

Показатели, заложенные в доктрине продовольственной безопасности, превышены по мясу, маслу, сахару и зерну

За девять месяцев 2016 года экспорт продовольствия вырос на 6,3% в денежном выражении

Однако если в 2015 году состояние дел в своей компании положительно оценивали 94% аграриев, то в 2016 году — только 67%

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Сергей Данкверт,**  
руководитель Россельхознадзора

«Идет контрабанда под видом «товаров прикрытия»

ИНТЕРВЬЮ, С. 9

ФОТО: Алена Кондорина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 6 декабря 2016 Вторник No 226 (2482) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 06.12.2016)

\$1= **₽63,92**  
€1= **₽67,76**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
05.12.2016, 20.00 МСК) **\$55,01 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
05.12.2016) **993,84 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 25.11.2016) **\$385,7 МЛРД**

**БЮДЖЕТ** Правительство определило объем дотаций регионам на 2017 год

## Чечня и Крым пошли на поправку



Федеральные дотации Крыму и Чечне останутся практически на прошлогоднем уровне

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Федеральные дотации Чечне и Крыму в 2017 году практически останутся на уровне 2016 года, хотя дотации остальным регионам вырастут более чем на 15%, следует из поправок правительства ко второму чтению бюджета.**

Чечня после резкого выступления своего руководителя Рамзана Кадырова против сокращения финансирования республики получит из федерального бюджета в 2017 году дотации на 40,4 млрд руб. — почти столько же, сколько в 2016 году. Это следует из поправок правительства ко второму чтению бюджета на 2017–2019 годы. Их в минувшую пятницу без обсуждения одобрил комитет Госдумы по бюджету.

Дотации Республике Крым незначительно снизятся в 2017 году (до 37,2 млрд руб.), следует из тех же поправок.

Часть дотаций Чечня и Крым получат в общем порядке — так называемые дотации регионам на выравнивание бюджетной обеспеченности. Распределение дотаций на выравнивание представлено в приложении, одобренном комитетом вместе с соответствующей поправкой правительства. Эти дотации распределялись в конце ноября на заседании трехсторонней комиссии, куда входят депутаты, сенаторы и чиновники Минфина, пояснили ранее РБК депутаты комитета по бюджету. Согласно этому приложению Чечне в 2017 году предназначена сумма в 24 млрд руб., Крыму — 18,5 млрд.

Это крупные, но не самые выдающиеся суммы: к примеру, Дагестан

в 2017 году получит 52,4 млрд руб., Якутия — 36,6 млрд руб., Камчатка — 37,16 млрд руб. Эти три региона и в 2016 году должны стать крупнейшими получателями дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности. В общей сложности на этот вид дотаций регионам федеральный бюджет выделит в 2017 году 614,6 млрд руб. — на 100 млрд руб. больше, чем в 2016-м.

Отдельной поправкой для Чечни, Крыма и Севастополя правительство решило выделить еще один вид дотаций — на сбалансированность их бюджетов. Согласно инициативе правительства Чечня получит на сбалансированность 16,4 млрд руб., Крым — 18,65 млрд, Севастополь — 5,17 млрд (дотация на выравнивание бюджетной обеспеченности для Севастополя предусмотрена в размере 2,17 млрд руб.). Эта правительственная поправка

также одобрена комитетом Думы по бюджету. Как распределятся дотации остальным регионам на сбалансированность бюджетов, в поправках не сказано.

В результате и Чечня, и Крым станут получателями одних из самых крупных федеральных дотаций в 2017 году: финансирование Чечни (без учета различных субсидий и субвенций, которые ей полагаются наряду с другими регионами) составит 40,4 млрд руб., а Крыма — 37,15 млрд руб. В 2016 году Чечня получит дотации примерно на 41 млрд руб., а Крым — на 37,8 млрд руб.

Никаких пояснений этим решениям ни представители правительства, ни руководство бюджетного комитета Думы не дали, у депутатов инициатива правительства вопросов не вызвала.

Окончание на с. 3

**СДЕЛКА**

## «Роснефть» не собралась продаваться

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Крупнейшая приватизационная сделка 2016 года — продажа 19,5% «Роснефти», от которой правительство рассчитывает выручить около \$11 млрд — оказалась под вопросом. До 5 декабря сама «Роснефть», главный претендент на этот пакет, не провела совет директоров для участия в сделке.

**В ОЖИДАНИИ СОВЕТА**

Сделка по продаже 19,5% акций «Роснефти» минимум за \$11 млрд должна быть реализована до 5 декабря, говорилось в распоряжении правительства, которое 3 ноября подписал премьер-министр Дмитрий Медведев, а также в директиве для представителей государства в совете директоров «Роснефтегаза» (владеет 69,5% «Роснефти»), подписанной его первым заместителем Игорем Шуваловым 7 ноября.

Основным претендентом на этот пакет считалась сама «Роснефть», в качестве «промежуточного» покупателя ее называл президент Владимир Путин. Для проведения сделок на \$1,5 млрд и выше необходимо одобрение совета директоров, но нефтяная компания до сих пор не созывала совет директоров для участия в этой сделке, следует из материалов на ее сайте («Роснефть» обычно раскрывает подобную информацию в преддверии заседания совета и по его итогам). Это подтвердил РБК источник, близкий к совету. На прошлой неделе не было заседаний и пока членов совета не уведомили о его проведении в начале этой недели, рассказал собеседник.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девшвили

Выпуск: вакансия

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Информационно-аналитический центр:

Михаил Харламов

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

вакансия

Первый заместитель главного

редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,

Ирина Парфентьева

Редакторы отделов

Банки и финансы: Марина Божко

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей Дзянко

Политика и общество: Вячеслав Козлов

Спецпроекты: Денис Пузырев

Медиа и телеком: Анна Балашова

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок: Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2936

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



ФОТО: Евгений Курсов/ТАСС

До 2014 года единых правил изъятия прибыли у ФГУПов, в том числе и научных, не было. Государство могло как оставить всю прибыль предприятию, так и забрать до 80% заработанных средств — решение принималось на основании отчета о деятельности ФГУПа за прошедший год

Власти изымут до половины прибыли у научных организаций

# Исследователей заставят делиться

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

**Правительство предложило изымать до половины прибыли у научных организаций. Экономисты, академики и депутаты уверены, что инициатива ударит по новым научным разработкам, в том числе для оборонного комплекса и космоса.**

## ЭКОНОМИСТЫ ПРОТИВ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Экономисты, академики РАН и депутаты Госдумы выступили против изменения принципа изъятия чистой прибыли у федеральных государственных унитарных предприятий (ФГУП). Нововведение правительства, предполагающее, что ФГУПы вместо 25% должны будут перечислять государству до 50% прибыли, заложено в проект бюджета на 2017–2019 годы, который Госдума рассмотрит во втором чтении 7 декабря. Эта инициатива в первую очередь скажется на работе научных центров, многие из которых имеют статус ФГУПа, и негативно отразится на отечественной науке, считают опрошенные РБК представители научного сообщества и парламентарии.

До 2014 года единых правил изъятия прибыли у ФГУ-

Пов не было. Государство могло как оставить всю прибыль предприятию, так и забрать до 80% заработанных средств — решение принималось на основании отчета о деятельности ФГУПов за прошедший год. В апреле 2014 года премьер Дмитрий Медведев подписал постановление, обязывающее ФГУПы перечислять в федеральный бюджет не менее 25% чистой прибыли. В этом году правительство опять предложило изменения, но убедительных доводов в пользу пересмотра утвержденной в 2014 году схемы изъятия прибыли с научных центров не предоставило, заявил РБК ректор ВШЭ Ярослав Кузьминов.

«Вызывает сомнения и экономическая целесообразность увеличения изъятия чистой прибыли, теперь уже до 50%», — отметил Кузьминов. С ректором ВШЭ согласен декан экономического факультета МГУ Александр Аузан, который раскритиковал заложенное в бюджете предложение правительства на проект основного финансового документа (доступно в базе документов ГД). Аузан обратил внимание, что правительству ранее не удавалось добиться от госкомпаний перечисления куда более умеренных платежей.

Сегодня в России 43 государственных научных центра, мно-

гие из которых заняты разработками в авиационной, физике, химии и радиотехнике, 15 из них сейчас действуют в форме ФГУПа. ФГУПы — это государственные организации, которые вправе зарабатывать деньги. В 2017 году, согласно проекту бюджета, государство хочет получить от всех ФГУПов 8,58 млрд руб.

По данным базы «СПАРК-Интерфакс», прибыль научных ФГУПов, которую те перечислили в бюджет в 2015 году, составила более 164 млн руб., а в 2016 году они направили государству более 195 млн руб. Всего в 2015 году предприятия заработали более

657 млн руб., а в 2016-м — более 774 млн руб. Минобрнауки и Минфин не предоставили информации об изъятии прибыли научных центров.

## УДАР ПО НАУКЕ

Предложение правительства — «дурость», так как оно негативно скажется на сохранении научного потенциала, сказал РБК директор Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН Виктор Ивантер. Инициатива, по его словам, противоречит позиции президента Владимира Путина, который на заседании совета

## Как финансируется наука в России

В ходе реформы РАН, начатой в 2013 году, функции управления имуществом академии возложили на Федеральное агентство научных организаций (ФАНО). Именно через ФАНО финансируются федеральные государственные бюджетные учреждения (ФГБУ), занимающиеся научными разработками. Согласно официальному сайту ФАНО, в России 745 подобных организаций.

В бюджете 2016 года средства, выделенные на ФАНО, составляют 85,53 млрд руб., из них на фундаментальные исследования направлено 69,4 млрд руб. В рамках программы «Развитие науки и технологий» на 2013–2020 годы направлено 65,4 млрд руб. Общий бюджет ассигнований на эту программу составил 1,48 трлн руб., из них 869,4 млрд идет из бюджета.



по науке и образованию 24 ноября заявил о необходимости поддержки уровня расходов на фундаментальную науку. Предложенные правительством нововведения похожи на реформы науки после развала СССР, когда из-за нехватки средств из науки ушли молодые специалисты, отметил академик РАН.

С Ивантером согласны и эксперты ВШЭ, которые выступили против предложения правительства и в официальном заключении на проект бюджета. Нововведения негативно скажутся на научных разработках и могут привести к необратимой утрате научно-технического потенциала России, следует из заключения экспертов ВШЭ на проект бюджета (доступно в базе документов ГД). Эксперты отмечают, что в пояснительной записке к законопроекту не указан объем ожидаемых доходов от изменения принципа изъятия прибыли у ФГУПов, хотя по другим предложениям цифры есть. Научные центры «взвоят» от нововведений, отметил РБК директор Института динамики геосфер РАН Виталий Адушкин: организации не смогут покупать новое оборудование, а это негативно скажется на качестве научных исследований.

Изъятие прибыли по новым правилам приведет к нарастанию технологического отставания, ведь придется замораживать перспективные и фундаментальные исследования, рассказал РБК зампред комитета ГД по образованию Олег Смолин. «Это вопрос национальной безопасности, поскольку научные центры связаны с оборонным комплексом», — отметил Смолин.

Исследовательский центр Келдыша (работает в области ракетного двигателестроения и космической энергетики), который может попасть под действие инициативы правительства, участвует в создании межорбитального буксира с ядерной электродвигательной установкой, а Центральный аэрогидродинамический институт Жуковского, имеющий, как и центр Келдыша, статус ФГУПа, разрабатывает новую модель самолета на водородном топливе. Под вопросом, отметил Кузьминов, и реализация программы совместной деятельности научных центров, участвующих в пилотном проекте по созданию Национального исследовательского центра «Курчатовский институт». В 2012 году премьер-министр Дмитрий Медведев утвердил программу развития Курчатовского института, который должен был стать крупнейшим научным технопарком Москвы. В новых условиях же, утверждает Кузьминов, потребуются пересмотр программы и дополнительные субсидии из бюджета, которые пока трудно рассчитать. В самом

институте не смогли оперативно ответить на вопросы РБК.

### В ЗОНЕ РИСКА

Официально в научных центрах комментировать возможные изменения в правилах изъятия своей прибыли отказываются. Исследовательский центр Келдыша, Центральный аэрогидродинамический институт, Центральный институт авиационного моторостроения и Всероссийский научно-исследовательский институт авиационных материалов, как и большинство научных ФГУПов, на запросы РБК не ответили, часть научных ФГУПов сослалась на секретность работы, связанной с военной спецификой.

Источник РБК во ФГУП «Центр Келдыша» сказал, что из правительства администрации центра никто не консультировался, хотя слухи о нововведениях появились еще в мае. Теперь перед научным центром, по словам собеседника РБК, остро встает вопрос, как вести исследовательскую деятельность, если финансирование по госконтрактам задержится.

Некоторые центры уже начали решать вопрос, сколько они будут перечислять государству, в ручном режиме. Собеседник РБК в Центральном научно-исследовательском институте химии и механики заявил, что переговоры руководства с правительством состоялись. Сейчас вопрос уже по большому счету решен, и 50% чистой прибыли изыматься не будет, заявил источник РБК.

### ДЕПУТАТЫ ПРОТИВ

Председатель комитета по бюджету Андрей Макаров был недоступен для комментариев. Отказались от комментариев и сотрудники аппарата бюджетного комитета, а также зампред комитета Леонид Симановский. Член бюджетного комитета, депутат Валентин Шурчанов заявил РБК, что комитет высказался против введения нового принципа изъятия прибыли, этот вопрос будет обязательно рассмотрен во втором чтении проекта бюджета.

«Никакой злонамеренности нет. Просто не обратили внимания на наличие научных центров среди ФГУПов при принятии решения», — предположил Кузьминов. Правительство обратило внимание на научные центры из-за проблем с экономикой, уверена депутат Госдумы, член бюджетного комитета Вера Ганзя. Она утверждает, что правительство сейчас изыскивает резервы, чтобы создать подушку безопасности. Депутат Смолин полагает, что правительство лишь ищет, чем заполнить дыры в бюджете. ■

## Правительство определило объем дотаций регионам на 2017 год

### Чечня и Крым пошли на поправку

➔ Окончание. Начало на с. 1

Общий объем дотаций из федерального бюджета регионам России запланирован на 2017 год в размере 738,3 млрд руб. — примерно на 97 млрд руб. (15%) больше, чем ожидается по итогам 2016 года, следует из материалов проекта федерального бюджета, который сейчас готовится ко второму чтению. Это значит, что дотации остальным регионам (кроме Чечни и Крыма) вырастут более чем на 15%.

Ранее в конце октября глава Чечни Рамзан Кадыров выступил против планов Минфина урезать финансирование бюджета республики. По его словам, раньше власти Чечни «соглашались на сокращение бюджета», но нынешний план федеральных властей грозит неисполне-

нием социальных обязательств чеченскими властями. Министр финансов Антон Силуанов ответил на это, что опасения Кадырова преждевременны: глава Чечни не может знать, какую дотацию

предусмотрело не только чтение, но и внесло ко второму чтению большой пакет поправок, который предусматривает их дополнительное субсидирование по всем направлениям.

### Отдельной поправкой для Чечни, Крыма и Севастополя правительство решило выделить еще один вид дотаций — на сбалансированность их бюджетов.

получит республика в будущем году, так как межбюджетные трансферы тогда еще не были распределены.

Крымские и севастопольские власти публично об увеличении финансирования из федерального бюджета не просили. Однако для этих регионов правитель-

Доходы бюджета Чечни на 85% складываются из безвозмездных поступлений из федерального центра (дотации, субвенции, субсидии и прочие поступления), а доходы бюджета Крыма — на 67%, следует из законов о бюджетах на 2016 год двух республик. ■

## Какие еще поправки подготовлены ко второму чтению

### Четверть бюджетных кредитов зарезервируют «на всякий случай»

Комитет по бюджету одобрил поправку единокороссов о двукратном увеличении бюджетных ассигнований на кредиты регионам в 2017 и 2018 годах. Общий объем сверхдешевых бюджетных кредитов регионам будет увеличен со 100 млрд до 200 млрд руб. ежегодно. Однако пока между регионами будет распределено лишь 150 млрд руб. в виде кредитов, отметил председатель бюджетного комитета Андрей Макаров. 50 млрд руб. останется в резерве на случай, если какому-то региону в течение года потребуются срочная помощь, пояснил депутат.

### Депутаты нашли способ обойтись без повышения страховых взносов

Повышения страховых взносов с 5,1 до 5,9% в Фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС) в 2019 году не будет. Комитет Думы по бюджету одобрил поправку своего председателя Андрея Макарова к бюджету этого фонда, согласно которой дефицит ФОМС будет компенсирован из федерального бюджета. Новый механизм балансировки, о намерении выработать который ранее заявляли РБК

источники в правительстве и Думе, будет таким: если сборы ФОМС с работающего населения в 2019 году окажутся меньше 1,3 трлн руб., будет принято решение о повышении тарифа на обязательное медицинское страхование неработающего населения, следует из текста поправки Макарова. Повышение ставки взносов с неработающего населения будет означать рост расходов региональных бюджетов, так как за медицинскую помощь неработающему населению ФОМСу платят региональные власти. Однако поправка Макарова устанавливает, что одновременно с повышением ставки взносов на неработающее население федеральные власти введут специальную субсидию регионам, чтобы те могли расплатиться с ФОМСом.

### Богатым регионам разрешат финансировать полицию

Регионам, которые не получают дотаций из федерального бюджета, разрешат субсидировать федеральный бюджет «в целях софинансирования исполнения расходных обязательств России по материально-техническому обеспечению деятельности полиции». Такую правительственную поправку 2 декабря одобрил комитет Думы по бюджету. В настоящее время регионов-доноров

в России 13, говорил по другому поводу председатель комитета по бюджету Андрей Макаров. Ранее представители МВД на заседании комитета по бюджету заявляли о нехватке в 2017–2019 годах почти 500 млрд руб. на борьбу с преступностью. Ко второму чтению бюджета правительство нашло дополнительные средства на исполнение соответствующей госпрограммы, но далеко не в тех объемах, о которых просило МВД.

### Правительство на 20 млрд руб. умерило ожидания по дивидендам «Роснефтегаза»

Правительство снизило на 20 млрд руб. минимальную планку по дивидендам, которые в 2017 году ждет от государственного «Роснефтегаза» (владеет 69,5% акций «Роснефти» и 10,97% акций «Газпрома»). Согласно принятому Думой в первом чтении проекту бюджета от компании ожидали 156,46 млрд руб. (все, что больше этой суммы, было обещано передать госкомпаниям, разрабатывающим самолет Ил-114 и модернизирующим Ил-96). Ко второму чтению правительство попросило сократить ожидаемый минимум дивидендов «Роснефтегаза» до 136 млрд руб. Объяснений такому решению чиновники депутатам не дали.

## Резолютивная часть решения от 19 июля 2016 г. по делу № А40-103739/2015

На правах рекламы

Арбитражный суд города Москвы в составе судьи У. А. Болдунова, при ведении протокола судебного заседания секретарем Текеевой А. М., рассмотрев в открытом судебном заседании дело по иску (заявлению)

истца: компании «Конинклийке Филипс Н. В.» (Нидерланды) к ответчику: ООО «С-ИНСТРУМЕНТС МЕДИКАЛ» (ОГРН 5147746176925, ИНН 7704875876)

третье лицо: ООО «СВЕТАЛ» о защите исключительных прав на товарный знак и возыскании компенсации в размере 2.000.000 рублей,

**РЕШИЛ:** Исковые требования компании «Конинклийке Филипс Н. В.» удовлетворить частично. Взыскать с общества с ограниченной ответственностью «С-ИНСТРУМЕНТС МЕДИКАЛ» в пользу

компании «Конинклийке Филипс Н. В.» компенсацию за нарушение исключительных прав на товарный знак в размере 200.000 (двести тысяч) рублей и расходы по оплате государственной пошлины в размере 7.000 (семь тысяч) рублей.

Обязать общество с ограниченной ответственностью «С-ИНСТРУМЕНТС МЕДИКАЛ» за свой счет опубликовать резолютивную часть решения по настоящему делу в ежедневной деловой га-

зете «РБК» в форме стандартного рекламного модуля размером не менее 1/8 полосы в течение 30 дней со дня вступления решения суда в законную силу.

В остальной части исковых требований отказать. Решение может быть обжаловано в Девятый арбитражный апелляционный суд в течение одного месяца с даты его принятия.

Судья: У. А. Болдунов.



**ВПК** Как выросли мировые расходы на вооружения

# Полтора триллиона на войну

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,  
АЛЕНА МАХУКОВА

За 2015 год все страны мира потратили \$1,676 трлн на военные цели, следует из ежегодного доклада Стокгольмского международного института SIPRI. За год глобальные военные расходы выросли на 1%, или на \$1,66 млрд.

## ВОЕННЫЕ РАСХОДЫ РАСТУТ

Если разделить сумму военных расходов, понесенных правительствами стран, на все население Земли, то получится, что в пересчете на каждого человека в год приходится \$228. Сумма этих расходов достигла отметки 2,3% от мирового ВВП.

Абсолютным мировым лидером по затратам на военные цели является США: несмотря на то что в 2015 году соответствующие расходы страны снизились более чем на 2%, на долю США пришлось более трети (36%) от всех глобальных военных расходов — \$596 млрд.

Россия в этом рейтинге — на четвертом месте (помимо США впереди Китай и Саудовская Аравия) с военными расходами на уровне \$66,421 млрд. Восточная Европа наряду с Ближним Востоком, Азией и Океанией стали основными регионами, обеспечившими глобальный рост милитаристских затрат, в то время как расходы стран Северной Америки, Западной Европы, Африки и Латинской Америки снижались.

## АМЕРИКАНЦЫ ДОМИНИРУЮТ

В отличие от растущих военных расходов — показателя, который формируется как совокупность военных бюджетов всех стран мира, продажи оружия топ-100 компаний-производителей (как внутренние, так и на экспорт) в 2015 году снизились на 0,6%. Под «продажей оружия» исследовате-



Военные расходы России, по оценке SIPRI, в 2015 году составили \$66,421 млрд

ли из Швеции, составившие этот топ-100 (см. справку), понимают не только поставки новых вооружений компаниями, но и обслуживание военной техники, поставки запчастей и комплектующих и т.д.

Как и в случае с военными расходами, на рынке продаж оружия доминируют американские компании: в 2015 году они обеспечили 57% от общего объема реализации продукции и услуг участниками топ-100 (это, впрочем, на 2,9% меньше, чем годом ранее). В топ-10 крупнейших продавцов оружия в 2015 году входят семь американских компаний. Как отмечают авторы исследования, объем продаж американских производителей падает пятый год подряд. Глобальным лидером является крупнейшая в мире компания ВПК Lockheed Martin. Этот производитель, более 90% продаж которого приходится на военный заказ Пентагона, выпу-

скает широкую номенклатуру военной техники, включая баллистические ракеты, новейшие военные самолеты, крейсера, радиолокационные системы и т.д.

## Как и в случае с военными расходами, на рынке продаж оружия доминируют американские компании

«Lockheed Martin остается крупнейшим производителем оружия в мире», — говорит Од Флеран, директор программы вооружений и военных расходов SIPRI. Снижение объемов продаж американских производителей эксперт связывает с ограничениями на экспорт, задержками доставки техники и укреплением доллара.

В топ-10 продавцов оружия кроме американских пред-

приятий также вошли британская BAE Systems, итальянская Finmeccanica и европейская корпорация (штаб-квартира во Франции) Airbus.

## РОССИЙСКИЙ ЗАКАЗ

11 российских компаний, входящих в сотню крупнейших производителей вооружения, в 2015 году продали вооружений на 6,2% больше, чем в 2014 году, подсчитал SIPRI. Но вклад российских производителей в совокупный объем продаж топ-100 сравнительно невелик — 8,1%. Объем продаж увеличили десять из 11 российских производителей, отмечает SIPRI.

## Топ-10 стран, в которые Россия экспортировала оружие в 2015 году, \$ млн

Египет	783,6
Алжир	576,2
Индия	535,4
Ирак	310,3
Вьетнам	305
Иордания	94,1
ОАЭ	78,9
Ангола	60,3
Сирия	48,3
Венесуэла	45,6

Источник: UN Comtrade (в базу ООН Comtrade Россия сама передает данные о своем экспорте, предоставляя отчет в соответствии с международными кодами ТН ВЭД)

В сентябре американское издание DefenseNews опубликовало рейтинг военно-промышленных компаний, получивших наибольший доход от продажи продукции военного назначения за 2015 год. В список вошли семь российских оборонных компаний: концерн «Алмаз-Антей», Объединенная авиастроительная корпорация, «Вертолеты России», корпорация «Тактическое ракетное вооружение», концерн «Радиоэлектронные технологии», Уралвагонзавод, РТИ. По оценкам DefenseNews, в 2015 году они в совокупности заработали \$20,5 млрд.

Исходя из подсчетов SIPRI, большая часть произведенного в России оружия была предназначена для российской армии. Только в ходе международного военно-технического форума «Армия-2016» в сентябре этого года Минобороны заключило 17 долгосрочных контрактов с шестью предприятиями на 130 млрд руб. (более \$2 млрд). Министерство заказало новейшие разработки российского ВПК — танки «Армата», самоходные артиллерийские установки «Мста-С», подводные лодки проекта 636 «Варшавянка» и др. Комментируя подписанные контракты, заместитель министра обороны Юрий Борисов заявил, что задача гособоронзаказа — увеличить количество новой техники в российской армии до 70%.

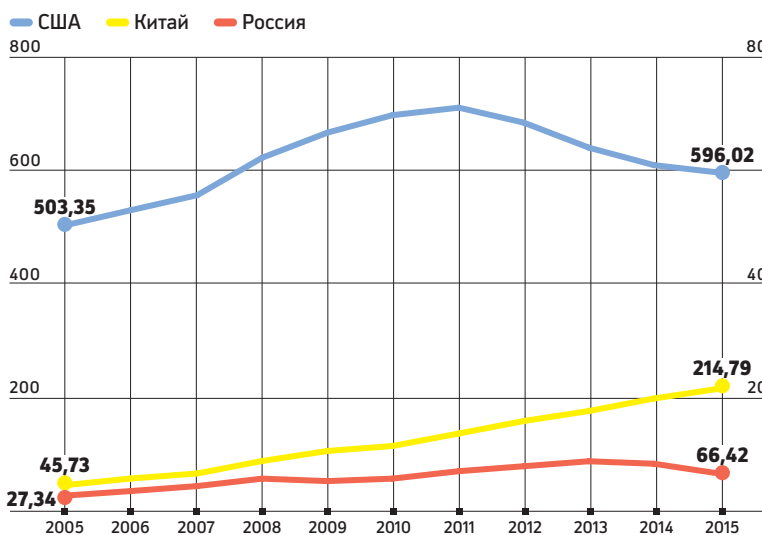
Кроме того, Россия, по подсчетам SIPRI, — вторая страна в мире по объемам экспорта вооружений (после США), обеспечивающая 25% глобального экспорта. Главными покупателями российского оружия последние пять лет являются пять стран: Египет, Индия, Ирак, Алжир и Вьетнам. Две страны из числа основных партнеров России — Египет и Индия — входят в топ-5 главных мировых покупателей оружия. Остальные три — Саудовская Аравия, Австралия и ОАЭ — являются клиентами американских компаний. ▀

## Что такое SIPRI и как он считает

Стокгольмский институт исследования проблем мира финансируется правительством Швеции и другими исследовательскими грантами. С 1969 года он публикует «Ежегодник SIPRI» (на русском языке издание выпускается совместно с Институтом мировой экономики и международных отношений РАН). В ежегоднике приводится обзор глобального рынка вооружений, процесса разоружения и ситуации с международной безопасностью. Оценки SIPRI основаны на данных из открытых источников. SIPRI ведет базы данных о поставках оружия по всему миру.

Сведения о продаже вооружений включаются в базы только в случае, если факт поставки является достоверным. Стокгольмский институт также составляет топ-100 мировых производителей вооружений. Для расчета места производителя в рейтинге используются условные единицы — индикаторный показатель, выраженный в долларах США в ценах 1990 года. Таким образом, по мнению составителей баз, можно добиться сравнимых показателей для продолжительного периода времени — в базах SIPRI содержатся сведения о продажах оружия в мире с 1950 года.

## Военные расходы по странам, \$ млрд



Источник: SIPRI



**ОБОРОНА** Верховный суд попросят разобраться с отказами в альтернативной службе

# СПЧ борется за пацифистов

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Суды незаконно отказывают призывникам в альтернативной службе, требуя от них обосновать пацифистские и религиозные убеждения, считает член СПЧ Сергей Кривенко. Он подготовит обращение в ВС, чтобы устранить это нарушение.**

## ОБРАЩЕНИЕ В ВС

Верховный суд (ВС) попросят разъяснить, как применяется законодательство об альтернативной гражданской службе (АГС). Об этом РБК рассказал член президентского Совета по правам человека Сергей Кривенко, который готовит соответствующее обращение. По его словам, суды слишком часто встают на сторону военкоматов и не разрешают призывникам пройти альтернативную службу. В конце декабря правозащитник попросит ВС провести пленум и выработать единые рекомендации для всех инстанций.

По закону отказать добросовестному призывнику в АГС практически невозможно, уверен Кривенко. «Отказ возможен, если призывника ловят на вранье. Он говорит, что является православным верующим, а призывная комиссия зовет батюшку из храма, и тот говорит, что никогда этого призывника не видел. Это факт, который противоречит доводам призывника и может быть основанием для отказа, — объясняет правозащитник. — Если же приходит бывший скинхед и говорит, что на него

снизошло озарение и он больше не считает для себя приемлемым насилие, то призывная комиссия отказать ему не может, потому что это нельзя проверить».

Подготовкой обращения в ВС занимаются юристы правозащитной организации «Гражданин и армия», которую возглавляет Кривенко. Сотрудники НКО проанализировали решения судов по делам о замене военной службы на альтернативную и выявили «серьезные недостатки в применении законодательства в этой области», рассказал РБК юрист «Гражданин и армия» Арсений Левинсон.

**Сейчас граждан, проходящих альтернативную службу или даже подающих заявление на нее, намного меньше, чем рабочих мест, которые Роструд выделяет под АГС, указывают правозащитники**

«Законодательство не требует от гражданина доказывать, что его убеждениям или вероисповеданию противоречит несение военной службы», — говорит Левинсон. В декабре 2015 года с этой позицией соглашался заместитель председателя ВС Владимир Хомчик.

## УБЕЖДЕНИЯ И СРОКИ

Обращение в ВС базируется на докладе, который в апреле 2016 года подготовили правозащитники. Авторы исследования проанализировали 57 решений судов по жалобам призывников на отказы в АГС. В 43 случаях (или в 75%) апелляция-

ные инстанции подтверждали «отказные» решения районных судов и призывных комиссий.

В 28 случаях суды ссылались на «недоказанность убеждений» и на то, что призывник не состоит в зарегистрированных религиозных организациях, поэтому не может обосновать, как именно его вероисповедание мешает прохождению службы. В докладе отмечается, что еще в 1999 году Конституционный суд (КС) признал: если молодой человек официально не числится среди членов какой-либо общины, то это не означает, что он не придерживается соответствующих взглядов.

Еще в 25 случаях отказ был связан с пропуском срока подачи заявления на АГС. Закон требует подавать такое заявление не позднее, чем за полгода до начала призыва, под который подпадает юноша (до 1 апреля, если речь идет об осеннем призыве, до 1 октября — если о весеннем). КС в 2006 году рекомендовал военкоматам все же принимать заявления, если срок был пропущен по уважительной причине: например, если мешающие военной службе убеждения сформировались у юноши позже, чем за полгода до призыва.

Принятые в 2014 году два определения КС усугубили положение

призывников, отмечается в докладе. Так, автору одной из жалоб отказали в альтернативной службе, сославшись на то, что указанные им в заявлении пацифистские взгляды являются не убеждениями, а просто «несогласием с предусмотренным законодательством порядком комплектования Вооруженных сил». Конституционный суд согласился с призывной комиссией.

В другом определении КС говорится, что само по себе отрицательное представление гражданина о военной службе не дает ему право на ее замену.

## МЕНЬШЕ ПРОЦЕНТА

Сейчас граждан, проходящих альтернативную службу или даже подающих заявление на нее, намного меньше, чем рабочих мест, которые Роструд выделяет под АГС, указывают правозащитники. Они связывают это с плохим информированием призывников о возможности альтернативной службы. Нередко им предоставляют откровенно ложную информацию.

В 80% военкоматов нет информации об АГС на информационных стендах, указывают активисты, которые проверяли военкоматы в 15 городах. В остальных случаях нередко указаны устаревшие сроки альтернативной службы — 42 месяца вместо 21. «В устной беседе сотрудники военных комиссариатов зачастую вводят призывников в заблуждение, утверждая, что АГС — это только для не годных по здоровью, только для верующих, только для так называемых сектантов», — пишут юристы.

Такая ситуация создается военкоматами искусственно, считает Кривенко. «Когда закон об АГС принимался, в Минобороны говорили, что альтернативная служба будет конкурировать с военной и помешает призыву. Сейчас видно, что примерно 300 тыс. человек у нас идет в армию каждый год и дай бог тысяча идет на АГС, то есть меньше процента», — резюмирует правозащитник. ■

## Закон об альтернативной службе

Закон, регулирующий правовые основы альтернативной гражданской службы, был принят в 2002 году, в силу он вступил с 1 января 2004 года. В нем оговариваются два возможных варианта для замены военной службы альтернативной: если несение военной службы противоречит убеждениям или вероисповеданию и если призывник «относится к коренному малочисленному народу, ведет традиционный образ жизни, осуществляет традиционное хозяйствование и занимается традиционными промыслами». По данным Роструда, по состоянию на август 2016 года альтернативную службу по всей России проходили 1042 человека.

**ПАРЛАМЕНТ** Более 80 бывших парламентариев не выселились из служебных квартир

# Депутаты не спешат со съездом

МАРИЯ МАКУТИНА,  
ВЕРА ХОЛМОГорова

**86 депутатов Госдумы прошедшего созыва вопреки закону не выселились из служебных квартир на улице Улофа Пальме до 4 декабря, рассказали РБК собеседники в нижней палате. В прошлых созывах процесс выселения доходил до суда.**

## ЗАДЕРЖИВАЮТСЯ ИЗ-ЗА ДЕТЕЙ

О том, что 86 депутатов Думы шестого созыва продолжают жить в служебных квартирах на улице Улофа Пальме, рассказал РБК член комитета Думы по регламенту Владимир Поздняков (фракция КПрФ) и подтвердил его коллега по комитету Виктор Пинский («Единая Россия»).

В 2015 году был принят закон, который переносит выборы Думы седьмого созыва с декабря на сентябрь. Согласно новым нор-

мам у депутатов, которые не будут избраны в новый созыв, до 4 декабря сохраняются все льготы. Среди этих льгот — денежные выплаты, условия медицинского обеспечения и право пользования служебной квартирой в Москве. После 4 декабря процесс выселения только начинается, пояснил РБК источник в аппарате Думы. Сроки выселения не установлены, уточнил Поздняков. Но в прошлых созывах этот процесс мог занимать до года после окончания полномочий этих депутатов, пояснил РБК собеседник в комитете по регламенту.

Информация о депутатах, которые не спешат покинуть служебные квартиры, передана в парламентские фракции, чтобы они подключились к выселению, заявил Поздняков РБК. По его словам, в прошлых созывах выселение отдельных депутатов могло производиться через суд.

Бывшие депутаты задержались в служебных квартирах, в частно-

сти, из-за необходимости менять школу их детям, пояснил РБК Пинский. Пока в «депутатском доме» на ул. Улофа Пальме, 1, освобождены только 68 депутатских квартир, заявил РБК Поздняков.

Советник управляющего делами президента России Елена Крылова заявила РБК, что вопросы о депутатах, которые еще не выселились из служебных квартир, не относятся к ее компетенции.

## В ОЖИДАНИИ КВАРТИР

Выселения бывших депутатов ждут иногородние новички в Думе. Число таких депутатов увеличилось в седьмом созыве из-за появления в Думе одномандатников, пояснил РБК первый зампреда комитета по регламенту Александр Курдюмов (ЛДПР). В связи с этим были приобретены новые квартиры для депутатов на Варшавском шоссе, уточнил он.

Как сообщил РБК источник в Думе, высокопоставленных парламентариев заселяют в «депутатский дом» по адресу: Улофа Пальме, 1. Между депутатами-новичками идет борьба за распределение служебных квартир, подтвердил РБК источник в «Единой России». «Квартира на Улофа Пальме считается лучше, чем на Варшавке. Кроме того, идут споры о получении квартиры с большим количеством комнат», — сказал он.

По словам одного из депутатов-единороссов, «распределяет» жилье руководство фракции. По закону о статусе депутата квартира с мебелью предоставляется депутатам в трехмесячный срок с начала их полномочий. Заселения депутаты ожидают в гостиницах.

Один из впервые избравшихся в Думу депутатов-единороссов рассказал РБК, что пока квартиру не получил. «Мы надеемся, что вопрос решится на этой неделе», — сообщил парламентарий.

Как рассказал РБК Олег Шеин («Справедливая Россия»), большинство депутатов, избравшихся впервые, сейчас продолжают жить в гостинице Marriott недалеко от Думы. Кроме Marriott депутаты также размещаются в гостинице «Метрополь». Проживание депутатов в обеих гостиницах оплачивается за счет аппарата Думы, уточнили РБК собеседник в аппарате и один из депутатов.

Стандартный номер в Marriott Grand в первой половине декабря стоит около 14 тыс. руб. в сутки, люкс — около 60 тыс. руб., сказала представитель отеля. В «Метрополе» РБК сообщили, что стандартный номер в этот же период стоит около 21 тыс. руб., а представительский люкс — около 52 тыс. руб.

«Процедура получения служебных квартир связана с определенной волокитой, и в реальности многие переедут в них [из гостиницы] не раньше января 2017 года», — объясняет Шеин. ■



ОТСТАВКА Что ждет страну после ухода Маттео Ренци с поста премьер-министра

# Референдум раскачал Италию

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**Провал референдума в Италии вынудил премьера Ренци заявить об отставке. Страну ждет период нестабильности, чреватый возможным отказом от евро. Уход Ренци невыгоден и России, говорит эксперт.**

Вечером в понедельник премьер-министр Италии Маттео Ренци должен был встретиться с президентом страны Серджио Маттареллой, чтобы подать ему прошение об отставке. Причина отставки самого молодого премьера в истории страны — неудача на референдуме. Граждане не поддержали предлагающуюся им реформу системы власти. По итогам данным МВД Италии, против проголосовали 59,1% жителей, «за» — 40,9% граждан. Явка составила 65,4%.

## СИСТЕМА УСТОЯЛА

План Ренци мог стать самой масштабной конституционной реформой за 70 лет республиканского строя в Италии, указывали эксперты Лондонской школы экономики. Премьер хотел ликвидировать так называемую идеальную двухпалатную систему: сенат, верхняя палата парламента Италии, по своим полномочиям, функциям, принципу избрания и влиянию дублирует палату депутатов (нижнюю палату парламента) с той лишь разницей, что сенаторов в Италии вдвое меньше, чем депутатов — 315 против 630.

Ренци предлагал сократить сенат до ста членов, привязать сенаторов к определенным регионам и оставить им лишь совещательные функции. Сейчас сенаторы имеют право выражать вотум недоверия правительству и корректировать законопроекты. Скорректированный законопроект по существующим нормам должен вновь пройти через утверждение нижней палаты и вернуться в сенат. «Война правок» между палатами может затянуть принятие закона до бесконечности.

Ренци также предлагал уточнить сферы ответственности между правительством и региональными властями в социально-экономической политике, изменить правила подачи петиций и ликвидировать Национальный совет по экономике и труду (CNEL). CNEL был создан в 1957 году как экспертный совет при правительстве, сейчас он именуется итальянцами «кладбищем политических слонов». По словам Ренци, он превратился в абсолютно бесполезную структуру, упразднение которой позволило бы бюджету экономить до €20 млн в год.

Референдум Ренци созвал, после того как в парламенте дважды не хватило голосов для принятия его предложений.



Маттео Ренци (на фото) мог стать автором самой масштабной конституционной реформы за 70 лет республиканского строя в Италии, но план премьера провалился

## ФРОНТ ПРОТИВ РЕНЦИ

С начала лета подавляющее большинство социологических опросов прогнозировало поражение Ренци на референдуме, но разрыв почти в 20% оказался для многих неожиданным. Эксперт Центра за европейскую реформу (CER) Луиджи Скацциери объясняет поражение Ренци тем, что он фактически превратил голосование в вотум доверия своему правительству: премьер не раз заявлял, что в случае негативного исхода уйдет в отставку. Правительство Ренци возглавил в феврале 2014 года, сменив на этом посту Энрико Летту.

## Политическая нестабильность в Италии напрямую угрожает стабилизации банковской системы страны

Яркую кампанию против референдума вели популистские и праворадикальные партии — в первую очередь «Движение пяти звезд» Бeppe Грillo и «Лига Севера». Однако Скацциери напоминает, что против предложений Ренци выступали не только радикалы, но и «мейнстримные политики»: ряд бывших премьеров, академики, бывшие судьи Конституционного суда и даже часть Демократической партии, чьим лидером является Ренци. «Результаты стали отражением большого числа «нет» в обществе: «нет» конкретным реформам, «нет» политическим элитам, «нет» экономическому застою, «нет» правительству Ренци», — добавляет британская The Independent.

По мнению политолога Орел Еугоре Винченцо Скарпетты, говорить о победе популистов и поражении Евросоюза было бы слишком категорично. Результаты референдума не являются продолжением

Brexit и победы Дональда Трампа на выборах президента США — речь идет лишь о том, что открывающийся после отставки правительства период политической нестабильности связывает руки Риму и несет в себе опасность для Брюсселя.

## ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ИТАЛИИ

По закону президент Италии не обязан принимать отставку правительства, хотя большинство экспертов, в том числе Скарпетта из Орел Еугоре, считают сохранение Ренци на посту крайне маловероятным.

Гендиректор Российского совета по международным делам

(РСМД) Андрей Кортуннов предполагает, что президент Маттарелла, если все же примет отставку Ренци, постарается как можно скорее найти потенциальную кандидатуру нового премьера. Наиболее вероятным преемником Ренци Кортуннов и Скарпетта называют главу Минфина Пьера Карло Падоана. Преемник Ренци может проработать до парламентских выборов 2018 года, однако исключить досрочных выборов нельзя.

Любое новое правительство Италии определенно будет продолжать линию текущего в вопросах о зоне евро, бюджетной политике, борьбе с нелегальной миграцией и восстановлении Италии после недавней серии землетрясений, уверен Скацциери. По своему составу кабинет по-прежнему будет состоять из членов Демократической партии, вероятно, с привлечением оппозиционной правоцентристской

«Вперед, Италия» Сильвио Берлускони, считает эксперт.

Приход к власти «Движения пяти звезд» Скацциери считает маловероятным по целому ряду причин. Во-первых, умеренные партии могут объединиться, чтобы не допустить досрочных выборов, а значит, дождаться спада популистской эйфории. Во-вторых, популярность «Движения пяти звезд» может пострадать после скандалов в Риме и Турине, где представители партии возглавляют администрацию.

## ГОЛОС ИТАЛИИ ОСЛАБНЕТ

Сожаление по поводу проигрыша Ренци высказали президент Франции Франсуа Олланд и канцлер Германии Ангела Меркель. Андрей Кортуннов, назвал итоги голосования «головной болью» для Брюсселя. С одной стороны, его результат воодушевит евроскептиков на дальнейшую борьбу с европейской бюрократией. С другой стороны, провал проекта Ренци по созданию из Италии второго центра власти в ЕС усугубит структурный кризис объединения, ослабив и без того проблемный юг Европы.

Ренци был сторонником конструктивного, активного диалога на высшем уровне между Россией и Италией, причем диалога не протокольного, а содержательного, прокомментировал отставку Ренци пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. С февраля 2014 года, когда Ренци стал премьером, он шесть раз встречался с президентом Владимиром Путиным. Ренци выступал против автоматического продления санкций в отношении России и за расширение экономических связей с Россией.

Любой итальянский премьер или временно исполняющий обязанности в силу объективных условий не будет энтузиастом санкционного режима и позиция

Италии сохранится, говорит Кортуннов. Однако смена правительства ослабит позиции Италии в ЕС, возможность влияния на решения Брюсселя несколько сократится, говорит эксперт.

## ЛОЖНАЯ ТРЕВОГА ДЛЯ ЕВРО

Реакция рынков на поражение оказалась слабее ожидаемой. На утренних торгах 5 декабря евро временно опустился до 20-месячного минимума по отношению к доллару, однако затем отыграл позиции. «Результаты референдума были прогнозируемы, поэтому никто не хотел слишком активно играть против евро. Далее валютные рынки будут следить за ситуацией на рынке облигаций и акций, а также за действиями рейтинговых агентств», — заявил Reuters макро-стратер Societe Generale Кит Жак. «Голосование серьезно повысило риски кризиса, сравнимого с тем, что был в 2011 году. Но даже такие масштабные потрясения не станут серьезным бременем для евро», — пояснил агентству главный валютный стратег Commerzbank Ульрих Лехтманн. С заявлениями о стабильности итальянской экономики после объявления результатов референдума выступил профильный еврокомиссар Пьер Московичи.

По сведениям Reuters, трейдеры не заметили интервенций со стороны Европейского центрального банка на долговом рынке. Ранее источники в ЕЦБ рассказывали агентству, что банк готовится временно увеличить выкуп итальянских долговых облигаций, если инвесторы устроят их распродажу. Стоимость обслуживания итальянских гособлигаций со сроком погашения в десять лет сразу после открытия европейских рынков выросла на 13 б.п., однако затем вновь опустилась. К 11:55 мск доходность облигации колебалась в районе 2%.

Как отмечает Deutsche Bank, результаты референдума и отставка Ренци не самый негативный сценарий для евро. В случае согласия итальянцев с конституционными преобразованиями, которые бы давали больше власти нижней палате парламента, и победы «Движения пяти звезд», шансы на выход страны из еврозоны значительно возрастали.

Политическая нестабильность в Италии напрямую угрожает стабилизации банковской системы страны. По различным оценкам, итальянские банки набрали до €360 млрд «плохих» долгов. Третьей по величине итальянской кредитной организации Monte dei Paschi требуется докапитализация на €5 млрд, которая в текущих условиях может не состояться. Крупнейший итальянский банк UniCredit 13 декабря должен объявить о плане по докапитализации на €13 млрд. Аналитики полагают, что ему удастся это сделать, однако целый ряд меньших по размеру банков может столкнуться со сложностями в привлечении средств. ■



## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АРКАДИЙ ДУБНОВ,  
политолог, эксперт по Центральной Азии

## Какие перемены ждут Узбекистан

**Шавкат Мирзиёев обещает ослабить давление на бизнес и освободить курс национальной валюты. Жителям Узбекистана пока хочется надеяться на лучшее и верить новому президенту.**

Перед президентскими выборами в Узбекистане хитом социальных сетей страны стала фотография авторитетного еще с советских времен узбекского бизнесмена Салима Абдувалиева в маечке с портретом врио президента и надписью «Мой президент».

За «земляка, за нашего братишку Шавката Мирзиёева» обещал голосовать в интервью узбекской службе радио «Свобода» даже освобожденный на днях из заключения старейший политический узник на постсоветском пространстве, бывший директор НПЗ Самандар Куканов. Экс-депутат Верховного Совета Узбекской ССР, избранный вместе с Мирзиёевым в его состав, провел за решеткой 23 года и четыре месяца по обвинению в хищении государственных средств. Впрочем, считается, что он был наказан покойным ныне президентом Каримовым за поддержку оппозици-

онной партии «Эрк», чей лидер, известный узбекский поэт Мохаммад Салих, был конкурентом Каримова на президентских выборах в 1991 году.

### ПОДАРКИ К ВЫБОРАМ

Победа 59-летнего премьер-министра Шавката Мирзиёева на первых посткаримовских выборах казалась вполне очевидной. Да и как может быть иначе в стране, где невозможны паузы для сомнений в том, кто сейчас главный раис (по-узбекски начальник). После объявления о смерти Ислама Каримова 2 сентября интерес к выборам только возрастал. Надо отдать должное властям: они искусно подогревали его неожиданными пиар-ходами и обещаниями.

Открыли, к примеру, для обычных смертных участки улицы Афросиаб в Ташкенте, по которому ездил в загородную резиденцию Ок-Сарой кортеж покойного президента. Объявлено к тому же, что сама эта резиденция уже не будет использоваться будущим президентом, для него построят новую. Ок-Сарой же станет музеем Первого президента Узбекистана.

Понятно, что такого рода обещания может дать только начальник, обладающий реальной властью.

Шавкат Мирзиёев был избран врио президента, между прочим, в нарушение Конституции Узбекистана, предписывающей передачу полномочий в случае утраты дееспособности действующего главы государства главе сената. Но занимавший этот пост Нигматилла Юлдашев взял самоотвод в пользу премьер-министра. Сама по себе эта история лишь свидетельствует, что смерть Каримова стала шокирующей неожиданностью для узбекской элиты.

Разумеется, президентские выборы в Узбекистане были состязательными, а все кандидаты в президенты представляли партии по-разному демократические: либерал-, социал-, народно- и национально-демократическую. Трудно сказать, как избиратель их отличает друг от друга, видимо, по портрету. Надо сказать, что в этот раз портреты были развешаны практически поровну, на что обратили внимание многочисленные иностранные наблюдатели.

**Самым сенсационным обещанием новой власти выглядит анонсированная либерализация валютного рынка. Узбекистан остается единственной страной в СНГ, где до сих пор существует и процветает черный рынок**

Явка была, по официальным данным, чрезвычайно высокой, почти 88%, и не стоит считать, что она сильно преувеличена. Мирзиёев получил (так уж совпало) 88,6% голосов. В Узбекистане принято ходить голосовать семьями и слушать наставление главы семьи, как голосовать правильно. Кто-то из молодых, возможно, готов пофрондировать, но исключительно в закрытой кабинке, и только чтобы потом похвастаться в своей кампании — мол, у меня

собственное мнение. За четверть века жизни при Каримове выросло поколение, с пеленок выучившее главный лозунг эпохи: «Узбекистан ждет великое будущее!» Острословы переиначили его: «Пока я президент, у Узбекистана всегда будет великое будущее».

### ОСВОБОЖДЕНИЕ СОМА

Самым сенсационным обещанием новой власти выглядит анонсированная либерализация валютного рынка. Узбекистан остается единственной страной в СНГ, где до сих пор существует и процветает черный рынок. Только там и можно обменять доллары на узбекские сомы. Черный, но реальный курс (сегодня за \$1 дают 6,8 тыс. сомов) вдвое превышает официальный, но нереальный (\$1 = 3,3 тыс. сомов). Практическая невозможность конвертировать доходы останавливает иностранных инвесторов, лишает бизнес шанса кредитоваться за рубежом. Напомню только один грандиозный скандал прошлых лет, связанный с уходом из Узбе-

только в условиях тотального государственного контроля над экономикой. К примеру, в попытке сдержать инфляцию в Узбекистане самым жесточайшим образом пытаются ограничить денежную массу. Самой крупной купюрой является ассигнация в 5 тыс. сомов, по черному курсу равная 75 центам. Чтобы обменять на Алайском рынке пару сотен долларов, нужно брать с собой вместительную сумку, поскольку местную валюту могут дать мелкими купюрами. Но что приятно, почти никогда при этом не обманут.

Сейчас из Ташкента пишут, что город ожил, заработали рестораны, появились ранее спрятанные крутые авто, прекратились внезапные налоговые проверки.

В Узбекистане достаточно популярен неподцензурный интернет-ресурс Uzmetronom.com. Его создатель, известный еще с советских времен журналист Сергей Ежков пишет про Мирзиёева не без пафоса: «...у него никогда не подкосятся ноги при виде протестующей толпы. Он пойдет ей навстречу. Один и без оружия».

Похоже, что это сравнение явно не в пользу первого президента Узбекистана, который много лет назад, в 1992 году, во время студенческих волнений в Ташкенте заметно струхнул.

Теперь остается подождать, обоснованы ли эти реверансы в сторону второго президента, хватит ли у него, например, политического мужества, чтобы сказать правду о судьбе старшей дочери Ислама Каримова, 44-летней Гульнаре, которую молва недавно уже тайно похоронила. Тут не с толпой придется иметь дело, а с прошлым. Которое при неудачном стечении обстоятельств может сказаться на его, президента, будущем.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

Как введение продуктового эмбарго повлияло на производство еды в России

# Плоды импортозамещения

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

За два с лишним года, прошедшие с момента введения продуктового эмбарго, Россия значительно продвинулась в самообеспечении основными видами продуктов питания. Более того, за три квартала 2016 года экспорт продовольствия из России вырос на 15,6%.

## НОВАЯ ГЕОГРАФИЯ

С введения Россией продовольственного эмбарго в отношении стран Европейского союза, а также США, Канады, Норвегии и Австралии прошло более двух лет — запрет вступил в силу 6 августа 2014 года. В перечень запрещенных к ввозу продуктов попали мясо, рыба, молочная продукция, овощи, фрукты и орехи. По оценкам Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), по затратам запрещенные продукты до начала эмбарго занимали в усредненной потребительской корзине жителя России около 18%. С 1 января 2016 года под эмбарго подпали также продукты из Турции, вскоре после того как турецкие ВВС сбили российский бомбардировщик.

Как следствие, география поставщиков продовольственных товаров кардинально переменялась. Так, если в 2014 году крупнейшими экспортерами косточковых культур, по данным Федеральной таможенной службы, были Испания и Греция, а в 2015-м — Турция, то в 2016 году на первое место вырвалась Сербия. Лидером по поставкам рыбы и ракообразных вместо Норвегии стала Чили, а по мясу домашней птицы вместо США — Белоруссия. Этот ближайший сосед и партнер России по Таможенному союзу за последние два года также почти вдвое нарастил свою долю в общем объеме импорта молочной продукции — с 44,7 до 85,8%. Кроме того, не имеющая выхода к морю и не отличающаяся тропическим климатом Белоруссия внезапно превратилась в заметного поставщика рыбы и ракообразных (7,8% импорта) и киви (2,9%). Как писал РБК, страна стала «упаковочным цехом» для европейских импортеров, которые раньше ввозили в Россию сырье для последующей переработки на российских предприятиях, но были вынуждены пересмотреть логистические цепочки.

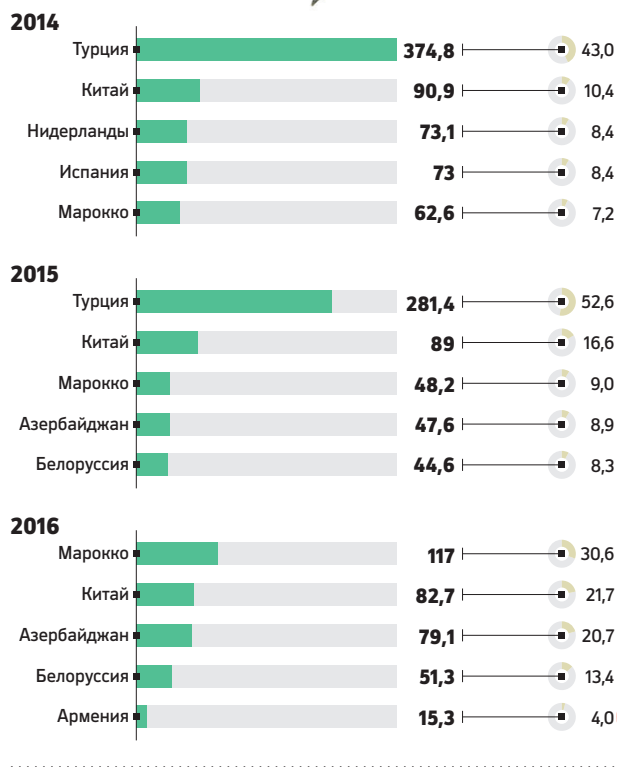
«Претензий много. В том числе это опять вопрос поставок из Европы. Нехорошо перерабатывать польское молоко и поставлять потом в Россию», — рассказал РБК руководитель Россельхознадзора Сергей Данкверт.

Попытки провезти в Россию санкционную продукцию под видом разрешенных товаров или поставок из дружественных стран не прекращаются до сих пор. С августа 2015 года, когда правительство

## Как эмбарго против Турции изменило импорт томатов

данные за 9 месяцев каждого года

Стоимость, \$ млн Доля от общего  
Изменение импорта к прошлому году, % Рост Падение



Источник: ФТС

распорядилось уничтожать контрабандные партии, эта участь постигла почти 8,6 тыс. т продуктов, из которых 8,3 тыс. т пришлось на овощи, фрукты и грибы, подсчитал Россельхознадзор.

## НЕПОЛНОЕ САМООБЕСПЕЧЕНИЕ

На фоне исчезновения с полок привычной продукции (кто-то из россиян обратил внимание на отсутствие испанского хамона, кто-то — турецких томатов) российские власти заговорили о важности ускоренного импортозамещения в сфере АПК.

За последние два года Россия значительно продвинулась в самообеспечении основными видами продуктов питания. На текущий момент показатели, заложенные в доктрине продовольственной безопасности (подписана в 2010 году тогдашним президентом Дмитрием Медведевым), превышены по мясу, маслу, сахару и зерну. Более того, в 2015/16 сельскохозяй-

ственном году Россия впервые со времен СССР стала крупнейшим в мире экспортером пшеницы.

По данным Российского экспортного центра, за девять месяцев 2016 года экспорт продовольствия вырос на 6,3% в денежном выражении (до \$10,5 млрд) и на 15,6% в натуральном. Основными экспортными товарами стало зерно (на него пришлось 37,4% в стоимости всех продуктов питания), рыба и морепродукты (19,6%) и растительные масла (13,2%).

Однако есть отрасли, где успехи отечественного сельского хозяйства пока скромнее заложенных в доктрине. Например, это молочные продукты и многие виды овощей и фруктов.

По итогам 2015 года уровень самообеспеченности молоком составлял 81,2% (в доктрине заложен показатель в 90% к 2020 году). При этом дефицит молока на рынке оценивается в 7–8 млн т в год, говорил ранее министр сельского хозяйства Александр Ткачев.

## Как изменился импорт другого продовольствия

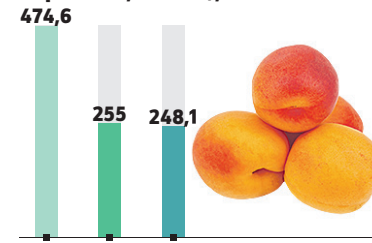
данные за 8 месяцев каждого года

2014 2015 2016

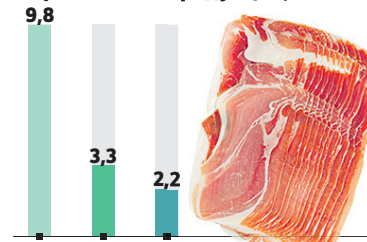
### Молоко и молочная продукция, включая сыр, \$ млрд



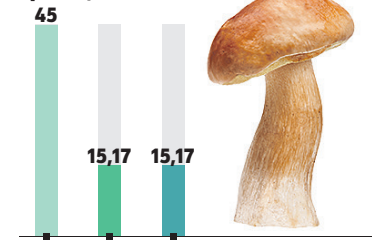
### Косточковые (персики, абрикосы, сливы), \$ млн



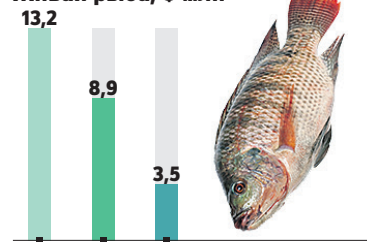
### Хамон, прошутто и др. сыровяленая продукция, \$ млн



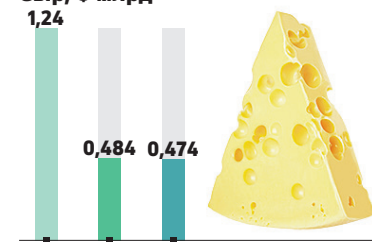
### Грибы, \$ млн



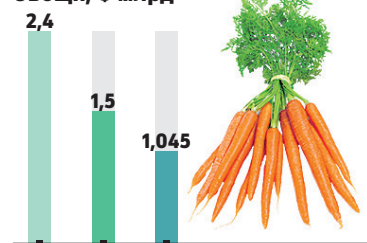
### Живая рыба, \$ млн



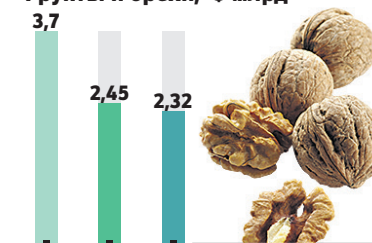
### Сыр, \$ млрд



### Овощи, \$ млрд



### Фрукты и орехи, \$ млрд



Россия также не способна обеспечить себя в необходимом объеме цитрусовыми, отмечает генеральный директор отраслевого агентства FruitNews Ирина Козий. По ее словам, это могло быть одной из причин снятия эмбарго на поставки этой продукции из Турции в октябре этого года.

Однако остальные овощи и фрукты по-прежнему остаются под запретом. Более того, в ноябре 2016 года директор департамента регулирования продовольственных рынков Минсельхоза Владимир Волик даже заявлял, что министерство направило в Минэкономразвития предложение отложить возвращение турецких томатов на два-три года, чтобы российские производители успели реализовать заявленные планы по строительству собственных теплиц.

Несмотря на это, ряд производителей уже отказался от своих планов по развитию овощеводства закрытого грунта. В частности, в конце ноября ГК «Русагро» замо-

розил проект стоимостью 20 млрд руб. по строительству 100 га теплиц в Тульской области.

Российские аграрии жалуются на недостаток финансирования. В 2016 году из-за отсутствия средств в бюджете комиссия Минсельхоза по отбору инвестпроектов по возмещению части затрат на строительство молочных комплексов, теплиц, оптово-распределительных центров и т.д. еще ни разу не собиралась, хотя по состоянию на конец октября было получено 120 заявок на сумму 50,5 млрд руб.

В результате, как показало недавнее исследование Deloitte, оптимистичные настроения среди сельхозпроизводителей постепенно сходят на нет. Если в 2015 году состояние дел в своей компании положительно оценивали 94% опрошенных, то в 2016 году — только 67%, при этом в крупных компаниях с выручкой более 10 млрд руб. в год пессимистичные настроения ощущаются еще сильнее. ■



## Руководитель Россельхознадзора Сергей Данкверт о выборочном снятии эмбарго и контроле качества продукции

### «Идет контрабанда под видом «товаров прикрытия»

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Руководитель Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор) Сергей Данкверт в интервью РБК рассказал о знаменитых белорусских креветках, поставках шпика под видом герметика, нравах голландской таможни, а также возобновлении отгрузок мяса в Китай.**



ФОТО: Алена Кондратина/РБК

#### «С ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ ОТКРЫЛИ ТУРЦИЮ» — ТАКОГО НЕ БУДЕТ»

— На российский рынок постепенно возвращаются турецкие продукты после почти годового запрета. Недавно делегация Россельхознадзора завершила инспекцию турецких предприятий. Каковы впечатления и предварительные итоги? Можно ли ждать возобновления поставок ранее запрещенных товаров?

— В октябре правительство сняло запрет на ввоз турецких косточковых и цитрусовых. Но хочу напомнить, что вопрос отмены продуктового эмбарго, введенного Россией в отношении Турции, не входит в компетенцию Россельхознадзора. В то же время мы вводили ограничения на поставки некоторых овощей и фруктов по фитосанитарным причинам. По итогам визита наших специалистов в Турцию может быть рассмотрен вопрос об отмене ограничений на ввоз перца, гранатов, баклажанов, кабачков, тыквы, салата латук (в том числе через третьи страны). Пока изучаем собранные материалы.

Наши сотрудники, побывавшие в Турции, говорят, что фитосанитарная система в стране шагнула вперед. Это произошло в том числе благодаря нам. Например, в результате наших запретов турки стали оформлять документы в электронном виде, с ними уже вполне реально можно работать в этом поле. Мы теперь в электронной системе фиксируем, откуда продукция, и можем реально отследить ее «от поля до прилавка» и гарантировать, что она поставлена с определенных тепличных комбинатов или полей.

Сейчас турецкая сторона делает все, чтобы выполнять наши требования. Но открытие поставок овощей в Россию не будет носить массовый характер. Чтобы мы так просто не сказали: «С завтрашнего дня открыли Турцию» — такого не будет. Мы будем открывать конкретные производственные объекты, конкретные тепличные комбинаты.

— Такое выборочное снятие запрета практиковалось в мясной отрасли.

— Да, мы отслеживаем предприятия, которые аттестованы для поставок мясной продукции на рынок России. Если у нас есть во-

просы к продукции конкретного комбината — мы к нему принимаем меры, а не обязательно «закрываем» всю страну. Это и для бизнеса тоже более правильный и щадящий режим. Так же мы хотим сделать и по растениеводческой продукции.

Мы намерены в первую очередь работать с крупными предприятиями. А то поставщик начинает собирать в Анталье продукцию со множества мелких фермеров — у кого-то 20, у кого-то 30 соток... Каждый опрыскивает и обрабатывает продукцию по-своему. В итоге имеем тысячи тонн продукции, качество которой невозможно отследить. Зачем мне это нужно?

То же с белорусскими производителями. У них каждый год растет количество предприятий, которые они аттестуют на поставки в Россию. Это хорошо, мы их поздравляем. Но зачастую это мелкие РайПО, которые нам везут украинскую говядину со срезанными клеймами. Нам это не нужно. Вы «мелкоту» оставьте для своего рынка. А нам нужны те, кто отвечает за поставку продукции более серьезно. Мы внутри Таможенного союза стараемся эту систему применять.

#### «БЕЛОРУССИЯ ЧАСТО ВЕДЕТ СЕБЯ НЕДОБРОСОВЕСТНО»

— Как сейчас в целом с Беларусией дела обстоят? Потому что очень много жалоб на них в последнее время.

— Белоруссия — наш ближайший партнер, который очень активно хочет воспользоваться ситуацией, когда российский рынок закрыли для поставок из ЕС, с Украины. И он очень часто ведет себя недобросовестно.

Происходят вещи, которые стали уже нарицательными, например, поставки креветок из Белоруссии. Креветки, конечно, самое смешное. Но белорусы еще, например, везут большое количество яблок. Потом спрашиваешь: «Как же вы их вырастили в таком объеме?» Они отвечают: «Нет, мы их экспортируем». Но подождите, вы же писали в документах, что это ваше производство? Когда год прошел, уже можно признаваться [в реэкспорте], потому что это все в прошлом.

Поставки овощей и фруктов из Белоруссии за три года выросли в 2,8 раза! Если за восемь месяцев

2013 года было ввезено 135,6 тыс. т, то в январе—августе 2016 года — 441 тыс. т. За два с лишним года с введения продэмбарго выявлено более 570 случаев поступления продукции по поддельным фитосанитарным сертификатам страны происхождения.

При этом у России с Беларусией нет границы как таковой. В итоге то украинская продукция едет, то якобы бразильская, которая вышла из Германии или Польши на самом деле. К сожалению, реальность такова.

Идет контрабанда, поставки продукции под видом «товаров прикрытия». Приходят контейнеры из Гамбурга, на них написано «неопасная химия», «герметик строительный». Открываешь — там шпик. Понятно, у коллег в Европе либеральная система, пришли к таможеннику где-нибудь в Роттердаме или в Амстердаме, курнули по сигарете, отправили спокойно что надо. Сложно сказать, как все это проходит, потому что мы только один раз судебное расследование получили за последние годы, когда посадили людей.

— Главные претензии у Россельхознадзора все же связаны с поставками белорусской молочной продукции?

— Только за последнее время мы отозвали 40 деклараций на белорусскую продукцию, потому что она не соответствует показателям по жиру и белку. Наши белорусские коллеги не могут выпускать продукцию с нормальным содер-

Все данные о нарушениях есть в нашей электронной системе, в системе Росаккредитации. Но Роспотребнадзор занимает странную позицию, им лишние вопросы не нужны. Я понимаю, у них много задач: сегодня отели, грязные простыни, завтра туристы напились — по башке заехали друг другу, послезавтра банки проценты подняли. До сельского хозяйства руки не доходят.

Моя глубокая убежденность — и качество, и безопасность должны контролироваться в данном случае в Минсельхозе. Причем качество в первую очередь надо возложить на региональные ветеринарные службы. У них большое количество людей, у них у всех есть лаборатории, это не такие сложные анализы. Тогда у региональных властей будет понимание, что ты произвел — хороший продукт или нет. А сейчас все звонят, пишут в Роспотребнадзор. А где Роспотребнадзор? В Москве. А чем он занимается? Он пошел проверять ночлежки какие-то или еще что-то.

— Сергей Алексеевич, а вы с правительством обсуждали этот вопрос — именно передаче полномочий от Роспотребнадзора по контролю качества продукции?

— Когда я начинаю что-то говорить по этому поводу, мне заявляют, что мы хотим отобрать у Роспотребнадзора полномочия. Я ничего не хочу отобрать! Я хочу, чтобы было понимание: если сегодня не успевает одна служба,

вау: «А кто делает оценку регулирующего бездействия — того, что вы не делаете?» У них с оценками нормально получается, но до сельского хозяйства не доходит. Они только мешают выпускать постановления правительства, делают юридические правки, хотя для этого есть Минюст.

Вообще с фальсифицированной продукцией в рамках Евразийской комиссии должны бороться очень серьезно. И предприятия, которые были в этом уличены, надо просто из списка поставщиков исключать. Фальсифицируете? Тогда работайте только на свою страну.

— У российских производителей молока тоже немало проблем. Фальсификата от 10 до 20%, по данным Союзмолока, недавняя вспышка ящура, из-за которой было отозвана продукция «Вимм-Билль-Данна»...

— Роспотребнадзор отчитался: во Владимирской области ящур, изъяли 3,8 тыс. т молочной продукции. Я не увидел никакой логики в их действиях, никаких оснований для изъятия не было. Часть молока (с вирусом ящура) могла попасть на завод, но молоко на предприятии термически обработано и потому абсолютно безопасно. Служба Поповой (Анна Попова, руководитель Роспотребнадзора. — РБК), скажем так, немножко перебрела в данной ситуации. Что касается самой фермы, мы сразу все было отвакцинировали и все локализировали. И никаких здесь опасностей дальнейшего распространения вируса нет. Но, к сожалению, факт есть, и сам факт этот говорит о том, что очень хрупко равновесие.

#### «ПРОИЗВОДИТЕЛИ ОТ НЕТЕРПЕНИЯ МОГУТ ПОДПРЫГИВАТЬ ХОТЬ НА БАТУТАХ»

— Производители мяса очень ждут, когда разрешат поставки в Китай. Но эта вспышка ящура, потом новые случаи чумы свиней не отодвинут ли опять сроки начала поставок?

— Производители от нетерпения могут подпрыгивать хоть на батутах, вопрос это не изменит. У китайцев своя логика. Вы почитайте прессу — в Гонконге посадили сразу 95 таможенников. Знаете, почему? Потому что через Гонконг в Китай идет [российское] мясо. Экспорт есть, но неофициальный, нецивилизованный, через Владивосток, например. По документам его нет, а наша задача — сделать так, чтобы было по документам.

Поэтому мы находимся [Китаем] в диалоге. Прогнозировать не будем. В плане поставок в Китай для нас гораздо важнее рынок птицы и, конечно, готовая продукция — консервы, колбасы и т.д. В этом плане ни африканская чума, ни ящур нам не мешают. И этой темой мы занимаемся наиболее активно. ▀

**«Моя глубокая убежденность — и качество, и безопасность должны контролироваться в данном случае в Минсельхозе. Причем качество в первую очередь надо возложить на региональные ветеринарные службы»**

жанием белков и в силу, наверное, определенной жадности начинают «химичить». Согласно нашему исследованию, более 40% проб питьевого молока из Белоруссии показало наличие сухого молока. При том что это запрещено техрегламентом Таможенного союза.

#### «ДО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РУКИ НЕ ДОХОДЯТ»

— В последнее время Россельхознадзор активно проверяет в том числе и готовую продукцию. Не все этим довольны. Например, многие отраслевые союзы указывают на то, что это задача Роспотребнадзора.

— Я не хочу критиковать Роспотребнадзор. Но я не понимаю, почему наши коллеги не принимают мер по введению ограничений в отношении предприятий, которые поставляют фальсифицированную продукцию. В службе говорят: «Ой, время прошло, мы не найдем». Кто это время считает? Какие меры приняты?

должна делать другая. Пожалуйста, не наша. Пусть делают ветеринары субъектов, они нам сегодня не подчинены. И я к этому отношения не хочу иметь. Но поймите, мы делаем мониторинг и четко фиксируем нарушения. При этом Роспотребнадзор нам постоянно говорит, что это не наши, мол, полномочия. Если Россельхознадзор контролирует сырье, и сырье было не то, значит, и продукция неизвестного происхождения. Почему я не могу отзывать? Я контролирую исполнение технического регламента. Все.

— Каковы потери российского сельского хозяйства в результате поступления зарубежного фальсификата на рынок?

— Вы знаете, если я начну на эту тему высказываться, боюсь, я приобрету много недругов, которые должны это делать — проверять и оценивать. Пусть делают те, кому положено. В Минэкономразвития есть департамент оценки регулирующего воздействия. Я всегда, когда с ними ссорюсь, спраши-



**КРИЗИС** Какие последствия может иметь проверка Генпрокуратурой конкурса на оздоровление банка

# Санатор «Траста» не вызвал доверия

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,  
МАРИНА БОЖКО,  
РОМАН МАРКЕЛОВ

**Проверка Генпрокуратурой конкурса на санацию банка «Траст» не сделала определеннее его будущее. Скорее, наоборот. Пока единственное следствие — новые санационные регламенты Центробанка. Впрочем, «Трасту» они вряд ли помогут.**

С момента, когда Генпрокуратура направила в ЦБ письмо по заявлению Альфа-банка, участвовавшего в повторном конкурсе на санацию банка «Траст» (наравне с действующим санатором «ФК Открытие») и усмотревшего нарушения в процедуре проведения конкурса, прошло более двух месяцев. 21 сентября газета «Ведомости» со ссылкой на письмо первого заместителя генпрокурора Александра Букмана председателю ЦБ Эльвире Набиуллиной сообщила: «Генпрокуратура рассмотрела обращение предправления Альфа-банка Андрея Соколова, обнаружила нарушения при отборе инвесторов к повторному конкурсу на финансовое оздоровление «Траста» и предложила Центробанку отменить отбор и отстранить от него нынешнего санатора банка — «Открытие Холдинг». Как показал проведенный РБК неофициальный опрос сторон, задействованных в этой процедуре, с сентября ситуация изменилась, но не сильно.

Конкурс официально не отменен, банк «Открытие» никаких уведомлений об этом не получал, но и вопрос выделения новых денег или смягчения условий ранее полученного финансирования по результатам проведенного конкурса также не поднимался», — рассказывает один из источников РБК, близкий к указанным банкам. «Вопросы от прокуратуры в ЦБ поступали, но сколь-либо серьезных последствий



ЦБ принял решение о санации «Траста» в декабре 2014 года. Тогда же банк «Открытие» выиграл конкурс на оздоровление проблемного банка, а «Открытие Холдинг» получил на это в кредит от Банка России 127 млрд руб.

это не возымело, — добавляет другой собеседник РБК, знакомый с ситуацией в Банке России. — Единственное, что произошло, — ЦБ написал ряд документов, регламентирующих процедуру санации, и в том числе внесения изменений в первоначально утвержденные планы финансового оздоровления санацируемых банков, до сих пор этих регламентов у ЦБ не было». Правда, добавляет еще один источник РБК, это регулятор должен был сделать, не дожидаясь ситуации с «Трастом», поскольку это предполагалось поправками в закон о банкротстве (регламентирует также и санацию банков), внесенными еще в конце 2014 года.

## ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

С результатами нормотворческих усилий Банка России — пока единственным заметным следстви-

ем общения с Генпрокуратурой — можно ознакомиться на сайте регулятора. В частности, неделю назад там для экспертизы на корупциогенность и публичного обсуждения был опубликован проект указания Банка России «О порядке утверждения Банком России плана участия государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» в осуществлении мер по предупреждению банкротства банка, изменений, вносимых в план участия государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» в осуществлении мер по предупреждению банкротства банка... согласования Банком России... изменений, вносимых в план участия государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» в урегулировании обязательств банка...». Согласно этому документу, утверждение изменений, вносимых в план са-

нации, или отказ во внесении этих изменений осуществляется комитетом банковского надзора Банка России, а если речь идет о дополнительных средствах — еще и советом директоров ЦБ. При этом, согласно проекту, решение принимается в течение десяти дней с момента получения документов от АСВ.

## ВОПРОС В «ПОВЕШЕННОМ» СОСТОЯНИИ

Правда, «Открытию» с «Трастом» это, скорее всего, не поможет. По сведениям РБК, результаты конкурса были направлены в ЦБ еще до вопросов Генпрокуратуры. Однако, как указывают источники РБК, после ситуации с претензиями Альфа-банка ситуацию попросту «подвесили». «Ничего удивительного: поскольку ранее процедура проведения повторного конкурса на санацию, в том числе для вы-

деления дополнительного финансирования, не была никак регламентирована, никаких действий формально предпринимать ЦБ не обязан, — рассуждает партнер «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — Новый порядок пока находится в стадии проекта, но и он согласно общему правилу, скорее всего, не будет действовать задним числом, а значит, без доброй воли ЦБ ничего не изменит в подходе к санации «Траста».

Официально итоги привлечения Генпрокуратуры к указанному вопросу заинтересованные стороны не комментируют. На запрос РБК не ответили ни Генпрокуратура, ни Банк России, ни Альфа-банк. В «Открытии» ограничились ранее уже звучавшим комментарием: «Мы принимаем участие в повторном конкурсе. Конкурс не завершен, до его окончания мы не даем дополнительных комментариев», — заявили в пресс-службе «Открытие Холдинга». «Не исключено, что сторонам действительно нечего сказать, — говорит Игорь Дубов. — До сих пор так и остается непонятным, в какой форме прозвучали претензии от прокуратуры — официально представления или просто письма. Последнее не требует каких-то радикальных действий. Ответом на него вполне может быть обоснование Центробанком правоты своей позиции».

## ДВУХЛЕТНЯЯ ЭПОПЕЯ

ЦБ принял решение о санации «Траста» в декабре 2014 года. Тогда же банк «Открытие» выиграл первоначальный конкурс на санацию «Траста», а «Открытие Холдинг» получил на его оздоровление 127 млрд руб. кредитов от Банка России. Позже дыра в «Трасте» выросла, а регулятор обнаружил новые признаки вывода из него активов. В декабре 2015 года «Открытие» обратился в ЦБ за дополнительным кредитом в 50 млрд руб., который не был утвер-

**АВТОМОБИЛИ** Российский завод японского автоконцерна ввел вторую смену на фоне стабилизации рынка

## Toyota разгоняет конвейер

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**После практически полугодия работы в одну смену Санкт-петербургский завод Toyota перешел на двухсменный график. Одна из основных причин — стабилизация российского авторынка, который падал с конца 2014 года.**

Российское представительство Toyota, которое в мае перевело петербургский завод в Шушарах с двух на одну смену, решило вернуться к двухсменному графику, говорится в сообщении компании.

Причина — наметившаяся стабилизация российского авторынка в последние месяцы.

По данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), в мае российский рынок продаж новых автомобилей упал на 14,5% относительно мая 2015 года (продажи Toyota — на 9%), а в октябре — лишь на 2,6%, в то время как продажи Toyota выросли на 16%. В целом по итогам января—октября 2016 года российский автомобильный рынок упал на 13,3%, а продажи японского производителя сократились на 4%. При этом 2015 год оказался еще более провальным

для автопроизводителей: в целом рынок сократился на 35,7%, а продажи Toyota упали на 39%.

Вернуть вторую смену на завод в Шушарах помог спрос на флагманские модели — RAV4 и Camry, говорится в сообщении Toyota. Продажи первой за январь—октябрь выросли на 16,9% (за 11 месяцев, по данным компании, — на 31%), а второй — сократились на 7,3% (по итогам 11 месяцев — вернулись на уровень 2015 года). С августа 2016 года компания стала полностью собирать RAV4 в Шушарах, а до этого завозила ее из Японии. Доля японской компании на российском

рынке по итогам десяти месяцев выросла на 0,6 п.п., до 6,6%.

Производство автомобилей на заводе Toyota в Санкт-Петербурге было запущено в 2007 году. Изначально он был рассчитан на выпуск 50 тыс. машин в год, а в конце 2015 года мощности завода были увеличены вдвое. Впрочем, до сих пор завод загружен лишь на треть: за январь—ноябрь на нем было произведено 33 тыс. автомобилей. Введение второй смены поможет нарастить производство, обещает директор по производству «Тойота Мотор» Ёсинори Мацунага (его слова приводятся в сообще-

нии). Но точный план производства представитель компании не раскрыл.

«До недавнего времени на заводе в Санкт-Петербурге Toyota собирала только Camry, в августе к ней добавилась RAV4 (раньше компания завозила такие модели из Японии. — РБК). Если Toyota посчитала, что сможет реализовать весь объем продукции, то введение второй смены оправдано», — говорит исполнительный директор аналитического агентства «Автостат» Сергей Удалов.

Другой японский производитель автомобилей — Nissan, ко-



жден первоначальным планом санации. Однако уже в начале 2016 года глава АСВ Юрий Исаев заявил, что совместная позиция АСВ и ЦБ заключается в том, чтобы не давать дополнительного финансирования санаторам без конкурса. Банк России решил провести повторный конкурс, в котором кроме «Открытия» участвовал Альфа-банк. Результаты конкурса официально не оглашались. Источники в разных СМИ указывали, что более выгодные для ЦБ условия предложил «Открытие», он же неофициально и считался победителем. В начале сентября Альфа-банк сообщил, что принял решение отозвать свою заявку на участие в конкурсе по причине «несоответствия проведения повторного конкурса... требованиям действующих актов (на тот момент это были акты АСВ. — РБК)». По мнению Альфа-банка, повторный конкурс возможен только в случае неудачной санации и не предполагает участие действующего санатора в конкурсе.

**Официально итоги привлечения Генпрокуратуры к указанному вопросу заинтересованные стороны не комментируют. На запрос РБК не ответили ни Генпрокуратура, ни Банк России, ни Альфа-банк**

Впрочем, отстранение «Открытия» даже если бы и произошло, ситуацию бы вряд ли улучшило, считают эксперты. «По закону инвестора можно отстранить от санации, только если он нарушил ее план, но на этот счет претензий к «Открытию», как мне известно, не было, — указывает партнер юридической компании Tertychny Agabalyan Иван Тертычный. — Но если бы «Открытие» был все же отстранен от конкурса, то выходит, что Альфа-банк уже участвовал бы в нем на безальтернативной основе, что не соответствует самому принципу конкурса».

#### НЕОПРЕДЕЛЕННОЕ БУДУЩЕЕ

Учитывая всеобщее молчание, итоговая позиция прокуратуры, а она должна быть известна по крайней мере заявителю (согласно инструкции Генпрокуратуры о порядке рассмотрения обращений, они разрешаются в течение 30 дней со

дня их регистрации в органах прокуратуры, а не требующие дополнительного изучения и проверки — в течение 15 дней, если иное не предусмотрено федеральным законодательством), похоже, оказалась нейтральной. Однако признание этого после сделанных громких заявлений о незаконности конкурса выглядит с репутационной точки зрения сомнительно — к такому выводу склоняются все источники РБК.

Не добавляет определенности ситуации и затеянная летом реформа действующего института санации: до сих пор непонятно, будет проходить санация с или без помощи АСВ. Отдельную сумятицу вносят и недавние кадровые решения в ЦБ. После ухода из Банка России курировавшего санацию зампреда Михаила Сухова контролировать процесс будет первый зампред Дмитрий Тулин, ранее отвечавший за ДКП. Ему еще только предстоит отладить процессы. Профильный департамент лицензирования дея-

тельности и финансового оздоровления кредитных организаций, как ранее сообщал РБК, будет расформирован.

Рано или поздно вопрос с «Трастом» решать все же придется, указывают эксперты. Пока «Открытие» способен «тянуть» этот проект на старых условиях. Но «Траст» остается убыточным банком с невысоким качеством активов, напоминает ведущий аналитик рейтингового агентства «Эксперт РА» Анастасия Личагина. Так, за 2016 год величина отрицательного капитала «Траста» по РСБУ увеличилась более чем в два раза с — 22 млрд руб. на 1 января до 47 млрд руб. на 1 ноября. «Рост риска группы «Открытие» на санируемый банк в условиях удвоения отрицательного капитала может оказать негативное влияние на показатели самого банка «Открытие», если дополнительные деньги на санацию «Траста» так и не будут предоставлены», — добавляет Личагина. ■

торый еще в конце февраля перевел свой завод в Петербурге на одну смену из-за падения рынка, пока не планирует возвращаться к двум сменам, сказал РБК представитель компании Роман Скольский. Но Nissan не исключает, что возобновит производство целиком в случае увеличения спроса, добавляет он. Проектная мощность завода составляет 100 тыс. автомобилей в год. Доля Nissan на российском рынке по итогам десяти месяцев 2016 года сократилась до 5% (было 5,7%).

Крупнейший автопроизводитель в России — АвтоВАЗ еще с середины октября перевел свой завод в Тольятти на четырехдневную рабочую неделю, этот режим будет действовать четыре месяца — до 19 февраля, напоминает его представитель Сергей Ильинский. По ито-

гам десяти месяцев 2016 года доля Lada на российском рынке выросла с 16,9 до 18,6%.

А калужский завод «ПСМА Рус» (совместное предприятие PSA Peugeot Citroen и Mitsubishi Motors, ежегодно может выпускать до 125 тыс. автомобилей) с 1 декабря вообще приостановило производство на полтора месяца — до конца новогодних праздников, сообщило агентство ТАСС (пресс-служба компании это не комментировала). «Январь — месяц низких продаж. Если сейчас автопроизводители накопили склады, достаточные, чтобы обеспечить план продаж, то уход в корпоративный отпуск или сокращение рабочей недели перед новогодними праздниками — эффективная мера с точки зрения снижения затрат», — заключает Удалов. ■

# ПРЕМИЯ РБК 2016

## Смотрите 7 декабря на телеканале РБК

awards.rbc.ru

Ауди — официальный  
автомобиль Премии



Бизнес-партнер

Mercury



СДЕЛКА Совет директоров госкомпании пропустил дедлайн для обсуждения приватизации

# «Роснефть» не собралась продаваться

→ Окончание. Начало на с. 1

О дате заседания совета директоров на прошлой неделе не было известно даже его председателю, помощнику президента Андрею Белоусову. «Сроки [приватизации «Роснефти»] очень жесткие. И нам [совету директоров «Роснефти»], конечно, нужно успеть провести совет директоров для этого. А правительству нужно издать соответствующие директивы», — сказал он журналистам во вторник, 29 ноября (цитата по «Прайму»). «В любом случае должен быть совет директоров «Роснефти», если это будет buy-back» (цитата по «Интерфаксу»), — добавил тогда же Белоусов, отметив, что дата заседания совета еще не назначена.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев в понедельник днем отказался комментировать, планирует ли компания провести совет директоров, посвященный участию в приватизации 19,5% собственных акций.

Белоусов говорил журналистам, что правительство по-прежнему рассматривает два варианта проведения главной приватизационной сделки года — «либо это будет инвестор, либо это будет buy-back». Но с предложением о формате сделки должен прежде всего выйти менеджмент компании, предупреждал он. Для того чтобы прояснить ситуацию, на прошлой неделе чиновник даже обратился с письмом к главному исполнительному директору «Роснефти» Игорю Сечину. Ответ он получил в срок, 1 декабря, но его содержание не раскрыл.

## «ВСЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ»

В соответствии с тем же распоряжением правительства деньги от продажи 19,5% «Роснефти» долж-



Согласно распоряжению правительства, деньги от продажи 19,5% «Роснефти» должны поступить в бюджет не позднее 15 декабря. Кремль по-прежнему ориентируется на эту дату, заявил в понедельник пресс-секретарь президента Дмитрий Песков

ны поступить в бюджет не позднее 15 декабря, то есть следующего четверга. Кремль по-прежнему ориентируется на эту дату, заявил в понедельник пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. «Мы в данном случае ориентируемся на то, что до 15 [декабря], если не ошибаюсь, деньги от приватизации должны поступить в бюджет. Мы ориентируемся на этот дедлайн. Этот дедлайн, мы уверены, будет соблюден», — заявил он журналистам (цитата по «РИА Новости»). «Ньюансы происходящих процессов все со-

гласованы с правительством, а также с президентом», — добавил он.

О выполнении сроков, утвержденных правительством, на прошлой неделе сообщила пресс-служба Минэкономразвития, а Шувалов заявил об этом еще 16 ноября, на следующий день после ареста Алексея Улюкаева, который на тот момент занимал пост министра экономического развития, но был обвинен в вымогательстве взятки и отправлен в отставку: «Все идет по плану. План соблюдается». В понедельник, 5 декабря, представитель секретариата Шувалова отказалась от комментариев, а пресс-служба Минэкономразвития на момент публикации не ответила на запрос РБК.

Весь пакет в 19,5% сама «Роснефть» купить не сможет из-за ограничений в законе на размер казначейского пакета (напрямую она может купить лишь до 10%), придется задействовать «дочек», сообщили «Ведомости» на прошлой неделе со ссылкой на двух федеральных чиновников. Но компании ничто не мешает купить эти акции на дочерние структуры — в отношении «дочек» такого ограничения нет. К тому же «Роснефти» неудобно выкупать пакет на себя, говорил один из собеседников газеты: казначейские акции в течение года необходимо продать или погасить. Для квазиказначейских (если компания владеет своими акциями не напрямую, а через «дочки») таких требований нет, продолжает он.

«Роснефть» в виде исключения имеет право провести совет директоров по одобрению сделки по покупке собственных акций уже по ее итогам, сказал РБК партнер адвокатского бюро А2 Михаил Алек-

сандров. Но это происходит в очень редких случаях, оговаривается он: «Публичные компании, акции которых торгуются на биржах, очень редко так поступают, чтобы не получить повод для исков миноритарных акционеров о возмещении убытков». А если в схеме выкупа акций будут участвовать «дочки» «Роснефти», то это все равно придется выносить на совет директоров материнской компании как сделку с заинтересованностью, добавляет он.

**«Роснефть» в виде исключения имеет право провести совет директоров по одобрению сделки по покупке собственных акций уже по ее итогам, сказал РБК партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров**

Если бы акции «Роснефти» выкупал сторонний инвестор, тем более иностранный, то ему потребовалось бы как минимум одобрение антимонопольной службы, а то и комиссии по иностранным инвестициям, напоминает Александров. На такие решения сейчас просто нет времени, в такой ситуации успеть перечислить деньги в

бюджет до 15 декабря нельзя, добавляет он. Представитель ФАС на момент публикации не ответил на запрос РБК.

Сроки приватизации «Роснефти» зависят от правительства,

наиболее вероятный сценарий — самовыкуп, который произойдет чуть позже запланированного, но до конца 2016 года, чтобы покрыть дефицит, предполагает аналитик «Ренессанс Капитала» Ильдар Давлетшин. Аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук считает, что сделка может быть отложена из-за того, что «Роснефть» хочет провести ее совместно со сторонним инвестором.

Впрочем, если «Роснефтегаз» в этом году не продаст акции «Роснефти», то он может перечислить в бюджет большую часть необходимой суммы, около 540 млрд руб., за счет средств, которые он получил в том числе от продажи 5,66% «Роснефти» британской BP в 2013 году, а также дивидендов от акций госкомпаний (исходя из доступной публичной информации), замечает Полищук. ■

## 600 млрд руб. за полчаса

В понедельник «Роснефть» собрала заявки от инвесторов по открытой подписке на покупку биржевых облигаций на сумму 600 млрд руб. всего за полчаса — с 17:00 до 17:30. Ставка купона составила 10,1% годовых. Срок их погашения — десять лет. «Все уже готово, эмитент привлекательный, спрос высокий», — сказал РБК источник, близкий к «Роснефти». Покупателей компания не раскрыла.

Возможный выкуп собственных акций не входит в задачи размещения этих бумаг, сообщил «РИА Новости» пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. «Мы обозначили цели этого займа — внешние сделки и рефи-

нансирование долга. В этих целях buy-back нет», — подчеркнул он. 20 ноября 2016 года совет директоров «Роснефти» утвердил программу выпуска биржевых облигаций на общую сумму до 1,071 трлн руб. «Это рамочная программа выпуска облигаций, право компании [привлечь до 1,07 трлн руб.], утвержденное советом директоров. Но эти цифры не являются обязательными к исполнению», — говорил 24 ноября РБК Леонтьев, отметив, что итоговые суммы выпуска могут быть меньше предельных. Он также пояснил, что облигационная программа «Роснефти» носит долгосрочный и поэтапный характер.



## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР МИЛОВ,  
директор Института энергетической политикиМеханизма распределения  
обязательств между  
нефтяными компаниями  
по сокращению добычи нет.

## Почему участие России не гарантирует успеха сделки ОПЕК

**Если Россия не выполнит свои обязательства по сокращению добычи нефти, страны ОПЕК не смогут вернуть нефтяные цены под контроль.**

Сразу после достижения странами ОПЕК соглашения о снижении добычи нефти многие комментаторы отметили, что 1,2 млн барр. в день — это недостаточно для того, чтобы извлечь рынок от нефтяного избытка, и существенно меньше сокращения добычи по прошлому соглашению 2008 года. Вдобавок традиционный дефицит дисциплины в ОПЕК и чересчур «размазанный» характер нынешнего соглашения (многие страны обязались сократить добычу по чуть-чуть), то есть следить за исполнением соглашения будет сложнее, чем при концентрированном снижении добычи четырьмя-пятью крупнейшими игроками.

ПОВЫШЕННЫЕ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Именно поэтому обещанное не входящими в ОПЕК экспортерами сокращение добычи на 600 тыс. барр. в день становится ключевым условием для успеха соглашения. Что это за «другие страны-производители», пока неясно. Понятно

лишь, что половину от этой величины должна сократить Россия. Оставшуюся половину, судя по утечке информации, собирают буквально с миру по нитке, привлекая такие относительно небольшие нефтедобывающие страны, как Оман (добыча — менее 1 млн барр. в день) или даже Узбекистан, добы-

**«Может получиться так, что временный рост цен до \$50 за барр. и выше будет выгоден лишь американским сланцевым производителям, которые начнут быстро наращивать добычу»**

вающий всего 65 тыс. барр. в день (около 3 млн т в год). Называют Казахстан, Мексику, Азербайджан, однако у них есть сложности с потенциальным снижением добычи. Казахстан, например, только-только вывел на коммерческую добычу крупнейшее Кашаганское месторождение. Мексика отчаянно пытается завлечь инвесторов, чтобы прекратить многолетнее падение добычи, наносящее ущерб экономике, и сокращение производства пойдет вразрез с этой политикой. Азербайджан сокращать добычу не готов и объявлял только о готовности ее заморозить. Кстати говоря, именно азербайджанский

министр нефти Натик Алиев рассказывал о сокращении до 880 тыс. барр. в день, с просьбой о котором ОПЕК изначально обратилась к производителям, не входящим в картель, что еще раз подчеркивает, насколько согласованные в итоге объемы недостаточны для ликвидации избытка на рынке.

Что касается России, то и здесь масса сложностей. Механизма распределения обязательств между нефтяными компаниями по сокращению добычи нет. А между тем речь идет примерно о 15 млн т в год, что при цене \$50 за баррель означает потерю примерно \$5,5 млрд, и это на фоне уже произведенных инвестиций, контрактов с подрядчиками, необходимости дополнительных расходов на консервацию скважин. Неудивительно, что прежде всего главы госкомпаний скептически высказывались о принудительном сокращении добычи — и глава «Роснефти» Игорь Сечин, и президент

«Газпром нефти» Александр Дюков. А вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун публично поставил вопрос о компенсациях нефтяникам от снижения добычи.

## ПРИКАЗ НЕ СРАБОТАЕТ

Можно подумать, что в нашей командно-административной системе компаниям легко приказать снизить добычу и они вынуждены будут приказ исполнять. Однако это легче сказать, чем сделать: даже в условиях «жесткой вертикали» мы имеем огромный шлейф невыполненных поручений Путина по самым разным вопросам, начиная с поручений по итогам недавней президентской комиссии по ТЭК по доступу независимых производителей к газпромовской трубе. То есть приказать могут, но в отсутствие механизма реализации добиться быстрого сокращения будет непросто.

Кстати, российские власти не гарантируют «быстрого» выполнения обещаний: министр энергетики Александр Новак говорит о «поэтапном» сокращении и даже о том, что сокращение может проводиться по отношению к «планам на 2017 год», а не к текущему уровню. По факту это будет очковтирательством — ОПЕК просит у стран-союзников сокра-

щения по сравнению с текущим уровнем, этого же ждут и рынки, которые легко заметят попытку их обмануть. А многие независимые страны-производители — тот же Азербайджан — очевидно, смотрят на Россию и заявляют, что не готовы рвать на себе рубаху, если Москва не задаст должного тона в борьбе за рынок, и что пока российские обязательства (300 тыс. барр. в день) — это мало.

Хорошо видно, что исполнение задумок картеля очень сильно зависит не только от внутренних проблем ОПЕК, но и от скоординированных действий большого числа сторонних игроков, которые вполне могут подвести. Раньше было не так: роль регулятора рынка в основном брала на себя Саудовская Аравия. Сейчас ее объявленный вклад в сокращение — менее 500 тыс. барр. в день, а остальные обязательства разбросаны по большому числу стран. Прецедентов реализации таких многосторонних соглашений по сокращению добычи нефти — в особенности с участием стран, которые раньше никогда этого не делали, — еще не было.

Это слабая база для успеха, учитывая большое число желающих пофрирайдерствовать и добиться повышения цен чужими руками, не сокращая свою добычу. Так что президент Путин, сыгравший, как говорят, немалую личную роль в достижении соглашения ОПЕК, сам же может его по сути похоронить. По факту может получиться так, что временный рост цен до \$50 за барр. и выше будет выгоден лишь американским сланцевым производителям, которые начнут быстро наращивать добычу. На этом фоне относительно скромные договоренности о сокращении производства традиционными нефтедобывающими странами быстро обесценятся.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

**2 декабря 2016 года в ресторане «Ваниль» при поддержке компании «Герберт Смит Фрихилз» состоялся public talk\*: «Женщины, которые вдохновляют»**

Наше мероприятие объединило успешных женщин, которые смогли реализовать себя в любимом деле, работе и увлечениях. Затронули темы внутренней свободы, отношения к деньгам, говорили о друзьях и наставниках, делились рецептами успеха, как находить новые возможности для развития в бизнесе и для себя лично. Английская мудрость гласит: «В бизнесе нет мужчин и женщин — есть деловые партнеры». С англичанами согласны были участницы Ирина Хакамада, российский политик и публицист, кандидат экономических наук, писательница, а также Татьяна Минеева, вице-президент ООО «Деловая Россия». Хедлайнеры вечера считают, что качества эффективного бизнесмена имеют общую природу и не зависят напрямую от пола.



**Ольга Давыдова**  
Партнер практики  
проектного финансирования,  
«Герберт Смит Фрихилз»

Во всем мире роль и значение женщин в бизнесе растет, и Россия не является исключением, хоть гендерные стереотипы у нас все еще достаточно велики. За годы работы по всему миру фирма «Герберт Смит Фрихилз» научилась ценить различия, которые делают каждого из нас уникальным. Именно поэтому ежегодное проведение мероприятия, посвященного успешным женщинам, — это прекрасная инициатива, благодаря которой женщины в юридической профессии могут обменяться идеями и опытом, найти свой источник вдохновения, а также отличная возможность показать нашим клиентам, что мы поддерживаем равные возможности в бизнес-среде и ценим качества женского стиля управления, в частности эмпатию, умение слушать и мотивировать коллег на своем примере

\* Паблик ток; Ваниль; 2016 год. Реклама. 18+



Как заработать на «народной» доставке

# Привези из-за границы

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Американский стартап с российскими корнями Grabr — это Uber для любителей зарубежных товаров. Какие перспективы у сервиса, в который инвестировали совладелец «Русагро» Вадим Мошкович и основатель «Р-Фарм» Алексей Репик?**

«Из своего путешествия по Америке я привезла восемь заказов — чай, крема, какие-то особые пластиковые шнурки, которые не нужно завязывать. Было не сложно бросить в чемодан эти мелочи, зато я заработала \$125, окупила традиционные сувениры родным», — рассказывает пользователь сервиса Grabr Дарья Сурская.

Grabr.io — семейный проект Дарьи Ребенок и Артема Федяева, которые 15-летними подростками познакомились на пляже в Барселоне. В 16 лет Артем уехал учиться в Нью-Йорк, а Дарья осталась в Москве. Она закончила факультет мировой политики и экономики в ВШЭ, выучила четыре языка, успела поработать в Pirelli и Ernst & Young.

Артем, поступив в Bryant University в Род-Айленде, мечтал работать на Уолл-стрит, но увлекся венчурным бизнесом. За несколько месяцев он научился писать код и вместе с другом создал свой первый стартап, сервис Mywebroom — личные онлайн-комнаты, где можно хранить контент (ссылки на сайты, закладки на понравившиеся товары). Американский бизнес-ангел Клаус Дорнер инвестировал в сервис первые \$200 тыс. (всего в проект вложено сейчас \$4,5 млн). Чтобы быть ближе к Артему и помогать в его начинании, Дарья бросила работу в Ernst & Young в Москве и переехала в Сан-Франциско. Тогда же, в 2012 году, молодые люди поженились.

В Калифорнии Ребенок и Федяев скучали по любимой Испании. «Как-то вечером нам вдруг дико захотелось настоящего гаспачо. Мы были готовы заплатить в несколько раз дороже, лишь бы завтра съесть его на ужин, — вспоминает Дарья. — Каждый день сотни человек летают из Мадрида в Сан-Франциско, и им ничего не стоило захватить для нас этот холодный суп, еще и заработать на



Однажды Дарья Ребенок и Артему Федяеву захотелось, чтобы кто-нибудь привез им из Испании любимый суп гаспачо. Так родилась идея их семейного проекта Grabr.io — сервиса по доставке частным образом товаров из-за рубежа

этом». Молодые люди сами часто путешествовали и постоянно получали подобные заказы от друзей. Так родилась идея Grabr — сервиса по доставке товаров из любой точки мира в чемоданах путешественников.

Команду решили собрать российскую: на родине хорошие разработчики стоили дешевле, чем в Кремниевой Долине. Стартовали с командой из шести человек: двое основателей, знакомый проектный менеджер Илья Колмогоров и трое разработчиков из BookMate, которых в компанию привел Колмогоров.

Первые инвестиции \$500 тыс. Федяев и Ребенок получили от одного из инвесторов Mywebroom Константина Николаева. «Он сказал нам: мне все равно, как вы это сделаете. Я готов инвестировать, потому что идея потрясающая, и никто пока этого не сделал на хорошем уровне», — вспоминает Дарья.

## КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Проблем в области «личной доставки» было много, и основатели Grabr первым делом обратились к юристам. Люди чаще всего хотят передавать запечатанные посылки и документы, но как тогда можно гарантировать, что в посылке, например, не наркотики или оружие? «В этом случае мы должны были сами обеспечивать безопасность таких перевозок, организовывать систему проверки каждой посылки, что на первом этапе было невозможно», — поясняет Ребенок. Эту услугу пришлось отложить. По условиям сервиса, путешественник сам должен покупать заказанный товар.

Оплата заказов стала еще одним испытанием для стартаперов. Предоплата? Тогда путешественник мог скрыться с деньгами и больше не выйти на связь. Оплата по факту доставки? В таком слу-

чае купленный на деньги путешественника товар мог никто не забрать. Чтобы максимально обезопасить обе стороны сделки от обмана, основатели ввели схему с «заморозкой» оплаты. Оговоренная сумма бронируется на карте заказчика: так путешественник гарантированно получит потраченные на покупку деньги и свое вознаграждение. Но списываются деньги вместе с вознаграждением только в тот момент, когда заказчик подтверждает, что товар получен.

Чтобы разместить или принять заказ на Grabr, нужно зарегистрироваться на сайте или скачать приложение, указать тип товара, его стоимость, размер вознаграждения и желаемый срок доставки. Размещенные заказы появляются в общей ленте, и начинается открытый аукцион: путешественники рассказывают, когда и где они смогут товар забрать и как быстро его доставить, заказчик — как срочно вещь ему нужна и сколько он готов заплатить за доставку. В идеале заказчик подробно описывает, где и как товар можно забрать или дает ссылку в интернет-магазине. Если путешественнику придется бегать по незнакомому городу в поисках редкого сорта сладостей или нового смартфона, его услуги будут стоить в разы дороже.

Сам Grabr в сделке не участвует, предоставляет только площадку, на которой встречаются продавец и покупатель, и берет за это

комиссию — 7% от стоимости транзакции. Дополнительной статьей доходов стало партнерство с интернет-магазинами (Amazon, eBay, Best Buy, Abercrombie and Fitch, Sephora — всего 15 партнеров), которые отдают сервису 6–10% от стоимости заказа, если покупатель пришел в магазин через Grabr. Такие заказы составляют 50–60% от общего объема заявок.

Основатели проекта изначально решили создать платформу, которая быстро адаптируется под разные языки, и запустеть сразу в нескольких странах. Глобальный подход требовал серьезных вложений. В 2015 году основателям удалось привлечь в проект двух знаковых партнеров — \$3 млн инвестировали основатель группы «Русагро» Вадим Мошкович и председатель совета директоров группы компаний «Р-Фарм» Алексей Репик. С ними основателей Grabr познакомил первый инвестор Константин Николаев. «Константин представил нас широкому кругу российских инвесторов, в том числе Алексею и Вадиму, сначала мы познакомились с их личными представителями, а потом и с самими бизнесменами, — вспоминает Дарья. — Мы понимали, что Россия — один из перспективных рынков, поэтому искали инвестиции здесь». В собственности основателей осталось около 50% компании.

Чтобы определить самые выгодные для себя рынки, Ребенок и Федяев протестировали 20 стран.

## Без посредников

С начала 2000-х в Америке и Европе стали появляться проекты, меняющие правила игры на, казалось бы, самых консервативных рынках. Концепция совместного пользования товарами и услугами (sharing economy) повлияла на такие индустрии, как гостиничный бизнес (Airbnb), такси (Uber), междугородние пе-

ревозки (BlaBlaCar) и даже инвестирование (Kickstarter). «Главный принцип здесь — доверие. Задача таких сервисов — помочь пользователям найти друг друга и максимально обезопасить обе стороны сделки», — говорит сооснователь сервиса «Туда? Туда!» Максим Сатлер. По его словам, ниша краудшипинга (от

англ. crowd — толпа, shipping — доставка) в России находится в стадии формирования. «Объем рынка европейских посылок составляет около 900 млн шт., российского — 18 млн шт. в год. По нашим расчетам, краудшипинг может рассчитывать как минимум на 5% от этого пирога», — считает Сатлер.



## Grabr в цифрах

**\$3,5 млн**  
вложено в разработку сервиса

**10–20%**  
от цены товара составляет обычно вознаграждение путешественника

**\$250**  
— средний чек одного заказа в мире

**\$140**  
— средний чек заказов из России

**20%**  
заказов делают россияне

**35%**  
пользователей повторно используют сервис

«Мы запускали тестовую рекламу в поисковиках и социальных сетях, тратили на это по \$5–10 в день. Через пять дней анализировали, какие рынки дали нам самый большой отклик», — рассказывает

Ребенок. В сентябре 2015 года Grabr запустил альфа-версию (тестовый вариант с небольшим набором функций). А в апреле 2016 года заработала уже полноценная версия одновременно в России, США, Аргентине, Бразилии, Перу, Таиланде и Вьетнаме, с сентября — в Гонконге и Сингапуре.

По итогам полугодия работы самыми активными заказчиками оказались бразильцы, аргентинцы, перуанцы и россияне, заказы выполняют чаще всего европейцы и американцы. «Там идея sharing есопому уже давно известна и любима, — объясняет Дарья. — Кроме того, там намного глубже уровень проникновения новых технологий». В планах Grabr осваивать Индию, Китай, Бангладеш и Южную Америку.

Основные каналы продвижения — контекстная реклама в поисковиках и социальных сетях, со-

превышают доходы», — признает Дарья. Все заработанные деньги уходят на зарплаты, аренду офисов, налоги и маркетинг. Пока привлечение одного клиента обходится в \$22,3, а приносит он компании около \$25, по расчетам РБК.

## IPHONE И «ЗАПРЕЩЕНКА»

Через Grabr чаще всего заказывают электронику: смартфоны, ноутбуки, гаджеты. После презентации iPhone 7 в сентябре 2016 года смартфон держался в топе заказов со всего мира на протяжении двух месяцев. На втором месте — национальная еда и дизайнерская одежда, особенно после выхода брендовых коллекций (например, H&M и Kenzo), продающихся не во всех странах и в ограниченном количестве. Россияне часто покупают

**Привозить из-за рубежа крупные партии товаров для перепродажи не получится. По словам Дарьи Ребенок, именно это отличает Grabr от аналогов, например, известного российского сервиса Passenger.me, который закрылся в прошлом году**

трудничество с лидерами мнений. В России это, например, телеведущая Ирена Понарошку и блогер Артем Королев.

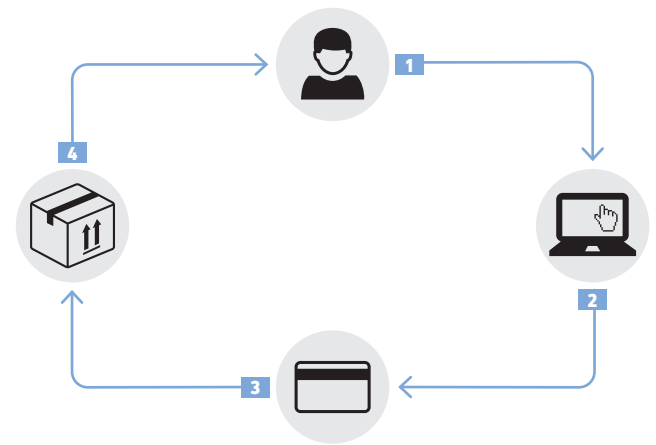
За полгода работы сервис получил около \$53 тыс. выручки на комиссии с заказчиков и \$22 тыс. на комиссии с ретейл-партнеров, выручка растет на 30% в месяц и по итогам 2016 года должна составить \$120 тыс. На конец ноября 2016 года на сервисе было размещено заказов больше чем на \$17 млн. «Мы работаем на рост аудитории и расширение нашего присутствия, поэтому расходы

сыры, хамон и другие продукты, попавшие под санкции.

Заказать можно далеко не все, предупреждает Ребенок. В каждой стране есть список товаров, которые ввозить запрещено вовсе или на которые наложено ограничение по объему. Так, например, в Россию нельзя ввозить больше пяти литров алкоголя. В США можно беспешинно провезти только один литр алкоголя и 200 сигарет — все, что свыше, облагается налогом.

«Grabr — это решение для тех, кто любит заказывать какие-то единичные вещицы из-за грани-

## Как работает Grabr



**1** Чтобы разместить или принять заказ в Grabr, нужно зарегистрироваться на сайте или скачать приложение. Затем заказчик может указать тип товара, его стоимость, размер вознаграждения и желаемый срок доставки.

**2** Размещенные заказы появляются

в общей ленте, и начинается открытый аукцион: путешественники рассказывают, когда и где они смогут товар забрать и как быстро его доставить, заказчик — как срочно вещь ему нужна и сколько он готов заплатить за доставку. Предложение можно принять сразу или обсу-

дить детали в личном чате.

**3** После подтверждения заказа на банковской карте пользователя замораживается сумма покупки плюс вознаграждение путешественника (обычно 10–20% от цены товара) + комиссия Grabr (7% от транзакции). Если покупка соверша-

ется в партнерском интернет-магазине, тот выплачивает Grabr 6–10% от стоимости заказа

**4** Путешественник покупает нужную вещь и привозит в пункт назначения. Оплата списывается с карты заказчика после того, как он подтверждает, что товар получен.

Фото: depositphotos.com

цы: например, не может жить без тайских шампуней или настоящих французских пирожных», — говорит Дарья. За доставку таких небольших заказов через стандартные курьерские службы приходится платить до 100–150% от стоимости самого товара. В Grabr же комиссия фиксирована, а о вознаграждении всегда можно договориться с путешественником. Дорогие товары (электронику, бытовую технику, редкие коллекционные вещи) имеет смысл заказать скорее ради быстрой доставки — путешественник может привезти

MacBook в своем чемодане уже на следующий день.

Привозить из-за рубежа крупные партии товаров для перепродажи не получится. По словам Дарьи Ребенок, именно это отличает Grabr от аналогов, например, известного российского сервиса Passenger.me, который закрылся в прошлом году. «Выжить на этом рынке можно только за счет доступа к каким-то очень редким товарам, вероятно, из очень нишевых западных источников», — рассказал РБК бывший совладелец Passenger.me Александр Бабарыко. ▀

## Взгляд со стороны

### ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ

#### «ТАЗ С ВАРЕНЬЕМ И ОВЕЧЬИ ШКУРЫ»

**Дарья Сурская,** старший медицинский представитель отдела развития продаж американской фармацевтической компании

«Летом 2016 года мы с мужем готовились к путешествию в Чикаго и решили — а почему бы не попробовать? Я зарегистрировалась на сайте, откликнулась на 14 заказов, из которых в итоге осталось восемь — остальные не были готовы ждать месяц до моего возвращения.

Потом я еще несколько раз выступала в роли путешественника в Grabr. Внутри страны это тоже работает, но больше напоминает историю именно с пересылкой вещей из одного места в другое — просили, например, передать таз с вареньем, овечьи шкуры, просто рюкзак с вещами. Grabr — отличное решение для доставки недорогих товаров из-за границы. Многие интернет-ма-

газины (Amazon, eBay) просто не доставляют некоторые вещи в Россию. Не могу сказать, что для путешественника сервис может стать полноценным источником заработка. На что-то более или менее существенное можно рассчитывать, если собирать сразу 10–15 заказов.

### ИНВЕСТОРЫ

#### «НАЦЕНКА СРАВНИМА С ЦЕНАМИ В DHL»

**Сергей Топоров,** старший менеджер по инвестициям венчурного фонда LETA Capital

«Я не очень верю в большое будущее модели sharing есопому в логистике. Приоритетами в логистике являются цена, скорость и безопасность доставки. Эффективно наладить и оптимизировать эти показатели могут только профессионалы рынка. Возможно, личная доставка будет успешно работать с определенными товарами и не очень популярными направле-

ниями. Но в стандартных случаях наценка в 17–27% сравнима с ценами в DHL.

Экономика проекта Grabr выглядит неплохо. Но чтобы выйти на десятки миллионов выручки по имеющейся модели, сервис должен иметь 0,5–1 млн платящих клиентов в год, что непросто. Если заработок с каждой сделки уже сейчас превышает стоимость привлечения клиента, то ребятам действительно надо как можно скорее собирать инвестиционный раунд на быстрое масштабирование. В противном случае это станет прожиганием денег.

#### «ПРОЕКТУ НЕ СТОИТ РАСПЫЛЯТЬСЯ»

**Галина Дегтярева,** старший аналитик Maxfield Capital

«Прямыми конкурентами Grabr выступают не только интернет-магазины с доставкой, но и социальные сети с внутренними объявлениями среди друзей. Работа на международном уровне принесет компании ощутимые показатели. Но проекту не стоит

распыляться: разумнее сосредоточиться на двух-трех локациях и занять там лидирующие позиции.

### КОНКУРЕНТЫ

#### «GRABR — ЭТО ПЕРСПЕКТИВНЫЙ, НО НИШЕВЫЙ ПРОДУКТ»

**Алексей Крикунов,** глава отдела логистики в проекте по доставке товаров из США «Бандеролька»

«Бандеролька», в отличие от Grabr, — целостный инструмент для онлайн-шопинга. Наш сервис позволяет проверить покупки до того, как они покинут страну происхождения, консолидировать неограниченное количество покупок из разных магазинов в одну посылку, чтобы сэкономить на доставке.

Grabr — это не столько шопинг, сколько новый социальный опыт, который может оказаться даже ценнее, чем просто возможность доставки товара из-за границы. В этом их изюминка. Но это

точно не повседневная история для подавляющего большинства любителей шопинга. Grabr — это перспективный, но нишевый продукт.

#### «НАРОДНАЯ ДОСТАВКА» ЗАЙМЕТ СВОЕ МЕСТО НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ»

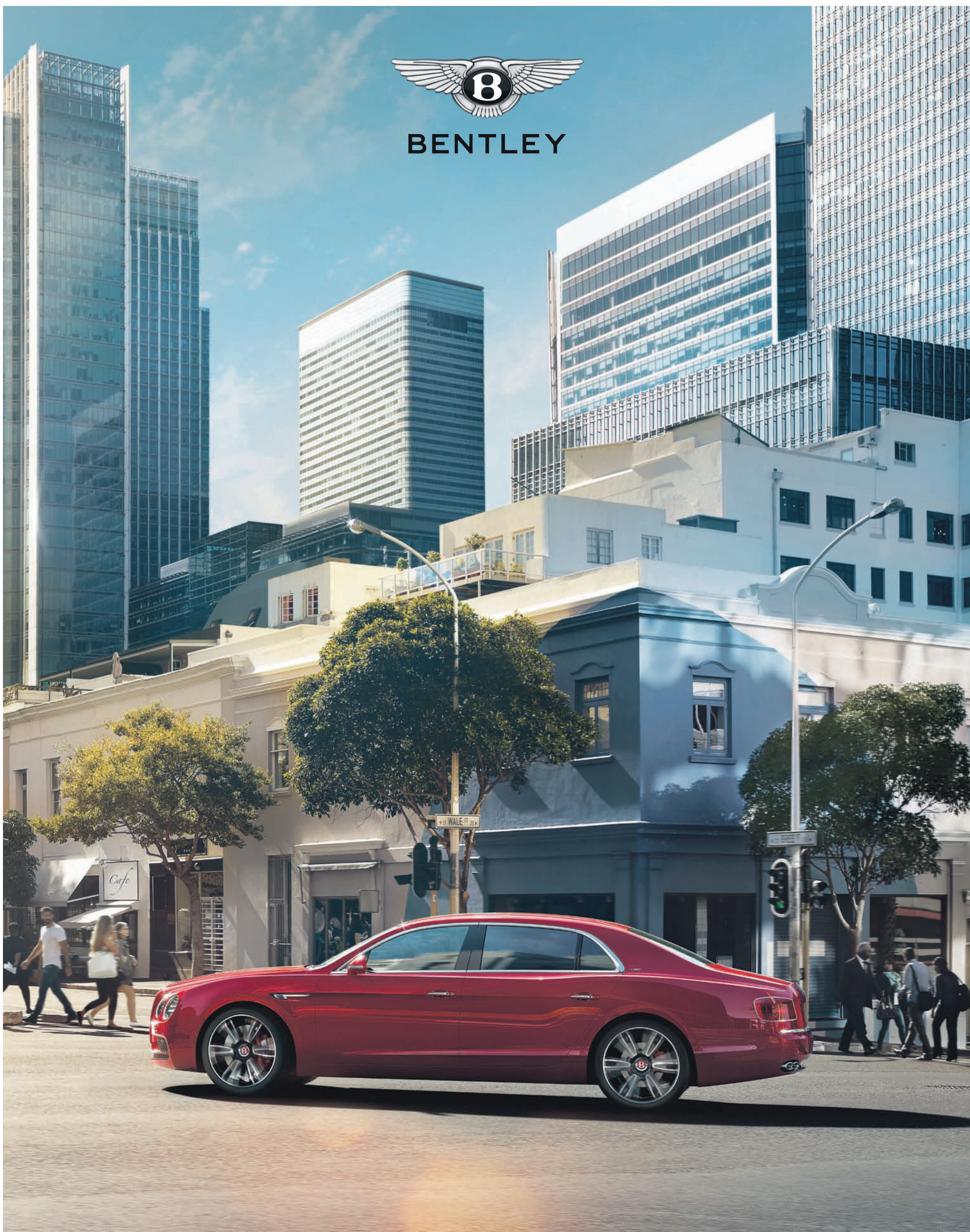
**Максим Сатлер,** основатель народной почты «Туда? Туда!»

«Главное наше отличие от Grabr в том, что мы доставляем не только покупки, но и обычные посылки. В остальном стратегии очень схожи. И в нашем случае, и в случае с Grabr социальная составляющая очень важна. Ведь курьерскую службу не попросишь зайти в маленькую аптеку на юге Тель-Авива, чтобы купить именно там продающееся лекарство, а транспортная компания не возьмется перевозить породистых аквариумных рыбок. Мы верим, что «народная» доставка займет свое место на международном рынке, это идея всей нашей жизни.





BENTLEY



Новый Flying Spur V8 S. Почувствуйте разницу.

Уже у официальных дилеров. Bentley Россия [www.russia.bentleymotors.com](http://www.russia.bentleymotors.com)

Реклама. Название «Bentley» и символ в виде крылатой литеры «B» являются зарегистрированными товарными знаками. © 2016 Bentley Motors Limited.