

Конкурент для WhatsApp: зачем российской соцсети отдельный сервис обмена сообщениями

По пути Цукерберга: выиграл ли Facebook, отделив мессенджер от соцсети

Через какие сервисы россияне отправляют больше всего сообщений

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Сергей Дубинин,  
Бывший глава ЦБ

«Это повторение  
ситуации конца  
1980-х»

РУБЛЬ, с. 4

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 27 апреля 2016 Среда No 75 (2331) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 27.04.2016)

▼ \$1= **₽66,45**  
▼ €1= **₽74,90**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
26.04.2016, 20.00 МСК) **\$45,73 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
26.04.2016) **931,19 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 15.04.2016) **\$386,2 МЛРД**

РУБЛЬ Экономисты назвали главную угрозу для российской валюты

## Три вопроса о рубле



Последний раз ЦБ (на фото председатель банка Эльвира Набиуллина) менял ставку в июле 2015 года

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**Несбалансированный бюджет может привести к обвалу курса рубля и ускорению инфляции, считают экономисты, опрошенные РБК. Руководство Банка России обеспокоено этим, поэтому ЦБ не снизит ставку в пятницу, 29 апреля.**

### Что угрожает рублю?

«Неспособность сравнительно быстро обеспечить соответствующую бюджетную коррекцию может привести к росту волатильности на финансовых и валютных рынках, новым шокам для экономического роста», — заявила неделю назад на Апрельской международной научной конференции

в Высшей школе экономики первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. Большинство из опрошенных РБК экономистов — 19 из 31 — уверены, что именно бюджетный риск ЦБ сейчас расценивает как основной.

Несбалансированный бюджет — один из главных рисков и для курса рубля, и для инфляции, и для экономического роста, перечисляет экономист по России BNP Paribas Эльдар Вахитов. «В отсутствие четкой информации по поводу принятых мер, с помощью которых государство собирается сокращать дефицит бюджета, распространяются спекуляции, что при прочих равных оно не будет возражать против ослабления рубля, ведь это позволило бы увеличить рублевые доходы бюджета», — поясняет он. Меры

по сокращению расходов тоже не приняты, поэтому возрастают риски второй индексации пенсий и повышения тарифов выше запланированного уровня, что опять же ведет к более высокой инфляции, продолжает Вахитов.

Рост дефицита бюджета и отсутствие источников пополнения доходной части приводят к росту расходов на обслуживание долга и негативным рейтинговым действиям, добавляет главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов. «Это подрывает не только курс национальной валюты, но и состояние экономики в целом», — говорит он.

Проблемы с бюджетом в любом случае отразятся на курсе рубля, полагает управляющий директор Arbat Capital Алексей Голубович:

«Дефицит необходимо финансировать, для этого надо либо тратить резервы, либо увеличивать госдолг на внешнем или внутреннем рынке, либо монетизировать долг через печатный станок. Все три сценария, при прочих равных, для рубля негативны». Для того чтобы не сокращать бюджет, правительству нужно будет ослабить рубль на 5–10%, полагает эксперт.

Согласно консенсус-прогнозу РБК, в середине года (конец первого полугодия) доллар будет стоить 67,9 руб. при цене Brent \$41,75 за баррель. К концу года экономисты ждут доллар за 67,1 руб. при росте цены нефти до \$47,6 за баррель.

Окончание на с. 2

КОСМОС

## Шесть вопросов о первом запуске на Восточном

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**В среду утром произойдет запуск первой ракеты с космодрома Восточный. Ракетополетчик должен вывести на орбиту три российских спутника. После этого два года космодром будет простаивать, а до 2030 года достраиваться.**

В среду в 5:01 по московскому времени запланирован запуск первой ракеты с космодрома Восточный (на 11:01 по Благовещенску). На запуске будет присутствовать президент Владимир Путин.

Сотрудник Роскосмоса говорит, что запуск готовился «в штатном режиме». Но на всякий случай запланирован резервный день — 28 апреля, утверждает собеседник РБК. По его словам, запасной день есть всегда и запуск может быть перенесен — например, из-за изменившейся погоды или вскрывшихся неисправностей. «Путин в случае форс-мажора не останется на второй день», — уверяет сотрудник Роскосмоса.

### Что будет запущено в космос?

Ракетополетчик «Союз-2.1a» должен вывести на орбиту три космических аппарата — «Ломоносов», «Аист-2Д» и SamSat-218. Все три спутника российского производства и запускаются с научными целями, сообщила госкорпорация.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0824

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Экономисты назвали главную угрозу для российской валюты

## Три вопроса о рубле

➔ Окончание. Начало на с. 1

## Будет ли эмиссия?

Учитывая состояние экономики и избыточные объемы ликвидности в финансовой системе, правительству есть смысл больше занимать и меньше тратить резервные фонды, советует главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. Это позволило бы растянуть использование резервов на более длительный период, а также упростило бы для Банка России проведение денежно-кредитной политики в условиях избытка рублевой ликвидности, объясняет он: «Нужно чуть меньше печатать и чуть больше занимать, но при четком следовании программе сокращения дефицита в перспективе трех-пяти лет».

Правительство, используя Резервный фонд, вынуждает ЦБ проводить эмиссию рублей в пользу Минфина в обмен на валюту. Эта эмиссия контролируется и обеспечена активами Минфина, но она усложняет работу ЦБ по снижению инфляции, говорит Сусин.

На необеспеченную эмиссию Банк России не пойдет, уверены все экономисты и аналитики, принявшие участие в опросе РБК. «Денежная эмиссия, направленная на покрытие дефицита бюджета или напрямую в экономику, противоречит политике ЦБ и ведет к ускорению инфляции и ослаблению рубля», — уверен ведущий аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич. Если ЦБ пойдет на необеспеченную эмиссию в пользу правительства, то на независимой денежно-кредитной политике можно поставить крест, соглашается Сусин: «Вряд ли этого стоит ожидать, так как это будет разворот финансово-экономической политики на 180 градусов».

Запустить печатный станок Банк России неоднократно призвал советник президента Сергей Глазьев. По его мнению, для стимулирования экономического роста ЦБ должен провести эмиссию в 3–7 трлн руб.

Переход к эмиссии для ликвидации бюджетных дисбалансов не решит проблем, а, скорее, их усугубит, говорит начальник аналитического отдела «Церих Кэпитал Менеджмент» Николай Подлевских. «Эмиссия денег разгонит инфляцию, но не экономический рост, — соглашается Вахитов. — Экономика не растет не из-за отсутствия денег, а из-за нежелания их инвестировать в условиях высоких рисков. Изменить ситуацию могут только структурные реформы, в том числе устойчиво низкая инфляция». ЦБ не поддастся давлению, уверен экономист.

## Снизит ли ЦБ ставку?

Состояние бюджета может стать главным препятствием для снижения ставки на заседа-



Ключевая ставка на уровне 11% обеспечивает финансовую стабильность и в то же время препятствует росту

нии ЦБ в пятницу, 29 апреля, полагают большинство экономистов и аналитиков, опрошенных РБК. Из 31 эксперта 22 уверены, что совет директоров Банка России оставит ставку на прежнем уровне

**Состояние бюджета может стать главным препятствием для снижения ставки на заседании ЦБ в пятницу, 29 апреля, полагают большинство экономистов и аналитиков, опрошенных РБК. Из 31 эксперта 22 уверены, что совет директоров Банка России оставит ставку на прежнем уровне в 11% годовых**

не в 11% годовых. ЦБ установил такую ставку 31 июля 2015 года и по итогам пяти последних заседаний оставлял ее неизменной.

Несбалансированность бюджета — немаловажный фактор для ЦБ, уверен Грицкевич: «Регулятор ожидает приток ликвидности в банковскую систему за счет Резервного фонда в 2016 году в размере 3,8 трлн руб. при среднегодовых ценах на нефть \$30 за баррель, это может усилить инфляционное давление в экономике».

В последнее время Банк России формулирует достаточно четкие сигналы для участников рынка, указывает заместитель начальника департамента анализа рыночной конъюнктуры Газпромбанка Гульнара Хайдаршина: «Из этих сигналов мы видим, что в условиях повышенных бюджетных рисков и сохранения волатильности

на финансовом рынке регулятор намерен в ближайшее время придерживаться умеренно жесткой денежно-кредитной политики». Она полагает, что ставка может быть снижена только на октябрь

**Состояние бюджета может стать главным препятствием для снижения ставки на заседании ЦБ в пятницу, 29 апреля, полагают большинство экономистов и аналитиков, опрошенных РБК. Из 31 эксперта 22 уверены, что совет директоров Банка России оставит ставку на прежнем уровне в 11% годовых**

ском заседании, когда появится ясность с поправками в бюджет.

Девять экономистов из 31 полагают, что ЦБ все же снизит ставку. В пользу такого решения гово-

рят уменьшение инфляционного давления, рост стоимости нефти и укрепление рубля, говорит аналитик «КИТ Финанс Брокер» Анна Устинова. По ее мнению, ЦБ снизит ставку на 0,25 п.п. С начала года рост цен составил 2,4 против 7,9% за тот же период 2015 года, поэтому естественно ожидать от ЦБ шагов по снижению ставки, соглашается Подлевских. Он прогнозирует, что совет директоров снизит ставку до 10,5% годовых. Эксперты департамента макроэкономической политики и кластерного анализа Внешэкономбанка также полагают, что можно ожидать снижения ставки на 0,25–0,5 п.п. Последние опросы населения показывают, что инфляционные ожидания продолжают снижаться; повысилась устойчивость валютного рынка на фоне роста нефтяных

## Сбербанк подает пример

Сбербанк резко снизил ставки по рублевым вкладам и фактически обнулil их по депозитам в валюте. Ставки по рублевым депозитам «Сохраняй», «Пополняй» и «Управляй» с 25 апреля снижены на 0,5–1,05 п.п. в зависимости от срока и суммы вклада. Теперь доходность в рублях составляет 5,5–6,8% вместо 5,85–7,55%.

Сбербанк — это доминанта на российском банковском рынке, за которой с большой вероят-

стью последуют и другие игроки, утверждает аналитик агентства Fitch Александр Данилов. Причина снижения ставок по депозитам в рублях в том, что банковская система переходит от структурного дефицита ликвидности к профициту, объясняет Данилов. Аналитик АКРА Кирилл Лукашук считает, что снижение ставок по рублевым депозитам может быть вызвано ожиданиями снижения ключевой ставки в этом году.



## Консенсус-прогноз экономистов по ключевой ставке, цене нефти и курсу рубля

	Ставка	Цена Brent, \$		Курс доллара, руб.			Ставка	Цена Brent, \$		Курс доллара, руб.	
		На конец I полугодия 2016 года	На конец 2016 года	На конец I полугодия 2016 года	На конец 2016 года			На конец I полугодия 2016 года	На конец 2016 года		
HSBC	11	55	55	75	72	Standard and poors	11	—	—	—	—
Росбанк	11	38	40	72	65	UniCredit	11	40	40	—	—
«Открытие»	11	40	45	70	65	Альфа-банк	11	—	—	—	—
BNP Paribas	11	39	43	70	77,1	«ПФ Капитал»	11	30	45	—	70
«Нордеа»	11	39	50	69	66	«Ренессанс Капитал»	11	—	45	—	65
«Глобэкс»	11	43	60	68	65	«Уралсиб»	11	—	—	—	—
Промсвязьбанк	11	48	46,1	67,7	71,15	ВЭБ	10,75	34	47,5	73,5	65
«Альфа Капитал»	11	45	50	67,5	67,5	АКРА	10,75	39	43	69	69
Газпромбанк	11	—	—	66,8	68,9	Arbat Capital	10,5	40	45	68	60
Центр экономического прогнозирования Газпромбанка	11	44	45	66,5	69,5	«Церих Кэпитал Менеджмент»	10,5	45	50	67,5	67,5
BofA Merrill Lynch	11	42	53	65	65	«КИТ Финанс Брокер»	10,75	45	50	65	63
«Велес Капитал»	11	45	55	64,5	59,5	ФГ «БКС»	10,5	45	55	65	58
«КапиталЪ»	11	45	40	63	70	Банк «Зенит»	10,5	45	50	64	62
Danske	11	—	—	—	—	Sberbank CIB	10,75	—	—	—	—
JP Morgan	11	36	43	—	—	НРА	10	40	45	67	75
Saxo Bank	11	40	50	70	75	<b>Консенсус-прогноз</b>		<b>41,75</b>	<b>47,6</b>	<b>67,9</b>	<b>67,1</b>

Если экономист предоставлял диапазон данных, в консенсус-прогнозе указано среднее значение

Источник: данные экономистов, расчеты РБК

цен; кроме того, доходность на рынке рублевых гособлигаций по индикативным бумагам остается на достаточно низком уровне, указывают они.

Непонятно, чего может добиться Банк России, поддерживая ставку на высоком уровне, говорит старший экономист Sberbank Investment Research Ан-

тон Струченевский: «Ликвидности в банковской системе от этого меньше не становится, так как финансирование дефицита бюджета является основным источ-

ником денежного предложения». По его мнению, высокая ставка лишь снижает спрос на кредиты. Ключевая процентная ставка должна быть выше инфляции —

в этом залог финансовой стабильности, но ее слишком высокий уровень представляет угрозу для экономики, добавляет Струченевский. ▣



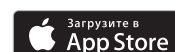
# РБК ЖУРНАЛ

## НЕТ РАБОТЫ? НАЧНИ БИЗНЕС

### УЖЕ В ПРОДАЖЕ ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА  
16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070  
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: rod@rbs.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU



Бывший глава ЦБ Сергей Дубинин — о реформах, курсе рубля и рынке кредитования

# «Это повторение ситуации конца 1980-х»

ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Глава Банка России, ушедший в отставку в результате дефолта 1998 года, член набсовета ВТБ Сергей Дубинин рассказал, что думает о текущей политике ЦБ, возможной денежной эмиссии, дефиците бюджета и грядущей приватизации.

## «ХИТРОСТИ, АНАЛОГИЧНЫЕ СОВЕТСКОМУ ПЕРИОДУ»

— Аналитики заметили, что на ЦБ оказывается давление с тем, чтобы заставить его смягчить денежно-кредитную политику. Как вы считаете, нужно ли смягчать монетарную политику?

— Ключевая ставка, безусловно, является очень важным инструментом регулирования экономики, но нужно понимать, что можно, как говорят наши коллеги из МВФ [Международного валютного фонда], подвести лошадь к реке, но никто не может заставить ее пить. Можно предложить банкам деньги по достаточно низким процентным ставкам (разумным — естественно, выше, чем уровень инфляции), но невозможно заставить, во-первых, заемщиков взять кредит у этих банков, во-вторых, заставить коммерческие банки выдать деньги под те проекты, у которых нет обеспечения, экономического обоснования, которые не окупаются, и, значит, эти кредиты заведомо пропадут.

Это не только российская ситуация. Европейский ЦБ, добиваясь стимулирования роста экономики, снизил практически до нулевой уровня свою ключевую ставку. А ставки по депозитам в ЕЦБ стали отрицательными так же, как они отрицательные в Японии и еще во многих странах. Это сделано для того, чтобы коммерческие банки не складывали ликвидность в ЦБ, а выдавали кредиты. Но это не стимулирует кредитование.

— Это называется ловушка ликвидности, кажется?

— Совершенно верно. Эта ситуация повторяет дефляционную ситуацию Великой депрессии. Тогда, в 1930-е годы, [британский экономист Джон] Кейнс предложил выход: надо накачивать совокупный спрос, забирая сбережения у бизнесменов и домохозяйств, которые не знают, как их потратить, или боятся их потратить, через государственные облигации и, таким образом, уже через государственный бюджет направлять в экономику. Накачка совокупного спроса действительно позволяла выходить из депрессии. Но деф-



ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ляционная проблема не была решена, потому что инвестировать в условиях, когда себестоимость продукции может оказаться выше продажной цены, никто не хочет. Это и есть ловушка ликвидности.

**«Я считаю, что есть рыночный курс и нерыночный курс. А справедливость — это из другой области обсуждения.»**

**Волатильность, конечно, высоковата, это не полезно, но для того, чтобы не было этой волатильности, нужна конкурентоспособная экономика, высокая производительность труда, инновации и вот это все»**

— В России разве есть такая угроза?

— В России обратная ситуация. И поэтому мы не можем копировать действия западных коллег: у нас угроза инфляции. Считается, что оптимальный рост цен — 2–4% в

год. Он создает условия для инвестиций. А все остальное — это от лукавого.

Предложение Столыпинского клуба [экспертная площадка, сформированная по инициати-

ка] заключается в том, чтобы ЦБ не только выдал кредиты коммерческим банкам, но и каким-то образом заставил их профинансировать инвестиции в определенные проекты. Во-первых, мы не знаем, каким образом и какие проекты. Если бы проекты были хорошими, наверное, сами корпорации заняли бы деньги и стали бы их вкладывать в инвестиции. Во-вторых, тут начинаются чисто административные хитрости, аналогичные советскому периоду. Чтобы эти деньги не ушли на валютный рынок, надо создать специальную систему счетов, и через них эти деньги прокачивать, чтобы они шли только на инвестиции. Тогда возникает простой вопрос: а зарплату с этих счетов можно выплачивать? Если зарплату можно выплачивать, значит, они все равно пойдут на потребительский рынок и создадут повышенный спрос на товары, а значит, инфляция будет расти. Либо население будет покупать доллары.

**«80% НАСЕЛЕНИЯ СЧИТАЕТ ЧИНОВНИКОВ КАЗНОКРАДАМИ»**

— Эти предложения похожи на то, что последнее время пугает рынок больше всего — на контроль за движением капитала.

— Это не просто похоже, а повторение один в один ситуации даже не начала 1990-х, а конца 1980-х. Крупные предприятия, имея у себя деньги, но не имея права их выдать как зарплату, стали их обналичивать. Огромный бизнес родился буквально на пустом месте, причем понятно, что он был достаточно жульнический. Находились малые предприятия, которые занимались только тем, что подписывали контракты, обналичивали и возвращали тем, кто выдал им эти деньги, оставляя себе небольшую толику.

— С тех пор ЦБ и борется с обналичением.

— Сейчас под обналичкой понимается нечто другое. Но в чистом виде



## Сергей Дубинин: от ЦБ до ВТБ

Глава Банка России с 1995 по 1998 год. Считается, что именно при нем ЦБ стал независимым институтом, прекратил финансирование правительства и начал заниматься денежно-кредитной политикой. Дубинин был вынужден уйти в отставку после дефолта России 1998 года и последовавшей за ним девальвации.

С 2011 года возглавлял Наблюдательный совет ВТБ, пока его не сменил министр экономического развития Алексей Улюкаев. Сейчас Дубинин входит в совет банка и является членом комитета по стратегии и корпоративному управлению.

Родился в 1950 году в Москве, закончил экономический факультет МГУ, на котором сейчас преподает и возглавляет кафедру «Финансы и кредит».

это выдача кооперативу «Пупкин и сыновья» денег, которые нельзя потратить иным образом, под видом оплаты услуг, консультаций, продукции, которую якобы этот кооператив производит или завозит из Китая. Кооператив вскоре закрывается, а обналиченные деньги возвращаются и делятся. Мы хотим все это снова возродить? Я пытался эти вопросы задавать авторам из Столыпинского клуба. Ответов я не получил.

— **Насколько воплощаемы в жизнь предложения Столыпинского клуба?**

— К сожалению, в нашей стране воплощаемы, потому что укоренилось представление о том, что если отдать все в руки государству, то оно — государство — найдет правильные пути. И одновременно, если судить по опросам, 80% населения считает чиновников жуликами, казнокрадами и взяточниками. И этим людям соберутся отдать деньги, которые будут получены за счет эмиссии ЦБ, чтобы они нашли им применение. Результат будет заведомо плохим.

В советское время, в условиях жесткого контроля над инвестициями, деньги вкладывались в бетонные руины. Самое легкое тогда было — заложить фундамент, вбухать туда деньги и перейти к следующему объекту. Вся страна покрылась недостроенными объектами, которые устарели через несколько лет после начала строительства. И это все до сих пор не разгребли: эти фундаменты до сих пор существуют, и в некоторых случаях на их основании даже пытаются что-то строить. Мы что, собираемся этот опыт повторить? Я никак не могу понять, наша собственная история ничему не учит ни тех специалистов, которые все это предлагают, ни тех, кто этому готов рукоплескать.

— **Недавно первый зампред ЦБ Ксения Юдаева выступала в Высшей школе экономики и**

**довольно резко высказалась насчет денежной эмиссии. Она, в частности, сказала, что необходимо финансировать инвестиции и рост экономики любыми способами, кроме денежной эмиссии, а также предупредила, что неспособность сбалансировать бюджет может привести к обвалу курса рубля. Как вы думаете, это действительно так, и какова вероятность, что бюджет не будет сбалансирован?**

— Он не будет сбалансирован в том плане, что будет дефицитным. Вопрос в том, какой величины будет дефицит. Но я хочу подчеркнуть, что по первому вопросу я с Ксенией Юдаевой полный единомышленник, и считаю, что нельзя использовать эмиссию для финансирования дефицита. Это всегда ведет к гиперинфляции. Так всегда делалось во время войны — и после начала Первой мировой, когда отказались от золотого стандарта, накачали деньгами и ко времени революции инфляция оказалась колоссальной, а после революции началась гиперинфляция, которую пришлось останавливать, вводя новую денежную единицу — червонец.

То же самое у нас произошло в начале 1990-х, когда дефицит бюджета монетизировали с помощью денежной эмиссии, что в итоге привело к инфляции в 1500% в год. Чтобы ее остановить, пришлось использовать номинальный якорь — привязать курс рубля к доллару в определенной пропорции через коридор. Это позволило довольно быстро — с 1995 по 1998 год — снизить инфляцию до 11,5%. Но вопрос бюджета остался нерешенным, дефицит составлял 7–8% ВВП, и это оказалось смертельным для бюджета, который не собирает налоги. Кончили все это крахом 1998 года. Экспериментировать в этой сфере нельзя. Дефицит 3% можно покрыть за счет внутренних источников — это и приватизация, но и, возможно, продажа облигаций внутреннего займа населению и банкам. Я думаю, что такие бумаги будут пользоваться спросом, если условия будут лучше, чем по депозитам.

**«ДЕВАЛЬВАЦИИ БЕЗ КОНТРСАНКЦИЙ БЫЛО ВПОЛНЕ ДОСТАТОЧНО»**

— **Банковская система выдержит ли финансирование дефицита в 3% за счет внутренних займов, ее капитала хватит?**

— Думаю, да.

— **Я слышала версию, что может не хватить.**

— Конечно, нужно эти бумаги предлагать не только банкам, но и населению. Всем надо сберегать деньги, это нормальный процесс. В советское время были принудительные займы, через них изымали лишние деньги у населения, чтобы они не давили на рынок. Просто напросто была обязательная подписка на займы в момент выплаты зарплаты. Вот если идти этим путем, то мы дойдем до сталинских займов. После того как провели реформу и забрали у людей деньги и сбережения в 1947 году, цены снизили. Все помнят почему-то про сниженные цены, но о том, что конфисковали деньги, не помнят.

Вообще советская денежная система была чрезвычайно жесткой. Было два вида денег: одни — для делового оборота, другие — для выплаты зарплаты. Во время козыгинских реформ попытались их связать — привязали фонд заработной платы к производству и сбыту продукции [чем больше производишь и продаешь, тем больше фонд заработной платы], но это привело к дестабилизации ситуации с товарами широкого потребления. Тогда вместо того чтобы отпустить цены и пойти по китайскому пути, все это свернули, испугавшись событий в Чехословакии и решив, что рыночные реформы разрушат политический контроль и социализм. В итоге рыночного социализма так и не построили, а политический контроль потеряли. Это была та веха, после которой жизненный уровень начал снижаться.

— **Вы думаете, что эта история сейчас может повториться?**

— Я этого очень боюсь. Я очень надеюсь, что на этот путь мы не встанем.

— **Правильно я понимаю, что либо мы сейчас сделаем структурные реформы, о которых все говорят, либо история повторится?**

— Нет, нужно жить, не скатываясь в крайности. Реформы, безусловно, нужны, но структурные реформы — это не только независимость суда и «перестать кошмарить бизнес». Это и реальный запрет всевозможных картельных соглашений. Конкуренция необходима, это структурная реформа

**«Самый последний пример того, к чему ведет снижение конкуренции — это продовольственный рынок. Официально признано, что рост цен связан с отсутствием импортной продукции. Девальвация рубля без всяких контрсанкций предотвратила бы завоз продукции из Европы в значительном объеме. Поэтому девальвации было вполне достаточно без введения запретов»**

огромной силы. Можно назвать еще некоторое количество вещей, которые входят в понятие структурной реформы, в финансовом секторе в том числе. Например, у нас очень низкая глубина финансового рынка. Мы говорим сами о капитале банков, который нужно увеличивать. Очевидно, можно было бы открыть доступ иностранного банковского капитала сюда. По крайней мере, это предмет для обсуждения. Самый последний пример того, к чему ведет снижение конкуренции — это продовольственный рынок. Официально признано, что рост цен связан с отсутствием импортной продукции. Девальвация рубля без всяких контрсанкций предотвратила бы завоз продукции из Европы в значительном объеме. Поэтому девальвации было вполне достаточно без введения запретов.

**«МЫ ВЕДЕМ СЕБЯ НЕМНОГО КАК СОБАКА ПАВЛОВА»**

— **Курс рубля сейчас, на ваш взгляд, справедливый, завышенный или заниженный?**

— Я считаю, что есть рыночный курс и нерыночный курс. А справедливость — это из другой области обсуждения. Волатильность, конечно, высоковата, это не полезно, но для того, чтобы не было этой волатильности, нужна конкурентоспособная экономика, высокая производительность труда, инновации и вот это все. Для того чтобы пришли инвестиции, конечно, лучше более высокий курс. А для того, чтобы быть конкурентоспособным, нужен более низкий курс. И вот здесь и должен формироваться тот самый уровень, который естественным образом сложится. Сейчас политика ЦБ очень разумная, плавающий курс работает. Это ситуация не 1995 года, когда приходилось к номинальному якорю привязываться, чтобы спастись от гиперинфляции.

— **Но зато нельзя использовать курс для балансировки бюджета.**

— Это нормально.

— **Мне кажется, кто-то хотел бы, судя по заявлениям.**

— С одной стороны, полезно иметь снижающийся курс с точки зрения более легкого исполнения бюджета в рублях. Но с точки зрения инвестиций и экономического роста, который и приносит в бюджет основную массу доходов, это не полезно.

— **После того как ЦБ отпустил рубль, экономисты понастроили моделей, увидели, что он на 90% привязан к нефти, и все теперь следят, что же будет с нефтью. Вы как думаете, куда нефть будет двигаться?**

— У меня лично нет моделей и расчетов по этому поводу, но я считаю, что мы перегибаем палку и ведем себя немного как собака Павлова — раз нефть изменилась, то и валютный курс должен поменяться. Но последнее время нефть снижалась, а рубль укреплялся.

— **То есть отвязывается?**

— Да, потому что естественная привязка для рубля — к состоянию платежного баланса. А по текущим статьям платежного баланса в России сейчас хороший плюс. Он достаточно стабилен. Да, плюс получается за счет сокращения импорта. Но в результате снизился отток капитала.

— **Видимо, уже все вывезли?**

— Сокращение оттока капитала связано со многими факторами. В том числе и с деятельностью ЦБ. Например, ЦБ позакрывал банки, которые были транзитными для вывода капитала. Ну и население перестало покупать доллары в таком количестве.

— **А вы покупаете или продаете?**

— Я ни то и ни другое не делаю очень давно. Я следую тому самому принципу, что надо положить

в три корзинки: основную часть в рублевую, потому что мы живем в рублевой зоне, а сбережения делать в долларах и евро. Тогда хеджирование происходит естественным образом.

**«В ЭТИХ УСЛОВИЯХ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТОРЫ НЕ ПРИДУТ»**

— **Сейчас, как известно, рынок розничного необеспеченного кредитования находится в довольно тяжелой ситуации, все обсуждают, прошел он дно или нет. Каковы ваши прогнозы по рынку необеспеченного кредитования и просрочки?**

— По данным ЦБ, сейчас около 10,5% розничных кредитов физическим лицам просрочены [учитываются те, которые не обслуживаются три месяца]. Это выше, чем в среднем по всем кредитам, но это пока далеко не катастрофа. Есть другие оценки, по моему McKinsey, по доле просроченных на один месяц кредитов: у них получилось, что не обслуживается 30% кредитов. Это очень высокая доля, и я не думаю, что ситуация реально такая. Дальнейшее ухудшение ситуации может быть связано с падением реальной заработной платы и доходов населения.

— **У нас грядет приватизация, в рамках которой должно быть продано около 10% акций ВТБ. Вы как считаете, насколько это реально в условиях санкций?**

— Это всегда вопрос цены и того, собираетесь вы покупать или продавать. Конечно, в этих условиях иностранные инвесторы не придут, значит, продавать можно только на внутреннем рынке.

— **Пенсионным фондам, например?**

— Например, да. Наверное, это не хуже актив, чем ВЭБ. Гораздо лучше по качеству.

— **Лучше, чем ВЭБ, быть не сложно, особенно в текущей ситуации.**

— Если государство решает вкладывать пенсионные деньги в этот актив [по поручению президента 150 млрд руб. изъятых пенсионных накоплений решено направить на спасение ВЭБа], уж наверное можно на рынок выйти и с акциями ВТБ. С другой стороны, я склонен считать, что на плохом рынке не стоит продавать, но это решение акционера. Я представляю акционера [в наблюдательном совете ВТБ], и, если будет директива соответствующая, я должен буду проголосовать по директиве.

— **По моему, 10% ВТБ не спасет бюджет. Но его спасает приватизация «Роснефти» и «Башнефти».**

— Так можно говорить про любой налог, сбор. Тот, кто не платит, говорит: ну что, мои копейки не уничтожат бюджет. А если никто не платит, то оказывается, что уничтожат. Это и произошло в 1997–1998 годах, когда сбор налогов катился вниз, а демагоги из Государственной думы обещали платить все больше и больше по социалке, военным и прочим. Вот по такому пути точно нельзя идти.

— **В общем, копейка рубль бережет.**

— У нас народная мудрость и скрепы очень важны, надо это помнить. ▣



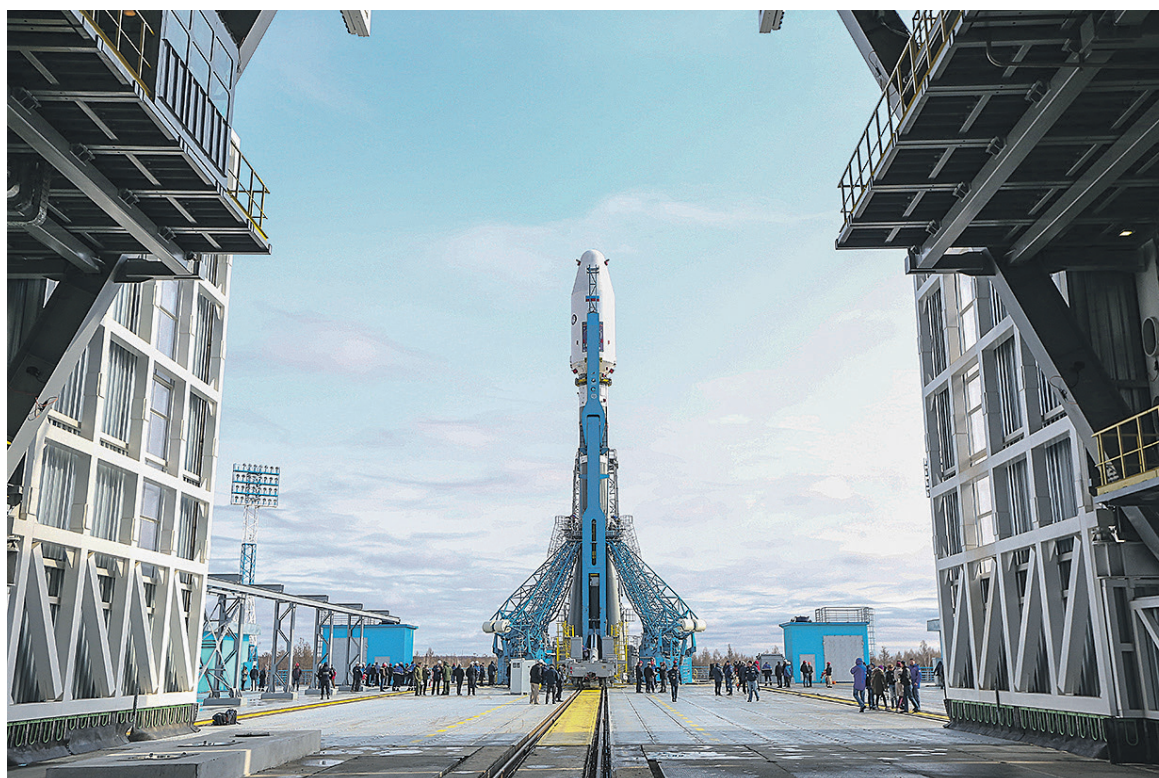
Как был построен российский космодром

# Шесть вопросов о первом запуске на Восточном

→ Окончание. Начало на с. 1

Аппарат «Ломоносов» был собран в АО «Корпорация «ВНИИЭМ» по заказу МГУ для анализа световых явлений в верхней части атмосферы и фундаментальных исследований. «Аист-2Д» и SamSat-218 — специалистами «РКЦ «Прогресс» и Самарского государственного аэрокосмического университета. Цель запуска «Аиста-2Д» — дистанционное зондирование Земли, SamSat-218 — отработка технологии управления малыми космическими аппаратами.

Первая ракета должна была улететь с Восточного еще в декабре 2015 года, однако космодром не успели построить. Проектно-сметная документация запоздала на два года, рассказывал РБК первый замглавы Спецстроя Александр Загорюлько, а когда она была утверждена, то запланированные расходы на проект оказались в два раза ниже, чем уже понес Спецстрой. «Сначала предполагали строить комплекс для другой ракеты — «Руси-М». Но потом от создания этой ракеты отказались. «Мы посчитали, что новая ракета нам не нужна: мы пока можем летать и на старых», — говорил бывший глава Роскосмоса Владимир Поповкин. «Ни о каком запуске этой ракеты с [космодрома] Восточного в 2015 году, естественно, не может быть и речи. Разработку новой ракеты, пока мы не вышли из бумаги на железо, мы прекратили». В итоге Роскосмосу потребовалось



Первая ракета должна была улететь с космодрома Восточный еще в декабре 2015 года, но Владимир Путин разрешил перенести запуск на апрель 2016-го. На фото: ракета-носитель «Союз-2.1а» на стартовой площадке Восточного

заново проводить проектирование, что затянуло сроки, вспоминает генеральный конструктор космодрома Игорь Бармин, проект приходилось менять на ходу.

Сейчас завершено строительство первой очереди космодрома, с которого могут быть запущены ракетоносители среднего класса

«Союз-2». Чтобы уложиться в график строительства, Роскосмос сократил количество объектов первой очереди космодрома с 20 до 11. Строительные работы планировалось закончить до 30 ноября 2015 года, но в октябре Путин разрешил перенести первый запуск на апрель 2016 года.

## Что будет после запуска?

После премьерного запуска космодром будут достраивать. Исполнительный директор Роскосмоса Андрей Мазурин говорил, что в 2016–2017 годах запусков, скорее всего, не будет, а начиная с 2018 года и в течение

последующих нескольких лет их будет немного. Строительство Восточного должно проходить в три очереди. В итоге его площадь должна составить около 700 кв. км, то есть в десять раз меньше Байконура. Всего будет возведено более 450 объектов, около 100 км автомобильных дорог и столько же железных, сообщил Роскосмос.

Вторая очередь строительства космодрома запланирована на 2016–2023 годы. Представитель Роскосмоса говорит, что подготовка к тендеру начнется не раньше сентября, тогда же будут определены все параметры строительства. По итогам второй очереди (2016–2020) будут построены стартовый и технический комплексы для ракет «Ангара» и инфраструктура для пилотируемых полетов. Третья очередь планируется к 2030 году — тогда с космодрома можно будет запускать ракетоносители сверхтяжелого класса, в том числе для лунных экспедиций.

## Во сколько обошлось строительство?

Стоимость первой очереди космодрома директор госкорпорации «Роскосмос» Игорь Комаров оценивал в январе 2016 года в 120 млрд руб.

В Спецстрое предупреждают, что основные расходы еще впереди. «Вторая очередь будет го-

meduza

РЕКЛАМА 18+

## Как делать нативную рекламу?

Выступают *Buzzfeed, The New York Times, Quartz, РБК, vc.ru, Look At Media, Sports.ru* и «Медуза»

Москва, DI Telegraph, 21 мая



раздо тяжелее, чем первая, поскольку и ракета другого класса, и комплекс шире», — говорил РБК замглавы Спецстроя Александр Мордонец. Возведение второй очереди космодрома, по оценке Рогозина, потребует примерно 250 млрд руб.

Итоговой сметы не существует. Есть только план, прописанный в Федеральной космической программе на 2016–2025 годы. На нее государство собирается выделить 1,4 трлн руб., а после 2022 года — еще 115 млрд руб. (программа включает в себя, в частности, развитие космодромов). Чиновники в своих оценках итоговой стоимости расходятся: в декабре 2011 года директор Спецстроя Григорий Нагинский называл цифру 300 млрд руб., в том же декабре космическое агентство представило в правительство смету уже на 493 млрд руб. Глава научно-технического совета Роскосмоса Юрий Коптев в 2015 году говорил, что нужно 560 млрд до 2025 года.

### Станет ли Восточный заменой Байконуру?

Восточный — это первый российский космодром гражданского назначения. Сейчас большинство российских запусков гражданского назначения происходят с Байконура, арендованного Россией до 2050 года. Ежегодно Россия платит за аренду \$115 млн, сообщил РБК представитель Роскосмоса. Космодром в Плесецке в Архангельской области используется в основном для военных нужд.

У Восточного есть преимущества перед Байконуром, рассказывал в 2007 году руководивший на тот момент Роскосмосом Анатолий Перминов. Среди достоинств он называл удобное расположение — первая ступень ракеты будет падать недалеко от космодрома в тайгу, вторая — в акваторию океана. В 2010 году Перминов пообещал, что уже к 2020 году на Восточный можно будет перевести до 40–45% от нужных запусков, в том числе для нужд метеонаблюдения, связи, телевидения, навигации. «Доля задач, решаемых с использованием космодрома Байконур, снизится с 65 до 11%», — говорил Перминов.

После завершения строительства Восточного Россия не планирует отказываться от использования Байконура в Казахстане как минимум до 2030 года. Президент Московского космического клуба Сергей Жуков считает, что решение остаться на Байконуре стратегическое — у многих стран, например у США и Китая, по несколько космодромов для диверсификации рисков.

### Сколько денег «закопали» при строительстве Восточного?

Строительство Восточного сопровождалось скандалами, отставками и уголовными делами. В Роскосмосе руководитель менялся дважды. В итоге ведомство возглавил экс-президент АвтоВАЗа Игорь Комаров. Летом 2013 года премьер Дмитрий Мед-



ведев уволил главу Спецстроя Григория Нагинского — генерального подрядчика стройки. В «Дальспецстрое» — подведомственное Спецстрою унитарное предприятие, которое фактически занималось строительством, — сменилось с 2013 года пять руководителей.

В частности, в ноябре 2015 года Следственный комитет России (СКР) сообщил о завершении расследования уголовного дела против бывшего начальника «Дальспецстроя» Юрия Хризмана и главного бухгалтера предприятия Владимира Ашихмина. По версии следствия, в 2011–2013 годах Хризман и Ашихмин незаконно потратили 5,16 млрд из 22,6 млрд руб. аванса по 11 госконтрактам. Деньги пошли на расчеты по кредитам «Дальспецстроя», что, по мнению СКР, нанесло материальный ущерб государству. Хризман и Ашихмин арестованы, их дело Дальневосточный окружной военный суд рассматривает в закрытом режиме.

Не менее громкой оказалась история с задержкой выплаты зарплат строителям космодрома. В декабре 2014 года Роструд впервые сообщил, что у одного из субподрядчиков — Тихоокеанской мостостроительной компании (ТМК) — была задолженность перед 1100 работниками почти на 61 млн руб., но долги

уже погашены. За четыре месяца до этого компанию покинул Виктор Гребнев — гендиректор и собственник. Гребнев перешел на работу в администрацию Приморского края, а в комментарии «Коммерсанту» утверждал, что продал 75% акций ТМК «московским структурам». Арбитражный суд Приморского края ввел на ТМК процедуру наблюдения, а через полгода признал компанию банкротом.

СКР завел на Гребнева уголовное дело, подозревая его в нанесении ущерба компании на 400 млн руб. Компания выпустила пресс-релиз, в котором сообщила, что Гребнев тратил выделенные для стройки деньги на яхты, покупку квартир и строительство трехэтажного особняка. Однако в СКР посчитали, что задержки с выплатой зарплат ответственность должен нести новый руководитель, и возбудили уголовное дело, по которому был арестован Игорь Нестеренко, возглавивший ТМК после Гребнева. Судебные разбирательства по делам против Гребнева и Нестеренко продолжаются. Гребнев уволился из администрации Приморья. По данным трудового коллектива, долг по состоянию на 21 апреля 2016 года равнялся 129 млн руб. Факт задолженности подтверждала прокуратура Приморья.

Помимо уголовных дел подано множество исков в арбитраж: Спецстрой и «Дальспецстрой» пытаются взыскать с недобросовестных подрядчиков через суд более 4 млрд руб. Впрочем, согласно базе СПАРК сумма претензий к «Дальспецстрою» гораздо больше: только за два с половиной месяца 2016 года сумма исков превысила 6,8 млрд руб. В 2015 году контрагенты подали иски к генподрядчику на сумму 9,9 млрд.

### Могут ли власти окупить затраты на строительство Восточного?

Россия планирует и коммерческие пуски с Восточного. Первый запланирован на 2018 год, рассказывал 12 апреля глава госкорпорации Игорь Комаров. По данным «Коммерсантъ Деньги», речь идет, в частности, о крупнейшем контракте в истории пусковых услуг, заключенном между британской компанией OneWeb и французской Arianespace и подразумевающим запуск спутников одноименной системы связи при помощи 21 ракетноносителя «Союз».

По словам Комарова, российские бизнесмены также проявляют интерес к организации космического туризма, и Роскосмос готов технически поддержать эти инициативы, но госкорпорация

«не нацелена» на самостоятельное развитие этого рынка.

По оценке директора исследовательско-аналитического центра Объединенной ракетно-космической корпорации Дмитрия Пайсона, доля коммерческих заказов на оказание космических услуг в России и США практически одинакова — около \$11,3 млрд. Член-корреспондент Российской академии космонавтики Андрей Ионин уверен, что у властей не стоит задача окупить расходы на Восточный, и затруднился назвать цифры, при которых космодром мог бы зарабатывать. Когда разрабатывался проект, то ставились три задачи, вспоминает эксперт: развитие Дальневосточного региона, привлечение инвестиций и молодых специалистов и развитие международного сотрудничества в космической отрасли. По мнению Ионина, запуск частных ракет с Восточного — перспектива отдаленная. «Частную ракету сначала надо построить, надо смотреть, есть ли стартовая площадка под нее, инфраструктура. Если в России появится частная ракета, то космодром может на этом заработать: порядка 10% от стоимости запуска — это будет доход космодрома», — отмечает он. ■

При участии Александры Галактионовой



## СКАНДАЛЫ НА ВЫБОРАХ



ФОТО: Антон Луаннин/ТАСС

↑ Глава ЦИК Элла Памфилова оказалась участницей скандала, связанного с местными выборами в Барвихе, которые должны были проходить 24 апреля. В них решили участвовать сотрудники фонда Навального. Но 16 апреля в Барвихе начались досрочные выборы, которые, по словам кандидатов, проходили с нарушениями. Из-за этого оппозиционеры встречались с Памфиловой. 20 апреля выборы были отменены. Глава ЦИК заявила, что это было решением местного избиркома, а не итогом жалоб оппозиционеров.



ФОТО: Артем Коротаев/ТАСС

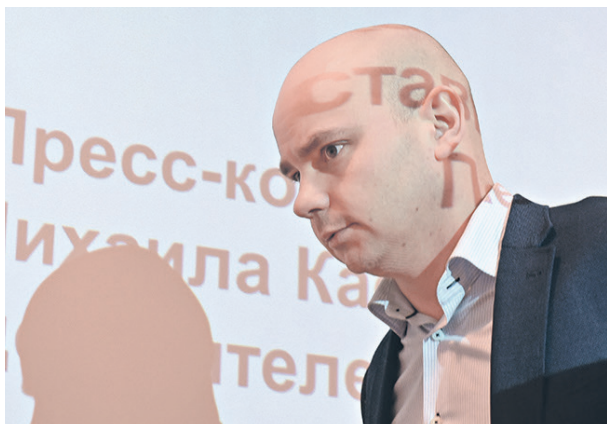


ФОТО: Александр Корняков/Коммерсантъ

↑ 27 июля 2015 года в Костроме был задержан глава местного штаба «Демократической коалиции» Андрей Пивоваров. Его обвинили в попытке незаконно получить доступ к личным данным с помощью взятки полицейскому. По версии его адвоката, Пивоваров сам попросил полицию проверить паспортные данные подписавшихся в поддержку списка «Демкоалиции» в Костроме. Организация «Мемориал» признала Пивоварова политзаключенным. Активист провел в СИЗО два месяца и был выпущен под залог в сентябре.

← Григорий Мелькоянц, который сейчас является сопредседателем движения «Голос», ранее работал в одноименной ассоциации. Основная цель «Голоса» — наблюдать за выборами и фиксировать нарушения. В 2013-м ассоциацию признали иноагентом, из-за чего она была оштрафована, ее деятельность приостановлена, а «Голос» реформатировали в общественное движение. Несмотря на это, в 2016 году Пресненский суд Москвы оштрафовал ассоциацию на рекордные 1,2 млн руб. за нарушение закона об НКО (на фото — Мелькоянц в Госдуме в 2016 году, когда он выдвигался кандидатом в ЦИК).



ФОТО: Петр Касин/Коммерсантъ

↑ Бывший глава ЦИК Владимир Чуров в мае 2015 года обращался в СКР из-за нарушений на выборах в Балашихе. Там были избиты двое наблюдателей, которые, по их словам, засняли женщину, вбрасывавшую бюллетени. Непосредственно в день голосования в апреле, как сообщали наблюдатели, правила неоднократно нарушались: по их словам, в Балашихе были вбросы бюллетеней, «карусели», а также там использовались непрозрачные ящики для голосования.

**ВЫБОРЫ** Эксперты КГИ проанализировали особенности выборов в Госдуму в 2016 году

# Меньше журналистов и наблюдателей

МАРИЯ МАКУТИНА

**Выборы-2016 будут отличаться от предыдущих кампаний более жесткими правилами допуска кандидатов и минимизацией общественного контроля, пришли к выводу эксперты фонда Кудрина, проанализировав новшества в законах о выборах.**

## СЛОЖНОСТИ С РЕГИСТРАЦИЕЙ

Эксперты Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексея Кудрина подготовили доклад об особенностях выборов Госдумы в 2016 году, которые пройдут по смешанной системе (225 депутатов будут избраны по партийным спискам, а еще 225 — по одномандатным округам). Последний раз такая система применялась на выборах в 2003 году.

Новая система регистрации кандидатов (вступившая в силу в 2014 году) работает против новых политических партий и самовыдвиженцев, утверждают эксперты Кудрина. Резко ужесточен порядок регистрации кандидатов от партий, не имеющих льгот, и самовыдвиженцев по сравнению со всеми ранее проводившимися федеральными выборами, говорится в докладе. От необходимости собирать подписи освобождаются только партии, набравшие на выборах в Госдуму не менее 3% голосов, а также пар-

тии, прошедшие хотя бы в один действующий региональный парламент. В мажоритарных округах кандидаты от партий без льгот и самовыдвиженцы должны собирать подписи не менее 3% от числа избирателей округа. Чтобы сдать 3% подписей, нужно собрать примерно в полтора раза больше, так как часть будет отбракована, и на практике такие нормы требуют от кандидатов почти тотального поквартирного или иного обхода избирателей, отмечают в КГИ.

Сбор подписей осложняется крайне сжатым временным периодом, совпадающим со временем летних отпусков из-за переноса выборов с декабря на сентябрь 2016 года, говорят эксперты.

## ОСОБАЯ НАРЕЗКА

«Беспрецедентной» на этих выборах будет нарезка избирательных округов в регионах, которая дробит территории крупных городов между несколькими избирательными округами. Новые округа будут выглядеть как своеобразные «лепестки», охватывающие и черту города, и сельскую местность. Очевидная стратегия власти при такой нарезке границ округов — ставка на понижение явки в городах и максимальная накрутка явки на периферии всеми возможными способами, говорится в докладе.

Кроме того, изменился порядок отнесения к округам избирателей, находящихся за пределами России. На предстоящих выборах 2016 года законодатель вернулся к концепции прикрепления избирателей, находящихся в разных странах, к разным избирательным округам, при этом сам выбор округов выглядит несколько странно с географической точки зрения, отмечают эксперты. По их словам, значительная часть округов, к которым прикреплены избиратели за рубежом, отличается высокой внутренней конкуренцией и плюрализмом, а в таких условиях не исключена ситуация, что именно голоса, поданные за рубежом, могут изменить итоговые результаты.

Одним из основных последствий восстановления мажоритарной составляющей будет «конфликт легитимностей одномандатников и списочников», считает эксперт КГИ Александр Кынев. Закон, позволяющий фракции лишать полномочий тех депутатов, кто за месяц не посещал мероприятия в Думе и не работал в регионе, был принят Госдумой в середине апреля.

## МИНИМУМ НАБЛЮДЕНИЯ

Думские выборы ознаменуются резким сокращением возможностей независимого электорального контроля, уверены эксперты. В 2016 году поменялись правила

наблюдения за выборами. Поправками единоклассников сокращается количество наблюдателей от кандидата или партии: не более двух на участок. Теперь кандидат обязан подать в избирательную комиссию за три дня список своих наблюдателей, незарегистрированных в установленном срок до наблюдения не допустят. Таким образом, заранее будет известно, какие участки окажутся в день выборов без наблюдателей, а сами потенциальные наблюдатели могут стать объектом давления, указывают эксперты. Кроме того, данный закон фактически запрещает технологию «мобильного наблюдения», когда дежурные бригады профессиональных юристов в день выборов выезжают на наиболее сложные участки, говорится в докладе.

Депутаты объясняли это ужесточение желанием сократить число наблюдателей, создать более благоприятную для свободного голосования граждан атмосферу: им некомфортно голосовать при сотнях наблюдателей, учитывая возросшее число партий и появление одномандатников.

Другой закон, инициированный единоклассниками, ограничивает работу журналистов в день выборов. На избирательных участках работать смогут журналисты, которые предварительно аккредитовались в избирком, при этом аккредитацию получить нужно за три дня до выбо-

ров. Аккредитоваться смогут только те, кто работает в редакции не менее двух месяцев, при этом человек должен находиться в штате либо получать оплату на основании гражданско-правового договора. Тем самым были практически ликвидированы возможности для работы на участках представителей независимых НКО в статусе корреспондентов СМИ, отмечают эксперты.

Авторы идеи объясняли, что отсутствие этих ограничений приводило к тому, что очень часто под видом журналистов на участки приходили люди, не имеющие к СМИ никакого отношения, и «мешали другим журналистам».

Одновременно введены штрафы для наблюдателей за нарушение «порядка работы избирательной комиссии либо создание помех участию избирателей, участников референдума в голосовании», — от 2 тыс. до 5 тыс. руб. для физических лиц и от 20 тыс. до 50 тыс. руб. для должностных лиц.

Эксперты КГИ стучат краски, считает политолог Константин Калачев. Для власти легитимизация результатов этих выборов сейчас приоритетна, говорит он. По его словам, оппозиционные кандидаты могут выдвинуться от ПАРНАС или «Яблока». Кроме того, замечает Калачев, есть и положительные изменения, связанные с работой наблюдателей: запрет на их удаление с участка в досудебном порядке. ▣



**ВЫБОРЫ** Путин продемонстрирует в поддержку «Единой России»

# Без президента не съезд

МИХАИЛ РУБИН

**Владимир Путин впервые с 2012 года собирается на съезд партии власти, по итогам которого сформируют предвыборные списки. Образ президента запрещают использовать в наружной агитации, и Путин помогает партии напутствиями.**

Президент России Владимир Путин приглашен на второй, летний этап съезда «Единой России» и, скорее всего, в нем поучаствует, рассказал РБК источник, близкий к администрации президента, и подтвердил собеседник в партии.

Секретарь генсовета партии Сергей Неверов подтвердил, что глава государства приглашен на партийное мероприятие и что единороссы очень рассчитывают на то, что президент сможет приехать.

«Этого нельзя исключать», — сообщил пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков.

## ДЕМОНСТРАЦИЯ ПОДДЕРЖКИ

В этом году единороссы проводят съезд в два этапа. Первый прошел в феврале с участием лидера партии премьера Дмитрия Медведева. Тогда в «Единой России» дали старт предварительному голосованию, которое определит основную часть списка партии.

Точная дата второго этапа еще неизвестна, в партии лишь обозначили, что это произойдет во второй половине июня. На съезде будет выдвинут список, с которым в сентябре единороссы пойдут на выборы Госдумы. Также партийцам предстоит определить свою предвыборную программу.

Последний раз Путин полноценно участвовал в съезде «Единой России» четыре года назад — в мае 2012 года. Тогда он ушел с поста председателя партии, по его рекомендации съезд избрал новым лидером Дмитрия Медведева. Путин, за несколько недель до съезда вступивший в должность президента, свой уход объяснил тем, что в качестве главы государства должен быть «надпартийным» и сохранять беспристрастность.

Через год, в 2013 году, Путин не принимал участия в работе основного дня съезда. Он лишь побеседовал накануне с секретарями первичных отделений «Единой России». Правда, на сайте «Единой России» день встречи с секретарями был объявлен частью съезда, но сам глава государства настаивал, что встреча проходит лишь в преддверии официального партийного мероприятия.

После этого единороссы несколько лет подряд не проводили съезды, и публично Путин общался либо с лидером думской фракции единороссов Владимиром Васильевым, либо

с Неверовым и делал это в рамках встреч с лидерами парламентских партий.

С приближением думских выборов Путин стал публично поддерживать партию. В середине апреля во время прямой линии он назвал партию «стабилизирующим элементом политической системы», а вскоре после этого вместе с Дмитрием Медведевым приехал в штаб партии для общения с участниками праймериз.

По мере приближения к выборам глава государства будет демонстрировать партии поддержку, и это логично, поскольку он ее создавал и остается ее моральным лидером, рассуждает собеседник, близкий к Кремлю. В рамках закона глава государства может в той или иной форме поддержать единороссов и после съезда, заявил он.

Собеседник напомнил, что согласно принятым в этом году поправкам в закон партии лишаются права использовать в агитации образ человека, не участвующего непосредственно в выборах. Соответственно, образ президента не будет использоваться в рекламе, говорит собеседник РБК.

## КАМПАНИЯ НА ФОНЕ СПАДА

Тему подготовки к выборам и праймериз «Единой России» во вторник на встрече в агентстве «Регнум» с политологами обсуждал первый замгла-

вы администрации президента Вячеслав Володин. Он напомнил, что выборы в Думу впервые за долгое время пройдут на спаде экономики и это не может не отразиться на рейтинге единороссов. Выборы 1999 и 2011 годов проходили на фоне восстановления после кризиса, а выборы 2003 и 2007 годов — на фоне роста, говорил крем-

**«Активное участие Путина в кампании «Единой России» сильно ей поможет. Она создавалась как партия Путина, таковой в глазах избирателей и осталась»**

левский чиновник. Кроме того, выборы впервые с 2003 года пройдут по смешанной системе, когда будут избирать одномандатников. Одновременно с думскими выборами в 38 регионах будут избраны заксобраны. «Это будет сложно выстроенная избирательная кампания. Нельзя ее сравнивать с предыдущими», — отметил Володин.

Володин отдельно остановился на теме конкурентности на праймериз. В 40% округов результаты кандидатов можно просчитать, сообщил он. Это касается в том числе «партийных тяжеловесов», например Владимира Васильева, который будет избираться в Тверской области, или Сергея Неверова, который избирается в Смоленской области. «В 60% округов

результат праймериз не предопределен», — констатировал кремлевский чиновник.

По данным Левада-центра, в апреле рейтинг «Единой России» составлял около 47%. В январе он был около 50%, а в декабре прошлого года — выше 52%.

«Активное участие Путина в кампании «Единой России» сильно ей поможет. Она созда-

валась как партия Путина, таковой в глазах избирателей и осталась.

Дистанцирование президента от партии обесмысливает ее, превращает в простое собрание бюрократов, которых люди не жалуют», — говорит политолог Аббас Галлямов. Он отмечает, что «партизация» образа президента народу не понравится, люди предпочитают видеть первое лицо вне партий. «Однако сейчас это не имеет большого значения, потому что избираться предстоит единороссам, а не Путину. На возвращение главе государства обычного «внепартийного» статуса еще достаточно времени; президентские выборы — только через два года», — напоминает эксперт. ▣

**ОБРАЗОВАНИЕ** Фонд бывшего главы РЖД займется политической подготовкой студентов МГУ

## Курсы от Якунина

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Фонд «Истоки» экс-президента РЖД Владимира Якунина совместно с МГУ запускает летние школы по обучению российских студентов политологии в ведущих вузах мира. Сам Якунин планирует читать лекции иностранным студентам.**

Фонд целевого капитала «Истоки» бывшего президента «Российских железных дорог» (РЖД) запускает совместный проект с МГУ, рассказала РБК начальник департамента по связям с общественностью фонда Ольга Бирюкова.

Проект предполагает запуск новой образовательной программы по политологии фонда целевого капитала «Истоки» и факультета политологии МГУ. Программа образовательного проекта включает стажировки студентов МГУ в летних школах

на базе ведущих зарубежных образовательно-научных центров, а также студенческий обмен.

В 2016 году студентам, успешно прошедшим отбор, предлагается выбрать один из шести университетов. На выбор будут предложены Лондонская школа экономики и политических наук (LSE), французский Институт политических исследований (Sciences Po), британский Оксфорд, Пекинский университет, Гонконгский университет, Международная ассоциация политической науки совместно с Национальным университетом Сингапура.

В перспективе летние школы будут проводиться и для иностранных студентов на базе российских университетов, говорит Ольга Бирюкова. По ее словам, основатель фонда Владимир Якунин также будет читать лекции, но не российским, а иностранным студентам.

«Фонд оплачивает стоимость обучения и транспортные расходы. Курс летней школы в сред-

нем длится один месяц, и стоимость зависит от выбранной программы обучения. Приблизительно речь идет о бюджете от \$5 тыс. до 10 тыс. на студента, включая перелет, проживание и страховку», — рассказала представитель фонда.

Организация летних школ по обучению политологии лишь часть широкой образовательной программы по популяризации отечественной политологии, которую факультет политологии МГУ планирует начать совместно с фондом целевого капитала «Истоки» в 2016 году, говорят в фонде. В числе других мероприятий планируется приглашение всемирно известных лекторов, а также запуск магистерской программы на английском языке.

Фонд «Истоки» зарегистрирован 5 марта 2013 года. Владимир Якунин является учредителем фонда. Доход от инвестирования привлеченных пожертвований направляется на развитие социально значимых программ Фонда

Андрея Первозванного и Центра национальной славы, председателем попечительских советов которых является Якунин. Цели фондов — «привлечение внимания широкой общественности к вопросам духовно-нравственного возрождения России, почитания русской истории и культуры, образования и воспитания молодежи». По объему сформированного целевого капитала фонд входит в пятерку крупнейших эндаументов России.

Владимир Якунин покинул пост президента РЖД в августе 2015 года. Ему предложили стать членом Совета Федерации от Калининградской области, но в итоге он отказался от этого поста, объяснив тем, что хочет сосредоточиться на экспертно-научной работе. Сейчас Якунин исполняет обязанности президента Российского общества политологов.

В своих публичных высказываниях Якунин часто критиковал западные страны. В интер-

вью ТАСС в 2014 году бывший руководитель РЖД заявил, что «Запад ведет систематическую, хорошо эшелонированную и проплачиваемую информационную войну, направленную на ценностное уничтожение российского народа». По мнению Якунина, «конечная цель «финансовой олигархии» — «чипизация человечества», писал он в альманахе «Развитие и экономика».

«Все становится привычным: враг выскочил из-за угла, раздался выстрел. А с учетом того, как развилась графика современных игр, американцы уверены, что без отправки в армию или на войну они воспитывают людей с определенной ментальностью», — рассказывал Якунин на лекции в СПбГУ «Глобализация и капитализм» в марте 2015 года.

Якунин также является сторонником традиционных семейных ценностей, считая, что им угрожают сексуальные меньшинства. ▣



КРЫМ Суд запретил деятельность объединения крымских татар в России

# Меджлис вне закона

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,  
МАРИЯ ЛЕЙВА

**Верховный суд Крыма запретил деятельность в России общественного объединения «Меджлис крымских татар», признав его экстремистской организацией. Иск подала крымский прокурор Наталья Поклонская.**

Верховный суд Крыма удовлетворил иск прокурора Крыма Натальи Поклонской с просьбой признать меджлис крымских татар экстремистской организацией и запретить его деятельность на территории России, сообщает агентство «Крыминформ».

Поклонская указывала, что деятельность меджлиса строится на борьбе с Россией, а его руководители «используют крымско-татарский народ как разменную монету». По ее словам, лидеры меджлиса — «марионетки в руках больших западных кукловодов». Также в крымской прокуратуре указывали, что организация сотрудничала с террористическими организациями «Серые волки» и «Хизб-ут-Тахрир», запрещенными в России.



В прошлом году представители меджлиса крымских татар участвовали в экономической блокаде Крыма. На фото: протестующий против блокады с портретом лидера меджлиса Рефата Чубарова, 20 сентября 2015 года, Симферополь

В свою очередь первый заместитель меджлиса Нариман Джелал заявлял в суде, что его организация является международной и поддерживается такими организациями, как ООН и ОБСЕ, сообщает издание «Крым. Реалии». При этом он отверг обвинения в экстремизме.

Комментируя решение Верховного суда, Поклонская указала, что «если члены меджлиса или его представители будут осуществлять какую-либо деятельность вопреки решению суда, то они будут привлекаться к ответственности», сообщает агентство ТАСС.

13 апреля деятельность меджлиса была приостановлена постановлением крымской прокуратуры, спустя несколько дней такое же решение было принято Министерством юстиции России.

В связи с решением Верховного суда Крыма о запрете деятельности меджлиса в России МИД Украины выразил протест и потребовал от Москвы немедленно отменить это решение.

«Министерство иностранных дел Украины выражает решительный протест в связи с незаконным принятием судебным органом государства-оккупанта Автономной

ПАНАМСКОЕ ДОСЬЕ Авторы расследования об офшорах связали компанию Ролдугина с «делом Магнитского»

## Юрист и виолончелист

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**Банковские записи, содержащиеся в «панамском архиве», показывают, что виолончелист Сергей Ролдугин заключил сделку с офшорной компанией, которая могла использоваться для вывода денег из российского бюджета в «деле Сергея Магнитского».**

Центр по исследованию коррупции и организованной преступности (ОСЦРП) опубликовал новый материал, основанный на масштабной утечке внутренних документов панамской юридической фирмы Mossack Fonseca. В этот раз ОСЦРП обратил внимание на коммерческий контракт от мая 2008 года, который показывает, что International Media Overseas SA (IMO) — панамская компания, единственным владельцем которой на то время был Ролдугин, старый друг президента России Владимира Путина, — продала корпорации с Британских Виргинских островов Delco Networks SA (Delco) 70 тыс. акций «Роснефти» за сумму чуть больше \$800 тыс. Акции были оплачены деньгами, переведенными

с банковского счета Delco в литовском банке UKIO Bankas на счет компании Ролдугина в цюрихском отделении Russian Commercial Bank (RCB). В то же время гендиректор RCB Bank Кирилл Зимарин сказал РБК, что никакого подразделения в Швейцарии у банка никогда не существовало. В пресс-службе ВТБ заявили РБК, что речь идет о банке Russische Kommerzial Bank AG (RKB), который «не имел и не имеет отношения к банку на Кипре». RKB до 2009 года принадлежал ВТБ, впоследствии был продан Газпромбанку.

Компанию Delco и другие связанные с ней фирмы ОСЦРП называет частью крупной офшорной сети по отмыванию денег, которая располагала компаниями и банковскими счетами в России, Молдавии, Великобритании, Латвии и офшорах.

Исчезнувшие из российского бюджета в рамках «дела Магнитского» деньги в начале 2008 года были выведены через систему фиктивных компаний. Двумя из этих компаний были зарегистрированы в Молдавии Elenast-Com SRL и Bunicon-Impex SRL. В феврале 2008 года Elenast и Bunicon перевели часть выведенных денег в компанию Vanterey Union Inc.

### «Дело Сергея Магнитского»

#### Версия следствия

Аудитор британского фонда Hermitage Capital Сергей Магнитский был арестован в ноябре 2008 года. По версии следствия, он вместе с руководителем фонда Уильямом Браудером разработал схему ухода от налогов и недоплатил в бюджет 522 млн руб., используя льготы, предназначенные для инвалидов. Также, по версии обвинения, Магнитский придумал, как обойти запрет на покупку акций «Газпрома» иностранными инвесторами, и приобретал ценные бумаги на подставные компании.

#### Версия Магнитского

Находясь в следственном изоляторе, сам Магнитский утверждал, что настоящей причиной его уголовного преследования стало то, что он раскрыл схему хищения следователями МВД из бюджета 5,4 млрд руб. Магнитский называл три компании, через которые, по его словам, были

выведены бюджетные средства. Это ООО «Парфенион», ООО «Махаон» и ООО «Риленд». До 2007 года они были дочерними компаниями фонда Hermitage Capital Management Уильяма Браудера, а после обысков по подозрению в содании фондом схемы уклонения от налогов при помощи сети дочерних организаций эти компании перешли в собственность другого владельца. После смены регистрации новые владельцы обратились за возмещением из бюджета излишне уплаченных сумм налога на 5,4 млрд руб., и деньги были возвращены на счета компаний.

#### Связь с Молдавией

В 2012 году «Новая газета» совместно с ОСЦРП опубликовала расследование о движении средств из этих трех компаний. По данным журналистов, из «Парфениона», «Махаона» и «Риленда» деньги перешли через фиктивные компании

в банк «Крайний Север», у которого Центробанк отозвал лицензию в 2008 году. «Крайний Север» перечислил в 2008 году \$52 млн в молдавский банк Banca de Economii на счета двух компаний — Bunicon-Impex SRL и Elenast-Com SRL.

#### Смерть в СИЗО

Под стражей у Магнитского начались проблемы со здоровьем: его регулярно помещали в медблок и поставили диагноз «панкреатит». Он умер 16 ноября 2009 года в СИЗО «Матросская Тишина», куда его доставили за несколько часов до смерти из «Бутырки». Свидетели из работников изолятора утверждали, что перед смертью у Магнитского начались галлюцинации и им пришлось даже заковать его в наручники, поэтому на руках умершего были обнаружены следы от спецсредств. Сторона защиты же аудитора предполагала, что Магнитского перед смертью пытали.



## Крым и «военный фактор»

26 апреля в эфире «5 канала» лидер объединения «Меджлис крымско-татарского народа», депутат Верховной рады Рефат Чубаров заявил, что нельзя исключать военный фактор при обсуждении вопроса возвращения Крыма Украине. Прокуратура Крыма намерена дать правовую оценку заявлениям лидера меджлиса.

### Рефат Чубаров,

лидер меджлиса крымско-татарского народа, депутат Верховной рады

«Военный фактор не может просто так быть отброшен. Мы должны делать свою часть «домашнего задания» — укрепление армии. Мы должны уделять особое внимание флоту, но только сил Украины, чтобы хотя бы просто присутствием военной силы вынудить Россию не заниматься дальше глупостями, мы не в состоянии — у нас настолько не хватает сил»

### Наталья Поклонская,

прокурор Крыма

«Эти призывы несут в себе преступный характер. Мы видим, что Рефат Чубаров не собирается останавливаться, никаких выводов для себя не делает, пусть говорит — мы анализируем <...> и даем оценку в порядке Уголовно-процессуального кодекса РФ. Даже где-то специально это [сотрудничество с представителями террористических организаций] демонстрируют, чтобы создать вокруг себя устрашающую ауру»

Республики Крым решения о запрете Меджлиса крымскотатарского народа, учитывая признание его деятельности экстремистской», — говорится в заявлении украинского внешнеполитического ведомства.

«Украина требует от государства-оккупанта немедленной отмены этого ничтожного по своей сути и юридической природе решения и полного прекращения притеснений крымскотатарской общины в Крыму», — сказано в заявлении.

В 2015 году представители меджлиса активно участвовали в экономической блокаде Крыма, во время которой были подорваны линии электропередачи, идущие на полуостров из Херсонской области Украины.

Бывший и нынешний лидеры меджлиса Мустафа Джемилев и Рефат Чубаров в январе 2016 года были объявлены в международный розыск. Киевский районный суд Симферополя ранее принял решение об их заочном аресте. ■

с Британских Виргинских островов, которая затем перевела средства компании Roberta Transit LLP, находящейся в Великобритании. Roberta Transit, в свою очередь, отравила эти деньги, а также деньги других связанных с нею компаний (всего \$2 млн) в Delco. Платежи следовали один за другим, и Delco получила все из них в тот же месяц.

Помимо Vanterey три другие компании, упоминавшиеся в «деле Магнитского», — Protectron Company Inc., Wagnest Ltd и Zarina

нии играли роль в аферах, связанных с торговлей оружием, фармацевтикой и другими отраслями, утверждает OCCRP.

Две молдавские компании, Elenast и Bunicon, также были вовлечены в несколько других трансферов, связанных с «делом Магнитского». Деньги, которые прошли через их счета, были в итоге инвестированы в роскошные квартиры в районе Уолл-стрит в Нью-Йорке. Эти квартиры в настоящее время арестованы американскими властями.

## Ролдугин рассказал в интервью программе «Вести недели», что он долго «клянчил деньги» на покупку музыкальных инструментов, а потом друзья предложили ему небольшую долю в бизнесе, чтобы не выпрашивать денег

Group Inc. — также переводили средства в Roberta Transit. Как и Vanterey, Zarina Group также получила в феврале 2008 года деньги от двух молдавских фиктивных компаний.

Два месяца спустя Delco купила акции «Роснефти» у Ролдугина, переведя в мае 2008 года компании виолончелиста \$800 тыс.

Roberta Transit, которая в 2009 году прекратила свою деятельность, была учреждена как непрозрачное партнерство с ограниченной ответственностью между двумя компаниями, зарегистрированными на Британских Виргинских островах: Milltown Corporate Services и Ireland & Overseas Acquisitions Ltd. Эти две компа-

Все деньги, которые Ролдугин заработал в бизнесе, он потратил на приобретение музыкальных инструментов за границей, а сейчас занимается оформлением инструментов в госсобственность, комментировал расследование Владимир Путин 7 апреля на форуме ОНФ. Сам Ролдугин рассказал в интервью программе «Вести недели» 10 апреля, что он долго «клянчил деньги» на покупку музыкальных инструментов, а потом друзья предложили ему небольшую долю в бизнесе, чтобы не выпрашивать денег.

Ролдугин не был доступен для комментариев, отмечает OCCRP. Газпромбанк не ответил на запрос РБК. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ КОСТЯЕВ,  
доцент Финансового университета при правительстве РФ

## Что происходит с государствами под санкциями США

**Санкции стали эффективным инструментом внешней политики США. Однако у них есть побочные эффекты — нередко под внешним воздействием страны скатываются к авторитарности.**

«Я хочу хороших отношений с Россией, и мы многое вложили в то, чтобы они были хорошими. Но мы должны продолжать санкции против России до тех пор, пока она целиком не выполнит минские соглашения», — заявил президент США 25 апреля в Ганновере перед встречей с лидерами Германии, Великобритании, Франции и Италии. Лидеры ЕС Барак Обама упрекнул в «расслабленном» отношении к безопасности. Похоже, рассчитывать на смягчение санкционной политики США в ближайшее время не стоит. По нашим расчетам, в среднем санкции США длятся более семи лет.

В середине апреля я побывал на круглом столе «Санкции США и национальная безопасность» в Вашингтоне. Адам Зубин, заместитель министра финансов США, ставший знаменитостью в нашей стране из-за документального фильма BBC «Богатства Путина», там заявил, что население России высказывает озабоченность экономическим положением дел в стране из-за санкций. Именно на такого рода давление и рассчитывает администрация Обамы, используя санкции как инструмент внешней политики. Наиболее болезненными, по мнению Зубина, для России оказались финансовые санкции, в результате которых, например, попытки Министерства финансов выйти на зарубежные рынки капитала окончились плачевно. Давление приносит свои первые плоды, делают выводы американские эксперты.

### РАБОТАЮТ ЛИ САНКЦИИ

Политика санкций США претерпела существенные изменения за последние десятилетия, отмечает Дэниэл Дрезнер, профессор Университета Тафта, один из крупнейших специалистов в этой сфере. В прошлом веке акцент делался на торговых ограничениях, которые оказались не слишком эффективными — противники США находили возможности их обойти. Например, в 1995 году администрация Клинтона ввела полное

торговое эмбарго в отношении Ирана, первоначально это было довольно болезненной мерой, однако нежелание Европы и ряда стран Азии присоединиться к этой ограничительной мере привело к быстрой смене торговых партнеров Ирана.

После теракта 11 сентября 2001 года пришло понимание, что финансовые санкции являются самыми болезненными ввиду доминирующего положения США на мировых рынках капитала. Доллар используется в 43% межграницных сделок, 63% резервов центральных банков мира и 80% долговых обязательств в мире. А нарушения в этой сфере наказываются очень жестко. В 2012 году лондонская финансовая группа HSBC по соглашению с Министерством юстиции США заплатила \$1,2 млрд в виде штрафов за нарушение режима санкций и проведение финансовых операций с Кубой, Ираном, Ливией, Суданом и Мьянмой (Бирмой). В результате тремя годами позже 75% международных банков значительно сократили количество корреспондентских счетов со странами, которые они почитали слишком рискованными для ведения бизнеса.

В «Стратегии национальной безопасности США» от 2015 года закрепляется важная роль санкций как инструмента внешней политики. Казалось бы, по паритету покупательной способности в 2015 году ВВП США уже уступило КНР — \$17,9 трлн и \$19,3 трлн соответственно, но при заключении международных сделок для разрешения потенциальных споров контрагенты выбирают американскую судебную систему, а не китайскую, что обеспечивает статус-кво США в этой сфере на многие десятилетия вперед. При этом у властей США имеется понимание того, что чрезмерное использование санкций может подорвать позиции США в мире, о чем заявлял министр финансов США Джейкоб Лью.

Американскими экспертами установлено, что среди 22 случаев введения санкций США за последние 15 лет к успеху привели лишь девять. Успешными считаются случаи Центральноафриканской Республики, которая, по мнению американских экспертов, в результате санкций 2003–2005 годов «вернулась к демократии и верховенству закона»; Гвинеи-Биссау, когда в 2003–2004 годах военная «хунта»

была подвержена санкциям и в результате были проведены новые выборы и восстановлена легитимная власть; Ирана, заключившего соглашение о ядерной программе, и др.

### ПОСЛЕДСТВИЯ САНКЦИЙ

Судя по апрельскому исследованию Center for a New American Security, в целом санкции США не приводят к заметному снижению ВВП и росту инфляции в тех странах, на которые они налагаются. При этом отмечается повышение политических рисков, уровень коррупции (по всем трем индексам the PRS Corruption ranking, the Transparency International corruption perception index, the World Bank's measure of control of corruption). Также наблюдается сокращение зарубежных инвестиций, эффективности системы государственного управления и уровня поддержки режима населением, которое раньше или позже осознает взаимосвязь между санкциями и ухудшающимся положением. Так, по индексу восприятия коррупции Сирия показала самую негативную тенденцию, а именно: с 2004 по 2014 год эта страна скатилась с 71-го до 175-го места в мире. По данным МВФ, в первые три года введения санкций в 2000–2002 годах в Мьянме (Бирме) доля инвестиций в ВВП сократилась 12 до 10%, в нашей стране за первые два года введения санкций в 2014–2015 годах доля инвестиций в ВВП снизилась с 21 до 18%.

Пожалуй, наиболее примечательным непредвиденным эффектом санкций является усиление авторитарных тенденций в странах, на которые они налагаются. По индексу Polity IV, который ранжируется от 10 (полная демократия), до -10 (полная авторитарность), многие страны под воздействием санкций продолжили скатываться к авторитаризму. Например, в Сирии с 2004 года, момента введения санкций, до 2014 года, последнего, по которому имеются данные, индекс Polity IV сократился с -7 до -9.

В целом можно отметить, что ужесточение политического режима после введения санкций США происходит постепенно и занимает несколько лет. Даже после введения санкций США власти активно прибегают к подавлению демонстраций и к ликвидации независимых от государства СМИ. Так, в 2004 году в Сирии митинг курдов против дискриминации был разогнан с применением силы: 36 человек были убиты, 160 ранены. В 2000 году правительство Мьянмы (Бирмы) не возобновило лицензию газеты Thintbawa, главный редактор Тин Маунг Тан (Tin Maung Than) был арестован на четыре дня, после чего бежал из страны в Таиланд.

Россия между тем пока не претерпела изменений по этому индексу в последнее время. В 2000–2006 годах он составлял 6, а в 2007–2014 годах был равен 4. Однако у нас, судя по риторике руководителей силовых структур, все еще может быть впереди.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

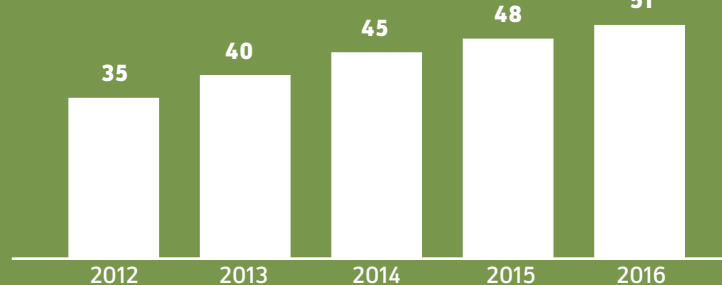


«Одноклассники» в цифрах

51 млн человек

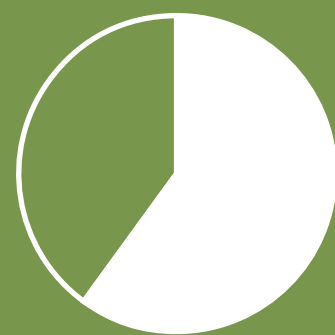
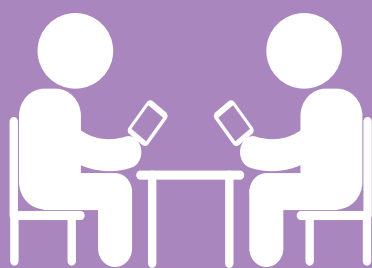
в месяц составляет аудитория «Одноклассников»

Как росла дневная аудитория «Одноклассников», млн человек



27 млн человек

пользуются «Одноклассниками» с мобильных устройств ежедневно



60%

аудитории «Одноклассников» — люди в возрасте до 35 лет

14 млрд руб.

составила в 2015 году выручка Mail.Ru Group в сегменте «социальные сети» (включает «Одноклассники» и «Мой мир»)



46,1 млн человек

в месяц пользуются мобильной версией соцсети



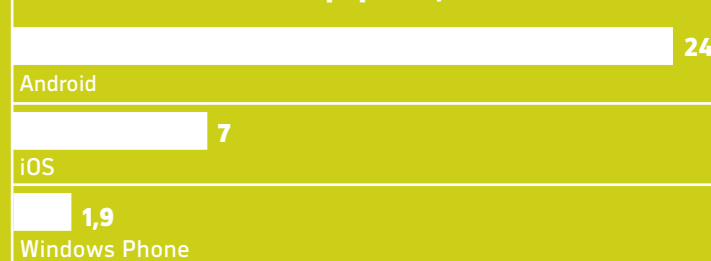
64%

аудитории «Одноклассников» приходят в соцсеть с мобильных устройств

74%

мобильных пользователей «Одноклассников» используют Android

Месячная аудитория «Одноклассников» по мобильным платформам, млн человек



Источник: данные компании

Соцсеть запустит конкурента WhatsApp и Telegram

# Сообщение от «Одноклассников»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

«Одноклассники» первыми из российских социальных сетей запустят собственный мессенджер — «ОК Сообщения». Сервис уже тестируется в странах СНГ, выход на российский рынок состоится в течение двух месяцев.

## МОБИЛЬНЫЕ «ОДНОКЛАССНИКИ»

Социальная сеть «Одноклассники» в течение месяца запустит мобильное приложение для обмена сообщениями «ОК Сообщения», рассказала РБК пресс-секретарь «Одноклассников» Анастасия Жбанова.

Сервис уже тестируется в Узбекистане, Киргизии и Таджикистане, где «Одноклассники» являются самой популярной соцсетью, а также в Болгарии и Туркменистане. На российский рынок мессенджер выйдет в течение двух месяцев. «Мы ориентируемся на тесты в других странах. Как только они пройдут, запустим [«ОК Сообщения»] в России», — уточнила Жбанова. Инвестиции в проект представитель «Одноклассников» не раскрывает.

Конкурент сервисов WhatsApp, Telegram и Facebook Messenger от российской соцсети полностью бесплатный и не содержит рекламы. Помимо русскоязычного у «ОК Сообщений» будет интерфейс на английском, узбекском и таджикском языках.

«ОК Сообщения» позволяют общаться как с друзьями из «Одноклассников», так и приглашать в чаты людей из телефонной книги в смартфоне. На время тестирования приложение доступно

**Сервис уже тестируется в Узбекистане, Киргизии и Таджикистане, где «Одноклассники» являются самой популярной соцсетью, а также в Болгарии и Туркменистане. На российский рынок мессенджер выйдет в течение двух месяцев**

для устройств на Android, версия для операционной системы iOS от Apple тестируется только в Узбекистане. В мессенджере доступны как индивидуальные, так и групповые чаты, в которых пользователи могут обмениваться фотографиями, видео-, аудиозаписями, а также gif-файлами, отметила представитель соцсети.

«ОК Сообщения» ориентированы на работу на мобильных устройствах: большинство функций работает без подключения к интернету — пользователям доступны все переписки и медиафайлы, а сообщения, написанные офлайн, отправляются автоматически после появления доступа к сети.

Мобильная аудитория «Одноклассников» за последний год выросла на 30%, отмечала Mail.Ru Group в своем годовом отчете. 64% аудитории «Одноклассников»

приходят в соцсеть с мобильных устройств, дневная мобильная аудитория составляет 27 млн пользователей. Если говорить о месячной аудитории, то 34 млн человек пользуются «Одноклассниками» с устройств на мобильной операционной системе Android, 7 млн — с iOS и только 1,9 млн — с Windows Phone. Общая ежемесячная ауди-

тория соцсети вместе с веб-версией — 73 млн (по данным самой компании). Согласно сервису статистики LiveInternet, аудитория «Одноклассников» в марте 2016 года составила 50 млн пользователей.

## «ПОДАРОЧКИ» НА МИЛЛИАРДЫ

«Одноклассники», принадлежащие интернет-холдингу Mail.Ru Group, станут первой российской соцсетью, которая запустит собственный мессенджер. Ранее о создании аналогичного продукта заявляли и представители самой популярной российской соцсети «ВКонтакте» (также принадлежит Mail.Ru Group). Запуск отдельного мессенджера должен состояться «до конца года», говорил РБК представитель «ВКонтакте» Евгений Красников.

В апреле Mail.Ru Group заявила, что «ВКонтакте» стала крупнейшим мессенджером в России, если судить по критерию количества отправленных пользователями сообщений. В 2015 году пользователи «ВКонтакте» каждый день отправляли друг другу 5 млрд сообщений — на 68% больше, чем в 2014 году. Месячная активная аудитория «ВКонтакте», по

данным самой компании, в марте впервые превысила 90 млн пользователей, 78% пользователей соцсети заходят с мобильных устройств.

Раскрыть аналогичный показатель — количество отправленных пользователями сообщений — в «Одноклассниках» отказались. «Сообщения — один из самых популярных сервисов в «Одноклассниках». В топе [популярных вместе] с видео и лентой [новостей]», — отметила Жбанова.

Mail.Ru Group отмечала в своем отчете, что обмен сообщениями в «Одноклассниках» — вторая по популярности функция соцсети (после видео — холдинг называет «Одноклассники» вторым по популярности видеосервисом в России по количеству просмотров видео, ссылаясь на данные comScore).

В 2015 году «Одноклассники» сделали общение «более удобным и веселым», отмечал холдинг: в функционал для отправки сообщений в соцсети были добавлены новые стикеры, текстовый поиск по сообщениям и групповые чаты, как в версии для десктопа, так и в приложениях. Такие продукты, как «Стикер» и «Подарочки» (так называемая категория IVAS — встроенные покупки в приложениях), являют-



## Рецепт Цукерберга

**Мессенджер отдельно**  
«Пионером» в выделении мессенджера в отдельное приложение стала крупнейшая социальная сеть в мире Facebook. В августе 2014 года компания отделила от основного приложения соцсети сервис Facebook Messenger, спровоцировав всплеск недовольства пользователей. Как отмечал портал Mashable в материале «11 причин, по которым мессенджер Facebook — ужасная идея», Facebook фактически заставила аудиторию установить дополнительное приложение и перейти к модели переключения между соцсетью и мессенджером, недоступными одновременно на экране смартфона. К тому же незадолго до запуска Facebook Messenger соцсеть Марка Цукерберга выложила \$19 млрд за другой популярный мессенджер — WhatsApp, напоминал Mashable. Цукерберг, в свою очередь, объяснял, что к «непростому решению» о выделении мессенджера в отдельное приложение соцсеть подтолкнуло понимание того, насколько важной функцией становится мобильная переписка. В странах, где Facebook пользуется высокой популярностью, около 85% населения использовали соцсеть, однако 95% из них отправляли сообщения при помощи СМС, приводил пример основатель Facebook. По его мнению, «на мобильном устройстве каждое приложение должно фокусироваться вокруг одной функции, которую оно хорошо исполняет». На момент запуска Facebook Messenger пользователи Facebook ежедневно отправляли 10 млрд сообщений. В некоторых странах

через мессенджер стала возможна отправка денег прямо через переписку.

**Удачный эксперимент**  
В начале 2016 года администрация Facebook посвятила отдельный пост мессенджеру: вопреки скептическим прогнозам месячная активная аудитория Facebook Messenger на начало года превысила отметку 800 млн человек. Facebook запустила в мессенджере ряд новых функций, в том числе голосовые и видеозвонки, представила различные функции для бизнеса, который может с помощью мессенджера взаимодействовать с клиентами. В апреле этого года Цукерберг объявил о запуске платформы на базе мессенджера, где сторонние разработчики смогут создавать чат-боты — программы-«консультанты», которые умеют реагировать на стандартные запросы и команды пользователей. Они упростят для аудитории процедуру заказа товаров и услуг, а для бизнеса откроют новую большую платформу сбыта, объяснял Цукерберг. Facebook Messenger по итогам 2015 года стал самым скачиваемым мобильным приложением в США, к середине апреля аудитория сервиса выросла до 900 млн пользователей. Цукерберг озвучил общее число сообщений, которые пользователи ежедневно отправляют через мессенджеры, принадлежащие корпорации, — Facebook Messenger и WhatsApp: этот показатель достиг 60 млрд сообщений. Для сравнения, аналогичный показатель для СМС-сообщений в мире составляет 20 млрд, отметил основатель Facebook.

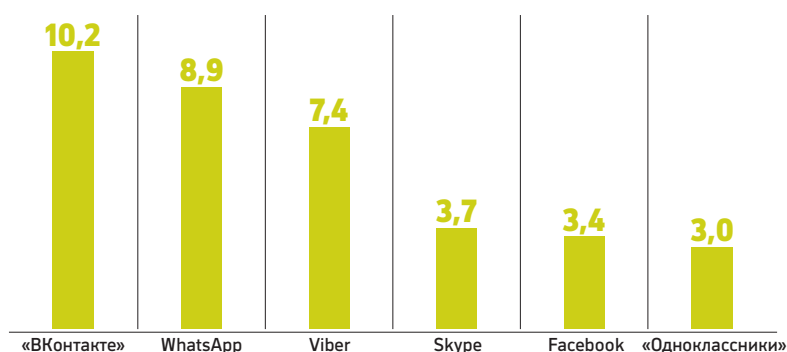
ся для «Одноклассников» стабильным источником дохода. Всего в 2015 году Mail.Ru Group заработала на IVAS 12 млрд руб. (около 34% в структуре выручки), отдельно по «Одноклассникам» данные не раскрывались. В 2014 году доходы одних только «Одноклассников» от встроенных покупок составили 4 млрд руб., писал РБК.

Финансовые результаты отдельно по «Одноклассникам» Mail.

Ru Group не публикует. Выручка сегмента «социальные сети» холдинга («Одноклассники» и «Мой мир» без «ВКонтакте») в 2015 году составила 14 млрд руб., EBITDA — 10,2 млрд руб., доходность по этому показателю — 72,6%. «ВКонтакте» за 2015 год получила доход 6,2 млрд руб., EBITDA соцсети составила 3 млрд руб., доходность по этому показателю — 49,3%. ■

## Самые популярные в России мобильные приложения с функцией обмена сообщениями

■ Количество человек, заходивших в приложение хотя бы один раз за месяц, млн человек



Данные по жителям городов с населением от 700 тыс. чел. в возрасте от 12 до 64 лет за февраль 2016 года

Источник: TNS Russia

WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

# ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

## КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН — 1027700316159.  
Search — поиск. Реклама. 16+



**КОНФЛИКТ** Александр Корсик обвинил претендента на покупку компании в нарушении конкуренции

# «Башнефть» против Худайнатова

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Глава «Башнефти» Александр Корсик пожаловался в Росимущество на предложение обязать покупателя компании перерабатывать ее нефть на Дальнем Востоке. С такой идеей выступил владелец ННК Эдуард Худайнатов.**

На прошлой неделе стало известно, что владелец Независимой нефтегазовой компании (ННК) и экс-президент «Роснефти» Эдуард Худайнатов, человек из окружения Игоря Сечина, обратился к президенту Владимиру Путину с письмом, в котором заявил об интересе ННК к покупке «Башнефти». Он предложил включить в условия приватизации «Башнефти» требование к покупателю о поставках, переработке и реализации ее нефти и нефтепродуктов на Дальнем Востоке. В европейской части России сейчас наблюдается переизбыток добычи, переработки и производства нефтепродуктов, тогда как ресурсной базы для удовлетворения потребностей Дальнего Востока не хватает, написал Худайнатов. ННК владеет Хабаровским нефтеперерабатывающим заводом и сетью АЗС в регионе и обладает необходимыми мощностями для реализации этих условий, отмечалось в обращении. По данным «Ведомостей», письмо Худайнатова датировано 30 марта, а 5 апреля Путин поставил на нем резолюцию «рассмотреть».

Но предложение Худайнатова внести такие условия при приватизации «Башнефти» «будет нарушать действующее законодательство, а также может впрямую противоречить условиям о недопущении к участию приватизации «Башнефти» средств госбанков и крупных государственных нефтегазовых компаний», которые ранее озвучивал президент, сообщает «Интерфакс» со ссылкой на письмо президента «Башнефти» Александра Корсика, направленное в Росимущество. РБК ознакомился с текстом письма, а источник, близкий к «Башнефти», подтвердил его подлинность (официальный представитель «Башнефти» это не комментирует). Письмо направлено 19 апреля начальнику управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества Виталию Сергейчуку, который входит в совет директоров «Башнефти».

## СОКРАТИТЬ ДО ОДНОГО

Корсик пишет, что предлагаемые ННК требования к потенциальным покупателям по поставкам нефти, ее переработке и реализации нефтепродуктов потребителям Дальнего Востока «значительно сокращают круг потенциальных покупателей пакета акций «Башнефти», фактически до одного, то есть до одной ННК, владеющей на Дальнем Востоке Хабаровским НПЗ. Эти требования и могут быть



Александр Корсик отмечает, что поставка нефти «Башнефти» на Дальний Восток «технически невозможна»

**АНТИТЕРРОР** Российские кредитные организации выявили 1,5 тыс. человек, причастных к экстремизму

# Контртеррористическая банковская операция

ЮЛИЯ ТИТОВА

**Российские банки в 2015 году помогли Росфинмониторингу выявить 1,5 тыс. человек, подозреваемых в причастности к экстремизму и терроризму, а также обнаружить несколько десятков международных террористических организаций.**

Российские банки помогли разоблачить около 40 международных террористических организаций, сказал директор Федеральной службы по финансовому мониторингу Юрий Чиханчин, выступая на XIV еже-

годной международной конференции по противодействию отмыванию денег и финансированию терроризма.

«Около 40 международных террористических организаций разоблачено с вашей помощью на территории России и около 30 за рубежом. Ведутся финансовые расследования по этой тематике более чем в 40 странах. Задумайтесь, сколько, возможно, жизней мы с вами спасли, сколько бед отменили благодаря той информации, которую вы нам предоставили», — сказал Чиханчин, обращаясь к представителям банков.

«За прошлый год банки выявили около 1,5 тыс. лиц, имею-

щих отношение к терроризму и экстремизму. Они включены в перечень организаций и физических лиц, причастных к террористической деятельности. Более 3 тыс. счетов, имеющих к ним отношение, было заморожено», — сказал Чиханчин.

Чиханчин отметил, что банки вносят реальный вклад в создание прозрачной экономики. Он добавил, что существенно облегчила работу практика окрашивания денег. «Но без эффективного банковского сопровождения окрашивание работать не будет. Мы не за тотальное окрашивание. Однако только за один год нам уда-

лось не допустить ухода более 100 млрд руб. и вернуть в бюджет порядка 15 млрд руб.», — сказал Чиханчин.

Сейчас Росфинмониторинг вместе с банками и ЦБ разрабатывает систему поиска операций, которые могут использоваться для финансирования терроризма, сказал Чиханчин. «Совместно с Банком России, с представителями крупнейших банков, правоохранительными органами проводится работа по созданию универсального алгоритма поиска операций, возможно используемых для финансовой подпитки терроризма. Мы ее сейчас пытаемся запустить,

модернизировать», — сказал он. Также он отметил, что «проводимая Банком России политика серьезно повысила законопослушность кредитных и некредитных организаций».

По словам Чиханчина, в прошлом году вступил в силу закон, который дает возможность банкам отказывать в проведении подозрительных операций. В 2015 году было более 200 тыс. отказов в проведении операций. «Хотелось бы отметить, что большая часть подобных клиентов в принципе прекратили свое существование, то есть перестали проводить всякие операции», — отметил он. ■



признаны ФАС или арбитражным судом противоречащими закону «О защите конкуренции».

Он напоминает, что 80% добывающих мощностей «Башнефти» сосредоточены в Башкирии, а нефтеперерабатывающие заводы компании требуют дозагрузки западно-сибирской нефтью, которую компания приобретает у других производителей по рыночным ценам. Включение в условия приватизации требований по поставкам нефти «Башнефти» потребителям Дальнего Востока предполагает «изначально эконо-

группы «ННК-Актив» по приобретению контрольного пакета акций «Башнефти». Ссылаясь на публичные данные о финансовой отчетности «ННК-Актив», он указывает, что «участие в приватизации контрольного пакета акций «Башнефти» за счет собственных средств для ННК, равно как и для всей группы «ННК-Актив», не предоставляется возможным». Например, денежные средства «Башнефти» от операционной деятельности на 31 декабря 2015 года составляли 130,27 млрд руб., в то время как у «ННК-Актив» на 30 июня 2015 года — 6,87 млрд

невозможен, потому что, как мы видим из открытых источников, он уже реализован руководством «Башнефти» на сомнительных условиях», — заявлял владелец ННК. По его мнению, одна из целей приватизации — «наведение порядка в компании». «С приходом нового собственника развитие «Башнефти» станет более эффективным и прозрачным», — добавлял он.

Однако федеральный чиновник ранее говорил РБК, что вряд ли предложения Худайнатова по введению условий для покупателей «Башнефти» будут учтены.

Росимущество переслало письмо Корсика в Минэкономразвития в тот же день, 19 апреля, следует из материалов, с которыми ознакомился РБК. «Вопросы, приведенные в обращении президента ННК Эдуарда Худайнатова, требуют дополнительной проработки с учетом специфики и особенностей работы «Башнефти», сообщила РБК представительница Минэкономразвития. По ее словам, «ВТБ Капитал», выбранный в качестве инвестконсультанта для продажи «Башнефти», рассмотрит «предложения по условиям приватизации «Башнефти» и участия ННК в данном процессе».

Правительство планирует продать 50,08% акций «Башнефти» в этом году — это одна из мер по покрытию дефицита бюджета. Во вторник (на 16:00 мск) 50,08% «Башнефти» на Московской бирже стоили 241,7 млрд руб., или около \$3,6 млрд. До последнего времени основным претендентом на «Башнефть» считался ЛУКОЙЛ, который еще в феврале заявил о своем интересе к компании. По данным Forbes, в приватизации компании также намерены участвовать владельцы гостиницы «Москва» Юрий и Алексей Хотины, которые уже владеют небольшими нефтяными активами. А малоизвестная компания «Татнефтегаз» предлагает передать ей в управление 75% «Башнефти» на десять лет за \$6 млрд, писали «Ведомости».

**РЫНОК АЛКОГОЛЯ** В первом квартале цена выросла сильнее, чем ожидали эксперты

## Вино подорожало

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ

**За первый квартал стоимость некоторых категорий российского вина увеличилась на 10–15%, заявил президент Союза виноградарей и виноделов Леонид Попович. Ранее он предупреждал о таком росте цен на вино в течение всего года.**

Рост цен на некоторые категории вина в первом квартале года составил от 10 до 15%. Об этом заявил президент Союза виноградарей и виноделов Леонид Попович, передает ТАСС.

«Я уже вижу фактически от 10 до 15% рост в первом квартале. Я с удивлением думал, что это будет к концу полугодия, но уже в первом квартале по очень мно-

гом числе из-за колебания курса валют. При этом он предполагал, что подорожание будет происходить плавно, в течение всего года.

Попович объяснял, что посадочный материал для виноградарей планируют закупать во Франции, Италии и Словакии. Стоимость одного саженца составит €1,5–2, на уровне 2015 года. При этом цена для виноградарей растет из-за ослабления рубля. «Стоимость саженцев будет увеличиваться пропорционально курсу. Насколько доллар подорожает, настолько для наших виноградарей увеличится стоимость саженцев», — объяснял он.

Глава Союза виноделов также рассказывал, что российские производители планируют увеличить объемы выпуска на 3–5% по сравнению с прошлым годом. При этом Попович обращал внимание, что

**Глава объединения виноделов выразил надежду, что до конца 2016 года стоимость вина удастся удержать на уровне 15-процентного роста за счет спада инфляции**

гим категориям вина это достигнуто», — заявил Попович. Глава объединения виноделов выразил надежду, что до конца 2016 года стоимость вина удастся удержать на уровне 15-процентного роста за счет спада инфляции.

В конце января Попович предупредил о подорожании российского вина на 15–20% в этом году. Тогда одним из факторов такого роста он называл увеличение стоимости импортных комплектующих, которые используются производителями, в

сделать это будет трудно, так как площадь виноградников останется на уровне 2015 года. Более высоких показателей виноделы постараются достичь за счет существующих технологий на производстве.

По данным объединения, за прошлый год российские виноделы произвели около 400 млн л вина, при объеме потребления 890 млн л в год. С 2013 года отмечается ежегодное увеличение объемов продаж вина приблизительно на 7%. К 2019 году он должен составить 1,8 млрд л.

### Александр Корсик указывает, что «участие в приватизации контрольного пакета акций «Башнефти» за счет собственных средств для группы «ННК-Актив» не предоставляется возможным»

мически неоправданный и технологически рискованный сценарий, связанный с недозагрузкой и возможной остановкой НПЗ в Башкирии», предупреждает Корсик.

Поставка нефти «Башнефти» на Дальний Восток «технически невозможна, поскольку данный маршрут поставки нефти отсутствует в схеме нормальных (технологических) грузопотоков нефти по системе трубопроводов «Транснефти», отмечается в письме. Если же поставлять нефть на Хабаровский НПЗ железнодорожным транспортом, то это приведет к снижению эффективности поставок сырья до \$30 на тонну, что сделает такие поставки «экономически неэффективными как для поставщика, так и для потребителя», утверждает Корсик. Также, по его мнению, «экономически нецелесообразна» поставка топлива с башкирских НПЗ потребителям Дальнего Востока из-за высоких логистических издержек.

Еще один из аргументов Корсика — финансовое состояние ННК и экономические возможности всей

руб., соотношение чистого долга к EBITDA — 0,77 и 6,12 соответственно. Таким образом, если ННК купит «Башнефть», значительная часть ее долга на эту сделку будет переоформлена на саму «Башнефть». Такая схема финансирования «неминуемо приведет к сокращению инвестиционной программы компании как в регионах присутствия «Башнефти», так и в регионе группы «ННК-Актив», заключает Корсик.

#### «НАВЕСТИ ПОРЯДОК»

Представитель ННК не ответил на запрос РБК. Но на прошлой неделе Худайнатов раскритиковал позицию Корсика, который к тому времени уже дважды публично высказывал опасения о покупке «Башнефти» за «ее же деньги». «В частности, Александр Леонидович [Корсик] указывает на риски при приобретении новым покупателем активов под залог договоров о поставке [нефти «Башнефтью»]. К сожалению, такой способ приобретения активов

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

The St. Regis Moscow  
Nikolskaya\*

25 мая 2016 г.

## Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди основных тем:

- ▲ Развитие строительной отрасли в России 2016. Особенности работы в условиях новой экономической реальности. Мнение законодателей и бизнеса
- ▲ Реорганизация промзон: новые возможности развития городских пространств
- ▲ Инвестиционные проекты в Москве: сотрудничество государства и бизнеса. Коммерческая недвижимость в Подмоскovie: возможности для развития региона
- ▲ Спрос влияет на предложение: новые стратегии работы на рынке
- ▲ Новые форматы недвижимости как драйвер спроса: что интересно покупателю?

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+  
\*Зе Сэинт Риджис  
Москву Никольская



СДЕЛКА Гуцериев застраховал в Сбербанке риски падения цен на нефть

# По совету Грефа

НАДЕЖДА ГУРИНА

**Совладелец группы БИН Михаил Гуцериев в 2014 году застраховался от резкого падения цен на нефть, пишет Reuters. По информации агентства, захеджировать риски Гуцериеву посоветовал глава Сбербанка Герман Греф.**

Миллиардер Михаил Гуцериев смог заработать сотни миллионов долларов в кризисном году благодаря хеджированию рисков от падения цен на нефть, пишет агентство Reuters со ссылкой на источники в банковской и нефтяной сфере.

В то время как российские нефтяники избегали подобных сделок, у совладельца группы БИН не было выбора, отмечает агентство. «У Гуцериева был большой долг перед Сбербанком, и Греф (Герман Греф — председатель правления Сбербанка) фактически посоветовал ему захеджироваться к началу 2015 года», — рассказал Reuters источник, близкий к сделке.

Первый зампред правления Сбербанка Максим Полетаев подтвердил агентству, что банк в 2014 году заключил сделку с Гуцериевым. Вскоре после этого, пояснил он, Сбербанк продал контракт одной зарубежной банковской группе.

По информации Reuters, риски захеджировала подконтрольная Гуцериеву компания «Нефтиса», договорившаяся в конце 2014 года о продаже будущих поставок нефти на 50 млн барр. по \$85 за баррель. На момент заключения сделки цена нефти колебалась между \$110 и \$85 за баррель, после чего началось падение. По расчетам агентства, в 2015 году, когда средняя цена барреля была около \$50, «Нефтиса» могла заработать благодаря «страховке» до \$1,75 млрд.



По расчетам Reuters, подконтрольная Михаилу Гуцериеву «Нефтиса» могла заработать благодаря «страховке» до \$1,75 млрд

**«У Гуцериева был большой долг перед Сбербанком, и Греф (Герман Греф — председатель правления Сбербанка) фактически посоветовал ему захеджироваться к началу 2015 года», — рассказал Reuters источник, близкий к сделке**

Сам Гуцериев и в контролируемой им «РуссНефти» на запросы Reuters не ответили. Представитель Гуцериева на запрос РБК пока также не предоставил комментария.

Сделка Гуцериева по хеджированию рисков может объяс-

нить, почему в период кризиса контролируемые миллиардером структуры смогли стать одним из самых активных инвесторов на рынке, отмечает Reuters. В 2015 году принадлежащая Гуцериеву группа БИН выступи-

ла покупателем банка МДМ, девелоперских проектов в Новой Москве и НПФ «Райффайзен». Тогда же структуры Гуцериева и швейцарский трейдер Glencore договорились о списании \$3 млрд долга «РуссНефти», конвертировав их в акции. В результате долг нефтяной компании сократился с \$5,3 млрд до \$2,3 млрд. После списания долга доля Гуцериева снизилась до 54%, а Glencore получила 46% в «РуссНефти».

Михаил Гуцериев — один из совладельцев группы БИН,

включающей в себя нефтяные и строительные компании, банки, пенсионные фонды, отели и бизнес-центры. В 2016 году журнал Forbes оценил состояние Гуцериева в \$5,9 млрд. По словам бизнесмена, помимо него всеми активами группы БИН владеют еще два члена семьи — Михаил Шишханов и Саит-Салам Гуцериев. В 2015 году семья владельцев группы БИН возглавила рейтинг богатейших семей России, по версии Forbes в 2015 году. Их совокупное состояние издание оценило в \$3,85 млрд. ■

КАПИТАЛ Финансовую «дочку» Alibaba оценили в \$60 млрд

# Миллиарды в онлайн-платежи

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

**Финансовая «дочка» китайского онлайн-ритейлера Alibaba привлекла инвестиции в размере \$4,5 млрд. Ant Financial, управляющая платежным сервисом Alipay, теперь оценивается в \$60 млрд.**

В последнем инвестиционном раунде Ant Financial получила \$4,5 млрд от инвесторов, среди которых оказались суверенный фонд благосостояния China Investment Corp. и China Construction Bank, пишет The Wall Street Journal

со ссылкой на осведомленные источники.

По данным издания, новые вложения сделали и прежние инвесторы, в том числе крупнейшие страховые компании Китая, почтовая компания China Post Group, инвестиционная компания Primavera Capital Group и инвестиционное подразделение China Development Bank. Источники пояснили, что средства в ходе раунда были получены как непосредственно от инвестиций, так и от продажи долей в компании.

Ant Financial была выделена из Alibaba перед выходом ретей-

лера на Нью-Йоркскую фондовую биржу в сентябре 2014 года. Компания является оператором крупнейшей по объему транзакций платформы онлайн-платежей в Китае. Помимо Alipay Ant Financial управляет еще рядом финансовых сервисов и ежегодно обслуживает более 450 млн клиентов.

По словам вице-президента Ant Financial Сирила Ханя, компания планирует разместить свои акции на китайских и зарубежных биржах. Он не уточнил сроков IPO, отметив, что в планах Ant Financial приобретение китайских компа-

**Новые вложения сделали и прежние инвесторы, в том числе крупнейшие страховые компании Kuntay, почтовая компания China Post Group, инвестиционная компания Primavera Capital Group и инвестиционное подразделение China Development Bank**

ний, занимающихся созданием информационной инфраструктуры и предоставлением финансовых услуг в сельской местности.

Прежний рекорд инвестиций в интернет-бизнес был установлен в январе этого года, когда китай-

ская компания Meituan-Dianping, занимающаяся продажей билетов в кино и резервированием мест в ресторанах, привлекла \$3,3 млрд. Одним из инвесторов стал фонд российского миллиардера Юрия Мильнера DST Global. ■



МНЕНИЕ



ФОТО: Артем Голошапов для РБК

КИРИЛЛ ВАРЛАМОВ,  
директор Фонда развития интернет-инициатив

## Зачем России телемедицина

**Бум телемедицины начался только в развитых странах, в России удаленную консультацию у врача не может получить даже фельдшер. Как эту ситуацию исправить, сэкономив средства бюджета и предложив новые технологии лечения.**

На минувшей неделе на официальном портале для обсуждения законодательных инициатив regulation.gov.ru появился проект закона о телемедицине, подготовленный Минздравом. Появление понятия «телемедицинские технологии» в тексте закона — заметный прогресс для российского здравоохранения и медицинских стартапов. Вместе с тем закон ограничивает применение телемедицины внутри лишь простейших предварительных консультаций между врачом и пациентом. Фактически это закрывает возможности для дальнейшего развития и услуги, и телемедицинских технологий в России.

Есть и другое видение. В альтернативной версии законопроекта, разработкой которой занимается Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) вместе с Институтом развития интернета, «Яндексом» и комитетом Думы по информационным технологиям, предлагается обозначить понятие телемедицинских технологий рамочно, чтобы впоследствии по мере изучения различных технологий Минздрав мог поэтапно разрешать те или иные технологии и услуги при лечении заболеваний. Почему это так важно для нашей страны и ее жителей?

### ЭВОЛЮЦИЯ МЕДИЦИНЫ

В XX веке основным драйвером медицины стало развитие фармацевтики, в частности появление биомедицинских препаратов и терапии онкологических заболеваний, а также усовершенствование методов диагностики и высокотехнологичных хирургических тактик. Сегодня все больший вклад в улучшение качества медицинской помощи и увеличение продолжительности жизни пациентов вносит телемедицина, решения которой находятся на стыке здравоохранения и потребительских технологий.

Телемедицинские решения уже позволяют собирать информацию для клинических исследований, анализировать данные о пациенте и обмениваться ими для постановки более точного диагноза, а так-

же налаживать операционные процессы в системе здравоохранения. Например, в США возможность собирать медицинские онлайн-консилиумы и быстрый обмен информацией о пациенте отменяют необходимость транспортировки тяжелобольных из одной реанимации в другую или иные отделения. Это экономит около 0,5 млрд долл. ежегодно — внедрение телемедицинских технологий сократило количество перевозок больных в США с 2,2 млн до 1,4 млн.

**«В Нидерландах внедрение технологий телемониторинга за пациентами, страдающими хроническими сердечными заболеваниями, позволило уменьшить количество госпитализаций на 64%, амбулаторных посещений — на 39%, время госпитализации — на 87%»**

Но основное назначение телемедицины — создавать людям комфортные и безопасные условия жизни: оперативно отслеживать изменения в организме, не допускать возникновения осложнений или критических ситуаций. Пациент не только получает доступ к высококлассным специалистам центральных клиник и врачам, но и экономит на транспортных расходах и сокращает время на дорогу.

Некоторые заболевания лечить без визита к врачу просто опасно, тогда как другие после постановки четкого диагноза можно лечить и удаленно. Человек, например, с диабетом не нуждается в систематическом посещении врача, но, с другой стороны, нуждается в постоянном наблюдении. С помощью различных портативных диагностических устройств, отслеживающих уровень сахара, рацион и физические нагрузки, врач может по полученным данным удаленно скорректировать терапию. Подобная механика применима для большинства хронических заболеваний. Именно возможность контролировать ход лечения больных с хроническими и тяжелыми заболеваниями — одно из основных преимуществ телемедицины наряду с онлайн-консилиумами, которые выделяет международное врачебное сообщество.

### ЭКОНОМИЯ И КОНТРОЛЬ

Европейский рынок здравоохранения сегодня в целом переживает бум телемедицины. В начале

2000-х годов в Европе был фактически завершен процесс создания систем, позволяющих обеспечить каждого человека медицинскими услугами дома. Сейчас уровень проникновения этой технологии на рынок составляет около 30%, а к 2020 году, по прогнозам экспертов, достигнет 50%. При этом дистанционные медицинские услуги внедряются в различные области здравоохранения: радиологию, общую патологию, дерматологию, лабораторную диагностику,

психиатрию, гастроэнтерологию, кардиологию и во многие другие жизненно важные нозологии. Также дистанционное здравоохранение позволило решить вопрос с доступностью медицинских услуг в сельских районах, регионах с ограниченной доступностью медицинских услуг и существенно сократить время лечения и пребывания в стационаре.

Так, например, в Нидерландах внедрение технологий телемониторинга за пациентами, страдающими хроническими сердечными заболеваниями, позволило уменьшить количество госпитализаций на 64%, амбулаторных посещений — на 39%, время госпитализации — на 87%. В 2015 году в Штатах, по статистике Американской телемедицинской ассоциации, проведение дистанционных консультаций, мониторинга и корректировки лечения сокращает число койко-дней на 25%, количество госпитализаций — на 19%, количество обращений за очной консультацией — на 70%. То есть пациент не только быстрее и качественнее получает медицинскую помощь, экономит время (и деньги) на дороге и консультациях, но и не попадает на больничную койку с развившимся до тяжелых форм заболеванием.

Все это значительно улучшает качество жизни пациента при сокращении расходов на здравоохранение, что также немаловажно в условиях распространения неинфекционных заболеваний и старения населения. В Европе на борьбу с хроническими возрастными за-

болеваниями уходит 70% всех расходов, в Штатах эта цифра достигает 80%.

### ТЕЛЕМЕДИЦИНА ЕСТЬ, ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА НЕТ

На текущий момент Россия находится только на полпути к внедрению телемедицинских технологий: развиваются медицинские информационные системы (МИС), популяризируются дистанционные консилиумы. Так, общее количество медицинских организаций, подключенных к интегрированной электронной медицинской карте (ИЭМК), по состоянию на конец 2015 года уже приближается к 6 тыс. из 20 тыс. медицинских организаций.

Сегодня на российском рынке существуют разработки, которые могли бы позволить оказывать телемедицинские услуги и самим гражданам. По результатам последнего набора в акселератор ФРИИ около половины всех «медицинских» заявок подали стартапы, разрабатывающие решения в области телемедицины, — 76 из 154 команд. На международном рынке телемедицинские решения также появляются все чаще, к 2020 году этот рынок может утроиться и превысит 0,5 млрд долл.

**«По результатам последнего набора в акселератор ФРИИ около половины всех «медицинских» заявок подали стартапы, разрабатывающие решения в области телемедицины, — 76 из 154 команд»**

Однако дистанционное консультирование пациентов посредством интернета еще не закреплено в российском законодательстве: пациент согласно закону может получить медицинскую помощь дистанционно только по месту вызова бригады скорой помощи, в транспортном средстве при медицинской эвакуации. Поэтому в законопроекте мы с партнерами решили сделать также акцент на легитимизацию оказания медицинской помощи пациенту (так называемое оказание телемедицинских услуг по направлению «врач — пациент»).

Законопроект также устанавливает важные положения, касающиеся возможности проведения дистанционного консультирования врачом местного фельдшера. Сейчас же, например, между врачом и фельдшером проводить

консультации в рамках правового поля невозможно. Хотя в России большое количество населенных пунктов, в которых расположен только фельдшерско-акушерский пункт (ФАП). И людям, проживающим в таких населенных пунктах, получить быструю качественную медицинскую помощь становится очень трудно.

Фельдшер оказывает доврачебную помощь, то есть проводит те же манипуляции, что и врач скорой помощи, — например, сердечно-легочную реанимацию, автоматическую дефибрилляцию и интубацию трахеи. Также он может проводить диагностику и назначать лекарственную терапию. Но при этом фельдшер не обладает необходимым набором компетенций для диагностики и лечения всех заболеваний, в сложных случаях он отправляет больного к специалисту в районный центр или республиканскую больницу. Это требует порой существенных затрат на дорогу, а самое главное — влечет потерю времени, что может очень негативно сказаться на состоянии здоровья пациента. Потому важно, чтобы фельдшер мог консультироваться с врачами дистанционно и, как следствие, у каждого пациента в деревне в рамках ФАП была возможность онлайн-приема с необходимыми

врачами — кардиологами, терапевтами, лорами и другими специалистами.

Телемедицина не является панацеей от всех проблем российского здравоохранения, но от ее внедрения выиграет пациент, который получит доступ к квалифицированной и качественной медицинской помощи. Кроме того, технологии в области дистанционных медицинских услуг позволят существенно сократить расходование средств бюджетов всех уровней, решить проблемы неравномерного распространения высокотехнологичного оборудования и распределения квалифицированных специалистов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



«Ценовая война» на рынке смартфонов обошла стороной интернет-магазины

## За скидками — в офлайн



Ретейлеры пытаются ценой привлечь клиентов, которые с падением доходов все менее охотно совершают покупки

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Снижение цен на смартфоны, о котором объявили ретейлеры, в их онлайн-магазинах оказалось скромнее, чем в офлайн-новых. Если в рознице гаджеты подешевели на 24–40%, то в интернете — всего на 5–7%, следует из расчетов РБК.**

### В ОФЛАЙНЕ СКИДКИ БОЛЬШЕ

В конце марта крупнейшие российские сотовые ретейлеры объявили о снижении цен на смартфоны. За месяц устройства подешевели на 40% в сети МТС, на 25% — в «Евросети», на 24% — в «Связном», сказали РБК представители сетей. Однако цены на смартфоны в интернет-магазинах компаний снизились в среднем на 5%, показали расчеты РБК на основе данных с сайтов продавцов (подробнее о методике — см. справку).

Сильнее всего смартфоны подешевели у «МегаФона» — на 7%, следует из расчетов РБК. В «Евросети», «Связном» и МТС падение цены оказалось примерно одинаковым — примерно 5%, в «ВымпелКоме» (бренд «Билайн») — на 4%. Среди смартфонов, на которые снизили цены большин-

ство ретейлеров в интернет-магазинах, — аппараты HTC, Lenovo, LG, Sony и Apple. На них скидки составляли от 2 до 20%, но стоимость многих устройств из ассортимента продавцов не изменилась, поэтому средний показатель снижения цен в целом остался в диапазоне 5–7%.

**Оператору выгодно привлекать покупателей именно в физическую розницу, потому что там можно продать и сим-карту, стимулируя приток новых абонентов, объясняет представитель МТС**

Представитель МТС не согласился с расчетами РБК, отказавшись пояснить суть разногласий. Представители других ретейлеров отказались комментировать методику.

Ретейлеры включают в свои расчеты данные о ценах не только в онлайн-магазинах, но и в розничных сетях, объясняют их представители разницу в полученных данных. Так, сейчас ассортимент смартфонов по сниженным ценам в офлайн-магазинах «Связного» может быть на 10–20% шире, чем в онлайн, говорит предста-

витель компании Мария Заикина. У МТС устройства со скидками продаются в основном в офлайн-салонах, в интернет-магазине МТС представлено только 2% всех моделей смартфонов, на которые были снижены цены, говорит представитель оператора Дмитрий Солодовников. Опе-

ратору выгодно привлекать покупателей именно в физическую розницу, потому что там можно продать и сим-карту, стимулируя приток новых абонентов, объясняет представитель МТС.

В торговых точках «Евросети» полный ассортимент смартфонов по сниженной цене также шире, чем в интернет-магазине, подтверждает представитель компании Ульяна Смольская. При этом цены могут отличаться в зависимости от канала продаж и региона, отмечают собеседники РБК. МТС снизил цены на 70% смарт-

фонов из своего ассортимента, «Связной» — на 20%. Другие ретейлеры эту цифру не называют.

### ЕСТЬ ЛИ ЦЕНОВАЯ ВОЙНА

Основные продажи сетей приходятся на розницу, отмечает гендиректор аналитического агентства TelecomDaily Денис Кусков. По его оценке, на интернет приходится не более 10% продаж. В «Связном» этот показатель выше — доля онлайн-канала в товарообороте ретейлера в 2015 году превысила 25%, сообщила ранее компания. У «Евросети» онлайн-продажи занимают 3–4%, говорил президент компании Александр Малис. У МТС на онлайн приходится менее 10%

продаж, уточняет представитель оператора.

«Связной» и «Евросеть» в расчетах снижения цен (по данным ретейлеров, 24 и 25% соответственно) учитывают «вес» каждой модели с точки зрения ее популярности у клиентов. Например, модификацию смартфонов Apple со скидкой 12% покупают тысячами, а менее популярную модель В-бренда, пусть и со скидкой 30%, — десятками, поэтому при расчете средней величины «вес» Apple будет выше, говорит представитель «Связного» Мария Заикина. Это подтверждает Смольская из «Евросети»: наибольший вес в продажах компании приходится на модели Lenovo, LG и Fly, скидка по которым достигает 20–50%. Поэтому, хотя снижение цен на другие смартфоны может быть скромнее (например, на Apple — до 10%), средневзвешенная скидка достигает 25%, объясняет Смольская расчеты компании.

«МегаФон» за март–апрель снизил цены в своей рознице примерно на 250 моделей смартфонов, говорит представитель компании Юлия Дорохина. Показателей снижения цен за месяц она не раскрывает, но по итогам первого квартала в сети сильнее всего подешевели смартфоны с поддержкой LTE — в среднем на 31%, а стоимость 3G-устройств снизилась на 13%, утверждает Дорохина. Снижение цен на ряд брендов в магазинах «ВымпелКома» составило от 10 до 30%, сообщила представитель компании Анна Айбашева, не раскрыв других подробностей.

Ценовая война на рынке есть, но падение средних цен на 25–40% малореалистично, считает аналитик IDC Наталья Виноградова. Возможно, такие скидки установлены на отдельные старые модели, которые ретейлеры завезли несколько месяцев назад и не могут продать, но «всего рынка эта ситуация не касается», говорит эксперт. Не согласен с расчетами ретейлеров и Кусков: по его оценке, в среднем снижение цен на смартфоны за месяц составило до 15%. Факт ценовой войны на рынке он при этом подтверждает: по мнению аналитика, ретейлеры пытаются ценой привлечь клиентов, которые с падением доходов все менее охотно совершают покупки. Если экономическая ситуация не наладится, соперничество ретейлеров в ценах может продлиться до следующего года, говорит он. ■

### Как мы считали

РБК проанализировал цены на смартфоны, представленные на сайтах ретейлеров на 29 марта и 25 апреля для московского региона. В расчетах учитывались цены только на те устройства, которые были в наличии по состоянию на обе указанные даты. В результате в выборку

РБК попали 90 смартфонов из онлайн-магазина «Евросети», 257 — МТС, 354 — «Связного», 261 — «ВымпелКома» и 154 — «МегаФона». РБК сложил цены на все имеющиеся смартфоны за обе даты и сравнил суммы, получив таким образом среднее изменение стоимости устройств.



# Премияльный фонд

Вчера в московском театре «Студия театрального искусства» прошло награждение победителей ежегодной премии в области маркетинга и рекламы Effie Awards Russia 2015, организатором которой выступает РБК. Список номинаций в этом году значительно расширился, а на статуэтки Effie претендовало вдвое больше работ, чем в прошлом

Ольга Лихина

Участники премии в этом раз собрали семь золотых наград, восемь серебряных и 11 бронзовых. Платиновый призер, агентство Contrapunto с кампанией для петербургского Строительного торгового дома (СТД) «Петрович», получил также серебряную награду в номинации «Ребрендинг». Самой заметной частью кампании-победителя стали остроумные видеоролики «Петрович. С теми, кто отважился на ремонт». Их в подборках «Самая смешная реклама» пользователи распространяли на YouTube.

Однако платину кейс получил не за остроумие, а за успешное продвижение гипермаркета строительных материалов на фоне падающего рынка. Целью кампании было привлечение покупателей в обновленный магазин. Агентство обыграло трудности, с которыми сталкиваются обычные люди, отважившиеся на самостоятельный ремонт, и профессиональную помощь СТД в этой нелегкой задаче.

Сразу две золотые награды за одну кампанию получило агентство Friends Moscow. Кампания «Живая память» Google Russia была награждена золотой статуэткой в номинациях «Вовлечение пользователей бренда» и «Корпоративная репутация». Создание крупнейшего видеоархива фронтовых писем времен Великой Отечественной стало очередным проектом Google, объединившим огромную аудиторию. Известные люди зачитывали подлинные письма и открытки военных лет, присланные со всей страны.

В этом году участники могли выставлять свои кейсы в 26 основных номинациях и 28 дополнительных. Такое большое количество номинаций позволило распределить работы с максимальной точностью и учесть все маркетинговые инструменты продвижения.

Например, digital-агентство Re:evolution получило



Фото: Олег Яковлев для РБК

«золото» в номинации «Кампания с эффективных использованием SMM». Лицом кампании стал популярный актер Дмитрий Дюжев. Он снялся в рекламе фаблета «МегаФон Login+». В процессе съемок рекламных роликов было сделано несколько дублей специально для видеохостинга Соub.com, на котором был объявлен конкурс среди пользователей на самый неожиданный «коуб» — короткий заикленный ролик. Дубли рекламного ролика с Дмитрием Дюжевым конкурсанты использовали в своих работах.

В номинации «Транспортные средства» золото получила кампания Ogilvy & Mather Russia для нового Ford Fiesta. Визитная карточка кампании — телевизионный и интернет-ролики с участием ведущих программы «Орел и Решка» Насти Короткой и Андрея Беднякова. Герои рекламы решают отправиться на море, каждый на своей машине. В результате Настя приезжает на пляж в Каннах, а Андрей — в Сочи. Впрочем, герои ролика вполне довольны таким результатом. В рекламной кампании главное внимание уделяется тем характеристикам автомобиля,

которые в первую очередь интересуют российских потребителей. Подчеркивается, что новый Ford Fiesta одинаково хорошо чувствует себя и на российских, и на европейских дорогах. Реклама на ТВ и в интернете сопровождалась наружной и печатной рекламой, а также продвижением в точках продаж.

Золото в номинации «Телекоммуникации, интернет и другие услуги связи» досталось громкому запуску оператора Tele2 в Московском регионе, сделавшем ставку на слоган «Привет, Москва, такое дело: переключиться не надоело?». Жителей Москвы и области призывали «бороться» против мобильных переключений и голосовать за низкие цены, используя интерактивные терминалы, установленные в вузах и крупных торговых центрах Москвы и Подмосковья. В продвижении нового мобильного оператора на высококонкурентном рынке агентство Navigator DDB Limited активно использовало соцсети. На собственном YouTube-канале Tele2 была выложена серия роликов «Честно — дешево» с рифмованными текстами о «слишком дорогой» Москве. Герои видео

рассказывали о том, как в столице им приходится постоянно переключаться: за кофе, стрижку, сход-развал, ботинки и связь. В рекламе обращалось внимание на то, что операторы-конкуренты не всегда публикуют честную информацию о своих тарифах. Агентство использовало все возможные каналы продвижения: наружную рекламу, ТВ, радио, интернет. Кроме того, баннеры были размещены на стартовой странице Wi-Fi Московского метрополитена и в кинотеатрах.

Агентство Instinct уже второй год получает золото за кейсы для IKEA. В этом году золотым призером стала кампания «ВместоКафе», которая победила в номинации «Брендированная услуга». «ВместоКафе» — это недавно открывшееся заведение IKEA в Москве. В уютном холле на первом этаже можно бесплатно выпить кофе или съесть мороженое. На втором этаже находится несколько кухонь, рассчитанных на более или менее многочисленные компании. Все кухни полностью оборудованы мебелью и утварью IKEA. Предварительно забронированное помещение, здесь можно

собраться с родственниками или друзьями, самим приготовить еду, а затем съесть все приготовленное. Можно воспользоваться советами профессионального повара, поучаствовать в кулинарном мастер-классе. Одна из кухонь по предварительной заявке предоставляется в аренду бесплатно, также как минимальный набор продуктов — мука, макароны, соль, сахар, приправы. «Плата» с посетителей «ВместоКафе» — фотографии всей компании для каталога IKEA.

В номинации «Корпоративная репутация» золото получила кампания «Доверие» для «Макдоналдс» в России, проведенная агентствами Leo Burnett Moscow и OMD Optimum Media. 2014 год оказался для «Макдоналдс» довольно сложным. В российском обществе росли антиамериканские настроения и недоверие к импортным продуктам, а несколько ресторанов сети были закрыты. Масштабная рекламная кампания должна была вернуть доверие к продукции сети, а также показать, насколько необходимо присутствие «Макдоналдс» в России и важна его благотворительная деятельность. Ролики «Кто стоит за буквой М» на ТВ и в YouTube показывали людей, работающих в россий-

ском «Макдоналдс». Серия роликов продемонстрировала, что продукцию «Макдоналдс» закупает у российских поставщиков. Еще одно направление кампании «Доверие» освещало благотворительную деятельность сети в России.

Успех главных призеров Effie Awards 2015 показал, что неблагоприятная экономическая и политическая конъюнктура не лишила их возможности сохранить свою долю рынка, расти и успешно бороться с конкурентами.

«Премия Effie имеет высочайший международный статус, и возобновление ее проведения в прошлом году в новом, более профессиональном формате встретило возросшую поддержку и доверие рынка. Каждый из кейсов, с которыми я познакомился в составе жюри, по-своему уникален. Можно только констатировать факт роста интернет-коммуникаций, которые задействованы в большинстве работ», — подвел итог президент Ассоциации коммуникационных агентств России, генеральный директор агентств Grey Moscow и Geometry Global Moscow Алексей Ковылов.

О других победителях читайте на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

## «СУДИТЬ БЫЛО НЕЛЕГКО, НО ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНО»



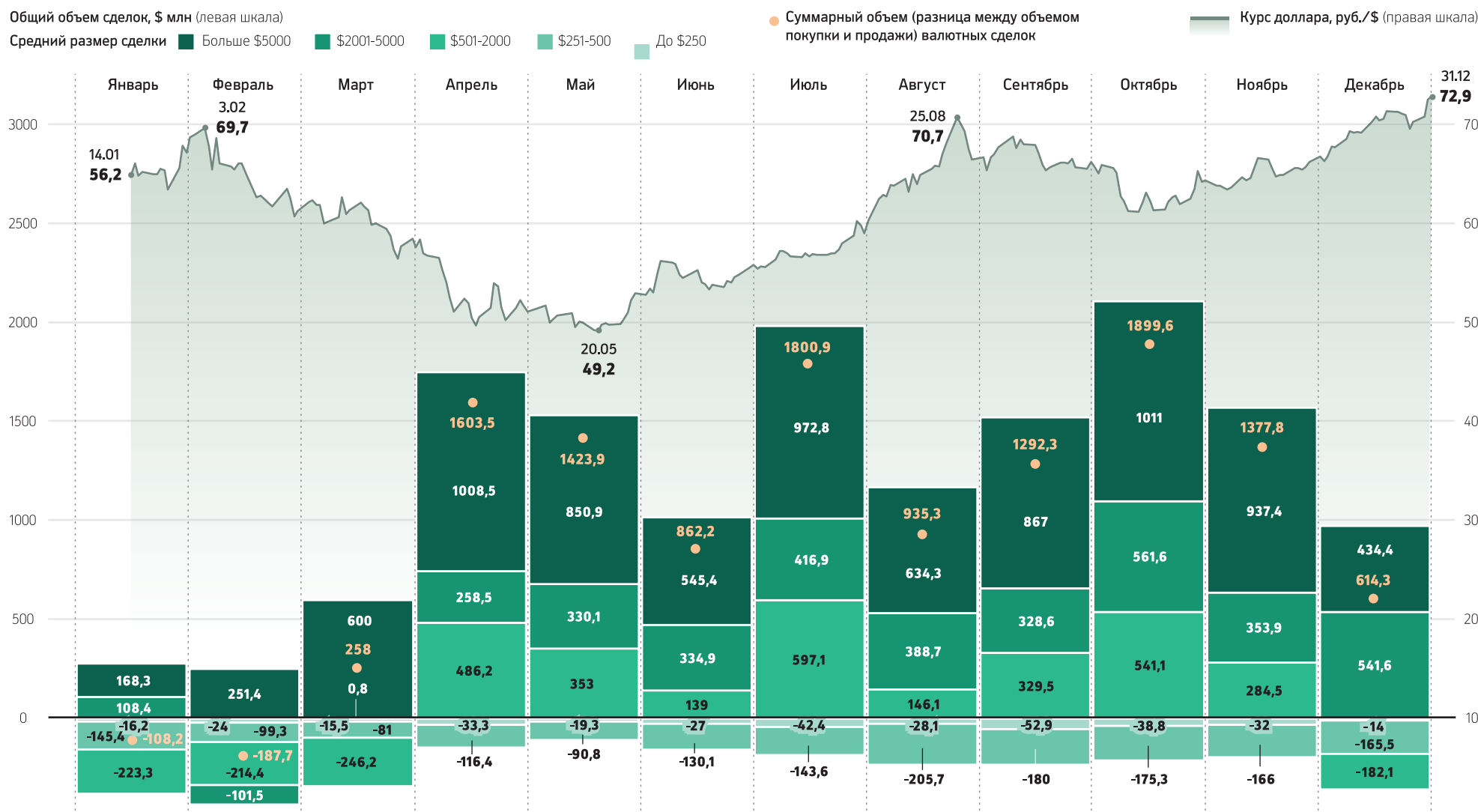
**МИХАИЛ ФАНДЕЕВ,**  
директор по маркетингу  
ПАО «Аэрофлот — Российские авиалинии»

В этом году конкурс ожидался с определенным волнением относительно качества и количества проектов — уровень, заданный с приходом РБК в Effie Awards в прошлом году, высок. К счастью, эти сомнения были развеяны — все представленные работы оказались сильными и яркими. Судить было нелегко, но очень интересно, некоторые работы вызвали горячие споры членов жюри. Надеюсь, что испытанное нами чувство интеллектуального праздника будет разделено другими профессионалами, которые увидят результаты нашего голосования. Не скажу, что я голосовал за каждого победителя, но нахожу в итогах свидетельство положительных тенденций на российском рынке маркетинга.



## Как население покупало наличную валюту в 2015 году

**Как читать график:** например, в декабре 2015 года размер чистых покупок (разница между покупками и продажами) валюты населением составил \$614,3 млн. При этом крупные суммы (от \$2000) люди в основном покупали — размер чистых покупок в этом сегменте составил \$976 млн. Суммы менее \$2000 люди в основном продавали — размер чистых продаж составил здесь \$361,6 млн (то есть \$14 млн продаж со сделками до \$250, \$165,5 млн продаж со сделками от \$251 до \$500 и \$182,1 млн продаж со сделками объемом от \$501 до \$2000).



Источники: ЦБ РФ, расчеты РБК

Сколько россияне заработали на покупке валюты в 2015 году

# Выгодный обмен

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

**В 2015 году население купило наличной валюты почти на \$12 млрд — в четыре раза меньше, чем в 2014 году, следует из статистики ЦБ. Как граждане инвестировали в валюту и сколько на этом удалось заработать?**

Данные о покупках населением валюты в 2015 году опубликованы в апреле в бюллетене банковской статистики ЦБ. Чистая покупка (разница между покупкой и продажей) гражданами валюты у банков составила \$11,8 млрд. Это почти в четыре раза меньше, чем годом ранее. В 2014 году россияне купили валюты почти на \$40 млрд

### ДЕНЬГИ ЗАКОНЧИЛИСЬ

Статистика ЦБ подтверждает данные социальных опросов: у россиян уменьшились накопления и доходы. «Резкое падение покупки валюты говорит о том, что у россиян заканчиваются деньги, — объясняет ведущий эксперт института «Центр развития» Высшей школы экономики Сергей Пухов. — Все, у кого были серьез-

ные накопления, конвертировали их в валюту еще в 2014 году».

Существенного влияния на курс доллара или евро действия физлиц в 2015 году не оказывали, оценивает руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. Единственный период, когда дей-

**Мартовский опрос исследовательского холдинга «Ромир» показал, что никаких накоплений на черный день сейчас не имеют 73% российских семей, из которых 12% потратили все в последнее время**

ствия населения могли привести к ослаблению рубля, это декабрь 2014 года. Тогда во время валютной паники физлица купили почти \$4 млрд.

В целом финансовое поведение россиян в 2015 году было вполне разумным, отмечает Пухов. Из данных ЦБ следует, что россияне продавали валюту на максимумах и покупали, когда курс снижался. В период с января по начало марта, когда курс доллара достиг своего пика, были зафиксированы макси-

мальные объемы продаж валюты. В марте, когда доллар стал ослабевать, россияне вернулись к покупкам. Такое же поведение было зафиксировано в октябре, когда доллар снизился почти до 61 руб., что, по словам Романчука, спровоцировало конверсионные операции. Тогда был зафиксирован

максимальный месячный объем чистых покупок — \$1,9 млрд. Если представить валютно-обменные операции как действия одного человека, то с учетом всех покупок и продаж валюты по месяцам и среднемесячных курсов население должно было бы заработать на этих сделках около 9% в рублевом эквиваленте с учетом сегодняшнего курса доллара 66,6 руб.

Эти расчеты сделаны с допущением, что обменные операции завершились в декабре и не учи-

тывают сделки в январе—апреле. В 2015 году операции были в два раза выгоднее: населению с учетом тех же допущений удалось заработать тогда около 20% дохода. «За 25 лет мы прошли три крупные девальвации, люди извлекли из нее уроки», — резюмирует Романчук.

### НЕ ПОКУПКА, А ПРОДАЖА

ЦБ дает распределение сделок по покупке-продаже валюты в зависимости от суммы операции. Наибольшее количество сделок россияне проводили на суммы от \$501 до \$2 тыс. Это касается как покупки, так и продажи валюты. При этом мелкие суммы — до \$500 — в валютном эквиваленте граждане в основном продавали в течение всего года. Это подтверждает еще одну тенденцию: те, у кого были накопления в валюте, начинают их тратить. «Небольшие суммы, которые россияне обменивают на рубли, — это, скорее всего, валютные сбережения, которые россияне тратят на жизнь», — говорит Романчук.

По исследованию Sberbank CIB «Потребительский индекс Иванова», опубликованному в начале апреля, доля представителей среднего класса, не имеющих сбере-

жений, в начале 2016 года выросла до 41%. В четвертом квартале 2015 года она составляла 36%. Мартовский опрос исследовательского холдинга «Ромир» показал, что никаких накоплений на черный день сейчас не имеют 73% российских семей, из которых 12% потратили все в последнее время. Еще 10% россиян продолжают жить сегодня на остатки своих сбережений.

В 2014 году на летние месяцы пришелся всплеск сделок на сумму от \$1501 до \$2000. Тогда эксперты это связывали с покупкой валюты населением на отпуск. В 2015 году подобная тенденция уже не очевидна. Максимальный объем сделок на сумму от \$1501 до \$2000 снова пришелся на июль (чистая покупка — около \$600 млн). Но ни в июне, ни в августе большого числа сделок на эти суммы не было. Профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов говорит, что отпуск за границей сильно подорожал, люди отказывались от зарубежных поездок и покупать валюту им было не нужно. По данным Ростуризма, за девять месяцев 2015 года, количество поездок россиян за границу сократилось на 31% по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. ■