

Почему предложение чревато проблемами для России в ВТО

Какие лекарства станут доступнее гражданам

В чем выигрывают российские производители дженериков

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Николай Кувикин, предприниматель

Как стать оленеводом и заработать на спортивном питании

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

31 октября 2016 Понедельник No 201 (2457) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.10.2016)



\$1= **₽62,90**



€1= **₽68,68**



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 28.10.2016, 20.00 МСК) **\$49,96 ЗА БАРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 28.10.2016) **992,23 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 21.10.2016) **\$391,3 МЛРД**

ПЕНСИИ Власти лишили военных пенсионеров единовременной выплаты

Военным велено держаться



Военные пенсионеры получают пособия не от ПФР, а от своих силовых ведомств — Минобороны, МВД, ФСБ и тд, следует из закона о пенсионном обеспечении военных, их семей и приравненных к ним лиц

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Более 2,5 млн военных пенсионеров не получат единовременную выплату 5 тыс. руб., хотя их пенсии тоже были недоиндексированы в 2016 году, как и гражданские. В 2017 году пенсии военным планируют повысить лишь на 4%.

ОСТАЛИСЬ БЕЗ ВЫПЛАТЫ

Военные пенсионеры не подпадают под действие закона о единовременной выплате в 5 тыс. руб., которой власти решили заменить вторую индексацию пенсий в 2016 году, — выплата полагается лишь получателям пенсий от Пенсионного фонда, сказано в соответствующем законопроекте, который Госдума рассмотрела в первом чтении и готовит ко второму. Воен-

ные пенсионеры получают пособия не от ПФР, а от своих силовых ведомств — Минобороны, МВД, ФСБ и т.д., следует из закона о пенсионном обеспечении военных, их семей и приравненных к ним лиц. Таким образом, из числа получателей единовременной выплаты исключено больше 2,5 млн человек — Минфин в пояснительной записке к проекту трехлетнего бюджета оценил в 2,58 млн количество получателей военных пенсий в 2017 году, когда пенсионерам должна быть начислена единовременная выплата.

Законопроект о единовременной выплате готовил Минтруд, его пресс-служба подтвердила, что на военных пенсионеров норма не распространяется. Речь изначально шла именно о поддержке пенсионеров, пенсии которым по состоянию на 31 декабря 2016 года выплачивает Пенсионный фонд, пояснила

РБК пресс-служба министерства, сославшись на выступление премьер-министра Дмитрия Медведева по этому поводу. 14 сентября, накануне выборов в Госдуму, Медведев действительно сообщил, что выплата полагается всем получателям пенсий от ПФР. На том, что из-за особенностей формулировки под действие закона не подпадет значительное количество военных пенсионеров, ни премьер-министр, ни выступавшие в Думе представители правительства внимания не акцентировали.

Причин исключения военных пенсионеров из числа получателей единовременной выплаты Минтруд РБК не пояснил. Пресс-служба Минобороны, которое выплачивает пенсии большинству военных пенсионеров, не стала комментировать ситуацию с выплатой. Выплату получают только те из отстав-

ных военных, кто после военной службы заработал еще и гражданскую пенсию — от Пенсионного фонда, говорит РБК федеральный чиновник. Кроме того, выплата будет полагаться военным пенсионерам, которые вместо военной пенсии выбрали страховую (гражданскую), добавил другой федеральный чиновник. Право выбора пенсий дано военным пенсионерам законом об их пенсионном обеспечении. Данными о количестве военных пенсионеров, выбравших гражданские пенсии, собеседники РБК не располагают.

ВЗАМЕН — НИЧЕГО

Гражданские пенсионеры должны получить единовременную выплату 5 тыс. руб. в начале 2017 года.

БЮДЖЕТ

Мобилизация и экономия

ИВАН ТКАЧЕВ

Проект бюджета на предстоящие три года в пятницу поступил в Госдуму, за две недели обсуждений в правительстве общих расходов добавилось, а президенту дали возможность распределить 225 млрд руб. в 2018–2019 годах.

Правительство 28 октября внесло в Госдуму финальную версию проекта трехлетнего бюджета, который теперь будет правиться только в ходе парламентских чтений. Как уже сообщал РБК, новый бюджет является, с одной стороны, «мобилизационным» (в части доходов), с другой стороны — бюджетом жесткой экономии (в части расходов). Пакет мер бюджетной консолидации примерно на 70% состоит из «оптимизации расходов и повышения их эффективности», тогда как на меры по мобилизации доходов приходится около 30%, оценивает правительство в пояснительной записке к проекту бюджета. Это должно позволить сократить бюджетный дефицит с 3,2% ВВП в 2017 году до 1,2% ВВП в 2019-м.

Доля нефтегазовых доходов, достигшая в прошлом году 44% в общем объеме бюджетных доходов, продолжит снижаться — с 37,4% в 2017 году до 36% в 2019-м. Заложив в бюджет цену нефти \$40, правительство не прогнозирует нефтяных сверхдоходов, которые раньше позволяли наполнять Резервный фонд. «Мобилизация» доходов проявилась в таких решениях, как требование направлять на выплату дивидендов не менее 50% прибыли госкомпаний и ФГУПов (483 млрд руб. поступлений в казну в 2017 году), разовое перечисление Банком России дивидендов по акциям Сбербанка (50 млрд руб.) или дополнительные акцизы на табачную продукцию и электронные сигареты.

Окончание на с. 2



Окончание на с. 4

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2491
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Проект бюджета-2017 в цифрах



Источник: пояснительная записка к проекту федерального закона «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»

БЮДЖЕТ Как изменился проект бюджета за две недели обсуждений

Мобилизация и экономия

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сэкономит государство на сокращении некоторых социальных обязательств по индексации выплат в 2017 году: заморожен размер материнского капитала, вновь не будут повышены зарплаты госслужащим и военным, а пенсии военных пенсионеров будут проиндексированы только на 4% (меньше, чем гражданским пенсионерам).

За две недели, прошедшие с 12 октября, когда Минфин опубликовал проект бюджета, до внесения его в Думу, проект претерпел изменения. В целом по сравнению с первоначальной версией расходы на три года увеличились на 144 млрд руб., из которых 59,6 млрд приходится на 2017 год. Прогнозные дефициты в 2017–2019 годах поменялись незначительно, то есть разработчики просто «подкрутили» доходы сообразно слегка возросшим ассигнованиям.

По сравнению с первоначальной версией бюджет 2017 года стал чуть более открытым: закрытая часть (секретные и совершенно секретные ассигнования) сокращена на 100 млрд руб., до 2,77 трлн (17% общих расходов). По итогам 2016 года доля секретных расходов достигнет рекордных в российской истории 22,3%. Секретность 2017 года связана не только с оборонными расходами, включая основные показатели

гособоронзаказа, но и с программой государственных финансовых и экспортных кредитов иностранным заемщикам — она тоже засекречена.

В разрезе функциональных направлений самые заметные изменения в ассигнованиях по сравнению с исходной версией Минфина произошли в разделах «Общегосударственные вопросы», «Национальная экономика» и «На-

циональная безопасность и правоохранительная деятельность». Но если в первом и втором разделах добавилось, соответственно, 35 млрд и 26 млрд руб., то направление «Национальная безопасность», напротив, уменьшилось на 25 млрд руб. А в 2018–2019 годах на национальную безопасность будет выделено на 230 млрд руб. меньше, чем предполагал исходный вари-

ант бюджетного проекта, опубликованный Минфином 12 октября.

Другое изменение — федеральное правительство собирается выдать регионам в 2017 году только 100 млрд руб. бюджетных кредитов вместо ранее планировавшихся 200 млрд руб. и по сравнению с 310 млрд руб. в 2016 году. Вместе с тем в составе резервного фонда президента России дополнитель-

Как меняется структура расходов бюджета, млрд руб.

	2016*	2017	2018	2019
Всего, млрд руб.	16 402,97	16 240,81	16 039,68	15 986,98
Общегосударственные вопросы	1098,28	1205,28	1147,73	1132,52
доля в общем объеме расходов, % (без учета условно утвержденных)	6,7	7,4	7,2	7,1
Национальная оборона	3888,98	2835,79	2728,31	2816,03
доля в общих расходах, %	23,7	17,5	17	17,6
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	1943,13	1943,12	1879,79	1892,21
доля в общих расходах, %	11,8	12	11,7	11,8
Национальная экономика	2166,39	2318,42	2365,70	2167,12
доля в общих расходах, %	13,2	14,3	14,7	13,6
Образование	557,63	568,54	588,81	586,50
доля в общих расходах, %	3,4	3,5	3,7	3,7
Культура, кинематография	91,81	95,82	88,15	80,16
доля в общих расходах, %	0,6	0,6	0,5	0,5
Социальная политика	4630,92	5083,50	4962,87	5054,46
доля в общих расходах, %	28,2	31,3	30,9	31,6

* Показатели проекта федерального закона о внесении изменений в федеральный закон о федеральном бюджете на 2016 год

Источник: пояснительная записка к проекту федерального закона «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»

но предусмотрено 10 млрд руб. в 2017 году на «непредвиденные расходы <...> для оказания однократной финансовой помощи бюджетам субъектам Российской Федерации», следует из пояснительной записки.

Закон о бюджете предусматривает в 2017 году как минимум 285 млрд руб. зарезервированных бюджетных ассигнований — это те расходы, которые можно перераспределять в рамках указанных в законе направлений без поправок в закон о бюджете. В бюджет 2017–2019 годов включено 16 оснований для такого перераспределения. В том числе около 96 млрд руб. зарезервировано на «совершенствование системы материальной мотивации государственных гражданских служащих», иными словами, на премии чиновникам в соответствии с одним из майских указов президента. 28,6 млрд руб. плюс секретная часть зарезервированы на решения президента и правительства «по обеспечению отдельных мероприятий в сфере национальной обороны, национальной безопасности, исследования и использования космического пространства, правоохранительной деятельности, развития оборонно-промышленного комплекса и мероприятий по ликвидации последствий деятельности объектов по хранению химического оружия и объектов по уничтожению химического оружия». По 100 млрд руб. ежегодно зарезервированы на общеэкономические вопросы по разделу «Национальная экономика» для отдельных решений правительства. Как отмечается в пояснительной записке, 100 млрд руб. на 2017 год будут распределены по соответствующим приоритетным проектам в ходе второго чтения бюджета в Госдуме. В частности, на приоритетный проект поддержки малого бизнеса предусмотрено 14,6 млрд руб. из правительственного резерва, на проект «Образование» — 26,6 млрд.

Аналогичный резерв на общую сумму 225 млрд руб. предусмотрен и для отдельных президентских решений в области национальной экономики, но только в 2018 и 2019 годах. В 2016 году в бюджете был сформирован президентский резерв на 342 млрд руб. из замороженных пенсионных накоплений. На следующий год пенсионные накопления опять заморожены, это 408 млрд руб., следует из финансово-экономического обоснования к соответствующему законопроекту. Как они будут использованы, из закона о бюджете и материалов к нему не ясно, но общая открытая часть зарезервированных средств на 2017 год составляет лишь 285 млрд руб. (в этом году — 765 млрд). Получается, что часть замороженных пенсионных накоплений будет использована по секретным направлениям. ■

ПРИВАТИЗАЦИЯ Власти намерены продать доли в 12 крупнейших компаниях

Государство поделится алмазами

ЯНА МИЛЮКОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Правительство намерено продать до 2019 года 8% акций АЛРОСА, 35% — ВТБ и 25% — РЖД, а также доли еще в девяти крупнейших компаниях. Но приватизировать «Аэрофлот» и аэропорты Внуково и Шереметьево государство пока не готово.

Правительство собирается продать 8% АЛРОСА, 35% ВТБ и 25% «Российских железных дорог» в следующие три года, следует из плана приватизации, внесенного вместе с бюджетом в Госдуму. Всего за этот период власти собираются приватизировать 509 акционерных обществ, 316 федеральных государственных унитарных предприятий (ФГУП), доли государства в 11 обществах с ограниченной ответственностью, а также 1049 объектов иного имущества госказны, говорится в проекте.

Конкретные сроки и способы приватизации не прописаны и будут определяться правительством «с учетом конъюнктуры рынка, а также рекомендаций ведущих инвестиционных консультантов», говорится в документе. План приватизации на три года в прошлую пятницу был внесен в Госдуму вместе с проектом трехлетнего бюджета.

На 2017 год запланированы две крупные сделки — по продаже пакетов акций ВТБ и «Совкомфлота», эти планы в пятницу подтвердил министр финансов Антон Силуанов. «В следующем году предусмотрим две крупные сделки приватизационные — это продажа 11% пакета ВТБ и продажа «Совкомфлота», который давно находится в наших планах. Надеюсь, в следующем году наши планы будут реализованы», — заявил он.

В 2017 году будет приватизировано 10,9% минус одна акция банка ВТБ, пакет оценивается в 95,5 млрд руб. Всего до 2019 года государство планирует продать 36% ВТБ, снизив долю в госбанке с текущих 60,93% до блока — 25% плюс одна акция. Также в 2017 году правительство намерено продать 25% минус одна акция в «Сомкомфлоте», доход от продажи оценивается в 24 млрд руб. До 2019 года доля государства в «Совкомфлоте» сократится со 100 до 25% плюс акция, говорится в документе.

Прогнозные планы приватизации всегда расходились с фактическими результатами. Например, тот же «Совкомфлот» фигурировал еще в плане приватизации на 2011–2013 годы, как и РЖД.

В плане на 2014–2016 годы были 25% Уралвагонзавода (УВЗ), а Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) упоминалась в качестве потенциальной цели до 2024 года, но в проекте на следующие три года этих компаний нет. Минпромторг выступает за приватизацию от 25 до 49% акций УВЗ и ОСК, но в 2017 году их приватизация вряд ли возможна, говорил «РИА Новости» глава министерства Денис Мантуров. При этом министр выступил против разделения производства УВЗ на гражданское и военное с приватизацией одной из частей. «Приватизация какой-то части... ни в коем случае», — сказал он.

До 2019 года планируется сокращение госучастия в уставном капитале АЛРОСА еще на 8%, до 25% плюс одна акция. При этом продажа федерального пакета должна быть скоординирована с реализацией акций, принадлежащих Якутии (у республики сейчас чуть больше 25%, у якутских муниципальных образований — чуть больше 8%), говорится в документе.

Кроме того, планируется прекращение участия государства в капитале Новороссийского морского торгового порта (НМТП), Объединенной зерновой компании (ОЗК), «Ростелекома» и производственно-объединения «Кристалл». НМТП, ОЗК и «Ростелеком» уже были в плане на 2014–2016 годы, а смоленский завод «Кристалл», крупнейший в России производитель бриллиантов, вносится в план впервые.

Из проекта нового трехлетнего плана исключены долгосрочные планы по продаже долей в Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), «Аэрофлоте», аэропортах Внуково и Шереметьево. Перечень компаний в плане будет дополняться с учетом результатов работы по оптимизации структуры госсобственности, говорится в проекте документа.

Из материалов к проекту также следует, что власти рассматривали возможность приватизации «Гознака» (печатает банкноты для России), но Минфин и Минэкономразвития летом договорились не включать предприятие в план.

«Внесение изменений в план может осуществляться на основании отдельных решений правительства РФ. Таким образом, отсутствие каких-либо компаний из прошлого прогнозного плана означает лишь то, что к вопросу их приватизации, по решению правительства РФ, возможно будет вернуться позже на протяжении всего прогнозного периода», — сообщила РБК представитель Минэкономразвития в ответ на вопрос, почему перечисленные компании не попали в проект прогнозного плана приватизации на следующие три года. Росимущество пока не ответило на запрос РБК.

Как заявлял ранее министр экономического развития Алексей Улюкаев, доходы от приватизации в следующие три года могут составлять по 200–300 млрд руб. Минфин заложил в бюджет следующего года поступления от приватизации в 138 млрд руб. На прошлой неделе заместитель министра финансов

На 2017 год запланированы две крупные сделки — по продаже пакетов акций ВТБ и «Совкомфлота», подтвердил министр финансов Антон Силуанов

Алексей Моисеев в интервью «Интерфаксу» заявлял, что его ведомство «постарается» в поправках в проект бюджета на 2017–2019 годы ко второму чтению учесть уточненные данные по доходам от приватизации, поступившим от Минэкономразвития. «Она (оценка поступлений. — РБК) значительно больше — примерно в 2,5 раза, — чем то, что сейчас заложено, потому что кроме ВТБ, «Совкомфлота», поступлений от сделки по Sistema Shyam Teleservices (индийская «дочка» МТС. — РБК) и так называемой массовой приватизации, которые были заложены и составляли 138 млрд руб., Минэкономразвития предложило добавить несколько крупных пакетов акций», — сказал он.

В 2014 году было проведено две сделки с крупнейшими госактивами на 21 млрд руб., значит в отчете Росимущества. Пакет «ИнтерРАО» в 13,76% минус девять акций был продан государственному «Роснефтегазу» за 18,8 млрд руб., а 100% Архангельского тралового флота за 2,2 млрд руб. — компании «Вирма» (входит в Северо-Западный ры-

Что еще планируют продать

Также в течение трех лет должна сократиться доля государства:

- в «Транснефти» с нынешних 78,1 до 75% плюс одна акция;
- в Государственной транспортной лизинговой компании со 100 до 75% плюс одна акция;
- в «Зарубежнефти» со 100 до 90%, а к 2020 году — до 50% плюс одна акция;
- в РЖД со 100 до 75% плюс одна акция;
- в «РусГидро» с 66,8 до 50% плюс одна акция.

бопромышленный консорциум). В 2015 году поступления от приватизации составили 7,4 млрд руб.: согласно отчету Росимущества, деньги выручили от продажи мелких активов в рамках «массовой приватизации». Ни один из крупных активов продан не был.

В январе–сентябре этого года поступления в бюджет от приватизации составили 67,5 млрд руб., следует из данных казначейства. В июле 2016 года состоялась сделка по продаже 10,9% АЛРОСА через СПО на Московской бирже за 52,18 млрд руб. До конца этого года власти рассчитывают выручить еще 706 млрд руб. за счет пакета «Роснефти» (акции может выкупить сама «Роснефть»). Средства должны поступить в бюджет до конца этого года и нужны, чтобы сверстать бюджет с дефицитом. Директива о продаже 19,5% акций нефтяной компании ожидается в начале следующей недели, уточнил источник «Интерфакса». Если правительство не продаст акции «Роснефти» до конца года, придется компенсировать эти тратами из Резервного фонда. ■

ИЛАТ
ЛЕТО ЗИМОЙ

СКАЖИТЕ ЗИМЕ «НЕТ»
И ОТПРАВЛЯЙТЕСЬ В ЛЕТО!



Забудьте о холодах и непогоде. Окунитесь в неповторимую атмосферу солнечного Эйлата. Все, что вам нужно, — это купальный костюм, лосьон для загара и билет на самолет. Здесь вас ждут роскошные отели, живописные пляжи, насыщенная ночная жизнь, магазины дьюти-фри и море развлечений. Спешите! Воспользуйтесь нашим специальным предложением и забронируйте поездку уже сегодня! www.traveleilat.com

Всего несколько часов полета — и вы в солнечном Эйлате.

ЗАБРОНИРУЙТЕ ПУТЕШЕСТВИЕ В ЛЕТО ОТ 36300 РУБ.
*зона беспошлинной торговли

ПЕНСИИ | Власти лишили военных пенсионеров единовременной выплаты

Военным велено держаться

→ Окончание. Начало на с. 1

Этой выплатой правительство компенсировало неполную индексацию пенсий в 2016 году — на 4% вместо положенных по закону 12,9% (инфляция предыдущего года). Пенсии военных также были недоиндексированы в 2016 году — им, как и гражданским пенсионерам, с 1 февраля увеличили пособия лишь на 4%. И это несмотря на то что действующий майский указ №604, изданный президентом Владимиром Путиным в 2012 году, прямо предписывает повышать военные пенсии на 2% сверх инфляции.

В указе Путина не уточняется, какую именно инфляцию нужно учитывать при повышении военных пенсий — фактическую за предыдущий год или прогнозную на ближайший год, но четырехпроцентная индексация не соответствовала ни тому ни другому. Бюджет 2016 года закладывал прогнозную инфляцию в 6,4%. В 2013–2014 годах военные пенсии индексировали дважды в год — с 1 января и с 1 октября, но в 2016 году второй индексации с 1 октября не было, подтвердила РБК пресс-служба Минобороны: «В 2016 году индексация военных пенсий осуществлена с 1 февраля».

Индексации военных пенсий не будет и позже в этом году, следует из проекта правительственных поправок в бюджет 2016 года, которые Дума готовит ко второму чтению. Поправки предусматривают увеличение финансирования по статье о военных пенсиях менее чем на 2% (примерно на 13 млрд руб.), но это связано с увеличением в течение года количества пенсионеров в МВД и ФСБ, сказано в пояснительной записке к проекту поправок. Один раз за год, а не два, военные пенсии индексировали и в 2015 году — с 1 октября на 7,5%. То повышение тоже не достигло показателей ни прогнозной инфляции на 2015 год (12,2%, согласно закону о бюджете), ни фактической за 2014 год (11,4%).

Проект бюджета 2017 года предусматривает увеличение финансирования по статье о



Единовременную выплату получают только те отставные военные, кто заработал после службы еще и гражданскую пенсию, а также те, кто вместо военной пенсии выбрал страховую, отмечают чиновники. На фото: министр обороны Сергей Шойгу

военных пенсиях на 2,3% — с 646,7 млрд руб. в 2016 году до 661,8 млрд руб. Сами военные пенсии в 2017 году опять будут проиндексированы на 4%, следует из подготовленного Минфином законопроекта, который правительство внесло в Госдуму в пятницу вместе с проектом бюджета на 2017–2019 годы. Законопроект предполагает увеличение с 69,45 до 72,23% (то есть на 4%) доли денежного довольствия (зарплаты) военных, от которой по закону исчисляется их пенсия.

Гражданским пенсионерам пенсии проиндексировать больше — по фактической инфляции 2016 года, которая ожидается в размере 5,8%.

Четырехпроцентная индексация военных пенсий соответствует уровню прогнозной инфляции

на 2017 год, но не учитывает требование майского указа Путина о необходимости ежегодно увеличивать военные пенсии на 2% сверх

Пресс-службы Минфина и Минобороны не ответили на вопрос РБК, будет ли военным пенсионерам компенсирована недоиндек-

Индексации военных пенсий не будет и позже в этом году, следует из проекта поправок в бюджет 2016 года, которые Дума готовит ко второму чтению. Поправки предусматривают увеличение финансирования по статье о военных пенсиях менее чем на 2%, но это связано с увеличением в течение года количества пенсионеров в МВД и ФСБ

инфляции. Соответственно, требование этого указа не будет исполнено третий год подряд.

сация пенсий. «Размеры и сроки индексации военных пенсий устанавливаются законодательными

Пенсионеры без выплаты

Военные пенсионеры не единственная категория, исключенная из числа получателей единовременной выплаты в 5 тыс. руб. Ранее РБК сообщал, что под действие этого закона не попадают российские пенсионеры, которые живут за границей. Пенсионный фонд выплачивает пособия почти 300 тыс. таких пенсионеров. Такое решение было принято властями осознанно — решено поддержать пенсионеров, которые живут в России по состоянию на 31 декабря 2016 года, так как именно они пострадали от роста внутренних цен, подтверждал на заседании комитета Думы по труду замминистра труда Андрей Пудов.

органами при принятии федерального закона о федеральном бюджете на соответствующий финансовый год. Индексация военных пенсий в 2017 году будет произведена в соответствии с принятыми правительством Российской Федерации решениями», — сообщила пресс-служба Минобороны на запрос РБК.

По закону о пенсионном обеспечении военных их пенсии должны ежегодно пересматриваться одновременно с индексацией денежного довольствия (зарплат) военных. Пенсии должны повышаться на ту же величину, на какую индексируются зарплаты военных, уточнил один из собеседников РБК. Однако зарплаты военных, серьезно увеличенные в 2012 году, не повышались с 2013 года — действие законодательной нормы, которая предписывает ежегодно индексировать эти зарплаты, все это время заморожено.

В результате с 2013 года пенсии военным повышают только за счет ежегодного увеличения доли денежного довольствия, которую учитывают при начислении пенсии военнослужащим. По закону эта доля денежного довольствия должна ежегодно расти на 2% (с учетом прогнозной инфляции на ближайший год увеличение может быть и больше), пока не достигнет 100%. Действие этого положения заморожено уже два года, и Минфин предлагает продлить заморозку до 1 января 2018 года, следует из законопроекта, внесенного в пятницу в Госдуму. В 2015 году Минфин предлагал заморозить и положение майского указа Путина о необходимости ежегодно увеличивать военные пенсии на 2% сверх инфляции. Указ изменен не был, но на деле с 2015 года не исполняется. ■

ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Размер военной пенсии

Средний размер военной пенсии в России после повышения в начале 2017 года составит 21,3 тыс. руб. в месяц, следует из расчетов Минфина (256 тыс. руб. в год в среднем на каждого получателя). Это гораздо больше средней гражданской пенсии, которая в августе 2016 года составляла 12,4 тыс. руб. (данные Росстата, более свежие данных нет).

МНЕНИЕ



ФОТО: youtube.com

ИГОРЬ КУРЛЯНДСКИЙ,
научный сотрудник Центра истории религии и церкви Института российской истории РАН, член ВОО

Признать мемориальную политику властей последовательной и искренней мешает своего рода шизофрения российской исторической политики

Как в России чтят память жертв репрессий

На фоне декларируемого уважения памяти жертв в стране все более открыто почитается память их палачей.

30 октября в России будет отмечаться день памяти жертв политических репрессий. Эту дату современное общество унаследовало от диссидентов советской эпохи, когда по инициативе ряда узников мордовских и пермских лагерей, репрессированных за свое инакомыслие и ненасильственное сопротивление советскому режиму, в 1974 году был отмечен «день политзаключенного». И далее в этот день среди политических узников проводились голодовки и другие акции в память о погибших товарищах. В годы перестройки памятный день стал частью публичной оппозиционной деятельности. Тогда проходили митинги и демонстрации, ставившие целями возвращение в общественное сознание памяти о миллионах безвинных жертв советского режима, осуждения его позорных репрессивных практик. В 1991 году новые российские власти официально признали 30 октября памятным днем. В традицию России 1990–2000-х годов прочно вошли ежегодные траурные митинги в Москве у Соловецкого камня на Лубянской площади, в Петербурге на Лавашовском мемориальном кладбище, во многих других городах России.

ОФИЦИАЛЬНОЕ И РЕАЛЬНОЕ

И нынешние российские власти как будто продолжают чтить этот день; они публично отмежевываются от массовых репрессий советских времен. В 2009 году в своем обращении президент Дмитрий Медведев заявил, что память о репрессиях так же священна, как и память о Победе. В

2015 году он уже в качестве премьер-министра утвердил Концепцию государственной политики по увековечиванию жертв политических репрессий, предусматривающую широкий спектр мемориальных мер. Московский музей истории ГУЛАГа был значительно расширен. 9 марта 2016 года уже президент Владимир Путин подписал закон на ту же тему. Был поддержано, в частности, создание памятника жертвам репрессий по проекту Георгия Франгуляна «Стена скорби» (предполагается открыть в 2017 году). Недавно новый спикер Государственной думы Вячеслав Володин посетил мастерскую скульптора и снова прозвучали слова о важности уроков прошлого и о том, что такие трагедии не должны повторяться в будущем.

Однако признать мемориальную политику властей последовательной и искренней мешает своего рода шизофрения российской исторической политики, когда вместе с декларируемым уважением к памяти жертв продолжает инако открыто почитаться память их палачей. Вот при поддержке почти официального Российского военно-исторического общества подо Ржевом открывается бюст Сталину, одному из главных организаторов советского террора. Памятники Сталину и его подручным «по инициативе общественности» возникают по всей стране. Пропагандисты сталинского культа имеют широкий доступ в прайм-тайм программ радио и телевидения, обретают влияние положение в массмедиа, не встречая адекватного себе отпора. Хорошее отношение к Сталину стало уже респектабельным трендом в общественном сознании. В этом контексте мемориализация жертв репрессий вызывает настоящий когнитивный диссонанс.

За возрождающимся культом Сталина «снизу» стоит хорошо знакомый культ «сильной руки» в управлении страной, замешанный на сознательном бесчеловечии, когда любые жертвы в ходе укрепления чиновничьего и карательного аппарата воспринимаются как несущественные. Наиболее уродливым и позорным событием в этой связи стало открытие 14 октября 2016 года в Орле первого в России памятника любимцу и во многом учителю Сталина, царю Ивану Грозному, «прославившемуся» бесчисленными зверствами и убийствами своих соотечественников, — по наблюдениям ряда русских историков, начиная с Карамзина, одному из самых омерзительных правителей-злодеев в отечественной истории.

МЕМОРИАЛЬНЫЕ ЖЕРТВЫ

Казалось бы, подобным тенденциям могло бы противостоять честное историческое просвещение граждан. Но с его официальной поддержкой в современной России дело обстоит плохо. Основанное еще 28 лет назад в годы перестройки при активном участии академика Сахарова, целенаправленно занимающееся историей советских репрессий историко-просветительское общество «Мемориал» в этом году подверглось настоящим политическим преследованиям. Оно получило от власти в «награду» за свою многолетнюю деятельность, направленную как раз во благо России, позорный ярлык «иностранный агент». Это не только мешает «Мемориалу» эффективно продолжать свою работу, но и ставит эту уважаемую организацию перед реальной угрозой уничтожения. При том «клеймение» «Мемориала» было произведено даже вопре-

ки позиции Конституционного суда, определившего, что международная организация не может быть признана «иностранным агентом». А ведь именно «Мемориал» сделал больше, чем кто-либо в России, для увековечивания памяти жертв репрессий. Также в последние годы «иностранными агентами» были объявлены и некоторые авторитетные местные отделения «Мемориала» — в Санкт-Петербурге, Рязани и других городах России.

«За возрождающимся культом Сталина «снизу» стоит хорошо знакомый культ «сильной руки» в управлении страной, замешанный на сознательном бесчеловечии, когда любые жертвы в ходе укрепления чиновничьего и карательного аппарата воспринимаются как несущественные»

Что касается вузовской и академической науки, призванной в том числе к объективному изучению советской эпохи, то она, как и прежде, влечит жалкое существование. Ученые, в числе которых прекрасные специалисты, получают неприлично мизерные зарплаты, заставляющие их заниматься преимущественно выживанием. «Майские указы» президента «принципиально» не выполняются.

ЗАКРЫТЫЕ АРХИВЫ

В уже упомянутой мемориальной программе, утвержденной правительством в 2015 году, был пункт о «создании условий для свободного доступа пользователей к архивным документам» по истории репрессий. Но это положение, не подкрепленное механизмом его выполнения, так и осталось декларативным. Исследователи

по-прежнему лишены доступа к огромным массивам документов по истории советского террора. Это прежде всего касается их основных хранилищ — ведомственных архивов. Такое положение является и неправовым, и глубоко безнравственным, ведь уважение к памяти жертв репрессий требует максимальной информационной открытости. Дело не только в продолжающемся неправомерном и практически бессрочном засекречивании множества единиц хранения и листов. Одним из абсурдных ограничений является запрет на выдачу пользователям дел реабилитированных лиц, куда попадают многие деятели террора времен Ягоды, Ежова и Берии. Нередки отказы в выдаче и формально открытых дел. Последнее связано с недоступностью научно-справочного аппарата в ведомственных архивах и укоренившейся там странной практикой, когда сами архивисты подбирают дела для исследователя, лишая его свободного творческого поиска.

Противоречит одобренной властями мемориализации жертв политических репрессий и репрессивная политика по так называемым антиэкстремистским

статьям УК, содержание которых в последние годы было расширено, количество увеличено, а применение ужесточено. В стране вновь появились люди, преследуемые по политическим мотивам, или за свой мирный ненасильственный протест, или за какие-то безобидные действия в интернете. Недавно принят, несмотря на протесты правозащитной общественности, так называемый пакет Яровой, который ввел наказание даже за «недонесение» и «неправильное» миссионерство. Вместе с фактами преследований «неправильных» НКО, это рецидив все той же опричнини. Исторический опыт показал, что она не ведет к светлому будущему. Так сколько можно наступать на те же грабли?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Сообщение о завершении передачи страхового портфеля

На правах рекламы

Общество с ограниченной ответственностью страховая компания «ДЕЛО ЖИЗНИ» (сокращенное наименование ООО СК «ДЕЛО ЖИЗНИ», ОГРН 1027713008971, ИНН 7713326777, лицензии ЦБ РФ СЖ № 3870 от 17 июня 2015 года, СЛ № 3870 от 17 июня 2015 года, место нахождения Российская Федерация, 129223, г. Москва, проспект Мира, д. 119, строение 538, помещение 211) уведомляет о завершении передачи страхового портфеля по страхованию жизни на случай смерти, дожития до определенного возраста или срока либо наступления иного события, по страхованию жизни с условием периодических страховых выплат (ренты, аннуитетов) и (или) с участием страхо-

вателя в инвестиционном доходе страховщика от Страхового открытого акционерного общества «Национальная Страховая Группа» (сокращенное наименование СОАО «НСГ», ОГРН 1025001202148, лицензия ЦБ РФ СЖ № 1826 от 28 сентября 2015 года, СЛ № 1826 от 28 сентября 2015 года, место нахождения: 141700, Российская Федерация, Московская область, г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, дом 12).

Страховщик, принявший страховой портфель Фирменное наименование на русском языке: Полное: Общество с ограниченной ответственностью страховая компания «ДЕЛО ЖИЗНИ» Сокращенное: ООО СК «ДЕЛО ЖИЗНИ»

Предыдущее наименование: Общество с ограниченной ответственностью «НСГ Страхование жизни»

Место нахождения: Российская Федерация, 129223, г. Москва, проспект Мира, д. 119, строение 538, помещение 211

Официальный сайт в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»: www.nsglife.ru

Основной деятельностью страховщика, принявшего страховой портфель, является страховая деятельность. Финансовое положение Общества с ограниченной ответственностью страховая компания «ДЕЛО ЖИЗНИ» удовлетворяет требованиям финансовой устойчивости и платежеспособности

с учетом вновь принятых обязательств. Общество с ограниченной ответственностью страховая компания «ДЕЛО ЖИЗНИ» имеет лицензии ЦБ РФ СЖ № 3870 от 17 июня 2015 года, СЛ № 3870 от 17 июня 2015 года на осуществление видов страхования, по которым передан страховой портфель.

Дата начала исполнения страховщиком, принявшим страховой портфель, обязательств по договорам страхования, включенным в переданный страховой портфель — 19.10.2016.

Настоящее уведомление публикуется на основании ст. 26.1 Закона РФ от 27.11.1992 № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации»



Регулятор отмечает, что значительный вклад в замедление темпов роста потребительских цен вносят временные факторы, а снижение инфляционных ожиданий остается неустойчивым. На фото: председатель Банка России Эльвира Набиуллина

Банк России сохранил ключевую ставку в размере 10%

ЦБ не стал играть со ставкой

РОМАН МАРКЕЛОВ,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

В комментарии по итогам заседания риторика регулятора осталась жесткой. ЦБ указал на сохранение высоких инфляционных ожиданий и подтвердил намерение вернуться к вопросу о снижении ставки не ранее 2017 года.

Совет директоров Банка России на заседании в пятницу, 28 октября, сохранил ключевую ставку в размере 10%, сообщается в пресс-релизе Банка России.

«Для закрепления тенденции к устойчивому снижению инфляции, по оценкам Банка России, необходимо поддержание текущего уровня ключевой ставки до конца 2016 года с возможностью ее снижения в первом-втором квартале 2017 года», — указывается в релизе.

Регулятор отмечает, что значительный вклад в замедление темпов роста потребительских цен вносят временные факторы, а снижение инфляционных ожиданий остается неустойчивым. «С учетом принятого решения и сохранения умеренно жесткой денежно-кредитной политики годовой темп прироста потребительских цен составит менее 4,5% в октябре 2017 года и снизится до целевого уровня 4% в конце 2017 года», — подчеркивается в сообщении Банка России.

Решение совпало с консенсус-прогнозом аналитиков, опрошенных РБК. В преддверии заседания все они единодушно сходились во мнении, что понижения ставки в октябре не будет. Эксперты отмечали, что прогнозы были скорректированы после сентябрьского заседания совета директоров ЦБ. Тогда, снизив ключевую ставку до 10% годовых, Банк России пообещал не менять ее по крайней мере до начала 2017 года. При этом регулятор впервые дал столь четкий сигнал рынку по дальнейшим действиям по ключевой ставке.

По итогам октябрьского, предпоследнего, заседания в 2016 году ЦБ отметил, что, несмотря на принятые меры, инфляционные ожидания участников рынка на конец 2017 года все еще превышают целевой показатель инфляции в 4%. По мнению регулятора, коррекция процентных ставок на финансовом рынке способствовала поддержанию умеренно жестких денежно-кредитных условий, которые будут сохраняться в экономике достаточно долго. Вместе с тем ЦБ считает, что это не повлияет на кредитный спрос, стимулы к сбережениям также будут сохранены. «Наметившиеся признаки восстановления потребительского кредитования пока не несут существенных инфляционных рисков, учитывая, что значительная часть выдаваемых кредитов, по оценке, направлена на рефинансирование ранее полученных займов», — указано в сообщении.

Небольшой положительный прирост ВВП России ожидается в четвертом квартале 2016 года. В 2017 году темпы экономического роста будут невысокими — менее 1%, подчеркивают в ЦБ.

Решение сохранить ключевую ставку показывает, что ЦБ придерживается жесткой политики, считают опрошенные РБК эксперты. Главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин, видит в этом позитивный фак-

Регулятор может сохранить ставку неизменной и во второй половине 2017 года. В противном случае Банк России может начать снижать ставку уже в феврале, но это снижение будет постепенным, на уровне 0,25 п.п., отмечает эксперт

тор, который повышает доверие инвесторов. «Во-первых, регулятор демонстрирует последовательность в своих действиях, во-вторых, инвестиции в долгосрочные облигации России продолжают оставаться выгодными, поскольку ЦБ продолжает добиваться снижения инфляции», — отмечает он.

Экономист по России и СНГ ВТБ Александр Исаков отмечает, что в комментарии к своему решению ЦБ указывает на улучшение спроса со стороны населения из-за роста зарплат. Снижение инфляции, которое наблюдалось

в последнее время, было связано со стабильным курсом валюты, «сберегательной моделью» поведения населения и хорошим урожаем, отмечает он. «Устойчивость этих тенденций создает риски для достижения целевого уровня инфляции», — считает он.

Экономисты не ожидают снижения ставки и в декабре, на последнем заседании в 2016 году. По словам Кузьмина, несмотря на стабильность рубля и восста-

новление экономики, долгосрочные риски, связанные, в частности, с бюджетной политикой, сохраняются. «Мы не ожидаем снижения ставки ЦБ ранее марта 2017 года, на конец 2017 года ставка ЦБ может быть снижена до 8%», — сказал главный экономист «Ренессанс Капитала».

«ЦБ уже подготовил участниками о том, что ставка будет оставаться неизменной в течение длительного времени, поэтому влияния на рынки решение регулятора не окажет», — говорит экономист БКС Владимир Тихо-

миров. Он полагает, что снижения ставки стоит ожидать не ранее февраля. «В декабре рынок ожидает повышения ставки ФРС, что окажет поддержку доллару. В этих условиях ЦБ вряд ли начнет играть против рубля, особенно с учетом, что в декабре ожидается традиционный рост бюджетных расходов, что также оказывает дополнительное давление на российскую валюту», — пояснил эксперт.

Исаков считает, что регулятор может сохранить ставку неизменной и во второй половине 2017 года. «В противном случае Банк России может начать снижать ставку уже в феврале, но это снижение будет постепенным, на уровне 0,25 п.п.», — сказал он.

Дальнейшее смягчение денежно-кредитной политики будет плотно привязано к динамике инфляции, соглашается управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка Александр Полотов. «Никуда не денутся и внешние факторы, которые потенциально могут разогнать инфляцию, в первую очередь политика ФРС США по ставкам, а также динамика цен на нефть», — напоминает он.

В 2016 году ЦБ снижал ключевую ставку два раза. 10 июня регулятор опустил ее с 11 до 10,5% годовых, изменив уровень ставки впервые с августа 2015 года. Второе снижение ключевой ставки, до 10%, произошло на заседании 16 сентября. ■

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

В рамках конференции «Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России» Ассоциация менеджеров представила ежегодный рейтинг **«ТОП-50 российских менеджеров по корпоративной социальной ответственности»**. Рейтинг призван стать главным ориентиром качества управления в профессиональной среде менеджеров по КСО. Победителями являются лучшие из лучших российских управленцев, с именами которых связаны успехи компаний в области социальной ответственности и устойчивого развития.



Ольга Голодец
Заместитель Председателя
Правительства
Российской Федерации

В России бизнес все чаще демонстрирует приверженность высоким социальным стандартам. Этот подход основывается на понимании того, что невозможно получать весомые экономические выгоды без роста благополучия работников и местных сообществ в целом. Когда бизнес использует принципы корпоративной социальной ответственности, это говорит о его зрелости, о понимании того, что устойчивое развитие невозможно без прочной социальной подосновы.



Владимир Сенин
Президент
Ассоциации менеджеров

Корпоративная социальная ответственность бизнеса — одна из важнейших тем в работе Ассоциации менеджеров — ассоциации с 17-летней историей, деятельность которой направлена на профессиональное развитие сообщества менеджеров и переход к передовым стандартам ведения бизнеса. С начала 2000-х мы рассматриваем КСО как инвестиции, а не затраты, организуя экспертные площадки, помогая компаниям в подготовке и продвижении социальных отчетов. В 2015 году был запущен рейтинг сотрудников, выполняющих функции КСО в своих компаниях — проект, который как мы надеемся, даст импульс для повышения престижа данной профессии. В этом году мы расширили рейтинг до 50 менеджеров, что пусть и косвенно, но свидетельствует о продолжающейся профессионализации сферы КСО в нашей стране. Уверен, что неравнодушные, опытные управленческие навыки участников рейтинга позволят поддержать социальную активность бизнеса даже в период стагнации экономики.

1/Наталья Поппель
Начальник управления по корпоративной социальной ответственности и бренду, Северсталь Менеджмент

2/Ирина Бахтина
Вице-президент по устойчивому развитию бизнеса и корпоративным отношениям Unilever* в России, Украине, Беларуси, Турции, Израиле, странах Ближнего Востока, Центральной Азии и Африки и повышению квалификации глобального отдела устойчивого развития бизнеса и корпоративных отношений Unilever, Unilever

3/Рустам Закиев
Директор департамента коммуникационных и социальных проектов, UC RUSAL*

4/Гончар Наталья
Начальник отдела социальной деятельности, Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.

5/Светлана Ивченко
Директор департамента социальной политики, Норильский никель

6/ Елена Серегина
Директор департамента корпоративной социальной ответственности, Мобильные ТелеСистемы

7/Ольга Прохода
Руководитель отдела по социальным проектам, Нестле Россия

8/ Елена Вишнякова
Директор по связям с общественностью, En+ Group*

9/Дмитрий Кольчугин
Руководитель по внешним коммуникациям, АФК «Система»

10/Елена Киянова
Управляющий по взаимодействию с общественными организациями и корпоративным благотворительным программам компании, Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг

11/Стефан Звегинцов
Председатель Совета директоров, директор по внешним связям и устойчивому развитию, Энел Россия

12/Анна Казарина
Начальник управления региональной политики, Газпром нефть

13/Мария Захарова
Директор по коммуникациям и социальному развитию, Группа компаний «Новард»

14/Трофимова Инга
Менеджер КСО, Делойт

15/Татьяна Шахнес
Директор по связям с общественностью, LG Electronics Rus*

16/Александра Бабкина
Руководитель проекта Добро Mail.Ru*, Mail.Ru Group*

17/Дмитрий Агишев
Руководитель управления связей с общественностью, корпоративных отношений и маркетинга, Дойче Банк*

18/Владимир Торин
Руководитель департамента общественных связей и коммуникаций, Минерально-химическая компания «ЕвроХим»

19/Вера Смирнова
Менеджер практики по оказанию услуг в области устойчивого развития, PriceWaterhouseCoopers*

20/Юлия Ганина
Руководитель по корпоративным коммуникациям и благотворительности, МегаФон

21/Наталья Владимирская
Руководитель социальных проектов, Группа компаний «Медси»

22/Ольга Миронова
Руководитель направления спонсорских и благотворительных проектов, ОМК

23/Александр Архипов
Директор по корпоративной благотворительности и внутренним коммуникациям, JTI* Россия

24/Антон Назаров
Директор по связям с общественностью — руководитель блока информационной политики, Интер РАО

25/Ольга Голованова
Руководитель благотворительных программ, Майкрософт

26/Марина Видо
Менеджер по КСО, Санофи Россия

27/Екатерина Глазовская
Менеджер КСО, Башнефть

28/Сергей Певнев
Директор по корпоративным проектам и взаимодействию с органами государственной власти, Samsung Electronics*

29/Елена Шипачева
Менеджер по связям с общественностью, Леруа Мерлен Россия

30/Дарья Гончарова
Директор по устойчивому развитию, Polymetal International*

31/Леонид Игнат
Директор по информационной политике и связям с общественностью, Альфа Банк*

32/Ксения Косогорова
Руководитель проекта, Внешэкономбанк*

33/Екатерина Фролова
Руководитель направления по внутренним коммуникациям и корпоративной социальной ответственности, директор по интегрированным коммуникациям, САП СНГ

34/Раиса Полякова
Коммерческий директор Yum! Russia*

35/Ильдар Габбасов
Начальник управления корпоративной социальной ответственности, Промышленно-металлургический холдинг

36/Алексей Кузнецов
Менеджер региональных программ и проектов устойчивого развития, Efes Rus*

37/Оксана Костив
Специалист по КСО, Pernod Ricard Rouss*

38/Ирэн Шкаровская
Начальник управления стратегических коммуникаций, Банк Хоум Кредит*

39/Елена Петрова
Директор по внешним связям и корпоративным коммуникациям, Ай-Текно

40/Сергей Луговой
Начальник управления по социальному развитию, связям с общественностью и СМИ, АВТОТОР Холдинг Менеджмент

41/Татьяна Мартынова
Начальник Управления по связям с общественностью, МГТС

42/Анастасия Громова
Заместитель руководителя департамента по связям с общественностью, Акрон

43/Екатерина Куманина
Директор по корпоративным и внешним связям, Группа Компаний «ДИКСИ»

44/Оксана Богданова
Руководитель волонтерского движения Dadobro.com, BSI Global Group*

45/Ирина Семенова
Вице-президент по маркетингу и корпоративным коммуникациям, MAYKOR*

46/Елена Мухачева
Менеджер по внешним коммуникациям и корпоративным программам, Пфайзер

47/Анна Шалимова
Менеджер по связям с общественностью, Базэл Аэро

48/Наталья Долженкова
Генеральный директор, Gi Group*

49/Лада Сюткина
Директор по персоналу и административным вопросам, Группа ПСН

50/Владислав Езопов
Коммерческий директор, Зеленоглазое такси

Правительство предложило пользоваться зарубежными разработками лекарств

Фармацевтика без границ

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Правительство предложило беспрепятственно использовать исследования запатентованных лекарств для создания их аналогов. Это чревато проблемами для России в ВТО, считают эксперты.

БЕЗ РАЗРЕШЕНИЯ

Правительство предложило отменить защиту данных клинических исследований лекарств. Снять запрет на свободное использование клинических исследований новых препаратов в сентябре этого года поручил Минздраву, Минпромторгу и Минобрнауки вице-премьер Аркадий Дворкович (копия поручения есть у РБК). Минздрав разместил соответствующий законопроект на портале проектов нормативных актов regulation.gov.ru в четверг, 27 октября. На публичное обсуждение документа его разработчик отвел два месяца — до 29 декабря. Представитель Дворковича и Минздрав не ответили на запрос РБК.

Инициатива правительства позволит фармкомпаниям, которые производят медикаменты-дженерики, аналогичные по своему составу и свойствам уже существующим препаратам, беспрепятственно пользоваться исследованиями оригинальных препаратов. Это значительно удешевит и ускорит вывод на рынок дженериков, объяснила РБК руководитель проектов фармацевтического направления компании Vegas Lex Мария Борзова. Законопроект Минздрава, по ее мнению, — форма поддержки отечественных фармкомпаний, специализирующихся на продаже аналогов зарубежных препаратов.

ЗАЩИТА ИССЛЕДОВАНИЙ

Проведение клинических исследований лекарств — обязательная процедура для фармкомпаний, выводящих на рынок не имеющие аналогов медикаменты. Стоимость таких исследований составляет десятки миллионов долларов, сообщает исполнительный директор Ассоциации организаций по клиническим исследованиям (АОКИ) Светлана Завидова. Исследованиями производители доказывают властям эффективность и безопасность своего препарата.

Производители дженериков обычно доказывают эффективность своих медикаментов по упрощенной схеме. Для выхода на рынок им достаточно сослаться на исследования оригинального препарата и доказать, что дженерик обладает теми же химическими и биологическими свойствами.

Из-за того что создание оригинальных лекарств — куда более дорогостоящий и трудозатратный



Введение запрета на свободное использование научных разработок в фармакологии было обязательным требованием для вступления России во Всемирную торговую организацию

процесс, чем разработка дженериков, в большинстве развитых стран государство предусматривало так называемый режим запрета на использование клинических исследований препаратов фармкомпаниями. Подразумевается, что во время периода запрета фармкомпания-инноваторы могут окупить свои затраты на разработку эксклюзивного препарата и избежать конкуренции со стороны производителей аналогов. Режим запрета

Инициатива правительства усилит ценовую конкуренцию на рынке лекарств, поскольку поддержку получат производители дженериков, считает эксперт

строго ограничивает дженериковые компании использовать как закрытые, так и уже опубликованные данные клинических исследований оригинального медикамента.

РОССИЙСКИЙ ЗАПРЕТ

В России принцип защиты опубликованных данных клинических исследований лекарств действует с 2012 года. Введение запрета на свободное использование научных разработок в фармакологии было обязательным требованием для вступления России во Всемирную торговую организацию (ВТО).

Правила защиты исследований менялись. Сначала запрет действовал шесть лет с момента

регистрации оригинального медикамента. В этот период производители дженериков могли использовать данные клинических исследований только с разрешения производителя оригинала. С 2016 года запрет на использование данных клинических исследований сократили с шести лет до четырех. Но после снятия запрета производители аналогов не имеют права выводить свой дженерик на рынок еще два года.

Немного отличается режим запрета на использование исследований для биологических препаратов, к которым относятся вакцины, инсулины, аллергены. В этом случае запрет на использование данных — три года. Но и выводить аналоги на рынок после снятия запрета они не могут еще три года.

Теперь правительство хочет отменить запрет на использование данных клинических исследований вовсе. Если эта инициатива дойдет до Госдумы и депутаты ее одобряют, России будет трудно обосновать необходимость введения новых правил среди стран — участниц ВТО, уверена Борзова.

Россия не избежит разбирательства с ВТО, подтверждает партнер

юридической фирмы Lidings Сергей Патракеев. Обычно в таких случаях, рассказывает он, организация заставляет государство-нарушителя принять меры по устранению нормативных барьеров, которые имеют дискриминационный эффект для внешних игроков по сравнению с внутренними. Но Россия может отстоять свой подход, если докажет, что он необходим для обеспечения безопасности страны. Такая возможность прописана в Марракешском соглашении учреждении Всемирной торговой организации от 15 апреля 1994 года.

ИННОВАТОРЫ НЕ ПРИДУТ

Режимы защиты данных клинических исследований стимулируют компании инвестировать в научные разработки в фармакологии именно в тех странах, где этот запрет действует, рассказал РБК директор ассоциации «Фармацевтические инновации» Вадим Кукава. «Если в нашей стране режим эксклюзивности данных будет нарушен, это подорвет доверие иностранных инвесторов к российскому рынку», — уверен эксперт.

Российское правительство и так не может добиться увеличения количества проводимых в стране международных клинических исследований, но выходит с предложениями, которые могут свести эту работу на нет, поддерживает коллегу Завидова. Проведение международных исследований важно для развития фармакологии и медицины в целом, они помога-

ют российским специалистам лучше понимать мировые тенденции и своевременно узнавать о новейших разработках, привела доводы эксперт.

ПОДДЕРЖКА ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

Инициатива правительства усилит ценовую конкуренцию на рынке лекарств, поскольку поддержку получат производители дженериков, замечает генеральный директор аналитической компании DSM Group Сергей Шуляк.

Прежде всего, по мнению эксперта, от снятия запрета выиграют российские компании — «Р-Фарм», ВIOCAD, «Ф-Синтез» («Натива»), «Фарм-Синтез» и «Фармасинтез». Эти компании специализируются на импортозамещении высокотехнологичных препаратов для онкологии, ВИЧ, гепатитов и других заболеваний, лечение которых затратно.

Отмена запрета действительно ускорит выход на российский рынок аналогов инновационных дорогостоящих лекарств, соглашается директор по развитию рынка ВIOCAD Дмитрий Мордвинцев. Но эта мера поддержит не только российские, но и иностранные дженериковые компании, представленные на отечественном рынке, отметил эксперт. В итоге на российский рынок, прогнозирует он, будет проще выходить дженерикам иранского, китайского, индийского и южнокорейского производства. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: economyfaculty.gaidarfund.ru

СЕРГЕЙ АФОНЦЕВ,
заведующий отделом экономической теории ИМЭМО

Как свобода побеждает торговые барьеры

Лучшее доказательство того, что либерализация мировой торговли продолжается, — заключение таких союзов, как Транстихоокеанское партнерство.

После кризиса 2009–2010 годов темпы роста мировой торговли заметно снизились. В этом году, согласно прогнозу ВТО, рост составит всего 1,7%, что сопоставимо с уровнем 2001 года. Все это дает основание для различного рода утверждений о торможении процессов глобализации и наступлении в мировой экономике новой эры протекционизма. На самом деле оснований для такого вывода нет.

СИСТЕМА УСТОЯЛА

В 2009–2010 годах действительно наблюдался всплеск применения ограничительных мер в торговле, поскольку многие страны, включая Китай, использовали антидемпинговые инструменты для ослабления конкурентного давления на оказавшихся в кризисном состоянии производителей. Но по мере того как ситуация

нормализовывалась, этот всплеск утих. И несмотря на то что посткризисный этап развития мировой экономики продолжается уже почти семь лет, ни одна страна не нарушила своих обязательств перед ВТО.

Есть некоторые количественные параметры, позволяющие говорить, что сейчас в странах «Большой двадцатки» несколько активизировалось применение антидемпинговых, компенсационных и других мер, но это нарастание не носит ярко выраженного характера. Количество этих мер исчисляется единицами, и говорить о том, что произошел какой-то качественный сдвиг, не представляется возможным. Мировая торговая система оказалась очень устойчивой к вызовам кризиса.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЛИБЕРАЛИЗМ

Современные процессы формирования региональных интеграционных объединений в формате «зона свободной торговли» (ЗСТ) и «зона свободной торговли плюс» (ЗСТ+) не только не несут угрозы существующему режиму

мировой торговли, но и способствуют его дальнейшей либерализации. Да, прогресс в рамках многосторонних переговоров ВТО очень ограничен, но он более чем компенсируется теми инициативами, которые в последние годы обсуждаются и реализуются. Заключение соглашения о Транстихоокеанском партнерстве является одним из самых ярких примеров. Никаких мер, направленных против третьих стран, оно не предусматривает, зато содержит совершенно беспрецедентные положения, направленные на либерализацию взаимной торговли и инвестиций.

Вообще успешность соглашений в формате ЗСТ и ЗСТ+ опирается на максимальный учет интересов стейкхолдеров — сторон, вовлеченных в процесс экономического сотрудничества. Конечно, региональные интеграционные проекты иницируются и продвигаются политической волей конкретных государств и их лидеров. Но для того чтобы соглашение было успешным, необходимо, чтобы оно приносило конкретные выгоды экономическим субъектам.

Коль скоро это так, для успеха тех проектов, которые иницируются Россией, необходима четкая ориентация именно на стейкхолдеров, четкий расчет издержек и выгод, демонстрация чистых выигрываний тех субъектов, от которых зависит принятие и выполнение соответствующих решений. В рамках того интеграционного проекта, который сейчас имеет условное название «Евразийское экономическое партнерство», это одно из ключевых условий успеха.

ЕВРАЗИЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

В то же время надо понимать, что для многих стейкхолдеров в ЕАЭС соглашения о либерализации тор-

говли несут значительные риски. В частности, согласно исследованию МГИМО, перспективы соглашения с Индией гораздо больше обременены рисками для компаний и отраслей России и Белоруссии, чем перспективы соглашения с Южной Кореей. Поэтому здесь подходы должны быть диверсифицированы. И не следует, конечно, ставить политическую телегу впереди экономической лошади.

Понятно, что политики могут экономистов не послушаться и сказать: да, издержек много, да, это невыгодно, но мы все равно будем это делать. Но в таком случае нужно хотя бы понимать, к каким последствиям в экономической сфере подобные действия могут привести. Те субъекты, которые окажутся в проигрыше, всегда смогут выразить свое недовольство. А что из этого может получиться, мы уже видели на примере Brexit, когда значительная часть британского общества в какой-то момент осознала, что для нее издержки от участия в европейских интеграционных процессах превышают выгоду. Поэтому мы должны достаточно осторожно относиться к тем инициативам, которые озвучиваются в рамках нашего собственного интеграционного пространства.

Например, на XIII заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай» коллега из Казахстана предложил использовать во взаимных расчетах между странами ЕАЭС гонконгский доллар, потому что с точки зрения экономических регуляторов Казахстана он по какой-то причине предпочтительнее, чем национальная валюта или доллар США. Однако на вопрос, кому из экономических стейкхолдеров это могло бы быть выгодно, внятного ответа дано не было. Более того, само озвучивание такого рода иници-

атив в публичном пространстве скорее способно дискредитировать наш интеграционный проект, чем решить какие-то реальные проблемы.

В то же время сейчас успешно идет работа над заключением непериферического торгового соглашения между ЕАЭС и Китаем. И несмотря на то что хотелось бы думать о дальнейшем движении по пути либерализации, приходится учитывать, что Китай традиционно рассматривался как сложный партнер. Приходится учитывать структуру его экономики, факторы конкурентоспособности и ту озабоченность, которую высказывает российский бизнес. Естественно, это перспектива на много лет. И то, что мы начали с непериферического соглашения, — это очень хорошо.

Другой партнер, в переговорах с которым уже имеются и экономические расчеты, и подходы к согласованию обоюдных позиций, — это Южная Корея. Экономически развитая страна, одна из немногих, кто никак не ограничил технологическое и инвестиционное сотрудничество с Россией. Страна, которая, с одной стороны, может внести вклад в развитие российских высокотехнологических отраслей, а с другой — может выступить в качестве рынка сбыта российской продукции. И выход на прагматические решения в переговорах с корейцами уже достаточно близок.

Автор — эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более тысячи представителей мирового научного сообщества из 63 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Защита персональных данных

15/11

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Партнер
pepeliaev group**

+7 (495) 363 11 11, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



* Зе Санкт Риджис Москоу Никольская; ООО «Пепеляев Групп»; 2016 год. Реклама. 18+

«Роснефть» намерена приобрести 100% «Башнефти»

Заявка на полный пакет

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ЮЛИЯ КОТОВА

«Роснефть», которая приобрела 60,16% «Башнефти» у Росимущества, направила в ЦБ проект оферты на выкуп оставшихся обыкновенных акций у миноритариев. Исходя из первой сделки этот пакет может обойтись ей в 205,58 млрд руб.

ОБРАЩЕНИЕ В ФАС

«Роснефть» подала в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) заявку на приобретение 100% акций «Башнефти», сообщил замглавы ведомства Анатолий Голумзин в пятницу утром. Он отметил, что заявка «Роснефти» поступила в антимонопольную службу «на днях буквально» и, скорее всего, будет рассмотрена в течение месяца, передает «РИА Новости».

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев подтвердил РБК, что компания подала в ФАС такую заявку. «Речь идет о формальном действии со стороны компании, для того чтобы иметь возможность и право на покупку любой другой меньшей доли в «Башнефти», чем та, что «Роснефть» уже приобрела по распоряжению правительства», — сказал он РБК.

По распоряжению правительства 12 октября «Роснефть» купила у Росимущества 50,08% уставного капитала (60,16% обыкновенных акций) «Башнефти» за 329,6 млрд руб. Через несколько дней по-



Заявка о покупке 100% может означать и покупку госкомпанией доли Башкирии в «Башнефти» (25,79% обыкновенных акций), и выставление оферты миноритариям компании (11,73%), сказал РБК источник, близкий к «Роснефти»

сле этого руководитель ФАС Игорь Артемьев заявил, что «Роснефть» должна обратиться в ведомство с заявкой в связи с этой сделкой. При этом он признавал, что ведомство не может ответить на ходатайство отказом, «потому что правительство приняло решение (о сделке). — РБК».

Заявка о покупке 100% может означать и покупку госкомпанией доли Башкирии в «Башнефти» (25,79% обыкновенных акций), и выставление оферты миноритариям компании (11,73%), сказал РБК источник, близкий к «Роснефти». В пятницу вечером, после закрытия торгов на Московской бирже, «Роснефть» как раз сообщила, что направила для согласования в Центробанк проект обязательного предложения по выкупу обыкновенных акций «Башнефти» у всех остальных акционеров. Речь идет о 55 466 137 обыкновенных акциях «Башнефти» (37,5%), но цену выкупа компания не раскрыла.

Представитель главы Башкирии Рустэма Хамитова заявил РБК, что сейчас Башкирия не ведет переговоров с «Роснефтью» о продаже региональной доли в компании. После встречи с главным исполнительным директором «Роснефти» Игорем Сечиным в середине октября Хамитов сказал, что вопрос выкупа доли республики в компании не обсуждался. «Мы будем совместно с «Роснефтью» управлять «Башнефтью», — подчеркнул он.

Компания должна выставить оферту миноритариям — владельцам обыкновенных акций через 35 дней после покупки контрольного пакета, то есть до 17 ноября, говорил РБК партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. Указанная в оферте цена акций не может быть ниже их средневзвешенной стоимости за последние полгода либо цены сделки, по которой приобретались акции. Выкупать привилегированные акции она не обязана.

«Роснефть» купила обыкновенные акции «Башнефти» у Росимущества на 24% дороже средневзвешенной цены на бирже за последние шесть месяцев. Исходя из этой цены (3706,4 руб. за акцию), выкуп всех оставшихся обыкновенных акций может обойтись ей в 205,58 млрд руб. Без учета республиканского пакета компании придется потратить на выкуп миноритариев 76,98 млрд руб., подсчитал управляющий партнер GL Financial Group Сергей Вахрамеев.

«КРУПНАЯ СДЕЛКА»

«Роснефть» 27 октября сообщила, что ее совет директоров принял решение о совершении сделок, которые влекут или могут повлечь расходы в размере \$1,5 млрд. Детали возможной сделки в материалах компании не раскрывались. Представитель «Роснефти» отказался комментировать предмет этой сделки. В начале октября

Представитель главы Башкирии Рустэма Хамитова заявил РБК, что сейчас Башкирия не ведет переговоров с «Роснефтью» о продаже региональной доли в компании

«Роснефть» также, не раскрывая детали, сообщила о том, что совет директоров одобрил проведение «крупной сделки», после чего последовало приобретение контрольного пакета «Башнефти».

«Роснефть» обычно стремится поглощать крупные активы в России целиком, не оставляя в них миноритариев, замечает аналитик «Открытие Капитала» Артем Кончин. Так было при поглощении «дочек» ЮКОСа и покупке ТНК-ВР. Поэтому, наверное, в итоге она консолидирует 100% «Башнеф-

ти», считает он. Это позволит «Роснефти» не делиться ее прибылью с другими акционерами и самостоятельно принимать решения.

На новостях о заявке «Роснефти» в ФАС обыкновенные акции «Башнефти» на Московской бирже подорожали на 5,58%, привилегированные — на 2,86% (данные на 12:08 мск). Но по итогам торгов, когда еще не было известно о подготовке оферты, рост скорректировался до 4,43 и 1,84% соответственно. Капитализация «Башнефти» составила 527,16 млрд руб. ■

Ложная тревога

Представитель «Роснефти» до вечера пятницы, 28 октября, не комментировал, собирается ли она делать оферту миноритариям «Башнефти». За неделю до этого, 20 октября, банк «ВТБ Капитал» в своем отчете указал, что она может избежать такого обязательства в случае принятия законопроект депутата от «Единой России» Александра Меткина, который

предлагает освободить госкомпанию от необходимости делать оферту «при передаче акций между юридическими лицами, находящимися под контролем Российской Федерации <...>, в результате исполнения актов президента или актов правительства». «Роснефть» как раз приобрела контрольный пакет «Башнефти» по распоряжению правительства.

Доходы от приватизации

В январе — сентябре этого года поступления в федеральный бюджет от приватизации составили 67,5 млрд руб., следует из данных казначейства. В июле 2016 года состоялась сделка по продаже государством 10,9% АЛРОСА через СПО на Московской бирже за 52,18 млрд руб. До конца этого года власти рассчитывают выручить еще 706 млрд руб. за счет реализации пакета «Роснефти» (акции может выкупить сама «Роснефть»). Средства должны поступить в бюджет до конца этого года и нужны, чтобы сверстать бюджет с планируемым дефицитом. Директива о продаже 19,5% акций нефтяной компании ожидается в начале следующей недели, уточнил источник «Интерфакса». Если правительство не продаст акции «Роснефти» до конца года, придется компенсировать это тратами из Резервного фонда.

РЕКЛАМА 18+



Лидеры рынка

с Еленой Хруповой

**Смотрите каждый день
на телеканале РБК**

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

 **РБК** ТЕЛЕКАНАЛ



ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АСВ покинет один из ключевых руководителей

«Старая команда должна уйти»

МАРИНА БОЖКО,
РОМАН МАРКЕЛОВ,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Замглавы АСВ Андрей Мельников уходит из госкорпорации. Кроме того, агентство объявило об изменениях в оргструктуре. Участники рынка связывают перестановки с трансформацией функций АСВ и изменениями в надзорном блоке ЦБ.

Заместитель генерального директора Агентства по страхованию вкладов (АСВ) Андрей Мельников с 1 декабря покинет госкорпорацию, сообщило АСВ.

Теперь его обязанности — в первую очередь направление страхования банковских вкладов — будут распределены между заместителями гендиректора АСВ Рубеном Амирянцем и Олегом Барановым. Кроме того, как следует из сообщения агентства, до заместителей гендиректора будут повышены директор департамента ликвидации кредитных организаций Мария Филатова, а также директор департамента реструктуризации финансовых организаций Георгий Агапцев. При этом общее руководство и контроль за ликвидацией, реструктуризацией активов останется за первым заместителем генерального директора АСВ Валерием Мирошниковым.

Мельников работал в Агентстве по страхованию вкладов больше 12 лет, с момента основания госкорпорации в 2004 году. Все это время он занимал должность заместителя гендиректора АСВ. В



Покидающий свой пост Андрей Мельников работал в Агентстве по страхованию вкладов больше 12 лет, с момента основания госкорпорации в 2004 году. Все это время он занимал должность заместителя гендиректора АСВ

настоящее время он является одним из четырех заместителей генерального директора.

В начале октября ЦБ объявил о масштабных кадровых перестановках. Как подчеркивалось тогда в заявлении главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, для решения накопившихся проблем недостаточно настройки и интенсификации работы в рамках существующей надзорной практики, необходима глубокая перестройка надзора, обновление всей системы. За-

меститель главы ЦБ Михаил Сухов ушел в отставку, первый зампред ЦБ Алексей Симановский перешел на должность советника председателя Банка России. Кроме того, ЦБ поменял зоны ответственности у ряда кураторов по вопросам банковского регулирования и надзора и денежно-кредитной политики.

Кроме того, регулятор готовит новую модель санации банков. В одном из его вариантов ЦБ может стать куратором АСВ, сообщила в октябре председатель Банка России.

По данным источника РБК в АСВ, уход Мельникова не связан с обсуждаемым переходом контроля за оперативной деятельностью агентства к Банку России. Сам Мельников отказался обсуждать причины в пятницу, 28 октября. Вместе с тем участники рынка видят их в трансформации функций АСВ и изменениях в надзорном блоке ЦБ.

«Изменения в организационной структуре АСВ частично связаны с трансформацией надзорно-

го блока Центробанка, частично с новым подходом к решению вопросов, связанных с банковскими лицензиями, в том числе с их отзывом», — говорит главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Очень сложно разделять позиции АСВ и ЦБ, так как АСВ — в некотором смысле исполнительный орган, который исполняет решения Центробанка, поясняет она.

По мнению президента Московской международной валютной ассоциации Алексея Мамонтова, уход Мельникова связан, скорее всего, с дальнейшей судьбой самого агентства — останется ли оно существовать как самостоятельная действующая единица или нет. «У АСВ остается все меньше самостоятельных функций, включая и управление фондом страхования вкладов. ЦБ взял курс на постепенное ассимилирование функций АСВ», — говорит руководитель банка из топ-50.

Он добавляет, что перераспределение обязанностей в АСВ выглядит логичным решением. «Между Минфином, АСВ и ЦБ достигнут компромисс. И если агентство меняет свои функции, то его старая команда, которая создавала АСВ, должна уйти», — рассуждает он. «В будущем Центральный банк будет иметь большинство голосов в совете директоров АСВ, поэтому, возможно, уход Мельникова является не причиной, а следствием утраты самостоятельности агентства», — добавляет эксперт «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. ■

При участии Екатерины Мархулия

СДЕЛКА ВТБ продал бывшие активы Банка Москвы

Гостиницы отходят «Платформе»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Структурам группы ВТБ удалось реализовать первые гостиничные активы, перешедшие им от Банка Москвы в 2011 году. Владельцем гостиниц «Орехово» и «Царицыно» стала ИК «Платформа», основанная владельцем «Мортон» Сергеем Гордеевым.

ВТБ продал первые две гостиницы, входящие в портфель ОАО «Гостиничная компания» (управляла бывшими гостиничными активами Банка Москвы, которые в 2011 году перешли в группу ВТБ в рамках реструктуризации долгов), — «Орехово» и «Царицыно». Покупателем стало ООО «Бизнес недвижимость», принадлежащее инвесторам, интересы которых представляет группа компаний «Платформа», рассказал РБК представитель ВТБ и подтвердил

управляющий директор «Платформы» Борис Голубев.

Гостиница «Орехово» занимает два панельных 17-этажных дома 1989 и 1990 годов постройки со вкупной площадью 19 тыс. кв. м на 405 номеров. В 2007 году они прошли реновацию. Площадь гостиницы «Царицыно» составляет 14,3 тыс. кв. м, количество номеров — 143. Все три здания расположены на Шипиловском проезде (д.39, к.2; д.43, к.1; д.47).

В ВТБ и «Платформе» не стали комментировать цену покупки. Сумма сделки не превышает \$50 млн, полагает заместитель директора по развитию индустрии гостеприимства СВРЕ Станислав Ивашкевич.

Ранее ИК «Платформа» не занималась гостиничным бизнесом, специализируясь на торговой недвижимости. В ее портфеле были ТРЦ «Ривер Молл» (258 тыс. кв. м) в районе станции метро «Автозаводская» и ОАО «ОТД «Ясенево»

(владеет четырьмя столичными универмагами). Кроме того, компания планировала реализовать проекты ТРЦ «Подольск Молл» (120 тыс. кв. м), «Ярославка Молл» (230 тыс. кв. м) и «Саларьево Молл» (транспортно-пересадочный узел на 460 тыс. кв. м и торговый комплекс на 135 тыс. кв. м). Однако ни один из данных проектов строиться пока не начал.

По словам Голубева, гостиницы «Орехово» и «Царицыно» сохраняют свой функционал. «Это достаточно успешные гостиницы с хорошей заполняемостью, поэтому речи о редевелопменте пока не идет», — заверил топ-менеджер.

Вместе с тем один из корпусов «Орехово», который работал в формате апарт-отеля и имеет планировку многоквартирного дома, уже распродается как апартаменты, рассказал Голубев. При этом цена продажи апартаментов примерно на 20% ниже среднего уровня цен на вторич-

ном рынке квартир в этом районе, добавил он.

Средняя цена 1 кв. м на вторичном рынке вблизи станции метро «Орехово» может достигать 180 тыс. руб., говорит руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. Таким образом, цена продажи апартаментов в гостинице «Орехово» может составлять около 140–150 тыс. руб. за 1 кв. м, подсчитал РБК.

Гостиницы «Орехово» и «Царицыно» не первые непрофильные активы, которые «Платформа» купила у ВТБ. В начале октября «Ведомости» писали, что компания приобрела у банка контрольный пакет акций ОАО «Перовское», которому принадлежит складской комплекс на 70 тыс. кв. м и 8 га земли на Кусковской улице. Здесь «Платформа» намерена построить около 200 тыс. кв. м жилья.

Тогда источники «Ведомостей» предполагали, что строительством

жилья здесь может заняться группа ПИК, основным акционером которой является предприниматель Сергей Гордеев. Он же вместе с Дмитрием Родиным создал в 2013 году ИК «Платформа». Хотя в 2014 году компания объявила, что Гордеев вышел из состава ее акционеров, он сохранил преимущество при инвестировании в ее новые проекты.

В конце сентября РБК стало известно, что Сергей Гордеев купил крупнейшего застройщика жилья России группу компаний «Мортон». Источник РБК, знакомый с планами Сергея Гордеева, рассказал, что тот планировал включить в девелоперский портфель «Мортон» несколько участков в Москве. Каких — собеседник РБК не уточнил.

На момент сдачи статьи пресс-служба ГК «ПИК» не ответила на вопросы РБК. Пресс-служба «Мортон» отказалась от комментариев. ■

КАДРЫ «РуссНефть» Михаила Гуцериева выбрала нового президента

Менеджер из бурильщиков

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО

Новым руководителем компании «РуссНефть» станет Евгений Толочек, который начинал карьеру с помощника бурильщика. До конца года компания планирует провести IPO на Московской бирже.

Как сообщил РБК представитель «РуссНефти», новым президентом компании станет Евгений Толочек. Он сменит на этом посту Олега Гордеева, который возглавлял «РуссНефть» с февраля 2015 года и покинет свой пост по согласованию с основным владельцем и председателем совета директоров компании Михаилом Гуцериевым.

Решение о досрочном прекращении полномочий Гордеева и назначении нового президента будет принято на совете директоров компании, который запланирован на 7 ноября. На этом же совете будет обсуждаться стратегия развития «РуссНефти» на 2017–2019 годы, говорится в ее

материалах. До конца 2016 года компания планирует разместить на Московской бирже до 10% акций за \$400–500 млн, рассказывал в июне Гуцериев.

Толочек «имеет огромный опыт работы в отрасли: у него уникальное сочетание молодости и опыта, умения стратегически оценивать принимаемые решения», сказал РБК представитель «РуссНефти» в субботу. 41-летний топ-менеджер окончил Самарский государственный технический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», а карьеру начал в 1997 году в должности помощника бурильщика, а затем инженера-технолога в «Самаранефтегазе». В 2000 году он стал начальником цеха в «Томскнефти», а через четыре года перешел в «Волганефть», которую как раз купила «РуссНефть». Затем он работал в «Самаринвестнефти» и «Нефтисе», которые также подконтрольны структурам Гуцериева, в июне 2015 года был назначен ви-

це-президентом по добыче и геологии «РуссНефти».

Достаточно необычная ситуация, когда перед IPO компанию возглавляет производственник, а не человек из финансов или топ-менеджер, известный рынку, который уже решал такую задачу, как размещение на бирже, замечает руководитель направлений «нефтегазовый сектор» и «химическая промышленность» Ward Howell Рустам Бостанов. Ежегодное суммарное вознаграждение для президента нефтяной компании такого масштаба может составлять \$1–2 млн, добавляет он, если бы у Толочка был другой бэкграунд, компенсация была бы выше.

Назначение на эту позицию внутреннего кандидата, а не самого собственника, может быть связано с тем, что Гуцериев решил разделить с ним риски при IPO, предполагает Бостанов. «Толочек — профессиональный нефтяник, прошел путь от бурильщика до генерального директора. Очень грамотный специалист, при нем, уверен, добыча бу-

дет расти», — передал РБК через пресс-службу Гуцериев. За три года «РуссНефть», которая в 2015 году добыла 7,387 млн т, доведет добычу до 10 млн т, добавил он. В феврале 2015 года, когда бизнесмен уступил место президента «РуссНефти» Олегу Гордееву, а сам возглавил ее совет директоров, представитель компании объяснил РБК это решение «необходимостью разделения функций оперативного и стратегического управления компанией».

А Гордееву теперь будет предложено занять должность первого вице-президента и члена совета директоров «РуссНефти» «по согласованию сторон и с учетом заслуг перед холдингом», сообщил представитель компании. Накануне IPO на Московской бирже «РуссНефть» расширила совет директоров с 10 до 13 человек. В него в качестве независимых членов вошли бывший премьер-министр и экс-глава Счетной палаты Сергей Степашин, член палаты лордов Великобритании Роберт Скиддельский, ректор РГУ им. Губкина Виктор Мартынов (также входит в

совет директоров «Газпрома») и председатель совета директоров инвесткомпании «Юнитер» Андрей Дерех. Гуцериев и его родственники (владеют около 66% уставного капитала «РуссНефти»), а также топ-менеджеры подконтрольных им компаний получат семь мест в совете, а представители швейцарского трейдера Glencore (31,3%) — два.

Чистая прибыль «РуссНефти» в первом полугодии 2016 года составила 8,62 млрд руб. против 1,73 млрд руб. убытка годом ранее, следует из промежуточной отчетности компании по РСБУ. Но выручка компании снизилась на 17,5%, с 55,07 млрд до 45,41 млрд руб.

Общий долг «РуссНефти» на 30 июня 2016 года составил \$1,76 млрд, основная его часть (\$1,264 млрд) — кредит ВТБ.

По итогам 2015 года добыча «РуссНефти» сократилась на 13,4%. Но накануне IPO компания начала наращивать производство: в январе — августе добыча сократилась лишь на 9,2%, до 4,572 млн т нефти. ■

 РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

III Международный Агропромышленный молочный форум agromosreg.ru

17-18/11

г. Красногорск, Московская область,
Дом Правительства Московской области



III Международный
Агропромышленный
молочный форум

+7 (495) 363 11 11, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Андрей Воробьев
губернатор Московской
области



Александр Ткачев
министр сельского
хозяйства РФ



Денис Буцаев
заместитель
Председателя
Правительства
Московской области —
министр инвестиций
и инноваций
Московской области



Сергей Данкверт
руководитель
федеральной службы
по ветеринарному
и фитосанитарному
контролю
(Россельхознадзор)



Андрей Даниленко
председатель
правления
Национального союза
производителей молока
«Союзмолоко»

Пленарное заседание форума «Системные инвестиции — драйвер развития молочной отрасли»

Новые подходы к структуре и механизмам государственной поддержки в 2017 году

Электронная ветеринарная сертификация молочной продукции

Кооперация как основа развития молочного животноводства в малых формах хозяйствования

Реконструкция ферм — фактор роста объемов производства молока

Как политолог-активист из МГУ стал оленеводом

Хозяйство на пантах

РЕГИНА САДЫКОВА

Николай Кувикин мечтал организовать молодежный саммит в Новосибирске, но разочаровался в общественной деятельности. Он завел оленеводческую ферму на Алтае и теперь продает спортивное питание для любителей триатлона.

27-летний новосибирец Николай Кувикин часто приезжает на Горный Алтай, где каждое его утро начинается с объезда на лошади 1,5 тыс. га семейных владений — нужно следить за стадом из 500 голов оленей. Иногда вместо животных он находит одни копыта: здесь обитает много медведей, которые часто нападают на оленей.

Еще несколько лет назад Николай строил политическую карьеру в Москве и все лето проводил на Селигере. Выпускник и председатель профсоюза Сибирского государственного университета телекоммуникаций и информатики поступил в магистратуру МГУ (факультет политологии) и стал продвигать идею проведения молодежного варианта саммита АТЭС в Новосибирске. «Идея получила одобрение в секретариате приемной Шувалова, меня даже Владимир Якунин (на тот момент глава РЖД. — РБК) поддержал — он преподавал у нас на кафедре», — вспоминает Кувикин. Но дальше слов дело не пошло: после выборов 2012 года идея Кувикина заглохла.

Тогда Николай начал развивать НКО «Всероссийское сообщество молодых предпринимателей», хотя сам не занимался бизнесом. «Я простой парень из Сибири, который попал в МГУ, посмотрел на все вокруг и понял, что в политике результаты твоей деятельности стремятся к нулю», — говорит Кувикин. Он решил заняться чем-то более конкретным.

К идее разводить благородных оленей Николая подтолкнул его отец, Сергей Кувикин: он давно хотел купить оленеводческое хозяйство. Семья Кувикиных с начала 2000-х занималась производством кухонной мебели в Новосибирске, но отец хотел запустить новый бизнес поближе к природе.

Николай Кувикин идеей отца загорелся не сразу: «У меня сначала были сомнения, но в какой-то момент я понял, что лучше партнера, чем отец, не найти». На покупку в 2013 году у обанкротившегося совхоза «Сибирь» 300 маралов и 1500 га владений с несколькими постройками на территории потребовалось порядка 30 млн руб. Еще несколько миллионов рублей ушло на обустройство хозяйства. Потратили почти все семейные накопления.

Располагается ферма в глубинке, около села Тулата в Алтайском крае. «Нужно ехать семь часов по трассе, зимой дорогу часто заносит и на трассе дежурит МЧС, чтобы спасать людей, которых замело, а летом до



ФОТО: Владимир Шатино/РБК

Ключевых проблем у фермы две — пьющие сотрудники и голодные медведи. Если с первой уже удалось более или менее справиться, то вторая — по-прежнему актуальна: медведи пробираются на территорию хозяйства и съедают до 40 оленей ежегодно, отмечает Николай Кувикин

фермы не всегда можно доехать на легковушке, так как грунтовую дорогу размывает», — рассказывает Кувикин.

Ключевых проблем у фермы было две — пьющие сотрудники и голодные медведи. С первой удалось более или менее справиться: Сергей Кувикин просто стал сразу увольнять людей, если они появлялись на работе в нетрезвом виде. Всего на ферме сейчас работают восемь человек: управляющий, ветеринар и рабочие. Вторая проблема по-прежнему актуальна. Предприниматели обновили ограждение хозяйства, но медведи все равно умудряются пробираться на его территорию, каждый год они съедают до 40 оленей. «Всю ферму ограждает забор высо-

той 2,2 м, но территория большая, маралы обитают почти как в дикой природе, — говорит Кувикин-младший. — А забор не преграда для голодного медведя, сетка под его весом прогибается».

«Мои московские друзья думают, что я чуть ли не браконьер. На самом деле это не так, у нас с оленями взаимовыгодное сотрудничество», — уверяет Кувикин. Сотрудничество заключается в том, что звери «получают весь пакет ветеринарных услуг и защиту от хищников», а те взамен должны раз в год отдавать по литру крови и рога, которые «созревают» до нужного состояния к июню-июлю. Счет идет буквально на дни: надо отрезать рога, когда они достигли максимума, но еще не начали костенеть. Ра-

стут рога по 2 см в день, а 100 г сухих пантов в рознице стоит от 2,5 тыс. руб.

Пока отец воевал с медведями, сын взял на себя маркетинг: изучал производство пантовых продуктов, продукцию конкурентов, подобрал оборудование для переработки пантов и крови, налаживал связи с ретейлерами. Зимой 2014 года Кувикины создали собственный интернет-магазин, чтобы нарабатывать базу розничных клиентов и поменьше зависеть от ретейлеров.

Большинство мараловодческих хозяйств продает панты как сырье на экспорт, но Николай решил, что куда выгоднее наладить сбыт внутри страны: по его расчетам, маржинальность такого бизнеса выше на 30%. Если в 1990-е стоимость

килограмма алтайских консервированных пантов доходила до \$600–700, сейчас эта цифра опустилась до \$300: азиатские покупатели сбивают цены, а российские производители сырья не могут договориться между собой. «Нередко китайские производители скупают на наших фермах сырье, а потом продают БАДы, изготовленные из них, в наших же аптеках», — негодует Николай.

Производство у Кувикиных получилось почти безотходное: тушки забитых маралов отправляют в рестораны Новосибирска, из пантов изготавливают порошок, а кровь, которую забирают раз в год, используют для производства пантогематогена и концентрата для ванн. Первичная переработка про-

Взгляд со стороны

«МЫ ДЕЛАЕМ СТАВКУ НА ЖЕЛЕЗО ПРИРОДНОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ»

Татьяна Покровская, директор по развитию производителя витаминно-минеральных комплексов и БАДов «Аквион»:

Спрос на железосодержащие препараты всегда велик. На аптечном рынке существуют препараты биологического и синтетического происхождения. Но проблема с синтетическим железом в том, что оно вызывает раздражение желудка, запоры и имеет очень низкую усвояемость. Поэтому сейчас наша

компания делает ставку на железо природного происхождения. Мы начали сотрудничать с Кувикиными, так как они одни из немногих сумели организовать высокотехнологичное промышленное производство животного железа.

«СПОРТСМЕНЫ УЖЕ ЗНАЮТ О СВОЙСТВАХ ПАНТОВ»

Никита Соколов, консультант в магазине «Культлаб» в Новосибирске:

В целом Irondeer пользуется спросом: в месяц продаем около 30 банок. Как правило, спортсме-

ны уже знают о свойствах пантов и приходят именно за этим продуктом, хотя бывают и те, кто берет попробовать, в довесок к другим покупкам. Какое-то время назад у нас в линейке была концентрированная кровь марала; покупали и молодые спортсмены, и «физкультурники» советской закалки.

«НЕТ ПОТЕНЦИАЛА ВЫРАСТИ В СЕРЬЕЗНУЮ ИНДУСТРИЮ»

Сергей Кибкало, менеджер по продажам производителя гелей и капсул на основе крови марала «Пантолекс»:

Рынок БАДов в России в принципе не развит, наше государство относится к нему снисходительно, делая акцент именно на аптечных препаратах. Да и потребители предпочитают покупать непосредственно панты, а не препараты на их основе, так как эффективность последних в разы ниже, хотя азиаты уже научились делать высокоэффективные препараты на основе отечественного сырья. БАДы с использованием пантов и крови марала — это довольно узкая ниша, у которой пока нет потенциала вырасти в серьезную индустрию.

ходит на самой ферме (из пантов марала изготавливается порошок, кровь консервируется), а фасовка происходит в Новосибирске (здесь семья арендует производственную площадку в 170 кв. м за 30 тыс. руб. в месяц).

Покупка оборудования вылилась в квест: пришлось заказывать некоторые комплектующие из Европы, вести переговоры с несколькими российскими поставщиками. Помогли знакомства с предпринимателями через общественные организации, в которых состоял Николай. Удалось выйти на людей, которые сделали существенную скидку — на закупку сушилки, двух мельниц и двух вакуумных насосов для переработки сырья потратили 2 млн руб. Сейчас под брендом «Сибирь» ферма выпускает капсулы из пантов и сухой крови маралов, настойку на пантах и «сильный мед» — смесь меда и пантов.

Около 7 млн руб. в год хозяйству приносят оптовые продажи пантов и концентрированной крови: их приобретают производители БАДов (например «Институт натуротерапии», «Аквион» и другие), косметики, алкоголя, СПА-центры и ретейлеры, которые продают их затем под своим брендом. Плюс интернет-магазин приносит около 2 млн руб. выручки в год. Еще 1 млн

дает продажа живых оленей: 75 тыс. руб. стоит один самец оленя, 65 тыс. руб. — самка, а каждый год на ферме рождаются около 70 оленят.

Этим летом на территории фермы построили домики для отдыха: семья собирается развивать экотуризм, но пока приезжали только друзья и родственники. С сезона 2017-го Кувикины рассчитывают зарабатывать и на туризме.

Совокупная выручка компании достигает 10 млн руб., прибыль — 3 млн руб., говорит Кувикин.

РОГА ДЛЯ ТРИАТЛЕТОВ

Сушеные панты марала, как и концентрированная кровь оленей, — товар специфический, интересный только узкой аудитории. Николай Кувикин решил попробовать выйти на масс-маркет и создать собственный БАД.

Кувикин увлекается бегом, пробежал несколько марафонов. В конце 2014 года, после резкого обвала рубля, Николай заметил, что цены в магазинах спортивного питания резко пошли вверх, а некоторые позиции и вовсе исчезли с полок магазинов. «Друзья, увлеченные качалкой, стали обсуждать, что качественные спортивные добавки становятся не по карману», — вспоминает Николай.

Это натолкнуло его на мысль, что панты можно использовать для производства спортивных пищевых добавок. Оказалось, что в США существует семь спортивных брендов, которые делают продукты на основе пантов марала, а в России спортивное питание с пантами не делает никто. В начале 2015 года Кувикин зарегистрировал торговую марку Irondeer.

Предприниматель признает, что рецептуру подсмотрел у американцев, а адаптировать ее помогли ученые из новосибирского Академгородка Александр Троицкий и Василий Луницын из НИИ оленеводства. Производственные помещения пока используют «материнские» — те же, где производится остальная продукция фермы. «Капсулы, которые мы выпускали раньше, требуют особой диеты, чтобы все эффективно усваивалось и работало, а продукт для спортсменов разработан таким образом, чтобы повысить усвояемость и человек мог максимально быстро получить эффект», — говорит Николай.

По сути дела, Irondeer — это те же капсулы с сушеными пантами (Irondeer A) или порошок из крови маралов (Irondeer B) с аскорбиновой кислотой. Первые ускоряют обмен веществ, вторые — повышают уровень гемоглобина в крови.

Экономика оленеводческой фермы, млн руб. в год

Выручка	10
Расходы	7
Кормовая база (сено, зерно)	1,5
Ветеринарные препараты	0,1
ФОТ и налоги	2,9
Содержание офисов в Москве и в Новосибирске	0,6
Затраты на топливо, ремонт, амортизация	1,8
Прочее 0,1	0,1
Прибыль	3

Источник: данные фермы «Сибирь»

Магазины спортивного питания неохотно шли на сотрудничество с малоизвестным российским брендом. Кувикин решил продвигать бренд на спортивных мероприятиях. Первым стал триатлон Ironstar, проходивший в Сочи в июне 2015-го. «Я решил, что мы должны быть представлены на этом мероприятии во что бы то ни стало, — вспоминает Кувикин. — Сами капсулы уже были разработаны, поставщик упаковки найден, но тексты для упаковки пришлось придумывать за вечер и срочно отправлять дизайнеру». Произвести нужную партию к мероприятию успели, но особым спросом БАД не пользовался.

«Триатлонистам сам продукт, изготовленный из натуральных ингредиентов, оказался интересен. Но мы промахнулись с маркетингом: все наши тексты на упаковках были рассчитаны на качков, а попробовать Irondeer мы предлагали бегунам», — говорит предприниматель.

Сейчас Кувикин исправился. Он любит рассказывать триатлетам, что «кровь марала способствует повышению уровня гемоглобина, помогает бороться с гипоксией, поэтому предотвращает кислородное голодание во время высоких аэроб-

ных нагрузок». Он бесплатно стал снабжать БАДом сборную России по триатлону: братья Игорь и Дмитрий Полянский и Александр Брюханков принимали добавку, не являющуюся допингом, во время Олимпийских игр в Бразилии. Последний даже выложил хвалебный отзыв в Instagram.

Сейчас Irondeer продается через 20 магазинов в Москве, Петербурге, Челябинске, Архангельске, Воронеже. Среди продавцов, например, «Культлаб», «Лаборатории бега Runlab» и экстрим-центр «Кубер». Ищет партнеров Кувикин на специализированных выставках и спортивных соревнованиях. «У нас были переговоры с одной из крупнейших сетей аптек, но их не устроила цена: слишком дорого», — говорит Николай. Баночка добавки, содержащая 30 капсул препарата на основе крови марала, стоит в рознице 800 руб. (оптовая цена — 400 руб.). Сейчас предприниматель работает над снижением себестоимости.

В 2016 году объем продаж Irondeer, по предварительным планам, составит 1,5 млн. руб. Это гораздо меньше, чем традиционные продукты из пантов, но зато маржа на 50% выше, чем при производстве полуфабрикатов. ■

Рынок пантов

На Алтае работает порядка 200 мараловодческих хозяйств — ферм, где разводят оленей. Основа их бизнеса — продажа рогов алтайского марала (пантов) на экспорт. Они используются как в чистом виде, так и для изготовления пищевых добавок: самые известные зарубежные бренды — Deer Antler, Antler Farms, российские — Pantolex, «Пантопроект» и другие. Например, упаковка Deer Antler (60 мл) продается в российских интернет-магазинах за 2 тыс. руб.

Используется и кровь оленей, которая продается в концентрированном виде и применяется для приготовления пантовых ванн. 40% мирового рынка продуктов из оленей контролирует Новая Зеландия (там более 2 тыс. ферм и 1 млн оленей), но и российский Алтай среди крупнейших производителей. Основные покупатели — торговцы из Китая и Южной Кореи, в традиционной медицине которых очень ценятся эти ингредиенты. В Алтайском крае панты и кровь оленей используются при изго-

товлении настоек, батончиков, меда, косметики и прочего. В 2014 году алтайская фабрика «Алтан» даже стала выпускать макаронные изделия с пантами маралов. 400-граммовая пачка стоит в рознице около 100 руб. и продается в нескольких алтайских и федеральных сетях. «Объем продаж невелик, зато продукт позиционируется как премиум», — говорит владелец «Алтана» Валерий Покорняк. — У нас на Алтае в пользу пантов никто не сомневается».

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

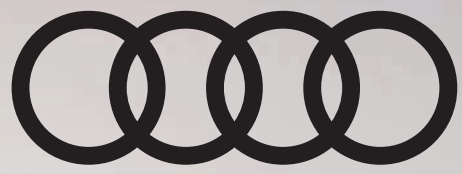
Корпоративные программы медицинского страхования Практические решения для оптимизации расходов

15/11

Москва Марриотт Ройал Аврора

+7 (495) 363 11 11, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru





Идеальная модель бизнеса

Когда все в очевидном плюсе

Audi A8 L для обновления вашего корпоративного парка.
Узнайте больше у официальных дилеров Audi.



www.audi.ru
Информационный центр Audi: +7 495 775 8888, 8 800 200 2333