

С кем из стран ОПЕК Россия уже договорилась, а кого еще предстоит убеждать **с. 10**

Какая цена на нефть устроит добывающие страны **с. 10**

Почему «энергетический гуру» Дэниел Ергин считает, что соглашение России и ОПЕК сработает **с. 11**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Алико Данготе,**  
основатель Dangote Cement

На чем сделал  
состояние самый  
богатый бизнесмен  
Африки

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, **с. 18**

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ **4 марта 2016 Пятница No 39 (2295) WWW.RBC.RU**

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 04.03.2016)	▲ \$1= <b>₽73,82</b>	▲ €1= <b>₽80,21</b>	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 03.03.2016, 19.00 МСК) <b>\$36,93 ЗА БАРРЕЛЬ</b>	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 03.03.2016) <b>798,58 ПУНКТА</b>	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 26.02.2016) <b>\$379,8 МЛРД</b>
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	---	--

**ВЫБОРЫ** Элла Памфилова может сменить Владимира Чурова

## ЦИК без волшебства



Став председателем ЦИК, Элла Памфилова честно подсчитает голоса, отданные за разные партии власти (справа — замглавы администрации президента Вячеслав Володин)

МАКСИМ ГЛИКИН,  
МИХАИЛ РУБИН

**Новым председателем ЦИК, вероятно, станет человек с хорошей репутацией — Элла Памфилова. Рисовать 146% своей партии Кремлю ни к чему: его**

**устраивают в Думе все системные партии, а оппозиционные отсекут другими средствами.**

**МИНУС ЧУРОВ, ПЛЮС ПАМФИЛОВА**

Президент Владимир Путин сфор-

мировал свою пятерку членов ЦИК, в нее не вошел нынешний глава Центризбиркома Владимир Чуров, сообщил в четверг сайт Кремля. В две другие пятерки новых членов ЦИК, сформированные Госдумой и Совфедом, Чуров также не попал, поэтому в новом составе

комиссии его не будет, и в ней должен смениться председатель.

Сам Чуров в декабре говорил РБК, что не знает, останется ли работать в ЦИК. «Меня планируют», — утверждал он.

Окончание на с. 2

**ТОРГИ**

### Заплыв на аукцион

АННА ДЕРЯБИНА

Банк Москвы выставил на продажу 100% акций ОАО «Чайка», следует из сообщения, размещенного на Единой электронной торговой площадке. На балансе этой компании находятся два участка между Остоженкой и Пречистенской набережной, писали ранее «Ведомости».

ОАО «Чайка» принадлежат здание бассейна, объект незавершенного строительства, помещение ресторана в Турчаниновом переулке и медицинский центр на улице Пречистенке, говорится в справке для покупателей. По адресу Турчанинов переулок, д 3, стр.5, находится кафе-ресторан «Оранжевая».

Стартовая цена лота составляет 4,2 млрд руб. Кроме того, лот включает в себя права требования ОАО «Банк Москвы» к ОАО «Чайка» в размере фактической задолженности общества перед Банком Москвы по кредитным договорам.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

# ARTICOLI

by Bosco

**5 МАРТА с 10:00 до 22:00**

ПОДАРОЧНОЕ ОТКРЫТИЕ НОВОГО ПРОСТРАНСТВА  
В СМОЛЕНСКОМ ПАССАЖЕ

Kiehl's CHANEL Dior LA MER GUERLAIN JO MALONE  
GIORGIO ARMANI Kilian URBAN DECAY

ИНТЕРНЕТ-БУТИК: WWW.ARTICOLI.RU  
НОВЫЙ МАГАЗИН: СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ, СМОЛЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ, 3 | ☎ 8 (495) 660 0550

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректур:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Gladкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0514  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ЧЕМ ЗАПОМНИЛСЯ  
ВЛАДИМИР ЧУРОВ

ФОТО: Дмитрий Лекай/Коммерсантъ

↑ Выражение «146%» возникло именно во время работы в ЦИКе Чурова: о таком результате по явке в Ростовской области на думских выборах в 2011 году сообщил телеканал «Россия 24». Позднее Чуров назвал сообщение о 146% «спецоперацией, направленной на дискредитацию выборов». На фото: Чуров участвует в благотворительной акции Ice Bucket Challenge, сентябрь 2014 года



ФОТО: AP

↑ Президент России Дмитрий Медведев, комментируя отчет Чурова о деятельности избиркома в декабре 2011 года (тогда состоялись выборы в Госдуму), назвал его волшебником. «Вы же волшебник почти. Вас так некоторые лидеры партий называют», — сказал Медведев. «Я только учусь», — ответил Чуров. На фото: Чуров прилетает на молодежный лагерь «Селигер» на воздушном шаре, июль 2012 года

Элла Памфилова может сменить Владимира Чурова

## ЦИК без волшебства

→ Окончание. Начало на с. 1

Президентский указ о назначении новых членов Центризбиркома Чуров комментировать отказался. «Указы президента не обсуждаются», — сказал он ТАСС.

В новой президентской пятерке появилась уполномоченный по правам человека в России Элла Памфилова. По данным источников ТАСС, она, скорее всего, станет председателем комиссии. Об этом же сообщил РБК и собеседник, близкий к Кремлю. Назначение на этот пост авторитетной, в том числе и в правозащитных кругах, фигуры — это продолжение пути к транспарентным и конкурентным выборам, отмечает он.

Памфилова не ответила на телефонные звонки РБК.

Руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский сказал РБК, что вероятность того, что ЦИК возглавит Памфилова, «очень высока». Она пользуется уважением разных политических сил, отметил он.

## РЕВЕРАНС МАЛЫМ ПАРТИЯМ

Четверо из пяти нынешних президентских назначенцев — новички в комиссии. Из прежнего состава в нее попал только Борис

Эбзеев. Новыми членами ЦИК, помимо Памфиловой, будут член партии «Яблоко», замруководителя Федеральной антимонопольной службы Александр Кинев, депутат Госдумы от КПРФ Василий Лихачев и член ЦИК с совещательным голосом Евгений Шевченко.

Лихачев — бывший вице-президент Татарстана, замминистра юстиции России и представитель России в ЕС. Переговоры о новых «президентских» членах ЦИК шли с конца прошлого года, знает собеседник РБК в Госдуме. По его словам, по вопросу о назначении Лихачева администрация консультировалась с президентом Татарстана Рустамом Миннихановым.

«Судя по президентской пятерке, новый состав ЦИК призван решать серьезные вопросы, связанные с развитием России как правового государства. Я, как бывший представитель России при ЕС, посол, буду отвечать за укрепление международных связей. Для меня как для профессионала эта работа очень интересна», — прокомментировал Лихачев свое назначение.

Шевченко представлял в ЦИК партию «Патриоты России». Ранее из непарламентских пар-

тий в ЦИК входила представитель «Яблока» Елена Дубровина, но Совфед, от которого она попадала в комиссию, на этот раз в свою пятерку ее не включил. Зато «Яблоко» будет представлять Кинев, земляк и соратник главы антипонопольной службы, также «яблочника» Игоря Артемьева.

«Всего в новом созыве ЦИК окажется девять новичков, еще шесть членов комиссии переназначены. Такое обновление — на 60% — соответствует и ожиданиям экспертов относительно обновления персонального состава российской публичной политики после выборов в Госдуму 2016 года», — подчеркивает Бадковский.

## НЕ ПРОЙДУТ ПО-ЧЕСТНОМУ

Каким бы хорошим ни получился новый ЦИК, его роль в нынешнем избирательном цикле может заметно снизиться: за последнее время подготовлена такая законодательная база и сложилась такая политическая практика, что шансы несистемной оппозиции на успех минимизированы даже без вбросов и других явных нарушений, которые были чреватые скандалами.

Осенью Госдума вопреки протестам оппозиции одобрила зако-

нопроект единой росресс, который ввел новую нарезку избирательных округов. По этой схеме применят «смешанную модель»: каждый избирательный округ будет включать в себя не только городскую, но и сельскую территорию. «Это как смешивать холодную и горячую воду, чтобы получить тепленькую, комфортную для плавания кандидатов от партии власти. Чтобы округа были равноценными с точки зрения настроений, социального самочувствия, поддержки власти, отношения к партии, протестного настроения», — комментировал политолог Константин Калачев.

Ряд оппозиционеров не могут участвовать в выборах из-за преследования по уголовным делам. Приговоры по делу «Кировлеса» и «Ив Роше» не позволяют выставить свою кандидатуру основателю Фонда борьбы с коррупцией Алексею Навальному. Его соратник Леонид Волков является подсудимым по делу о воспрепятствовании работе журналистов Lifenews. По делу о мошенничестве на мэских выборах в 2013 году проходят еще два соратника Навального — Николай Ляскин и Константин Янкаускас. Навальный и другие судимые и подследственные оппозиционеры не смо-



← Чуров стал первым председателем ЦИК без высшего юридического образования. За полтора месяца до его назначения в избирком, в январе 2007 года, была отменена норма закона, по которой это условие было обязательным

ФОТО: РИА Новости



ФОТО: Артем Коротаев/ТАСС

↑ Когда Чурова спросили об опубликованных в интернете видеороликах с зафиксированными фальсификациями на думских выборах 2011 года, он заявил, что они были сняты «на конспиративных квартирах». На фото: участники шествия оппозиции «За честные выборы» с изображением Чурова, 4 февраля 2012 года

гут участвовать даже в наружной агитации за своих сторонников и в теледебатах: соответствующие поправки в избирательные законы депутаты внесли в декабре.

Шансы на победу провластных кандидатов призвано увеличить коалиционное соглашение, о подготовке которого в середине февраля сообщили представители разных фракций Госдумы. Собеседники РБК, близкие к руководству парламента, утверждали, что инициировала переговоры администрация президента. Соглашение предполагает, что за каждой из парламентских партий закрепят по десять одномандатных округов, в которых выдвинутся их наиболее видные депутаты, а другие партии там своих кандидатов выставлять не станут. Получается, что в 40 округах из 225 действующие депутаты будут конкурировать только с представителями непарламентских партий. Прав-

да, в КПРФ, а затем и в других фракциях позже стали отрицать переговоры о коалиции. Но парламентские партии все равно готовят списки своих наиболее заслуженных кандидатов, которых они проведут в следующую Госдуму без особой конкуренции и, возможно, при поддержке Общероссийского народного фронта, знает собеседник РБК, близкий к руководству эсэров.

Властям помогут и партии-спойлеры. В отличие от выборов 2011 года, в которых могли принимать участие только семь зарегистрированных партий, сейчас ассортимент намного шире: регистрацию имеют 77 партий, 14 из них могут принимать участие в кампании без сбора подписей. На выборах в Костромской области в 2015 году голоса у «Парнаса» оттягивала малоизвестная партия «Парзас», в 2013 году «Гражданской платформе» Михаила Про-

хорова во Владимирской области противопоставили «Гражданскую позицию». На предстоящих выборах будут наиболее востребованы спойлеры КПРФ: КПСС и «Коммунисты России», прогнозирует политтехнолог Петр Быстров.

Уже нет задачи, чтобы «Единая Россия» всех разгромила на этих выборах, результат в районе 40% всех устроит, говорит РБК собеседник, близкий к Кремлю. С

учетом «крымского консенсуса» приемлемым считается теперь и относительно успешное выступление всех прочих думских партий, а также прохождение одномандатников от «системных» малых партий, таких как «Яблоко», «Патриоты России», «Родина» и «Правое дело». Представители системной оппозиции в последние годы оказывают власти нужную поддержку, отмеча-

ет собеседник РБК. Они регулярно вносят инициативы, которые затем поддерживают единороссы; последний пример – внесенный эсэром и коммунистом закон об агрегаторах новостей. ▣

При участии Елизаветы Антоновой, Фариды Рустамовой, Ильи Рождественского, Вячеслава Козлова, Елизаветы Сурначевой.

БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм

Реклама

### «Я никогда не вру». Что говорил Владимир Чуров

«Первый закон Чурова звучит: «Путин всегда прав, потому что он соблюдает закон»  
26 июля 2007 года

«Ну что мне, бородой своей, что ли, поклясться, что я сделаю все, чтобы выборы были честными? Клянусь!»  
16 мая 2007 года

«Когда наши коллеги из США начинают слишком

уж сильно гордиться своими достижениями в демократии, я задаю им простой вопрос: «А в каком году в армии США появился первый черной кожей генерал?»  
14 сентября 2015 года

«Почему моим оппонентам со мной тяжело? Я никогда не вру»  
11 сентября 2012 года

Чем известна Элла Памфилова

# Между властью и оппозицией

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Элла Памфилова, которая, скорее всего, возглавит ЦИК, — политик со стажем, пользуется доверием президента и имеет имидж демократа. Она поможет убедить общество в честности выборов, полагают эксперты.

## ОТ ГАЙДАРА К ПУТИНУ

Памфилова в публичной политике почти 30 лет. Она успела поработать депутатом Верховного Совета СССР, а затем министром социальной защиты в правительствах Егора Гайдара и Виктора Черномырдина. В декабре 1993 года избралась в Госдуму от блока «Выбор России», входила в первую тройку блока вместе с Гайдаром и Сергеем Ковалевым, попав во фракцию «Выбор России». Позже она вышла из фракции и партии и на следующих выборах в 1995 году выдвигалась уже от созданного на основе Республиканской партии РФ блока Памфилова — Гуров — Лысенко.

В 2000 году Памфилова стала первой женщиной, принявшей участие в президентских выборах. Ей удалось набрать 1,01% голосов. После выборов она занялась правозащитной деятельностью и основала существующую до сих пор правозащитную организацию «Гражданское достоинство».

Права человека Владимир Путин доверил Памфиловой еще в 2002 году, когда она возглавила комиссию при президенте по правам человека. Два года спустя комиссия была реорганизована в совет, председателем которого также стала Памфилова. На этом посту Памфилова проработала вплоть до 2010 года, когда после публичного конфликта вокруг молодежных прокремлевских движений сама ушла в отставку и даже уехала из России.

Спустя четыре года Памфилова вновь вернулась к официальной правозащите: в 2014 году она сменила Владимира Лукина на посту уполномоченного по правам человека.

## ПОЛИТИКА МЯГКОЙ СИЛЫ

Когда Элла Памфилова вернулась на госслужбу, став в 2014 году уполномоченным по правам человека вместо Владимира Лукина, работа этого института изменилась. Лукин часто прибегал к такой форме влияния на государственную политику, как обращение в Конституционный суд России в интересах заявителей о нарушении прав человека.

Памфилова в КС в отличие от Лукина практически не жалуется. Она переориентировала работу аппарата уполномоченного на тесное взаимодействие с органами власти. За неполные два года, что она является омбудсменом, Пам-



Элла Памфилова успела поработать депутатом Верховного Совета при Михаиле Горбачеве, министром при Борисе Ельцине и официальным правозащитником при Владимире Путине. На фото: Памфилова с Ельциным, 1993 год

филова стала систематически организовывать встречи региональных уполномоченных по правам человека с представителями исполнительной власти и администрацией

На своем посту она неоднократно высказывалась в поддержку оппозиционеров. В 2009 году она вступилась за журналиста Александра Подрабинека после

общественности. В частности, тогдашний член Общественной палаты Ольга Костина назвала поведение Памфиловой «убогим». За этим последовал другой конфликт Памфиловой — на этот раз с Василием Якеменко и прокремлевскими молодежными движениями, вспоминает Алексей Чадаев. На молодежном лагере на Селигере прокремлевские активисты поместили фотографии либеральных журналистов и правозащитников, среди которых были изображения Людмилы Алексеевой с фашистскими символами и со словами «Здесь вам не рады».

После этого скандала в 2010 году Памфилова подала в отставку. Ее уход связывали с конфликтом с первым замглавы администрации Владиславом

Сурковым, но сама она в интервью «Коммерсанту» заявила, что «ушла не из-за «наших» и прочих единокороссовских функционеров». Своё решение уйти она объяснила отсутствием «развития и веры в результат».

Несмотря на подчеркнуто конструктивную позицию по отношению к властям, Памфилова, как и прежде, выступает с критикой в адрес отдельных ее представителей. В феврале 2016 года Памфилова осудила главу Чечни Рамзана Кадырова за его выступления в адрес оппозиционеров, которых он назвал врагами народа и призвал судить их за подрывную деятельность. По мнению Памфиловой, такими высказываниями Кадыров оказывает президенту Владимиру Путину медвежью услугу. ❏

## Несмотря на подчеркнуто конструктивную позицию по отношению к властям, Памфилова, как и прежде, выступает с критикой в адрес отдельных ее представителей

президента. Последний семинар с участием региональных омбудсменов Памфилова проводила за два дня до назначения в ЦИК. На семинаре присутствовали заместители генпрокурора и министра внутренних дел, а также первый замруководителя кремлевской администрации Вячеслав Володин.

На этом посту Памфилова, в частности, пыталась смягчить закон об НКО — иностранных агентах. В ноябре 2014 года Владимир Путин согласился с ее предложением прописать в законе возможность выхода из реестра иностранных агентов.

## ЗА АНТИСОВЕТЧИКОВ

Памфилова — настоящий политический старожил, у нее всегда, начиная с Бориса Ельцина, были прямые коммуникации с первым лицом, вспоминает бывший руководитель политического департамента «Единой России» Алексей Чадаев.

нападков на него прокремлевского движения «Наши», связанных с публикацией статьи «Как антисоветчик антисоветчику». За поддержку Подрабинека Памфилова подверглась критике со стороны близких к Кремлю правозащитников и представителей

## В хороших отношениях с Вячеславом Володиным

«Он всех выслушивает» Памфилова в последние годы работала с первым замглавы администрации президента Вячеславом Володиным, именно он курирует работу президентских уполномоченных. Во вторник они вместе выступали на семинаре для региональных уполномоченных по правам человека. Памфилова на этой встрече расхваливала кремлевского чиновника. «Вячеслав Викторович — адекватный

высокопоставленный представитель администрации президента», — сказала она и призвала коллег «без стеснения» задавать ему вопросы. При этом Памфилова добавила, что она постоянно водит к нему правозащитников, а он «всех выслушивает».

С Сурковым не сложились У Памфиловой и Володина сложились хорошие отношения, подтверждает источник, близкий

к Кремлю. По его словам, у нее ранее не сложились отношения с предыдущим куратором внутренней политики — Владиславом Сурковым. Из-за конфликта с ним Памфилова покинула пост главы президентского Совета по правам человека. Эту информацию РБК подтвердил и другой собеседник, близкий к кремлевской администрации: «Соответственно, она признательна человеку, при котором смогла получить должность».

# ЕСТЬ ТОЛЬКО ОДНА. VESTA

ПОЗДРАВЛЯЕМ ВСЕХ  
РОССИЙСКИХ КРАСАВИЦ  
С 8 МАРТА!



**LADA**

LADA.RU

Минтруд предложил увеличить налоговую нагрузку на малый бизнес

# Доходы меньше — взносы больше

ИВАН ТКАЧЕВ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АЛИСА ШТЫКИНА

Минтруд предложил увеличить страховые взносы индивидуальных предпринимателей. Для ИП, зарабатывающего 500 тыс. руб. в год, общая сумма взносов может вырасти на 20% и больше, в зависимости от региона.

## УВЕЛИЧИТЬ ВЗНОСЫ В 2-4 РАЗА

Минтруд предлагает повысить страховые взносы для индивидуальных предпринимателей: ведомство подготовило законопроект (размещен на regulation.gov.ru), в котором предлагается установить одинаковый платеж в Пенсионный фонд вне зависимости от годового дохода ИП (сейчас предприниматели с доходом больше 300 тыс. руб. платят больше) и ежегодно увеличивать его через повышающий коэффициент. А взнос на обязательное медицинское страхование (в ФФОМС), который и сейчас не зависит от дохода ИП, предлагается уравнивать со взносами на ОМС за неработающих граждан — фактически это приведет к увеличению взносов индивидуальных предпринимателей на ОМС в два—четыре раза.

Инициатива Минтруда, если она будет реализована, улучшит сбор страховых взносов в то время, когда бюджет недополучает сотни миллиардов рублей нефтяных доходов, но может привести и к дальнейшему уходу малого бизнеса «в тень».



Повышение страховых взносов угрожает очередным сокращением количества ИП

Поэтому единой позиции в правительстве по поводу инициативы Минтруда нет, идут дискуссии, знают два федеральных чиновника. Проект Минтруда официально в Минэкономразвития не поступал, сказала РБК пресс-секретарь министра экономики Елена Лашкина, но ведомство считает, что поскольку до 2018 года действует мораторий на рост страховых платежей, указанное поручение необходимо соблюдать. «Чувствительность» сек-

тора малого и среднего бизнеса к любым изменениям в сфере государственного регулирования, приводящим к росту финансовой и административной нагрузки, высока, и в условиях «негативной экономической ситуации» выдвижение дополнительных инициатив, связанных с повышением нагрузки, является преждевременным, говорит она. Первый вице-премьер Игорь Шувалов, курирующий финансово-экономический блок, на профильных совещаниях говорит в основном о снижении нагрузки на малый бизнес и в то же время о повышении прозрачности администрирования, говорит РБК участник одного из таких совещаний.

Минтруд обосновывает необходимость изменений низким уровнем дополнительных поступлений от ИП с доходом выше 300 тыс. руб. — прогноз по этим поступлениям в 2015 году оказался исполнен только на 45%, следует из пояснительной записки к законопроекту. Плательщики не исполняют своей обязанности по уплате дополнительного платежа на обязательное пенсионное страхование — 1% от суммы дохода, превышающей 300 тыс. руб., говорит РБК представитель Минтруда, а проконтролировать этот платеж трудно — данных о доходах этой категории в Пенсионном фонде не было, приходилось налаживать сложное взаимодействие с ФНС.

В случае принятия законопроекта дополнительные поступления взносов на пенсионное страхование в 2017 году составят 1 млрд руб., в 2018 году — 10,2 млрд руб., а в 2021 году за счет максимального повышающего коэффициента достигнут 53 млрд руб., говорится в финансово-экономическом обосновании к проекту, тогда как взносы на ОМС, где

повышающего коэффициента не планируется, составят в 2017 году 13,1 млрд руб. Таким образом, Минтруд рассчитывает только в следующем году дополнительно собрать с малого бизнеса в ПФР и ФФОМС 14 млрд руб.

## Минтруд рассчитывает только в следующем году дополнительно собрать с малого бизнеса в ПФР и ФФОМС 14 млрд руб.

Страховые взносы ИП определяются по формуле «МРОТ, помноженный на 12 (месяцев) и на ставку взноса (26% — для ПФР и 5,1% — для ФФОМС)». При этом плательщики с годовым доходом более 300 тыс. руб. дополнительно уплачивают 1% от превышения доходов над 300 тыс. Так, на 2016 год для ИП с доходом до 300 тыс. руб. взносы в Пенсионный фонд составляют 19 тыс. 356 руб., а для зарабатывающих больше 300 тыс. — столько же плюс 1% от величины превышения. При этом сумма взносов в ПФР на 2016 год не может превышать 154,9 тыс. руб. (привязана к восьмикратному МРОТ) — этот предел имеет значение только для ИП, получающих около 14 млн руб. в год.

## НОВАЯ СХЕМА

Предлагается отказаться от 1-процентной надбавки, но ввести повышающий коэффициент, который будет увеличиваться ежегодно вплоть до 2021 года (в 2017 году он составит 1,2; потом — 1,4 и так далее, пока не достигнет 2). Поскольку МРОТ, входящий в формулу расчета страховых взносов, как правило, индексируется на инфляцию (хотя на этот год он был повышен толь-

ко на 4%, как и страховые пенсии), можно допустить, что в следующем году МРОТ будет повышен на величину прогнозной инфляции (6,4%, как заложено в базовом официальном прогнозе Минэкономразвития), то есть составит 6601 руб. Это значит, что взнос в Пенсионный фонд для ИП достигнет 24 тыс. 714 руб. и будет единым вне зависимости от дохода.

Еще больше, согласно предложениям Минтруда, вырастет платеж на обязательное медицинское страхование. Ведомство предлагает уравнивать взнос на ОМС для индивидуальных предпринимателей с платежами из региональных бюджетов за неработающих граждан. Эти взносы за неработающее население, куда включаются дети, студенты и пенсионеры, уплачиваются региональными властями, исходя из базового тарифа в 18 тыс. 865 руб. и понижающих региональных коэффициентов. Например, для Москвы и Санкт-Петербурга взнос сейчас составляет чуть более 6 тыс. руб. в год, для Карелии — около 11 тыс. руб., а для Чукотки — максимум, почти 19 тыс. Такими же Минтруд предлагает сделать взносы на ОМС от индивидуальных предпринимателей в зависимости от региона регистрации.

Сейчас ИП платят взнос на медицинское страхование в размере 3 тыс. 797 руб. Если законопроект

Минтруда будет принят, для условного предпринимателя в Москве (или Рязани, Самаре, Смоленске, Твери), зарабатывающего 500 тыс. руб. в год, пенсионный взнос в 2017 году вырастет с 21 тыс. 356 руб. до 24 тыс. 714 руб., взнос на ОМС увеличится с 3 тыс. 797 руб. до 6 тыс. 288 руб. Иными словами, общая сумма страховых взносов (ПФР + ФФОМС) для такого предпринимателя увеличится примерно на 6 тыс. руб. (23%) — с 25 до 31 тыс.

Угроза сокращения количества ИП из-за повышения страховых взносов действительно существует, признает в разговоре с РБК федеральный чиновник. Но оно не будет критичным и с бюджетной точки зрения перекроется эффектом от грядущих поступлений, говорит собеседник РБК. Опыт предыдущего повышения страховых взносов для ИП показал, что, хотя часть из них прекращала регистрацию, сборы с оставшихся оказались в несколько раз больше, поясняет логику инициативы собеседник РБК.

Представитель социального вице-преьера Ольги Голодец комментировать инициативу отказался. В секретариате первого вице-преьера Игоря Шувалова тему не комментируют. ■

## Как антикризисный план поможет бизнесу

1. Увеличение порога применения спецрежимов до 120 млн руб. Нынешний порог в соответствии с Налоговым кодексом — 60 млн руб. (с учетом дефляторов — 79,7 млн руб. в 2016 году) — не менялся с 2008 года.
2. Продление ЕНВД до 31 декабря 2020 года. ЕНВД — спецрежим, по которому предприниматели платят вмененный налог вне зависимости от своей выручки, а определяемый от площади помещения (например, в торговле) или числа сотрудников (химчистка). По данным ФНС, на 1 января 2015 года на ЕНВД работали 333 тыс. ИП и 1,8 млн ООО.
3. Предоставление предпринимателям имущества, находящегося в госсобственности, на льготных условиях. Теперь предприниматели будут иметь право на получение имущества в аренду без торгов (аукциона, где льготную собственность получает тот, кто предложил государству большую цену).
4. Совершенствование трудового законодательства для малых предприятий, в том числе упро-

5. Разработка механизма поддержки экспорта продукции субъектов малого и среднего предпринимательства.
6. Снижение избыточного антимонопольного контроля за счет расширения иммунитетов для предпринимателей. Предполагается, что это приведет к снижению издержек, связанных с выполнением антимонопольного законодательства, для малого и среднего бизнеса.
7. Граждане, осуществляющие предпринимательскую деятельность и не зарегистрированные в качестве ИП, будут иметь возможность добровольно уведомить об этом соответствующие органы. Вместе с тем эти граждане будут освобождены от ответственности, а также уплаты налогов и обязательных платежей в государственные внебюджетные фонды в течение трех лет.

МНЕНИЕ



ФОТО: предоставлено пресс-службой

КИРИЛЛ НИКИТИН,  
директор Центра налоговой политики Экономического факультета МГУ

## Как правительство будет менять налоговую систему

*Судя по новому плану правительства РФ по развитию экономики страны, власти по-прежнему относятся к бизнесу исключительно как к корове, которую нужно чаще доить, чтобы она давала больше молока.*

### ПОЛУМЕРЫ И КОМПРОМИССЫ

1 марта 2016 года премьер-министр Дмитрий Медведев утвердил «План действий правительства РФ, направленных на обеспечение социально-экономического развития РФ в 2016 году».

Огромный документ (60 стр., 120 пунктов), судя по тому, как он изменился с момента появления первой версии (подготовленной и внесенной Минэкономразвития на рассмотрение в правительство 29 января 2016 года), стал результатом серьезного компромисса между авторами многочисленных ведомственных предложений о том, как лучше потратить средства федерального бюджета, и Минфином, неделикатно указывавшим на то, что средств в таком объеме в бюджете просто нет.

Впрочем, налоговой части плана компромиссы практически не

коснулись (недополученные будущие доходы всегда воспринимаются легче, чем прямые расходы), а потому из финальной версии документа исчезли только невнятные предложения по введению патентов для самозанятых (избыточные в свете предложений Медведева о «каникулах» для «фрилансеров»), универсальный вычет на 500 кв. м по налогу на имущество организаций от кадастровой стоимости для пользователей специальных налоговых режимов (из-за возражений регионов, в чьи бюджеты зачисляется этот налог), да инвестиционный налоговый кредит (то есть рассрочка по налогам) «на приобретение основных производственных фондов российского производства в рамках программ импортозамещения».

### ЧТО ОСТАЛОСЬ?

Из ключевых предложений (а речь, уточним, идет именно о предложениях, которые только предстоит реализовать в налоговом законодательстве) отметим:

- увеличение порогов для налоговых спецрежимов (в первую очередь упрощенной системы налогообложения) до 120 млн

руб. выручки с нынешних 80 млн руб. — п.74 плана;

- снижение транспортного налога на автомобили грузоподъемностью свыше 12 т на сумму выплат в систему «Платон» — п.110 плана;
  - трехлетние каникулы (освобождение как от налогов/обязательных страховых взносов, так и от ответственности за незаконную деятельность) для занятых приносящей доход деятельностью граждан, не зарегистрированных как ИП — п.82 плана;
  - введение вычета по контролю-кассовой технике нового образца (впрочем, только для пользователей налоговых спецрежимов) — п.76 плана;
  - продление пониженных ставок обязательных страховых взносов для IT-компаний и (накопец-то!) их распространение на инжиниринг — п.67 плана;
  - создание нового режима налогообложения (для пилотных проектов в ХМАО и ЯНАО) для добычи нефти — «налога на финансовый результат» — п.63 плана;
  - продление 0%-й ставки НДС по пригородным железнодорожным перевозкам на 2017 год — п.112 плана;
  - продление действия ранее подлежавшему отмене с 2018 года единого налога на вмененный доход до 2020 года (впрочем, с сокращением сферы его применения) — п.80 плана;
  - и наконец, особняком стоит загадочное действие, определенное как «создание механизмов стимулирования модернизации объектов промышленного производства», что может означать в том числе и отложенную дискуссию по мерам налоговой политики по обновлению основных производственных фондов — п.54 плана.
- Ряд предложенных в плане мер был подвергнут экспертной и аппаратной критике. В частности, увеличение порогов по УСН имеет минимальное отношение к малому

бизнесу (один из лоббистов этого решения в качестве примера такого «малого бизнеса» привел ситуацию со сдачей в аренду помещений в московском торговом центре площадью 3 000 кв. м — со средней ставкой аренды в 20 000 руб. в год владделец «вываливался» за порог в 60 млн руб. и был вынужден платить НДС по ставке 13% вместо единого налога по УСН по ставке в 6%) и лишь облегчит уклонение от уплаты налогов путем дробления бизнеса на «упрощенцев».

Снижение же транспортного налога на сумму взносов в систему «Платон» — вообще вопиющий случай решения созданной на федеральном уровне проблемы за счет бюджетов субъектов федерации, в которые зачисляется транспортный налог.

Впрочем, главный недостаток плана — в масштабе предложенных решений и в том, какие меры налоговой политики в нем отсутствуют.

### ЧЕГО НЕТ В ПЛАНЕ?

Меры налоговой политики, адекватные текущему положению экономики, должны быть направлены на минимизацию негативного влияния на налогоплательщика трех ключевых факторов: ослабления курса национальной валюты (вызывающего повышенные расходы и искусственные, бумажные, доходы); инфляции (обесценивающей как собственные источники финансирования инвестиций, так и оборотный капитал); ограниченного доступа к рынку капитала (заставляющего предприятия полагаться преимущественно на собственные средства).

Каждой из этих проблем можно поставить в соответствие понятные и доказавшие свою эффективность меры налоговой политики, если не нивелирующие, то уж по крайней мере снижающие негативное воздействие этих факторов. Это соответственно: отказ от налогообложения положительных курсовых разниц; инвестиционный налого-

вый вычет (или индексация амортизационного фонда) вместе с расширением возможностей ускоренной амортизации; радикальное снижение нагрузки на оборотные средства предприятия путем снижения ставки НДС до 12% (компенсировать можно за счет радикального роста собираемости после введения электронного декларирования и системы АСК НДС-2).

Кроме того, очевидным образом заслуживают ревизии как уже принятые решения об увеличении квазиналоговой нагрузки на «высокооплачиваемые» рабочие места (10% взнос в ПФР на зарплату свыше 796 тыс. руб. в год с 2012 года и распространение 5,1% взносов в ФОМС на все зарплаты без ограничения порога), так и предложения Минтруда (рост взносов в ПФР на «хвосты» по 2% в год в 2017–2021 годах до 20%) и Минфина о дальнейшем росте нагрузки на фонд оплаты труда (номинальное снижение ставки взносов в фонды до 27,5% или 28,5% при распространении ее на все зарплаты без ограничения порога).

С одной стороны, правительство декларирует создание высокопроизводительных рабочих мест, с другой — увеличивает на них налоговую нагрузку. В условиях падения экономики и реальных доходов это ставит крест на задаче снижения роли ресурсного сектора в экономике.

Нет сомнений в том, что все действенные меры налоговой политики по оживлению экономики прекрасно известны коллегам из Минфина — эти меры предполагают фиксацию и снижение, а вовсе не рост налоговой и квазиналоговой нагрузки. Но Минфин в данном случае не всемогущ — как же можно отказаться от денег в виде недополученных налогов, которые правительство уже знает как потратить?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons\* Hotel  
Moscow

20 апреля 2016 г.

## Массовый подбор персонала: HR стратегия большого бизнеса

Реклама. 18+  
\*ЭйчАр, Фо Сизонз

### Ключевые темы:

- ▲ Цифровая трансформация – новые возможности подбора персонала
- ▲ Ключевые тенденции и новые подходы к организации рекрутинга: глобальные тренды и перспективы развития стратегии работы с кадрами
- ▲ Актуальные задачи HR\* в меняющихся условиях бизнеса
- ▲ Проблемы оценки и новые возможности мотивации персонала: лучшие HR практики
- ▲ Массовый подбор для территориально распределенных компаний

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbk.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbk.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbk.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

УБИЙСТВО РЕБЕНКА Что известно о мотивах Гюльчехры Бобокуловой

# Экстремизм или шизофрения

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Убившая ребенка няня утверждает, что хотела отомстить «Путину за бомбардировки». В Кремле и СКР призывают не обращать внимания на слова «невменяемой женщины». Пока нет явных признаков, что она связана с экстремистами.

## ОКОНЧАТЕЛЬНЫЕ ОБВИНЕНИЯ

Обвинение Гюльчехре Бобокуловой, пока находящейся в статусе подозреваемой, будет предъявлено 4 марта, сообщил РБК собеседник в правоохранительных органах, знакомый с ходом расследования. Это подтверждает и источник «Интерфакса» в правоохранительных органах. Собеседник агентства полагает, что Бобокуловой вменяют три статьи: «убийство», «умышленное уничтожение имущества путем поджога» и «ложное сообщение об акте терроризма» (ст.105, 167 и 207 УК РФ соответственно). Из составов этих статей следует, что в СКР пока не видят прямой связи между няней и террористическими или экстремистскими организациями.

Как заявила во время заседания Пресненского суда следователь СКР Ольга Лаптева, пока Бобокулову подозревают только в убийстве малолетнего, заведомо для виновной находящегося в беспомощном состоянии (п.«в» ч.2 ст.105 УК РФ). По данным Следственного комитета,



Пока Бобокулову подозревают только в убийстве малолетнего, заведомо находящегося в беспомощном состоянии

утром 29 февраля няня убила четырехлетнюю девочку, отрезала ей голову и, упаковав ее в пакет, положила в рюкзак, после чего подожгла квартиру.

Собеседник РБК, близкий к правоохранительным органам, полагает, что решение о том, как будет звучать обвинение в окончательной редакции, будет сильно зависеть от итогов психиатрической экспертизы. Тогда же будет решаться вопрос о переквалификации обвинения и о том, может ли появиться в деле «террористическая» статья.

## ПО ВОЛЕ АЛЛАХА

Сама Бобокулова на видео, которое появилось в Сети (судя по записи, оно могло быть сделано сразу после ее задержания, но происхождение ролика неизвестно), объясняет свои действия мстью президенту Владимиру Путину за бомбардировки и утверждает, что хотела уехать в Сирию.

Неизвестный собеседник на видео задает уточняющий вопрос, не планировала ли женщина присоединиться к запрещенному в России «Исламскому государству».

«Не знаю. Я там жить хотела», — ответила женщина. На этой же записи она уточнила, что хотела бы жить в «мусульманском городе», где «лицо [у женщин] закрыто».

Перед задержанием Бобокулова пришла к станции метро «Октябрьское Поле» с отрезанной головой ребенка и начала кричать: «Аллах акбар!»

Бобокулова не отрицает, что совершила убийство. Перед заседанием Пресненского суда, который арестовал ее на два месяца, она объяснила журналистам свои мотивы так: «Аллах приказал».

## ЗАБОЛЕВАНИЕ

В Следственном комитете 3 марта призвали с осторожностью относиться к словам Бобокуловой. «У человека с давно установленным диагнозом «шизофрения» мотив в момент совершения преступления, как правило, не совпадает с теми объяснениями, которые он дает постфактум, — говорится в заявлении представителя ведомства Владимира Маркина, которое поступило в РБК. — Тем более такие преступления подобные люди совершают в момент резкого обострения болезни, а объясняют свои поступки уже в стадии ремиссии. Поэтому от них можно услышать самые невероятные и фантастические версии мотивов».

Маркин отметил, что в рамках уголовного дела подозреваемая пройдет стационарную психолого-психиатрическую экспертизу в России. По словам Маркина, следователи также связались с коллегами из Узбекистана, которые уже выразили готовность оказать содействие в сборе информации о личности подозреваемой.

Назначение Бобокуловой психиатрической экспертизы ранее подтвердила РБК представитель столичного управления СКР Юлия Иванова. Экспертиза в Институте психиатрии им. Сербского проводится в течение как минимум месяца.

По данным «Интерфакса», диагноз «шизофрения» был поставлен подозреваемой в 1999 году. Эту информацию «Московскому комсомольцу» подтвердил представитель МВД Самаркандской области, откуда женщина переехала



ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Вопросы участия:  
Валентина Тертычная  
v.terfichnaya@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:  
Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

РБК  
представляет

Подайте заявку  
до 25 марта  
на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБИЗНЕСКОМСАЛТИНГ». Все права защищены.  
Реклама 16+ \*Эффи эворс раша



в Россию. А в Самаркандском областном психоневрологическом диспансере заявили, что Бобокулова состояла на учете с 2003 года.

#### БЫЛИ ЛИ СОУЧАСТНИКИ

Тем не менее СКР полагает, что к преступлению могут быть причастны другие лица. «До настоящего времени не установлены соучастники и подстрекатели к преступлению. Оставшись на свободе, Бобокулова может с ними связаться», — отметила следователь Ольга Лаптева в суде. По информации «Коммерсанта», к числу соучастников СКР относит сожителя Бобокуловой из Таджикистана, который мог увлечь женщину вахбитскими идеями.

Вечером 2 марта «Интерфакс» со ссылкой на источник в правоохранительных органах сообщил, что в телефоне Бобокуловой оперативники обнаружили номера двух абонентов, которые проходили по ориентировкам как связанные с одной из международных экстремистских группировок.

Маркин в разговоре с «Интерфаксом» опроверг информацию о номерах экстремистов в телефоне Бобокуловой.

Собеседник РБК в правоохранительных органах полагает, что следствие как максимум установит связь сожителя подозреваемой с одной из небольших группировок, однако велика вероятность, что женщину просто использовали, как это было в случае со студенткой МГУ Варварой Карауловой, которая решила отправиться на территорию запрещенного в России «Исламского государства», чтобы увидеться со своим возлюбленным.

Председатель программы «Религия, общество и безопасность» в московском Центре Карнеги Алексей Малашенко в разговоре с РБК также не исключил, что Бобокулова стала жертвой манипуляций. Но, по словам эксперта, важно установить, спровоцировали ли исламистские идеи ее помешательство.

#### ДЕЙСТВИЯ ПОЛИЦИИ

Прокуратура проверит действия полицейских, задержавших Бобокулову 29 февраля. Как заявил заместитель генпрокурора РФ Александр Буксман, надзорное ведомство выяснит, насколько оперативно действовали правоохранительные органы. Ранее полицию раскритиковали за медлительность пользователи в социальных сетях, в том числе основатель Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный.

В МВД официально не прокомментировали действия полиции, однако заместитель начальника полиции по оперативной работе УВД по СЗАО столичного ГУВД Валерий Крученков рассказал «Новой газете», что правоохранительным органам потребовалось около 40 минут для нейтрализации подозреваемой. «Задерживать ее изначально было опасно: это бездумное задержание могло повлечь гибель сотрудников и окружающих граждан. Первые задачи — максимально быстро взять ее под контроль и эвакуировать людей. Один из сотрудников побежал от женщины, это есть на видео. Это не трусость, он обязан был так сделать», — отметил полицейский.

Крученков уточнил, что около 20 минут женщина лежала на земле с руками за головой, но задержана не была, поскольку для этого «не было оснований». «Не имело смысла пытаться ее задерживать в этом положении, тем более для этого нужна специальная экипировка», — сказал Крученков. — Потом женщина просто замерзла лежать, встала и пошла в сторону сотрудников полиции. В тот момент было два решения вопроса: либо стрелять на поражение, либо применить физическую силу. Сотрудник принял второе решение, на мой взгляд, это было достаточно рискованно». ■

## КАДРЫ РГГУ возглавил завкафедрой социальной философии Ректор из своих

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

**Новым ректором РГГУ назначен завкафедрой социальной философии вуза Евгений Ивахненко, которого выдвинул на эту должность ученый совет учреждения. Предыдущий ректор Ефим Пивовар может стать президентом РГГУ.**

#### НОВЫЙ РЕКТОР

Минобрнауки определилось с тем, кто в ближайшие годы будет руководить Российским государственным гуманитарным университетом (РГГУ). Как сообщили РБК в пресс-службе Минобрнауки, ректором назначен выходец из вуза — завкафедрой социальной философии Евгений Ивахненко. Его в середине февраля большинством голосов рекомендовал назначить руководителем РГГУ ученый совет вуза. Накануне кандидатуру Ивахненко утвердила аттестационная комиссия Минобрнауки, которая рассматривает вопросы назначения руководителей подведомственных вузов.

Министр образования и науки Дмитрий Ливанов 3 марта провел рабочую встречу с Евгением Ивахненко, а также обсудил перспективы развития РГГУ при участии его предыдущего руководителя Ефима Пивовара. Ливанов сообщил, что 3 марта им будет подписан служебный контракт с новым ректором на пять лет. Он поздравил Евгения Ивахненко с этим назначением.

«Университет для нас очень важен, он призван играть роль центра подготовки и научных исследований в области гуманитарных и социальных наук», — заявил Дмитрий Ливанов.

Ливанов отметил, что новому ректору предстоит консолидировать коллектив и вместе с учеными РГГУ выработать программу развития на ближайшие пять лет. «На мой взгляд, эта программа должна ставить перед собой задачу усиления позиций РГГУ и в Москве, и в России, и в мире как ведущего гуманитарного университета», — выразил пожелание министр.

Как и предполагал РБК, нынешний ректор РГГУ Ефим Пивовар, проработавший на этом посту два срока и покидающий его в силу возрастных ограничений, скорее всего, останется в руководстве вуза: Ливанов сообщил, что предложил ученому совету РГГУ рассмотреть кандидатуру Пивовара на должность президента вуза.

**Министр образования и науки Дмитрий Ливанов отметил, что новому ректору предстоит консолидировать коллектив и вместе с учеными РГГУ выработать программу развития на ближайшие пять лет**

#### СЛОЖНЫЕ ВЫБОРЫ

Как ранее сообщал РБК, кандидатов в ректоры было шесть: помимо Ивахненко, на пост претендовали заведующий кафедрой стратегических коммуникаций МГУ, единоросс и бывший сенатор Андрей Хазин, директор Института филологии и истории РГГУ Павел Шкаренков, декан факультета истории искусства РГГУ Владимир Колотаев, декан факультета документоведения и технотронных архивов РГГУ Григорий Ланской, а также заместитель руководителя Федерального агентства по туризму

РФ, профессор Высшей школы экономики и бывший министр культуры Пермского края Николай Новичков.

На победу претендовали трое: это Хазин, Шкаренков и Ивахненко. Хазин изначально воспринимался как основной претендент: он единоросс, бывший член Совета Федерации от Кировской области, в его пользу могли сыграть близость к руководству партии власти и серьезный административный ресурс. Против Хазина были представители преподавательского состава РГГУ, в частности Ивахненко.

Предвыборная кампания кандидатов не обошлась без скандалов. 6 февраля 2016 года на странице преподавателей РГГУ в Facebook было опубликовано открытое письмо,

в котором говорилось, что чиновники Минобрнауки якобы вызывали к себе членов ученого совета вуза и сообщали им, что полномочия Пивовара будут продлены, а Хазин — «это новый Невзлин» и голосовать за него не стоит. Открытое письмо, как сообщало издание Polit.ru, было написано одним из кандидатов на должность ректора Шкаренковым. В ответ другой кандидат — Ивахненко — опубликовал собственное открытое письмо. Письмо Шкаренкова, по мнению Ивахненко, «ставит весь избирательный процесс под угрозу, а репутацию РГГУ делает скандальной». ■

**РБК**

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер



Канны, Дворец Фестивалей

15 марта 2016 г.

Официальная российская сессия РБК в рамках выставки MIPIM Cannes\* 2016

**Комплексное освоение территорий: стратегии развития в России**

Среди спикеров:



**Михаил Мень**  
Министерство строительства и ЖКХ РФ



**Олег Бочаров**  
Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы



**Татьяна Тихонова**  
РГ-Девелопмент



**Александр Хрусталеv**  
«НДВ Групп»



**Екатерина Румянцева**  
Kalinka Group\*



**Игорь Фоминov**  
Tenzor Consulting Group\*

Реклама. 18+  
Тензор Консалтинг Групп;  
Калинка Групп;  
МИПИМ Канны;  
МИПИМ

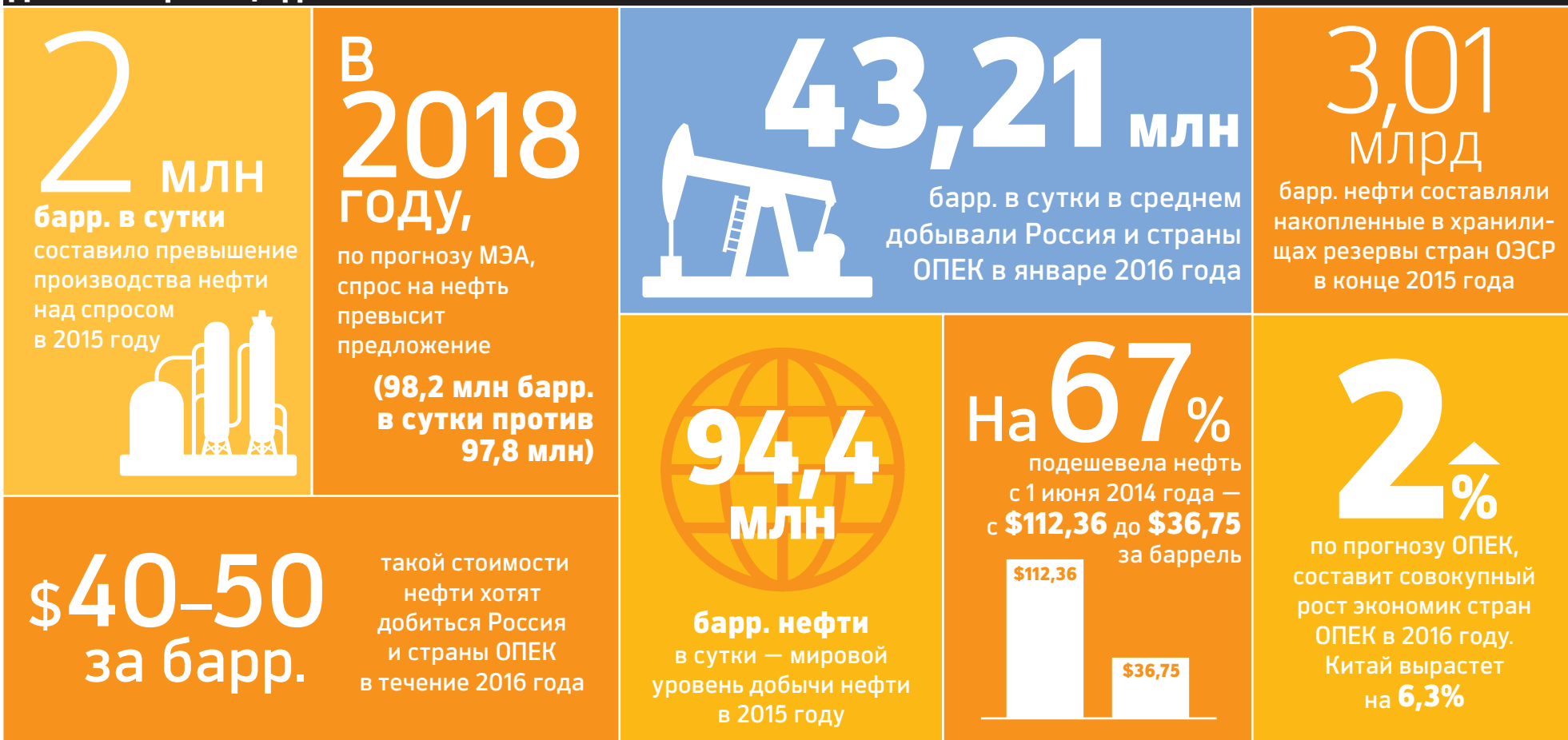
Вход для участников MIPIM\* свободный

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

Добыча нефти в цифрах



Источник: МЭА, ОПЕК, Bloomberg

Россия и страны ОПЕК обсудят сокращение добычи нефти в Петербурге

# Собрать и заморозить

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Как стало известно РБК, встреча России с пятью странами — членами ОПЕК должна состояться 20 марта в Санкт-Петербурге. Об этом сообщили два источника,

близких к Минэнерго, и подтвердил чиновник ведомства.

На встречу приглашены представители тех стран, которые посетил министр энергетики России Александр Новак в ходе переговоров о стабилизации мировых цен на

нефть. В частности, приглашение уже получили главы министерств нефти и газа Саудовской Аравии, Катара, Нигерии, Венесуэлы, Ирана. На эти пять стран — членов ОПЕК вместе с Россией приходится около 32% мировой добычи нефти. Представителей других круп-

нейших производителей нефти (США, Ирака, Норвегии и Мексики) на встречу пока не звали, сказал собеседник РБК.

О встрече крупнейших нефтедобывающих стран 20 марта в России в четверг сообщило и агентство Bloomberg со ссылкой на

министра нефти Нигерии Эммануэля Качикву.

Россию на этих переговорах будет представлять министр энергетики Александр Новак, встреча запланирована на уровне министров нефти и газа приглашенных государств, рассказа-

## Заморозка подействует

Соглашение России и ОПЕК о заморозке добычи на уровне января может сбалансировать рынок нефти к осени, повысив цены во втором полугодии до \$40–50 за баррель, считает прозванный «энергетическим гуру» эксперт Дэниел Ергин.

### Ограничения для Ирана

По словам Ергина, планы Ирана нарастить добычу (на 1 млн барр. в сутки в этом году) являются камнем преткновения для любого соглашения. При этом, по оценке эксперта, Исламская Республика сможет увеличить производство лишь на 400–600 тыс. барр. в сутки, в какие сроки Тегеран может выйти на этот уровень, аналитик не уточнил. Спустя почти семь недель после снятия санкций против Ирана страна по-прежнему испытывает большие сложности с увеличением экспортных поставок своей нефти, отмечает нефтяной эксперт Bloomberg Джули-

ан Ли. В частности, трубопровод через территорию Египта пока не позволяет поставлять нефть из Персидского залива. Таким образом, для поставок нефти в Северо-Западную Европу с иранского острова Харк супертанкерам VLCC придется делать крюк вокруг побережья Африки длиной 5 тыс. морских миль.

### Конец сланцевого чуда

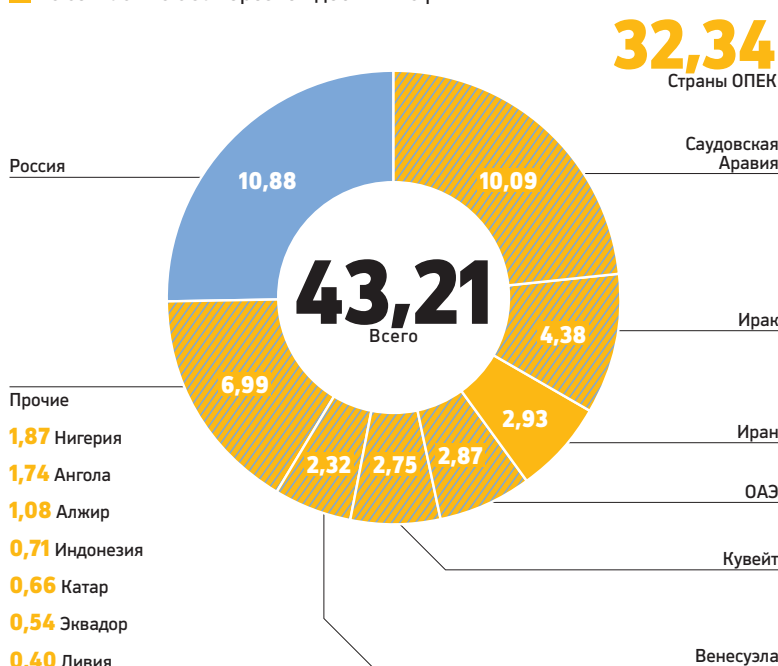
Что касается американского рынка, то из-за «сланцевой революции» нефтехранилища оказались заполнены до восьмилетнего максимума. Падение цен на нефть сначала затормозило рост добычи в США, сейчас же она начала падать. По оценкам Ергина, к лету 2016 года США будут добывать на 1 млн барр. в сутки меньше, чем на пике в апреле прошлого года. «Впереди банкротства, слияния и поглощения, а также обесценение активов», — отметил эксперт.

## На каком уровне хотят зафиксировать добычу нефти Россия и страны ОПЕК

Добыча в январе 2016 года, млн барр. в день

Страны ОПЕК:

■ согласные  
■ не согласные с заморозкой добычи нефти



Источник: ОПЕК, ЦДУ ТЭК, расчеты РБК

## Насколько январский уровень добычи отличается от среднегодового за 2015 год, %



## Что говорят в ОПЕК о заморозке добычи нефти

### Эулохио дель Пино,

министр нефтяной и горно-рудной промышленности Венесуэлы:

«По мере того как заморозка добычи будет выполняться, начнется восстановление цен [на нефть], которое мы ждем в следующие недели».

16 февраля, ТАСС

### Бижан Намдар Зангане,

министр нефти Ирана:

«Во-первых, важно то, что рынок нефти перенасыщен, а во-вторых, то, что Иран не упустит свою квоту».

16 февраля, иранское агентство Shana

### Сухейль аль-Мазруи,

министр нефти ОАЭ:

«ОАЭ поддержат инициативу по сохранению объемов добычи нефти, если она будет одобрена всеми

государствами — членами ОПЕК и Россией».

17 февраля, Bloomberg

### Адель Абдул Махди,

министр нефти Ирака:

«Ирак поддерживает любое решение, направленное на поддержку цен на нефть, а также выравнивание спроса и предложения на рынке. Страны — производители нефти обязаны найти решение для возврата цен к нормальным уровням».

18 февраля, Bloomberg

### Эммануэль Качикву,

министр энергетики Нигерии:

«Нигерия поддерживает инициативу России и трех государств — членов ОПЕК. Добыча Нигерии в феврале будет составлять 2,2 млн барр. в сутки, что совпадает с объемом предыдущего месяца».

21 февраля, Bloomberg

ли РБК два источника, близких к министерству, и подтвердил сотрудник ведомства. В предварительной повестке — выработка мер для стабилизации спроса и предложения на рынке нефти, чтобы цены на нефть выросли. По сути речь идет о заморозке добычи на уровне января 2016 года и юридическом закреплении этой договоренности, сказали все три собеседника.

тем, что страна еще не восстановила свою долю на рынке после отмены санкций.

По словам чиновника Минэнерго, в качестве альтернативных Санкт-Петербургу площадок для переговоров рассматриваются Москва и Доха (Катар).

«В настоящее время прорабатываются различные варианты относительно места и даты встречи, на которой будут обсуждаться

## На встрече президента Владимира Путина с руководителями крупнейших нефтяных компаний 1 марта Новак заявил, что заморозить добычу уже готовы 15 стран, на которые приходится 73% добычи нефти в мире

Представители России, Катар, Венесуэлы и Саудовской Аравии предварительно договорились о заморозке добычи нефти на уровне января на встрече в Дохе в середине февраля. Эта договоренность вступит в силу, если к ней присоединится большинство остальных мировых производителей. А на встрече президента Владимира Путина с руководителями крупнейших нефтяных компаний 1 марта Новак заявил, что заморозить добычу уже готовы 15 стран, на которые приходится 73% добычи нефти в мире.

Министр нефтяной и горно-рудной промышленности Венесуэлы Эулохио дель Пино в четверг заявил, что во встрече, посвященной заморозке добычи, примут участие более 15 стран — членов ОПЕК и стран, не входящих в организацию, передает ТАСС. Место встречи он не назвал.

Однако Иран, недавно получивший возможность экспортировать нефть в Европу, отказался присоединиться к этому соглашению. В Тегеране объяснили это

меры по стабилизации нефтяного рынка», — говорится в сообщении Минэнерго, опубликованном на его сайте. Официальный представитель Минэнерго не стала подтверждать, что Петербург — уже согласованное место для встречи нефтяных министров.

Самой адекватной ценой на нефть с точки зрения баланса спроса и предложения является \$50 за баррель, говорил в конце февраля Новак (в четверг марка Brent торговалась по \$36,6 за баррель). Он пояснил, что, если цена на нефть поднимется выше отметки \$50–60 за баррель, это позволит компаниям возобновить инвестиционную активность и приступить к ранее замороженным проектам. Тогда же Новак говорил, что на встрече в марте (место встречи он не называл) может быть формально зафиксирована договоренность о заморозке добычи нефти на уровне января: «И там уже могут быть как-то решения зафиксированы, какими-то совместными заявлениями, совместными бумагами».



Вопросы участия:  
Валентина Тертычная, v.tertychnaya@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:  
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ  
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку  
до 25 марта  
на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

## Жюри премии



**Алексей Ковылов**  
Президент Ассоциации  
Коммуникационных Агентств  
России (АКАР)



**Валентин Смоляков**  
Исполнительный директор  
Ассоциации Коммуникационных  
Агентств России (АКАР)



**Максим Лазебник**  
Исполнительный директор Все-  
украинской рекламной коалиции,  
организатор Effie Awards Ukraine\*\*



**Александр Оганджян**  
Президент коммуникационной  
группы TWIGA\*\*



**Екатерина Куманина**  
Директор по внешним связям ГК  
«ДИКСИ»



**Роксана Туманова**  
Руководитель группы  
продвижения маркетинговых  
проектов PepsiCo Russia\*\*



**Михаил Фандеев**  
Директор по маркетингу ОАО  
«Аэрофлот — российские  
авиалинии»



**Игорь Кирички**  
Управляющий директор BBDO  
Group\*\*



**Гамид Костоев**  
Директор по маркетингу и PR  
Accenture\*\*



**Сергей Коптев**  
Председатель Совета  
директоров Publicis и VivaKi Russia\*\*



**Галина Крючкова**  
Генеральный Директор  
Рекламной Группы DRIVE\*\*

**РБК**  
представляет

На чем зарабатывал советник президента Герман Клименко

## «Долька в бизнесе за рекламу»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Финансы, медийный и рекламный бизнес, поставки техники и лекарств: РБК изучил предпринимательское прошлое советника Владимира Путина по интернету.**

«Вы можете бизнес, который у вас есть, как это положено, в соответствии с законом передать», — так Владимир Путин убеждал Германа Клименко стать его советником на встрече с представителями IT-отрасли 22 декабря. Спустя две недели указ о назначении кремлевским чиновником известного предпринимателя, основателя Института развития интернета (ИРИ), был подписан.

Клименко уже переоформил весь бизнес на сына, хотя не исключает и продажи части активов, если «найдутся интересные покупатели», рассказал советник главы государства РБК. Его бизнес-интересы разнообразны и связаны не только с Рунетом — это финансы, медийный и рекламный рынок, поставки техники и лекарств. Сколько всего предприятий основал чиновник, он не уточняет. «Все, что можно, уже раскопали», — говорит Клименко.



Свои первые успешные проекты в интернете, List.ru и Top.list.ru, Клименко продал в 2000 году за \$1 млн и позже жалел об этом

**ЭПИЗОД 0.  
СЕРИЙНЫЙ  
ИНТЕРНЕТЧИК**

Клименко рассказывает, что у него было больше полусотни интернет-проектов, но «полетели» немногие, включая знаменитый каталог List.ru, из которого «вырос» Mail.Ru. Точное число удач и провалов Клименко называть отказывается: «Главное — никому не показывать свое кладбище».

List.ru и сервис статистики Top.list.ru Клименко создавал, чтобы рекламировать аудиторскую фирму в интернете». Эти площадки в 2000-м он продал владельцу компании NetBridge Юрию Мильнеру за \$1 млн. Теперь он считает ту сделку ошибкой: «Нельзя все продавать, потому что потом приходится начинать с нуля, а в интернете это делать сложно». Статистика, созданная Клименко, до сих пор является одним из лучших аналитических сервисов в Рунете, считает блогер Антон Носик: она практически не претерпела изменений с того момента, как Мильнер купил ее у Клименко, но до сих пор является основой Mail.Ru.

Клименко на несколько лет вошел в состав акционеров NetBridge, но затем покинул компанию. На запуск нового проекта — сервиса статистики и блог-платформы LiveInternet.ru — у него ушло два года. Сейчас LiveInternet принадлежит зарегистрированной на Виргинских остро-

вах компании Ventail Limited, выручка ее юридического лица в России — ЛПСР — в 2014-м составила 18,4 млн руб., прибыль — 656 тыс. руб. Клименко всегда мечтал создать «второй Яндекс», а сам — стать «вторым Воложем», но слишком экономил на своих проектах, поэтому

**Клименко всегда мечтал создать «второй Яндекс», а сам — стать «вторым Воложем», но слишком экономил на своих проектах, поэтому попытка из LiveInternet сделать интернет-гиганта «силами двух программистов и на трех серверах не удалась», говорит знакомый чиновника**

попытка из LiveInternet сделать интернет-гиганта «силами двух программистов и на трех серверах не удалась», говорит знакомый чиновника.

В январе 2016 года много шума наделал материал газеты «Ведомости», в которой Клименко называли владельцем торрент-трекера torznado.ru: Роскомнадзор и правообладатели воюют с торрентами, обвиняя их в нарушении авторских прав. По данным сервиса Whois, доменом torznado.ru владеет фирма «ЕСО РС — Комплексные решения». Согласно информации в СПАРК, она на 100% принадлежит своему гендиректору Алевтине Яковсон, которую в комментарии портала

Firma Клименко называл своим «старым сотрудником».

РБК обнаружил, что с «ЕСО РС — Комплексные решения» был связан еще один бизнес советника президента: в 2006 году, по данным СПАРК, он продал этой компании другую свою фирму — «Высотка», учрежден-

компьютерным оборудованием музей-заповедник «Коломенское». В общей сложности сумма заказов компании за эти годы составила более 57,7 млн руб.

**ЭПИЗОД 1.  
БАНКИ, АУДИТ  
И ЮРИДИЧЕСКИЕ  
УСЛУГИ**

После увольнения из армии в 1993 году Клименко благодаря связям матери — члена правления Промстройбанка России — устроился в филиал иркутского Старательского коммерческого банка, затем перебрался в банк «Российский кредит» и к 1996-му дорос до управляющего филиалом.

В середине 1990-х одной из «дочек» «Российского кредита» потребовался внешний аудит, но ценник за услугу на рынке был больше суммы, которую руководство готово было потратить. Начальство предложило Клименко, который, по собственным словам советника, «как раз освоил бухгалтерский учет на компьютере», взять контракт на себя. Для этого он зарегистрировал фирму «РК-Аудит» (от первых букв названия банка) и стал ее единственным владельцем. За три с половиной года «РК-Аудиту» удалось заработать достаточно, чтобы выкупить собственный офис на Земляном Валу. Сегодня аудиторская компания на 100% принадлежит матери Клименко.

Согласно информации в СПАРК, выручка «РК-Аудита» в 2014-м составила 4,9 млн руб., прибыль — 119 тыс. руб.

Вместе с «РК-Аудитом» в 1996-м Клименко открыл юридическую фирму «Юрагентство» (до переименования актива на сына советнику президента в ней принадлежало 80%, остальные 20% были у «РК-Аудита»). На «Юрагентство» (выручка в 2014-м — 1,3 млн руб., прибыль — 174 тыс. руб.) зарегистрировано несколько сайтов, которые предоставляют услуги по регистрации офшоров и открытию счетов в иностранных банках. Клименко не скрывает этого факта: «У меня одного из первых в Москве появилась регистрация офшоров. Вы поймите, у нас в стране никто не регистрирует офшоры для каких-то заведомо нелегальных дел — в основном все регистрируются за границей из-за пробелов в праве, как тот же «Яндекс» в Голландии». Сегодня этот бизнес практически сошел на нет, резюмирует чиновник.

Еще в 1998-м Клименко купил долю в банке «Квота», который впоследствии был переименован в Айви Банк. «[Купил] в долг после кризиса, банки тогда были удивительно дешевы», — объяснял он «Известиям». Клименко возглавлял банк с 2000 по 2008 год. Сегодня советнику президента в уставном капитале принадлежит напрямую 3,8%, еще 6% — у связанного с ним «ЗДНьюс».

Через структуру ММЗ «Знамя» косвенными совладельцами Айви Банка являются госкорпорация «Ростех» (ей принадлежит 11,45%) и Роман Троценко, бывший президент Объединенной судостроительной корпорации и советник президента «Роснефти» Игоря Сечина. Клименко говорит, что никогда «не смотрел» на состав акционеров банка: «Я остался в Айви Банке исключительно по просьбе управляющего Александра Плющенко. У нас была идея — сделать из банка что-то более технологическое».

В Айви Банке обслуживается ряд компаний, к которым имел отношение Клименко, например, у «3ДНьюс» в нем открыт счет и выпущены зарплатные карты сотрудников. Помогает «3ДНьюс» и «РК-Аудит»: фирма ведет аудиторское и бухгалтерское обслуживание с самого начала сотрудничества Клименко с порталом — с 2003 года, рассказывает управляющая порталом Zdnews.ru, давний деловой партнер Клименко Александра Орджоникидзе.

Советник президента также указан в качестве основателя и совладельца портала для брокеров Smart-lab.ru (основан бывшим журналистом РБК Тимофеем Мартыновым). «Моя часть была создание сообщества и управление им, а Герман давал сервера, программирование и экспертизу в области интернет-бизнеса», — говорит Мартынов.

Одним из последних банковских начинаний Клименко был скоринговый бизнес — оценка правдоподобности данных, которые клиент предоставляет в банк, и его платежеспособности на основе поведения в интернете. Сервис назывался Fastscoring, но большого спроса на технологию не было, говорит чиновник. Источник в одном из крупных бюро кредитных историй вспоминает, что, когда Клименко «ходил по рынку и продавал сервис», актив по сравнению с системами, что используются в крупных банках, выглядел «простоватым». По словам собеседника РБК, ни один из крупных клиентов предложением Клименко не заинтересовался.

## ЭПИЗОД 2. РЕКЛАМА

Рекламную сеть MediaTarget Клименко запустил на базе LiveInternet еще в 2008-м: она использовала статистические ресурсы счетчика для таргетирования аудитории. Позже многие активы в интернете он получил благодаря рекламному ресурсу: «Доля в бизнесе за рекламу — мы всегда работали по такой модели». Всего таких сделок было около 30, «может, даже больше», говорит Клименко.

В 2005-м он стал совладельцем издания о компьютерных технологиях «3ДНьюс» (Zdnews.ru). Александра Орджоникидзе, которая дружит и сотрудничает с Клименко с 2001 года, вспоминает, что изначально основным владельцем «3ДНьюс» Андрей Кузин привлек Клименко к продаже актива как «человека, разбирающегося в финансовом и банковском

бизнесе». По ее словам, «к нему пришли три или четыре покупателя, а потом он [Клименко] сказал [Кузину]: давай я сам его куплю». В итоге Клименко приобрел 50% с условием, что они с Кузиным отдадут по 8% Орджоникидзе и она станет управляющим портала. Выручка «3ДНьюс» в 2014 году составила 37,4 млн руб., прибыль — 154 тыс. руб. Аналитики «Финама» для «Известий» оценили компанию в 320 млн руб. Доля Клименко передана в управление сыну чиновника, но в скором времени может быть продана Орджоникидзе, подтверждает она.

**Сегодня Клименко думает о том, чтобы выкупить «ресторанчик напротив офиса» и назвать его «Советник» в честь новой должности. Содержать заведение чиновник хочет посредством краудфандинга — на деньги друзей и знакомых. Но сетует, что владелец помещения просит за него слишком высокую цену, и он готов рассмотреть другие предложения по проекту**

По «рекламной модели» Клименко получил 30% в агентстве контент-маркетинга «Текстерра». Агентство, согласно информации на его сайте, работает с такими клиентами, как сервис «Товары Mail.Ru», ретейлер «Связной» и онлайн-брокер Saxo Bank. По данным СПАРК, два юрлица, связанных с агентством, — «Веб-агентство Текстерра» (выручка в 2014 году — 21,4 млн руб., прибыль — 471 тыс. руб.) и «Интернет-агентство Текстерра» (финансовые результаты не раскрываются).

«Текстерра» — среднее по выручке региональное агентство, говорит Алексей Раменский, главный редактор портала «Тэглайн», который специализируется на оценке digital-агентств. В ежегодный рейтинг 150 ведущих российских digital-агентств, который составляет «Тэглайн», «Текстерра» не входит. По мнению Раменского, агентству быстро удалось стать популярным и привлечь клиентов именно благодаря партнерству с Клименко.

В 2011-м он совместно с цифровым подразделением ВГТРК создавал фонд, который, по его словам, должен был покупать долю в бизнесе в обмен на рекламу в интернете. Учредителями фирмы «Центр поддержки интернет-бизнеса» выступили ЛПСР (материнская компания LiveInternet) и компания «Цифровые технологии», на которую оформлены цифровые проекты госхолдинга. Этот проект существовал год, за который через фонд не прошло ни одной транзакции, говорит Клименко. Выручку он показал только в 2011 году — 572 тыс. руб.

## ЭПИЗОД 3. МЕДИЦИНА И НЕДВИЖИМОСТЬ

В августе 2014-го давний партнер Клименко Сергей Шестаков пригласил его в непрофильный для советника президента бизнес — компанию AllinOne Network, которая зани-

мается медицинской диагностикой и электронной коммерцией на фармрынке. У AllinOne есть офисы в Москве и Дубае.

В 2011-м AllinOne вместе с аптечными сетями «36,6» и «А5» стала соучредителем компании «Драгстортех». Партнеры планировали развивать совместно с Mail.Ru сервис DSTech, который позволял бы искать и бронировать лекарства по базам сетей «36,6», «А5» и «Мособлфармация» (также входила в группу «А5»). Дистанционная торговля лекарствами стала одной из любимых тем Клименко уже в рамках работы в ИРИ.

В разговоре с РБК советник президента признает, что с помощью AllinOne «нахватался знаний об аптечном бизнесе». «Меня подозревают, что я отстаиваю интересы аптечников в вопросах лоббирования дистанционной торговли через интернет», — говорит он. Клименко настаивает, что никакого желания заниматься «Драгстортехом» у него не было — в проекте просто «нужен был человек из интернета».

Шестаков (был финансовым директором портала Port.ru, который Мильнер купил вместе с List.ru, а затем исполнительным директором Mail.Ru) в разговоре с РБК исключил возможность конфликта интересов Клименко. «Наша компания не ведет деятельности в России с 2014 года, а Герман ушел из компании еще в начале 2015-го, когда никто и не предвидел себе не мог, что его назначат на столь весомую должность», — объясняет он.

Клименко также являлся владельцем портала по поиску, продаже и аренде недвижимости за рубежом jjs.ru. «Этот проект мы делали с «Текстеррой», — говорит Клименко. Но бизнес не пошел: «Мы так и не провели ни одной сделки, хотя я бы с удовольствием».

Сегодня Клименко думает о том, чтобы выкупить «ресторанчик напротив офиса» и назвать его «Советник» в честь новой должности. Содержать заведение чиновник хочет посредством краудфандинга — на деньги друзей и знакомых. Но сетует, что владелец помещения просит за него слишком высокую цену, и он готов рассмотреть другие предложения по проекту.

Сегодня Клименко думает о том, чтобы выкупить «ресторанчик напротив офиса» и назвать его «Советник» в честь новой должности. Содержать заведение чиновник хочет посредством краудфандинга — на деньги друзей и знакомых. Но сетует, что владелец помещения просит за него слишком высокую цену, и он готов рассмотреть другие предложения по проекту.

## ЭПИЗОД 4. МЕДИАБИЗНЕС

В марте 2015-го хакерская группировка «Анонимный интернационал» выложила в сеть почтовую переписку якобы чиновника администрации президента Тимура Прокопенко, который с осени 2012-го по весну 2014-го ку-

рировал интернет в Управлении внутренней политики Кремля. В нескольких письмах упоминался последний проект Клименко — новостной агрегатор «Медиаметрикс», который уже запустил онлайн-радиостанцию и планирует запустить онлайн-телеканал. Клименко настаивает, что «Медиаметрикс» никогда не имел отношения к кремлевской администрации и коммерческих или партнерских предложений ни с одной ни с другой стороны не поступало.

О том, кому именно принадлежала идея, из которой впоследствии вырос любимый проект Клименко — «Медиаметрикс», советник президента и его знакомые спорят. По словам бывшего топ-менеджера РБК Михаила Гуревича, это он просил своего сотрудника Сергея Кравцова (он на тот момент руководил проектом QIP (мессенджер, аналог ICQ) договориться с Клименко на основе данных LiveInternet построить анализ «виральности» материалов — насколько активно пользователи репостят их в социальных сетях.

В свою очередь, Кравцов говорит, что компания, которая занималась развитием QIP — «Русские Интернет Решения», — была операционно автономна от холдинга. «Мы достаточно активно с Германом Клименко всегда обсуждали возможные трансформации статистики и мессенджеров. Сам механизм обмена новостями пять-шесть лет назад был простым — пользователи бросали друг другу ссылки. Именно обсчет самих ссылок был самой интересной задачей, которую я фактически обрисовал для Клименко, и в рамках совместной работы счетчики LI принялись обчитывать и собирать статистику», — говорит Кравцов.

Клименко настаивает, что «Медиаметрикс» — его проект, хотя «без Кравцова не обошлось», но добавляет, что первоначально идея создания новостного агрегатора ему не понравилась. «Но тогда была очень популярна тема соцсетей, и мой программист Максим Зотов, который «писал» LiveInternet, за нее ухватился. Первая версия висела полгода, и мы на нее уже не обращали внимания, а затем я случайно перекинул туда трафик и увидел отдачу один к четырем, после чего понял, что мы нашли золотую жилу — размножающийся трафик», — рассказывает он.

«Медиаметрикс» будет юридически не оформлен до тех пор, пока в проекте не появятся сторонние инвесторы, говорит Клименко. «Затраты на «Медиаметрикс», на котором 120 ведущих производителей 12 часов оригинального контента в день, составляют не менее 25–26 тыс. руб. в месяц, еще 15 тыс. руб. — на кофе и чай для гостей», — рассказывает советник президента. Деньги инвесторов нужны не для развития проекта, а для рекламы. «Мне надо очень хорошо и быстро взлететь», — отмечает он.

В письмах, опубликованных хакерами, Клименко якобы объясняет, что главной целью проекта является «уделать» агрега-

## Так говорил Клименко

### Про Telegram

«Я уверен, что Telegram или будет сотрудничать, или будет закрыт. Его в любом случае попросят открыть доступ и коды в Америке и во Франции, и в случае отказа он будет закрыт»

### Про возможный уход Google

«Я, по крайней мере, точно обогащусь. Мы вытесним Google и все его сервисы. У меня сервис статистики, у «Яндекса» — поиск, вот и отлично. Google отбирает наши доходы, а если его не будет, мы будем героически зарабатывать»

### Про торренты

«Он [сервис torrnado.ru, который «Ведомости» связывали с Клименко] ничего не нарушает. Все претензии удовлетворяются, если что-то происходит. Есть процедура соответствующая, которая абсолютно законна: нам пишут правообладатели, мы удаляем... Моя позиция, что торрент-трекеры имеют в законном поле право на существование, как и любые иные ресурсы, если они выполняют распоряжения всех кодексов»

### Про будущее рунета

«[К 2017 году в России] будет хороший китайский интернет. Мне в ответ начинают говорить, что я «путиноид». Вот я спорю с дочкой своего друга: «Саша, скажи, за 20 лет, не правда ли, все в твоём окружении стали жить лучше?» Правда. И я говорю: «Саша, не читай газет»

### Про президента

«Я — мещанин. Если для того, чтобы в холдильнике была черная икра, нужно кричать «Путин велик!», то я буду кричать»

тор «Яндекс.Новости» — давать более 9 млн переходов на интернет-СМИ в день, а впоследствии обойти и сервисы «Медиалогии». Суммарная аудитория Mediametrics.ru, согласно статистике LiveInternet, в январе составила 4,5 млн человек, у «Яндекс.Новости» в том же месяце, по данным TNS Russia, — 23,3 млн.

В середине марта 2016 года телеканал «Медиаметрикс» должен начать вещание в кабельной сети дочернего оператора «МегаФона» NetByNet, говорит Клименко. До конца года он рассчитывает увеличить суточную аудиторию портала до 1–1,5 млн человек. ▀

ТОРГИ Банк Москвы выставил на продажу бассейн «Чайка»

# Заплыв на аукцион



Бассейн «Чайка» достался Банку Москвы в 2012 году в качестве отступных от проблемных заемщиков, связанных с бывшим руководством банка. Теперь его хотят продать как непрофильный актив

➔ Окончание. Начало на с. 1

На 31 декабря 2015 года сумма прав требований составляла 1,167 млрд руб.

Организатором торгов выступает «дочка» Банка Москвы ООО «БМ Проект». Аукцион состоится 26 апреля.

Представитель пресс-службы ВТБ (является акционером Банка Москвы) пояснил РБК, что компания выставлена на торги в рамках программы по реализации непрофильных активов группы ВТБ.

Контроль над этим активом Банк Москвы получил в 2012 году. Ранее он принадлежал экс-президенту банка Андрею Бородину и акционерам компании. Банку этот актив достался в качестве отступного от ряда проблемных заемщиков, связанных с бывшим менеджментом банка, говорил «Ведомостям» сотрудник пресс-службы.

В 2013 году Банк Москвы уже собирался продать «Чайку», писал Forbes. Тогда в руководстве ВТБ говорили, что ведут переговоры с потенциальными покупателями бассейна.

Бассейн и клиника — социальные объекты, поэтому, возможно, город не разрешит менять их назначение, считает управляющий партнер консалтинговой компании Colliers International Николай Казанский. А традиционным инвесторам было бы интересно провести редевелопмент территории, добавляет он. «Если снести эти объекты и построить на их месте новые будет нельзя, ВТБ, вероятно, будет непросто найти покупателя на этот актив», — резюмирует он.

Сейчас, по данным СПАРК, Банк Москвы является 100-процентным владельцем «Чайки». В 2014 году выручка общества составила 204,7 млн руб., убыток — 43,6 млн руб. ■

## Какие непрофильные активы достались новому владельцу Банка Москвы

Группа ВТБ с февраля 2011 года в ходе нескольких сделок консолидировала 100% Банка Москвы: присоединение купленного банка к ВТБ намечено на май 2016 года. Почти сразу после первой сделки топ-менеджеры ВТБ заявили, что больше половины кредитного портфеля Банка Москвы (примерно 150 млрд руб. из 282,5 млрд) приходилось на фиктивные компании, связанные с президентом этого банка Андреем Бородиным и его подчиненными. ВТБ собирался вернуть активы, которые либо принадлежали Банку Москвы и были выведены на сторонние структуры, либо приобретались на его кредиты. Продажа этих активов должна была помочь погасить проблемные долги Банка Москвы.

Банк Москвы продаст активы в сфере производства алкогольной продукции, кинобизнеса, сбора и переработки мусора, которые он консолидировал в соответствующие холдинги, в течение одного-двух лет, отмечал в 2012-м зампред ВТБ Андрей Пучков.

Почти сразу — в 2011 году — под контроль Банка было возвращено 94,1% Московского межреспубликанского винодельческого завода (ММВЗ) и 94,4% завода

шампанских вин «Корнет»: до этого они принадлежали структурам Бородина и были выкуплены за символическую плату. В июне 2014-го Банк Москвы выставил оба завода на продажу единым лотом за 2,5 млрд руб. На заводы претендовала малоизвестная фирма «Лакерта», но в итоге не стала покупать предприятия даже по начальной цене. В феврале 2015-го банк подал в суд заявления о признании заводов банкротами.

Также к июлю 2012-го банк заполучил компанию «Терра-инвестхолдинг», специализирующуюся на агробизнесе: на тот момент ей принадлежало 20 сельхозпредприятий с земельным банком в 143,2 тыс. га в Центральном, Приволжском, Южном и Сибирском федеральных округах. ВТБ пришлось вложить «несколько сотен миллионов рублей», чтобы сохранить производство. В начале 2014-го компания все еще искала покупателей.

Еще одним непрофильным активом для Банка Москвы стал «Инвестлеспром», входивший в число крупнейших в стране лесопромышленных холдингов. Следствие установило, что Бородин и его первый зам Дмитрий Акулинин использовали свои

должностные полномочия для незаконных сделок по купле-продаже акций «Инвестлеспрома». В сентябре 2014-го АФК «Система» завершила сделку по приобретению основных предприятий «Инвестлеспрома» — «Сеgezского ЦБК» и «Деревообработка-Проект».

Также в 2014-м Банк Москвы продал недостроенный торговый-развлекательный центр River Mall на территории ЗИЛа структурам бывшего владельца «Росбилдинга» Сергея Гордеева, а офисно-гостиничный комплекс на Олимпийском проспекте — группе «Бин».

В марте 2015-го Банк Москвы подал заявление в суд с требованием признать банкротом «Столичную страховую группу», которая создавалась банком при участии правительства Москвы еще при Бородине.

Бородин и Акулинин в ноябре 2013 года были обвинены в легализации денежных средств, полученных преступным путем (ч.4 ст.174.1 УК РФ), а в июле 2014-го — в присвоении и растрате, совершенных организованной группой, в особо крупном размере (ч.4 ст.160 УК РФ). Бизнесмены объявлены в международный розыск.

ДОХОДЫ Московская биржа получила рекордную прибыль

## Заработали на ставках

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Московская биржа показала рекордную прибыль по МСФО в 2015 году, заработав 27,8 млрд руб. за счет высоких процентных ставок и роста портфеля ценных бумаг. В 2014 году площадка получила прибыль почти в 16 млрд руб.

### ПРОЦЕНТЫ, ИНВЕСТИЦИИ И КОМИССИИ

Чистая прибыль Московской биржи выросла по сравнению с 2014 годом на 74,1%, до 27,8 млрд руб., операционные доходы составили почти 46 млрд руб., что на 53,1% больше, чем год назад. Большую часть доходов биржа получи-

ла в виде процентных доходов (28 млрд руб.), объем которых удвоился. Финансовый директор Московской биржи Евгений Фетисов объяснил это высокими ставками на рынке в начале года. В декабре Банк России увеличил ключевую ставку до 17%.

Биржа довольно много заработала на инвестициях собственных свободных средств, а также средств клиентов. Последние образуются за счет гарантийного обеспечения, которое участники рынка вносят на счета биржи, чтобы получить доступ к торгам. Эти средства, по словам Фетисова, Московская биржа вкладывает в банковские депозиты и ОФЗ. За 2015 год инвестиционный портфель биржи вырос на 64%, до 1,15 трлн руб., в основном из-за валютной переоценки и ро-

ста остатков на счетах клиентов. По оценкам биржи, средства клиентов в долларах и евро составляют около 81% портфеля.

Инвестиционный портфель биржи растет вместе с объемом торгов, который в 2015 году увеличился с 572 до 685 трлн руб. Сильнее всего выросли обороты на валютном рынке (на 36%) и срочном рынке (на 58,8%).

На комиссиях за организацию торгов Московская биржа заработала в 1,6 раза меньше, чем на процентах, — 17,7 млрд руб., что на 14% больше результата прошлого года. В основном комиссии выросли за счет операций на валютном и денежном рынках (плюс 27 и 19,8% соответственно), услуг депозитария и клиринга.

### РОССИЙСКАЯ ОСОБЕННОСТЬ

Доходы биржи от операций на фондовом рынке в 2015 году снизились вместе с падением объема торгов: операции с акциями сократились на 8,6%, до 9,4 трлн руб. Вместе с тем, по данным биржи, в сегменте облигаций в 2015 году объем торгов, напротив, вырос 5,2%, до 11,2 трлн руб. На срочном рынке комиссионные доходы биржи упали на 10% по сравнению с 2014 годом и составили 1,5 млрд руб. «Это связано с изменением структуры операций на индексные инструменты, например фьючерс на индекс РТС, то сейчас более 60% рынка приходится на валютные деривативы. Комиссия за операции с валютными

инструментами существенно ниже, чем на торги индексными», — пояснил Евгений Фетисов.

Старший аналитик по банковскому сектору ИК «Атон» Михаил Ганелин говорит, что результаты Московской биржи были ожидаемыми. «В прошлом году чистый процентный доход также был основным драйвером роста ее доходов: на его долю в прошлом году пришлось около 58% всех доходов биржи», — напоминает он. Аналитик отмечает, что высокий процентный доход — особенность российской биржи. «Большинство торговых операций с финансовыми инструментами, в том числе валютой, у нас проходят через биржу, а в других странах осуществляются на других площадках», — пояснил Ганелин. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ШЛОМО ВЕБЕР,  
и.о. ректора РЭШ, научный руководитель ЛИСОМО



ФОТО: из личного архива

ВАЛЕРИЙ КРЮКОВ,  
заместитель директора Института экономики и организации промышленного производства РАН

Разумеется, государству обычно проще взаимодействовать с крупными нефтяными компаниями, однако становится все более очевидно, что в современном мире нефтяник — это предприниматель, а не просто человек с гаечным ключом

## Кто потеснит нефтегазовых гигантов

**Привычные подходы в нефтегазовом секторе больше не работают. В отрасли наступает время для развития местного частного бизнеса.**

### НОРВЕЖСКИЙ ВАРИАНТ

Согласно мнению многих экономистов, период глобального финансового кризиса и последовавшая за ним рецессия стали временем перехода мировой экономики в новое состояние, красноречиво нареченное «новым нормальным» (new normal). Более низкие по сравнению с докризисным периодом темпы роста мировой экономики стали одной из причин существенных изменений на рынке энергоносителей, которые привели к снижению цен на нефть. Такая рыночная конъюнктура стала вызовом для экономик с существенной долей экспорта энергоносителей, в число которых входит и Россия, явно продемонстрировав результаты политики, проводимой в тучные 2000-е и ранее.

Интересным примером является Норвегия, где доля нефтегазового сектора в ВВП составляет порядка 20%, что близко к российским показателям. Обе страны использовали нефтегазовые доходы для пополнения резервных фондов. Однако в Норвегии, по данным Всемирного банка, объем экспорта продуктов и услуг наукоемкого характера в 2013 году приближался к 1% ВВП, тогда как в России он составлял около 0,4%. Разрыв еще более заметен, если рассматривать высокотехнологичный экспорт как долю от экспорта обрабатывающей промышленности — 20% против 10% в России. Что позволило Норвегии добиться таких результатов и какие меры требуются сегодня России, чтобы перестроиться на функционирование в новых условиях и заложить основу для долгосрочного роста?

Одной из основных причин успеха Норвегии на пути инновационного развития можно назвать государственную политику, направленную на использование нефтегазовых доходов для развития человеческого капитала, а также на поощрение местных предприятий и науки. Так, государство напрямую финансировало за счет этих доходов университеты, а использование добывающими компаниями продукции и услуг норвежских компаний до середины 1990-х было регламентировано специальным законодательством.

В результате нефтегазовый сектор внес свой вклад в развитие локальных производств, а эффект от инвестиций в инновации распространился на другие отрасли норвежской экономики. В России аналогичных мер принято не было, а участие крупнейших государственных энергетических компаний в развитии прочих отраслей экономики в основном сводилось к инвестициям в крупные проекты, что не отражалось в достаточной степени на росте человеческого капитала и, следовательно, инновационном развитии.

### АМЕРИКАНСКИЙ ПУТЬ

Особую роль в современном развитии нефтегазового сектора также играет многообразие подходов к организации добычи и последующих бизнес-процессов — переработки, доставки. Развитие технологий добычи и переработки ведет к тому, что организация нефтедобычи становится специфической для каждого региона, а конкуренция не оставляет возможности начинать каждый раз «с чистого листа». Поэтому необходимо использовать региональные особенности, которые включают в себя не только сугубо технические характеристики залежей и их географическое местоположение, но и накопленные в регионах знания и человеческий капитал. Этот подход противопоставлен стремлению к унификации процессов, которая ведет к отсутствию гибкости и невозможности быстрой подстройки к меняющимся рыночным условиям. Поясним эту мысль, сравнив современное состояние нефтегазовой отрасли России и США.

Последние месторождения — «супергиганты» (Самотлор, Медвежье, Уренгойское и пр.) были открыты в России в 60-е годы. Сейчас, по данным ЦДУ-ГЭК, средний размер нефтяных открытий в России составляет около 1,5–3 млн т. Для сравнения: с Самотлорского месторождения за прошедшие с момента начала добычи 50 лет было извлечено 2,7 млрд т нефти, а пик добычи в 80-е годы составлял более 150 млн т в год.

Изменение структуры используемой ресурсной базы вместе с тем не привело к изменениям в структуре нефтегазового сектора. Российский сектор в его современном виде сформировался в 1990-е, когда планировалось, что «каркас» из крупных верти-

кально интегрированных нефтедобывающих компаний со временем обеспечит условия для развития малых инновационных компаний. Однако в результате отрасль так и осталась существенно монополизированной. По состоянию на начало 2015 года ПАО «Газпром» обеспечивало 67,3% добычи природного газа, в то время как десять вертикально интегрированных компаний — 86,9% добычи нефти, оставляя на долю небольших независимых компаний около 10%.

Типичным примером другого пути развития нефтедобывающей отрасли являются США. В Северной Америке в настоящее время насчитывается порядка 10 тыс. недропользователей, число лицензионных участков на федеральных землях приближается к 50 тыс., а число сервисных и вспомогательных компаний исчисляется несколькими десятками тысяч. По данным департамента статистики Министерства труда США, непосредственно в сфере добычи занято около 180 тыс.

**«Именно небольшой частный бизнес позволит использовать все возможности регионального человеческого капитала, а также способствовать созданию по-настоящему конкурентного спроса на продукцию отечественных предприятий»**

работников. В результате порядка 80% добычи нефти в США приходится на крупнейшие сто компаний, а не на десять структур, как в России. Разумеется, государству обычно проще взаимодействовать с крупными нефтяными компаниями, однако становится все более очевидно, что в современном мире нефтяник — это предприниматель, а не просто человек с гаечным ключом. Financial Times отмечает, что «сланцевая революция» началась не с компаний-гигантов, а именно с небольших независимых производителей в Северной Америке.

Такому подходу должно соответствовать и образование, способствующее формированию знаний и поощрению предпринимательства в дополнение к приобретению технических навыков. По этому пути, к примеру, сейчас идет РЭШ с междисциплинарной программой интенсивного профессионального образования Master of Economics in Energy and Natural Resources.

### ОПЫТ ТАТАРСТАНА

Мысль о переходе от высокомонополизированной отрасли к конкуренции в период низких нефтяных цен может показаться нелогичной, поскольку в теории вертикально интегрированные компании, занимающие почти весь рынок, должны получать существенную выгоду от масштаба и лучше контролировать риски. Нельзя в то же время забывать, что эти компании могут отличаться недостаточно прозрачным внутренним ценообразованием, а также могут создавать монополию (ситуация, когда имеется только один покупатель и множество продавцов) на рынках промышленных товаров, не предъявляя спрос на отечественные инновационные технологии. Инфраструктура государственных компаний, например трубопроводы «Газпрома», зачастую оказывается недоступной для использования частными предприятиями.

Но есть ли примеры успешного развития небольших частных компаний в нефтегазовой и смежных отраслях в России? Безусловно. Например, Иркутская нефтяная компания, занимающаяся добычей из перекрытых сложными породами месторождений в Восточной Сибири. Даже несмотря на фактическое отсутствие доступа к газопроводам на приемлемых условиях, компании удается использовать газ на выгодных условиях, извлекая жидкие углеводороды. Пример из сопутствующих отраслей — это ивановская компания «Профессионал», успешно производящая специфические ковши, необходимые для горнодобывающей промышленности. Эти компании нашли свое место на рынке именно за счет того, что смогли воспользоваться локальными знаниями и человеческим капиталом.

Успешным примером взаимодействия крупных нефтяных компаний и сопутствующих местных предприятий является Республи-

ка Татарстан. И сама «Татнефть», и кластер небольших компаний, сформировавшийся вокруг нефтедобычи, очень далеки по структуре собственности и по функционированию от той схемы, которая характерна для США. Тем не менее в Татарстане, в нефтедобывающем районе с ресурсной базой, находящейся на высокой стадии освоённости, добыча нефти не только не снижается, а медленно и устойчиво растет.

Какие шаги государства могут сейчас способствовать росту частного бизнеса в нефтегазовом секторе? Небольшим компаниям необходима инфраструктура. Если крупные компании способны обеспечить себя каналами доставки, одновременно выигрывая от экономики на масштабе и вертикальной интегрированности, то для небольших фирм издержки на создание инфраструктуры могут оказаться неподъемными. Именно поэтому очень важно дать частному бизнесу возможность пользоваться инфраструктурой, созданной крупными государственными корпорациями.

Местный частный бизнес в условиях низких цен на нефть позволит российскому нефтегазовому сектору стать более гибким, перейдя от унификации к получению выгоды от разнообразия среды и многообразия подходов к организации добычи, производства и доставки. Именно небольшой частный бизнес позволит использовать все возможности регионального человеческого капитала, а также способствовать созданию по-настоящему конкурентного спроса на продукцию отечественных предприятий, что приведет к естественному развитию инновационного производства, которое не потребует дополнительной поддержки со стороны государства.

Все эти меры должны привести Россию к новому пути развития нефтегазового сектора и экономики в целом — тому, по которому страна должна была, но не смогла пойти в 90-е годы. Пути формирования нефтяника-предпринимателя, а не просто работника «с гаечным ключом». Пути, на котором региональное разнообразие и накопленный человеческий капитал смогут сделать экономику России более конкурентоспособной и устойчивой к колебаниям нефтяных цен.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЫНОК ГАЗА ЕС одобрил строительство газопровода через Адриатическое море

# Греческий поток

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

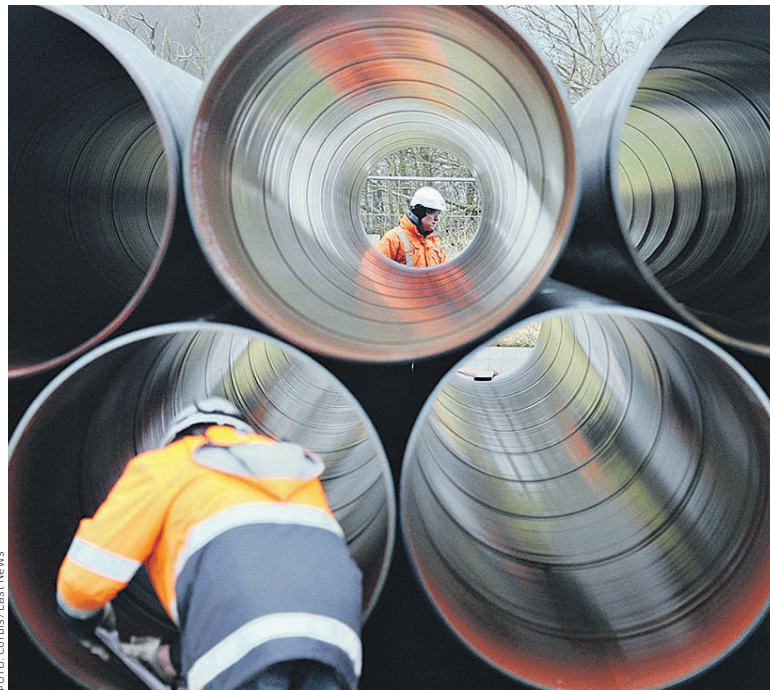
Власти ЕС рассчитывают, что уже с 2020 года по новому газопроводу в Европу ежегодно будет доставляться до 10 млрд куб. м азербайджанского газа.

Еврокомиссия (ЕК) признала соглашение о строительстве Транс-адриатического газопровода (TAP), заключенное властями Греции с компанией Trans Adriatic Pipeline AG, соответствующим законодательству Евросоюза, отмечается в сообщении ЕК.

В документе подчеркивается, что финансировать строительство TAP будут исключительно частные инвесторы, а предусмотренный соглашением особый налоговый режим не окажет серьезного негативного влияния на уровень конкуренции на газовом рынке ЕС, в то время как появление нового маршрута поставки газа существенно увеличит конкуренцию.

Власти ЕС рассчитывают, что поставки газа по TAP начнутся с 2020 года, и в дальнейшем по дну Адриатического моря будет ежегодно поставляться около 10 млрд куб. м, что покроет около 17% потребления Италии и сократит зависимость юга Европы от нынешних поставщиков.

«Сегодняшнее одобрение соглашения по TAP — это важный шаг на пути реализации проекта «Южный газовый коридор», ключевого проекта для энергетической безопасности ЕС, открывающего для Европы новые источники газа», — пояснил заместитель



Поставки газа по дну Адриатического моря начнутся с 2020 года

председателя ЕК Марош Шефчович, курирующий вопросы энергетической политики ЕС.

В свою очередь, в Афинах рассчитывают, что строительство TAP, маршрут которого проложен вдоль северной границы страны от Турции до Албании, привлечет в экономику Греции как минимум €2,3 млрд.

Реализацией проекта TAP занимается швейцарская компания Trans Adriatic Pipeline AG, акционерами которой являются британская BP (20%), азербайджанская ГНКАР (20%), итальянская Snam (20%), бельгийская Fluxus (19%), испанская Enagas (16%) и швейцарская Axpo (5%). Ранее

участниками проекта были также норвежская Statoil, французская Total и германская E. On, которые по разным причинам покинули проект.

TAP должен стать продолжением Южно-Кавказского и Трансанатолийского газопроводов, образующих вместе с ним Южный газовый коридор, по которому в Южную Европу через территории Грузии, Турции, Греции и Албании должен прийти газ с месторождения Шах-Дениз, расположенного на принадлежащем Азербайджану участке шельфа Каспийского моря.

Начало поставок азербайджанского газа позволило бы сократить зависимость юга Европы

## Где проложат Транс-адриатический газопровод



Источник: сайт Еврокомиссии

от существующих поставщиков, в том числе российского «Газпрома». По итогам 2015 года Италия стала для «Газпрома» третьим по значению покупателем газа, сюда было поставлено 24,42 млрд куб. м. Больше газа у России закупили в прошлом году только Турция (27,01 млрд куб. м) и Германия (45,31 млрд куб. м).

В Грецию, через территорию которой должен пройти TAP, в прошлом году «Газпром» поставил 1,98 млрд куб. м газа.

Ранее предполагалось расширить поставки российского газа в Грецию и другие страны региона за счет строительства по дну Черного моря газопровода «Юж-

ный поток», однако этот проект так и не получил поддержки властей ЕС и был свернут. Позднее, после ухудшения отношений с Турцией, был заморожен и проект «Турецкий поток», в рамках которого российский газ планировалось подвести к юго-восточным границам через территорию Турции.

В декабре 2015 года премьер Турции Ахмет Давутоглу и президент Азербайджана Ильхам Алиев договорились ускорить строительство Трансанатолийского газопровода мощностью 16 млрд куб. м в год. Из них 6 млрд планируется доставлять потребителям Турции, а остальные 10 млрд — прокачивать по TAP в Европу. ▣

РЕКЛАМА  
16+

000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070

РБК ЖУРНАЛ

7

ИСТОРИИ О ТОМ, КАК РЕШАТЬ  
ПРОБЛЕМЫ С ИПОТЕКОЙ,  
КРЕДИТОМ И ПЕНСИЕЙУЖЕ В ПРОДАЖЕ  
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

RBC.RU



Когда покупать доллары и евро к майским праздникам

# Валюта на отпуск

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Десять опрошенных РБК аналитиков считают нынешний курс доллара привлекательным для покупки к отпуску в майские праздники. Ниже 70 руб. доллар не опустится, а вот подорожать вполне может.**

С 26 февраля рубль укрепляется по отношению к доллару и евро. За это время биржевой курс доллара упал почти на 3 руб.: с 76,2 до 73,4 руб. (данные на закрытие торгов 26 февраля и 1 марта). Официальный курс доллара также снизился на 2,77 руб., до 73,6 руб. (на 3 марта). Евро упал еще сильнее: на бирже он подешевел на 3,53 руб., до 79,78 руб., а официальный курс евро и вовсе упал на 4,24 руб., до 79,97 руб. Почему рубль укрепляется и как долго это продлится?

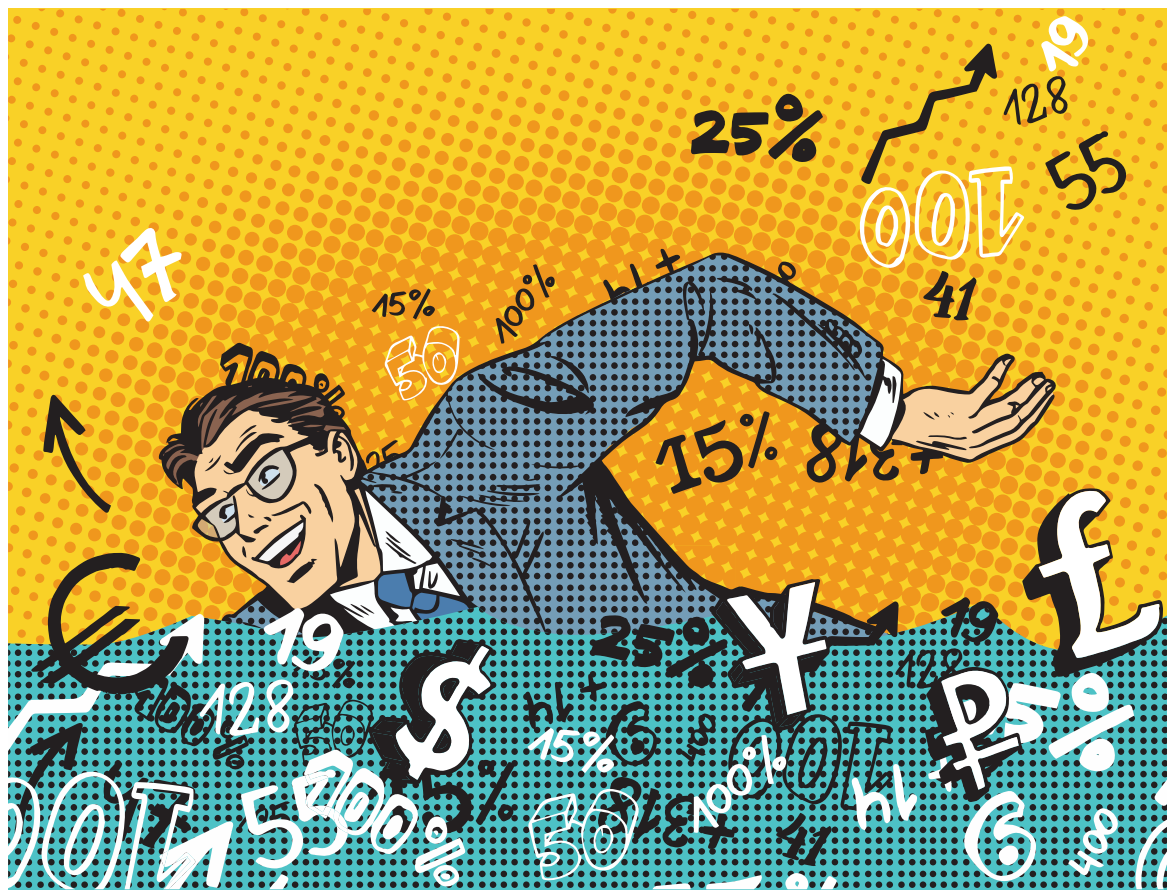
## НЕФТЬ И НЕ ТОЛЬКО

Очевидно, что все десять опрошенных РБК аналитиков объясняют укрепление рубля ростом нефтяных цен: в последнее время цена барреля марки Brent достигала почти \$37. Именно в эти моменты доллар опускался на самые низкие уровни по отношению к рублю, напоминает руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. С 26 февраля до 1 марта цена фьючерса на Brent выросла на \$1,4.

Обсуждение причин укрепления рубля — по сути, попытка объяснить, почему дорожает нефть. В первую очередь цены поддержало намерение США сократить добычу сланцевой нефти, говорит главный экономист БКС Владимир Тихомиров. Три крупнейших производителя в США заявили, что в 2016 году хотят добывать примерно на 10% меньше, чем в 2015 году. Еще одна компания намерена добывать на 5% меньше, писал РБК со ссылкой на Wall Street Journal.

Также цены на нефть толкают вверх надежды, что спрос на нефтепродукты немного увеличится. О планах стимулировать экономику говорили представители Центрального банка Японии, а также китайские власти, замечает главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов. Обе страны — в числе лидеров по потреблению нефтепродуктов.

Кроме нефти на рубль влияют сезонные факторы, считает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Он поясняет, что весной складывается самая благоприятная ситуация для российской валюты, а в конце года — наоборот, самая неудачная. По подсчетам РБК, в течение последних 11 лет доллар действительно сильнее всего дорожал в конце года — в ноябре



(средний прирост — 3,2%), декабре (2,5%), а также январе (5,3%).

Укреплению рубля также способствует сравнительно небольшой размер выплат по внешнему долгу, отмечает Лисоволик. В декабре 2015 года общая сумма выплат составила \$21,9 млрд, почти столько же, сколько было и будет заплачено по внешним долгам в феврале, марте и апреле — \$24,1 млрд.

Наконец, в пользу рубля играют сами россияне, добавляет Погорелов из Credit Suisse. «Если раньше, едва услышав об очередном падении рубля, люди бежали покупать товары длительного потребления, которые могут подорожать из-за обесценения рубля, то теперь все наоборот: средств для таких покупок не осталось», — считает он. Поэтому спрос на валюту со стороны населения упал, замечает Погорелов. Люди пытаются «залезть в сбережения» и продать доллар, если он начинает расти, добавил он. Также из-за ограничения полетов в Египет и Турцию намного меньше будет спрос на валюту перед сезоном отпусков, предполагает Погорелов.

## ПОРА ПОКУПАТЬ

Большинство опрошенных РБК финансистов предлагают покупать валюту на текущем уровне или чуть ниже, если она понадобится для заграничных поездок на майские праздники или раньше. Романчук из Металлинвестбанка говорит, что в этом случае доллары или евро можно покупать на текущем уровне. «Оптимальный уровень для покупки на ближайшие два-три месяца — 73–74 руб. за доллар», — соглашается Тихомиров из БКС. Сегодняшний уровень

## Мы попросили десять аналитиков назвать оптимальный курс доллара для покупки валюты в марте и апреле перед майскими праздниками

Аналитик	Должность	Курс покупки, руб./\$
Ольга Беленькая	Аналитик ИК «Совлинк»	73,6*
Денис Давыдов	Аналитик Нордеа Банка	72
Андрей Кочетков	Аналитик «Открытие Брокер»	73,6*
Владислав Кочетков	Председатель правления инвестиционного холдинга «Финам»	73,6*
Юрий Кравченко	Аналитик ИК «Велес Капитал»	73,6*
Ярослав Лисоволик	Главный экономист Евразийского банка развития	70–75
Наталья Орлова	Главный экономист Альфа-банка	73,6*
Владимир Пантюшин	Старший стратег Sberbank CIB	73,6*
Сергей Романчук	Руководитель операций на валютном и денежном рынках банка «Металлинвест»	70
Владимир Тихомиров	Главный экономист БКС	73–74
<b>Среднее значение:</b>		<b>73</b>

\* Текущий уровень, официальный курс ЦБ на 3 марта Источник: Опрос РБК

рублевой цены на доллар считает привлекательным и Пантюшин из Sberbank CIB. Такой же точки зрения придерживается аналитик ИК «Совлинк» Ольга Беленькая. «Если сравнить с концом января (тогда на пике доллар достигал отметки 82,6 руб. — РБК), сегодняшняя цена выглядит заманчиво», — замечает она.

Есть надежда, что в марте — апреле рубль еще немного укрепится, хотя отметку 70 руб. за доллар вряд ли пробьет. «Если нефть подорожает еще на 10%, доллар может подешеветь к рублю примерно на 5%, то есть до 70 руб. за доллар», — рассчитывает Романчук. Не исключает такого сценария и Тихомиров из БКС. По его сло-

вам, небольшое укрепление рубля до конца весны также возможно. «Судя по поведению инвесторов, которые начинают скупать доллар на уровне 70 руб., американская валюта в ближайшие месяцы дешеветь стоить не будет», — добавляет предправления инвестхолдинга «Финам» Владислав Кочетков.

Если же вы хотите купить валюту не для трат, а для инвестиций — торопиться не стоит, советуют экономисты. В течение пяти месяцев рубль будет испытывать более сильное, чем сейчас, давление со стороны цен на нефть, полагает Орлова из Альфа-банка. Инвестиционная покупка на нынешних уровнях будет оправданна лишь в экстренной ситуации,

добавляет Лисоволик из Евразийского банка. Например, если произойдет очевидная раскоординация в действиях стран — экспортеров нефти, поясняет он.

## ТУМАННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

По поводу дальнейшего поведения рубля у финансистов единого мнения нет. Например, аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков говорит, что спрос на рубль может вырасти, так как ЦБ уже на мартовском заседании может понизить ключевую ставку на 0,5 п.п. Сегодня она составляет 11% годовых. Этот вывод основывается на данных Росстата на 2 марта: уровень инфляции в годовом выражении упал примерно до 8,2%, поясняет Кочетков.

Но основной аргумент в пользу дальнейшего укрепления рубля — ожидания, что нефть будет дорожать. Романчук добавляет, что частный нефтяной сектор в США испытывает проблемы с финансированием, а из-за отсутствия инвестиций предложение нефти также будет уменьшаться. Если предложение нефти сократится еще сильнее и ее цена стабилизируется на уровне \$40 за баррель, рубль, в свою очередь, закрепится в диапазоне 70–72 руб. за доллар, уверен Тихомиров из БКС.

Спрос на нефть при этом может вырасти, так как она дешева, замечает главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch Владимир Осаковский. Основная часть потребления приходится на США, Европу и Китай. «Даже несмотря на замедление экономического роста, Китай продолжает потреблять огромное количество нефти», — говорит Осаковский. Его среднегодовой прогноз — \$46 за баррель и 65 руб. за доллар. Но если ожидания не оправдаются и нефть так и останется на уровне \$30 за баррель, среднегодовой курс доллара составит 85 руб.

Двое из десяти аналитиков считают именно этот безрадостный прогноз самым реалистичным. Рост цены на нефть — временное явление, скептически настроен Пантюшин из Sberbank CIB. Он считает, что уже скоро — в ближайшие два-три месяца — доллар вновь подорожает до 80–82 руб. Евро же, в свою очередь, будет находиться на том же уровне по отношению к доллару (\$1,08) и стоить 80–86 руб.

В том, что потенциал укрепления рубля исчерпан, уверена и главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова. «Сейчас рынки игнорируют плохие новости из Китая», — считает она. Между тем Китай влияет на Россию не только опосредованно — через цену на нефть, но и напрямую: Россия очень тесно связана с Китаем, это крупнейшие торговые партнеры. «Если новости станут еще более негативными, нас ждет отток капитала», — заявила она. ■

На чем сделал состояние самый богатый африканец

# \$15,4 млрд на цементе и сахаре

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**Выходец из племени торговцев, нигериец Алико Данготе 38 лет назад начал бизнес, заняв у дяди \$3 тыс. на покупку риса и сахара для перепродажи. Теперь он — самый богатый африканец с состоянием \$15,4 млрд.**

Крупнейший в Африке производитель цемента Dangote Cement Plc 1 марта отчитался о результатах за минувший год. Чистая прибыль основанного в 1992 году концерна выросла на 15%, до \$929 млн, а выручка — на 26%, до \$2,45 млрд. В тот же день Forbes обновил свой ежегодный рейтинг богатейших людей мира. Самый богатый африканец, основатель Dangote Group Алико Данготе, занял в нем 51-ю строчку с состоянием в \$15,4 млрд.

Имя Данготе известно каждому жителю Нигерии. Dangote Group работает в самых разных отраслях — экспорт, импорт, производство продуктов питания и промышленных товаров, развитие нефтегазовой промышленности и телекоммуникаций, жилая недвижимость. В компании Данготе совмещает посты гендиректора и председателя совета директоров.

## БИЗНЕС В КРОВИ

Алико Данготе родился на севере Нигерии, в северном штате Кано в богатой мусульманской семье ага-лава — потомственных торговцев, занимавшихся караванными перевозками между городами-государствами племен хауса и по всей Западной Африке. Его прадед, легендарный нигерийский купец Хассан Дантата, на момент своей смерти в 1955 году был одним из богатейших людей региона. Отец Алико, Мохаммед Данготе, тоже занимался торговлей, участвовал и в политике. После его смерти маленького Алико взял на воспитание дед по матери, Сануси Дантата.

Бизнесом будущий миллиардер заинтересовался еще в детстве. «Помню, когда я учился в начальной школе, я покупал коробки конфет и продавал их просто для того, чтобы заработать. Меня так сильно интересовал бизнес — даже в те годы», — цитировал его слова портал All Africa. Окончив школу, Данготе уехал изучать предпринимательство в университете Аль-Аджар в Каире. Получив диплом, он вернулся в Кано и в 1978 году открыл свое дело. На тот момент ему был 21 год.

За стартовым капиталом Данготе обратился к своему дяде, который дал ему в долг 500 тыс. найр (на тот момент \$3 тыс.). На эти деньги Алико стал закупать по оптовым ценам рис, сахар, просо, соль, хлопок, растительное масло, а также текстиль, за рубежом — еще и цемент — и перепродавать на местном рынке с существенной наценкой. Торговля пошла, Данго-



Первый бизнес Данготе сделал на одолженные у дяди деньги: он покупал сахар, просо, соль, хлопок и другие продукты по оптовым ценам, а потом продавал с наценкой

те расплатился по долгам и спустя четыре года основал две компании, которые впоследствии стали основой Dangote Group.

в минувшем месяце в Университете им. Ахмаду Белло.

На фоне политического напряжения на Ближнем Востоке легкие

## Именно «обеспечение базовых нужд населения» Данготе сделал миссией своей компании

Успешным продвижением бизнесмен обязан высоким темпам роста экономики Нигерии в начале 1970-х годов, после того как в стране обнаружили залежи нефти. Сейчас это не мешает ему ностальгировать по временам, когда сельское хозяйство приносило стране большую часть доходов. «Сельское хозяйство было драйвером экономики. За счет пальмового производства формировалась большая часть выручки Восточного региона, за счет какао — Западного, арахис и хлопок приносили доход Северному. Но находка нефти в промышленных объемах превратила экономику в погоню за рентой, а сельское хозяйство перестало быть основным источником выручки и валютных доходов государства», — объяснял он на лекции

денеги, заработанные на нефти, превратились в 1980-е в настоящий поток. «Страну захлестнул импорт, появился аппетит к краткосрочным инвестициям вместо долгосрочных вложений в сельское хозяйство, промышленное производство и перерабатывающие мощности. Бум на мировом нефтяном рынке перемежался с резкими падениями, которые потрясли нигерийскую экономику на протяжении последних пяти десятилетий», — вспоминал Данготе.

## ОТ ИМПОРТА К ПРОИЗВОДСТВУ

В делах Данготе сперва сознательно избегал инвестиций в нефтяную промышленность, а в конце 1990-х годов принял решение, которое спустя годы назовет лучшим в сво-

ей карьере. Его компания, до этого занимавшаяся исключительно торговлей, переходит к собственному производству. Страна, где подавляющее большинство потребительских товаров ввозилось из-за рубежа, страдала от недостатка собственной инфраструктуры, способной удовлетворить базовые нужды большинства населения, численность которого к тому же росла из года в год, в 1992 году перевалил за 100 млн человек (в 2014-м составила уже 178,5 млн).

Именно «обеспечение базовых нужд населения» Данготе сделал миссией своей компании. Dangote Group разработала масштабную программу роста производства. Сначала она охватывала пищевую отрасль — в стране планировалось построить четыре мукомольных комбината, сахарорафинадный завод и макаронную фабрику. Затем, в 2000 году, группа вышла на цементный рынок, приобретя приватизированный государственный завод в штате Бенуэ, а в 2003-м купив за \$800 млн цементный завод Obajana, крупнейший в Центральной и Западной Африке. Через пять лет Данготе с \$3,3 млрд личного со-

стояния стал богатейшим чернокожим в мире.

Сейчас Dangote Group — крупнейший в Западной Африке и один из крупнейших на континенте торгово-промышленный конгломерат, охватывающий самые различные сферы бизнеса: в том числе производство продуктов питания, развитие телекоммуникаций, нефтепереработка, производство текстиля и грузоперевозки. Самый крупный актив Данготе (он владеет более 90% акций через свой холдинг), Dangote Cement, — лидер по производству цемента в Африке. Четыре подконтрольных Данготе предприятия внутри страны производят в общей сложности 20 млн т цемента в год. Рыночная капитализация Dangote Cement на Нигерийской фондовой бирже в Лагосе по состоянию на 3 марта оценивалась в \$14,23 млрд. Как писал Forbes, в августе 2015 года Данготе заключил сделку с китайской международной инженеринговой компанией Sinoma (принадлежит государству) на \$4,3 млрд строительство для Dangote Cement семи заводов в нескольких странах Африки, а также в Непале. До конца 2016 года компания должна прове-

## Бизнес Алико Данготе в цифрах

До \$ **929** млн  
выросла в 2015 году чистая прибыль компании Dangote Cement, главного актива Данготе

\$ **2,45** млрд  
составила годовая выручка компании Dangote Cement

\$ **14,2** млрд  
рыночная капитализация Dangote Cement на Нигерийской фондовой бирже в Лагосе (на 3 марта 2015 года)

**9,9**% составлял уровень безработицы в Нигерии в третьем квартале 2015 года

Сделку на \$ **4,3** млрд заключил Данготе с китайской компанией Sinoma. Согласно ее условиям Sinoma построит семь цементных заводов в Африке и Непале

Источники: Национальное бюро статистики Нигерии, Bloomberg, Forbes

сти IPO на Лондонской бирже, объявил год назад Данготе.

Другая компания, Dangote Sugar Refinery, — первое в Западной Африке и второе в мире предприятие по объему производству рафинированного сахара (по данным компании, оно составляет 1,44 млн т в год). Капитализация на бирже на 3 марта — \$327,53 млн.

### БОРЕЦ С БЕЗРАБОТИЦЕЙ

Dangote Group — крупнейший в стране частный работодатель. Предприятия конгломерата расположены в 18 странах Африки, но основные мощности сконцентрированы в Нигерии. По состоянию на конец 2015 года число сотрудников группы только в Нигерии оценивалось в 12 тысяч, в течение следующих нескольких лет компания планирует по окончании текущих проектов нанять еще до 22 тысяч и обеспечить почти 10% ВВП Нигерии.

«Я хочу уделить особое внимание тому, что <...> никто не поможет Нигерии так, как нигерийцы, которые возвращают свои деньги. Если вы сегодня дадите мне \$5 млрд, я не буду инвестировать их за рубеж — я вложу все в Нигерии. Давайте соберемся и будем рабо-

тать», — приводил слова Данготе Nigerian Observer в конце 2014 года. За год до этого бизнесмен заявил о намерении вложить \$9 млрд в строительство крупнейшего в Африке нефтехимического комплекса в Нигерии. Как отмечается на сай-

### Dangote Group — крупнейший в стране частный работодатель. Предприятия конгломерата расположены в 18 странах Африки, но основные мощности сконцентрированы в Нигерии

те компании, мощность входящего в состав комплекса нефтеперерабатывающего завода может составить 400 тыс. барр. сырой нефти в день, а нефтехимического завода — 600 млн т полипропилена в год. Такое решение, по словам Данготе, он принял «как инвестор, который верит в Нигерию, хорошо знает Нигерию и чье процветание было обеспечено в Нигерии».

Пика состояние Данготе достигло в 2014 году, когда он стал первым африканцем, вошедшим в топ-25 рейтинга Forbes с состоянием в \$25 млрд (23-е место по состоянию на начало марта, когда был опубликован рейтинг). Но обвал на-

циональной валюты найры и резкое падение спроса на цемент в течение 2014 года сократили его состояние почти вдвое — до \$10,3, что отбросило его на 67-е место в рейтинге Forbes и сделало его самым большим неудачником списка.

### ОЛИГАРХ И МЕЦЕНАТ

Как его дед и прадед, Данготе поддерживает более чем близкие отношения с властями. В 2003 году он вложил примерно \$2 млн в предвыборную кампанию тогдашнего президента Олусегуна Обасанджо, что помогло тому переизбраться на второй срок. Впоследствии бизнесмен жертвовал и президентской библиотеке, и созданному Обасанджо и его вице-президентом Абубакаром Атику фонду на восстановление Национальной мечети. Пять лет назад президент Гудлак Джонатан вручил ему одну из двух высших нигерийских государственных наград — Данготе

стал первым не облеченным полномочиями лицом, кто получил титул Великого командора Ордена Нигера.

Данготе также возглавляет созданный федеральным правительством Национальный комитет по созданию рабочих мест. При его помощи он рассчитывает стимулировать рост рабочих мест в малом и среднем бизнесе через создание производственных кластеров и облегчение доступа к финансам. В качестве примеров он привел автомобильный кластер в городе Нневи (известный на всю Западную Африку рынок автомобильных запчастей появился там еще в 1970-е) и компьютерный городок Отигба в штате Лагос.

«Я близок к людям во власти, поскольку я один из крупных бизнесменов в Нигерии. Если во власти стоят не те люди, то все деньги, которые у меня есть, бесполезны. Я не хочу, чтобы Нигерия стала еще одной Зимбабве, поэтому я озабочен направлением политики моей страны. — Цитировал его нигерийский журнал Citizen. — Если власть в Нигерии попадет в руки к плохим и неопытным политикам, мое богатство может превратиться в бедность, а я не готов становиться бедным человеком». ■

## Футбольный клуб и самолет

### На «Арсенал» не хватает

В июне прошлого года Данготе заявил о желании купить английский футбольный клуб «Арсенал». Как отмечала BBC, 58-летний предприниматель признался, что болеет за этот ФК еще с 1980-х годов. В 2010 году он уже рассматривал возможность приобретения пакета в 15,9% акций компании Arsenal Holdings (материнская компания «Арсенала»), но в итоге отказался, а бумаги были проданы американскому предпринимателю Стэну Кронке.

Сейчас у Кронке контрольный пакет в 67,02%. Еще 30,04% акций у российского предпринимателя, миллиардера Алишера Усманова.

Сейчас Данготе занят строительством крупнейшего в Африке нефтехимического комплекса. «Когда мы запустим этот завод, у меня будет достаточно времени и средств, чтобы заплатить нужную сумму, — рассказал он телерадио-корпорации. — Клуб неплохо справляется, но ему требуется другое стратегическое направ-

ление. Им нужно быть более целеустремленными, чем сейчас, когда они просто пытаются выращивать игроков и продавать их».

### Бизнес-джет на день рождения

В 2010 году Данготе купил за \$45 млн пассажирский самолет Bombardier. Такой подарок он решил сделать себе на 53-летие. Модель Global Express XRS была доставлена в Лагос из Канады. Это улучшенная и удлиненная версия популярного самолета Global 5000 (Global Express).

У самолета самый просторный салон среди всех самолетов, изначально проектировавшихся как бизнес-джеты. В нем может быть размещено от восьми до 19 пассажиров. В салоне есть центральный кабинет, где можно проводить совещания, кухня, три секции для размещения пассажиров, комната отдыха экипажа и два санузла. Каждая пара кресел, расположенных напротив, трансформируется в полноценное спальное место. В салоне установлены мультимедийная система и встроенные ЖК-мониторы.

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Канны,  
Дворец Фестивалей

16 марта 2016 г.

Официальная российская сессия РБК в рамках выставки MIPIM Cannes\* 2016

## Развитие туристической инфраструктуры в России: инвестиции в гостеприимство

Среди спикеров:



**Игорь Албин**  
Вице-губернатор Санкт-Петербурга



**Игнат Бушухин**  
«РБК Недвижимость»



**Ольга Архангельская**  
EY\*



**Екатерина Румянцева**  
Kalinka Group\*



**Олег Сафонов\***  
Руководитель федерального агентства по туризму

Реклама. 18+  
\*Ожидается подтверждение; MIPIM Cannes; EY; Kalinka Group

Вход для участников MIPIM\* свободный

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



**ОТКРЫТИЕ**

5 Марта 2016

МОСКВА ЦУМ УЛ. ПЕТРОВКА 2

**FENDI**