продолжать двигаться вниз, «премия» к инфляции будет сокращаться, поэтому лучше делать вклады сейчас, чем через несколько месяцев», — говорит экономист. ■

## Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн — ставка понижилась, — ставка повысилась

Банк	Срок депозита, мес.										Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36		
Сбербанк	3,80	4,20	4,60	4,45	4,45	4,45	4,40	4,40	4,30	«Сохраняй»	
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	нет вкладов на сумму в 50 тыс. руб.	
Альфа-банк	—	—	6,20	6,30	6,20	5,80	5,50	4,00	5,30	«Победа+», «Потенциал+»	
Газпромбанк	—	—	6,70	6,60	6,60	4,60	6,10	4,60	6,10	«На жизнь», «Сбережения»	
Россельхозбанк	6,50	—	6,95	7,00	7,25	7,25	7,15	7,00	6,90	«Доходный»	
«ВТБ Банк Москвы»	—	—	7,10	6,90	6,75	6,40	6,05	6,05	3,10	«Максимальный доход»	
СМП Банк	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Вклады с плавающими ставками	
Промсвязьбанк	6,20	—	6,30	6,80	6,80	6,90	6,70	—	—	«Моя выгода»	
«Открытие»	—	—	7,36	7,29	6,50	—	5,23	—	—	«Надежный», «Основной доход»	
Бинбанк	8,20	—	8,20	8,20	8,20	—	7,25	—	—	«Максимальный процент»	
Росбанк	—	—	6,70	6,80	7,10	6,90	6,90	—	6,90	«150 лет надежности»	
МКБ	—	—	6,75	7,25	7,75	—	—	—	—	«Все включено» тариф «Максимальный доход»	
Совкомбанк	7,50	7,50	7,90	7,50	7,50	—	6,90	—	6,90	«Максимальный доход»	
Банк «Санкт-Петербург»	4,10	—	6,20	6,60	6,90	6,20	6,20	6,20	5,70	«Стратег», «Депозит»	
МИНБ	5,50	5,50	6,50	7,25	8,00	6,00	6,00	—	—	«Классический», «Накопительный»	
Средняя ставка	5,97	5,73	6,73	6,84	6,92	6,06	6,20	5,38	5,65		

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 10 октября 2017 года