



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
6 октября 2017
Пятница
№ 169 (2666)



Евгений Кузнецов,
директор дочерних фондов
АО «РБК»

Почему у инноваций
в России есть шанс

МНЕНИЕ, с. 13 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 05.10.2017

1144,05 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 05.10.2017, 20.00 мск

\$56,86 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 29.09.2017

\$424 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
06.10.2017

\$1= ↓
₽57,58

€1= ↓
₽67,79

КАДРЫ Руководителем генсовета «Единой России» может стать глава Псковской области

Секретарь из губернаторов

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Губернатор Псковской области Андрей Турчак станет секретарем генсовета «Единой России», рассказали источники РБК. Это означает ослабление позиций Вячеслава Володина в партии власти, уверены большинство экспертов.

Новый лидер единороссов

О том, что новым секретарем генсовета «Единой России» может стать губернатор Псковской области Андрей Турчак, РБК рассказали два источника, близких к Кремлю. Турчак — наиболее вероятная кандидатура на один из ключевых постов в партии власти, подчеркнули оба собеседника РБК. Один из источников отметил, что есть и другие кандидаты на этот пост, но именно у Турчака наибольшие шансы возглавить генсовет. О том, что новым секретарем генсовета партии власти станет «один из губернаторов», РБК также сообщил федеральный чиновник, но фамилию не назвал.

Чтобы перейти на партийную работу, Турчаку придется покинуть губернаторский пост. Это может произойти в самое ближайшее время, сказал один из близких к Кремлю собеседников РБК.

В настоящее время секретарем генсовета «Единой России» является Сергей Неверов, но, как ранее сообщал РБК, он покинет свой пост, чтобы занять должность лидера думской фракции партии власти. Эта позиция стала вакантной после назначения прежнего главы фракции Владимира Васильева и.о. главы Дагестана.

Согласно уставу «Единой России» секретарем генсовета может быть только член этого органа. Турчак членом генсовета не является. Однако устав позволяет назначить временно исполняющим обязанности секретаря генсовета в случае, если прежний глава досрочно покинул свой пост, и врио главы генсовета не обязательно должен быть членом этого органа. Соот-



Несмотря на молодость, Андрей Турчак успел поработать главой региона, сенатором, депутатом псковского заксобрания и руководителем «Молодой гвардии Единой России». Также его имя фигурировало во время расследования «дела Олега Кашина»

ветственно, врио можно назначить члена партии, который в генсовет не входит, пояснили РБК два собеседника в «Единой России». Впоследствии, для того чтобы временно исполняющий обязанности стал полноправным секретарем, необходимо избрание его в состав генсовета на партийном съезде. Ближайший съезд «Единой России» запланирован на конец декабря.

Андрею Турчаку 42 года. Губернаторский пост он занимает с 2009 года. К Турчаку нет претензий как к главе региона, но он «сам тяготился этой работой и хотел бы уйти», говорил ранее федеральный чиновник в беседе с РБК.

Пресс-секретарь Турчака Оксана Ширан заявила РБК, что ин-

формацией о новом назначении своего руководителя не обладает и не может ее прокомментировать. Губернатор не ответил на звонки и сообщения РБК.

Уход человека Володина

Секретарь президиума генсовета отвечает за проведение заседаний президиума этого органа, который занимается оперативным политическим управлением в партии, пояснил РБК политолог Константин Калачев. Секретарь генсовета занимается агитационной работой, финансовыми вопросами, подготовкой съездов и т.д., объяснял ранее РБК политолог Николай Миронов.

Де-факто генсовет до перехода Вячеслава Володина в Думу контролировал оперативную и стратегическую работу партии, объяснил замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. Сергей Неверов как секретарь этого органа контролировал всю работу партии: электоральные, финансовые, политические, организационные, электоральные кадровые направления работы. «В реальности секретарь генсовета управлял всей партией. В регионах тоже есть секретари отделений, но их кандидатуры согласовали с секретарем генсовета», — пояснил эксперт.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →

ИНФРАСТРУКТУРА

Не жизнь, а «Малинки»

ЮРИЙ ЗАВЬЯЛОВ

В Новой Москве будет построен крупнейший в регионе мусорный полигон мощностью до 1 млн т в год. Город вынужден искать места для мусора, после того как подмосковные чиновники решили закрыть большинство других свалок.

Власти Москвы одобрили строительство мусорного полигона в 10 км от Троицка, рассказал РБК представитель городского департамента ЖКХ и благоустройства. По объему ежегодного приема отходов площадка будет превышать самые большие действующие свалки Московской области.

Новый полигон «Малинки» будет открыт на месте законсервированной в прошлом году старой свалки в начале 2018 года — в 40 км от МКАД вблизи пересечения Калужского шоссе и Малого бетонного кольца (автодорога А107). В 4 км от свалки находится деревня Чириково Троицкого административного округа Москвы, на другой стороне «бетонки» — несколько коттеджных поселков и садоводческих товариществ («Романтика», «Бавария Клуб» и т.д.), в 10 км — вошедший в состав Новой Москвы Троицк.

В сентябре проект строительства полигона получил одобрение Главгосэкспертизы. «Изучив представленные материалы, эксперты Главгосэкспертизы России пришли к выводу, что результаты инженерных изысканий соответствуют требованиям технических регламентов и иным установленным требованиям, а проектная документация — результатам инженерных изысканий, выполненным для ее подготовки», — рассказала РБК представитель Главгосэкспертизы Анна Ковалева.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1928
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Перспективного московского политика отправили руководить регионом

Ссылка в Орел

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
АННА ТРУНИНА,
АНДРЕЙ ГАТИНСКИЙ

Новым губернатором Орловской области назначен глава московских коммунистов Андрей Клычков. На этом месте он сменил члена КПРФ Вадима Потомского, прославившегося фразой «бог не фраер» и увязнувшего в конфликтах с местными элитами.

Отправлен в полпредство

В четверг, 5 октября, губернатор Орловской области Вадим Потомский подал в отставку по собственному желанию. В тот же день президент России Владимир Путин назначил временно исполняющим обязанности главы региона секретаря Московского горкома КПРФ Андрея Клычкова. О своем решении президент сообщил на прошедшей в Кремле встрече с коммунистом.

При этом Потомский был назначен заместителем полномочного представителя президента в Центральном федеральном округе.

Ранее в четверг источники РБК в руководстве КПРФ и близкие к Кремлю собеседники называли Клычкова основным претендентом на замену Потомского, уход которого предполагался в рамках осенней ротации губернаторов и который представляет КПРФ в губернаторском корпусе. «Партии разрешили самой выбрать кандидатуру на место главы региона, они предложили Клычкова», — рассказывал источник РБК, близкий к Кремлю.

Клычков проходил специальный тренинг в Сочи «Программа развития кадрового управленческого резерва» для потенциальных кандидатов в главы регионов и на важные муниципальные должности, подтверждал источник РБК, близкий к руководству коммунистов.

После ухода Клычкова из Мосгордумы на его мандат обьезвят довыборы, а фракция, скорее всего, возглавит Леонид Зюганов,



Андрея Клычкова эксперты считают ярким политиком, отмечая, что без него в столице будет проще проводить выборы

внук председателя партии, сообщил РБК источник в партии.

«Клычков из тех людей в партии, кто, несмотря на молодость, имеет достаточный политический опыт, он современный человек и один из самых подходящих для такой должности. Возможно, у власти есть и политическая логика. В Москве он яркий политик, и без Клычкова в столице будет проще проводить выборы», — говорил источник РБК в КПРФ еще до выхода президентского указа о назначении Клычкова.

Другой источник РБК в партии предположил, что «ссылка» Клычкова в регион, не интересный в плане электоральных и экономических ресурсов, может быть связана с будущей сменой председателя партии, когда в КПРФ обострится борьба за ключевые посты.

«Бог не фраер»

Орловская область считается одним из «красных регионов», где

сильны позиции КПРФ (коммунист Сергей Левченко возглавляет Иркутскую область). В регионе родился председатель ЦК КПРФ Геннадий Зюганов, у него в области есть пасека.

45-летний коммунист Потомский, как и Клычков, был для Орловской области «варягом». Будучи уроженцем Ленинградской области, он в 2012 году как кандидат от КПРФ боролся за пост главы Брянской области, но проиграл со вторым результатом. В феврале 2014 года президент назначил его губернатором Орловской области, где он через полгода победил на выборах с результатом 89%.

Однако сильным губернатором, по мнению экспертов, Потомский не стал. В декабре прошлого года он вошел в число аутсайдеров рейтинга выживаемости губернаторов, составленного экспертами фонда «Петербургская политика» и холдинга «Минченко Консалтинг». Политолог Евгений Минченко в своем Telegram-кана-

ле говорил о «высокой конфликтности и плохих показателях по политическому позиционированию и качеству политического менеджмента» Потомского.

За время губернаторства Потомский не раз оказывался в центре внимания из-за своих публичных высказываний. Летом 2016 года в преддверии установки в Орле памятника Ивану Грозному, что вызвало протесты многих жителей города, губернатор заявил, что установка памятника не является целью канонизировать Ивана Грозного; Потомский также сообщил, что Иван Грозный не убивал своего сына, а тот якобы сам умер на пути из Москвы в Петербург.

В мае 2017 года Потомский прокомментировал претензии журналистов к епископу Нектарию в связи с подаренной ему Toyota Land Cruiser стоимостью 6 млн руб. словами: «Бог не фраер».

В начале сентября 2017 года главный редактор газеты «Красная строка» Юрий Лебедин вышел из КПРФ, обвинив Потомского в том, что тот ведет регион к «развалу». Лебедин написал, что в ноябре 2016 года Потомского лишили воинских званий подполковника и майора, которые губернатору присвоили незаконно. В декабре из типографии исчез тираж номера газеты, в котором содержалась критика в адрес властей и лично главы региона. Лебедин настаивает, что это было сделано по личному указанию губернатора. Кроме того, журналисты издания выяснили, что Потомский «незаконно приписывает себе звание мастера спорта по дзюдо».

Кандидат от оппозиции

Андрей Клычков родился в 1979 году в Калининграде, окончил Калининградский юридический институт МВД, Российский университет инноваций, Дипломатическую академию МИД России. С 2001 года состоит в КПРФ. В 2009 и 2014 годах был избран в состав Московской городской

думы от избирательного округа №21, в который входят часть района Выхино-Жулебино и часть Рязанского района столицы. Клычков возглавляет фракцию КПРФ в Мосгордуме и занимает пост секретаря Московского горкома КПРФ. В 2011–2012 годах Клычков принимал участие в митингах протеста на

Болотной площади и проспекте Сахарова. В феврале 2017 года глава фракции КПРФ в Мосгордуме заявил о желании баллотироваться на пост мэра Москвы. В марте Алексей Навальный, занявший второе место на предыдущих выборах главы столицы, допустил, что на выборах в Москве поддержит

именно Клычкова. По этой причине Клычкова рассматривали в качестве возможного единственного кандидата от оппозиции, но некоторые либеральные политики заявили, что нельзя поддерживать коммуниста, возлагающего цветы на могилу Иосифа Сталина.

Руководителем генсовета «Единой России» может стать глава Псковской области

Секретарь из губернаторов

«Абсолютный анахронизм»

Потомский в качестве губернатора воспринимался как «абсолютный анахронизм», считает политолог Виталий Иванов: «Это такой коммерсант из 1990-х — начала 2000-х, которых в то время было много во власти». (При этом «Новая газета» связывала родственников губернатора с перерабатывающими предприятиями.)

Политические таланты Потомского — под вопросом, сказал РБК руководитель «Политической экспертной группы» Константин Калачев. «Его пытались позиционировать как эффективного менеджера, но доказательств этому не было», — говорит эксперт. Среди основных проблем Потомского он назвал конфликт с депутатом облсовета и бизнесменом Виталием Рыбаковым, представлявшим «пассионарную» часть местной элиты; прохладные отношения с региональными коммунистами и

«Ссылка» Клычкова в регион, не интересный в плане электоральных и экономических ресурсов, может быть связана с будущей сменой председателя партии, когда в КИРФ обострится борьба за ключевые посты, отмечает эксперт

с Зюгановым; серьезные имиджевые проколы. Закрытая социология по региону показывала, что у главы области проблемы с рейтингом, добавил Калачев.

К Потомскому у Кремля не было особых претензий, парирует политконсультант Дмитрий Фетисов. По его мнению, в пользу губернатора сыграл высокий уровень проведения юбилея Орла и максимальное выполнение майских указов. Его преемнику будет намного сложнее выстоять в конфликте с региональными элитами, в частности противостоять огромному влиянию экс-губернатора области Егора Строева.

Каким губернатором станет Клычков, сказать сложно, полагает Иванов: «Он политик, у него тоже нет опыта административной работы, и в этом смысле Клычков — «девственник». Он может как раскрыться в качестве управленца, так и нет».

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева,
Софии Сарджвеладзе

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Игнатов отметил, что, до того как в 2011 году секретарем генсовета стал Неверов, а Володин возглавил внутривластный блок Кремля, отношения в партии были гораздо сложнее. «Тогда был баланс, поскольку партия представляла несколько разных групп влияния. Можно предположить, что сейчас Кремль вернется к этому балансу при новом генсеке», — прогнозирует Игнатов.

По прогнозам Игнатова, уход Неверова из генсовета и приход Турчака на его место будет означать потерю Володиным контроля над «Единой Россией»: «Они с Турчаком работали в партийных структурах, но он не человек Володина. А должность руководителя фракции в условиях, когда Дума контролирует Володин, куда менее значимая, нежели секретаря генсовета». Кадровые перемены в партии эксперт связал с естественным обновлением кадров, связанным с приходом команды первого замруководителя администрации президента Сергея Кириенко.

Новое руководство внутриполитического блока Кремля постепенно меняет управленцев на разных уровнях, которым предстоит решать новые политические задачи. В случае назначения Турчака позиции Володина в предвыборной работе по президентской кампании могут ослабнуть, предположил Николай Миронов.

Приход Турчака, безусловно, означает потерю контроля над партией Володиным, хотя и неполную, отметил источник РБК в «Единой России». По его словам, с точки зрения генерации политической повестки основные силы партии сосредоточены в Думе, но генсовет партии управляет этим информационным потоком. «Это начало кадровых сдвигов в партии, у нового секретаря будет большая координация с администрацией президента, но на обострение в партии и во фракции не пойдут, так как любая интрига — это «подстава первого лица», а этого никто не хочет», — рассуждает источник.

На позиции Вячеслава Володина как председателя Госдумы назначение Турчака никак повлиять не может, уверен источник РБК, близкий к руководству единороссов. «На позиции во внутривластных раскладах это повлияет. Но на авторитете спикера сказаться не может. Наоборот, назначение Неверова главой фракции делает взаимодействие спикера и

фракции большинства железобетонным», — отметил собеседник РБК.

«Молодая гвардия» и дело Кашина

До назначения губернатором Турчак был членом Совета Федерации от Псковской области, депутатом заксобраний Псковской области, председателем координационного совета «Молодой гвардии Единой России».

Его отец, Анатолий Турчак, — старший руководитель объединения, затем холдинговой компании «Ленинец». Он является президентом Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, входит в правление РСШП и исполком Российского футбольного союза. В 1990-х годах был заместителем Владимира Путина по петербургскому региональному совету движения «Наш дом — Россия». Журнал «Огонек» писал, что Турчак-старший был спарринг-партнером Путина по дзюдо. Турчак-младший является членом попечительского совета петербургского клуба дзюдо «Турбостроитель», в котором в 1980-х тренировался Путин.

Помимо отца к лоббированию кандидатуры Турчака на партийный пост мог быть причастен и глава «Ростеха» Сергей Чемезов, считает директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. У губернатора есть опыт работы в «Молодой гвардии Единой России», отмечает политолог. По его словам, скандал вокруг дела Кашина мог только усилить позиции Турчака и его продвинули в ответ на критику либеральных СМИ.

«С одной стороны, это омоложение. С другой стороны, человек из влиятельной семьи и с губернаторским бэкграундом — правда, но без ложки дегтя: по показателям развития Псковская область сильно проседает», — прокомментировал РБК возможное назначение Турчака директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. По его словам, о деле Кашина знают в основном интеллигенция и средний класс, но это изначально не электорат «Единой России». «Для широкой массы это просто молодой управленец. Дальше будет зависеть от того, как его раскрутят партийные пиарщики. По сути, для народа его имидж пока чистый лист», — заключил эксперт.

«Раскрытие дела (хочу подчеркнуть, что тут не я что-то

утверждаю, а двое исполнителей по моему делу сидят в тюрьме и им два года назад предъявлены обвинения, всё публично и официально) не могло не повлиять на карьеру Турчака», — прокомментировал РБК Кашин. По его мнению, именно скандал вокруг его имени позволил Турчаку так долго проработать губернато-

«Новое руководство

внутриполитического блока Кремля

постепенно меняет управленцев

на разных уровнях,

которым предстоит решать новые

политические задачи. В случае

назначения Турчака позиции

Володина в предвыборной работе

по президентской кампании

могут ослабнуть»

ром, ведь если бы его сняли, то это был бы «прецедент успешного давления на власть, а она такого не любит». «Отставить Турчака «в никуда» тоже значило бы, что он пусть и символически, но наказан, поэтому, думаю, и с партийным назначением мое дело тоже сыграло, может быть, ключевую роль», — заключил Кашин.

В сентябре 2015 года журналист Олег Кашин сообщил о раскрытии дела о нападении на него в ночь на 6 ноября 2010 года, когда он был жестоко избит неизвестными. Журналист назвал фамилии нескольких обвиняемых по делу: все они — сотрудники охраны Петербургского механического завода, входящего в холдинг «Ленинец».

По данным базы Kartoteka.ru, основными акционерами «Заслона» (так позже стал называться холдинг «Ленинец») в декабре 2014 года были ЗАО «Система», принадлежащее Александру Горбунову, и управляющая компания «Ленинец», которая в свою очередь принадлежит супруге псковского губернатора Кире Турчак.

Организатором нападения на себя Олег Кашин называл именно управляющего АО «Заслон» Александра Горбунова. Во время расследования процесса по делу Горбунова гендиректор госкорпорации «Ростех» Сергей

Чемезов дал ему положительную характеристику. В интервью РБК Чемезов называл этот процесс инсценировкой ради захвата бизнеса Горбунова.

Сам Кашин называл заказчиком нападения Андрея Турчака: незадолго до того между ними произошел конфликт в «Живом журнале». Губернатор в ответ на

оскорбительную реплику журналиста потребовал принести извинения, однако Кашин этого не сделал, после чего Турчак потребовал извиниться в течение суток, но извинений снова не последовало. Уже после нападения губернатор отрицал свою связь с избивением журналиста.

Дело об избивении Кашина формально не прекращено, срок предварительного расследования регулярно продлевается. В деле три фигуранта: Данила Веселов, Михаил Кавтаскин и Вячеслав Борисов, который находится в розыске. Все они являлись сотрудниками ОАО «Механический завод». Веселов утверждал, что Горбунов поручил ему разыскать и избить журналиста Кашина, поскольку тот оскорбил губернатора. Горбунов говорит, что Веселов оговаривает его.

Расследование дела Кашина под личный контроль брал в то время президент страны Дмитрий Медведев, который с 2011 года является лидером «Единой России». Он поручал генпрокурору Юрию Чайке и министру внутренних дел Рашиду Нургалиеву взять под особый контроль расследование преступления. ■

При участии
Евгении Кузнецовой,
Веры Холмогоровой,
Марии Макутиной

О чем договариваются главы России и Саудовской Аравии

Что могут короли

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

На переговорах в Кремле президент России и саудовский монарх заявили о намерении открыть новую страницу в отношениях между странами. Однако политические разногласия по Сирии и Ирану могут нарушить идиллию, говорят эксперты.

Короля 90 лет ждут

В Москве продолжается первый в истории отношений России и Саудовской Аравии (установленных СССР и королевством еще в 1926 году) визит главы этой арабской монархии. 81-летний Сальман бен Абдель Азиз аль Сауд в сопровождении свиты численностью около 1 тыс. человек прибыл в Москву 4 октября и, как ожидается, пробудет до 7 октября. Пребывание саудовской делегации, занявшей все свободные номера пятизвездочных отелей вокруг Кремля и Красной площади, обойдется королевству по меньшей мере в \$3,3 млн.

Визит можно считать ответным: президент России Владимир Путин побывал в Саудовской Аравии в 2007 году, где его принимал предыдущий монарх Абдалла. Сальман бен Абдель Азиз аль Сауд стал королем в начале 2015 года, в том же году началось российско-саудовское сближение и состоялась первая встреча Путина с королем — на саммите «двадцатки» в Турции.

Главным переговорщиком с саудовской стороны до сих пор был сын короля — министр обороны Мухаммед бен Сальман, летом этого года утвержденный в ранге наследного принца. Еще в 2015 году



Владимир Путин назвал беседу с Сальманом бен Абдель Азизом аль Саудом предметной и доверительной, а король отметил, что у России и Саудовской Аравии совпадают взгляды на многие региональные и международные проблемы

во время визита в Санкт-Петербург принц говорил, что его отец принял приглашение Кремля посетить Россию. Сам принц не раз приезжал в Россию, встречаясь не только с представителями Кремля и Белого дома, но и с главой Чечни Рамзаном Кадыровым.

Но визит короля не состоялся ни в 2015, ни в 2016 году. В этом году к

нему вновь начали готовиться, в активную фазу подготовка перешла в сентябре, когда Москву посетила саудовская делегация во главе с министром информации королевства Авадом бен Салехом аль-Авадом.

Многолетние усилия увенчались торжественной встречей короля во Внуково и 5 октября в Кремле, где прошли переговоры с Владимиром

Путиним. 6 октября король встретится с премьер-министром Дмитрием Медведевым.

Пришло время

Встреча лидеров станет «поворотным пунктом» в отношениях и выведет сотрудничество на новый уровень, который «обеспечит пло-

дотворный вклад в стабильность на Ближнем Востоке и в Северной Африке», говорил министр иностранных дел РФ Сергей Лавров в интервью газете Asharq Al-Awsat. Его коллега Адель аль-Джубейр называл визит Аль Сауда в Москву «историческим событием».

До 1990 года контактов между Москвой и Эр-Риядом фактически не было, их оживил первый кризис в Персидском заливе между Ираком и Кувейтом, но они снова сошли на нет во время конфликта в Чечне. В Москве неоднократно возмущались тем, что монархии Персидского залива, в том числе Саудовская Аравия, поддерживают экстремистов на Северном Кавказе, напоминает в обзоре для Центра Карнеги Марианна Беленькая.

После активизации отношений в 2007 году снова начался спад — из-за событий «арабской весны»: Саудовская Аравия и Катар поддерживали смену дружественных России режимов (в Египте, Ливии, Сирии). В сирийском конфликте монархия встала на сторону повстанцев, начав их вооружать и требуя скорейшей отставки президента Сирии Башара Асада. В Эр-Рияде с 2011 года базируется Высший комитет по переговорам сирийской оппозиции. После переговоров на высшем уровне в июне 2015 года отношения снова вошли в пике после начала российской операции в Сирии в сентябре того же года. Эр-Рияд российское вмешательство осудил.

К сентябрю этого года ситуация в Сирии кардинально изменилась. «ИГИЛ (запрещена в России) практически разгромлена, и пришло время договариваться о будущем Сирии», — говорит эксперт, доцент кафедры востоковедения МГИМО

реклама

**ОТКРЫТЫЕ
ИННОВАЦИИ****Москва
Сколково****ЦИФРОВАЯ
ЭКОНОМИКА**

#открытыеинновации #ОИ17

forinnovations.ru

**16–18
октября**

12+



Официальный партнер



ОАО «РЖД»

Официальный авиаперевозчик



Российские авиалинии

Автомобильный партнер



Партнеры



Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

фрич

Coca-Cola

Партнеры тректов



AIRBUS

R I T E



AstraZeneca

МЕГАФОН
Начинается с тебя

МИД России Николай Сурков. Саудовская Аравия хочет сохранить свои позиции в регионе, поэтому заинтересована в переговорах с Москвой.

Официальное объяснение сближения стран дал журналистам в сентябре аль-Авад: Саудовская Аравия стремится диверсифицировать свои внешнеполитические и внешнеэкономические связи, это необходимо для реализации стратегической программы развития «Видение Королевства Саудовская Аравия: 2030». России как партнеру в этой программе уделяется повышенное внимание, говорил он. Основной стратегический партнер королевства — Вашингтон. Объем торговли между странами в 2016 году составил \$142 млрд (по данным Министрства торговли королевства). В Эр-Рияде поняли, что нельзя опираться только на США, тем более что американские политики не раз критиковали страну за недостаточную борьбу с терроризмом, отмечает Нурхан Эль-Шейх, профессор политологии Каирского университета, эксперт клуба «Валдай». Без России теперь нельзя решить проблемы Ближнего Востока, есть у саудовцев и внутренний интерес — страна нуждается в технологиях, стремясь снизить зависимость от нефти, перечисляет Эль-Шейх.

Еще одна причина — обоюдная заинтересованность в сохранении высоких цен на нефть (страны совокупно обеспечивают 25% мировой добычи нефти). Соглашение по сокращению нефтедобычи между странами, входящими и не входящими в ОПЕК, подписанное в конце прошлого года при активном участии России и Саудовской Аравии, принесло дополнительные доходы в бюджет России в размере от 700 млрд руб. до 1 трлн руб., говорил министр энергетики Александр Новак. У Саудовской Аравии на доходы от нефти приходится 87% бюджетных доходов и 42% ВВП.

«Состоявшийся визит говорит о том, что саудиты психологически созрели до понимания необходи-

мости выстраивания отношений с Россией на более разносторонней основе», — считает эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. По его словам, к этому монархию сподвигли глубокие региональные проблемы с соседями, в том числе с Катаром и Ираном, а также неудовлетворенность традиционными западными союзниками.

Дружественный настрой

Атмосфера на переговорах в Кремле, как следует со слов Путина и короля, была наилучшей. Путин назвал беседу содержательной, предметной и доверительной. Король несколько раз повторил, что рад находиться в «дружественной стране», с которой у его страны совпадают взгляды «на многие региональные и международные проблемы». Некоторые из них он перечислил. Саудовская Аравия, по его словам, выступает за создание независимого палестинского государства со столицей в Восточном Иерусалиме, заявил король. О том, что Россия поддерживает такой же вариант, ранее говорил и Путин.

Говоря о Сирии, король призвал выполнять договоренности по урегулированию, заключенные в Женеве, которые поддерживает и Россия. Не обошел вниманием король и положение мусульман-рохинджа в Мьянме, призвав уменьшить их страдания. Путин 3 октября также выражал обеспокоенность ситуацией в этой стране. Позиции России и Саудовской Аравии совпадают и в вопросе об Иракском Курдистане, где 25 сентября прошел референдум об отделении от Ирака. Обе страны выступают за территориальную целостность Ирака.

Единственный пункт расхождения, как следует из заявления короля, — Иран. Стабильность на Ближнем Востоке невозможна без отказа Ирана «от вмешательства во внутренние дела государств региона, отказа от деятельности по дестабилизации ситуации в этом регио-

не», заявил в Кремле король. Противостояние Эр-Рияда и Тегерана длится десятилетиями, есть в нем и религиозный фактор: Саудовская Аравия — суннитское государство, а ее король хранит главные мусульманские святыни, Иран — шиитское. Эр-Рияд считает, что Тегеран вмешивается в дела Сирии, Катара, Йемена, Ирака и Ливана. Россия никогда не критиковала Иран за эти действия.

Цель Саудовской Аравии — отдалить Москву как можно дальше от Ирана, позиции которого усиливаются в Сирии, говорит Николай Сурков. Москве, если она хочет развивать отношения с Эр-Риядом, придется убедить Иран в том, что главное — урегулировать ситуацию в Сирии, а не сохранить во главе страны президента Башара Асада, а также добиться снижения роли шиитской группировки «Хезболла» в Сирии, говорит Григорий Косач, профессор кафедры современного Востока факультета истории, политологии и права РГГУ.

Саудовские миллиарды

Вместе с королем в Россию приехали представители примерно 100 компаний, в том числе крупнейшей по запасам и добыче в мире нефтяной Saudi Aramco, нефтехимической Sabic, частных нефтесервисных компаний. Saudi Aramco договорилась о сотрудничестве с «Газпром нефтью» и «Сибуром», 6 октября компания обсудит сотрудничество с «Роснефтью». С «Газпром нефтью» арабская компания планирует развивать технологии добычи, а также, возможно, работать в научно-исследователь-

ском направлении. Следующим шагом может быть совместная разработка месторождений, рассказал гендиректор «Газпром нефти» Александр Дюков. С «Сибуром» и Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) Saudi Aramco договорилась о сотрудничестве в нефтепереработке и нефтехимии. Компании планируют инвестировать около \$1,1 млрд в газохимический проект в Саудовской Аравии, рассказывал в интервью Financial Times Александр Новак. Подробно сти соглашения «Сибур»

не комментирует. Saudi Aramco также рассматривает возможность покупать российский СПГ и участвовать в российских СПГ-проектах, рассказал журналистам глава компании Амин Нассер. Саудовская компания также заинтересована сотрудничать с российскими партнерами в трейдинге и нефтесервисе. В частности, Россия и Саудовская Аравия инвестируют \$150 млн в российскую буровую компанию Eurasia Drilling Company, рассказывал Александр Новак. Инвестиции в нефтесервис позволят

том, что между Россией и Саудовской Аравией достигнуто соглашение на поставку С-400, подтвердил и источник РБК в концерне «Алмаз-Антей» (производитель систем ПРО). По его словам, еще год назад никто не рассчитывал, что у России появится такой контракт.

Огромная делегация, сопровождающая короля, особенно инвесторы и бизнесмены, свидетельствует о подлинном намерении развивать взаимное сотрудничество, говорит Нурхан Эль-Шейх. Однако Григорий Косач склонен выражать «осторожный оптимизм» по поводу возможных результатов визита короля. Эксперт допускает, что в очередной раз могут появиться раздражающие факторы, которые опять испортят отношения двух стран: «в конце концов проблема Ирана не ушла в сторону, судьба президента Сирии Башара Асада — вопрос, разделяющий Москву и Эр-Рияд». ■

При участии Алины Фадеевой, Инны Сидорковой

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ИНФРАСТРУКТУРА Под Троицком построят крупнейший в Москве мусорный полигон за 3,4 млрд руб.

Не жизнь, а «Малинки»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Площадь «Малинок», включая сортировочный цех и административные здания, составит около 67 га, где будет захоронено до 6,5 млн т мусора.

Представитель Главгосэкспертизы отметила, что федеральное законодательство допускает нахождение полигонов твердых коммунальных отходов (ТКО) на территории Новой Москвы до 1 января 2025 года. Соответственно, «Малинки» будут принимать в 2018–2024 годах до 1 млн т мусора в год. Сейчас самый большой действующий полигон в столичном регионе — «Тимохово» — принимает до 700 тыс. т. Закрытый в 2017 году после критики президента России Владимира Путина мусорный полигон «Кучино» в Балашихе принимал около 650 тыс. т отходов в год.

Строительством и эксплуатацией нового полигона будет заниматься московский ГУП «Экотехпром». В компании сказали РБК, что принимать отходы на полигоне «Малинки» начнут с 2018 года. Предприятие объявило два аукциона на поставку специализированной техники на 807 млн руб. Главный инженер ГУПа Виталий Шилин во время общественного обсуждения планируемых предприятием закупок заявил, что финансирование работ на полигоне может составить 3,4 млрд руб. Эта сумма, по его словам, заложена в госпрограмме Москвы «Развитие коммунально-инженерной инфраструктуры и энергосбережение на 2012–2018 годы». Согласно постановлению правительства Москвы от 28 марта о правах в эту программу, на реализацию «комплекса мер по хранению и утилизации отходов» до 2019 года в бюджете Москвы выделено 3,433 млрд руб.

Старый новый полигон

С 1998 по 2016 год в районе Троицка находился полигон твердых коммунальных отходов (ТКО). Старая свалка в «Малинках» на площади 8 га создавалась по решению властей Подольского района Подмосковья. Ее эксплуатацией занималось муниципальное предприятие «Малинки».

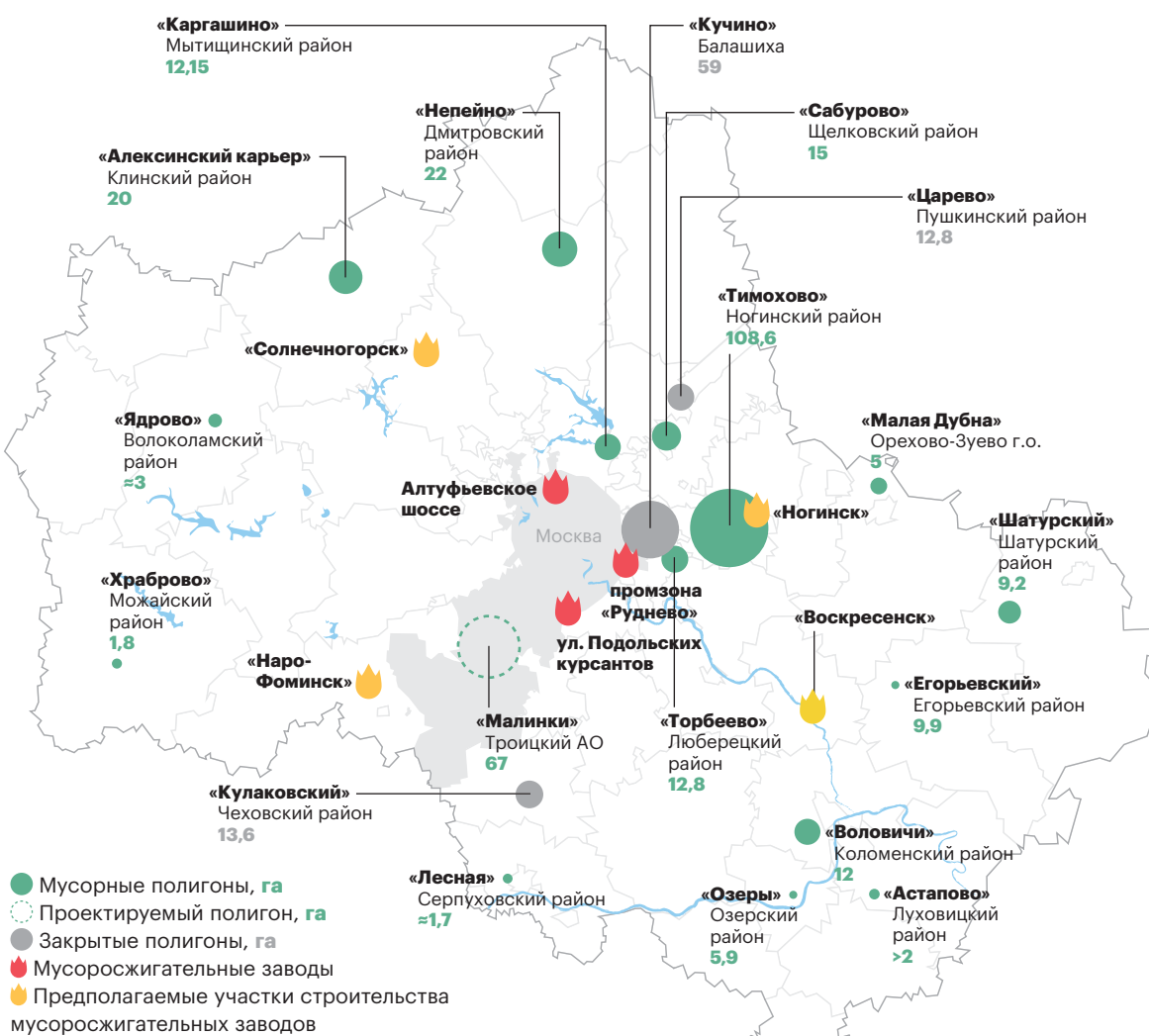
С 1 июля 2012 года эта территория Подольского района была включена в границы Москвы и стала называться муниципальное образование поселение Краснопахорское в составе Троицкого административного округа (ТиНАО). И в 2016 году старый мусорный полигон был закрыт.

«Земельный участок оставался в аренде у подольского предприятия до начала 2016 года, когда полигон был закрыт в связи с достижением проектных показателей по наполнению в 1,4 млн т отходов», — рассказал РБК представитель отдела по ЖКХ администрации Краснопахорского.



Открыть новый полигон «Малинки» было решено, после того как подмосковные чиновники объявили о планах закрыть в ближайшие годы большинство полигонов на территории области. На фото: пожар на свалке в Щелковском районе

Схема размещения мусороперерабатывающих комплексов в Московском регионе



Источник: правительство Московской области

В апреле 2017 года комиссия московского правительства признала экологическую ситуацию в «Малинках» критической — полигон не рекультивирован и оказывает активное воздействие

на прилегающую территорию в виде распространения фильтрата с солями тяжелых металлов и других ядовитых веществ, а также, предположительно, наличием неустановленных видов

биологических и медицинских отходов.

«Отборы почв в зоне влияния полигона выявили загрязнение тяжелыми металлами, нефтепродуктами, фильтратом. Вследствие

длительного негативного воздействия полигона прилегающие земли на площади около 47 га находятся в нарушенном деградированном состоянии и требуют восстановления», — рассказал РБК источник в префектуре ТиНАО.

На комплекс неотложных и аварийно-спасательных работ потрачено более полумиллиарда рублей, их проведение было поручено ГУП «Экотехпром», рассказал РБК источник в департаменте ЖКХ и благоустройства Москвы.

Активист-эколог организации «Общероссийский экологический контроль России» Андрей Хромов называет решение столичных властей не поддающимся логике. По словам собеседника, он в 2017 году бывал на закрытом полигоне и считает, что с экологической точки зрения там не так все ужасно и критично, как это преподносят чиновники, тем более что свалка находится далеко от ближайших населенных пунктов. «Но если я ошибаюсь, то тогда тем более странно, что, не решив проблему уже накопленного экологического ущерба, столичные власти будут это экологическое бедствие еще усилить. Это при том что уже и на высшем уровне власти страны говорится о необходимости развития сортировки мусора и его дальнейшей переработки во вторсырье, а не захоронения», — сказал он.

Миллион тонн в год

Несмотря на выводы экологической комиссии, новые захоронения отходов появятся вокруг старой свалки. «От жителей ближайших населенных пунктов никаких обращений и жалоб в связи с предстоящим открытием полигона к нам не поступало», — рассказал РБК заместитель главы администрации Краснопахорского Игорь Орловский.

Источник в департаменте ЖКХ и благоустройства Москвы сказал РБК, что расширить территорию «Малинок» власти были вынуждены, после того как подмосковные чиновники объявили о планах закрыть в ближайшие годы большинство полигонов на территории региона. В пользу этого места оказалось удаление полигона от ближайших населенных пунктов, заметил он.

Объем бытовых отходов, который ежегодно поступает на утилизацию в Подмосковье, — 11,7 млн т. Из них, по данным регионального минэкологии, 3,8 млн т генерирует сама область, а 7,9 млн т — Москва. Сейчас в области осталось 15 действующих полигонов, ресурсы которых почти исчерпаны.

По словам заместителя руководителя департамента ЖКХ и благоустройства города Москвы Константина Пивоварова, московские компании — операторы по вывозу мусора просили у властей Подмосковья землю под полигоны для захоронения ТКО, но им не дали ни одного участка. ■

ЗАКОНОПРОЕКТ Нарушителей ПДД предлагают штрафовать на основании видео очевидцев

Смартфон на службе закона

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Правительство одобрило проект закона, который позволит участнику дорожного движения сообщить в ГИБДД о факте нарушения ПДД другим водителем, представив видеозапись со смартфонов. В правительстве обещают снижение количества ДТП.

Видеозаписи со смартфонов, заметивших нарушение правил дорожного движения (ПДД) «народных инспекторов», могут стать основанием для наложения на виновников штрафов. Проект соответствующего закона был одобрен сегодня на заседании правительства России. Ранее возможность выписывания штрафов на основании видеозаписей граждан обсуждалась в формате «открытого правительства».

Как сообщили РБК в пресс-службе «открытого правительства», новый порядок может вступить в силу уже через год — после принятия закона Госдумой и разработки правительством необходимых дополнительных документов. «Принятие законопроекта направлено на повышение безопасности дорожного движения», — сообщила пресс-служба правительства страны после одобрения проекта закона комиссией по законопроектной деятельности.

Согласно данным ГИБДД, в период до 5 октября 2017 года на территории России зафиксировано 103 634 дорожно-транспортных происшествия, в которых погибли в общей сложности 11 424 человека. В 2016 году эта цифра была значительно выше — тогда дорожная инспекция сообщала, что за аналогичный период в ДТП погибли около 15 тыс. человек.

Фиксация нарушений не приведет к кардинальному снижению количества ДТП, говорит координатор движения «Общество синих ведерок» Петр Шкуматов. «Те люди, которые занимаются этим вопросом (ГИБДД, «открытое правительство». — РБК), считают, что цифровой контроль над дорогой помогает предотвратить 50% ДТП, но это теория. Зарубежный опыт говорит о снижении ДТП на 30%», — рассказал Шкуматов РБК.

По словам министра по вопросам «открытого правительства» Михаила Абызова, одобренные поправки в КоАП предусматривают привлечение нарушителей ПДД административной ответственности без составления полицией соответствующего протокола, достаточно будет полученных от граждан «данных средств фото- и видеофиксации».

Доказательством будет считаться не любая запись. Чтобы стать «народным инспектором», гражданин должен будет зарегистрироваться на портале госуслуг и уста-

новить на свой гаджет программу, которая не позволит редактировать сделанную запись. Она же будет отправлять снятые кадры в ГИБДД с указанием данных геолокации и времени фиксации нарушения.

По словам Абызова, «народные инспекторы» смогут отслеживать наиболее опасные нарушения ПДД: выезд на встречную полосу движения, проезд на красный свет светофора, агрессивное вождение или непропуск пешехода на пешеходном переходе, а в будущем список подведомственных народным инспекторам нарушений может быть расширен.

«Если все это будет фиксироваться, то это будет совершенно незаменимая вещь и помощник в первую очередь для ГАИ. Неважно, сколько человек пришлют видеоролик. Важно, что все будут знать о том, что из соседней машины могут такой ролик прислать. И накажут тебя или нет — это уже дело второе», — считает руководитель телепрограммы «Главная дорога» Илья Скрябин.

Обжаловать вынесенные по данным «народных инспекторов» штрафы можно будет в том же порядке, в котором сейчас обжалуются нарушения, зафиксированные камерами видеонаблюдения.

«Что такое «народный инспектор»? Это констатация того факта, что мы, добропорядочные участники дорожного движения, которых абсолютное большинство, в некотором союзе с должностными лицами, которым поручено за этим следить, образуем сообщество, которое должно отторгнуть недобросовестных участников дорожного движения. Это очень перспективная вещь. Инспектор будет даже не народный, а всенародный», — уверен член экспертного совета при правительстве, директор Института экономики транспорта и транспортной политики ВШЭ Михаил Блинкин. Эксперт напомнил, что схожие схемы привлечения граждан к выявлению нарушений ПДД активно используются в мире.

С 2015 года в Сингапуре, например, любой человек может сообщить в полицию о нарушении ПДД. Для этого необходимо авторизоваться на сайте полиции через систему электронных госуслуг. При отправке сообщения человек подтверждает свое согласие на участие в суде в качестве свидетеля, а также готов предоставить подтверждающие фото- и видеоматериалы. В ряде штатов Индии в 2016 году запустили мобильное приложение Citizen Cop, с помощью которого граждане могут анонимно сообщить в полицию о преступлении (включая дорожные), а также загрузить видеозапись как доказательство. ■

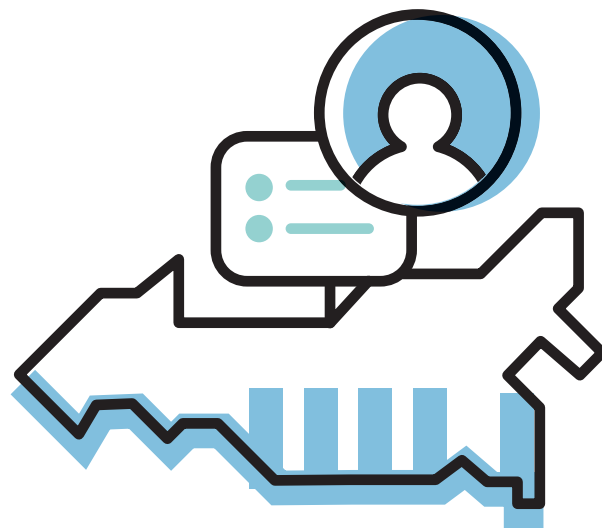
При участии Антона Фейнберга, Дмитрия Левина, Филиппа Алексенко

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные торговые сети по продаже продуктов питания и сопутствующих товаров (FMCG) в России 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

РЕГУЛИРОВАНИЕ Глава ЦБ Эльвира Набиуллина предлагает ввести контроль за ВЭБом и АИЖК

Развитие ограничат нормативами

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

Риски институтов развития будут ограничены с помощью нормативов. Такую работу ведет правительство и ЦБ. Теоретически это должно повысить эффективность таких организаций. На практике все будет зависеть от жесткости контроля за ними.

Об идее ввести финансовые нормативы для институтов развития, в том числе Внешэкономбанка (ВЭБ) и Агентства ипотечного и жилищного кредитования (АИЖК), в четверг, 5 октября, сообщила председатель Банка России Эльвира Набиуллина в кулуарах форума Finopolis-2017 в Сочи. «Это касается не только ВЭБа, но и других институтов развития, и мы такие подходы сейчас обсуждаем с правительством, — пояснила она. — Такие нормативы были предложены для корпорации, которая занимается малым и средним бизнесом (Корпорация МСП. — РБК). На наш взгляд, это должно быть и по отношению к ВЭБу, и по отношению к АИЖК сделано. Должны быть отдельные специальные нормативы, в том числе норматив финансового рычага, то есть отношение долговых обязательств к капиталу».

Смысл установления финансовых нормативов — повышение финансовой устойчивости институтов развития, подчеркнула Набиуллина, напомнив, что в других странах такого рода организации регулируются. «На наш взгляд, и требования к капиталу должны быть определены, и требования к ликвидности. Не такие нормативы, как для банков, но определенные нормативы, которые будут обеспечивать долгосрочную финансовую устойчивость института развития, должны быть внедрены», — отметила глава ЦБ.

Нормативный вопрос

Эльвира Набиуллина не уточнила, кто должен устанавливать нормативы для институтов развития, какие именно, на каком уровне и



По мнению главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, для повышения финансовой устойчивости институтов развития должны быть определены требования к их капиталу и ликвидности

кто должен следить за их соблюдением. Но из ее речи следовало, что на непосредственное регулирование институтов развития ЦБ не претендует. Получить комментарий Минэкономразвития вчера вечером не удалось.

По сведениям РБК от источников, знакомых с ситуацией, проработкой этого вопроса занимается межведомственная рабочая группа с участием представителей ЦБ, Минфина, Минэкономразвития и самих институтов развития. «В настоящее время подготовлен проект постановления правительства по нормативам для Корпорации МСП», — сообщил один из источников РБК, знакомый с ситуаци-

ей. По его словам, в частности, для этого института развития установлено соотношение выдаваемых им гарантий и поручительств (которые как раз и составляют основные его риски) к капиталу.

«Проект нормативов, направленных на обеспечение финансовой устойчивости корпорации разрабатывался совместно с Банком России. Основными нормативами являются норматив достаточности собственных средств (капитала); норматив соотношения собственных средств (капитала) и принятых обязательств; максимальный размер риска на одного контрагента или группу связанных контрагентов. Планирует-

ся, что указанные нормативы будут установлены для корпорации в законодательном порядке, а их значения и порядок расчета будут определяться постановлением правительства РФ», — уточнили в Корпорации МСП.

В ВЭБе отношение к нормативному урегулированию своей деятельности, по существу, не прокомментировали. В АИЖК ограничились общими словами о том, что «агентство руководствуется принципами открытости и добросовестности и готово к дальнейшей более тесной работе с Банком России с целью обеспечения максимальной прозрачности своей деятельности».

При чем здесь ЦБ

Участие в процессе разработки нормативов ЦБ, не претендующего на непосредственное регулирование институтов развития, собеседники РБК пояснили следующим образом. «Целый ряд из этих институтов развития лоббируют принятие их активов (тех же поручительств или гарантий) как высококачественное обеспечение, под которое банки, сотрудничающие с этими институтами развития, могут получить дешевое рефинансирование в ЦБ, — поясняет один из источников РБК. — Однако Центральный банк не может, не имея понимания о финансовой устойчивости того или иного института

развития, просто так взять и начать принимать эти гарантии и поручительства в качестве обеспечения. Для этого понимания нужны критерии, по которым ЦБ сможет оценить этот непрофильный и незнакомый ему бизнес, продолжает он. Такими критериями, по его словам, и может стать соблюдение установленных нормативов.

«Для каждого института развития они могут быть разными, активы или определенный класс активов (как случае с Корпорацией МСП) к капиталу, заемные средства к капиталу, ликвидность и пр., очевидно, что риски, например, у ВЭБа, который занимается прямым кредитованием, и АИЖК, которое выкупает у банков закладные по ипотечным кредитам и секьюритизирует их, — разные, более того, риски разнятся даже, например, внутри самого ВЭБа в зависимости от сегмента его деятельности — кредитование проектов или, допустим, управление пенсионными накоплениями», — говорит один источник РБК. По его словам, самое сложное — даже не определить, какие нормативы применять в той или иной ситуации, а на каком уровне их установить. «Это наиболее сложный и дискуссионный вопрос, и ЦБ, не знакомый с нюансами деятельности институтов развития, тут далеко не главный специалист, требуется совместная работа с правительством и время на нее», — резюмировал он.

Что такое институты развития

В российском законодательстве деятельность институтов развития детально не описана. Профильным ведомством по вопросам деятельности таких организаций является Минэкономразвития, указано на его сайте: «Становление в Российской Федерации современной инновационной экономики остается в настоящее время важнейшей задачей, в ре-

шение которой весомый вклад вносят институты развития. Департамент корпоративного управления осуществляет работу по обеспечению деятельности институтов развития и госкорпораций, в том числе Внешэкономбанка, госкорпорации «Роснано», госкорпорации «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», ОАО «Российская

венчурная компания», ОАО «Росинфокоминвест», ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» и других». Также там относят к институтам развития Инвестиционный фонд Российской Федерации, ОАО «Росагролизинг», ОАО «Российский фонд информационно-коммуникационных технологий», Фонд содействия

развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере и пр. Кроме того, в различных субъектах Российской Федерации создано более 200 организаций, которые, исходя из осуществляемых функций, могут быть отнесены к институтам развития, говорится на сайте Минэкономразвития.

Проблема эффективности

С одной стороны, оценка финансовой устойчивости институтов развития через нормативы нужна, единодушны эксперты.

«Этот вопрос стоит очень остро, учитывая ситуацию с ВЭБом, где очень много проектов оказались убыточными и пришлось списывать большой объем средств, — говорит главный экономист БКС Владимир Тихомиров. — Институт развития — структура, которая должна способствовать более эффективному использованию бюджетных средств, поэтому контроль, включая финансовые нормативы деятельности таких организаций, должен быть». По его мнению, этот контроль должен осуществляться правительством, ведь решение о финансировании тех или иных проектов институты развития принимают с подачи правительства, которое берет на себя определенные риски, если эти проекты не дадут должной отдачи.

При этом, по его мнению, нормативы для таких организаций не должны повторять те, что установлены ЦБ для банков. «Большая часть проектов осуществляется в силу стратегических целей, то есть в некоторых случаях заведомо принимаются решения, которые могут принести определенные убытки. Так, например, было с Олимпийскими играми в Сочи, ситуация может повториться с мостом через Керченский пролив. Эти проекты несут очевидную политическую стратегическую подоплеку, поэтому чисто финансовый подход отдачи на капитал не всегда срабатывает», — указывает Тихомиров.

При этом в силу особенной специфики финансируемых проектов и политического отношения к ним нормативные рамки для институтов развития, скорее всего, будут мягче, чем для рыночных игроков, считает эксперт.

Впрочем, введение нормативов — не панацея, предупреждают эксперты. «Мы видим, что даже более жесткие нормативы, которые наложены на те же банки, не обеспечивают высокого качества банковских активов при формальном соблюдении нормативов», — говорит главный экономист «ИПФ Капитал» Евгений Надоршин. ■

КАДРЫ ВЭБ назначил нового топ-менеджера в санлируемый банк

Куратор раскрутит «Глобэкс»

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Санлируемый ВЭБом банк «Глобэкс» продолжает кадровые перестановки. Вслед за сменой главы банка сменился и куратор ключевого — корпоративного — бизнеса. Его возглавила Оксана Панченко, долгие годы работавшая в Райффайзенбанке.

О том, что смена ключевых кадров в банке «Глобэкс» продолжается и вслед за назначением нового главы банка меняется и топ-менеджер, курирующий ключевую для «Глобэкса» корпоративный бизнес, РБК рассказали источники, близкие к банку. По их словам, новым куратором корпоративного бизнеса «Глобэкса» станет Оксана Панченко, долгие годы работавшая в этом сегменте в Райффайзенбанке, она войдет в правление банка «Глобэкс».

Сейчас ее кандидатура находится на согласовании в ЦБ, подтвердила в разговоре с корреспондентом РБК сама Панченко. По информации собеседника РБК, близкого к банку, до момента согласования она была представлена персоналу в качестве советника президента — председателя правления банка. По словам Панченко, круг ее обязанностей пока утверждается. Как рассказал РБК источник в банке «Глобэкс», кроме корпоративного бизнеса, возможно, в ее обязанности могут войти также международные связи банка.

О важности для «Глобэкса» корпоративного бизнеса свидетельствует его отчетность. Объем кредитов корпоративным клиентам, по данным отчетности банка по МСФО, по итогам первого полугодия 2017 года составлял 84,5 млрд руб. — 89% общего объема кредитного портфеля (95,29 млрд руб.). До прихода Оксаны Панченко это направление было в числе закрепленных за вице-президентом Александром Соломатиним. Теперь он сосредоточится на прочих направ-

лениях, кроме корпоративного бизнеса, говорят источники РБК.

Изменения в команде банка «Глобэкс», который с 2008 года находится на санации у ВЭБа, начались после того, как главой Внешэкономбанка был назначен Сергей Горьков. В январе 2017 года совет директоров прекратил полномочия президента банка Виталия Вавилина, который возглавлял правление «Глобэкса» с 2009 года, новым президентом — председателем правления стал Валерий Овсянников.

В пресс-службах «Глобэкса» и ВЭБа пока не ответили на запрос РБК о причинах новых кадровых изменений.

Оксана Панченко известна в корпоративном банкинге, с 1998 по февраль 2017 года она работала в руководстве Райффайзенбанка, на момент ухода из банка входила в состав правления, была руководителем дирекции обслуживания и финансирования корпоративных клиентов. В июне 2017 она вошла в состав правления банка «Санкт-Петербург», где возглавила корпоративный блок. В ее задачи, согласно сообщению банка, входило «управление, развитие, координация работы корпоративного бизнеса банка, обеспечение эффективного развития клиентской базы и клиентских отношений». Однако уже в июле наблюдательный совет банка сократил состав правления, исключив в том числе Оксану Панченко. Это решение в банке тогда объяснили целями «оптимизации, повышения эффективности и оперативности работы».

Большой опыт руководства корпоративным блоком Оксаны Панченко может быть полезен «Глобэксу», которому необходимо усилить свое основное бизнес-направление, считают эксперты. «Портфель корпоративных кредитов банка сократился за первое полугодие на 37,2%, причем в значительной степени это произошло за счет списания признанных безнадежными

В топ-50 по активам

По данным рейтинга банков «Интерфакс», «Глобэкс» замыкает топ-50 российских банков по активам (130 млрд руб.). Он стал одним из первых банков, санлированных в кризис 2008 года. Оздоровлением «Глобэкса» занялся Внешэкономбанк, на спасение было направлено 80 млрд руб. По данным отчетности банка по МСФО, по итогам 2016 года убыток «Глобэкса» составил 10,59 млрд руб., однако за первое полугодие 2017-го банк показал прибыль 172,2 млн руб. Согласно стратегии ВЭБа, планировалась продажа дочернего банка в 2017 году, но в итоге реализацию этих планов было решено отложить на неопределенный срок, сообщила газета «Коммерсантъ».

кредитов на общую сумму 25,6 млрд руб., — отмечает директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. — При этом прибыль банка в первом полугодии хоть и выросла, но в основном благодаря опережающему сокращению процентных расходов, а не росту доходов от основного бизнеса — корпоративного кредитования».

Повышение эффективности работы — одна из основных, нерешенных пока задач в «Глобэксе», считают эксперты. «Глобэкс», как и Связь-банк, рассматривался Внешэкономбанком как кандидат на продажу, но, судя по всему, продать его за желаемую цену оказалось непросто, — считает директор рейтингового агентства Fitch Ratings Антон Лопатин. — Поэтому перед банком может стоять задача развития бизнеса и улучшения его показателей. В этой ситуации приглашение опытного корпоративного банкира вполне логично, полагает он.

Отдельный интерес для «Глобэкса» может представлять опыт работы Оксаны Панченко в банке с иностранным капиталом. Собственно, это и могло обусловить введение в круг ее полномочий международного бизнеса. По информации источника РБК в «Глобэксе», из-за санкций объем международных сделок банка значительно сократился, однако потребность в таких услугах со-

стороны клиентов по-прежнему есть. «Оксана Панченко — опытный банкир, в Райффайзенбанке она работала с ведущими российскими и западными компаниями, — говорит гендиректор УК «Спутник» Александр Лосев, который ранее также работал в Райффайзенбанке. — Поэтому понятно намерение банка «Глобэкс» пригласить в команду грамотного топ-менеджера с наработанными клиентскими связями и опытом работы в иностранном банке».

Впрочем, как отмечают эксперты, эффективность работы Оксаны Панченко будет во многом зависеть от того, удастся ли ей встроиться в структуру управления «Глобэкса», чей бизнес и, главное, корпоративный дух существенно отличаются от банка с иностранным капиталом, в котором она трудилась большую часть своей карьеры. «Глобэкс» находится в подчиненном по отношению к государственному ВЭБу положении, обладает минимальной самостоятельностью при принятии решений, — считает ведущий методолог «Эксперт РА» Юрий Беликов. — К тому же госструктура значительно отличается по стилю корпоративного управления от иностранных банков. Поэтому результаты работы топ-менеджера во многом будут зависеть от степени самостоятельности, который ей предоставят». ■

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕКЛАМНЫЙ ФОРУМ 2017

31 ОКТЯБРЯ — 01 НОЯБРЯ

КЛЮЧЕВОЕ СОБЫТИЕ МИРА РЕКЛАМЫ И БИЗНЕСА

Билеты на www.advertisingforum.ru

АГЕНТСТВА БРЕНДЫ МЕДИА

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ

ORGANIZATOR AKAP

COORGANIZATOR RBK

000 «ЦРБ», ОГРН: 1167746558000, адрес: 127018, Москва г, Полковая, дом № 3, корпус 3

ИНВЕСТИЦИИ В Лондоне пройдет первое российское IPO после введения санкций

En+ разместится на пике цен

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
ПЕТР КАНАЕВ

Холдинг En+ Олега Дерипаски выйдет на IPO на Лондонской и Московской биржах. Это первое размещение акций российской компании в Лондоне после введения санкций в 2014 году. En+ планирует привлечь \$1,5 млрд.

Лондонские планы

Группа En+ миллиардера Олега Дерипаски проведет первичное размещение (IPO) своих акций на Лондонской и Московской биржах, в ходе которого намерена привлечь \$1,5 млрд. Об этом говорится в официальном сообщении компании, опубликованном на сайте Лондонской биржи.

En+ планирует «выйти на IPO с глобальными депозитарными расписками (GDR), каждая из которых будет представлять одну обыкновенную акцию компании». Из \$1,5 млрд, которые En+ рассчитывает привлечь, треть суммы обеспечит якорный инвестор AnAn Group, которая купит расписки En+ на \$500 млн. En+ достигла с AnAn Group «ключевого инвестиционного соглашения», говорится в сообщении. Представитель AnAn Group пока не ответил на запрос РБК.

Объем размещения компания не указывает. Изначально En+ готовила IPO в первом полугодии, и тогда сообщалось об оценке компании в \$6–8 млрд и планах предложить инвесторам от 18,75 до 25% акций.

«ВТБ Капитал», один из организаторов IPO En+, оценил компанию Дерипаски в диапазоне \$9,1–12 млрд, говорится в материалах, имеющихся в распоряжении РБК. Исходя из такой оценки инвесторам может быть продано в ходе IPO от 12,5 до 16,5% компании.

Продавать акции будет как сама En+ (новые акции на \$1 млрд), так и подконтрольная Дерипаске группа «Базовый элемент», отмечается в сообщении En+. Средства от продажи своих акций En+ планирует направить на погашение части долга: согласно отчетности компании по итогам 2016 года, ее чистый долг составлял \$5,5 млрд.

Накануне, 4 октября, ТАСС со ссылкой на два источника на финансовом рынке сообщил, что в ходе IPO En+ предложит инвесторам 15% акций.

Главный инвестор En+ в ходе IPO AnAn Group владеет 63,8% в AnAn International, зарегистрированной на Бермудских островах. До сентября 2017 года она называлась SEFC International Ltd. Это международное подразделение китайской трейдинговой группы SEFC, которая в сентябре 2017 года договорилась о покупке 14,16% в российской «Роснефти». Сейчас



В ходе IPO инвесторам может быть продано от 12,5 до 16,5% группы En+, в состав которой входит производитель алюминия «Русал»

AnAn Group называет себя «стратегическим партнером» SEFC, говорится в сообщении En+.

AnAn специализируется на торговле нефтью и нефтепродуктами, продуктами нефте- и газохимии, а также управляет собственной сетью заправок. Кроме того, компания занимается консалтингом и сопровождением инвестиционных проектов. Выручка компании за первое полугодие 2017 года составила \$1,2 млрд, прибыль — \$7,6 млн.

Выручка самой En+ в первом полугодии достигла \$5,8 млрд, что на 23% выше, чем за аналогичный период прошлого года, EBITDA — \$1,5 млрд (рост на 43%).

En+ обещает будущим инвесторам платить полугодичные дивиденды: принятая дивидендная политика компании предполагает выплату 100% дивидендов, полученных от UC Rusal, либо 75% денежного потока, но не менее \$250 млн в год.

Организаторами размещения являются Citigroup, Credit Suisse, JP Morgan, Merrill Lynch, Sberbank CIB, «ВТБ Капитал», BMO Capital Markets, Газпромбанк, Societe Generale, UBS и «Атон». Продавцы предоставят организаторам опцион на переподписку в размере до 10% от объема сделки. Премаркетинг IPO (предварительные встречи с инвесторами) займет несколько

недель, сообщил РБК источник в банковских кругах. Допуск к торгам на Лондонской бирже компания ожидает получить в ноябре, после чего En+ запросит доступ к торгам на Московской бирже, говорится в сообщении компании.

питализация норвежской компании достигает \$15,5 млрд, а долг на конец первого полугодия 2017 года составил (\$1,6 млрд).

Чистый долг En+ по итогам 2016 года был на уровне \$5,5 млрд (более поздних данных компания

В случае если инвесторы оценят En+ в \$10–11 млрд, она может разместить на рынке 13,6–15%, чтобы привлечь \$1,5 млрд

Продажа на пике

Группа En+ владеет алюминиевым бизнесом (48,13% UC Rusal), электроэнергетической компанией «Евросибэнерго» и угольной «Востсибуголь». Основной владелец En+ (95,65%) — Дерипаска, Forbes оценивает его состояние в \$5,1 млрд. Еще 4,35% холдинга — у «ВТБ Капитала».

В мае этого года, когда готовилось IPO En+, ее гендиректор Максим Соков сравнивал компанию с норвежской Norsk Hydro (на днях она решила уйти с Лондонской биржи, объявив о делистинге из-за небольших объемов торгов). Ка-

не раскрывала). Аналитик «Ренессанс Капитала» Владимир Складчик оценивает совокупный долг компании больше чем в \$10 млрд: чистый долг только UC Rusal на конец марта достигал \$8,2 млрд, напоминает он.

100% En+ можно оценить в \$7–11 млрд, учитывая рост прибыльности UC Rusal на фоне высоких цен на алюминий (с января по сентябрь цены на алюминий выросли более чем на 20%, до \$2184,5 за 1 т), последовательное сокращение компаний долга, а также стабильно высокие показатели энергетического сегмента, полагает аналитик БКС Олег Петропавловский.

Директор группы корпоративных рейтингов аналитического агентства АКРА Максим Худалов оценивает всю компанию в \$10–11 млрд с учетом ожидаемых показателей EBITDA у UC Rusal, «Иркутскэнерго» и EBITDA «Норникеля» (27,8% «Норникеля» принадлежит UC Rusal). В случае если инвесторы оценят En+ в \$10–11 млрд, она может разместить на рынке 13,6–15%, чтобы привлечь \$1,5 млрд.

О том, что En+ собирается провести IPO, впервые сообщил Bloomberg в декабре 2016 года. По данным агентства, в компании рассматривалась возможность размещения в Лондоне или Гонконге. Эту информацию затем подтвердил сам Дерипаска. Позднее «Ведомости» сообщали, что En+ может разместить от 18,75 до 25% акций и планирует выручить за них \$1,5 млрд.

В конце сентября вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что долю в En+ может выкупить китайская SEFC China Energy. Летом SEFC подписала с подконтрольной Дерипаске группой «Базэл» генеральное соглашение о долгосрочном сотрудничестве. Стороны договорились развивать совместные проекты в производстве, финансах, логистике, базовой инфраструктуре и других сферах. ■

ПРОДАЖИ Автоконцерны разрывают контракты с одним из крупнейших дилеров РФ

Потери «Независимости»

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Дилерская группа «Независимость» за неделю потеряла контракты сразу с двумя автопроизводителями — BMW и Volvo. Несмотря на активность акционеров, шансов на восстановление у компании мало, считает эксперт.

Компания Volvo Car Russia, официальный импортер автомобилей Volvo в России, сообщила о прекращении сотрудничества с автодилерской группой «Независимость», одной из крупнейших в стране. 3 октября импортер направил уведомление о расторжении дилерского договора гендиректору компании «Независимость Премьер Авто» (входит в группу «Независимость») Дмитрию Чайковскому, говорится в сообщении, опубликованном на сайте Volvo Car Russia.

Представитель «Независимости» подтвердил РБК запуск процедуры расторжения договора с Volvo. «В настоящий момент компания находится в процессе реструктуризации кредитного портфеля, в связи с чем импортер осуществляет стандартную техническую процедуру, предусмотренную дилерским соглашением», — сообщил он.

Это уже второй мировой бренд, который за последнюю неделю разорвал контракт с «Независимостью». 29 сентября российский импортер BMW объявил о расторжении дилерского договора с группой, сославшись на нарушения условий о выкупе автомобилей и предоставлении их клиентам. BMW объявила, что самостоя-

тельно выдает машины клиентам «Независимости», взяв финансовые риски на себя.

В критическом состоянии

На начало 2017 года в дилерский портфель группы «Независимость» входили бренды Audi, VW, BMW, Jaguar, Land Rover, Volvo, Ford, Peugeot и Mitsubishi; дилерские центры располагались в Москве, Екатеринбурге и Уфе. Акционерами «Независимости» являются входящая в «Альфа-Групп» Михаила Фридмана инвесткомпания А1 (49,95%) и Роман Чайковский (50,05%).

По данным журнала «Автобизнес», в 2016 году продажи новых автомобилей у «Независимости» упали на 27,5%, до 9,1 тыс. штук, хотя общее падение российского рынка, по данным АЕБ, было гораздо меньше — 11%. Выручка группы сократилась на 11%, составив 29 млрд руб.

В июле этого года группа закрыла дилерские центры в Москве (Volvo, Land Rover/Jaguar и Volkswagen) и Екатеринбурге (Volvo, Mitsubishi и Kia). 28 сентября один из крупнейших кредиторов «Независимости» Газпромбанк разместил 11 уведомлений о намерении обратиться в суд «в связи с наличием признаков банкротства» в отношении компаний этой группы в Москве, Екатеринбурге и Уфе.

Представитель «Независимости» и тут объяснил это «обычной технической процедурой». По его словам, сейчас ведутся переговоры с банком об урегулировании задолженности. Что касается ситуации с BMW, то представитель дилера заявил РБК, что «Незави-

симость» в 2017 году потеряла на продажах машин этой марки около 300 млн руб. из-за их низкой маржинальности.

Общая задолженность «Независимости» составляет около 6 млрд руб., сказал РБК представитель группы. Помимо Газпромбанка ключевым кредитором «Независимости» является Сбербанк. Его представители не ответили на запросы РБК.

Представитель А1 сообщил, что менеджмент дилерской группы сейчас реализует антикризисный план при поддержке банков и импортеров. «Мы оказываем менеджменту поддержку в переговорном процессе и прилагаем все усилия для разрешения сложившейся ситуации», — добавил он. Роман Чайковский не смог оперативно прокомментировать ситуацию.

Аналитик компании «Алор Брокер» Кирилл Яковенко считает, что на усугубление ситуации в «Независимости» мог повлиять комплекс факторов: кризисное состояние экономики, резкое снижение продаж в 2016 году, слабая активность на рынке по сравнению с остальными участниками, неграмотная стратегия работы с автоконцернами, а также возросшая долговая нагрузка. «Полгода назад один из акционеров дилера, группа А1, уже докапитализировал «Независимость» на \$20 млн, но для продолжения работы такого бизнеса уже тогда необходимо было сужать число автосалонов и первыми сворачивать контракты с неэффективными марками», — отмечает он. По словам Яковенко, группе будет крайне сложно продолжить работу.

Представитель «Независимости» рассказал РБК, что рассматривается несколько сценариев развития событий, среди которых реструктуризация кредитных линий и запуск процедуры финансового оздоровления компании. «У нас есть в портфеле марки, которые позволяют компании показывать прибыль от продаж, на них и будет сосредоточена работа», — сказал он, не уточнив, о каких брендах идет речь. По словам представителя группы, сейчас идет «сложный переговорный процесс», касающийся дальнейшей судьбы компании. «На рынке уже есть успешные прецеденты разрешения ситуаций, схожих, если не сказать гораздо худших, чем [ситуация] с ГК «Независимость», — утверждает он.

Представитель Peugeot сказал РБК, что контракт с «Независимостью» истекает в конце года и возможность его продления сейчас рассматривается. В пресс-службе Mitsubishi РБК сообщили, что дилерский центр «Независимости» в Уфе продолжает работу. Представители Land Rover/Jaguar и Ford Sollers также утверждают, что продолжают сотрудничать с дилером.

Консолидация продолжается

Тем временем конкуренты «Независимости» активизируются. В конце сентября газета «Коммерсантъ» со ссылкой на источники писала, что автодилерская группа «Авилон» может занять дилерский центр BMW «Белая дача» в Москве, который арендует «Независимость». Гендиректор «Авилона» Андрей Павлович подтвердил

РБК, что компания заинтересована в расширении сотрудничества с BMW и сейчас рассматривает возможность развития проекта на «Белой даче» под собственным брендом. «На данный момент этот вопрос находится на стадии переговоров, и как только мы придем к финальному решению, сразу же сообщим об итогах», — сказал он.

«Авилон» также может включить в портфель марку Volvo. Как рассказал РБК Павлович, компания подала заявку на дилерство. Новый салон, по словам гендиректора, может расположиться на Волгоградском проспекте в столице, где сконцентрировано большинство автосалонов группы. Подвести итоги тендера планируется в ноябре. Представитель Volvo Антон Свекольников отказался от комментариев. Представитель BMW сказал, что компания готова рассматривать сотрудничество с дилерами, которые себя уже зарекомендовали в работе с маркой.

Аналитик «ВТБ Капитал» Владимир Беспалов отмечает, что потенциальный уход «Независимости» с рынка кардинально не скажется на нем: «Конкуренция в Москве среди дилеров высока, поэтому освободившиеся ниши очень быстро заполняют другие участники».

В августе продажи новых легковых и коммерческих автомобилей в России выросли на 16,7% по сравнению с августом 2016 года, почти до 133 тыс. штук. Однако премиальные импортные бренды, не имеющие производства в России, в основном показали отрицательную динамику. ■

При участии Василия Маринина

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Новации регулирования и модернизация строительной отрасли: вызовы юридическим департаментам

12 октября 2017, Конгресс-центр ТПП РФ

Программа: Юлия Веселова — j.veselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



«Лаборатория Касперского» и рынок антивирусов

\$137,85 млрд

составит объем мирового рынка кибербезопасности в 2017 году, до \$231,94 млрд он вырастет к 2020 году

1-е место по доле на мировом рынке антивирусных программ занимает компания AVAST Software, ее доля составляет 19,1%*

\$644 млн составила

выручка «Лаборатории Касперского» в 2016 году, около 1/3 пришлось на европейский рынок

Более 400 млн пользователей и 270 тыс. компаний используют продукты «Лаборатории Касперского»

4,5%

— доля «Лаборатории Касперского» на мировом рынке антивирусов, компания входит в топ-10 крупнейших производителей*

Источник: «Лаборатория Касперского», OpSwat, Markets and Markets

* По данным на сентябрь 2017 года

ТЕХНОЛОГИИ Конкуренты обвиняют российские ИТ-компании в ненадлежащем хранении данных
Антивирусы заразились политикой

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Международные конкуренты «Лаборатории Касперского» стали использовать запрет на ее продукцию в госорганах США для дискредитации других ИТ-компаний, принадлежащих выходцам из России.

Международная ИТ-компания NovaStor разослала своим потенциальным клиентам и партнерам в Европе электронные письма с предупреждением о том, что использование программ ее российских конкурентов — компаний «Лаборатория Касперского», Veeam и Acronis — небезопасно. Копия письма есть у РБК, его подлинность подтвердили два собеседника на ИТ-рынке.

В письме NovaStor напоминает, что в госорганах США установлен запрет на использование программ «Лаборатории Касперского». «При использовании российского программного обеспечения, например от «Лаборатории Касперского», Veeam и Acronis, существует опасность, что хранящиеся у вас данные будут прочитаны», — утверждает в документе. NovaStor также напоминает о юридических последствиях ненадлежащей защиты данных и принятом в ЕС регламенте по защите данных (General Data Protection Regulation), который вступит в силу в мае 2018 года и устанавливает правила обработки данных и их трансграничной передачи и будет распространяться на все компании, имеющие доступ к персональным данным пользователей из ЕС. Представитель NovaStor не ответил на запрос РБК.

«Каждая компания юридически обязана обеспечить надлежащее резервное копирование данных и несет ответственность за их потерю, которая может обернуться

штрафом на сумму от €50 тыс. до €300 тыс. Воспользуйтесь этой возможностью и избавьтесь от своего российского ПО для резервного копирования и восстановления данных», — говорится в письме. К нему приложен код на 15-процентную скидку на программу NovaBACKUP от NovaStor.

Корпорация NovaStor создана в 1987 году, ее штаб-квартира находится в Швейцарии, офисы — в США и Германии. Компания занимается разработкой программного обеспечения для резервного копирования, восстановления и защиты данных.

Конкуренты и пользователи

Как рассказал РБК представитель «Лаборатории Касперского» Денис Зенкин, действия NovaStor не первый случай, когда конкуренты пытаются использовать в свою пользу ситуацию в США. «Маркетологи некоторых компаний из области кибербезопасности начали использовать геополитические трения еще летом. Большинство таких кампаний было немедленно прекращено как неэтичные, первые лица принесли публичные извинения — например, производители антивирусов Avira и Malwarebytes. Реакция пользователей была резко негативной», — сообщил Зенкин.

По данным специализирующейся на кибербезопасности компании OpSwat, «Лаборатория Касперского» входит в десятку крупнейших мировых производителей средств защиты от вредоносных программ с долей рынка 4,5%. По собственным данным «Лаборатории», около трети ее выручки, то есть примерно \$210 млн в год, получено на европейском рынке.

В июне 2017 года комитет по вооруженным силам сената США пред-

ложил Министерству обороны запретить использовать программное обеспечение «Лаборатории Касперского». Это произошло после серии публикаций в американских СМИ, в которых указывалось на связь «Лаборатории Касперского» с ФСБ. В частности, по данным Bloomberg, компания вела разработки в области технологий безопасности по просьбе ФСБ и работала над «совместными проектами, рассказывать о которых главе компании было бы стыдно».

Эксперт по кибербезопасности и основатель WhiteHat Security Джеремайя Гроссман в начале июля сообщил в своем Twitter, что получил маркетинговую рассылку от Avira с информацией о подозрениях США относительно безопасности использования продуктов «Лаборатории Касперского». Гендиректор Avira Трэвис Виттевен после этого написал в Twitter, что направил извинения Евгению Касперскому.

12 июля Белый дом исключил российскую компанию из списка поставщиков ПО, чья продукция одобрена для использования госструктурами США. 13 сентября Министерство внутренней безопасности США обязало все госучреждения отказаться от использования антивирусов «Лаборатории Касперского» и заменить их на другой софт. Власти США подчеркнули, что обеспокоены связями между некоторыми представителями «Лаборатории Касперского», российской разведкой и другими госорганами России; обеспокоенность у них вызвало и то обстоятельство, что российское законодательство разрешает спецслужбам запрашивать у «Лаборатории Касперского» интересующую их информацию.

В сентябре на сайте антивирусной компании McAfee появился рекламный слоган «ФБР советует

удалить антивирус «Лаборатории Касперского» из-за подозрительных связей с российскими шпионами. Защити компьютер с McAfee Total Protection». По словам Зенкина, «Лаборатория Касперского» рассматривает возможность привлечения компаний, создающих такую рекламу, как NovaStor и другие, к ответственности за клевету. В «Лаборатории Касперского» обвинения властей США назвали необоснованными и утверждали, что компания не имеет политических связей ни с одним государством, никогда не помогла и не будет помогать ни одному правительству в кибершпионаже.

Конгресс США приглашал Евгения Касперского дать показания 27 сентября на заседании комитета по вопросам науки, космоса и технологий палаты представителей. Глава «Лаборатории Касперского» согласился, однако заседание было отложено.

Риск для экспортного потенциала

Упомянутые в письме NovaStor компании Acronis и Veeam являются ее прямыми конкурентами. У обеих есть аналогичные программные разработки, их основатели — выходцы из России. Veeam была создана в 2006 году Ратмиром Тимашевым и Андреем Бароновым, штаб-квартира компании, как и главный офис NovaStor, находится в Швейцарии. Acronis была создана в начале 2000-х годов Сергеем Белосуховым и еще тремя выпускниками МФТИ, компания также зарегистрирована в Швейцарии.

«Компания Veeam против обобщений, сделанных на национальной почве. Мы — международная компания с головным офисом в Швейцарии и сотрудниками по

всему миру. И мы в равной степени гордимся как культурным многообразием наших сотрудников, так и удовлетворенностью клиентов продуктами Veeam. Наш индекс потребительской лояльности (NPS) +73, что превышает средний показатель по отрасли в три раза. Это является непосредственным доказательством качества и надежности решений Veeam Software», — заявила РБК представитель Veeam Юлия Праницкая. Представитель Acronis не предоставил комментарии на момент публикации.

Собеседник РБК в одной из российских ИТ-компаний указывает на то, что международные конкуренты спекулируют на текущей политической напряженности и пытаются подорвать доверие не только к «Лаборатории Касперского», но и к другим компаниям, связанным с Россией.

«Конкуренция в ИТ-бизнесе перестала быть только борьбой технологий, политическая ситуация сильно влияет на рынок и объемы закупок», — заявил РБК глава комитета Госдумы по информационной политике Леонид Левин.

По данным ассоциации «Руссофт», в 2016 году объем экспорта российского софта составил \$6,8 млрд, в 2017 году показатель, по прогнозам, может вырасти примерно до \$7,7 млрд. Президент России Владимир Путин в ежегодном послании к Федеральному собранию заявлял, что ИТ-индустрия в ближайшее десятилетие может стать одной из ключевых экспортных отраслей РФ.

Евгений Касперский окончил в 1987 году технический факультет Высшей школы КГБ, свою профессиональную карьеру начал в многопрофильном НИИ при Минобороны, где и заинтересовался проблемами антивирусной защиты. ■

МНЕНИЕ

Почему у инноваций в России есть шанс

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок (ЦСР) совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

Россия может стать одним из лидеров новой технологической революции, но для этого придется мобилизовать предпринимательскую энергию людей, обратившись к уникальному историческому опыту нашей страны.

Прямо сейчас неотвратимо и для многих безжалостно в мире происходит новая технологическая революция. Она кардинально меняет нашу повседневную жизнь, трансформируя форматы взаимодействия людей, делая информацию и технологии доступными каждому. Она меняет природу человека, развивая новую медицину, нейроинтерфейсы и искусственный интеллект. В успех этой революции вложены гигантские человеческие ресурсы и триллионы долларов.

Увы, но пока Россия находится на периферии этого процесса. Подавляющее количество прорывных исследований делается в США, Европе и Китае. Россия занимает в глобальной науке примерно такое же место, как и в глобальной экономике, где ее доля около 2%. И этот факт нужно признать с определенной неизбежностью, без рассуждений о «великом прошлом». Надо ли из этого делать какие-то негативные выводы? С одной стороны, очевидно, что мы отстаем. С другой — если посмотреть на все предыдущие технологические революции, то Россия практически всегда начинала в «отстающих».

Смена моделей

Если посмотреть в прошлое на много столетий, то Россия всегда отличалась умением в достаточно сжатые сроки за счет сверхвысокой концентрации усилий наверстывать технологическое отставание и обеспечивать доминирование, заимствуя лучшие практики и адаптируя их к своим условиям. Эту черту можно считать «особой российской формулой», состоящей в том, что Россия тратит меньше ресурсов в начале технологической революции, но потом путем чрезвычайной концентрации и мобилизации догоняет и становится включенной в создание нового технологического уклада и использование его преимуществ.

И тут особенно важно понимать, что технологическая революция происходит не тогда, когда появляются первые изобретения, а тогда, когда на основе этих изобретений формируются новые модели управления. Например, автомобильная революция произошла не когда произвели автомобиль, а когда изобрели конвейер. И сейчас тоже вопрос

не в том, кто первым разработает эффективный искусственный интеллект, а в том, кто первым научится управлять обществом с его помощью. Технологическая революция всегда меняет модели государственного и глобального управления.

В этой ситуации, как ни парадоксально, ключевое внимание нужно уделять вопросам гуманитарного строительства. У нас же доминирует предельно «технократический» подход к происходящим изменениям. Мол, главное — разработать искусственный

«Если посмотреть в прошлое на много столетий, то Россия всегда отличалась умением в достаточно сжатые сроки за счет сверхвысокой концентрации усилий наверстывать технологическое отставание и обеспечивать доминирование, заимствуя лучшие практики и адаптируя их к своим условиям»

интеллект или наплодить ферм для майнинга биткоина, а дальше кривая вывезет. Однако беспилотные автомобили массово не ездят по улицам не потому, что они плохо работают. А потому, что общество к ним не готово и не знает, что делать, когда они начнут попадать в аварии со смертельными исходами. И сейчас разработчики искусственного интеллекта для автомобиля больше, чем над «железом», работают над этикой, которая сможет объяснить человеку, как взаимодействовать с беспилотным автомобилем в разных, в том числе аварийных, ситуациях.

Если сжато суммировать выводы истории, то, для того чтобы быть лидером технологической революции, нужно прежде всего трансформировать общество, культуру, выработать новые ценности и модели управления. Например, так Англия вырвала у Голландии лидерство как кораблестроительная держава, предложив вместо ремесленно-слободского подхода в кораблестроении национально-инженерный (именно этот урок вынес Петр I из посещения голландского Заандама и Британии, руками попробовав делать корабли и там, и там).

Проблема в том, что новой социальной философией, культурой и ценностями нового мира у нас

в стране практически не занимаются. В мире поиск идет, но пока нельзя назвать его успешным — новой, массово принимаемой философии нового мира, которая даст возможность человеку найти себя в грядущих масштабных технологических изменениях, еще не возникло.

Уроки прошлого

В позапрошлую технологическую революцию, 100–150 лет назад, также возник разрыв между технологическими и социальными

изменениями. Развивалась индустриализация. Появился многочисленный класс фабричных рабочих. Выросли огромные города, заселенные пролетариатом. Под новые нужды рынка менялась школа, семья, социальные институты. Но социальная философия не отвечала на вопрос: как с этим жить? Она и пролетариат-то особо не замечала, относя его к общей категории «чернь». Ответы на вопросы нового уклада смогли дать идеи коммунизма. В России они достигли пика, потому что сумели дать ответ максимальному количеству людей на максимальное количество вопросов. И благодаря исторической конъюнктуре эти идеи победили. И на всю эпоху индустриальной цивилизации они были одним из ключевых кирпичей концепции «общества всеобщего благоденствия». А как ответ на них возникла и более современная либеральная философия, апеллировавшая не к «пролетариату», а к «среднему классу», и давшая другие, но вполне успешные ответы на те же самые вызовы. И эта философия была успешнее в следующей индустриально-технологической революции, когда актуальнее и важнее стали иные социальные конфликты, также порожденные изменением в структуре производства и потребления.

Евгений Кузнецов,
директор дочерних фондов
АО «РБК»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Сейчас же мы подходим к рубежу, когда глобально исчерпаны практически все социальные идеи. Рожденные так или иначе Великой французской революцией (которая также стала следствием технологической) основные концепты — либерализм, национализм и коммунизм — за последние два с половиной столетия прошли долгий путь формирования, кристаллизации, доминирования и падения. И в настоящее время кризис идей, не способных полностью ответить даже на тенденции и события настоящего, не говоря о будущем, становится все более очевидным. Мир же трансформирует именно социальная философия, объясняющая происходящие социальные и технологические изменения, а технологический компонент этих изменений вторичен. В современной ситуации это означает, что на первый план выходит менеджмент культуры, социальных и этических установок.

Творчество и мобилизация

Каков в связи с этим мой прогноз для России? Он умеренно позитивный. Страна продолжает выделять своим творческим потенциалом практически по всем рейтингам инновационности — это основной фактор, который поднимает Россию. Еще один важный фактор — мобилизационный потенциал. Сегодня основной мобилизационный контур, который всегда вывозил Россию, пока еще не вовлечен в технологическое развитие. Сработает ли он? Все последнее тысячелетие срабатывало.

Но для реализации мобилизационного сценария нужно «давить на газ». Расходы на науку надо как минимум удвоить, а может быть, и утроить. И сделать это нужно волевым усилием, безотносительно того, нравятся или не нравятся люди, которым достанутся эти ресурсы. Именно так делал, например, Петр I. Еще он создавал потешные полки, а потом распространял новый уклад на всю армию. Вот у нас есть свои «потешные полки»: «Сколково» и другие институты развития, но их опыт уже пора распространить на всю страну. Чтобы зоны, комфортные для технологического предпринимательства, появились в каждом регионе, а создаваемые там глобальные технологические компании и были центральным из показателей эффективности работы губернаторов.

Но мобилизация сейчас — это не «закручивание гаек». Это мобилизация прежде всего предпринимательской энергии и воли талантливых людей. Основной солдат новой технологической революции

не рабочий или инженер, а предприниматель (в науке, бизнесе, обществе). «Человек предпринимательский», инструменты для успеха которого и становятся массовыми «платформами» в новом укладе. Интернет, смартфон (процессор которого мощнее, чем у компьютера времен лунной программы) — все это позволяет делать успешные проекты без концентрации госресурсов.

Резкспорт мозгов

Еще одно ключевое направление — это «резкспорт» людей. Технологические революции в России все время происходят одинаково: в страну начинают массово приезжать ученые мирового уровня. Так было при Петре, так было в XIX веке. Так было даже при Сталине, когда из США и Германии массово завозились инженеры. Их трудами во многом и была построена советская индустриальная мощь. Здесь я хочу напомнить, что в Россию до конца XIX века въезжало больше людей, чем выезжало. Причем въезжали в основном достаточно образованные люди из Европы, прежде всего из Австрии и Германии. Это были фермеры, инженеры, ученые, врачи, офицеры. Это хорошо известно из литературы XIX века. Объем иммиграции был на порядок ниже, чем в Америку, но тем не менее он был, и вклад ее сложно переоценить.

Все страны мира столкнулись с утечкой мозгов и оттоком талантов. Но лидеры научились с этим работать, и мы должны брать пример с Китая и Израиля, которые вернули огромную долю своих ученых и благодаря этому приобрели фантастические темпы технологического развития. Современная экономика — экономика талантов — отчаянно нуждается в том, чтобы сальдо их миграции было позитивным, чтобы креативный потенциал нации рос, а не был источником чужих достижений. У нас же, увы, весь культурно-ценностный климат выстроен под «солдата», а не под «талант».

Технологический рывок пока не стал для нас национальной идеей. Люди сегодня не горят мечтами о великом: о счастье для всех, новых рубежах, космосе, новом прекрасном мире. Для того чтобы осуществить разворот, придется поменять национальную философию и выработать новый склад ума, который ответит каждому человеку в стране, что происходит, куда мы движемся и зачем платим ту или иную цену.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как Москве привили вкус к итальянскому мороженому

Выигрыш в джелатерию

РЕГИНА САДЫКОВА

Николай Сеницын так полюбил итальянское мороженое, что решил наладить его производство в Москве. После череды рискованных экспериментов он нашел формат кафе, который позволяет продавать мороженое по 150 руб. за порцию.

Чисто итальянское лакомство

Николай Сеницын — профессиональный организатор концертов. Он работает вместе с Эдуардом Ратниковым, который основал в конце 1990-х компанию TCI, привозившую в Россию Rammstein, Scorpions, Moby, Deep Purple, The Prodigy и др. Недавно должен был состояться концерт Роби Уильямса, но певец в последний момент отменил гастроли из-за плохого самочувствия.

Идея с кафе-мороженым стала своего рода отдушиной для предпринимателя: Сеницын обожает путешествовать по Италии вместе с семьей, а в Москве тоскует по итальянской кухне. И если настоящую пиццу или пасту в столице еще можно найти, то с мягким мороженым джелато в России всегда было туго. «Даже в самой Италии настоящего джелато — всего 5%, все остальное — развальной порошок, который подают неразборчивым туристам», — утверждает Сеницын. По его словам, настоящее джелато производится из натуральных ингредиентов, имеет кремообразную структуру и хранится не более трех дней. Именно такой продукт он хотел продавать в России.

В сентябре 2014 года Сеницын и Ратников открыли джелато-кафе «Пломбир» на 60 посадочных мест в Лубянской проезде и небольшой джелато-шоп на 25 мест в холле ресторана «Армения» на Тверской улице. Управлять «Пломбиром» стала Азалия Чурмантаева, супруга Николая Сеницына.

На запуск проекта ушло 15 млн руб., большая часть этой суммы была потрачена на аренду помещений и закупку в Италии специализированного оборудования для производства мороженого — двух батч-фризеров (каждый по €40 тыс.), мощных производственных миксеров, холодильных камер, витрин-холодильников.

В качестве наставника предприниматели пригласили вице-президента Ассоциации мороженщиков Италии Серджио Дондоли, обладателя Кубка мира по приготовлению мороженого. Сейчас в компании его называют джелато-маэстро. Дондо-



Джелато-кафе в ТЦ «Охотный Ряд» — одно из самых прибыльных в «Пломбире». Выручка сети в 2016 году составила 150 млн руб. Всего в Москве девять постоянных и 50 сезонных точек продажи итальянского мороженого. На фото: совладелец компании Николай Сеницын за стойкой кафе в «Охотном Ряду»

ли разработал рецептуру с учетом особенностей российских продуктов — молока, сливок и сезонных ягод, а также научил всем премудростям джелато-бизнеса. Например, рассказал, что гостям обязательно нужно давать пробовать разные вкусы бесплатно.

В кафе, где располагалась джелато-лаборатория, каждый день изготавливали несколько десятков ки-

лограммов мороженого с разными вкусами. Часть продукции отвозили в джелато-шоп.

Если кафе стартовало успешно, то уже через несколько месяцев джелато-шоп на Тверской пришлось закрыть. «Казалось бы, сложно найти в Москве более проходное место. В день там проходит не одна тысяча человек, но они пробегают, у них нет желания остановиться, сде-

лать паузу, съесть мороженое», — сетует Сеницын.

Эксперименты с форматом

Первоначально Сеницын и Ратников не планировали создавать большую сеть кафе-мороженых, но в марте 2015 года у них появился новый амбициозный партнер.

«Я как-то раз проезжал по Тверской и очень удивился, увидев вывеску «Джелатерия» в центре Москвы», — вспоминает Денис Борисов. Он занимался риелторским бизнесом и тоже был большим поклонником итальянских сладостей. К его удивлению, московское джелато на вкус оказалось «как в Италии». Он познакомился с владельцами заведения и предложил

Холодное лето 2017-го

Уличные киоски с мороженым в Москве переживают сложные времена. Связано это не только с холодным летом 2017-го, но и с политикой городских властей. Количество ларьков с мороженым в городе, по данным исследования РБК, сократилось с 2,5 тыс. до 800 за несколько лет в связи с реформой рынка нестационарной торговли. И новые объекты появились не в самых проходных местах. Владельцы киосков часто с трудом сводят концы

с концами. «Раньше я платил один раз 500 тыс. руб. за киоск и работал спокойно, теперь же у меня каждый месяц аренда 59 тыс. руб., торговый сбор 13,5 тыс. руб. плюс подросшая зарплата продавцов и уборщиц, оплата электричества — итого планка безубыточности поднялась до 5–6 тыс. руб. выручки в день, а зимой киоск собирает не больше 1,5 тыс. руб. Мы ждали лета, ждали, что по жаре пойдет! А ни лета, ни весны не

случилось», — рассказывает владелец торгового дома «Интеррайс-Южное» Сергей Куранов. Он собирается закрыть половину из 50 арендованных им у города киосков. Франчайзинговые партнеры лидера рынка компании «Айсберри» тоже планируют вернуть городу около 100 ларьков, признает руководитель направления розничных продаж компании Сергей Тубольцев. Продавцы джелато работают в другой ценовой

категории. Их мороженое готовится вручную и имеет небольшой срок годности. Самая маленькая 70-граммовая порция джелато в «Пломбире» стоит 150 руб., а цена обычного пломбира в московских киосках начинается от 30 руб. Помимо «Пломбира» такое мороженое продает еще сеть Mr. Tutti, состоящая более чем из 30 точек, несколько несетевых заведений и некоторые рестораны, которое гото-

вят джелато сами. Собирается запустить такую категорию сеть Tutti Frutti, которая работает в основном в формате «островок» в торговых центрах и торгует замороженным йогуртом с различными топингами. «Сейчас мы планируем развивать еще и направление джелато», — говорит Александр Пахомов, исполнительный директор Tutti Frutti. — В скором времени планируем открыть собственное джелато-кафе».

совместными усилиями превратить его в сеть.

Уже в мае 2015-го партнеры стали запускать по несколько торговых точек в неделю. План был такой: за лето опробовать максимальное количество локаций и форматов и понять, какие из них наиболее эффективны. Договорились, что Борисов будет инвестировать в открытие новых точек, а Сеницын — работать над расширением вкусовой линейки и обеспечивать поставки.

Эксперименты партнеры начали с московских парков. С некоторыми из них, например сВДНХ, договориться было просто, но с большинством возникали сложности: нужно было участвовать в тендерах, готовить документы. Помогли опыт Борисова в сфере недвижимости и знакомства в кругу столичных риелторов, занимающихся коммерческими помещениями. Например, чтобы продавать мороженое в Московском зоопарке, предпринимателям пришлось выкупить юрлицо, которое выигра-

ды космическая — 200 тыс. руб. в месяц за 8 кв. м, столиков нет, процент списаний — огромный! Любое промышленное мороженое может лежать на витрине месяц, а мы по стандартам обязаны списывать партию через три дня». В итоге, поработав в убыток пару месяцев, партнеры поспешили закрыть эту точку.

Впрочем, эксперименты с торговыми центрами на этом не закончились. Вторую площадку в ТЦ, на этот раз в виде мини-кафе «Пломбир», в котором предлагали не только джелато, но и кофе, партнеры открыли в прикассовой зоне «Ашана» в ТЦ «Тройка» осенью 2015-го. На открытие потребовалось 2,5 млн руб. с учетом закупки холодильника, кофемашины, мебели и аренды 15 кв. м торговой площади. Человеческий трафик здесь был выше, и формат прижился: по словам Борисова, сегодня эта точка приносит более полумиллиона рублей в месяц, аренда обходится примерно в 15% от этой суммы.

Одна из особенностей джелато, по словам Николая Сеницына, в том, что мороженое готовится вручную, но при помощи профессионального оборудования. Поэтому джелато можно приготовить из совершенно любых продуктов, хоть из устриц

ло тендер на организацию кафе на территории зоопарка на пять лет.

В общей сложности за лето удалось разместить 55 сезонных точек в парках и на улицах Москвы. «Мы старались вставить в любом проходном месте. К примеру, заключили договор с «Гормостом» и поставили джелато-станции на причалах возле метро «Киевская», в Нескучном саду, брали в субаренду небольшие площадки у ресторанов Новикова», — говорит Борисов. Джелато-станции — это мобильные холодильники, выполненные в итальянской стилистике. Установка одного обходилась в среднем в 400 тыс. руб. с учетом затрат на аренду.

Если месячная выручка была меньше 500 тыс. руб. или если стоимость аренды превышала 20% от оборота, такую точку быстро закрывали. По словам Борисова, из 55 точек в 2015-м около 10% работали в минус, еще 30% окупались, но не зарабатывали, остальные приносили прибыль. «Иногда случались перебои с поставками. Например, во время какого-нибудь городского праздника мы продавали больше тонны джелато в день, — говорит Борисов. — Производство работало в три смены, что было тяжело, и от этого порой страдало качество».

За жарким летом последовал осенний спад продаж. Партнеры заблаговременно подумали о том, где будут продавать джелато в низкий сезон, и стали искать помещения для круглогодичной торговли. Актуальным им показался формат «островков» в торговых центрах, и осенью 2015-го они начали продавать мороженое в ТЦ «Колумбус» неподалеку от метро «Правая». «Это был полный провал, — признает Борисов. — Стоимость арен-

Взгляд со стороны

«Сезонный фактор не позволит вырасти сети в масштабный бизнес»

Сергей Куранов,
владелец торгового дома «Интерайс-Южное»

«Я попробовал это мороженое — это действительно вкусно и качественно, но 150 руб. за маленький шарик одного вкуса и

250 за два — это, на мой взгляд, дороговато даже для Москвы. Могу сказать, что это очень рискованное предприятие — спрос в холодное время года падает в разы. Скорее всего, сезонный фактор не позволит вырасти сети в масштабный бизнес. Тем не менее формат востребован, я думаю, что «Пломбир» сможет отъесть часть

аудитории «Баскин Роббинс», если будет стабильно выдерживать высокое качество».

«Продукт не для всех»

Максим Попов,
экс-директор Даниловского рынка, основатель кафе «ПроПельмени»

«Возможно, это продукт не для каждого, но свою

нишу «Пломбир» нашел и успешно занял. У них очень необычное сочетание вкусов и высокое качество ингредиентов, и этим они выделяются из линейки схожих продуктов. Я считаю, что их экспансия в мегаполисы будет успешной. Для нас мороженое — это ощущение праздника, а на праздник не жалко потратиться».

большое производство. Открытие кафе обошлось уже в 12 млн руб., в течение года пришлось вложить еще 2 млн руб. в покупку дополнительного оборудования и получение лицензии на алкоголь. «Там был настоящий аншлаг. Но что произошло потом? Сходив пару раз в обновленный «Детский мир», народ в нем разочаровался. У них меняется уже пятая управляющая компания, а наша точка приносит 1,5 млн месячной выручки в среднем, из них 200–300 тыс. руб. прибыли. Ну и сколько я буду ждать, пока окупятся вложенные средства?» — сетует Борисов.

Всего в 2015 году на эксперименты партнеры потратили более 30 млн руб. Пробы форматов и локаций позволили предпринимателям определить, какие летние точки прибыльны и где нужно расширять присутствие, но масштабируемый круглогодичный формат так и не нашли. Кафе в Лубянском проезде приносило стабильный доход, но для борьбы с сезонностью пришлось вводить помимо десертов в меню основные блюда. Прибыль по итогам года составила 10 млн руб.

Мороженое из устриц

К сезону 2016 года партнеры решили подготовиться основательно: расширили производство, переехали в полноценный цех и купили оборудование. Они потратили на перемещение производства в новую джелато-лабораторию площадью 450 кв. м возле метро «Таганская» и ее оснащение 20 млн руб.

На производстве нет проблем с загруженностью в летний сезон, но что делать зимой? Партнеры решили пойти в b2b-сегмент и поставлять итальянское мороженое в рестораны. Предложение пришлось кстати: в борьбе за посетителей шеф-поварам приходится постоянно придумывать необычные рецепты и способы подачи блюд.

«Одна из особенностей джелато — в том, что мороженое готовится вручную, но при помощи профессионального оборудования. Поэтому джелато можно приготовить из совершенно любых продуктов, хоть из устриц, — поясняет Сеницын. — Например, специально по заказу шефа ресторана «Фаренгейт» мы разработали рецептуру джелато с черным кунжутом, которое теперь продаем только им».

Партнеры снова привезли из Италии маэстро Дондоли, чтобы он провел мастер-класс для шеф-поваров московских ресторанов и научил работать с «джелато гастрономико» — со вкусами анчоусов, лосося, белых грибов, пармезана и даже черного хлеба. Задумка сработала: сегодня джелато в «Пломбиров» заказывают более 150 ресторанов Москвы и Сочи, например Lambic, «Мясо & Рыба» и др. «Принято считать, что лучшее мороженое — это Movenpick, но у них ограниченная линейка вкусов, а с джелато можно предложить что-то нестандартное, удивить гостей», — объясняет Сергей Миронов, владелец ресторана «Мясо & Рыба».

Вместе с тем партнеры продолжали искать идеальный b2c-формат. Так, в апреле 2016-го на Пятницкой улице в Москве открылась кофейня-джелатерия в сотрудничестве с сетью «Даблби» («Пломбир» берет часть помещения кофейни в субаренду). «Зимой нам, конечно, гораздо тяжелее, чем «Даблби», но в целом проект получился рентабельным. Человек, который приходит за чашкой кофе по 300 руб., чаще всего готов и мороженое за 150 купить», — рассуждает Сеницын. Сотрудничество получилось настолько успешным, что в мае 2017 года в некоторых кофейнях «Даблби» стали продавать порционное джелато в упаковках. «Пломбир» разработал специальную упаковку и этикетку, а также поставил итальянские морозилки стоимостью 40–50 тыс. руб. в те кофейни, где это технически было возможно. Сегодня на продажу джелато в упаковках приходится 5% от всего объема продаж.

Побег в Сочи

Холодное лето 2017-го не позволило партнерам реализовать свои планы — они хотели увеличить выручку минимум вдвое. «Вместо пяти теплых месяцев в этом году было всего полтора — пришлось на ходу менять планы», — признает Борисов. Джелатерии работали только в проверенных популярных местах города, в парках и на фестивалях. К тому же в этом году открылось еще несколько стационарных кафе — на Даниловском рынке, в ТЦ «Метрополис» и «Охотный Ряд». Сейчас в Москве работают девять постоянных точек под брендом «Пломбир», в теплое время года — еще 50 временных. Самые успешные из них — джелатерия на Пушкинской набережной в Парке Горького, точки в «Музеоне» и кафе на Лубянке. Кроме того, в компании развивают направление выездного джелато-кейтеринга. Можно заказать целый холодильник мороженого, например для вечеринки в офисе. По словам предпринимателей, в прошлом году выручка всей сети составила 150 млн руб., прибыль — 20%, по итогам 2017-го они ожидают выручить 250 млн руб.

Для развития в регионах партнеры стали искать инвесторов. Например, в Сочи основатели «Пломбира» собирались самостоятельно открыть одно кафе и две летние точки. Однако нашелся местный партнер, готовый инвестировать в проект. В итоге в Сочи этим летом работали три кафе и 20 временных точек продаж. Там же пришлось организовать так называемое полупроизводство: у джелато очень короткий срок хранения, поэтому из Москвы в Сочи отправляют замороженную смесь, содержащую все базовые составляющие. На месте в мини-лаборатории ее размораживают, переливают в емкость, взбивают и добавляют недостающие ингредиенты.

На запуск в Сочи потребовалось 35 млн руб., утверждает Сеницын, но результаты оказались ниже ожиданий. «На выполнение плана по выручке повлияло множество факторов: открытие Турции и отток туристов, плохая погода и ураганы», — сетует Борисов. Сейчас он планирует изменить ценовую политику в регионе — все-таки московские цены непривычны для отдыхающих на юге России.

Определившись с ценовой политикой в Сочи, партнеры планируют начать продавать франшизы в города-миллионники. Сеницын убежден, что фанаты итальянской еды живут по всей стране. ■

Экономика продаж итальянского мороженого*, тыс. руб. в год

Формат	Ресторан-джелатерия, 170 кв. м	Джелатерия (с собственной зоной посадки), 80 кв. м	Джелато-шоп (без собственной зоны посадки), 15 кв. м
Выручка	44 400,0	26 400,0	12 000,0
Расходы	34 000,0	19 730,0	9 280,0
Аренда (в Москве)	8 400,0	6 000,0	2 400,0
Фудкост	12 000,0	7 130,0	3 480,0
Заработная плата	8 400,0	3 600,0	2 160,0
Накладные расходы	1 200,0	600,0	240,0
Налоги	1 800,0	1 100,0	400,0
Маркетинг	2 200,0	1 300,0	600,0
Прибыль	10 400,0	6 670,0	2 720,0

* Усредненные показатели по сети.

Источник: компания «Пломбир»

В акции каких компаний стоит вкладываться в четвертом квартале

Инвесторы бьются за металл

ИВАН АНОШИН

Эксперты ждут роста российского рынка акций в последнем квартале 2017 года. Вложения в какие сектора и акции отдельных компаний могут принести наибольшую прибыль, а от каких бумаг лучше держаться в стороне, рассказали эксперты.

Инвестиции в российский фондовый рынок в третьем квартале 2017 года оказались самым выгодным вариантом вложения среди нескольких типов активов, ежеквартально анализируемых РБК по уровню доходности. Индекс ММВБ, отражающий динамику рынка акций (рассчитывается на основе котировок 50 наиболее ликвидных бумаг крупнейших и динамично развивающихся российских компаний), за три месяца вырос более чем на 9%, и эксперты говорят, что тенденция может сохраниться.

«Мы считаем, что в октябре и в целом в четвертом квартале может продолжиться рост российского фондового рынка, индекс ММВБ до конца года прибавит порядка 5%», — говорит начальник аналитического департамента УК «БК Сбережения» Сергей Суверов. По его словам, отечественные индексы сильно отстали в этом году от динамики фондового индекса развивающихся стран, а на фоне наблюдавшегося роста цены на нефть (цена Brent увеличилась на 20% за квартал, до \$57,5 за баррель) должна улучшиться ситуация с прибылями российских компаний. Старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич ожидает рост индекса ММВБ за квартал в пределах 5–7%. Аналитик УК «Альфа-Капитал» Артем Копылов также прогнозирует сохранения спроса на российские акции.

Но акции разных эмитентов из разных отраслей экономики в течение квартала показывали очень несхожую динамику. Например, в третьем квартале индекс акций телекоммуникационных компаний (рассчитывается Московской биржей) показал себя лучше остальных и вырос за три месяца более чем на 13%, индекс металлов и добычи увеличился на 10,7%, а индекс компаний машиностроения снизился на 1,2%.

Привлекательные металлы

Среди самых потенциально привлекательных инвестиций на фондовом рынке в четвертом квартале опрошенные РБК эксперты называют акции металлургических компаний. «Сектор «металлы и добыча» может вновь оказаться одним из лидеров и показать динамику лучше рынка в четвертом квартале, особенно компании, связанные с цветной металлургией. Это обусловлено благоприятной конъюнктурой почти на всех рынках металлов», — говорит биржевой советник ИК «Велес Капитал» Виктор Шастин.



«Металлургические компании поддержат ситуацию на рынке металлов, где мы не исключаем восходящей динамики, что позволит компаниям улучшить свои показатели и, соответственно, будет позитивно воспринято инвесторами», — согласен Богдан Зварич. Артем Копылов прогнозирует дальнейший рост спроса на промышленные металлы до конца 2017 года на фоне увеличения производственной активности в Европе, США и Китае.

«Сектор «металлы и добыча» может вновь оказаться одним из лидеров и показать динамику лучше рынка в четвертом квартале, особенно компании, связанные с цветной металлургией», — говорит эксперт

В секторе «металлы и добыча» Виктор Шастин выделяет акции «Русала» (бумаги United Company RUSAL на Московской бирже за третий квартал взлетели на 49%) и «Распадской» (+35,7% в третьем квартале). У «Русала» на балансе существенная доля в ГМК «Норильский никель», который также неплохо растет (+23% за третий квартал), кроме того, благоприятная конъюнктура на рынке алюминия обеспечивает впечатляющие темпы роста цен на акции, отмечает эксперт. «Распадская» же за последний год феноменально улучшила свое финансовое положение, здесь в разы уменьшили чистый долг и довели его отношение к EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации). — РБК) до комфортного уровня около 1,5. Прогнозы компании на 2018 год вполне оптимистичные.

Также эксперт называет в качестве интересных бумаги Магнитогорского металлургического комбината (+29,8% за третий квартал), который увеличил долю акций

в свободном обращении до 15% (в сентябре сообщалось, что структура основного бенефициара ММК Виктора Рашникова продала 3%), и теперь акции могут быть включены в международный индекс MSCI Russia в ноябре. Сергей Суверов предлагает обратить внимание на бумаги «Норильского никеля» — росту цен благоприятствуют хорошая конъюнктура на рынке промышленных металлов, а также высокая дивидендная доходность компании

в свободном обращении до 15% (в сентябре сообщалось, что структура основного бенефициара ММК Виктора Рашникова продала 3%), и теперь акции могут быть включены в международный индекс MSCI Russia в ноябре. Сергей Суверов предлагает обратить внимание на бумаги «Норильского никеля» — росту цен благоприятствуют хорошая конъюнктура на рынке промышленных металлов, а также высокая дивидендная доходность компании

в районе 9%. Артем Копылов тоже рекомендует акции «Норильского никеля», которые могут вырасти за счет дальнейшего роста цен на никель и увеличения производства нержавеющей стали в Китае, а вот от инвестиций в бумаги «Мечела» (+9,3% за третий квартал) он предлагает воздержаться, поскольку финансовые показатели компании очень чувствительны к ценам на уголь, которые весьма нестабильны.

Нефтегаз — за и против

Относительно инвестиций в нефтегазовые компании, на которые приходится большая часть капитализации российского рынка, аналитики расходятся во мнении. «Нефтяные акции могут быть хуже рынка на фоне возможной коррекции вниз цен на нефть», — говорит Сергей Суверов. Богдан Зварич также считает, что нефтегазовый сектор в четвертом квартале может показать более слабую динамику, чем рынок в целом. Артем Копылов придерживается другой точки зрения. «По на-

шему мнению, отраслевой индекс нефти и газа имеет перспективы роста, если цена на нефть сможет закрепиться выше \$55 марки Brent до конца года (сейчас держится выше \$56. — РБК). Сокращение предложения нефти на рынке из-за ураганов (например, «Харви» в августе нарушил работу нефтяных компаний в Техасе, а также осложнил поставки нефти в США из-за рубежа. — РБК) и сделки ОПЕК+ (в конце 2016 года картель и некоторые не входящие в него страны заключили соглашение о сокращении добычи, оно действует и сейчас. — РБК) укрепили цены на нефть», — отмечает эксперт.

«Мы бы порекомендовали внимательно присмотреться к акциям «Газпрома» (рост на 3,1% за третий квартал. — РБК) в качестве тактической идеи. Несмотря на высокие финансовые показатели и высокие рейтинги, акции торгуются на исторических минимумах», — говорит Копылов.

Если есть желание инвестировать именно в нефтегазовые компании, то с точки зрения технического анализа (прогнозирование на основе закономерностей изменений цен в прошлом) хорошо выглядят бумаги «Роснефти» и ЛУКОЙЛа (динамика за квартал -1,3 и +6,7%), полагает Зварич. «А насчет «Газпрома» я бы поостерегся, бумага не показывает в последнее время какой-либо уверенной динамики», — говорит он.

Финансовый сектор: Сбербанк в фаворитах

Мнения относительно перспектив акций финансового сектора (рост индекса «Банков и финансов» Московской биржи за квартал составил 8,9%) расходятся. «Что касается банковского сектора, то он продолжит получать «дивиденды» от снижения стоимости фондирования (снижения ключевой ставки ЦБ с 10,0 до 8,5% годовых с начала года в несколько этапов и снижения средних ставок по вкладам, исходя из статистики ЦБ, примерно

на 1,2 процентного пункта за этот же период. — РБК)», — говорит Зварич. Также он надеется на улучшение экономической ситуации и начало цикла роста реальных доходов населения, на фоне чего может улучшиться ситуация с просроченной задолженностью, и это будет положительным фактором для банков.

У Виктора Шастина другая точка зрения на инвестиции в финансовый сектор. «В четвертом квартале, на мой взгляд, не стоит покупать компании финансового сектора. Даже Максим Орешкин (глава Минэкономразвития. — РБК) открыто говорит о том, что в условиях низкой инфляции (снизилась до 3,3% в годовом исчислении. — РБК) быстро обнажились проблемы банковского сектора», — говорит он. Орешкин ранее заявлял, что при низкой инфляции все «грехи» банков «вылезают наружу».

Тем не менее большинство аналитиков склоняются в пользу инвестиций в акции Сбербанка (обыкновенные выросли за третий квартал на 32,1%, привилегированные — на 29,4%). Богдан Зварич полагает, что можно обратить внимание и на акции ВТБ (-3,8% за квартал), чья цена существенно отставала от акций Сбербанка, и, «возможно, в четвертом квартале акции ВТБ будут догонять». Остальные бумаги сектора обладают не очень высокой ликвидностью и не очень интересны, считает он.

Другие секторы

Богдан Зварич полагает, что динамика акций компаний розничной торговли (индекс потребительских товаров и торговли Московской биржи в третьем квартале вырос на 9,5%) может оказаться лучше рынка. «В четвертом квартале возможен рост потребления как за счет собственных средств населения, так и за счет роста привлекательности кредитных продуктов банков, происходящего на фоне снижения ставок», — говорит он. «В потребительском секторе есть отдельные идеи, можем увидеть новые сделки M&A в этом секторе», — добавляет Шастин.

Также позитивную динамику могут показать бумаги химического сектора (индекс химического производства Московской биржи в третьем квартале вырос на 7,9%). Шастин не исключает некоторого ослабления курса рубля в четвертом квартале, и на этом факторе «могут воспрянуть духом компании — производители удобрений (из-за роста выручки в рублевом выражении. — РБК), соответственно, сектор химического производства может быть лучше рынка в четвертом квартале».

Хуже рынка по итогам квартала могут оказаться секторы телекоммуникационных компаний и транспорта (соответствующие отраслевые индексы в третьем квартале выросли на 13,3 и на 1,5% соответственно), полагает Зварич. ■