

Большинство сделок с автомобилями до сих пор проходило за наличные

Несколько банков-эквайеров предложили автодилерам сниженные ставки при безналичном расчете — 1–3% за операцию

Онлайн-продажами дилеры хотят привлечь клиентов на падающем рынке

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Алексей Кудрин,
председатель совета фонда ЦСР

*Зачем России стратегия
долгосрочного развития*

МНЕНИЕ, с. 5

ФОТО: Николай Асмоловский для РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

17 ноября 2016 Четверг No 213 (2469) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 17.11.2016)



\$1=
₽64,55



€1=
₽69,24



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
16.11.2016, 20.00 МСК) \$46,66 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
16.11.2016) 989,68 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 04.11.2016) \$395,7 МЛРД

СДЕЛКА Алишер Усманов может объединить «МегаФон» с Mail.Ru Group

Связанные одной сетью



Акции Mail.Ru на фоне новостей о возможной сделке выросли, тогда как у «МегаФона», наоборот, снижались. (На фото: Алишер Усманов, основной акционер USM, контролирующей обе компании)

ДЕНИС БОНДАРЕВ,
АННА БАЛАШОВА

«МегаФон» подтвердил, что ведет переговоры о покупке Mail.Ru Group. Сделка может улучшить финансовые показатели оператора, но его миноритарии, судя по реакции биржи, пока не в восторге от такого приобретения.

Алишер Усманов может объединить два своих актива. Подконтрольные ему сотовый оператор «МегаФон», входящий в «большую тройку», и одна из крупнейших российских интернет-компания Mail.Ru Group обсуждают возможность слияния. Параметры сделки пока не известны. Она позволит «МегаФону» повысить лояльность абонентов за счет более тесной работы с аудиторией социальных сетей, принадлежащих Mail.Ru, считают аналитики. В то же время

они предупреждают, что сделка может оказаться невыгодной для миноритариев оператора.

О том, что акционеры «МегаФона» и Mail.Ru обсуждают возможность объединения компаний, вчера сообщило агентство RNS со ссылкой на свои источники. Позже обе компании подтвердили информацию. «МегаФон» «ведет переговоры с некоторыми акционерами» Mail.Ru, но «в данный момент нет никакой ясности», станет ли компания акционером Mail.Ru, отмечалось в поступившем в РБК пресс-релизе «МегаФона». При этом подчеркивалось, что, в случае если сделка состоится, «МегаФон» и Mail.Ru продолжат работать как независимые компании «на полностью рыночных условиях».

В сообщении Mail.Ru на Лондонской фондовой бирже говорилось, что компания вовлечена в дискуссии о потенциальной сделке с «МегаФоном».

Поскольку USM Алишера Усманова является контролирующим акционером в обеих компаниях, речь может идти о сделке с заинтересованной стороной. В этом случае USM не будет голосовать, и для ее одобрения потребуется поддержка второго крупнейшего акционера «МегаФона» — Telia.

В USM вчера отказались от каких-либо комментариев. В Telia и Naspers не ответили на вопросы РБК.

Акции Mail.Ru на фоне этих новостей выросли, тогда как у «МегаФона», наоборот, снижались. В 15:25 мск котировки Mail.Ru выросли на 4,3%, до \$17,16 за бумагу, а к 17:30 подорожали до \$17,5 за бумагу. Котировки «МегаФона» в 15:50 упали на 2,7%, до \$8,42 за бумагу.

Аналитик ФК «Открытие» Александр Венгранович объяснил, что сделка о покупке — всегда не очень хорошая новость для инвесторов компании-покупателя, поскольку есть риск переплаты. «Сделка мо-

жет дать синергию «МегаФону»: оператор сможет получить доступ к аудитории «ВКонтакте» и «Одноклассников». Если предложить ей какие-то выгоды, это может помочь оператору снизить отток абонентов, повысить их лояльность, что положительно скажется на марже. Но сделка — не лучший вариант, более правильным было бы тесное партнерство компаний», — рассуждает Венгранович. По его мнению, одобрение Telia будет зависеть от того, во сколько оценят Mail.Ru. Венгранович считает, что, скорее всего, «МегаФон» выкупит пакет USM в Mail.Ru.

По мнению старшего аналитика «Уралсиб Кэпитал» Константина Белова, рыночная стоимость Mail.Ru Group сейчас высока, и это минус как для основных акционеров «МегаФона» («сделка обойдется дорого»), так и для миноритариев.

Окончание на с. 11

КАДРЫ

Ястребиный призыв

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Основными претендентами на главные посты в администрации Дональда Трампа стали ветераны Республиканской партии, входившие еще в команду Рональда Рейгана и известные своим критическим отношением к России.

Спустя неделю после выборов стало проясняться, кто может войти в администрацию 45-го президента США Дональда Трампа. Главой аппарата Белого дома станет Райнс Прибус, в прошлом глава национального комитета Республиканской партии, а главным советником — Стив Беннон, руководитель избирательной кампании.

У Прибуса хорошие личные и профессиональные отношения с Полом Райаном, спикером палаты представителей конгресса. Это может облегчить прохожде реформаторских законопроектов Трампа через конгресс. При этом аналитики отмечают, что назначение Прибуса, вашингтонского инсайдера, сбалансировано назначением Беннона. Последний получил известность как критик элит. Именно на него рассчитывают «альтернативные правые», которые опасаются, что Трамп может погрязнуть в «вашигтонском болоте», которое обещал осушить в случае победы на выборах. Таким образом, пока что Трамп действует довольно прагматично, пишет The New York Times.

Рассуждая о кандидатах на основные государственные посты, эксперты и СМИ основное внимание уделяют их личным отношениям с Трампом. Считается, что избранный президент ценит лояльность.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Варвара Gladkaya

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2685
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Отменен приговор по делу «Кировлеса»

Навальный пошел на пересмотр

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ НОСОНОВ

Верховный суд отправил «дело «Кировлеса» на пересмотр, и Алексей Навальный получил формальную возможность участвовать в президентских выборах 2018 года. Однако даже в штабе политика пока не знают, воспользуется ли он этим правом.

Алексей Навальный получил право участвовать в выборах 2018 года после решения Верховного суда о пересмотре дела «Кировлеса». Допуск оппозиционного политика к президентской гонке рискован для власти, но может поднять интерес к выборам, считают эксперты.

Как сообщил корреспондент РБК из зала заседаний Верховного суда, дело, по которому Навальный получил условный приговор, передали на рассмотрение в новом составе в Ленинский районный суд Кирова.

«У меня нет ни малейшего желания ездить в город Киров. Это сделано затем, чтобы воспрепятствовать моей политической деятельности и моим расследованиям. Сегодня я должен был быть оправдан, но ВС отказался исполнить решения ЕСПЧ. Мы будем жаловаться в Совет Европы», — прокомментировал решение Верховного суда Алексей Навальный.

ПРАВО НА СПРАВЕДЛИВОЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВО

Навальный и бизнесмен Петр Офицеров в июле 2013 года по решению Ленинского райсуда Кирова были приговорены к пяти и четырем годам лишения свободы соответственно по делу о хищении имущества компании «Кировлес». В октябре того же года суд заменил приговор на условный. Осужденные утверждали, что в их действиях не было состава преступления, а уголовное дело было политически мотивировано.

Верховный суд обратил внимание на «дело «Кировлеса» в связи с решением Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ), который в феврале 2016 года признал нарушенными права осужденных по нему на справедливое разбирательство. ЕСПЧ присудил Навальному и Офицерову компенсацию по €8 тыс. и возмещение судебных издержек. Это решение ЕСПЧ вступило в силу в июне. После этого председатель ВС Вячеслав Лебедев внес представление в президиум и инициировал рассмотрение вопроса.

Первым на заседании Верховного суда в среду выступил представитель обвинения — заместитель генерального прокурора Николай Винниченко. Он попросил Верховный суд оставить приговор Навальному без изменений.

«Европейский суд установил такие серьезные нарушения, кото-



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

ЕСПЧ присудил Алексею Навальному (на фото) и Петру Офицерову компенсацию по €8 тыс. и возмещение судебных издержек. После вступления решения в силу председатель ВС Вячеслав Лебедев инициировал рассмотрение вопроса о пересмотре дела «Кировлеса»

рые не могут быть исправлены», — заявила адвокат Навального Ольга Михайлова. Она настаивала на отмене приговора и прекращении дела в связи с отсутствием состава преступления.

Сам Навальный, выступая в суде, напомнил, что Европейский суд в своем решении также признал, что российские суды допустили вольную трактовку закона и осудили его и Офицерову за обычную коммерческую деятельность.

«Наше дело должно быть прекращено», — сказал Навальный. — А мне должно быть возвращено право избираться. Это уголовное дело было нужно, чтобы помешать мне участвовать в выборах».

ПРЕЗИДЕНТСКИЕ АМБИЦИИ

Участие в выборах осужденных за тяжкие и особо тяжкие преступления запрещает ст.4 (п.3.2) закона «Об основных гарантиях избирательных прав». Сейчас у Навального осталось две судимости — по делу о хищении средств компании «Ив Роше» и за клевету на московского депутата Алексея Лисовенко. Однако оба преступления не относятся к категории тяжких и поэтому не влекут на избирательные права. Это подтвердили РБК адвокаты Навального Вадим Кобзев и Ольга Михайлова.

При этом сохраняется известная неопределенность, поскольку дело не прекращено, а отправлено на пересмотр. Источники РБК в окружении Навального сказали, что он пока не определился, будет ли баллотироваться в президенты или нет. «Важно, чтобы эта возможность у него сохранилась на момент объявления выбо-

ров», — подчеркнул собеседник РБК. Пресс-секретарь оппозиционера Кира Ярмыш не ответила на запрос РБК.

«Надо добиваться того, чтобы по всем осужденным по политическим делам были вынесены решения об отмене приговоров и выплате компенсаций», — написал Навальный на своем сайте, назвав свое уголовное дело «фабрикацией и фальшивкой». — Какие там планы у Кремля — пускать на выборы, не пускать, осудить снова, не осудить, — мне это неинтересно. Я продолжу свое дело».

Источник в «Яблоке» сказал РБК, что в мае этого года Алексей Навальный вел закрытые переговоры с лидером «Яблока» Григорием Явлинским, на которых обсуждались президентские выборы. В том числе обсуждалась возможность праймериз среди лидеров оппозиции, целью которых было бы выдвижение единого кандидата. Однако официальная позиция партии «Яблока» заключается в выдвижении на выборах-2018 самого Явлинского. Его фигуру в рамках участия в думской кампании «Яблока» поддержали Владимир Рыжков, Лев Шлосберг и Дмитрий Гудков.

Лидер ПАРНАС Михаил Касьянов после провала партии на выборах этого года отказался от президентских амбиций. Глава «Открытой России» (ОР) Михаил Ходорковский не имеет возможности выдвигаться из-за уголовного преследования, однако поддержит выдвижение Алексея Навального на президентских выборах. Об этом РБК сказал Тимур Валеев, исполнительный директор ОР.

РИСКОВАННАЯ ЛЕГИТИМНОСТЬ

Для власти участие Навального в выборах может быть рискованным сценарием, считает политолог Аббас Галлямов: «Он получит доступ к телевизору и будет рассказывать всей стране о том, какой [президент Владимир] Путин коррупционер. Результат будет непредсказуем», — заявил РБК эксперт. Он полагает в то же время, что допуск Навального к выборам позволит их называть более легитимными. «Я не исключаю, что власть захочет повторить прецедент, который был на московских выборах, — рассуждает директор Центра политических технологий Игорь Бунин. — Путину было бы приятно доказать, что он настолько сильный политик, что справляется с самим Навальным, которого все боялись».

По словам эксперта, на президентских выборах в Москве Навальный может набрать хороший процент, но тот результат, который он получил в борьбе за мэра столицы в 2013 году, то есть 27%, невозможен.

«Что касается России, то результат будет не очень велик. Пока мы живем в осажденной крепости, в осажденной крепости надо уважать коменданта, никто не видит альтернативы Путину, и, самое главное, Навальный может восприниматься просто как «агент американского империализма», — считает Бунин.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков заявил, что возможность участия политика Алексея Навального в президентских выборах в России не является «темой Кремля». «Этот вопрос не стоит на нашей повестке дня», — сказал он, добавив, что до выборов главы государства еще далеко. ■

Почему Россия отказалась от Римского статута

Неподсудная Москва

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Россия отказалась от участия в работе Международного уголовного суда. Суд ангажирован, объяснили в Кремле. Однако на ходе дел с участием России это не отразится, говорят эксперты.

Владимир Путин в среду поручил МИДу направить Генеральному секретарю ООН уведомление о намерении России не становиться участником Римского статута Международного уголовного суда. В распоряжении президента говорится, что с таким предложением выступил Минюст России, а предложение было согласовано с МИДом, Верховным судом и другими ведомствами.

Поручение было опубликовано на следующий день после того, как главный прокурор МУС Фату Бенсуда в своем ежегодном отчете назвала факт вхождения Крыма в состав России в 2014 году «равнозначным международному вооруженному конфликту» между Украиной и Россией. Конфликт, как указано в докладе, начался «не позднее 26 февраля», когда «Российская Федерация задействовала личный состав своих вооруженных сил для получения контроля над частями территории Украины».

СУД «НЕ ОПРАВДАЛ НАДЕЖД»

Римский статут (Устав МУС) разрабатывался при участии России, Москва одной из первых подписала документ в сентябре 2000 года. Статут вступил в силу 1 июля 2002 года и начал действовать в 2003 году. Суд создавался для осуществления правосудия от имени всего мирового сообщества в

отношении лиц, виновных в совершении самых тяжких преступлений: геноцида, агрессии, преступлений против человечности и военных преступлений. Каждый из этих терминов трактуется судебным правом различных стран по-разному, но государства, присоединившиеся к Уставу МУС, подтверждают, что они понимают их одинаково, напоминает «Интерфакс».

Помимо изучения обстоятельств присоединения Крыма и событий на востоке Украины по запросу Киева МУС в январе этого года удовлетворил запрос Бенсуды и запустил расследование преступлений в ходе боевых действий в Южной Осетии в августе 2008 года. По словам Бенсуды, она проанализировала доклады международных правозащитных организаций и рассмотрела жалобы от пострадавших, после чего у нее появились «основания полагать, что на территории Грузии в контексте вооруженного конфликта в августе 2008 года были совершены преступления, подпадающие под юрисдикцию суда», говорилось в заявлении, размещенном на сайте МУС.

Россия стояла у истоков создания МУС, вначале казалось, что сотрудничество возможно, в том числе по грузинскому доосье, однако после докладов по Грузии Россия начала пересматривать свое отношение к работе суда, рассказывает адвокат Григор Аветисян. Предварительный отчет по событиям на Украине стал последней каплей, предполагает он.

Москва с формулировкой по Крыму не согласна. Она «абсолютно противоречит реальности, противоречит нашей позиции, а главное — она противоречит той позиции, которую заявили на

референдуме граждане Крыма», сказал пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков журналистам (цитата по «Интерфаксу»). По словам Пескова, решение о выходе из Гаагского международного уголовного суда — «это позиция, которую заняла страна, руководствуясь именно национальными интересами».

Приравнение «крымской весны» к вооруженной интервенции грубо нарушает устав ООН, в котором зафиксировано право наций на самоопределение, работа суда показала его неэффективность и ангажированность, за 14 лет он вынес только четыре решения, потратил огромные деньги — более \$1 млрд, отреагировал председатель международного комитета Госдумы Леонид Слуцкий.

Международный уголовный суд «не оправдал возложенных на него надежд и не стал подлинно независимым, авторитетным органом международного правосудия», говорится в заявлении российского МИДа. Россию, указывает министерство, «не может не беспокоить и отношение МУС к событиям августа 2008 года».

Как пояснил РБК профессор международного права Дипакадемии МИД России Бахтияр Тузмухамедов, Россия и раньше не была полноценным участником МУС — «в его составе судей нет нашего судьи, мы не участвовали в разбирательстве дел». «Это [распоряжение] означает лишь одно — мы отзываем свою подпись под этим договором», — заявил он.

«Для нас это больших юридических последствий иметь не будет, потому что мы не ратифицировали соответствующее соглашение. Это больше политический шаг», — заявил «Интерфаксу» первый за-

Как работает Международный уголовный суд

На сайте суда говорится, что 124 страны ратифицировали Римский статут. Китай, Израиль, Саудовская Аравия и Индия вообще не подписывали статут, а Россия и США хотя и подписали, решили его не ратифицировать. За всю историю суд вынес четыре приговора. Первый — в 2012 году: к 14 годам лишения свободы был приговорен бывший лидер конголезских повстанцев Томас Лубанга Дьило, которого признали виновным в нарушениях прав человека и этнических чистках в Конго. Соратник Лубанги, Джермен Катанга, в мае 2014 года был приговорен к 12 годам тюрьмы. Последний по времени и самый жесткий приговор был вынесен МУС в июне 2016 года: к 18 годам лишения свободы был приговорен лидер вооруженного

«Освободительного движения Конго» Жан-Пьер Бемба за жестокие действия движения в Центральноафриканской Республике. Также в 2016 году суд приговорил к девяти годам лишения свободы малийца Ахмада аль-Фахи аль-Махди за намеренное разрушение памятников в Тимбукту. Сейчас суд ведет десять расследований, в предварительном порядке изучает еще 12 дел. 21 июля 2008 года Международный уголовный суд выдал ордер на арест президента Судана Омара аль-Башира по обвинению в геноциде в связи с конфликтом в Дарфуре. Таким образом, аль-Башир стал первым действующим главой государства, против которого было выдвинуто обвинение органом международной юстиции.

меститель председателя комитета Госдумы по госстроительству и законодательству Михаил Емельянов. Однако, по словам адвоката Аветисяна, если дела по военному конфликту с Грузией или по событиям на Украине будут доведены до конца и кто-то из россиян будет осужден, будет выдан международный ордер на арест, что может привести к задержанию такого человека на территории страны, ратифицировавшей Римский статут, или на территории других стран, если власти таковой установят отношения с МУС. В любом случае для страны вынесение решения против

ее граждан — имиджевая потеря, говорит он.

Расследование по Грузии основано на том, что Грузия ратифицировала статут, это значит, что граждане любых государств, совершившие преступление на ее территории, подпадают под юрисдикцию суда, напоминает Кирилл Коротеев, юрист правозащитного центра «Мемориал». Решение президента — это жест, показывающий нынешнее отношение России к документу, полагает он. Коротеев обращает внимание на то, что российская подпись сохраняется под статутом и процедуры ее отзыва не существует. ■

Приготовьтесь к полной **БЕЗМЯТЕЖНОСТИ**

Путешествуйте навстречу теплу и солнцу, воспользовавшись специальными тарифами на полет по множеству удивительных направлений. Бронируйте до 20 ноября.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	20 000
Мальдивы	26 000
Таиланд	26 000
Вьетнам	27 000
Шри-Ланка	27 000
Индонезия	32 000

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствия Завтра Emirates

Реклама

*Тарифы рассчитаны на 8 ноября 2016 года для путешествий туда и обратно с округлением до тысяч и включают все налоги и сборы. Тарифы действуют для продажи с 10 до 20 ноября 2016 года и вылета из Москвы до 16 февраля 2017 года. Также доступны специальные тарифы для вылета из Санкт-Петербурга. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, связывайтесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок по России бесплатный) или посетите сайт emirates.ru

АРМИЯ Стоимость строительства военной базы на границе с Украиной выросла в полтора раза

Тендер с полосой препятствий



ФОТО: ДОНАТ СОРОКИН/ТАСС

Необходимость формирования новых дивизий на Западе страны министр обороны Сергей Шойгу (на фото с биноклем) связывает с мерами по противодействию «наращиванию сил НАТО в непосредственной близости от российских границ»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Власти увеличили цену контракта на строительство военной базы у границы с Украиной и Белоруссией до 1,4 млрд руб. Возведением этого объекта заинтересовались компании, в связи с которыми упоминаются сын президента ЦСКА Евгения Гинера и «ресторатор Кремля» Евгений Пригожин.

Россия готова увеличить расходы на строительство военной базы в городе Клинцы Брянской области в полтора раза, до 1,4 млрд руб. Это следует из конкурсной документации, размещенной на портале госзакупок. При этом необходимы реконструкция уже существующих объектов и строительство новых, в том числе гаражей на десятки единиц военной техники.

Первая попытка найти подрядчика на этот госзаказ, когда он был оценен в 909,2 млн руб., провалилась, поскольку не было подано ни одной заявки.

В новой конкурсной документации комиссия ФАС по контролю в сфере закупок также обнаружила недостатки. В частности, в ней неправомерно объединены работы по проектированию и строительству, не установлено, какой опыт необходим участникам тендера, не указаны необходимые сведения об объеме работ и требования к их качеству. Поэтому конкурс отменен.

Собеседник РБК в Минобороны утверждает, что замечания ФАС будут учтены и в ближайшее время будет объявлен новый конкурс на строительство базы. Ключевые параметры заказа останутся прежними, говорит собеседник РБК. По его информации, подготовкой документов будет заниматься главное управление обустройства войск.

Связанные с Евгением Пригожиным структуры имели контракты на обслуживание базы в Молькино, где, как сообщал РБК, тренируются наемники из российской частной военной компании, участвующей в военных действиях в Сирии и обычно называемой по имени ее командира — Вагнера

НА ЗАПАДНОМ ФРОНТЕ

Клинцы занимают выгодное положение на выступе российской границы. В итоге от города всего 48 км до границы с Украиной и 44 км до границы с Белоруссией. Необходимость в новых военных объектах в регионе возникла после того, как весной 2016 года к западной границе были переброшены российские мотострелковые части. Первый замглавы администрации города Олег Клетной рассказывал РБК, что военные разбили полевой лагерь с минимальным количеством техники и вооружения.

Передислокация военных частей к западной границе происходит в рамках формирования новой группировки войск, говорит военный эксперт Анатолий Цыганок. «В начале года министр обороны принял решение сформировать на западной границе несколько новых дивизий. До конца года это решение должно быть выполнено», — отмечал Цыганок. В начале мая министр

обороны Сергей Шойгу связывал необходимость формирования новых дивизий с мерами по противодействию «наращиванию сил НАТО в непосредственной близости от российских границ». «В советское время на территории Белоруссии был мощный военный округ. Но сейчас невозможно об этом договориться», — говорит военный эксперт Павел Фельгенгауэр.

РЕСТОРАТОР-СТРОИТЕЛЬ

Согласно условиям аукциона необходимы реконструкция уже имеющейся базы и строительство

новых объектов с проведением инженерных и строительно-монтажных работ. Среди них — два общежития на 200 человек, медпункт на 50 мест, поле для мини-футбола, полоса препятствий, полигон и несколько гаражей для техники в общей сложности на 120 мест.

Заявку на участие в аукционе подали четыре компании, в том числе «Мегалайн» и «ТОК-Строй», среди совладельцев которых оказались известные люди.

В частности, «Мегалайн» до конца 2015 года в равных долях принадлежал компаниям «Конкорд Менеджмент и Консалтинг» и «Лакта». До середины 2011 года владельцем 14-процентной доли в «Конкорд Менеджмент и Консалтинг» был петербургский ресторатор Евгений Пригожин, которому также до сентября 2013 года принадлежали 80% «Лакты».












Впрочем, гендиректор «Мегалайна» Геннадий Куропятник в письменном ответе на запрос РБК сообщил, что компания не связана с Евгением Пригожиным.

Его имя стало широко известно после того, как журнал Forbes назвал Пригожина «личным кулинарум Владимира Путина». Бизнесмену принадлежит компания «Конкорд М» — один из основных поставщиков питания для управления делами президента России. Его комбинат питания «Конкорд» обслуживает московские школы. Структуры

Военная база в городе Клинцы Брянской области



Что будет на новой базе

-  Общежития для военнослужащих
-  Учебный корпус
-  Медицинский пункт
-  Солдатская столовая
-  Солдатская чайная
-  Клуб
-  Склад ВТИ
-  Строевой плац
-  Гимнастический городок
-  Площадка для мини-футбола
-  Единая полоса препятствий

Источники: сайт госзакупок

Пригожина практически выступают монополистами на рынке школьного питания столицы, а также одними из крупнейших поставщиков услуг для Минобороны. В воинские части они поставляют продовольствие, а также занимаются уборкой.

Связанные с Евгением Пригожиным структуры имели контракты на обслуживание базы в Молькино, где, как сообщал РБК, тренируются наемники из российской частной военной компании, участвующей в военных действиях в Сирии и обычно называемой по имени ее командира — Вагнера.

В свою очередь, «ТОК-Строй», как следует из данных «СПАРК-Интерфакс», на четверть принадлежит Вадиму Гинеру, сыну президента футбольного клуба ЦСКА Евгения Гинера. Компания занимается промышленным строительством, в том числе военных объектов, ею возведены погранзаставы в Краснодарском крае и в Карачаево-Черкесии. ■

МНЕНИЕ

АЛЕКСЕЙ КУДРИН,
председатель совета фонда ЦСРМАРИЯ ШКЛЯРУК,
руководитель направления ЦСР
«Институты и общество»МИХАИЛ КОМИН,
эксперт направления ЦСР
«Институты и общество»

Зачем России стратегия долгосрочного развития

У граждан России сформировался спрос на позитивный образ будущего, который позволит удлинить горизонты принимаемых решений.

Исторический опыт, унаследованный российским обществом от эпохи СССР и периода становления постсоветской России, еще долго будет влиять на направление и логику развития нашей страны. Некоторые последствия пережитых обществом событий, таких как, например, Великая Отечественная война, постоянно обсуждаются и анализируются. Однако есть и скрытые последствия, влияние которых на первый взгляд не кажется важным. Но именно они могут играть решающую роль в стратегической перспективе.

ЛОВУШКА ВЫЖИВАНИЯ

Одна из таких часто игнорируемых проблем российского общества — нежелание или неспособность мыслить, «смотреть вперед» сразу на большие периоды. Согласно регулярным общественным опросам, около 46% россиян не знают, что с ними будет в ближайшие месяцы, еще 36% планируют свою жизнь максимум на один-два года вперед. Доминируют жизненные стратегии с малым горизонтом планирования — пережить бы эту неделю, месяц, год, а дальше будет видно.

«Схлопывание» горизонта планирования — следствие ряда шоков в жизни двух последних советско-российских поколений. Сначала идея планирования на долгий срок дискредитировалась бесконечным процессом строительства коммунизма в СССР. Несмотря на заверения, что советский человек обязательно будет жить при коммунизме в будущем, этот homo soveticus, не чувствуя никаких существенных изменений в жизни с середины 1960-х годов, разочаровывался в будущем. Последующий неожиданный крах СССР, образование за одну ночь границ там, где их не было, необходимость на ходу корректировать жизненные стратегии оставили существенный рубец в коллективной памяти, постоянно напоминая об опасности строительства каких-либо долгосрочных планов. Далее последовал дефолт 1998 года, когда многие люди почувствовали себя обманутыми и вынесли убеждение, что связывать будущее со своими накопле-

ниями не имеет смысла: ведь сбережения испарились не в первый раз всего за несколько лет. Кризис 2008 года, пусть и относительно легко пережитый обществом (но не закончившийся в экономике), девальвация рубля в конце 2014 года, серьезнейшее снижение доходов, возвращение риторики холодной войны, да и санкционная политика в целом уверенности россиянам не прибавили. Два периода стремлений к будущему — середины 1990-х и 2000-х годов — были слишком короткими, чтобы у людей сформировалась привычка работать на отдаленные цели.

«Позитивный сценарий есть — проведение структурных реформ даст возможность к 2035 году удвоить ВВП (к 2025 году ВВП вырастет на 37%), на 90% увеличить реальную заработную плату, нарастить долю экспорта несырьевых неэнергетических товаров с 34% (в 2016 году) до 50% в 2029 году и 61% к 2035 году — и значит, быть в числе стран-лидеров»

При этом шоковые события в экономике подрывают доверие к сбережениям, а значит, нельзя создать необходимого объема ресурсов для инвестиций.

Такие постоянные «переломы» и «перекося» на протяжении последних 30 лет сформировали у большей части населения две устойчивые жизненные стратегии. Первая — бери от жизни все и сейчас, поскольку инвестиции в будущее все равно не работают, вторая — занимайся только своими проблемами и проблемами своей семьи: тут ты можешь что-то изменить.

ПОИСКИ ВЕЛИКОЙ ЦЕЛИ

Исправить ситуацию могло бы последовательное исполнение долгосрочных решений властью. Но не складывается и с реализацией стратегий государства: успешная «Стратегия-2010» (известная как «программа Грефа») была реализована в среднем на 36%, концепция долгосрочного развития России до 2020 года устарела уже в момент своего принятия. Приоритетные национальные проекты — пример эффективного, но ручного управления, а не качественных структурных реформ. Даже по майским указам президента 2012 года плановые показатели далеко не полностью

выполнены, а часть была достигнута за счет изменений методики расчетов.

Итак, в современной России не любят формировать полноценные, реалистичные стратегии будущего. Но зато о будущем любят мечтать. Согласно исследованиям Института национальных проектов, социокультурные характеристики российского общества, измеренные по методике Хофстеде, относят Россию одновременно к разрозненно коллективистским странам (разбитым на сплоченные, но слабо доверяющие друг другу социальные группы) и «феминным» — ориенти-

те. К совокупности таких характеристик необходимо относиться как к исходным условиям — учитывать при реализации любого рода политики. С другой стороны, ориентироваться нужно и на то, что происходит с российским обществом и элитами сегодня.

Исследовательская группа ЦИР-КОН недавно проводила масштабный экспертный опрос (вовлекший как провластных, так и оппозиционных экспертов). Самый любопытный результат опроса состоит не столько в тех прогнозах, к которым пришли респонденты, сколько в дисперсии и рассогласованности их оценок, показывающих, что консенсусного прогноза будущего нет даже среди тех, кто обладает всеми инструментами прогнозирования.

У власти также нет четкого видения: информационная повестка ориентирована на успехи прошлого и новости настоящего, но не отвечает на вопросы о России в перспективе 10–20 лет; показатели последнего экономического прогноза быстро меняются и, скорее всего, окажутся излишне оптимистичными. Переход в 2015 году с трехлетнего бюджета на годовой еще больше сократил горизонт планирования ведомств, а возвращение к трехлетке пока выглядит формальным. Финансовое поведение россиян характеризуется или вынужденным решением тратить все сразу, не оставляя ничего на будущее, что говорит об исчерпании внутренних бюджетов, или краткосрочным сбережением в банках. И то и то говорит о дальнейшем «схлопывании» горизонта планирования: люди сберегают из-за неопределенности, откладывая на близкий черный день, не веря в стабильный доход «завтра». А доверие общества к стратегиям сбережения на длительный период нам необходимо, это доверие практически напрямую конвертируется в экономический рост.

ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Но в такой тотальной неопределенности есть и существенное позитивное свойство. Когда у большого числа активных социальных и элитных групп в равной степени отсутствует четкий образ будущего, стирается и ключевое противоречие, которое их разделяет. Формируется эффект гомогенности, способный породить высокую отзывчивость и готовность к компромиссу.

С октября 2016 года Центр стратегических разработок в рамках проекта «Россия будущего: позитивная повестка» провел серию рабочих сессий «Вглядываясь в будущее: Россия через десять лет» в российских регионах и продолжает интервью и дискуссии о будущем. В мыслях и идеях респон-

дентов есть несколько ключевых пересечений: понимание необходимости и неотвратимости перемен, спрос на обозначение целей и описание образа будущего, которое отвечает на вопросы о развитии и роли человека в России и России в мире через 10–15 лет, демонстрация четкой программы действий по достижению этого будущего. Все устали от неопределенности, и наше общество стало стремиться ее избегать, что также укладывается в нашу социокультурную специфику.

Это значит, что шансы преодолеть разрозненность российского общества и описанные выше последствия предыдущих исторических периодов высоки. Спрос на позитивный образ будущего, понятные цели, которые удлинит горизонты планирования и принимаемых решений, соединят развитие страны с благополучием каждого человека, — огромен.

Вопроса здесь всего два: удастся ли воспользоваться открывшимся окном возможностей и кто именно это будет делать. Позитивный сценарий есть — проведение структурных реформ даст возможность к 2035 году удвоить ВВП (к 2025 году ВВП вырастет на 37%), на 90% увеличить реальную заработную плату, нарастить долю экспорта несырьевых неэнергетических товаров с 34% (в 2016 году) до 50% в 2029 году и 61% к 2035 году — и значит, быть в числе стран-лидеров.

Главный драйвер развития в этом сценарии, источник роста России — это реализация потенциала каждого отдельного человека в совершении структурного разворота к технологичной, инновационной экономике. Но чтобы нам совершить такой разворот, необходимо сложить вместе три составляющих успеха, учитывающих наши национальные особенности: определить векторы перемен, приемлемые для основных социальных групп, найти разделяемый всеми образ будущего, за которым нашему «коллективистскому мировоззрению» захочется победить, создать реалистичный план движения к этому будущему — такой, который придаст сил для нового рывка. Чтобы оставаться в числе мировых лидеров, ближайшие десять лет придется бежать, и бежать быстрее, чем весь остальной мир.

Соединить спрос на перемены и амбициозные цели через четкие механизмы реализации, предложить изменения, к которым готова страна, создать план действий, который будет осуществим, — вот основные задачи Стратегии развития России 2018–2024 годов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Реклама

ПОШИВ
5 СОРОЧЕК ЗА 40 000 Р

THE BESPOKE CLUB®

+7 495 995 78 88 ОТЕЛЬ МАРРИОТТ ТВЕРСКАЯ www.thebespokeclub.ru

*Клуб индивидуального пошива

КАНДИДАТУРЫ НА КЛЮЧЕВЫЕ ПОСТЫ
В КОМАНДЕ ДОНАЛЬДА ТРАМПА

↑ Сенатор Келли Айотт — один из наиболее вероятных кандидатов на пост министра обороны в правительстве Дональда Трампа. Как сообщает Washington Post, если выбор нового президента будет сделан в пользу Айотт, она станет первой женщиной, руководящей Пентагоном. Она известна консервативными взглядами во внешней политике, активно выступает за ужесточение санкций против Ирана и Северной Кореи



↑ Экс-мэр Нью-Йорка Руди Джулиани может стать новым госсекретарем США. Также он называется в числе кандидатов на пост главы Минюста. Экс-мэр стал одним из главных политиков Америки после терактов в Нью-Йорке 11 сентября 2001 года. В 2008 году он безуспешно участвовал в гонке претендентов Республиканской партии за место кандидата в президенты. Союзником Дональда Трампа он считается с середины 2000-х. Во время кампании Трампа активно участвовал во встречах миллиардера с избирателями

Кто войдет в администрацию 45-го президента США

Ястребиный призыв

➔ Окончание. Начало на с. 1

Свидетельство тому — высокие посты для Прибуса и Беннона, которые сохраняли верность даже в максимально сложных условиях, в частности во время скандала с видео, на котором Трамп рассказывает о своих непринужденных манерах в общении с женщинами.

Формирование администрации осложняется противоречиями внутри Республиканской партии, которая все еще не пришла в себя после неожиданной победы Трампа. В ходе кампании многие видные республиканцы, входившие в команду Джорджа Буша-младшего, и консервативные интеллектуалы выступали против миллиардера. Среди его основных недостатков назывались неопытность во внешней политике и несдержанный характер. Однако после победы многие пересмотрели свои взгляды, заявив о готовности работать в будущей администрации.

16 ноября Трамп на своей странице в Twitter написал, что процесс подбора кандидатов на основные государственные должности продолжается. «Только я знаю, кто является финалистом», — подчеркнул избранный президент.

Обсуждаемая в СМИ команда — одна из самых эклектичных,

говорит Юрий Роголев, директор Фонда изучения США имени Франклина Рузвельта МГУ. Единственный новичок в этом списке — советник Трампа, все остальные — хорошо и давно известные люди, обращает внимание эксперт.

ГОСДЕП ИЗ ПРОШЛОГО

Во время кампании Трамп критиковал внешнюю политику своих предшественников, демократа Барака Обаму и республиканца Джорджа Буша-младшего, в том числе вторжение в Ирак. Однако в списке кандидатов на высокие посты называют нескольких вдохновителей действий США на Ближнем Востоке из числа неоконсерваторов. Они были влиятельны во время правления республиканских президентов Рональда Рейгана, Джорджа Буша и Джорджа Буша-младшего. Среди них Джон Болтон, который рассматривается как будущий госсекретарь. В 1980-х годах он работал в Минюсте, а в 1990-х годах перешел на работу в Госдепартамент. При Джордже Буше-младшем Болтон занимал должность заместителя госсекретаря по вопросам контроля над вооружениями и международной безопасности. Вершиной его карьеры стал пост постпреда США в ООН в 2005–

2006 годах. В этой должности Болтон запомнился резкой критикой ООН. Вероятный преемник Джона Керри выступает последовательным сторонником односторонних действий Вашингтона на мировой арене.

Назначение Болтона может привести к осложнению российско-американских отношений. В недавнем интервью Fox News

Формирование администрации осложняется противоречиями внутри Республиканской партии, которая все еще не пришла в себя после неожиданной победы Трампа. В ходе кампании многие видные республиканцы, входившие в команду Джорджа Буша-младшего, и консервативные интеллектуалы выступали против миллиардера

Болтон говорил, что стране нужен сильный лидер, чтобы отстаивать интересы Соединенных Штатов в Сирии. Взгляды Болтона могут не совпасть со стремлением самого Трампа нормализовать американо-российские отношения.

Среди претендентов на пост госсекретаря также называют сенатора от штата Теннесси Боба Коркера. Сейчас он возглавляет комитет сената по иностранным делам. В отличие от Болтона сена-

тор более осторожен в своих оценках внешней политики. В сентябре он публично предупреждал Трампа, сторонником которого был всегда, об опасности лести, подразумеваемой похвалы, расточаемые Владимиром Путиным. При этом Коркер неоднократно подчеркивал, что у Вашингтона и Москвы есть общие интересы, которые допускают сотрудниче-

ство. Однако, по словам сенатора, руководство США должно исходить из того, что ранее Путин «работал против нас».

Третьим вероятным кандидатом является республиканец Ньют Гингрич. Он был одним из сторонников импичмента Билла Клинтона, а в 1995–1999 годах занимал третий по важности пост в США — председателя палаты представителей конгресса. Гингрич поддерживал Трампа еще на стадии

праймериз. В отличие от остальных у него нет внешнеполитического опыта. В июле этого года он усомнился, что США могут прийти на помощь Эстонии в случае российского вторжения, назвав эту страну «пригородами Санкт-Петербурга».

Конкуренцию Болтону, Коркеру и Гингричу может составить бывший мэр Нью-Йорка и союзник Трампа Рудольф Джулиани. В 2000-е годы он был звездой Республиканской партии, его популярность во многом связана с решительными действиями во время терактов 11 сентября 2001 года. В последние годы он растерял большую часть популярности, а его взгляды критикуются за реакционность.

Выступая в середине ноября с речью, посвященной внешней политике, Джулиани заявил, что не считает Россию военной угрозой, а основная угроза американским интересам в мире исходит от международного терроризма.

Трамп может рассматривать бывшего мэра Нью-Йорка как кандидатуру на пост главы Минюста: в 1980-е годы Джулиани уже работал в этом ведомстве. Конкуренцию в борьбе за этот пост Джулиани может составить 54-летний губернатор Нью-Джерси Крис Кристи.



ФОТО: AP

↑ Сенатор из штата Алабама Джефф Сешнс может возглавить либо Пентагон, либо Министерство внутренних дел, либо Минюст. Сешнс — один из представителей консервативного крыла Республиканской партии. Во время кампании был советником Трампа по внешней политике, отмечал, что новой администрации нужно поменять отношения с Россией с враждебных на прагматичные

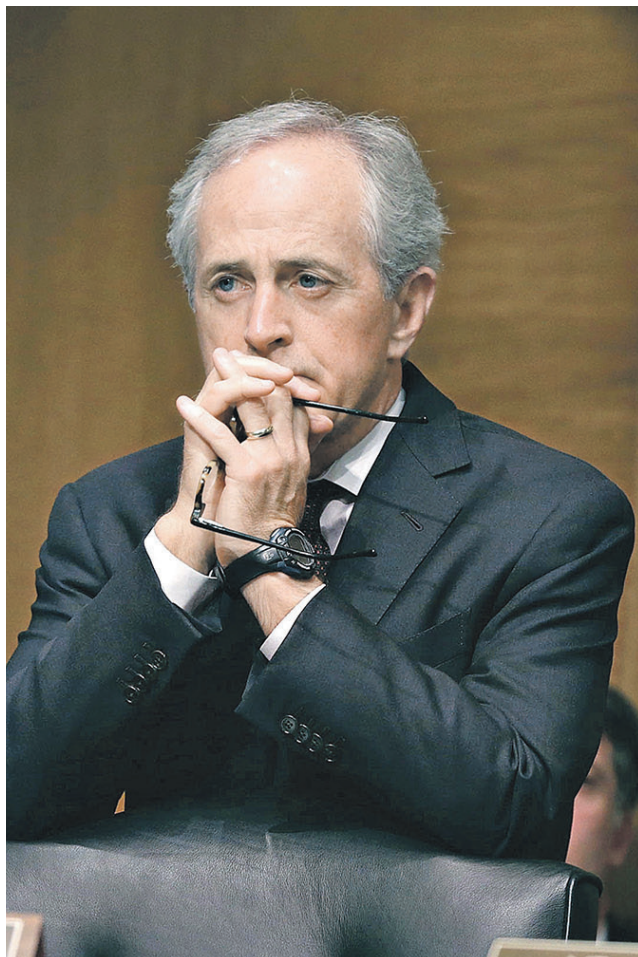


ФОТО: Getty Images

↑ Другой кандидат на пост госсекретаря — сенатор Боб Коркер. Сейчас он возглавляет комитет сената по иностранным делам. Известен своей жесткой позицией по Ближнему Востоку, поддерживал политику президента Буша во время войны в Ираке. После победы Трампа выступил за укрепление отношений с Россией, отметив, что есть возможности укрепить связи, в частности в борьбе с терроризмом



ФОТО: REUTERS

↑ Бывший банкир Goldman Sachs Стивен Мнучин отвечал за сбор средств для избирательной кампании Трампа. Его семья — одна из известнейших в финансовых кругах США. Его компания участвовала в продюсировании многих голливудских блокбастеров. Давно поддерживал республиканцев, участвуя в избирательной кампании кандидата в президенты США Митта Ромни

ПЕНТАГОН НА ЧЕТВЕРЫХ

На пост министра обороны Трамп рассматривает как минимум четырех человек, пишут американские СМИ. Среди них женщина — Келли Айотт, сенатор. Она самый молодой кандидат и представляет группу неоконсервативных ястребов, пишет The Washington Post. В ходе кампании она старалась дистанцироваться от кандидата.

Айотт выступает против закрытия тюрьмы в Гуантанамо. На ее сайте указано, что она была последовательным критиком политики «перезагрузки» с Россией, проводившейся нынешней администрацией, и выступала против «путинского вторжения в Украину».

По данным издания The Hill, другой претендент на пост главы Пентагона — 69-летний сенатор от Алабамы Джефф Сешнс. Как пишет издание, Сешнс, верный союзник Трампа во время кампании, может выбрать любой пост из тех, что ему понравятся, — в Пентагоне, Министерстве юстиции или Министерстве внутренних дел.

Сешнс помогал избранному президенту разработать предложения по борьбе с нелегальной иммиграцией и советовал, кого выбрать

в качестве кандидата в вице-президенты. Выбор, как известно, пал на губернатора Индианы Майка Пенса, но и сам Сешнс, по данным американских СМИ, мог претендовать на этот пост.

Однако, пишет The Hill, как и другие рассматриваемые Трампом фигуры, Сешнс — человек с противоречивой репутацией. Он известен как твердый консерватор: в 2007 году National Journal включил его в пятерку самых консервативных сенаторов.

Сешнс, как отмечает USA Today, вслед за Трампом изменил свою позицию по России. 31 июля он говорил CNN, что «проблема с Россией по-настоящему разрушительна для Америки, России и мира». «Нужно покончить с этим кругом враждебности», — говорил Сешнс. Хотя в 2014 году сенатор призвал усилить давление на Россию. «Если сейчас не ввести санкции против России, то как они поверят в то, что в будущем мы наложим санкции или сделаем что-то агрессивное, если они продвинулись и возьмут всю Украину или всю Грузию?» — цитирует Сешнса USA Today.

Еще один претендент на пост министра обороны — 58-летний

Майкл Флинн, генерал-лейтенант в отставке. В российских СМИ Флинн стал известен после публикации фотографий, на которых он изображен за одним столом с Путиным во время празднования юбилея телеканала RT в декабре 2015 года. На том ужине Флинн, по его словам, просто был представлен президенту России, больше они не разговаривали.

В интервью Washington Post Флинн объяснял, что он был в России несколько раз. Первый раз — в качестве директора разведывательного управления Министерства обороны. По словам Флинна, он стал первым американским офицером, которого допустили в штаб-квартиру ГРУ, где он провел брифинг. По его словам, отношения с Россией необходимы США; в качестве последних успешных примеров сотрудничества он привел взаимодействие по обеспечению безопасности Олимпиады в Сочи, иранскую ядерную программу. По его словам, с Россией США необходимо сотрудничать в борьбе с терроризмом.

Также среди претендентов — 69-летний Стивен Хэдли, бывший советник по национальной безопасности президента Джорджа Буша-младшего (с 2005 по 2009 год).

Он помогал подготовить данные, которые позволили бы президенту Бушу начать войну в Ираке.

МИНФИН ДЛЯ ДРУЗЕЙ

Основными претендентами на пост главы Министерства финансов стали представители элиты, поддерживающие тесные связи с Уолл-стрит. Трамп обещал, что при нем Китай получит статус «валютного манипулятора», что позволит Вашингтону ввести протекционистские меры в отношении китайских товаров. Он также обещал отменить закон Додда — Франка, ограничивающий американские банки в операциях с ценными бумагами. Республиканцы полагают, что введенный в 2010 году комплекс мер мешает кредитованию и замедляет рост экономики.

Трамп рассматривает на пост министра финансов руководителя одного из крупнейших американских банков JP Morgan Chase Джейми Даймона, хотя тот поддерживал на выборах Клинтон. Даймон — один из наиболее успешных финансистов, однако JP Morgan Chase в последние годы оказался вовлеченным в целый ряд скандалов. В 2013 году банк согласился выпла-

тить \$13 млрд за прекращение расследования действий организации с ипотечными ценными бумагами.

Другой кандидат — бывший банкир Goldman Sachs, ответственный за финансирование избирательной кампании Трампа, — Стивен Мнучин. Он известен своими инвестициями в Голливуд, вкладывался в фильмы «Безумный Макс: Дорога ярости» и «Снайпер».

Среди друзей Трампа, которые могут возглавить Министерство финансов, называют и Тома Барракка, одного из основателей инвестиционной компании Colony Capital с вложениями в недвижимость. Он одним из первых поддержал президентские амбиции друга, в том числе с помощью пожертвований.

The Financial Times также называет 78-летнего миллиардера Уилбура Росса. Также на этот пост претендует глава комитета палаты представителей по надзору за финансовыми рынками Джеб Генсалринг. Его характеризуют как фискального консерватора. В случае назначения на пост министра финансов ему придется реализовывать предвыборные обещания Трампа в виде комплексной налоговой реформы и отмены закона Додда — Франка. ■

Сейшелы
Экзотические острова и роскошные гостиницы класса люкс



Шри-Ланка
Новый отель на берегу одного из лучших побережий страны



Мальдивы
Эксклюзивные отели класса люкс в самом сердце Индийского Океана



Маврикий
Уникальные объекты гостиничной недвижимости на быстроразвивающемся рынке



ПРОДАЮТСЯ

Жемчужины Индийского Океана

Для более подробной информации по инвестиционным возможностям в области гостиничной недвижимости в Индийском Океане, пожалуйста, свяжитесь с Ириной Чедси
м: +65 8317 5385 | email: irina.chadsey@ap.jll.com

Jones Lang LaSalle
© 2016 Jones Lang LaSalle IP, Inc. Все права защищены. РЕКЛАМА



Какие компании в рейтинге РБК показали самые высокие темпы развития

Меньше выручка — быстрее рост

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Самые быстрорастущие компании России из рейтинга РБК в 2015 году показали более высокие темпы роста, чем годом ранее. Однако их общая выручка снизилась — быстро расти проще предприятиям поменьше.

РБК представил рейтинг самых быстрорастущих компаний России. Он публикуется третий год подряд, на этот раз в него вошли 50 компаний. Чтобы попасть в рейтинг, компаниям нужно увеличивать свою выручку в течение трех последних лет минимум на 20% в год. Общая выручка участников рейтинга по итогам 2015 года снизилась на 44% по сравнению с предыдущим годом, составив 1,5 трлн руб.

Зато участники нового рейтинга росли быстрее, чем в прошлом году: они показали средний прирост выручки на 68%, а их предшественники — только на 53%. Есть два основных фактора, которые этому способствовали, рассуждает доцент кафедры бизнеса и управленческой стратегии Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС Эмиль Мартиросян. Первый фактор — переход компаний к инновационным бизнес-моделям, а второй — структурные изменения внутри предприятий. «Они в большей степени начинают трансформироваться из операционных холдингов в инвестфонды, которые требуют меньших операционных затрат, но больших вложений в конкретные проекты», — объясняет Мартиросян.

В стране стало больше денег по сравнению с 2014 годом, что и помогло ускорить темпы роста, говорит президент «Опоры России» Александр Калинин: из-за дефицита бюджета (2,6% ВВП в 2015 году) в экономику привлекли больше средств из резервов, к тому же снизился отток капитала (в 2,6 раза, по данным Центробанка). Более быстрому росту способствовали развитие импортозамещения и меры по поддержке экспорта, считает директор Центра мониторинга развития промышленности, вице-президент «Деловой России» Илья Семин.

«В период кризиса всегда наблюдаются две тенденции. Те, кто падает, падают сильно. Но те, кто в период кризиса растет, обычно растут быстрее всех. Всегда открываются какие-то новые ниши, даже на внутреннем рынке. А вторая история — продолжающийся кризис означает продолжающееся падение рубля, которое выгодно экспортерам», — говорит замдиректора Института анализа предприятий и рынков Высшей школы экономики (ВШЭ) Светлана Авдашева.



На первое место среди быстрорастущих отраслей в рейтинге РБК вышел нефтегазовый сектор

ТРИ КОМПАНИИ ВО ВСЕХ ТРЕХ РЕЙТИНГАХ

Почему выручка в среднем растет, но ее общий размер у участников рейтинга оказался меньше, чем в прошлом году? Компании стали мельче: если годом ранее выручка среднего предприятия из рейтинга составляла 52 млрд руб., то теперь ее размер — 29 млрд руб. Меньше в рейтинге стало и компаний с выручкой больше 100 млрд руб. (четыре, а не шесть, как годом ранее). Выручка — первое, что страдает в кризис, и неудивительно, что ее рост у больших компаний замедлился, особенно тех, что растут не за счет слияний и поглощений, а за счет продажи своих товаров и услуг, говорит Мартиросян. Одна из причин ее сокращения, по мнению эксперта, — высокая ключевая ставка ЦБ: в начале 2015 года она находилась на уровне 17%, хотя к августу и сократилась до 11%. А большую часть 2014 года размер ключевой ставки составлял 5,5–10,5%.

Новичкам легче расти быстро в тех условиях, которые благоприятны для них, но неблагоприятны для более крупных предприятий, указывает Авдашева. Средние компании лучше адаптируются к изменяющимся экономическим условиям, соглашается Семин, а большим предприятиям труднее быстро перестроиться из-за сложной системы менеджмента.

Трудно расти одновременно быстро и долго, свидетельствуют данные рейтинга РБК. В этом году он

обновился по составу на 75% по сравнению с прошлым годом (такой же показатель обновления был и в 2014-м). А продержаться во всех трех рейтингах и вовсе смогли только три компании: Антипинский НПЗ, сеть недорогих магазинов Fix Price и алкогольный ретейлер «Красное и белое». Это универсальная ситуация во всем мире: плюс 20% выручки в год — это очень высокие темпы роста, и показывать их много лет подряд очень сложно, отмечает Авдашева.

Трудно расти одновременно быстро и долго, свидетельствуют данные рейтинга РБК. В этом году он обновился по составу на 75% по сравнению с прошлым годом. А продержаться во всех трех рейтингах и вовсе смогли только три компании: Антипинский НПЗ, сеть недорогих магазинов Fix Price и алкогольный ретейлер «Красное и белое»

Сравнительно небольшим компаниям расти проще — они более динамичны, в то время как крупным предприятиям приходится лишь отстаивать уже завоеванные позиции, подчеркивает Калинин. Чтобы расти быстро каждый год, нужно «генерировать суперинновационные идеи», и рано или поздно компании сталкиваются с кризисом роста, для преодоления которого нужно переделывать схему принятия решений, описывает Семин из «Деловой России».

НЕФТЬ И ГАЗ ВМЕСТО ТОРГОВЛИ

Какие из быстрорастущих отраслей наиболее значимы? Прошлые два года это была розничная торговля — ее доля составляла почти половину общей выручки участников рейтинга РБК. Но тенденция изменилась. Если в 2013 и 2014 годах оборот розничной торговли, по данным Росстата, увеличился на 3,9 и 2,7% соответственно, то в

После падения розницы на первое место вышел нефтегазовый сектор. Впрочем, его доля не так велика, как в прошлые годы у торговых сетей, — всего 21%. У сырьевых компаний волатильность выручки меньше, чем, например, у тех же ретейлеров, так как их доходы формируются благодаря долгосрочным контрактам, отмечает Мартиросян. Снижение покупательной способности даже на 1% приводит к падению доходов торговых сетей на 10–15%, оценивает он, а выручка нефтегазовых предприятий так и будет расти по инерции от ранее заключенных договоров еще два-три года.

С одной стороны, нефтегазовые компании приспособились к новым экономическим условиям — они по-прежнему получают устойчивую выгоду от снижения курса рубля, а с другой — прочие отрасли сильно просели из-за кризиса, отмечает Авдашева. А самой пострадавшей отраслью стал девелопмент: общая выручка попавших в рейтинг компаний по сравнению с предыдущим годом снизилась в разы — с 204 млрд до 36 млрд руб. Девальвация рубля, которая помогла нефтегазовым компаниям, ударила именно по ретейлу и девелопменту, констатирует Семин, — из-за сокращения доходов люди стали покупать меньше товаров и недвижимости. ▀

Полная версия рейтинга — в свежем номере журнала РБК

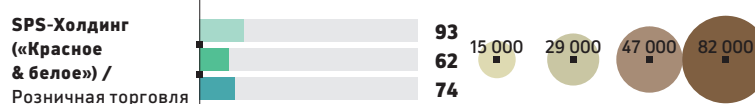
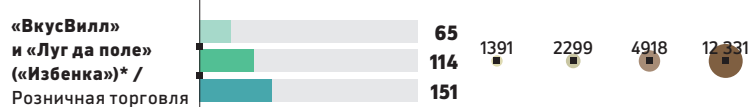
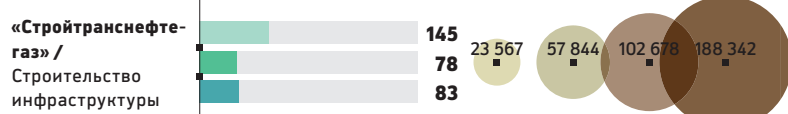
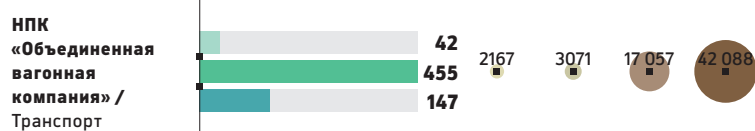
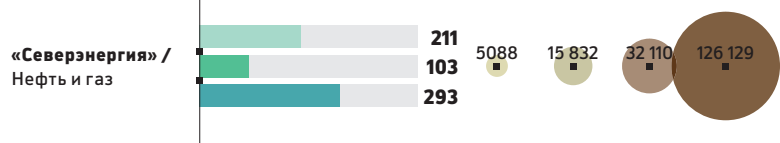
17 ноября 2016 года
Четверг

№ 213 (2469)

Топ-10 самых быстрорастущих компаний России в рейтинге РБК

Рост, %: 2012–2013 гг. 2013–2014 гг. 2014–2015 гг.
Выручка, млн руб.: 2012 г. 2013 г. 2014 г. 2015 г.

Компания / Сектор



* Бизнес сетей «ВкусВилл» и «Избенка» операционно не разделен, поэтому в рейтинге финансовые показатели этих компаний складываются

Источник: данные компаний, «СПАРК-Интерфакс»

ПРЕМИЯ РБК 2016

Финалисты Премии РБК в категории «Люди»

«Предприниматель года»

Андрей Павлов

Президент Zenden Group¹

За активное расширение бизнеса: в этом году Zenden построила новый завод в Крыму и в ближайшее время начнет создание производственных мощностей за рубежом

Андрей Кривенко

Основатель сетей «ВкусВилл» и «Избенка»

За активный рост бизнеса: сеть «ВкусВилл» пополняется в среднем пятью магазинами в неделю, а её выручка за год выросла в 4,3 раза

«Менеджер года»

Ольга Наумова

Генеральный директор «Пятерочки», X5 Retail Group²

За качественные преобразования бизнеса: разработку и успешное внедрение новой стратегии развития сети «Пятерочка»

Дмитрий Морозов

Президент и совладелец Biocad³

За быстрое внедрение инноваций на «медленном» рынке: в 2015 году компания потратила на исследования 1,2 млрд руб, и сейчас в портфеле компании более 30 оригинальных препаратов

«Инвестор года»

Николай Давыдов

Gagarin Capital⁴

За участие в покупке белорусского стартапа MSQRD социальной сетью Facebook и инвестиции в приложение Prisma

Михаил Гуцериев

За удачную «игру» на рынке нефти: хеджирование рисков от обвала нефтяных цен принесло бизнесмену \$700 млн за два года

awards.rbc.ru

Ауди — официальный автомобиль Премии



РЕТЕЙЛ Дилеры осваивают онлайн-продажи машин

Автосалон на диване

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Российские автодилеры начинают продажи в интернете — теперь купить и получить машину можно не выходя из дома. Предоставить такую возможность потребителям дилеры смогли только недавно — до прошлого года большинство сделок с авто проходили за наличные.

Об открытии интернет-магазина по продаже машин РБК рассказал президент ГК «Фаворит-Моторс» Владимир Попов. По его словам, это первый случай в России, когда вся сделка по приобретению машины может проходить полностью дистанционно — от выбора машины, ее оплаты с помощью карты до доставки автомобиля «на дом». «Все операции, которые раньше требовали визита в салон — составление договора, оформление кредита, страховки и т.д. — теперь можно сделать через интернет, — поясняет Попов. — По нашему прогнозу, уже в 2017 году мы сможем перевести 20% продаж машин в интернет-сегмент». По итогу 2016 года объем продаж автомобилей ГК «Фаворит-Моторс» ожидается на уровне 28 тыс.

Тестирует онлайн-продажи и ГК «Рольф», рассказал РБК директор по стратегическому развитию автохолдинга Сергей Солонченко. В декабре дилер начнет принимать предоплаты за автомобили онлайн. «Нам интересен первый опыт коллег, но еще важ-



Развитие интернет-продаж позволит дилерам значительно сократить инвестиции в открытие салонов и получить доступ к новым регионам

нее понимание всех звеньев в цепи интернет-продаж высокотехнологичных продуктов, — указывает собеседник РБК. — От потребительского поведения до законодательного регулирования и настройки бизнес-процессов. Очевидно, что если эта

услуга работает в цивилизованном мире, рано или поздно она будет востребована на российском рынке».

В начале ноября стало известно, что другой крупный дилер, ГК «Авилон», также запустил схему покупки машины с использова-

нием интернета. Сделку можно теперь провести по безналичному расчету, поясняет операционный директор «Авилона» по направлению люксовых автомобилей Вагиф Бикулов: клиент может через сайт забронировать машину по своей карте и внести

предоплату, но полную стоимость автомобиля он оплачивает на основании уже выставленного счета, можно использовать онлайн-банкинг. «По первым результатам мы видим большой всплеск интернет-активности во время проведения промоакций, когда важно

НАЛОГИ Как в результате введения новых акцизов подорожают сигареты и шампанское

Налог на дым и пузырьки

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АНТОН ОБРЕЗЧИКОВ

Госдума поддержала законопроект Минфина о повышении акцизов на сигареты до 14,5%. С 2017 года стоимость средней пачки сигарет повысится с 92 до 113 руб. Кроме того, гарантирован рост цен на тихие вина и шампанское.

Госдума 16 ноября во втором чтении поддержала предложение Минфина о повышении адвалорной части ставки акциза на сигареты до 14,5%. Это выше ранее запланированных прежде 13%, которые фигурируют в проекте бюджета. Адвалорная часть платится производителями с продукции стоимостью выше 71,7 руб. за пачку. Специфическая часть акциза, которая платится в зависимости от количества проданных сигарет, будет в течение ближайших трех лет увеличиваться на 10% ежегод-

но; с 2017 года она поднимается до 1,562 тыс. руб. за 1 тыс. сигарет.

По расчетам табачных компаний, при средней стоимости пачки сигарет в этом году 92 руб. они подорожают примерно на 20%, до 113 руб. за пачку, в 2017 году. Как отметил Сергей Слипченко, вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России, «резкое увеличение акциза приведет к росту потребительских цен на сигареты и в условиях текущей экономической ситуации существенно повышает риски увеличения нелегального рынка сигарет, который уже наблюдается в отдельных российских регионах».

Согласно недавней оценке компании INFOline, доля проданных контрабандных сигарет в России увеличилась почти в 1,5 раза по итогам первого полугодия 2016 года год к году и достигла 4,4%.

СИГАРАМ ПОВЕЗЛО, ВЕЙПЕРАМ — НЕТ

Производителям электронных сигарет также пришлось столкнуться с большим, чем предполагалось, повышением налогов. Акцизы на табак, предназначенный для употребления путем нагревания, окажутся выше, чем предлагало правительство: 5280 руб. за 1 кг вместо 4992 руб. в 2018 году и 5808 руб. вместо 5192 руб. в 2019 году. Таким образом, коллективное обращение производителей к министру финансов Антону Силуанову с предупреждением о последствиях такого повышения не помогло.

Зато другим видам табачной продукции повезло. Законопроект Минфина вводит более низкие, чем предлагало правительство, ставки акцизов на табак трубочный, курительный, жевательный, калянный (за исключением того, который используется для производства сигарет). Одобренные Ду-

мой ставки — 2520 руб. на 2017 год, 2772 руб. на 2018 год, 3050 руб. на 2019 год. Это почти вдвое меньше, чем предлагало правительство, — 4800, 4992 и 5192 руб. соответственно. Снижение акцизов на трубочный и калянный табак председатель бюджетного комитета Андрей Макаров объяснил РБК тем, что в изначальных предложениях правительства планка повышения оказалась поднята слишком высоко.

БИТВА ЗА ШАМПАНСКОЕ

Дума решила не повышать акцизы на шампанское и тихие вина с географически защищенным указанием, их ставки сохранятся на уровне действующих — 14 и 5 руб. за литр соответственно. Но будут повышены ставки акцизов на шампанское и тихие вина с незащищенным географическим указанием: они возрастут с 27 до 36 руб. и с 10 до 18 руб. за литр.

Возможное повышение ставок акциза на этот вид алкоголя стало неприятным сюрпризом для всех участников рынка. Это решение комитет по бюджету неожиданно принял в минувшую субботу, одобрив соответствующую поправку депутата-единоросса Евгения Федорова. Поправку о новых акцизах на шампанское инициировал председатель бюджетного комитета Андрей Макаров, однако на пленарном заседании в среду он заявил, что именно единороссам «удалось отстоять» действующий акциз для «отечественных виноградарей», которых обеспокоило планируемое увеличение акцизов на вино.

Но на кого из российских производителей будет распространяться пониженная ставка акциза — законодатели и инициаторы проекта не уточняют. Российские вина с защищенным географическим наименованием пока являются лишь проектом как для Минсельхоза, так и для производителей.

Ситуация на авторынке

По данным Ассоциации европейского бизнеса, за первые десять месяцев 2016 года было продано 1,147 млн машин, что на 13,3% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. Согласно оценке RWC, вернуться на докризисный уровень продаж — не менее 2 млн машин — российский

рынок сможет не раньше 2020 года, но положительная динамика должна начаться уже в 2017 году. Рынок автомобилей с пробегом, наоборот, демонстрирует рост. По итогам октября вторичный рынок составлял более 4,305 млн машин, что на 6,2% выше результатов 2015 года.

быстро забронировать автомобиль по определенной цене, — отмечает собеседник РБК, называя основными потребителями онлайн-сервисов покупателей массовых марок. «Люксовых машин через интернет было забронировано пока только три, до сделки дошли две», — добавил он.

КАРТОЧНЫЕ МАШИНЫ

Для того чтобы начать использовать интернет в качестве канала продаж, дилерам нужно было решить вопрос с введением возможности безналичной оплаты покупки. Вплоть до прошлого года сделки по приобретению автомобилей можно было проводить главным образом за наличный расчет. Дилеры были не готовы делиться с банками-эквайерами доходами: маржа дилера на продаже машины без дополнительного оборудования составляет 5–7%, при этом банк-эквайер удерживал до 3–4% за операцию. Такая же ситуация и в торговле товарами повседневного спроса, но маржинальность последних выше.

«Автомобильный рынок, как и рынок недвижимости, практически всегда был связан с наличными платежами, поскольку продавец совершенно не заинтересован в том, чтобы потерять

часть дохода, — рассказал РБК представитель одного из автохолдингов. «Клиент мог сам предложить салону оплатить покупку картой, но обычно ему предлагалось доплатить процент сверху суммы — от 2 до 5%», — подтверждает топ-менеджер другой дилерской компании. «Именно поэтому мы и не проводим все сделки онлайн, давая потребителю возможность только для резерва машины», — замечает Биккулов. Резервирование обойдется клиенту в 25 тыс. руб., свидетельствуют данные сайта «Авилона».

«Очевидно, что расчеты по карте удобны для клиентов, — говорит Солонченко («Рольф») первым из автодилеров стал принимать безналичную оплату за автомобили».

Кардинально ситуация изменилась в прошлом году. Как рассказали участники рынка, сразу несколько банков, в их числе Сбербанк и Газпромбанк, предложили дилерам «более лояльные условия ставки» по предоставлению возможности безналичного расчета — от 1–3% с операции. «Такой шаг был вызван стремлением банков не только наращивать число B2B-клиентов эквайрингового сегмента, но и желанием получить доступ к конечному потребителю, поскольку ему можно «добавить» еще опций, но уже

банковских — бонусы, специальные условия и т. д.», — объясняет представитель одного из банков.

Как сообщил вчера РБК представитель пресс-службы Сбербанка, с момента запуска проекта «автомобиль по карте» к эквайринговой сети банка подключилось более 600 салонов по всей России, включая крупнейшие — «Рольф», Genser, «Автомир», Major и «Пан-Авто».

ОНЛАЙН ВМЕСТО САЛОНОВ

По словам Биккулова, интернет-сервисы для дилеров — это возможность привлечь новых клиентов на высококонкурентном рынке.

По словам Владимира Попова, в перспективе почти все продажи машин должны перейти в интернет-сегмент. В качестве примера он приводит опыт продаж автомобилей Tesla, которые можно забронировать и оплатить полностью в интернете. «За салонами останется функция сервисного обслуживания, продажа аксессуаров, комплектующих — то есть всего того, на чем на самом деле дилеры и зарабатывают», — поясняет он.

Конфликта интересов с автопроизводителями при этом он не прогнозирует. Сейчас автоконцерны предписывают дилерам ряд условий при передаче прав продажи — площадь автосалона, количество сотрудников и т. д. «Многие концерны понимают, что интернет-технологии скоро будут определять даже такой фактор, как покупка машин, и готовы на послабления», — поясняет он. По словам Биккулова, развитие интернет-продаж позволит дилерам значительно сократить инвестиции в открытие салонов и получить доступ к новым регионам. «В долгосрочной перспективе это позволит значительно повысить эффективность бизнеса дилеров», — заключает собеседник РБК. ■

СДЕЛКА Алишер Усманов может объединить «МегаФон» с Mail.Ru Group

Связанные одной сетью

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Интерес мобильного оператора к покупке интернет-компании может заключаться в работе на перспективу: доходы мобильных операторов давно не показывают двухзначных темпов роста, в лучшем случае они находятся в стагнации. Хотя сейчас представить синергию двух структур сложно — пока известно слишком мало подробностей о возможной сделке».

По итогам третьего квартала общая выручка «МегаФона» снизилась на 0,2% по сравнению с тем же периодом 2015 года. При этом доходы от услуг мобильного интернета выросли всего на 0,5%, хотя ранее именно они считались

драйвером мобильной компании. В то же время совокупная выручка Mail.Ru в третьем квартале увеличилась на 5%. Прежде в 2016 году выручка компании росла двузначными темпами — на 11,3 и 11,9% соответственно. Замедление темпов в компании связывали со снижением динамики доходов в сегменте многопользовательских игр и прогнозировали, что ситуация исправится в четвертом квартале.

По итогам вчерашних торгов котировки Mail.Ru выросли на 2,73%, до \$16,91 за бумагу, а «МегаФона» — снизились на 0,58%, до \$8,6 за бумагу. Обе компании опубликовали свои заявления после окончания торгов, то есть реакцию рынка на них можно будет увидеть сегодня. ■

«МегаФон» и Mail.Ru Group

«МегаФон» — второй по количеству абонентов сотовый оператор в России, владеет оператором фиксированной связи NetByNet Holding, мобильными компаниями в Таджикистане, Южной Осетии и Абхазии и другими активами. По итогам третьего квартала выручка составила 81,1 млрд руб. (из них 98,5% приходилось на Россию). Акционеры компании: USM Group (56,32%), Telia Company Group (25,17%), принадлежащая оператору Megafon Investments (3,92%), free-float (14,59%). Mail.Ru Group — крупная интернет-компания, владеет одно-

именным интернет-порталом и сервисом электронной почты, социальными сетями «ВКонтакте», «Одноклассники» и «Мой мир», мессенджерами «Агент Mail.Ru» и ICQ. Также развивает игровое подразделение Mail.Ru Games. По итогам третьего квартала выручка увеличилась на 5% по сравнению с аналогичным показателем 2015 года, до 9,13 млрд руб. Владелец голосующих акций Mail.Ru Group: USM Group через NMT (63,8%), южноафриканский медиахолдинг Naspers через MII (12,5%), китайская Tencent (3,3%), прочие — 20,4%.

Ни одной бутылки вина этих категорий в России пока не произведено, а лицензии есть только у двух крымских предприятий — «Массандры» и «Коктебеля».

Для всего остального рынка вина и шампанского эксперты прогнозируют резкий рост цен. По оценке крупнейшего производителя игристых вин — «Абрау-Дюрсо», с 2010 года индустрия игристых сократилась на 25%. Как отмечает председатель совета директоров ПАО «Абрау-Дюрсо» Павел Титов, вчерашнее решение Думы гарантирует дальнейшее сокращение производства и «маргинализацию сегмента игристых вин». «Большинство производителей шампанского в сегменте до 250 руб. работают на привозном виноматериале и попадают под увеличенный акциз. Мы не сможем избежать рисков поднятия цен и большего оттока натурального шампанского с полки, что, в свою очередь, повлечет увеличения доли игристых винных напитков на полке», — говорит Титов. По его прогнозу, львиная доля производителей будут пытаться переключиться на винные напитки с более низкими акцизными ставками, что в итоге сократит сбор акцизов. ■

Соорганизатор

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России

**ЮБИЛЕЙНЫЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФОРУМ И ВЫСТАВКА**

30 ноября – 2 декабря 2016
Комплекс «Гостиный Двор», Москва

TRANSWEEK.RU

+7 (495) 988 18 00
info@transweek.ru

ТОПЛИВО МЭА спрогнозировало пик мирового спроса на нефть в 2040 году

Мир заправляет по-старому

ИВАН ТКАЧЁВ

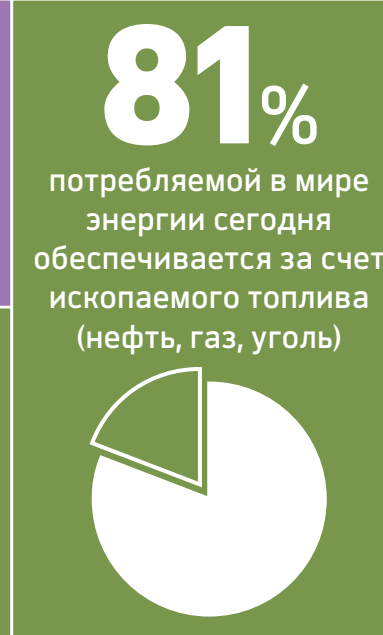
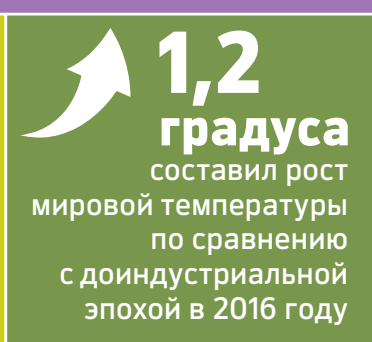
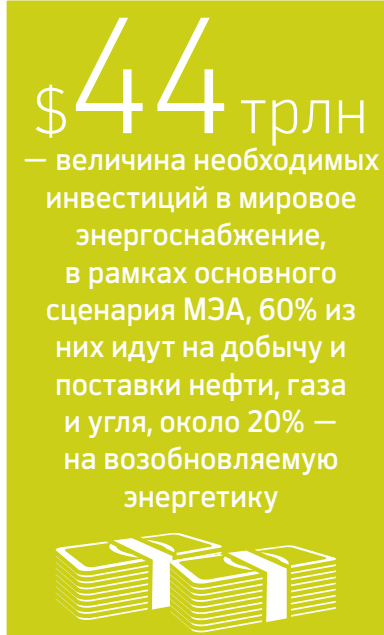
Мир будет наращивать потребление нефти как минимум до 2040 года, несмотря на новый договор о борьбе с изменениями климата и все большее количество электромобилей, утверждает Международное энергетическое агентство (МЭА).

Ежегодный прогноз МЭА под названием World Energy Outlook, представленный 16 ноября, оспаривает предположения о том, что пик мирового спроса на нефть может быть пройден уже через 5–15 лет. По мнению МЭА, «эра ископаемого топлива далека от завершения».

«Спрос на нефть будет расти медленнее, чем в прошлом, но все равно будет расти», — сказал исполнительный директор МЭА Фатих Бироль (цитата по Financial Times). Глобальное потребление нефти продолжит увеличиваться до 2040 года, потому что нефть сложно заменить в автомобильных грузоперевозках, авиации и нефтехимии, говорится в материалах МЭА к докладу. Хотя мировой парк электромобилей, согласно основному сценарию МЭА, вырастет с 1,3 млн в прошлом году до 150 млн в 2040-м, то есть более чем в сто раз, этого все равно будет недостаточно, чтобы остановить рост использования нефти.

Ранее в ноябре финансовый директор Shell Саймон Хенри привлек внимание заявлением о том, что, с точки зрения его компании, пик мирового спроса на нефть будет достигнут «где-то в промежутке через пять или 15 лет». А Ор-

Изменения климата и добыча нефти в цифрах



Источник: доклад МЭА World Energy Outlook 2016, Всемирная метеорологическая организация

ганизация стран — экспортеров нефти (ОПЕК) в своем прогнозе, опубликованном на прошлой не-

шение по климату, реализуют свои планы по сокращению выбросов парниковых газов.

Хотя мировой парк электромобилей, согласно основному сценарию МЭА, вырастет с 1,3 млн в прошлом году до 150 млн в 2040-м, то есть более чем в сто раз, этого все равно будет недостаточно, чтобы остановить рост использования нефти

деле, заявила, что спрос достигнет пика в 2029 году, после чего начнет снижаться, если все страны, которые подписали Парижское согла-

МЭА рассматривает три сценария развития спроса и предложения на рынке нефти до 2040 года. Основной вариант («сценарий

новых политик») учитывает обязательства стран в рамках Парижского соглашения — «определяемые на национальном уровне вклады» в сокращение вредных выбросов (Nationally Determined Contributions, NDC). В этом сценарии мировой спрос на нефть к 2040 году возрастет на 12%, до 103,5 млн барр. в сутки, по сравнению с 92,5 млн в прошлом году. Крупнейшую долю в росте спроса за этот период обеспечит Индия, а Китай станет крупнейшим потребителем нефти, опередив США к началу 2030-х годов.

В более амбициозном «Сценарии 450» (предполагает ограничение концентрации парниковых газов в

атмосфере на уровне 450 частиц на миллион эквивалента углекислого газа. — РБК) количество электромобилей на дорогах к 2040 году возрастет до 715 млн, нефтепродукты частично замещаются биотопливом. В этом сценарии глобальный спрос на нефть достигает пика к 2020 году (на уровне чуть выше 93 млн барр. в день), после чего снижается все быстрее и быстрее, передает Reuters. Как пишет The Wall Street Journal, этот сценарий выглядит менее реалистичным после победы Дональда Трампа на президентских выборах в США. Трамп называл изменение климата «фейком» и обещал, что США выйдут из Парижского соглашения. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АНДРЕЙ ЯКОВЛЕВ,
директор Института анализа предприятий и рынков ВШЭ

Как Россия попыталась пойти по пути Южной Кореи

Тяжелая иерархическая модель управления, выстроенная в России с оглядками на азиатский опыт, давала какие-то результаты, пока у власти было много денег.

РБК продолжает публикацию серии колонок, посвященных 25-летию рыночных реформ в России.

К 2004–2005 году власть (а точнее, высшая федеральная бюрократия) смогла «построить» не только олигархов, но и губернаторов. А с ростом цен на нефть возникли эйфория и иллюзия «энергетической сверхдержавы»: вертикаль власти выстроили, деньги есть, Европа зависит от наших энергоресурсов, можно двигаться куда захотим. Хотели же чего-то а-ля Южная Корея 1960–80-х — с сильным государством, которое тесно срослось с бизнесом (включая разного рода коррупцию), но при этом ориентировано на развитие и не замораживается всякой там демократией.

Уже с 2005 года начался запуск активной промышленной политики: Инвестфонд, госкорпорации, разработка отраслевых стратегий, прокладка трубопроводов,

решения о проведении саммита АТЭС во Владивостоке и Олимпиады в Сочи. Одновременно запустили национальные проекты по образованию, здравоохранению, строительству жилья, АПК. То есть действительно пытались что-то построить и при этом даже рента делились с населением.

ДРУГОЕ ВРЕМЯ

Модель, реализованная полвека назад генералом Паком, сработала в Южной Корее потому, что это была другая страна и другое время. Это была страна меньших масштабов и гораздо более однородная в социальном и географическом измерении, чем Россия. И это была страна, сталкивавшаяся с очень сильными вызовами, которые волей-неволей сплачивали элиту.

И это было время, когда государство, имевшее более длинный горизонт планирования в сравнении с бизнесом, действительно могло определять долгосрочные приоритеты в экономике и делать ставку на те или иные отрасли. Сегодня же мы живем в мире, когда целые отрасли появляются и исчезают на наших глазах, и это практически невозможно предсказать.

В результате тяжелая иерархическая модель управления, выстроенная в России с оглядками на корейский опыт, при всех издержках и всей своей неповоротливости давала какие-то результаты, пока у власти было много денег. Этими деньгами высшая бюрократическая элита могла «залить проблемы», вместо того чтобы находить решение для них в диалоге с бизнесом, регионами и гражданским обществом.

Однако мировой экономический кризис 2008–2009 годов показал зыбкость всей этой конструкции. За один 2009 год мы потратили половину всех накопленных резервов, и при этом все равно ВВП упал почти на 8%. Почему это произошло, несмотря на отсутствие у нас внешней задолженности, профицитного бюджета, больших резервов?

ПОПЫТКА ИГРАТЬ ПО ПРАВИЛАМ

Начнем с ожиданий и посмотрим с этой точки зрения на «дело ЮКОСа». Сначала оно вызвало спад инвестиций и отток капиталов из страны с отсылками на нарушения прав собственности в рамках «избирательного применения права» (когда владельцев ЮКОСа жестко наказали за то, что делали практически все крупные компании). Однако уже с 2005 года и особенно в 2006–2007-м пошел приток инвестиций из-за рубежа. В чем причина такого разворота в настроениях инвесторов? Дело в том, что власть говорила определенные вещи — про «равноудаленность» от бизнеса, про наведение порядка в регионах, про вертикаль власти, и затем их делала. Многим не нравилось, как власть все это делала. Но система при этом была открытой. Любой несогласный мог уехать, куда хочет. В Европе и Америке тоже шел экономический рост и был спрос на квалифицированные кадры. Но в России возможностей объек-

тивно было больше. И те, кто был готов играть по предложенным властью правилам, могли хорошо заработать на российском рынке.

Эта ситуация соответствия «слова» и «дела» при наличии «открытых дверей» создавала определенное доверие к политике. И при всей неэффективности госаппарата, коррупции и давлении на бизнес, которые тогда уже были очевидны, доминирующие в элите ожидания были умеренно позитивными. Большинство считали, что система стабильна и будет существовать долго.

ТУШЕНИЕ ПОЖАРА

Осенью 2008 года наша власть реагировала на то, что сама видела по телевизору в сводках новостей. Упали в четыре раза акции на фондовом рынке, посыпались банки — значит, надо спасать финансовую систему, проводить сглаженную девальвацию рубля. Но экономического кризиса никто официально не признавал до декабря 2008 года.

Хотя, как следовало постфактум из контактов с директорами заводов на Урале, уже в августе 2008 года на крупных предприятиях начали отправлять людей в вынужденные отпуска. В металлургии, химии и других экспортноориентированных отраслях началось массовое перепроизводство, так как уже в июне на мировом рынке почти в два раза упали цены на их продукцию. И в сентябре–октябре руководители предприятий, с одной стороны, подписывали приказы о вынужденных отпусках для рабочих, а с другой стороны, смотрели по телевизору новости о том, что у нас, конечно, уже не все так хорошо, но и не так уж плохо в сравнении с США и Европой.

И на этом фоне в головах у людей, принимавших решения в экономике, возникали два возможных объяснения. Первое — «они врут» (а значит, ситуация в других регионах и отраслях может быть хуже, чем у

меня). Второе — «а может быть, они не знают, что происходит?». Надо сказать, что в плане воздействия на ожидания вторая мысль была ничуть не лучше первой. И обе интерпретации подталкивали экономических агентов к рациональной стратегии — максимально «выйти в деньги» и подождать прояснения ситуации. Однако будучи разумной для отдельной фирмы, в масштабах экономики такая стратегия вела к сворачиванию производства по кооперационным цепочкам. И этим фактором, на мой взгляд, можно объяснить глубину спада в период кризиса 2008–2009 годов, никак не соизмеримую с нашими макроэкономическими показателями.

Конечно, когда в ноябре–декабре 2008 года кризис наконец официально признали, весь ресурс вертикали власти пустили на его тушение. И в социальном-политическом плане Россия прошла кризис практически безболезненно. Безработицу удержали на приемлемом уровне, а за счет повышения пенсий, зарплат в бюджетном секторе и социальных пособий уровень доходов населения в 2009 году вырос на 2%. При этом личные рейтинги Путина и Медведева к сентябрю 2009 года находились почти на том же уровне, что и в июне 2008-го. Но если в 2009-м все эти расходы можно было профинансировать из резервных фондов, то с 2010 года они легли на бюджет, поскольку отметить повышение пенсий и зарплат бюджетников политически было невозможно. В результате по структуре своих бюджетных расходов Россия стремительно превратилась в «социальное государство». И уже вне зависимости от качества государственного управления у нас не осталось ресурсов для движения к модели «государства развития» а-ля Южная Корея.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



В МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ

23 - 25 НОЯБРЯ 2016

12+

РЕКЛАМА

Москва, Комплекс Гостинный двор, ул. Ильинка, д. 4

ENES-EXPO.RU

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: ПАРТНЕРЫ:



Как устроен пеньковый бизнес бывшего вице-премьера Подмосковья

Король конопли

КИРИЛЛ СИРОТКИН

Крупнейшим производителем конопли в России является бывший вице-премьер правительства Подмосковья Дмитрий Большаков, выяснил РБК. Сейчас ему принадлежит бизнес полного цикла, обороты которого растут с каждым годом.

КОНОПЛЯ ВМЕСТО ГАЗА

В кабинете Дмитрия Большакова, который еще несколько лет назад отвечал за все финансовые потоки Подмосковья и снабжение газом сотен тысяч жителей региона, сегодня практически ничего не напоминает о его чиновничьем прошлом. Лишь висящий на стене большой портрет Бориса Громова обозначает принадлежность хозяина офиса к некогда могущественному военно-чиновничьему клану, годами управлявшему территориями за МКАД.

Источники, хорошо знавшие расклад сил в Подмосковье, в беседе с РБК называют Большакова одним из ключевых членов команды Бориса Громова. Как и многие в ней, Большаков пришел во власть из армии: под началом Громова, выведившего советские войска из Афганистана, он служил с 1992 года. Когда в 1995 году Громов был прикомандирован к Министерству иностранных дел в должности замминистра и главного военного эксперта, Большаков стал старшим военным экспертом министерства.

Спустя два года после того, как Громов был избран губернатором Московской области, Дмитрий Большаков возглавил ГУП «Мособлгаз» — предприятие, эксплуатирующее газопроводы в области. А в 2009 году, вскоре после громкого коррупционного скандала и бегства главного финансиста области Алексея Кузнецова, обвиненного в краже бюджетных миллиардов, именно Большаков занял опустевшее кресло вице-премьера регионального правительства, отвечающего за финансовый блок.

Из власти Большаков ушел в 2012-м, вместе с Громовым. Сейчас он уверяет, что быть чиновником ему больше не интересно. От вопросов о госслужбе он уходит, зато охотно рассуждает о творчестве группы Queen, мотоциклах и,



Дмитрия Большакова называют одним из ключевых членов команды бывшего губернатора Подмосковья Бориса Громова. А сегодня производство пеньки из отечественной конопли — практически монополия Большакова и его партнеров

конечно, конопле — основе его нового бизнеса. «Работа с коноплей — процесс увлекательный, творческий», — объясняет он свой выбор, отмечая, что друзья любят пошутить по поводу его нового рода занятий. Сам он тоже не чужд юмора. Стол для совещаний в фирме «Кона», которой руководит Большаков, украшает декоративный череп растама на в смешных очках с листочками конопли на стеклах. На полках также солдатики Кремлевского полка, модели кораблей и байков и книги о Фредди Меркьюри.

БОЕВОЕ БРАТСТВО

Большаков — крупнейший на сегодня производитель и переработчик конопли в России. Однако армейские друзья окружают его не только в виде фотографий. Его нынешний партнер по конопля-

ному бизнесу — Валерий Лапонов, однокурсник по Московскому Высшему военному командному училищу, также работавший в «Мособлгазе», а затем возглавлявший Управление дорожного хозяйства Московской области.

Третий их партнер — также однокурсник. Пока Большаков и Лапонов были на госслужбе, Станислав Кругликов пробовал свои силы в бизнесе: торговал мебелью, экспортировал цветные металлы и даже издавал для «новой русской аристократии» уникальные книги с генеалогическими изысканиями. Однако в итоге остановился на торговле веревками и шпагатом.

Компания «Кона», занимавшаяся дистрибуцией разнообразных веревочных изделий, возникла в 1995 году, когда Кругликов получил по бартеру вагон шпагата, рассказывал он журналу Forbes. «Мы

поставляем веревки как в Московский зоопарк, где на них с утра до вечера висят обезьяны, так и в гипермаркеты «Ашан» — так Кругликов описывал клиентуру журналу «Компания».

К 2014 году, когда в компанию пришли Большаков и Лапонов, «Кона» стала одним из крупнейших в России дистрибьюторов шпагата, шнуров и веревок. Согласно информации с сайта госзакупок, веревки от «Коны» закупает Театр под руководством Олега Табакова, Производственное объединение имени Василия Ивановича Чапаева, региональное управление ФСИН и многие другие.

Большаков не отвечает на прямой вопрос, почему после военной службы и многолетней чиновничьей карьеры решил переключиться на коноплеводство, лишь говорит, что «давно интересовал-

ся этой темой». Сейчас его интерес достиг апогея: у него бизнес полного цикла.

Ведь поначалу «Кона» только завозила сырье из-за рубежа. Однако в том же 2014 году Большаков стал владельцем ООО «Мордовские пенькозаводы», созданного в Мордовии на базе Инсарского пенькозавода и располагающего крупнейшими в стране конопляными полями. И сейчас отставные военные выращивают и перерабатывают коноплю на своих заводах в Мордовии и Адыгее, торгуют готовой продукцией в Москве и Подмосковье, а также занимаются лоббированием интересов конопляной отрасли. Для этого Большаков и партнеры создали Ассоциацию производителей русской пеньки, в которую вошло еще несколько более мелких производителей.

ТРАВА У ДОМА

Выращивание конопли — весьма специфическая отрасль сельского хозяйства. Борьба с наркоманией практически уничтожила этот некогда традиционный для России промысел, хотя еще полвека назад, до присоединения СССР к Всемирной единой конвенции о наркотических средствах 1961 года, коноплеводство было одной из ведущих отраслей сельского хозяйства в стране. К примеру, конопля вместе с пшеницей и подсолнечником

Пеньковый холдинг

В конопляный холдинг Дмитрия Большакова входит несколько производственных предприятий, занимающихся производством и переработкой индустриальной конопли. Крупнейшим из них является ООО «Мордовские пенькозаводы» (г. Инсар, Мордовия) — в нем Большакову с февраля

2014 года принадлежит 100%. По данным Минсельхоза, «Мордовским пенькозаводам» принадлежит крупнейшие по площади плантации конопли в России — 600 га. Компания производит волокно (используется в производстве канатов и веревок), костру (идет на удобрения, подстилки

для животных и т.д.), семена (масло и корма для животных). Площадь посевов Адыгейской пеньковой компании — около 30 га. По данным СПАРК, совладельцами этой компании являются Аскер Хачемизов (61,76%), Станислав Кругликов (18,3%) и Валерий Лапонов (19,13%).

Дистрибуцией веревок и шпагатов занимаются ООО «Кона-Текс» и ООО «Компания Кона». У обеих компаний с января 2014 года идентичная структура собственников: по 25% владеют Большаков, Кругликов и Лапонов (с ноября 2014 года доля Валерия Лапонова перешла Анне Лапоновой) и Сергей Киреенко.

присутствует в композиции знаменитого фонтана «Дружба народов» в Москве. Но если в начале 1960-х в СССР насчитывалось более полумиллиона гектаров посевов промышленной конопли, то сейчас в России засеяно лишь около 2,6 тыс. га. Для сравнения, льна в России сажают в 20 раз больше — 45 тыс. га в 2016 году.

Возрождение отрасли началось в середине 2000-х. О пользе промышленной конопли тогда заговорил даже возглавлявший ФСКН Виктор Иванов, и страна вернулась к промышленной посадке претной культуры. Выращивать в России разрешено только сорта, содержащие в сухой массе листьев и соцветий верхних частей растения не более 0,1% наркотического тетрагидроканнабинола (сейчас в России 26 таких сортов), тогда как необходимая растаманам конопля содержит его на порядок больше.

За содержанием тетрагидроканнабинола в промышленной конопле следит полиция: представители ФСКН прямо в полях берут траву на анализ. В случае нарушений поле выкашивают, производителей штрафуют. Одному из крупных сельскохозяйственных НИИ даже как-то пришлось уничтожить коноплю по требованию наркополицейских.

По словам Большакова, у него с посевами все в порядке. Он также рассказывает, что окрестные наркоманы, как и наркополицейские, регулярно навещают поля, обрывают коноплю, но, убедившись, что от нее никакого толка, теряют к ней интерес. «Местные полицейские говорят: раз нет наркоманов вблизи посадок — значит, у вас все чисто», — рассказывает владелец «Мордовских пенькозаводов».

ПОРОХ, СТРОЙМАТЕРИАЛЫ И ОБИВКА

Производство пеньки из отечественной конопли — практически монополия Большакова и его

партнеров. (Правда, как рассказали РБК представители нескольких розничных веревочных магазинов, спрос на пеньку у них небольшой, покупатели предпочитают более дешевый джут.) Пенька востребована в промышленности: из нее делают сердечники для стальных канатов.

А в Западной Европе блоки из экологически чистой конопли стали использовать для строительства домов. В России пока такие не строят. «Пришел к нам один энтузиаст, хотел приобрести материал для строительства дома. Я сказал: дайте ему бесплатно. В Италии мне рассказали об особенностях технологии такого строительства, расскажу теперь и ему. Интересно, что в результате получится», — говорит Большаков.

Используют коноплю и в качестве отделки салонов автомобилей. Переговоры с представителями российского автопрома были, но закончились ничем. Сейчас кризис, и им не до конопли, сетует хозяин «Мордовских пенькозаводов».

Есть и другие перспективные направления. В 2015 году российские ученые из Центрального научно-исследовательского института химии и механики рассказали о разработках пороха из конопли в рамках программы импортозамещения. «Традиционно был хлопок, и только он. До распада СССР никаких проблем страна не испытывала, но потом мы потеряли Таджикистан и Узбекистан, а США массово скупили хлопок и могут продавать сырье втридорога. Сейчас найти альтернативу — это реальная необходимость», — рассказывал замначальника центра боевых припасов по спецхимии при ЦНИИХМ Владимир Никишов «Российской газете». При этом, по данным украинских СМИ, состоящий на 70% из конопли порох уже используется украинской армией и даже выигрывает по характеристикам у аналогов.

Конопляный бизнес Дмитрия Большакова и его партнеров



Фото: depositphotos.com

УДЕЛ ЭНТУЗИАСТОВ

Дмитрий Большаков отказался назвать РБК объем своих инвестиций в конопляный бизнес, равно как и их источник. При этом он отметил, что вернуть вложенное ему пока не удалось: бизнес тяжелый и затратный.

Как бы то ни было, по данным базы СПАРК, в 2015 году «Мордовские пенькозаводы» Большакова впервые получили прибыль: она составила чуть более 10 млн руб. В 2014 году компания получила выручку 6,6 млн и чистый убыток 4,2 млн руб. Принадлежащие Большакову и его партнерам компании «Кона» и «Кона-текс» в 2015 году получили чистую прибыль 14,9 и 24,3 млн руб. соответственно (в 2014-м — 4,9 и 6 млн руб.). Их выручка тоже заметно растет — 340,5 и 290 млн руб. в 2015 году соответственно против 309,6 млн и 190 млн годом ранее.

Начальник государственного Агентства по производству и первичной переработке льна и конопли «Лен» Владимир Коновалов говорит, что первоначальные инвестиции в производство конопли должны составлять миллионы евро, а отдача может быть лишь через несколько лет. При этом затраты на выращивание одного гектара конопли в агентстве оценивают в 18–19 тыс. руб. «Конопля — дорогая культура. Чтобы ею заниматься, нужен большой инвестиционный пакет. Только один специальный комбайн стоит миллион евро. На тысячу гектаров нужно два-три таких комбайна», — говорит эксперт. (Коноплеуборочный комбайн у Большакова действительно есть. Всего один. Обошелся в \$300 тыс., говорит он. При этом машина дорогая в эксплуатации, и мордовские коноплеводы проявляют смелку, переделывая «под коноплю» другую сельхозтехнику.) Исходя из этих цифр, инвестиции Боль-

шакова в проект должны были составить как минимум 30 млн руб.

Андрей Кузин, директор занимающейся производством и продажей конопляной продукции (в основном масла) нижегородской ГК «Конопель», которая в 2015 году получила прибыль 55 тыс. руб., считает, что больших денег на конопле не сделаешь, в основном это удел энтузиастов: «Люди начинают узнавать о конопле, потихоньку отрасль набирает обороты. Но культура сложная, продукт дорогой — не каждому по карману». Он отмечает интерес россиян к конопляному маслу, но никак не к домам.

Несмотря на это, регионы надеются на ренессанс коноплеводства. И в Мордовии даже принята региональная целевая программа развития производства и переработки конопли, согласно которой к 2017 году посадки конопли будут увеличены в полтора раза, до 900 га. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Новые тренды в архитектуре и технологиях строительства

30/11

TIMEOUT ROOFTOP BAR*

Генеральный
партнер

ТЕХНОНИКОЛЬ



Как богатые россияне уходят от необходимости раскрывать информацию о зарубежных активах

Побег миллионеров

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Богатые россияне, имеющие зарубежные счета, все чаще уезжают за границу или получают иностранные паспорта, говорится в исследовании Tranio и Adam Smith. Что заставляет их так поступать и сохранится ли эта тенденция?

Богатые россияне, имеющие на зарубежных счетах от \$1 млн, массово переезжают за границу или оформляют иностранное гражданство, чтобы не раскрывать российским властям информацию о своих зарубежных активах. Об этом свидетельствуют результаты опроса 50 крупных игроков в сфере private banking, проведенного международным брокером недвижимости Tranio и британской компанией Adam Smith Conferences.

В ходе исследования 48% банкиров признали, что большая часть их состоятельных клиентов отказалась от налогового резидентства России из-за ее присоединения к соглашению об автоматическом обмене финансовой информацией в рамках глобального плана ОЭСР по борьбе с уклонением от уплаты налогов. (ФНС подписала это соглашение в мае текущего года, а вступить в силу оно должно в 2018 году.) На настроениях российских миллионеров сказался также закон о контролируемых иностранных компаниях, действующий с 1 января 2015 года, отмечают авторы исследования. Согласно его нормам, россияне обязаны декларировать свой иностранный бизнес в России и платить налоги с дохода от него.

КТО КАК ПРЯЧЕТСЯ

Большинство опрошенных банкиров (67%) утверждают, что российские владельцы иностранных счетов активно пользуются программами инвестиционного гражданства и резидентства. Самыми популярными у них странами для получения паспорта в обмен на инвестиции оказались Кипр и Мальта — об этом сообщили соответственно 41 и 24% респондентов. Как пояснил управляющий партнер Tranio Георгий Качмазов, владельцы состояний, сменившие резидентство, были обеспокоены даже не вероятным увеличением налоговой нагрузки, а тем, что об их активах за рубежом может узнать государство.

При этом на реальную эмиграцию чаще решаются российские «ультрахайнеы» — владельцы состояний в \$30 млн и больше, поскольку для них переезд выгоднее и безопаснее, чем полное информирование российских регуляторов о своих активах за рубежом, добавляет Качмазов. Для тех, у кого они находятся возле отметки \$1 млн, переезд за рубеж нерентабелен, так как обороты их компаний обычно невелики, а бизнес



ФОТО: Depositphotos

не требует личного присутствия. «Такие клиенты остаются налоговыми резидентами России, и они стоят перед выбором, раскрывать информацию о своих зарубежных счетах и активах или создавать не совсем законные либо рискованные решения», — подчеркнул Качмазов.

Помимо переезда или получения иностранного гражданства россияне пытаются решить возможные проблемы с налоговым регулированием сменой бенефициаров, для чего они переписывают свои активы на третьих лиц, фонды и трастовые компании. Об этой тактике богатых клиентов сообщили 24% опрошенных банкиров. Еще 20% респондентов заявили, что их клиенты переводят деньги со счетов в иностранных банках в другие виды активов.

Для некоторых оказалось проще и вовсе закрыть свои счета за границей. 37% банкиров отметили, что число таких россиян «заметно, но невелико». Вместе с тем 17% респондентов утверждают, что большинство их российских клиентов уже закрыли счета за рубежом. Львиная доля их денег вернулась на родину (так говорят 37% респондентов) либо оказалась в безопасных юрисдикциях, включая США, страны Азии и те государства, которые еще не присоединились к соглашению об автоматическом обмене финансовой информацией (15–20% респондентов).

СТОИТ ЛИ МЕНЯТЬ СТРАНУ

Партнер PwC в России Михаил Филинов напоминает, что гражданин России теряет статус налогового резидента страны, если он за год проведет на родине меньше 183 дней. Наличие вида на житель-

ство в другом государстве или даже иностранное гражданство не имеют к этому отношения. Тенденцию к отказу от налогового резидентства России Филинов связывает прежде всего с вступлением в силу закона о контролируемых иностранных компаниях (КИК).

Закон требует, чтобы владелец иностранного счета, признанный налоговым резидентом России в 2016 году, отчитался о своих долях в зарубежных компаниях и заплатил налог на полученную прибыль. «Задекларировать прибыль КИК россияне должны весной 2017 года. Для тех, кто не хочет ничего декларировать и платить налог, самым правильным будет потерять статус налогового резидента», — пояснил Филинов.

Партнер компании UFG Wealth Management Дмитрий Кленов, в свою очередь, напоминает, что в соответствии с законом о КИК россияне должны платить налоги от прибыли КИК (по ставке 20% для юрлиц и 13% для физлиц — владельцы доли в 50%), только если она превысит определенные пределы — 50 млн руб. по итогам 2015 года, 30 млн руб. — 2016-го и 10 млн руб. — 2017-го. «Нет прибыли — нет налога», — поясняет Кленов.

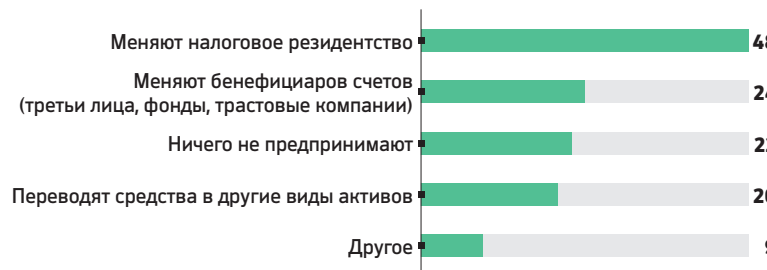
В ОЖИДАНИИ НОВЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров называет еще одну причину, по которой собственники бизнеса уезжают за границу, — ужесточение валютного контроля. Из-за федерального закона «О валютном регулировании и валютном контроле» владельцы счетов в иностранных банках весьма ограничены в их использовании.

На эти счета разрешено лишь переводить средства из других банков (в том числе российских), начислять проценты по вкладу, вносить наличные и получать прибыль от конвертации средств. А вот переводить на них прибыль от продажи ценных бумаг или сделок с иностранной недвижимостью уже нельзя. В этом случае нарушителю придется заплатить штраф в размере от 75 до 100% суммы запрещенной операции, уточняет Захаров.

Важно, что эти ограничения распространяются только на россиян, имеющих статус валютного резидента России. Согласно закону о валютном регулировании это все граждане, имеющие российский паспорт, кроме тех, кто «не менее года» живет за рубежом по виду на жительство, рабочим и учебным визам. Так что если прожить за границей по крайней мере год, то можно избежать упомянутых ограничений, поясняет Захаров. Впрочем, готовящиеся поправки к закону о валютном контроле могут усложнить жизнь владельцам иностранных счетов, подытоживает он. ▀

Как богатые россияне реагируют на присоединение России к соглашению об обмене налоговой информацией с 2018 года, %

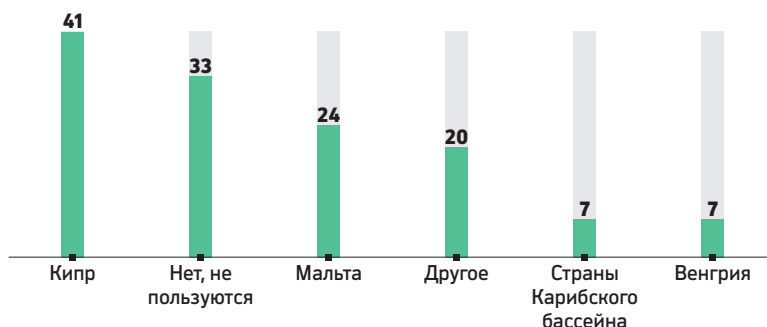


В какие страны переводят средства богатые россияне, которые закрывают зарубежные счета, %



*Страны, которые пока не планируют присоединиться к соглашению об автоматическом обмене информацией

Программы инвестиционного гражданства и резидентства, которыми пользуются богатые россияне, %



Источник: Tranio, Adam Smith