

СДЕЛКА**Семь крупных НПФ начали подготовку к объединению**

с. 10 →

ДИПЛОМАТИЯ

Почему переговоры о ядерном разоружении зашли в тупик

с. 4 →

ЖИВОТНОВОДСТВО

Россельхознадзор оценил потери от африканской чумы свиней в 75 млрд руб.

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
15 июня 2017
Четверг
№ 102 (2599)**Владислав
Иноземцев,**директор Центра исследований
постиндустриального обществаПочему программа
реновации важна
для Москвы

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 14.06.20171013,78 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 14.06.2017, 20.00 мск\$46,93 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 02.06.2017\$406,9 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
15.06.2017\$1= ↑
₽57,03€1= ↑
₽63,95**ПОПРАВКИ** Интернет-агрегаторы понесут ответственность перед потребителями

И посредники станут крайними



Согласно законопроекту, если пользователь вызвал машину с помощью агрегатора, но она не приехала, претензии должны быть предъявлены именно агрегатору, а не таксопарку

АННА ВОВНЯКОВА,
ИРИНА ЛИ

Сегодня Госдума в первом чтении приняла поправки в закон «О защите прав потребителей», которые вводят ответственность для товарных агрегаторов. Уже во втором чтении в него могут попасть сервисы для поиска ремонтников и такси. Попытка регулировать «уберизацию» окажется на руку

иностранным сервисам, говорят одни эксперты. «Как только начинается регуляция рынков, их развитие останавливается», — говорят другие.

Сегодня Госдума единогласно приняла в первом чтении поправки в закон «О защите прав потребителей», который разработал и внес в нижнюю палату парламента Роспотребнадзор. Согласно текущей версии законопроекта под регулирование попадают в пер-

вую очередь интернет-агрегаторы формата «Яндекс.Маркет» или «Товары.Mail.Ru» — фактически торговые «витрины» различных магазинов.

Но неоднозначность формулировок документа в части того, кого касается регулирование (сейчас в документе используется только «агрегатор товаров и услуг»), вызвала его двоякую трактовку.

Как рассказал РБК представитель пресс-службы комитета Госдумы по экономической поли-

тике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, уже прописанные в законопроекте объекты регулирования позволяют применять его нормы к сервисам по заказу такси и гостиниц. Кроме того, во втором чтении законопроекта к товарным агрегаторам также могут быть отнесены сервисы, которые предоставляют доступ к услугам строителей, мастеров по ремонту, швей.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →

ВЛАСТЬ

Устоявшийся формат

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

В полдень в четверг, 15 июня, состоится 15-я по счету прямая линия с президентом Владимиром Путиным, в ходе которой он отвечает на вопросы граждан. Эксперты ожидают, что президент обсудит общие социально-экономические вопросы и раскритикует оппозицию, но не анонсирует свое выдвижение на выборы 2018 года.

15-я линия

По традиции прямая линия с главой государства будет транслироваться в эфире федеральных телеканалов и радиостанций. Прямая линия проводится с 2001 года, в последние годы она проходит в столичном Гостином Дворе. В среднем мероприятие длится два-четыре часа. Самая длинная линия была в 2011 году (4 часа 32 минуты), самая короткая (2 часа 20 минут) — в 2001 году.

Путин в прямом эфире федеральных каналов ответит на вопросы граждан по телефону, выйдет на прямую видеосвязь с регионами и поговорит с сидящими в студии представителями общественных организаций, экспертами, журналистами и политиками. В основном упор может быть сделан на прямые включения из регионов и ответы на вопросы из соцсетей, уточнил один из источников РБК, близкий к организаторам мероприятия.

Судя по официальному сайту линии «Москва — Путину», больше всего россиян волнуют следующие темы: плохое состояние дорог, свалки, ЖКХ и строительство, низкие зарплаты, коррупция, отношения с Западом, будущее страны после президентских выборов 2018 года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильши**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1339
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Какие темы обсудит Владимир Путин на прямой линии

Устоявшийся формат



Количество вопросов, поступивших на прямую линию, превысило 1,6 млн. Во время первой передачи в 2001 году президенту было адресовано 400 вопросов, в 2015 году — более 3,25 млн

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Количество вопросов, поступивших на прямую линию, превысило 1,6 млн, сообщил в среду вечером «Первый канал» (один из трансляторов мероприятия). Во время первой передачи в 2001 году президенту было адресовано 400 вопросов, в 2015 году — более 3,25 млн, отметила «Россия 24».

Гости

Традиционно подготовкой линии занимается пресс-служба президента, которая при необходимости обращается за помощью в другие подразделения Кремля или сторонние организации, рассказали РБК два собеседника, близких к Кремлю. Собеседники могут касаться подготовки вопросов, подборки проблемных тем, приглашения людей, уточняет один из источников РБК. В этот раз, как и в предыдущие годы, готовить прямую линию помогал

внутриполитический блок Кремля, говорит другой собеседник, близкий к администрации президента.

В подготовке фактуры для линии участвовал и Центр страте-

Линия станет очередным реалити-шоу для картинки с целью успокоить народ, показать ему «живого и здорового президента», работающего в режиме «живите спокойно, я обо всем позабочусь», оценил мероприятие политолог Николай Миронов

гических разработок Алексея Кудрина, рассказал собеседник, знакомый с ходом организации мероприятия (Кудрин приглашен в студию в Гостином Дворе). На прямую линию должен прийти и бизнес-омбудсмен Борис Титов, рассказали РБК в пресс-службе уполномоченного.

В мероприятии поучаствуют активисты Общероссийского народного фронта (ОНФ), сказал РБК собеседник в организации. Региональные активисты ОНФ, возможно, зададут вопро-

сы во время прямых включений. По меньшей мере один представитель «фронта» приглашен в Гостиный Двор — это координатор проекта «Дорожная инспекция ОНФ. Карта убитых дорог» Александр Васильев.

Другой гость — глава фракции КПрФ в Мосгордуме Андрей

Клычков, который планирует задать вопрос об обманутых дольщиках, сообщил сам коммунист РБК. Будет в Гостином Дворе и политик Ирина Хакамада, рассказал РБК собеседник, близкий к организаторам мероприятия. Приглашение получил главный редактор «Независимой газеты» Константин Ремчуков. Перед праздниками ему позвонили и пригласили посетить студию. «Я спросил: просто посетить, как декорация, или задать вопрос? Мне сказали, что будет возможность задать вопрос», — рассказал РБК главред НГ. У Ремчукова в запасе есть десяток вопросов на разные темы, например на тему цифровой экономики, стабильности в обществе, но какой именно он задаст, пока не ясно.

Приглашены на линию и члены правительства, в частности министр здравоохранения Вероника Скворцова, рассказал РБК источник в Минздраве. Министры на прямой линии нужны,

для того чтобы президент прямо в студии разбирался с проблемами, о которых президенту будут сообщать россияне, пояснил в прошлом году собеседник РБК, близкий к организаторам линии. Обсуждается приглашение в студию талантливых подростков и участников событий в Сирии, уточнил источник.

«Реалити-шоу»

Формат линии сохраняет актуальность, поскольку Путину важно поддерживать прямой контакт с обществом, отмечает руководитель аналитического департамента Центра политических технологий Татьяна Становая. По ее мнению, благодаря этому формату президент может отчасти дистанцироваться от элиты, губернаторов, бюрократии, консолидироваться с народом и поддерживать свою электоральную базу.

Линия дает обратную связь, а это один из самых важных на сегодняшний день элементов государственного управления, прокомментировал председатель правления Фонда развития гражданского общества Константин Костин, бывший начальник Управления президента по внутренней политике. «У каждой страны своя специфика, и способы прямого общения определяются с учетом этой специфики. В России это устоявшийся формат, к нему привыкли граждане», — добавил эксперт.

Линия станет очередным реалити-шоу для картинке с целью

успокоить народ, показать ему «живого и здорового президента», работающего в режиме «живите спокойно, я обо всем позабочусь», оценил мероприятие политолог Николай Миронов. Линия входит в отработанный Кремлем «пакет реалити-шоу», уверен эксперт, а именно: послание президента, международные поездки, встречи с иностранными лидерами, публичный разнос правительства. «Этот формат прижился и позитивно действует на народ, но в обществе усиливается градус недовольства из-за социальных проблем и потому подобные мероприятия постепенно теряют эффективность из-за отсутствия конкретики», — считает Миронов. «Антонимом рутинных телешоу» он называет уличный протест, в который последнее время все чаще вовлекается молодежь, на которую уже не действуют старые форматы.

Протесты, выборы и ЖКХ

Традиционно линия проходила в начале апреля, однако в этом году ее решили провести 15 июня, после Дня России. Директор Левада-центра Лев Гудков в разговоре с «Коммерсантом» связывал перенос прямой линии с нежеланием президента говорить о протестных акциях, которые прошли в стране 26 марта. Но в итоге перед очередной прямой линией снова прошли массовые протесты сторонников Алексея Навального.

Тема протестов оппозиции, «безусловно, найдет отражение

в прямой линии, считает Татьяна Становая. По ее прогнозу, реакция президента будет сопоставима с той, что была в декабре 2011 года. Глава государства может с пониманием отнестись к стремлению граждан к справедливости и в очередной раз резко высказаться в отношении лидеров оппозиции и западной угрозы.

«Будут заявления в духе «новые проски «пятой колонны»; с «сигналами» в адрес тех, кто раскачивает лодку, — рассуждает политолог Миронов. — Вряд ли президент признает, что протесты были не результатом чьей-то режиссуры, а реальным проявлением недовольства людей и уж тем более что во время массовых акций были нарушены права митингующих, полиция превысила полномочия». Президент может высказываться в том духе, что есть люди, которые хотят внести элементы гражданской войны, но конкретные имена звучать не будут, добавляет политолог Игорь Бунин.

Политологи сомневаются, что Путин анонсирует свое выдвижение на президентские выборы. Глава государства может использовать линию как старт президентской кампании, чтобы начать выдвигать социально значимые предложения и актуализировать электоральную базу для будущих выборов, но это маловероятно, считает Становая. Вряд ли президент озвучит сейчас свое решение, скорее, «отделается туманными намеками и оставит элиты и общество в состоянии интриги» до осени, полагает Миронов.

«Владимир Владимирович свое отношение к срокам объявления об участии в выборах высказался: чем ближе к дате объявления выборов это делается, тем лучше. Иначе все работать перестают», — напомнил Костин заявления Путина от 2010 года, в то время премьер. Во время прямой линии будут подниматься темы, «которые волнуют большинство граждан», считает Костин, а именно: уровень доходов, образование, здравоохранение, среда обитания, ЖКХ.

На прямой линии затрагиваются как общие, так и частные вопросы, добавил Миронов. Частные вопросы касаются отдельных регионов и могут иметь политический подтекст — например, они могут подразумевать критику губернатора или мэра. А общие вопросы могут касаться экономического роста и будущего экономики, уязвимых социальных групп, пенсионного возраста, экологии. В то же время в очередной раз президент будет много обсуждать внешнеполитические темы, уверен эксперт.

Собеседник РБК, близкий к организаторам линии, не исключил вариант, что Путин сделает ряд ярких заявлений, касающихся экономики, социальных вопросов и обороны, которые «могут лечь в основу его предвыборной платформы». Может прозвучать вопрос и о реновации, добавил источник. ■

При участии Ильи Немченко, Сергея Витько, Екатерины Костиной

Совфед перенес рассмотрение закона о реестре

чиновников-коррупционеров

Сенаторы вернутся к мздоимству позже

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Комитет Совета Федерации по законодательству в среду перенес рассмотрение закона о создании реестра чиновников, уволенных за коррупцию.

Сенаторы отложили рассмотрение законопроекта, разработанного правительством, о создании реестра осужденных за коррупционные преступления госслужащих, передает корреспондент РБК.

«По состоянию на вчерашний день его необходимо достаточно серьезно переработать, потому что он затрагивает права и свободы граждан», — отметил, выступая на заседании Совфеда, глава комитета по конституционному законодательству Андрей Клишас. Он пред-

эта норма необходима, потому что с 2012 по 2015 год в связи с утратой доверия к государственным постов были уволены более тысячи чиновников.

Согласно законопроекту, утрачившие доверие чиновники должны быть отстранены от госслужбы. При этом порядок включения в этот список и исключения из него, а также его ведения и размещения в государственной информационной системе в области государственной службы будет определяться кабинетом, и в документе он не прописан. Предполагается, что закон вступит в силу с 1 января 2018 года.

То, что сенаторы раскритиковали правительственный законопроект, объясняется желанием Совета Федерации повысить свой статус вслед за Госдумой, рассказал РБК

То, что сенаторы раскритиковали правительственный законопроект, объясняется желанием Совета Федерации повысить свой статус

ложил рассмотреть законопроект Минтруда по существу на следующем заседании Совета Федерации, назначенном на 21 июня. К тому моменту авторы документа должны урегулировать постановление правительства «порядок исключения из реестра сведений, в том числе основания для этого, и сроки предоставления сведений», уточнил сенатор.

Председатель Совфеда Валентина Матвиенко согласилась с ним и заявила, что в Совете Федерации не приветствуют принятие рамочных законов, «в которых потом федеральными законами можно прописать что угодно». «Если вы не представите проект постановления правительства через неделю, мы его отклоним», — заявила она.

Члены комитета Совфеда по конституционному законодательству вернутся к обсуждению, после того как правительство соберет все необходимые документы, сообщил журналистам сенатор Алексей Александров. Он подчеркнул, что авторы законопроекта недостаточно детально описали процедуру включения чиновников в реестр.

Ранее Госдума в третьем, окончательном, чтении проголосовала за этот законопроект. Депутаты поддержали его единогласно.

Законопроект предполагает, что в нескольких законах, например о прокуратуре, о военной и государственной службе, о Следственном комитете, о службе в органах внутренних дел, будут прописаны «нормы о включении сведений о лицах, уволенных в связи с утратой доверия, в специально сформированный для этих целей реестр». Авторы документа пояснили, что

политолог Аббас Галлямов. «Сенаторы смотрят на депутатов, которые из бессловесного винтика государственной машины вдруг превратились в полноценного участника политического процесса, и думают: «А чем мы хуже? Давайте и мы будем правительству вопросы задавать», — считает эксперт. По мнению Галлямова, своеобразное соревнование за статус, которое происходит сейчас между сенаторами и депутатами, идет парламенту на пользу, так как повышает качество работы обеих его палат.

По словам источника РБК в Совете Федерации, он не помнит случая, когда принятый Госдумой законопроект был принят СФ к рассмотрению, но отложен на потом. Отклонение поддержанного Думой законопроекта также беспрецедентно редкий случай, подчеркнул собеседник РБК. «Не припомню, когда такое в последний раз было», — заявил он.

За последние три года в связи с утратой доверия были уволены несколько губернаторов: так, в 2015 году президент России Владимир Путин подписал указ об освобождении от должности главы Республики Коми Вячеслава Гайзера, обвиненного во взяточничестве. С такой же формулировкой в 2016 году свой пост потерял кировский глава Никита Белых, а в 2017-м — глава Удмуртии Александр Соловьев и губернатор Марий Эл Леонид Маркелов. Также в связи «с утратой доверия» был уволен со своего поста министр экономического развития Алексей Улюкаев, которого осенью 2016 года задержали по подозрению в получении взятки. ■

«Репетиция-инструктаж»

Как ранее рассказали РБК два источника, во вторник, 13 июня, в Подмоскovie прошла «репетиция-инструктаж» для участников мероприятия. Около 100 человек, представителей общественных организаций из регионов, разместили в пансионате «Петрово-Дальнее», части «Оздоровительного комплекса «Рублево-Успенский», подведомственного Управлению делами президента. В администрации пансионата РБК заявили, что свободных номеров в нем нет, так как до 16–17 июня в учреждении проводятся «корпоративные мероприятия». «Нас разделили на несколько групп, каждый зачитывал свой вопрос, девушки с телеканалов внимательно всех выслушивали, делали какие-то пометки в блокноте», — рассказал

РБК один из участников инструктажа. Он отметил, что приехавшим на инструктаж советовали не употреблять накануне эфира алкоголь, чтобы не испытывать похмелье. Кроме того, гостям советовали не пить много воды, так как передача может продлиться несколько часов, и не надевать полосатую или клетчатую одежду. При этом участникам прямой линии не гарантировали, что они смогут задать свой вопрос президенту. Среди участников инструктажа в подмосковном пансионате — экологи из Иркутской области, представители поисковых отрядов, которые проводят раскопки останков погибших в Великой Отечественной войне на границе с Белоруссией, и другие жители регионов, в частности из Якутии, уточнил и участники прямой

линии. Среди прошедших инструктажа, по словам собеседника РБК, были и сотрудники общественных организаций, занимающихся проблемами материнства и детства, в частности вопросами усыновления. Знакомый с процессом подготовки к передаче собеседник РБК рассказал, что подобный инструктаж проводится каждый год. В 2016 году участников передачи собрали в подмосковном пансионате «Поляны», также подведомственном Управделами президента. Пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков на вопрос РБК по поводу инструктажа не ответил. Позже он подтвердил встречи организаторов прямых линий президента Путина с их участниками, однако отказался называть их «репетициями».

Почему переговоры о разоружении зашли в тупик

Ядерная зависимость

ПАВЕЛ КОШКИН

В Нью-Йорке стартует второй раунд переговоров о ядерном разоружении, цель которых — полностью уничтожить ядерные арсеналы или сократить их объем. В реальности предстает новая гонка ядерных вооружений, полагают эксперты.

15 июня в Нью-Йорке стартует второй раунд переговоров Генеральной Ассамблеи ООН о полном запрете ядерного оружия, которые продлятся до 7 июля. Первый раунд прошел с 27 по 31 марта. Цель — разработать новую конвенцию о запрете ядерного оружия и его полном уничтожении. Решение о проведении конференции было принято в 2016 году комитетом Генеральной Ассамблеи ООН по разоружению и международной безопасности. Авторами соответствующей резолюции стали Австралия и еще более 50 стран, документ поддержали 123 государства. Однако против выступили 38 государств, в том числе четыре постоянных члена Совета Безопасности ООН — Россия, США, Франция, Великобритания. Китай воздержался от голосования. Позже стало известно, что все пять официальных ядерных держав не будут участвовать в конференции.

Разрабатываемая конвенция — «юридически обязывающий» инструмент, который будет дополнять Договор о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО), отмечается в резолюции Генеральной Ассамблеи ООН от 23 декабря 2016 года. Ее необходимость вызвана тем, что уже на протяжении двух десятилетий нет конкретных результатов по переговорам о ядерном разоружении в рамках ООН и эту проблему необходимо решать, говорится в документе.

Расчет на то, что принятие новой конвенции побудит ядерные державы ускорить процесс ядерного разоружения, вряд ли сбывается, считает Михаил Ульянов, директор департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями Министерства иностранных дел России. «К реалистичному взгляду на ситуацию такой подход никакого отношения не имеет. Это романтические представления», — сказал он РБК.



Ученые, участники проекта «Часы Судного дня», считают, что миру всерьез угрожает ядерная катастрофа. 26 января 2017 года они объявили, что до нее осталось 2,5 минуты. Причиной очередного движения стрелок к «полуночи» стало избрание Дональда Трампа президентом США

По его мнению, инициаторы разработки новой конвенции о запрете ядерного оружия «совершенно игнорируют интересы ядерных держав». Ни одно из государств, обладающих ядерным оружием, в этих переговорах не принимает участия, включая представителей неофициальных ядерных государств, которые не являются участниками Договора о нераспространении, подчеркивает дипломат. По мнению представителя российского МИДа, эта инициатива только создает новые проблемы для поддержания режима ядерного нераспространения в дееспособном состоянии.

«Теоретически эта цель [запрет и полное уничтожение ядерного оружия] достижима, но на практике неосуществима так же, как достижения вечного мира на земле», — сказал РБК академик Алексей Арбатов, директор Центра международной безопасности ИМЭМО

РАН. Однако к этому надо стремиться, поскольку путь в обратном направлении приведет к уничтожению человечества, подчеркнул эксперт.

«Нельзя отвергать эту конвенцию как безумную инициативу, так как она вызвана как раз тем тупиком, который по вине ведущих государств сложился на практических переговорах по контролю над ядерным оружием», — говорит Арбатов. Инициатива ООН может помочь «сдвинуть с мертвой точки» процесс переговоров о контроле над ядерным оружием и преодолеть кризис, полагает он.

Страны, не принадлежащие к ядерному клубу, обеспокоены тем, что процесс ядерного разоружения зашел в тупик, и именно поэтому они предлагают новый документ с более категоричными формулировками, заявил РБК американский эксперт по ядерной безопасности Ричард Вайц, дирек-

тор Центра военно-политического анализа Института Хадсона в Вашингтоне (Hudson Institute). «Договор о нераспространении содержит более взвешенные формулировки и не требует немедленного ядерного разоружения, в то время как новый документ обязывает все потенциальные страны-участницы запретить разработку, производство, передачу, использование и испытание ядерного оружия или оказание помощи другим странам в достижении этих целей», — сказал Вайц.

Связанная с ДНЯО проблема заключается в том, что он не может предотвратить риски ядерного терроризма, то есть попадание ядерного оружия в руки преступников, говорит Вайц.

ДНЯО был подписан почти 50 лет назад, он соответствовал экономической и политической ситуации того времени и не всегда может ответить на вызовы современности, согласен Арбатов. «Опыт Северной Кореи и Ирана показал, что договор требует существенных мер по укреплению его положений и дополнению новыми мерами, ограничениями и гарантиями. Самый главный недостаток этого договора в том, что он не проводит четкого технического различия между мирным и военным использованием атомной энергии, не показывает, что можно, а что нельзя делать», — считает Арбатов.

Американские ученые-атомщики, участники проекта «Часы Судного дня», считают, что миру всерьез угрожает ядерная катастрофа. 26 января 2017 года они объявили,

Как идут «Часы Судного дня»

«Часы Судного дня» появились впервые на обложке журнала Чикагского университета «Бюллетень ученых-атомщиков» (Bulletin of the Atomic Scientists) в 1947 году; тогда они показывали без семи минут двенадцать. Решение о переводе часов ежегодно принимает пул независимых экспертов, среди которых 17 лауреатов Нобелевской премии.

Первое советское ядерное испытание в 1949 году подвинуло стрелку сразу на четыре деления. Еще на минуту она подвинулась в 1953 году, после того как США испытали термоядерную бомбу, а через несколько месяцев аналогичные испытания провел Советский Союз. После подписания в 1963 году первого международного договора, ограничившего ядерные испытания, до полуночи стрелка сдвинулась назад на 10 минут.

Затем часы шли вперед после ввода советских войск в Афганистан в 1979 году и ухудшения советско-американских отношений. Тогда США обладали более чем 21 тыс. ядерных боеголовок, а запасы СССР превышали 39 тыс. боеголовок. В конце 2006 года КНДР провела первые ядерные испытания, что также заставило авторов проекта приблизить наступление Судного дня. Дальнейшее движение стрелки было вызвано антропогенным изменением климата и дальнейшей модернизацией ядерных арсеналов.

что до нее осталось 2,5 минуты. Непосредственно причиной очередного движения стрелок стало избрание на пост президента США Дональда Трампа, который неоднократно обещал модернизировать ядерный потенциал США во время избирательной кампании. В декабре 2016 года Трамп написал в своем Twitter, что «США должны значительно усилить и увеличить свой ядерный потенциал». При этом администрация Барака Обамы стремилась к сокращению американского ядерного арсенала.

Пока администрация республиканского президента не предприняла в ядерной сфере ничего, что позволило бы сделать вывод о том, что мир стал ближе к ядерной катастрофе, считает академик Алексей Арбатов. «Ученые-атомщики могут двигать стрелки часов туда-сюда, это их экспертное суждение, но оно

Кто поддерживает Договор о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО)

К ДНЯО, подписанному в 1968 году и вступившему в силу в 1970 году после ратификации СССР, США, Великобританией и 40 другими государствами, на сегодняшний день присоединились

190 государств. Франция и КНР присоединились к нему в 1992 году. Участниками ДНЯО не являются Израиль, Индия и Пакистан, а также недавно образовавшийся Южный Судан. КНДР ратифи-

цировала договор, но в дальнейшем отозвала свою подпись. При этом в Москве по-прежнему считают Северную Корею участницей договора. «КНДР не соблюла всех процедур, по мнению между-

народного сообщества, в том числе и России. Мы не считаем, что выход Северной Кореи из ДНЯО состоялся», — сказал Михаил Ульянов в беседе с РБК.

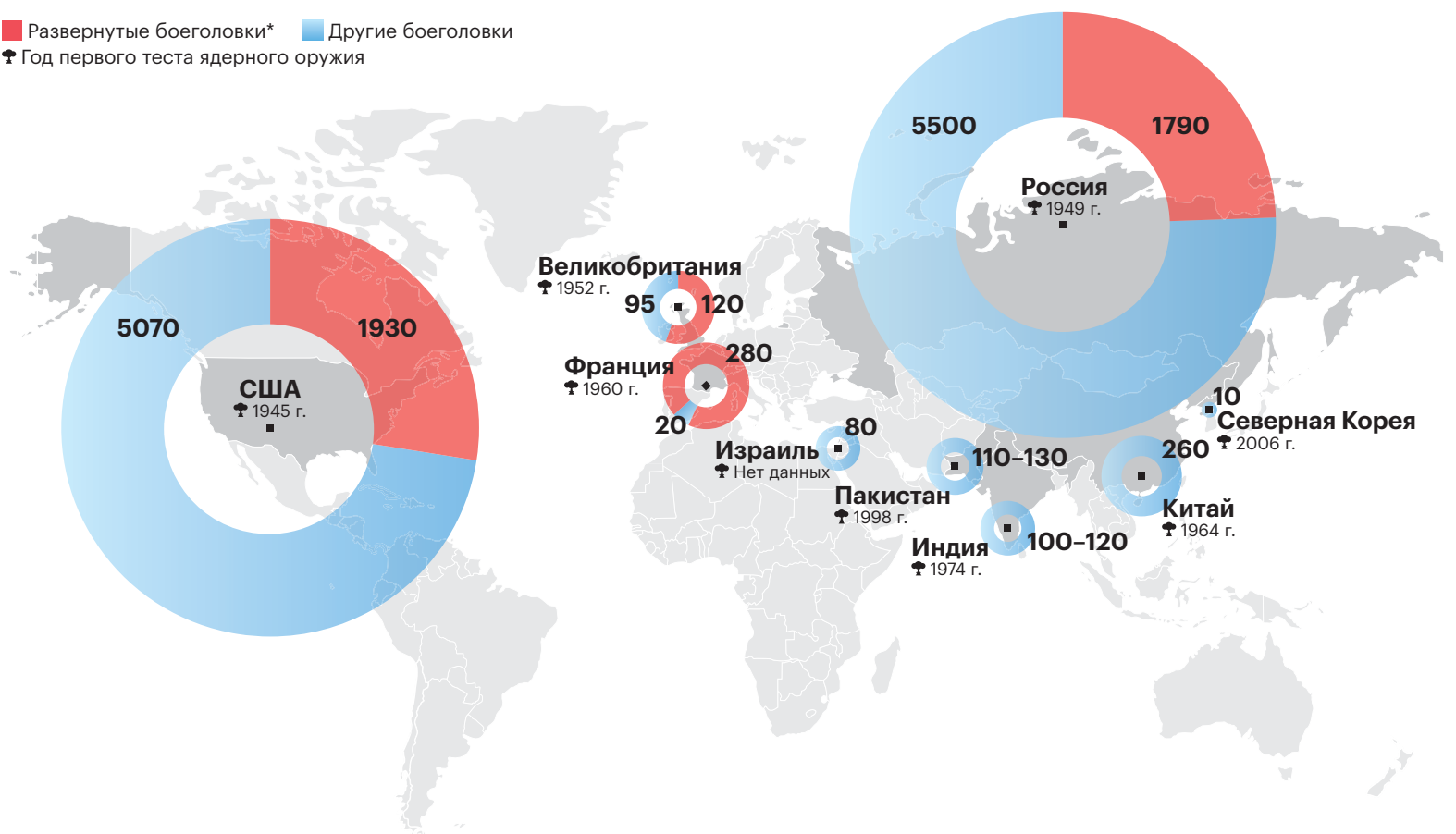
не является объективным показателем», — говорит он. Однако Арбатов соглашается, что переговоры о разоружении «зашли в тупик» и «мы стоим на пороге нового витка гонки вооружений, который во многом может быть опаснее и хуже, чем та гонка, которую мы знали во время холодной войны».

Сегодня Россия и США не могут прийти к взаимопониманию по вопросам ядерного разоружения, о чем свидетельствует отказ Москвы принять участие в саммите по ядерной безопасности весной 2016 года. Пресс-секретарь Кремля объяснил это решение России дефицитом взаимодействия США с партнерами в проработке повестки саммита по ядерной безопасности. В Белом доме тогда заявили, что Москва «упустила возможность».

В феврале прошлого года заместитель министра иностранных дел России Сергей Рябков сказал, что продолжение российско-американских переговоров о сокращении ядерных вооружений исключительно, так как «озабоченность и приоритеты Москвы» не были учтены. В сентябре 2015 года СМИ сообщали о планируемой модернизации американского ядерного арсенала в Европе с размещением на территории некоторых европейских стран — членов НАТО усовершенствованных тактических ядерных бомб B61-12. ■

Ядерные державы

■ Развернутые боеголовки* ■ Другие боеголовки
↑ Год первого теста ядерного оружия



* Размещены на ядерных ракетах или действующих военных базах, находятся в состоянии боеготовности. Нет данных по развернутым боеголовкам Китая, Индии, Пакистана, Израиля.

Источник: Стокгольмский институт исследования проблем мира (SIPRI)

РБК AUTONEWS

you → drive

Реклама 18+

Каршеринг YouDrive — это новый взгляд на передвижение. Бронируйте автомобиль через мобильное приложение, берите и оставляйте его где и когда вам удобно. Больше не надо думать о парковке, бензине, страховке и ТО — все уже входит в стоимость аренды. Присоединяйтесь к свободе передвижения с YouDrive!

**Быстро,
удобно,
бесплатно**

1

Скачайте приложение
you → drive



2

Введите код
при регистрации
AUTONEWS

3

Получите первую
поездку бесплатно

*поездка до 500 рублей



*Юдрайв
*Полные условия проведения акции на youdrive.rbc.ru
*Сроки проведения акции: 05.06.2017 — 04.07.2017

ПРИГОВОР Экс-директор службы исполнения наказаний получил восемь лет колонии

Александра Реймера вернули во ФСИН

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Суд приговорил к восьми годам колонии бывшего директора ФСИН Александра Реймера за мошенничество при закупке электронных браслетов. Махинации нанесли бюджету ущерб в 2,3 млрд руб., часть которых была похищена.

Замоскворецкий суд Москвы приговорил к восьми годам колонии общего режима и штрафу в размере 800 тыс. руб. бывшего директора Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН) Александра Реймера по делу о махинациях при госзакупках. Такое решение приняла судья Елена Аверченко, передает корреспондент РБК из зала заседаний.

Экс-подчиненные Реймера Николай Криволапов и Виктор Определенов получили пять лет восемь месяцев и шесть лет колонии соответственно, а также выплатят штраф — 600 тыс. и 700 тыс. руб. соответственно. Криволапов и Реймер лишены генеральских званий, после выхода на свободу им будет запрещено занимать должности на госслужбе в течение двух лет. Адвокат Владимир Жеребенков пообещал обжаловать приговор. «Выступавшие в суде свидетели ничего не говорили о хищении. Следствие искусственно придумало событие преступления и придумало завышение цены, в чем ему помогли некомпетентные эксперты», — заявил он. Защитник указал, что госбвинение и ФСИН не смогли точно подсчитать размер ущерба.



Как считает гособвинение, в результате действий Александра Реймера каждый электронный браслет обходился ФСИНу в 108–128 тыс. руб., хотя реальная стоимость не превышала 20 тыс. руб.

Реймеру вменялось мошенничество (ч. 4 ст. 159 УК) и злоупотребление должностными полномочиями (ч. 1 ст. 285 УК). Представитель прокуратуры в ходе пре-

ний сторон просила для Реймера девять лет колонии и 1 млрд руб. штрафа. В результате действий Реймера электронные браслеты для подследственных, содержа-

щихся под домашним арестом, приобретались по завышенной цене у единственного предприятия — НПО «Мета», директор которого Николай Мартынов делил

с руководителем ФСИН выручку, говорится в решении суда.

У «Меты» не было необходимых технологий, помещений и штата, однако Мартынов с помощью Реймера «создал видимость» их наличия. К тому же «Мета» не входила в число предприятий, которые могли поставлять государству оборудование для тюремных нужд: в 2010 году, когда у Реймера возник преступный умысел, это могли делать только подведомственные ФСИН предприятия. Чтобы сделать выгодную для себя закупку возможной, глава ведомства и его заместитель Криволапов пролоббировали поправки в законодательство.

Кроме того, по распоряжению директора ФСИН была создана посредническая структура, которая требовалась, чтобы закупка браслетов для нужд службы формально считалась внутрисистемной, — ФГУП «Центр информационно-технического обеспечения и связи» (ЦИТОС). Он был образован в результате переименования существующей структуры тюремного ведомства — «Торгового отдела «Вятка». Директором ЦИТОСа стал Виктор Определенов. «Мета» продавала браслеты центру, а тот, в свою очередь, поставлял их ведомству.

Контракты с ЦИТОСом служба заключала в течение 2011 года. Согласно им каждый браслет должен был стоить от 108 тыс. до 128 тыс. руб., хотя реальная стоимость не превышала 20 тыс. руб. Качество браслетов было низким, рассказала в ходе прений сторон представитель прокуратуры; проблемы были с ударопрочностью, аккумуля-

БЛАГОУСТРОЙСТВО Госдума окончательно приняла закон о реновации

Депутаты пошли на снос

ВЕРА ХОЛМОГорова

Нижняя палата российского парламента приняла в третьем, окончательном чтении законопроект о реновации. За него проголосовали 399 депутатов, против — два, один воздержался.

Депутаты Госдумы приняли в окончательном, третьем чтении законопроект о сносе пятиэтажек в Москве. За него проголосовали 399 депутатов, передает корреспондент РБК.

Против проголосовали депутаты от КПРФ Валерий Рашкин и Денис Парфенов.

Теперь законопроект должен быть поддержан Советом Федерации и подписан президентом.

Законопроект был внесен в нижнюю палату в начале марта группой депутатов-единороссов, представляющих в нижней палате столицу. Госдума приняла законопроект во втором чтении в минувшую пятницу, 9 июня. Ко второму чтению в законопроект поступили 138 поправок от депутатов всех четырех фракций и правительства. Еще четыре поправки были приняты «с голоса». Они были разработаны по итогам парламентских слушаний в Госдуме и поддержаны руководителями всех думских фракций.

Одна из поправок, в частности, гарантирует, что граждане, живущие в коммунальных квартирах, должны будут получить отдельное жилье. Вторая определяет порядок включения домов в программу в

соответствии с уровнем их износа и технического состояния. Еще одна поправка гарантирует владельцам предварительную компенсацию за нежилые помещения, изымаемые при сносе домов. Кроме того, была внесена поправка, в соответствии с которой включение в перечень домов, попадающих в программу, завершится после принятия закона Госдумой и до подписания его президентом.

Среди ключевых изменений — поправка, которая увязывает очередность сноса пятиэтажек с процентом их износа и техническим состоянием. Как ранее говорил спикер Госдумы Вячеслав Володин, она была инициирована по итогам встречи с жителями подпадающих под снос пятиэтажек с депутатами.

«Те дома, которые находятся в тяжелом состоянии, с высоким техническим износом, в программу ставить раньше, а те дома, которые имеют небольшой техниче-

лования собственников жилья. Согласно поправкам голоса не участвовавших в голосовании жильцов будут распределяться пропорционально результатам. Ра-

Среди ключевых изменений — поправка, которая увязывает очередность сноса пятиэтажек с процентом их износа и техническим состоянием

ский износ, можно будет ставить позже», — говорил он.

Также среди поправок — конкретизация домов, которые могут подпасть под программу реновации, и уточнение процедуры го-

нее власти Москвы настаивали на том, что голоса воздержавшихся будут засчитаны в пользу включения дома в программу реновации.

Жителям Москвы, чьи дома попадут в программу реновации, пред-

муляторами, антеннами, креплениями и программным обеспечением.

Деньги от закупки браслетов «Мета» обналаживала через фирмы-однодневки. В итоге 2,3 млрд руб. пошло на цели, не связанные с нуждами ФСИН, из них 1,3 млрд руб. было похищено. Лично Реймер успел получить от Мартынова 140 млн руб. в качестве отката, подчеркивал гособвинитель. Представитель ФСИН, выступавший на суде, говорил об ущербе в 3,4 млрд руб. На всю эту сумму ведомство заявило к подсудимым гражданский иск. Он будет рассмотрен в отдельном процессе.

В 2013 году на поставку браслетов обратила внимание Счетная палата. Ведомство указало, что закон кроме требования закупать тюремное оборудование только у внутрисистемных структур содержит еще одно условие: эти структуры должны сами производить закупаемые устройства, тогда как ЦИТОС приобретал их у «Меты». Тогда же, в 2013 году, было возбуждено уголовное дело, по которому практически сразу был допрошен Реймер. Однако следователи пришли к выводу о его невиновности. В итоге экс-директор ФСИН был задержан и арестован только в марте 2015 года.

В июле 2016 года в особом порядке был осужден директор компании «Мета» Николай Мартынов, единственный из всех фигурантов дела признавший свою вину. Он получил три года и восемь месяцев колонии.

Реймер руководил ФСИН с 2009 по 2012 год. В июне 2012-го президент России Владимир Путин своим указом освободил его от должности и назначил директором службы Геннадия Корниенко. Увольнение Реймера произошло вскоре после ряда скандалов с его участием: секретарь экс-главы ФСИН пожаловалась в СКР на сексуальные домогательства с его стороны, а некоторые из подчиненных Реймера заявляли, что он незаконно установил в их кабинетах прослушивающие устройства. ■

ложат выбрать равнозначное или равноценное жилье либо денежную компенсацию за квартиру. Уточняется также, что гражданин может получить жилье большей площади взамен старого, но с доплатой. На принятие решения о переселении в новую квартиру москвичам будет дано 90 дней, а не 60, как в предыдущей редакции законопроекта. Думский комитет по транспорту и строительству одобрил основные поправки во вторник, 6 июня.

Проблему ветхих хрущевок мэр Москвы Сергей Собянин поднял 21 февраля на встрече с президентом России Владимиром Путиным. Как заявил тогда глава государства, москвичи ожидают, что такие дома будут снесены, а на их месте построено новое жилье. ■

МНЕНИЕ

Почему программа реновации важна для Москвы

Главной целью москвичей должна стать не конфронтация с мэрией, а эффективное давление на нее с целью увеличения расходов на строительство жилья.

Невиданный ажиотаж вокруг московской реновации постепенно сходит на нет. Мэрия, столкнувшись с ужасом части москвичей и традиционным для россиян недоверием к планам властей, довольно умело пошла на некоторые уступки: исключила из проекта часть домов, продемонстрировала образцы нового жилья, предложила дополнительные гарантии выбора для переселяемых граждан. В результате социологический опрос, проведенный ВЦИОМом, показал, что около двух третей общего числа москвичей в целом поддерживают проект. Это говорит о том, что программа, скорее всего, будет запущена и с тем или иным показателем успешности реализована.

При этом остается не вполне проясненной причина, побудившая мэрию запустить такой масштабный и достаточно неоднозначный в электоральном отношении проект именно сейчас. Разговоры о том, что выходцы из Когалыма ненавидят Москву так же, как Понтий Пилат из романа Михаила Булгакова — Иерусалим, а городским чиновникам стало совсем уж не из чего воровать, оставим тем, кто ведет их в социальных сетях. На мой взгляд, аргументы должны быть более существенными. И первое, на что я обратил бы сейчас внимание, это текущая ситуация с бюджетом Москвы.

Московские деньги

Столичный бюджет — нетипичное явление в современной России. Его доходы с 2013 по 2016 год (то есть за время, когда экономика России сократилась на 1,1%, а поступления в федеральный бюджет выросли всего лишь на 3,7%) показали прирост на 25,1% даже в условиях, когда трансферты из федерального бюджета упали на 16,7%. Более того, по мере повышения доходов москвичей (в первую очередь состоятельных граждан и госслужащих, которых в столице непропорционально много) и роста прибыли (прежде всего у банков и финансовых организаций) бюджетные потоки продолжают расти. Если тенденции, сложившиеся за январь—апрель 2017 года, сохранятся, то дополнительные доходы могут достичь 200 млрд руб. к величине, запланированной действующим бюджетным планом на 2017–2019 годы, а это немалая сумма. Для сравнения, Минфин ведет борьбу с госкомпаниями за дивиденды, которые вряд ли превысят

в совокупности 150 млрд руб. и которые, как сейчас становится все очевиднее, вряд ли удастся собрать в предполагаемом ранее объеме. Более того, этот же план, принятый еще прошлым летом, предполагает снижение бюджетных расходов в 2018 году до 1,93 трлн руб., что с учетом текущей динамики окажется на 40 млрд руб. меньше, чем доходы текущего года.

В условиях катастрофической финансовой ситуации в большинстве регионов и сохраняющегося дефицита федеральной казны можно догадаться, сколь сильным будет желание хотя бы немного «раскулачить» Москву, бюджетные доходы которой составили по итогам 2016 года почти 23% совокупных доходов всех консолидированных региональных бюджетов (без межбюджетных трансфертов).

Московская мэрия попыталась отреагировать на сложившиеся тренды в прошлом году, когда в законе о бюджете на 2017–2019 годы были резко увеличены (до 1,9 трлн

«На мой взгляд, именно возможность сохранить дополнительные доходы для города и послужила главным поводом для того, чтобы мэрия уже в конце 2016 года начала разрабатывать масштабный проект нового жилищного строительства»

руб. за трехлетку) расходы Адресной инвестиционной программы — иначе говоря, траты на городское капитальное строительство. При этом проект бюджета предполагал рекордный для города дефицит в 218 млрд руб., что, по мнению составителей плана, могло гарантировать городские финансы от притязаний федерального центра. Однако уже с первых месяцев текущего года доходы стали поступать в бюджет в таких объемах, что и эти предосторожности оказались недостаточными.

Проблема дополнительных доходов

При этом было бы неверно полагать, что Москва, как часто утверждается, тратит чуть ли не основную часть своего бюджета на бессмысленную перекачку плитки на тротуарах или покупку сверхдорогого оснащения для ее центральных улиц. Если сравнить, например, исполнение бюджета города по разделам «образование» и «здравоохранение» в 2016 году (241,2 млрд и 193,4 млрд руб.) и проект финансового плана на текущий год (276,2 млрд и 233,0 млрд руб. соответственно), мы увидим рост на 14,5 и 20,5%. Таких цифр нет ни в федеральном, ни в дру-

гих региональных бюджетах. Учитывая, как соотносятся зарплаты московских врачей и учителей со средними по России, рост ассигнований на социальное обеспечение, образование и здравоохранение (на которые уходит 50% бюджета города) сегодня практически невозможен.

«Строительство» в том виде, в каком мы видели его в городе в последние годы, тоже не могло выступить реципиентом дополнительных средств: уже сейчас на развитие транспортной системы идет около 25% бюджета, а на благоустройство города — до 4% от его расходной части. И в такой ситуации задача расширения жилищного строительства могла действительно оказаться для мэрии своего рода палочкой-выручалочкой.

В 2016 году московские власти выделили из бюджета города на строительство нового жилья мизерную сумму — всего 38,4 млрд руб. (или чуть более 2% расходов). Для сравнения можно отметить,

что в бюджете Парижа на 2016 год на цели строительства социального жилья и его поддержания выделялось 20% всех инвестиционных расходов бюджета. Во многих других европейских городах доли в расходах были сопоставимыми.

На мой взгляд, именно возможность сохранить дополнительные доходы для города и послужила главным поводом для того, чтобы мэрия уже в конце 2016 года начала разрабатывать масштабный проект нового жилищного строительства. И те 95 млрд руб., которые предполагается выделить в 2017 году на подготовку программы сноса и переселения, практически в точности соответствуют тому размеру бюджетного профицита, который в ином случае мог бы образоваться по итогам текущего года.

Замечу, что у московских властей были основания опасаться законодательных новаций. В 2012 году доходы города существенно сократились в связи с началом действия закона о консолидированной группе налогоплательщиков, по которому часть налогов крупных федеральных компаний стала выплачиваться по месту расположения их производственных активов. Кроме того, штаб-квартиры ряда крупных кор-

пораций, например ВТБ и «Газпрома», были переведены или переводятся из Москвы в Санкт-Петербург.

Что делать москвичам

Все сказанное выше свидетельствует, на мой взгляд, о необходимости выработки несколько более сложной тактики взаимодействия граждан с московскими властями, чем та, которая сводится к митингам с лозунгами «Долой!» или вскрытию отдельных афер в городском благоустройстве. Следует исходить из того, что в 2016 году доходы бюджета Москвы на 40,2% обеспечивались поступлениями налога на доходы физических лиц (и это, видимо, самый высокий показатель по России), поэтому в интересах москвичей сохранить поступающие в бюджет средства в городе. В противном случае, если федеральным ведомствам удастся перераспределить потоки, мы увидим очередной самый дорогой в мире космодром, с которого за три года собирается один запуск ракеты, мост на остров Русский или нечто столь же «эффективное».

С этой точки зрения новая жилищная программа по сути выглядит разумной, хотя ее презентация обществу и оставляет желать лучшего. Однако и в этом ракурсе ситуация не выглядит безнадёжной: Москва сегодня крайне важна для российской элиты с точки зрения президентских выборов 2018 года. Кроме того, мэр города, скорее всего, намерен в следующем году переизбраться, а прошлый опыт конкурентных выборов в столице был достаточно запоминающимся.

Поэтому сейчас московские власти намного более склонны к диалогу, чем федеральные, и скорее всего, более склонны к диалогу, чем будут через полтора года. Именно потому главным требованием горожан должен стать не отказ от реновации, а проведение ее на максимально выгодных для москвичей условиях; не жесткая конфронтация с мэрией, а скорее эффективное давление на нее с целью наращивания расходов на жилищное строительство. Если исходить из того, что московские власти стремятся оградить свои финансы от посягательств федеральных, если понимать, в сколь сложной ситуации они могут оказаться в преддверии наступающих выборов, подобный диалог выглядит практически идеальным средством для начала формирования в городе современного типа взаимодействия между населением и властью.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Владислав Иноземцев,

директор Центра исследований
постиндустриального общества

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Нефть в цифрах

75,48 млн

барр. в день составила мировая добыча нефти в 2016 году, показав рост 0,5% к предыдущему году

1,49 трлн барр. составляли доказанные мировые запасы нефти по данным на конец 2016 года

44%

составила доля ОПЕК в мировом производстве нефти в 2016 году,

82%

— в доказанных мировых запасах нефти

1-е место в мире

по производству нефти в 2016 году занимала Саудовская Аравия (10,46 млн барр. в день),

Россия — на 2-м месте

(10,26 млн барр. в день)

95,12 млн барр. в день

— мировое потребление нефти в 2016 году, рост к 2015-му составил

1,5%

\$44,65

составляла стоимость барреля нефти марки Urals на 14 июня 2016 года, стоимость Brent составила

\$46,93

Источники: ОПЕК, BP, Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа, Bloomberg

ПРОГНОЗ МЭА предсказало рост поставок нефти конкурентами картеля в 2018 году

ОПЕК теряет долю

ОЛЕГ МАКАРОВ

Рынок нефти увеличится в 2018 году, и весь прирост в поставках придется на конкурентов ОПЕК, следует из первого прогнозного обзора Международного энергетического агентства на следующий год.**США увеличат добычу**

Емкость мирового рынка нефти увеличится в 2018 году, и весь прирост в поставках придется на конкурентов ОПЕК, следует из первого прогнозного обзора Международного энергетического агентства (МЭА), выдержки из которого приводит Bloomberg. В этих условиях рыночная доля картеля сократится. Именно об этом предупреждал бывший министр нефти Саудовской Аравии Али аль-Наими в своих мемуарах, вышедших в конце прошлого года. Ожидающееся сужение доли ОПЕК на глобальном рынке вряд ли будет носить стабильный характер и по закону Герберта Стейна, главного экономиста Ричарда Никсона, остановится, прогнозирует нефтяной аналитик Reuters Джон Кемп. Закон Стейна гласит: «То, что не может продолжаться вечно, закончится само собой».

США, Бразилия, Канада и другие страны, не входящие в ОПЕК,

в 2018 году нарастят добычу на 1,5 млн барр. в сутки, до 59,7 млн барр. в сутки, что является четырехлетним максимумом. В результате увеличение поставок из этих стран обгонит рост мирового спроса на нефть — последний повысится лишь на 1,4 млн барр. в сутки на фоне ускорения китайской и индийской экономик, до рекордных 100 млн барр. в сутки с 97,8 млн барр. в 2017 году.

В этих условиях ОПЕК не удастся избежать наращивания своих запасов нефти, которые организация стремится сократить, считает МЭА. Иными словами, излишки придется направлять в хранилища. Спрос на нефть ОПЕК в 2018 году ослабнет на 200 тыс. барр. в сутки по сравнению с 2017 годом, до 32,6 млн барр. в сутки, написало агентство, назвав свой прогноз отрезвляющим для тех производителей, которые стремятся ограничить предложение.

Около половины прироста поставок странами вне ОПЕК придется на американские компании. Они повысили свою эффективность в условиях трехлетнего спада нефтяных цен — в последний раз рост поставок из стран вне ОПЕК превышал рост спроса в 2014 году, когда котировки обвалились на 46%. Добыча в США увеличится на 780 тыс. барр. в сутки в 2018 году (в 2017 году рост, как ожидается, составит 430 тыс. барр.

в сутки). «Возможно, рост ускорится еще больше, если принять во внимание скорость развития этой индустрии», — считают авторы обзора. Минэнерго США приводит более скромный прогноз на 2018 год — показатель повысится на 680 тыс. барр. в сутки. По итогам 2017 года добыча в США вырастет на 90 тыс. барр. в сутки, до 13,1 млн барр. в сутки, ожидает МЭА.

С начала года перспективы нефтяной отрасли США существенно изменились. Компании наращивают расходы более активно, вводят в эксплуатацию новые вышки быстрее, чем ожидалось. С конца мая 2016 года американские компании запустили более 400 буровых, пользуясь удорожанием сырья, пишет Reuters.

Медленный прогресс

На фоне ожидающегося снижения спроса на нефть ОПЕК картель не сможет нарастить добычу, не спровоцировав избыток предложения на рынке, считает агентство. Если картель полностью восстановит добычу до прежнего уровня к апрелю 2018 года, на мировом рынке образуется переизбыток в объеме 500 тыс. барр. в сутки, подсчитало МЭА.

В конце мая ОПЕК и 11 стран-партнеров согласовали продление соглашения о сокращении добычи до 1 апреля 2018 года, решив,

что мер, рассчитанных на первое полугодие 2017 года, будет недостаточно для того, чтобы уровень запасов опустился до среднего пятилетнего уровня. Хотя эти усилия должны в итоге увенчаться успе-

На этом фоне, даже при продлении соглашения по сокращению добычи, «запасы могут сократиться до нужного уровня лишь в конце срока действия соглашения», считает агентство.

С начала года перспективы нефтяной отрасли США существенно изменились. Компании наращивают расходы более активно, вводят в эксплуатацию новые вышки быстрее, чем ожидалось

хом, пока прогресс в этом вопросе более медленный, чем ожидалось, отмечает МЭА.

В мае добыча ОПЕК выросла на 290 тыс. барр. в сутки и достигла пика 2017 года — 32,08 млн барр. в сутки. Запасы в развитых странах остаются выше уровня, чем когда ОПЕК начала сокращать добычу. По состоянию на апрель уровень запасов превысил пятилетний средний на 292 млн барр., отмечается в обзоре.

В конце 2016 года в результате наращивания экспорта производителями нефти запасы сырья увеличились, и в этом году спрос пока не оправдывает ожиданий.

Благо для экономик

Продление соглашения о сокращении добычи членами и партнерами ОПЕК до марта 2018 года может способствовать балансировке экономики нефтедобывающих стран, поскольку повышения средней цены на нефть с января 2017 года более чем достаточно, чтобы компенсировать сокращение поставок и тем самым увеличить объем нефтяной выручки, отмечает МЭА. Средняя суточная выручка от продажи нефти в ОПЕК и России в 2017 году превышает сравнительные показатели 2015 и 2016 годов, следует из обзора. ■

ПАРТНЕРЫ Украина научит Европу и Турцию распознавать нелегальные поставки из ДНР и ЛНР

Донецкий уголь загоняют в угол

АЛЕНА РУССКИХ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Минэнергоугля Украины попросило МИД проинформировать посольства семи стран ЕС и Турции о том, как можно распознать уголь из Донбасса, поставки которого Киев называет нелегальными. Однако у трейдеров есть способы это сырье «легализовать», например смешав с российским углем.

Министерство энергетики и угольной промышленности Украины направило в МИД страны письмо с просьбой через украинские посольства информировать восемь государств о том, как распознать поставки угля из Донбасса, передает «Интерфакс-Украина», ссылаясь на копию этого документа. Предупредить просят Нидерланды, Испанию, Болгарию, Бельгию, Польшу, Турцию, Молдавию и Румынию.

Ведомство предлагает сообщить о том, как идентифицировать уголь, незаконно вывезенный из ДНР и ЛНР. В частности, соответствующую информацию о предполагаемых поставках из самопровозглашенных республик должны получить местные порты, таможенные органы, а также существующие и потенциальные покупатели.

Представители украинских Минэнергоугля и МИДа не смогли оперативно ответить на вопросы РБК. Посольства всех восьми стран в Киеве, о которых говорится в письме, также пока не ответили на запросы.

Идея предупредить зарубежных покупателей о незаконных поставках угля возникла в крупнейшем на Украине угольном холдинге ДТЭК Рината Ахметова. Компания в марте заявила о потере контроля над 11 предприятиями в ДНР и ЛНР после введения там властями самопровозглашенных республик внешнего управления. ДТЭК направил письмо с просьбой об этом в Министерство энергетики Украины, сообщил РБК представитель компании. Распознавать уголь из Донбасса предполагается по документам происхождения, а также по характеристикам сырья, добавил он.

Сертификацией угля занимаются специальные центры экспертизы, такие как Росстандарт и Incolab Services, которым на анализ предоставляют образцы продукции. В имеющейся в распоряжении РБК копии сертификата на антрацит, выданного Incolab Services в апреле, происхождение угля не указано. Этот образец был поставлен в порт

Ростова-на-Дону. Его характеристики включают: зольность 4,2%, влажность 5%, наличие серы 1,4%. Этот уголь идентичен добываемому в Ростовской области, говорит представитель Южной угольной компании Роман Крюковский.

Крюковский поясняет, что его компания предоставляет покупателям сертификат происхождения, выписанный Торгово-промышленной палатой России, и что происхождение угля указывается только в этом документе. Однако многие страны, например Италия, Испания, Греция и Египет, такого сертификата не требуют, сообщил РБК угольный трейдер на условиях анонимности. Это подтвердил еще один источник на угольном рынке.

Действия украинских властей могут привести к тому, что на бумаге добыча угля в Ростовской области вырастет, считает директор группы корпоративных рейтингов аналитического агентства АКРА Максим Худалов: уголь, поставляемый из Донбасса, будут смешивать с российским, а в качестве места происхождения будут указывать Россию. «Так и поступают дельцы, которые завозят уголь с непризнанных территорий и смешивают его с российским», — подтвердил РБК представитель одного из крупных российских трейдеров.

Порт Ростова-на-Дону резко увеличил экспорт грузов в январе—апреле 2017 года до 692,1 тыс. т — на 36,6% к аналогичному периоду прошлого года. Рост произошел во многом за счет роста экспорта угля (за четыре месяца было поставлено 407,4 тыс. т).

По словам Худалова, продавцам угля из ЛНР и ДНР составление угольных смесей выгодно вдвойне. Дело в том, что в донбасском угле содержание серы превышает 1%, а в кузбасском, с которым его лучше всего смешивать, ее не более 0,3–0,5%. В случае, если содержание серы в товаре больше 1%, угольных трейдеров штрафуют, напоминает эксперт.

ДТЭК подозревает, что уголь из ДНР и ЛНР пытаются продать компаниям в Турции и Испании, предлагая 50-процентные скидки. Об этом сообщил исполняющий обязанности генерального директора «ДТЭК Энерго» Дмитрий Сахарук 7 июня, передает «Униан»: «То, что мы видим, — это около 50 тыс. т антрацита в месяц, есть попытки поставлять его в Турцию... Также судно объемом 30 тыс. т собирают в Испанию». По словам Сахарука, рынок антрацита в России перенасыщен, поэтому власти непризнанных республик и пытаются отправить топливо на экспорт. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

СДЕЛКА Семь крупных НПФ начали подготовку к объединению

Пенсионные фонды притягиваются

ЮЛИЯ ТИТОВА

На пенсионном рынке готовится крупная сделка. В нее могут войти пенсионные активы ВТБ, группы «Россиум» и O1 Group. Оценку инициировал ВТБ, что может свидетельствовать о консолидации негосударственных пенсионных активов госбанком, считают эксперты.

О намерениях крупных игроков на рынке негосударственного пенсионного страхования свидетельствует информация на сайте банка ВТБ. 8 июня он разместил сообщение о заключении с консалтинговой компанией KPMG договора на оценку рыночной стоимости акций НПФ «ВТБ», негосударственных пенсионных фондов бизнесменов Бориса Минца (НПФ «Будущее», «Телеком-союз», «Образование» и «Социальное развитие», де-юре объединены в финансовую группу «Будущее» в составе холдинга O1 Group) и Романа Авдеева (НПФ «Согласие» и ОПК, контролируются концерном «Россиум» и его управляющей компанией «МКБ-Капитал»). Результаты этой оценки могут быть использованы при принятии управленческих решений при приобретении банком доли в объединенном НПФ и ради составления отчетности по МСФО, говорится в документе ВТБ.

Стоимость работ — 11 млн руб., сроки оказания услуг — 40 дней с момента подписания договора.

В пресс-службе ВТБ ограничили таким комментарием: «ВТБ проводит оценку НПФ для анализа дальнейших возможностей клиентского обслуживания». Елена Жуковская — официальный представитель концерна «Россиум» — отказалась от комментариев. Представитель O1 Group Лидия Гречина сообщила, что группа не комментирует закупочную деятельность ВТБ.



Результаты оценки рыночной стоимости акций НПФ могут быть использованы для принятия управленческих решений при приобретении ВТБ доли в объединенном НПФ, говорится в документе банка. На фото: глава ВТБ Андрей Костин

Конфигурация сделки

Подробностей о том, в какой форме может происходить потенциальное объединение указанных НПФ, в закупочной документации ВТБ не приводится. Как рассказал источник РБК на пенсионном рынке, сделка будет носить безденежный характер, она готовится в виде обмена частями акций между пенсионными фондами. Проведение сделки в такой форме может быть свидетельством того, что акционеры фондов структурируют таким образом какие-то встречные обязательства друг с другом и с ВТБ, предполагает директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов.

По мнению Митрофанова, вариант полной консолидации фондов вряд ли рассматривается, потому что активы очень разные. «Можно предположить, что предполагается объединение каких-то долей для создания пенсионной группы. Мотивом ВТБ для создания такой группы может быть желание занять первое место на пенсионном рынке, обогнав НПФ Сбербанка, который лидирует благодаря активной сетке банка, раскинутой по всей России», — высказывает свое предположение Митрофанов.

Эксперты даже намерения провести потенциальную сделку сочли значимыми для рынка. «Возможно, начинается консо-

лидация пенсионных активов в госкомпаниях аналогично процессам, идущим в банковском секторе, где лидирующие позиции занимают госбанки», — говорит гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. По данным обзора банковского сектора ЦБ за май, на 1 июня на первую пятерку банков по активам (которая сформирована гос- и квазигосбанками) приходилось 55,5% активов всего банковского сектора.

Оценка фондов

Отдельное внимание Лосев обратил на то, как именно будет проводиться оценка перечисленных

фондов. По его мнению, привлечение консультанта такого уровня к оценке активов означает переход к здоровой консолидации отрасли: «Если ранее пенсионные активы оценивались сторонами сделки по собственным методикам, то сейчас этим занимается международная консалтинговая компания».

Предложить на данном этапе, какой может быть сумма сделки, невозможно. В целом, как указывает гендиректор компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов, стоимость пенсионного фонда рассчитывается как сумма активов под управлением и собственных средств, взятая с определенным коэффициентом. «Его величина зависит от качества активов, их ликвидности, состояния портфеля пенсионных резервов и пр.», — поясняет он. Также стоит учитывать, что пенсионные резервы — это все-таки средства физлиц и компаний по юридической природе и они идут с серьезным дисконтом при оценке стоимости НПФ, отмечает директор группы рейтингов финансовых институтов Юрий Ногин.

Сейчас средний коэффициент на рынке — 10%, говорит Лосев. По мнению Юрия Ногина, справедливый коэффициент — 15%. Если же сделка будет ниже этого мультипликатора, то можно сказать, что она совершена с дисконтом, подчеркивает Ногин. «В пенсионную систему нет новых пенсионных поступлений, кроме как по итогам переходной кампании и инвестиционного дохода. При этом фондам приходится содержать офисы, агентскую сеть, управлять рисками», — подчеркивает он.

Согласно ежеквартальному отчету ФГ «Будущее», акции которой котируются на бирже, стоимость компании составляла на конец первого квартала 2017 года 61,6 млрд руб. «Говорить, насколько капитализация компании представлена на бирже, отражает реальную стоимость, сложно», — говорит Ногин. Надо понимать, что сделка проводилась среди ограниченного круга инвесторов, объем сделок на бирже с этими акциями очень маленький, отмечает он. Источник, близкий к пенсионному рынку, не исключает, что для сделки фонд может быть оценен ниже.

Активы пенсионных фондов финансовой группы «Будущее» составляют 335 млрд руб., а число клиентов достигает 5,2 млн человек, говорится на сайте компании. Активы фондов ОПК и «Согласие» составляют 75 млрд руб., а число клиентов — 1,2 млн человек. Активы НПФ «ВТБ» — 140 млрд руб., а число клиентов — 1,6 млн клиентов.

По оценкам «Эксперт РА», сделка ВТБ с активами до 50 млрд руб.

Крупнейшие сделки на пенсионном рынке

В декабре 2014 года O1 Group Бориса Минца купила НПФ «Благосостояние ОПС». Стоимость пенсионных накопленных фонда на момент сделки составляла 116 млрд руб. В результате сделки объем пенсионных накопленных под управлением фондов, входящих в O1 Group, составил 154,6 млрд руб. Количество застрахован-

ных лиц достигло 2,8 млн человек. **В марте 2016 года** НПФ «Благосостояние ОПС» приобрел фонд «Стальфонд», в результате объединения появился НПФ «Будущее», совокупный портфель пенсионных накопленных которого составил выше 220 млрд руб. В марте 2016 года к НПФ «Будущее» присоеди-

нился фонд «Уралсиб», размер пенсионных накопленных после объединения составил около 230 млрд руб. В июле 2016 года O1 Group Бориса Минца также сообщила о приобретении НПФ «Образование». С учетом сделки объем пенсионных накопленных под управлением фондов, входящих в состав O1 Group, составил

242 млрд руб., а количество застрахованных лиц — 4 млн человек. В ноябре 2016 года к НПФ «Будущее» также присоединился фонд «Наше будущее», размер пенсионных накопленных после объединения составил около 260 млрд руб. **В августе 2016 года** НПФ «Сафмар» приобрел 100% акций НПФ «Европейский пенсионный

фонд» (стоимость активов около 137,2 млрд руб.), НПФ «Регионфонд» (стоимость активов около 16,5 млрд руб.) и НПФ «Образование и наука» (стоимость активов около 4,5 млрд руб.). В результате на конец 2016 года активы НПФ «Сафмар» составляли 213,4 млрд руб.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ разъяснил, кто может использовать сложные финансовые инструменты

Структурные продукты не для бедных

АНАСТАСИЯ БАЕВА,
МАРИНА БОЖКО

ЦБ планирует серьезно ограничить круг покупателей сложных финансовых продуктов из числа физлиц. По оценкам рынка, доступ к таким инструментам в результате затеянной регулятором реформы могут потерять около половины граждан, которые сейчас инвестируют в такие активы.

не окажет сколько-нибудь заметного влияния на нормативы достаточности капитала ВТБ даже с учетом выплаты дивидендов им за 2016 год, отметил руководитель отдела валидации рейтингового агентства «Эксперт РА» Станислав Волков.

Старые связи

Роман Авдеев, Борис Минц и топ-менеджмент ВТБ — давние партнеры по бизнесу.

До середины 2013 года Борис Минц был владельцем 11,1% акций банка «Открытие». В 2008 году ВТБ выдал фонду Rusenergo Fund Limited кредит на 64,3 млрд руб., обеспеченный 10% акций «Открытия». В феврале 2015 года ВТБ приобрел 10% акций банка «Открытие».

Что касается Романа Авдеева, то у его банка МБК открыта кредитная линия ФГ «Будущее». Размер кредита на момент его выдачи составлял 1,6 млрд руб., говорится в ежеквартальном отчете ФГ «Будущее».

В октябре 2016 года ФГ «Будущее» провела IPO, организатором которого был «ВТБ Капитал». Однако тогда «ВТБ Капитал» предупредил инвесторов о том, что IPO несет повышенные риски. Организатор указывал на риск, связанный со снятием залога с акций, принадлежащих группе фондов. Объем заложенного имущества НПФ инвестбанк оценивал в 63 млрд руб. ■

Банк России планирует ограничить физлиц в покупке сложных структурных продуктов, в том числе структурных депозитов в банках. По мнению регулятора, эти инвестиционные продукты должны продаваться лишь физлицам, обладающим статусом квалифицированных инвесторов. При этом требования для получения такого статуса планируется ужесточить. В частности, условием для признания квалифицированным инвестором ЦБ предлагает сделать наличие у гражданина активов в размере от 10 млн руб. Все это следует из ответа регулятора на соответствующий запрос банков, опубликованного на днях на сайте Ассоциации региональных банков «Россия».

Причина ужесточений — структурный депозит не является финансовым инструментом, предназначенным для физических лиц, в том числе ввиду невозможности адекватной оценки ими рисков, связанных с такой инвестицией, подчеркнуто в ответе регулятора банкирам. «Производные финансовые инструменты могут быть доступны по умолчанию только для квалифицированных инвесторов», — указал регулятор.

От более детальных комментариев в ЦБ отказались, сообщив, что подходы в регулировании структурных продуктов пока еще только разрабатываются. Там отметили, что готовящиеся поправки касаются только сегмента организованного финансового рынка. В дальнейшем эти подходы планируется распространить и на другие сегменты.

Структурный продукт — это сложный финансовый инструмент, в состав которого могут входить различные компоненты. Часть такого продукта состоит из инструментов с фиксированной доходностью (депозиты, векселя, облигации), часть — из рискованного актива, доход по которому не гарантирован. В структурный депозит в качестве рискованного актива могут быть включены акции, индексы акций, производные финансовые инструменты, свопы и проч.

В последнее время на фоне снижающейся доходности банковских вкладов участники финансового рынка, в том числе банки, активно расширяют свои продуктовые предложения за счет структурных продуктов, рассчитывая привлечь клиентов, которых более не устраивает низкая доходность по банковским вкладам. По данным ЦБ, средняя максимальная ставка десяти крупнейших банков по объему вкладов граждан по итогам мая по рублевым депозитам в российских банках обновила минимум и составила 7,58% годовых. Структурные продукты, продаваемые через банки топ-10 физлицам, могут обеспечить доходность до 15%, показал опрос РБК. При этом порог входа в этот инструмент сейчас составляет, как правило, от 1 млн руб. Впрочем, у отдельных игроков есть

и более мягкие требования. Так, клиенты Альфа-банка могут приобрести биржевые структурные облигации с купоном 5% и рисковой частью, привязанной к индексу мировых фондов (NXSRUFA) на сумму от 1 тыс. руб., а через БКС — войти в сложный структурный продукт с минимальной суммой 100–300 тыс. руб.

На сегодняшний день в законодательстве понятие «структурный депозит» или «структурный продукт» отсутствует. В результате, хотя согласно п. 4 ст. 30.2 закона №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» ценные бумаги и производные финансовые инструменты, предназначенные для квалифицированных инвесторов, не могут предлагаться неограниченному кругу лиц, банки и профучастники рынка ценных бумаг могут предлагать структурные продукты кому пожелают.

При этом согласно действующему законодательству условием признания инвестора квалифицированным является наличие у него производных финансовых инструментов на сумму не менее 6 млн руб. Новый предложенный ЦБ порог в 10 млн руб. касается не уже сделанных инвестиций, а активов, имеющихся в наличии у физлица. Впрочем, президент НП РТС Роман Горюнов считает, что идеологически ограничение будет таким же, как сейчас, но на большую сумму.

В результате в настоящее время структурные продукты предлагаются банками и брокерами как квалифицированным, так и неквалифицированным инвесторам. При этом неквалифицированные инвесторы в основном покупают бумаги, торгуемые на российской бирже (биржевые структурные об-

лигации), открывают структурные депозиты с привязкой к какому-либо активу, скомбинированные с инвестиционным страхованием жизни, говорит заместитель директора департамента развития продуктов и сервиса УК «Альфа-Капитал» Данила Панин.

«При этом нередко покупатели структурных продуктов смотрят только на цифру доходности и не понимают, что за большой доходностью всегда стоит большой риск», — отмечает директор департамента активных операций ИК «Велес Капитал» Евгений Шиленков. По его мнению, логика ЦБ по ограничению покупателей структурных продуктов состоит в том, чтобы обезопасить граждан от инвестиционных идей, которые они не понимают.

Предлагаемые ЦБ ограничения участники рынка, опрошенные РБК, считают излишне жесткими. По оценкам «Финам Менеджмент», больше половины потребителей таких продуктов сейчас могут не соответствовать статусу квалифицированного инвестора в будущем.

Глава НАУФОР Алексей Тимофеев отмечает, что отдельные структурные продукты могут иметь инвестиционные качества и высокую степень защиты капитала и поэтому должны быть доступны и мелким инвесторам. «Другое дело, что нужно уметь отличать такие продукты от других — с высоким уровнем риска», — добавляет он. С ним согласен и Роман Горюнов: «Существуют низкорискованные продукты, например депозиты с привязкой к индексу облигаций, для которых требование для квалифицированных инвесторов с отсечкой в 10 млн руб. было бы жестким». ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

ЖИВОТНОВОДСТВО Россельхознадзор оценил потери от АЧС в 75 млрд руб.

Свины подложили аграриям чуму

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Совокупные убытки российских аграриев от африканской чумы свиней за девять лет могли достичь 75 млрд руб., подсчитал Россельхознадзор. В 2017 году заболевание зарегистрировано в десяти регионах России и может распространиться дальше.

Угроза чумы

Африканская чума свиней (АЧС) за девять лет, за которые распространяется это заболевание, принесла многомиллиардные убытки российскому агропромышленному комплексу. Прямые потери за этот период оцениваются в 5 млрд руб., непрямые — минимум в десять раз больше. Об этом 14 июня в ходе правительственного часа в Совете Федерации сообщил глава Россельхознадзора Сергей Данкверт.

В конце марта 2017 года министр сельского хозяйства Александр Ткачев называл такую же цифру прямого ущерба от эпидемии — 5 млрд руб. Данные по непрямому ущербу от АЧС власти привели впервые.

«Прямые убытки от африканской чумы свиней [составили] 5 млрд руб., косвенные можно считать по-разному, но от 50 до 70 [млрд руб.] от проста предприятий», — сказал в среду руководи-



По данным Россельхознадзора, в 90% случаев АЧС регистрируется сначала в личных подсобных хозяйствах, а уже затем переносится на крупные предприятия

тель Россельхознадзора. Таким образом, общие потери составили до 75 млрд руб.

По данным Национальной мясной ассоциации (НМА), в стоимостном выражении объем россий-

ского рынка свинины на убой за последние пару лет остается почти неизменным — около 300 млрд руб. в год. По подсчетам консалтинговой компании IndexBox на основе данных Росстата, объем производства свинины в России в 2016 году составил 300,9 млрд руб. по сравнению с 290,1 млрд руб. годом ранее.

С начала регистрации первых случаев АЧС в России в 2007 году общие потери поголовья составили 800 тыс. свиней, уточнил Данкверт. Всего за прошедшее время было зарегистрировано свыше 1,1 тыс. вспышек АЧС в 46 регионах России.

Наиболее опасная ситуация в Центральном и Приволжском федеральных округах, где сосредоточено более 60% поголовья свиней. По данным Россельхознадзора, с

начала 2017 года болезнь зарегистрирована на территории десяти субъектов РФ: Республика Крым, Ростовская, Владимирская, Саратовская, Ивановская, Орловская, Самарская, Московская, Иркутская и Волгоградская области. До конца года АЧС может распространиться на соседние регионы — республики Мордовия, Удмуртия, Марий Эл и Башкортостан, а также затронуть Ульяновскую, Костромскую и Кировскую области.

«Однако следует иметь в виду, что следствием неконтролируемых перемещений свиней и продукции может быть занос возбудителя болезни в любой регион страны. Таким образом, как и прежде, от заболевания не защищена ни одна территория Российской Федерации», — предупредил Данкверт.

«Вольные слушатели»

Риски дальнейшего распространения АЧС по-прежнему высоки, подтверждает руководитель исполнительного комитета НМА Сергей Юшин. «Это понимают все инвесторы и производители. АЧС не знает границ, о чем свидетельствует обнаружение зараженных объектов на территории от Мурманска до Иркутска», — констатирует он. Эксперт согласен с оценками Россельхознадзора по убыткам производителей. «Можно говорить о коридоре 40–70 млрд руб. в зависимости от подходов в подсчетах», — отмечает Юшин. Он поясняет, что сложно подсчитать эффект от проста предприятий и проведения противоэпизоотических мероприятий. Дополнительные затраты крупных комплексов на обеспечение безопасности могут достигать от \$500 тыс. до \$1 млн.

По данным Россельхознадзора, более 80% поголовья свиней в неблагополучных регионах содержится в промышленных свиномкомплексах. При этом примерно в 90% случаев АЧС регистрируется сначала в личных подсобных хозяйствах, а уже затем переносится на крупные предприятия. По мнению Данкверта, это связано с тем, что в настоящее время в России отсутствуют правила содержания сельскохозяйственных животных в мелких хозяйствах, учет поголовья ведется только на добровольной основе, а обязанности граждан при угрозе возникновения заболевания не определены.

«Пока владельцы мелких хозяйств будут жить как вольные слушатели, без ветконтроля, отчетности, запретов и наказаний, угроза всей свиноводческой отрасли РФ будет велика», — согласно коммерческий директор информационно-аналитического агентства «Имит» Любовь Бурденко. ■

Что такое АЧС

АЧС — вирусная болезнь свиней, регистрируется в России с 2007 года, однако до сих пор специфические средства ее профилактики не

разработаны. В случае заболевания животных летальность может достигать 100%. На животноводческом комплексе или в личном подсоб-

ном хозяйстве, где зафиксирована вспышка АЧС, вводится карантин, все поголовье свиней подлежит уничтожению.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117993, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

**ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОСТИ
С АРЕНДАТОРОМ В ЦАО**



- ЛОТЫ ОТ 23 КВ.М;
- ГОДОВОЙ ДОХОД ОТ 550 Т.Р.;
- ДОЛГОСРОЧНЫЙ ДОГОВОР АРЕНДЫ;
- СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ В ИЮНЕ

СТАНЦИЯ
Бизнес центр

ВАШ ДОХОД ПО РАСПИСАНИЮ С ПЕРВОГО ДНЯ
8 495 463 80 08

ПОПРАВКИ Интернет-агрегаторы понесут ответственность перед потребителями

И посредники станут крайними

→ Окончание. Начало на с. 1

Ремонт с возвратом

Включить сервисы по ремонту в зону регулирования позволит внесение в текст законопроекта формулировки «работы» в дополнение к имеющимся уже в тексте документа «товарам» и «услугам», поясняет представитель комитета (соответствующее предложение уже содержится в заключении комитета на законопроект).

Под «работами» подразумевается «материальный» труд (в результате которого создается материальный актив), например строительство, ремонт, пошив вещей, говорит собеседник РБК. Он приводит в пример сайт «Ремонтник.ру», на котором можно получить доступ к частным мастерам, бригадам и компаниям. Попадает ли тот или иной сервис под понятие «агрегатор» и требования законопроекта, зависит от его бизнес-модели. «Если сервис берет плату за получение доступа к списку предпринимателей — например, людей, которые производят вышечеречисленные работы, — это счита-

Например, если пользователь вызвал машину через «Яндекс.Такси», а она не приехала, из-за чего он опоздал на работу или в аэропорт, претензии должны быть предъявлены именно «Яндексу», объясняет представитель комитета. Сервис должен будет возместить убытки клиенту, однако предполагаемый размер компенсации в законопроекте пока не указывается.

«Оплачивая поездку по карте, пользователь должен знать, куда и кому переводятся его денежные средства и что он должен делать в случае, если останется недоволен качеством предоставленных услуг», — объясняет представитель комитета.

Представитель Uber сообщил РБК, что компания соблюдает законодательство тех стран, где работает, и будет соблюдать все применимые новые нормы в случае их введения. Представители «Яндекс.Такси» и Gett отказались от комментариев.

Источник РБК в одном из агрегаторов подтвердил, что «сервисы уже начали анализировать пред-

силу «потребительский терроризм». Пользователи могут злоупотреблять своими правами, чтобы получить компенсацию от компании, что приведет к росту ее убытков.

Спорное регулирование

По словам представителя комитета, все новые предложения будут обсуждаться на встречах и в рабочих группах с участниками рынка, и ко второму чтению законопроекта авторы рассчитывают прийти к финальному решению по отраслям регулирования.

Участники рынка интернет-торговли и сервисных служб с момента появления текста законопроекта предлагают свои трактовки будущего законодательства. В конце марта «Интерфакс» сообщил со ссылкой на президента Ассоциации компаний интернет-торговли Алексея Федорова, что под эти требования могут попасть сервисы YouDo, Clean.ru, порталы по подбору репетиторов и специалистов из различных областей (по ремонту, водителем). При этом сооснователь YouDo Алексей Гидирим говорил РБК, что сервис не является получателем денежных средств от заказчиков и источником выплат для исполнителей. «Согласно пользовательскому соглашению сервис предоставляет исключительно информационные услуги для пользователей и не производит подбор исполнителей», — говорил Гидирим.

При этом участники рынка, наоборот, выступали за снижение регулирования. Российский союз промышленников и предпринимателей предложил исключить из законопроекта нормы, регулирующие продажу услуг, так как они уже закреплены в других нормативных актах, пересмотреть положения об ответственности агрегаторов и уточнить нормы о возврате денег покупателю, писал «Коммерсантъ».

Регулирование «уберизации»

Советник президента России, председатель правления Института развития интернета Герман Клименко отметил, что в российских законах по регулированию интернета, при-

Что предлагается регулировать

Законопроект вводит определение «агрегатор товаров (услуг)». Согласно документу, это организации или индивидуальные предприниматели, которые предоставляют на своем сайте возможность потребителю ознакомиться с информацией о товаре/услуге, кото-

рую предоставляют третьи лица, заключить с фактическим продавцом договор купли-продажи и произвести предварительную оплату. Агрегаторы будут обязаны довести до сведения потребителя информацию о себе и продавце, а также будут нести ответственность за

предоставление недостоверных данных и убытки, причиненные потребителю. Кроме того, агрегатор будет обязан возратить сумму за покупку в течение десяти дней со дня предъявления претензий от потребителя, если товар или услуга не получены в указанный срок.

Попадает ли тот или иной сервис под понятие «агрегатор» и требования законопроекта, зависит от его бизнес-модели

ется дистанционной торговлей и под регулирование не попадает. То же самое относится к сайтам, которые просто перенаправляют пользователя на сайт исполнителя, — говорит собеседник РБК. — Но если с пользователя берется оплата за услугу, то на агрегатор распространяются требования законопроекта.

Представитель упомянутого сервиса «Ремонтник.ру» настаивает на том, что бизнес-модель проекта не попадает под регулирование. «Ремонтник.ру» не выступает стороной по договору о ремонтно-строительных услугах, мы не берем комиссию от стоимости работ ни с заказчика, ни с исполнителя, а выступаем как информационная площадка и соединяем заказчика и исполнителя напрямую», — отметил он. На сайте проекта указано, что «Ремонтник» «не вмешивается во взаиморасчеты исполнителя и заказчика» и «интернет-проект зарабатывает исключительно на микроплатежах в случае обмена контактами с заказчиком».

На основании каких данных «Ремонтник.ру» может попасть под регулирование, в комитете не уточняют.

Такси и гостиницы в законе

Возможность распространить регулирование на сервисы заказа такси и бронирования гостиниц уже фактически предусмотрена действующей версией законопроекта, поскольку они уже относятся к категории «агрегатор услуг».

полагаемое регулирование и возможные риски для компаний в случае принятия поправок». По словам собеседника РБК, агрегаторам такси, в частности, придется поменять свои лицензионные соглашения для пользователей под новые требования. Например, сейчас, согласно такому соглашению в Gett, размер компенсации равен \$100, если «компания будет признана ответственной за ущерб». Со вступлением законопроекта в силу это ограничение придется снять, так как суммы может быть недостаточно для оплаты убытков клиента, полагает источник. У Uber на компенсацию убытков клиентов заложена большая сумма — €500.

Собеседник на рынке агрегаторов такси считает, что благодаря законопроекту может набрать

нотных в последние годы, совсем не учитывается факт, что регулирование на практике осуществляется и касается не только российских компаний, но и зарубежных игроков рынка. «Новой для действующего законодательства является тот факт, что привычная модель «принятый закон — исполненный закон» перестает работать в интернет-среде, если не обеспечивается его исполнение в отношении зарубежных компаний, — считает Клименко. — В большинстве случаев наши компании исполняют принятый закон — а что им остается? А зарубежные либо имитируют его исполнение, либо просто игнорируют». Получается, что каждый из принятых законов в сфере интернет-регулирования, рассуждает Клименко, ухудшает позиции отечественных игроков рынка в конкуренции с международными компаниями. В законе «об агрегаторах» совершенно не рассматривается вопрос о зарубежных игроках, добавляет собеседник РБК, и о том, как будет обеспечиваться исполнение закона ими.

По словам директора дочерних фондов Российской венчурной компании Евгения Кузнецова, законопроект в нынешнем виде может повлечь «дикий рост издержек» агрегаторов. «Начнется либо страхование всех возможных рисков, либо максимальные предоплаты и заморозки средств до выполнения заказа, — рассуждает Кузнецов. — В итоге придут меж-

дународные сети, для которых российский рынок — 1% и которым несложно все это исполнять, а российские игроки загнутся». Кузнецов считает, что как только начинается регуляция рынков, их развитие останавливается. «Взлеты IT- и интернет-рынков были именно тогда, когда они не регулировались», — отмечает он.

«Я думаю, что у законодателя не было цели закрыть агрегаторы — эти сервисы действительно дают пользователям удобный инструмент выбора», — отмечает директор по стратегическим проектам Института развития интернета и куратор рабочей группы «Связь и IT» экспертного совета при правительстве Ирина Левова. При этом она отмечает, что большинство участников рынка считают, что текущего законодательства по защите прав потребителя достаточно и реальной проблемы, требующей дополнительного регулирования, нет. «Текущая версия законопроекта недостаточно корректно регулирует правоотношения и во внесенной редакции не была согласована с игроками рынка через процедуры ОРВ (оценка регулирующего воздействия. — РБК), — говорит Левова. — Экспертным советом при правительстве и участниками рынка были подготовлены и направлены предложения по корректировке текущей версии. Мы ожидаем, что они будут приняты при рассмотрении законопроекта во втором чтении». ■

В мессенджер — по паспорту

Госдума в среду, 14 июня, приняла в первом чтении законопроект об обязательной идентификации пользователей в мессенджерах. В поддержку инициативы проголосовали 356 депутатов, два проголосовали против и один депутат воздержался. Законопроект в конце мая внесли в нижнюю палату представители «Единой России», «Справедливой

России» и КПРФ. Он обязывает организаторов обмена мгновенными сообщениями обеспечивать передачу сообщений лишь тех пользователей, которые идентифицированы в соответствии с законодательством. Согласно предложению депутатов, пользователям будут присваивать абонентские номера. Для этого организатор обмена

сообщениями и операторы связи будут заключать договор об идентификации. В законопроекте также предлагается обеспечить в мессенджерах техническую возможность отказаться от получения электронных сообщений от других пользователей. Также в сервисах нужно предусмотреть возможность рассылки сообщений от органов власти.

К мессенджеру по закону можно будет ограничить доступ. Это возможно будет сделать на основании решения уполномоченного органа власти и решения суда. При обсуждении проекта на пленарном заседании депутат от КПРФ Алексей Куринный заметил, что очевидная цель законопроекта — ограничить рассылку сообщений о прове-

дении массовых акций. Против проекта выступила фракция ЛДПР: ее депутаты не голосовали. Этот закон невозможно будет исполнить, он носит декларативный характер, заявил депутат от ЛДПР Андрей Луговой. «О какой идентификации можно говорить, когда мы покупаем виртуальные сим-карты», — отметил он.

Как развод подтолкнул к созданию собственного шоколадного производства

Осталась на какао-бобах

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Милану Привалову изменения в личной жизни вынудили запустить свое шоколадное производство. В 2016 году оно принесло 30 млн руб. выручки, а в 2017-м первые партии шоколада отправятся в Китай.

27-летняя Милана Привалова начала свою карьеру кондитера три года назад с выпечки тортов, пирожных и печений в небольшом цеху при кафе в Ульяновске, которое принадлежало родителям ее мужа. Все это продавалось в семейном заведении, а также поставлялось на заказ в местные рестораны и магазины.

Как-то Приваловой захотелось разнообразить ассортимент, добавив в него шоколад собственного изготовления. Чтобы научиться профессии шоколатье, в 2014 году она съездила в город Чехов на российскую фабрику одного из лидеров рынка — международно-консорциума Barry Callebaut, и прошла обучение в «Академии шоколада». Привлекательность технологии Barry Callebaut заключалась для нее в том, что основой продукта служат не тертые какао-бобы, а шоколадная масса-полуфабрикат, что упрощает процесс производства. Масса растапливается, разливается по формам, туда добавляется начинка, и после охлаждения получается готовое изделие.

После обучения Привалова загорелась мыслью создать свой шоколадный бренд. За 25 тыс. руб. она купила маленькую машинку, которая нагревает и охлаждает шоколад, и начала экспериментировать с начинками — добавляла фрукты, ягоды и орехи. Новинка пришлась по вкусу постоянным клиентам, но Приваловой этого было мало. Она хотела выйти на федеральный уровень.

Сладкая лихорадка

Свой бренд Милана решила назвать «Симбирский артизан». Первая проблема поджидала ее на этапе разработки фирменного дизайна. Предпринимательница договорилась со знакомым художником, чтобы тот за месяц разработал эскиз. Но он подвел: сначала затянул сроки, затем сдал свой ноутбук в ломбард, а потом и вовсе попал в тюрьму за распространение наркотиков. Милане пришлось даже самой выкупать компьютер из ломбарда, чтобы получить доступ к эскизам.

После этого Привалова задумалась, как попасть на столичные прилавки. И вот что придумала: купила дорогую французскую шоколадку, изучила обертку, нашла данные импортера и связалась с ним. Это была компания «Сладкий стиль» (ранее была известна под брендом «Бельгийские деликатесы»), которая 15 лет занимается поставками шоколада из Бельгии



Шоколадное сырье основательница «Симбирского артизана» Милана Привалова закупает у дистрибьюторов бельгийских фабрик, а молоко и молочную сыворотку ей поставляют ульяновские комбинаты. Себестоимость плитки — около 50 руб., цена на полках колеблется от 190 до 360 руб.

Свое, родное

По данным Центра исследований кондитерского рынка (ЦИКР), россияне в среднем потребляют 4,6 кг шоколада в год. И чем дальше, тем больше предпочитают отечественную продукцию. Падение национальной валюты привело к тому, что в Россию ввозится все больше сырья и вывозится готовой продукции. Импорт основных видов какао-сырья для производства шоколадных кондитерских изделий в первом квартале 2017 года увеличился

на 27,6% по сравнению с показателями за первый квартал 2016 года. А в первом квартале 2017 года экспорт шоколадных изделий вырос на 10,75% в натуральном выражении. По данным «РБК. Исследования», российский шоколад и конфеты поставляются в 40 стран. Один из основных импортеров — Китай, где во многих супермаркетах можно увидеть продукцию под марками «Красный Октябрь», «Яшкино», «Славянка», «Коломенское» и др.

Около 60% экспорта «Объединенных кондитеров» («Красный Октябрь», «Рот-Фронт», «Бабаевский» и др.) идет в СНГ, кроме Китая продукцию закупают также в Австралии и Иране. Другой крупный игрок — «KDV-Групп» экспортирует свою продукцию в Китай, Польшу и Чехию. По данным Российского экспортного центра (РЭЦ), всего в 2016 году отечественные кондитеры поставили за границу 157 тыс. т шоколадных изделий на \$477 млн.

Основными конкурентами в сегменте «ремесленного» шоколада Милана Привалова считает бренды на Chocodelika, Bucheron, «Бритарев», Choc Stars и др. Но все небольшие компании предлагают уникальные линейки вкусов и поэтому не слишком мешают друг другу. «Любая хозяйка может пойти на рынок и купить мясо, но у каждой борщ получается свой», — поясняет Привалова.

и Франции и сотрудничает с торговыми сетями «Перекресток», «Бахетле», «Республика», «Магнолия», «Азбука вкуса» и другими.

Милана рассудила, что дистрибьютор наверняка ищет возможности диверсифицировать поставки «ремесленного» шоколада с учетом импортозамещения. И не ошиблась — ее пригласили на встречу в Москву. Образцы продукции из Ульяновска произвели хорошее впечатление, а стоили заметно дешевле импортных. Через два дня представитель компании сделал первый пробный заказ на 200 шоколадок, еще через две недели — на 10 тыс. К такому повороту событий кондитер была не готова. «Я понимала, что мне нужно либо эту тему как-то развивать дальше, либо закрывать, потому что, даже работая круглосуточно на протяжении месяца, я не сделаю этот заказ», — вспоминает Привалова.

Экономика шоколадной фабрики (2016 год), млн руб.

Доходы

30

Продажи под собственным брендом **21**

Продажи private label **9**

Расходы

25,2

Сырье **12,1**

Упаковка **1,6**

Фонд оплаты труда **3,3**

Аренда **0,6**

Налоги **4**

Выплаты по кредитам и займам **3,2**

Маркетинг **0,4**

Прибыль

4,8

Источник: данные компании «Симбирский артизан»

Привалова арендовала в промзоне помещение и взяла в лизинг еще оборудование на 9 млн руб. Рассчитаться с первыми траншами помог государственный грант от Корпорации по развитию предпринимательства Ульяновской области на 3 млн руб. «Я привез губернатора в мастерскую Приваловой, он был удивлен и ошарашен тем, что в промзоне рождается такая вкуснота. Мы помогли Милане получить государственный грант на первый взнос для лизинга оборудования. Затем включили ее в нашу программу микрофинансирования для поддержки бизнеса, которую проводит Минэкономразвития России», — рассказывает Руслан Гайнетдинов, председатель совета директоров Корпорации по развитию предпринимательства Ульяновской области.

Привлеченные средства позволили усовершенствовать упаковку, а ассортимент «Симбирского артизана» разросся до девяти видов печенья и 11 видов шоколада. В ход пошли экстравагантные начинки вроде лаванды, розового перца, соли и пищевого золота. В это же время начались эксперименты по приготовлению шоколада уже не из шоколадной массы, а из тертого какао, что позволило снизить себестоимость продукции.

Типичная головная боль производителя — найти заказчиков. У Приваловой все вышло наоборот: заказчиков было много, а производственных мощностей не хватало. Например, она заключила контракт с ретейлерской сетью «Лента» о запуске шоколадной линейки под собственной торговой маркой сети, а необходимое оборудование еще не пришло из-за рубежа. «Я не могла сказать: извините, я развелась с мужем, у меня нет производства, подождите, пожалуйста, полгода, я все налажу, и потом мы свяжемся. Это был бы конец. Пришлось какие-то истории придумывать и все время оправдываться», — вспоминает Привалова.

В итоге оборудование прибыло, кроме тоннеля для охлаждения шоколада. Предпринимательнице пришлось срочно купить три обычных холодильника. Но их было мало — бытовая техника позволяла обрабатывать только 10% объема заказа. Тогда Милана попросила холодильники у друзей — кто-то привез с дачи, у кого-то нашлись ненужные.

Полноценное производство открылось в 2015 году. Оно занимает помещение площадью 320 кв. м. Большая часть работы автоматизирована, вручную добавляется только начинка. Мощности мастерской — 4,5–5 т продукции в месяц: это 100-граммовые шоколадки, батончики по 45 г и конфеты по 12 г. 70% ассортимента выпускается под собственным брендом, остальное — по заказам розничных сетей.

Шоколадное сырье Привалова закупает у дистрибьюторов бельгийских фабрик, а молоко и молочную сыворотку ей поставляют ульяновские комбинаты. Себестоимость плитки — около 50 руб., цена на полках колеблется от 190 до 360 руб. После бесчисленных экспериментов предпринимательница сократила вкусовую палитру до шести разновидностей шоколада.

Курс на Китай

Поначалу продукцию «Симбирского артизана» продавал на эксклюзивных условиях только «Сладкий стиль». Все запросы о сотрудничестве и возможных поставках Привалова переадресовывала туда. Предпринимательница даже не знала, удавалось ли потенциальным партнерам договориться, зато могла обойтись совсем без торговых представителей.

Поначалу продукцию «Симбирского артизана» продавал на эксклюзивных условиях только «Сладкий стиль». Все запросы о сотрудничестве и возможных поставках Привалова переадресовывала туда. Предпринимательница даже не знала, удавалось ли потенциальным партнерам договориться, зато могла обойтись совсем без торговых представителей.

Когда мощности производства выросли, Привалова пересмотрела отношения с дистрибьютором и начала самостоятельно обрабатывать заказы. В компании появились два менеджера по продажам, которые общаются с текущими клиентами и представляют шоколадную фабрику на отраслевых мероприятиях.

Такой подход позволил серьезно увеличить продажи. По данным СПАРК, выручка ООО «Симбирский артизан» в 2015 году составила 5,3 млн руб. Привалова

утверждает, что за 2016 год оборот компании вырос до 30 млн руб., прибыль составила 4,8 млн руб. Сейчас ульяновский шоколад продается в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Самаре, Уфе, Калининграде и других городах. Места продаж — и торговые сети, и интернет-магазины, и чайные «островки» в торговых центрах.

Конечно, рост обернулся новыми проблемами: покупатели нередко задерживали выплаты, и у

компании возникла серьезная дебиторская задолженность. К тому же летом 2016 года Милана родила сына. В ноябре 2016 года партнер и инвестор Михаил Иванов перевел ее с поста генеральной директора на должность исполнительного. Он попытался сам вникнуть в шоколадный бизнес и взять управление в свои руки. Но вскоре вернул все обратно — понял, что Привалова лучше справляется, а контроль за производством отнимает у него слишком много времени.

Однако в отношениях партнеров образовалась трещина. И в 2017 году, после того как один из оптовиков, задолжавший компании 3 млн руб., обанкротился, Иванов решил выйти из бизнеса. Сейчас партнеры ведут переговоры о продаже его доли. Михаил Иванов отказался комментировать РБК их ход.

Привалова убеждена, что у проекта появился шанс выйти на новый уровень. С подачи Корпорации по развитию предпринимательства Ульяновской области она подписала соглашение об экспорте продукции в Казахстан; первую партию на 300 тыс. руб. отправили в декабре 2016 года. А весной 2017-го договорилась о поставках в Китай и страны Юго-Восточной Азии.

«Первое время я думала, ну что за глупости, какой еще экспорт, — рассказывает Милана. — Потом пообщалась с дистрибьюторами, с людьми, которые уже экспортируют продукты, и поняла, что все реально». Китайцы воспринимают российский шоколад как премиальный импортный товар, а дешевый рубль позволяет продавать сладости дешевле европейских конкурентов.

Чтобы наладить импорт, Привалова вновь занимается. Сейчас она автоматизирует и расширяет производство, превращает цех в полноценную фабрику. На закупку оборудования пошло 20 млн руб., которые под 8,5% годовых одолжила Корпорация по развитию предпринимательства. В полную силу фабрика заработает в конце июля, и ее мощность составит 85 т продукции в месяц. ■

Взгляд со стороны

«Открылся потенциал роста для российских производителей»
Иван Сидорок, основатель центра кулинарных стартапов Mabus, совладелец группы пищевых компаний НМЖК

«На российском рынке шоколада наблюдается уход иностранных производителей из-за двукратного проседания рубля, освобождается ниша для местных компаний. При общем сокращении покупательной способности населения и, соответственно, общего объема рынка открылся потенциал роста для российских производителей. Милана Привалова играет сразу на двух трендах: первый — импортозамещение, второй — экспорт. Это дает валютную выручку для приобретения сырья: какао-бобы, как известно, в России не растут и импортируются за валюту. Модель самая устойчивая из возможных».

«У Миланы нет чувства страха»
Руслан Гайнетдинов, председатель совета директоров Корпорации по развитию предпринимательства Ульяновской области

«У Миланы есть важное качество: у нее нет чувства страха. Это во многом помогает в стартапах. Она делает вкусные вещи с дизайном и креативом, это выгодно отличает ее продукт от многочисленных конкурентов. Мы посмотрели, что сделать, чтобы ей помочь. Организовали Милане поездку в Москву на выставку InterFood и на другие мероприятия. Благодаря своему таланту она быстро нашла партнеров, зацепилась, и сегодня она в «Азбуке вкуса» и «Глобус гурмэ». Мы понимаем, что это классный продукт. Остается только аккуратно, шаг за шагом, наращивать мощности».

«Шоколад ожидает стирание границ между «ремесленниками» и «индустриалами»
Дмитрий Матейчик, основатель проектов «Шоколатье.ру» и Kadzama

«85 т в месяц — это просто запредельная цифра в нашей тусовке. История потрясающая, если учесть, что человек начал заниматься шоколадом всего три года назад. Рынок шоколада разделяется на два лагеря: люди, которые занимаются «ремесленным» шоколадом, и «индустриалы» (Mars, «Объединенные кондитеры» и т.п. — РБК). Они строят друг на друга икоса. Крупные фабрики считают, что «ремесленники» — малыши и ковыряются в песочнице, не признают в них серьезных игроков. В свою очередь, «ремесленники» утверждают, что «индустриалы» не могут сделать шоколад высокого качества».

У них огромный рынок сбыта, он держится на дешевом шоколаде — это сладко, но в составе на первом месте сахар и сухое молоко, а не какао-бобы. Конечно, все «ремесленники» мечтают стать «индустриалами», но это требует определенных навыков и стоит больших денег. Милана в этом смысле уникальна — начала с «ремесла» и присоединилась к «индустриалам». Я считаю, что будущее рынка где-то посередине. «Ремесленный» шоколад хочет завоевать место на полках в ретейле, «индустриалы» — сделать что-то вкусное и необычное. Похожая ситуация уже произошла в сегменте пива, где крупные производители начали выпускать «крафтовые» сорта, а маленькие вышли на значительные объемы. Шоколад ожидает то же будущее — стирание границ между «ремесленниками» и «индустриалами».

Нужно было резко расширять производство. Часть оборудования Привалова взяла в лизинг, часть купила на кредиты, взятые в банках. Общая сумма кредитов на этапе запуска составила около 4 млн руб. При этом Милана все время пропадала на работе, что не устраивало мужа. В итоге семья распалась.

Шоколадная мастерская

После развода Милана уже не могла работать в кафе, где начинала. Нужно было искать новое помещение. Девушка подсчитала предполагаемые расходы и поняла, что новые кредиты не потянет и ей нужен инвестор. Друзья познакомили ее с Михаилом Ивановым, который согласился вложить 5 млн руб. в обмен на 70% компании (по данным СПАРК, Иванов является совладельцем четырех компаний в разных сферах деятельности).



BENTLEY



Самый быстрый внедорожник в мире.

Bentley Bentayga.

Разгон до 100 км/ч за 4,1 сек. Мощность 608 л.с. Максимальная скорость 301 км/ч.

Представляем Вам выдающийся автомобиль. Испытайте Bentley Bentayga у официальных дилеров Bentley Россия www.russia.bentleymotors.com #Bentayga

BENTLEY МОСКВА

Третьяковский проезд 1/4 Барвиха Luxury Village Тел. +7 495 933 33 77

BENTLEY МОСКВА-ВОЛГОГРАДСКИЙ

Волгоградский проспект д.41 Тел. +7 495 232 41 41

BENTLEY САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ул. Гельсингфорсская, д.2А Тел. +7 812 363 30 30

BENTLEY КРАСНОДАР

ул. Крылатая, д. 12 Тел. +7 861 257 00 00

BENTLEY КРАСНОЯРСК

ул. Авиаторов, 4 «Б» Тел. +7 391 205 13 25

Реклама. Название «Bentley» и символ в виде крылатой литеры «B» являются зарегистрированными товарными знаками. © 2017 Bentley Motors Limited. Bentayga - Бентэйга. Bentley Bentayga является самым быстрым серийным внедорожником в мире по максимальной скорости. Указанная максимальная скорость 301 км/ч достигается при снятии ограничителя скорости и установке шин с соответствующим индексом скорости за дополнительную плату.