

Какие скидки предлагают застройщики

Как масштабная распродажа жилья повлияет на ситуацию на рынке

Как меняются цены на московскую недвижимость

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Рей Далио,
инвестор

Как создать
крупнейший в мире
хедж-фонд

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 10

ФОТО: Getty Images

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 19 августа 2016 Пятница No 150 (2406) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.08.2016)

\$1= €1=

ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
18.08.2016, 20.00 МСК) \$50,77 ЗА БАРРЕЛЬ

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
18.08.2016) 975,04 ПУНКТА

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 12.08.2016) \$395,7 МЛРД

ВЫБОРЫ-2016 Эксперты предсказали резкое снижение числа активистов на избирательных участках

Наблюдатели закрывают глаза на выборы



Пик наблюдательской активности пришелся на 2013 год. С тех пор интерес активистов к выборам снижается

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Контролировать выборы Госдумы будут в несколько раз меньше независимых активистов, чем в 2011 году, прогнозируют ассоциации наблюдателей. Они говорят об утрате интереса к выборам среди потенциальных волонтеров.

МЕНЬШЕ НАБЛЮДАТЕЛЕЙ

Ведущие движения наблюдателей начали набор волонтеров, желающих контролировать чистоту выборов Госдумы. Заявки на наблюдение заполняются на сайтах движений «Голос», «Гражданин наблюдатель» и «Сонар», рассказала РБК член совета движения «Сонар» Ольга Розанова.

«Гражданин наблюдатель» в ближайшее время запустит созданный перед выборами мэра Москвы летом 2013 года проект «Народный избирком», основная функция которого — СМС-оповещение о нарушениях на выборах, сообщил РБК один из основателей движения и идеолог «Народного избиркома» Дмитрий Орешкин.

Но привлечь такое количество наблюдателей, как в прошлые годы, скорее всего, не получится, считают в руководстве этих движений, основываясь на опросах тех, кто участвовал в прошлых выборных циклах. «В этом году будет в три-четыре раза меньше наблюдателей, чем во время думской кампании 2011 года и в 2013 году во время кампании на выборах мэра Москвы», — прогнозирует член совета движения «Сонар» Ольга Ро-

занова. О той же тенденции говорит и координатор движения «Гражданин наблюдатель» Илья Мищенко.

По словам Розановой, в 2013 году независимые движения наблюдателей были в состоянии направить трех-четыре волонтеров на каждый из 3,5 тыс. избирательных участков в столице, то есть более 10 тыс. человек. В этом году достичь таких показателей не получится.

На 2013 год пришелся пик наблюдательской активности, говорит Орешкин. Многие наблюдатели на выборах мэра Москвы были убеждены, что, если выборы пройдут без нарушений, Алексей Навальный должен обязательно победить, напоминает Орешкин, но это оказалось иллюзией. «Подсчет был на порядок честнее, чем в

2011 году на выборах в Госдуму, но Собянин все равно победил почти с двукратным преимуществом», — напоминает Орешкин. После этого наступило разочарование, а процессы по «болотному делу» людей напугали, отмечает эксперт.

«В 2013 году был интерес к выборам, потому что была конкуренция, конкурентные выборы стимулируют людей к участию в них, сейчас все очень скучно», — констатирует Розанова.

Розанова отмечает, что текущая предвыборная кампания отличается от предыдущих формированием новой категории наблюдателей — активистов, вышедших из кампаний против градостроительной политики московских властей.

ЮБИЛЕЙ

Тихое 25-летие

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Российские власти не будут уделять особого внимания 25-летию путча, юбилей пройдет без участия первых лиц. Проведение акции защитников Белого дома под вопросом, зато в центре Москвы митинги согласовали сторонники ГКЧП.

ВСЕ ДАВНО ЯСНО

25-летие августовского путча пройдет без масштабных официальных мероприятий, первые лица также не будут заострять внимание на памятной дате. На 19–22 августа, в дни противостояния ГКЧП и защитников Белого дома, у президента Владимира Путина и премьера Дмитрия Медведева не намечено никаких особых мероприятий, рассказали РБК два собеседника, близких к Кремлю, и подтвердил федеральный чиновник.

«Никакого смысла в этом нет, — говорит он. — Отношение к ГКЧП давно понятно, к флагу — тем более». При этом собеседник не исключил, что «если представится случай, то какие-то заявления могут последовать». Эти события никогда особо и не отмечались, неясно, зачем это нужно и сейчас, говорит собеседник, близкий к Кремлю.

Чуть больше внимания власти уделяют Дню российского флага, который отмечается 22 августа. По традиции россиян с событием поздравят премьер, лидер «Единой России» Дмитрий Медведев и секретарь генсовета партии Сергей Неверов, рассказал РБК глава центрального исполкома партии Максим Руднев.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Окончание на с. 5

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1834
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ОТ ПУТЧА К ФЛАГУ



↑ Первый президент России Борис Ельцин (на фото в центре) 19 августа 1991 года заявил, что президент СССР Михаил Горбачев был отстранен от власти незаконно. После его речи на флагштоке над Белым домом впервые был поднят российский трехцветный флаг



↑ 22 августа 1994 года по указу президента появился праздник День Государственного флага. Одно из самых массовых празднований прошло в Москве в 2007 году

Юбилей путча отметят без Путина и Медведева

Тихое 25-летие

→ Окончание. Начало на с. 1

Спикер Госдумы Сергей Нарышкин, возглавляющий партийный список по Ленинградской области, примет участие в торжествах по случаю Дня флага в Ивангороде (Ленобласть), сообщила пресс-служба нижней палаты парламента.

День флага отмечается со времен подписания указа об этом празднике Борисом Ельциным в 1994 году, в разные годы на центральных площадях разворачивали полотнища триколора. В прошлом году в отечественных Дня флага принял участие и Медведев: он тогда был в молодежном лагере «Итуруп», где молодые люди развернули огромный флаг и сфотографировались вместе с премьером.

Общероссийских мероприятий не будет делать и партия «Единая Россия», говорит РБК собеседник в партии, главная активность будет сосредоточена в регионах. «Для нас это очень важный государственный праздник. В каждом регионе будут проведены массовые мероприятия», — сказал РБК Руднев.

ХВАТИТ ТЕЛЕВИЗОРА

По словам близкого к Кремлю собеседника РБК, для фиксации памятной даты вполне достаточно, если о ГКЧП и Дне флага напомнят в эфире центральных каналов. При

этом администрация президента не давала особых указаний по поводу освещения событий тех лет, заверил другой источник РБК.

ВТРК и «Первый канал» готовят итоговые сюжеты про годовщину путча — в вечерние новости 19 августа и в итоговые воскресные выпуски, рассказали РБК сотрудники телеканалов. Специальных передач «Россия 1» не планирует, говорит пресс-секретарь телеканала Максим Кранин. «Россия 24» уже запустила проект «ГКЧП. 25 лет спустя», в рамках которого показывают интервью с участниками событий. На сайте телеканала уже опубликовано интервью с Рафиком Нишановым, возглавлявшим Совет национальностей СССР, где он рассуждает о разрушительной силе Ельцина. Первый зампред Совета обороны СССР, участник ГКЧП Олег Бакланов говорит, что «надо было просто изолировать 50 человек и объяснить народу, что мы хотим».

На одном из кабельных телеканалов сети «Первого» — «Время» — 19 августа выйдут передачи «Последнее лето СССР» и «Независимое расследование: десять лет ГКЧП», следует из расписания телеканала. Телеканал ТВЦ 17 августа выпустил в эфир документальный фильм «Распад СССР». Кроме этого никаких фильмов, посвященных данной годовщине, на телеканале запускать не будут, сообщили РБК в пресс-службе

ТВЦ. Телеканал «Звезда» 15 августа показал документальный фильм «Операция ГКЧП», следует из анонса на сайте телеканала: «Секретные документы ЦРУ раскроют тайну того, кто стоял за путчем 1991 года. Вместе с участниками событий журналистам телеканала «Звезда» удалось разгадать тайные механизмы, которые привели страну к путчу, людей — к расколу, а СССР — к катастрофе, отголоски которой до сих пор продолжают сотрясать весь мир», — говорится в описании фильма.

ЦЕНТР ДЛЯ ЗАЩИТНИКОВ ГКЧП

Шествие памяти защитников Белого дома во время путча ГКЧП в 1991 году мэрия Москвы не согласовала, сообщил в своем Facebook один из заявителей акции Михаил Шнейдер, подчеркнув, что мэрия

По словам близкого к Кремлю собеседника РБК, для фиксации памятной даты вполне достаточно, если о ГКЧП и Дне флага напомнят в эфире центральных каналов

впервые за 24 года отказала в проведении мероприятия. Официальным поводом для запрета стало «слишком большое количество мероприятий» и реконструкция улиц, пояснил Шнейдер РБК. Традиционно участники встречаются

у Белого дома, где проходит неформальная встреча участников, 20 августа проходят траурное шествие и панихида в память о Дмитрие Комаре, Илье Кричевском и Владимире Усове, погибших в ночь на 21 августа в тоннеле на Садовом кольце. С серьезным сопротивлением властей участники акции сталкивались нечасто, например, в 2010-м Борис Немцов и Шнейдер были задержаны, когда несли триколор по Новому Арбату.

Несмотря на сложности с согласованием, оппозиция готова присоединиться к акциям. Заместитель председателя ПАРНАС Константин Мерзликин рассказал РБК, что партия готова принять участие в акции Шнейдера и правозащитника Льва Пономарева. По словам Шнейдера, организаторы митинга ведут переговоры с мэрией и они «вселяют оптимизм».

Мерзликин уверен, что мэрия все же согласует проведение митинга на Дружинниковской улице.

Активисты «Яблока» во главе с председателем партии Эмилией Слабуновой 19 августа в 13:00 возложат цветы к месту гибели Ко-



↑ В 2010 году власти Москвы согласовали только акцию у памятника на Садовом кольце в память об убитых защитниках Белого дома. Для оппозиционера Бориса Немцова попытка пронести флаг по Арбату закончилась задержанием



↑ В 2014 году 20-летие праздника отмечалось через несколько месяцев после присоединения Крыма к России. Власти полуострова приняли участие в праздновании. На фото слева глава Крыма Сергей Аксенов

маря, Кричевского и Усова, рассказал РБК пресс-секретарь основателя партии Григория Явлинского.

Защитники ГКЧП проблем с согласованием центральных площадей не испытывали. ЛДПР проведет во всех региональных отделениях мероприятия, посвященные юбилею ГКЧП, сообщил РБК член высшего совета Михаил Дегтярев. Он напоминает, что ЛДПСС полностью поддержала ГКЧП. В Москве 19 августа пройдет просмотр хроники на Манежной площади перед гостиницей «Москва». «На хронике видно, как разъяренная толпа сторонников Ельцина скандирует: «Жириновского под суд!» — а Владимир Вольфович с седьмого этажа машет им и призывает поддержать ГКЧП и Конституцию СССР. После этого будет пресс-конференция в гостиничном номере», — рассказал Дегтярев. А 22 августа, по его словам, на Пушкинской площади пройдет митинг, приуроченный к 25-й годовщине ГКЧП.

КПРФ провела в четверг пресс-конференцию, посвященную 25-летию ГКЧП. Помимо этого коммунисты намерены публиковать в своих газетах («Правда» и т.д.) материалы по теме, однако массовых мероприятий не планируется, рассказал РБК первый секретарь московского горкома партии Валерий Рашкин.

Акцию в поддержку ГКЧП проведут и «Коммунисты России» Максима Сурайкина: они согласовали акцию на 1 тыс. человек на Суворовской площади, напротив Театра Российской армии. «Я сам в 15 лет был на баррикадах Дома Советов, и вот не было ни одного года, когда мы не вспоминали, что членам ГКЧП не удалось предотвратить крушение нашей Родины — Советского Союза», — говорит Сурайкин.

НИКТО НЕ ПОМНИТ

Только половина россиян (50%) помнят о том, что происходило 19–22 августа 1991 года, следует из данных опроса Левада-центра от 5–8 августа. Треть опрошенных говорят, что были слишком малы, чтобы помнить события, 50% затрудняются оценить их значение (в 2000 году лишь 28% не могли оценить значение событий), 72% опрошенных не могут ответить на вопрос, кто был прав в те дни, или не успели разобраться в ситуации. Внимание к акциям памяти о событиях 1991 года снижается, говорит политик Леонид Гозман. Снижение интереса к таким датам всегда происходит, потому что с любой революцией связаны большие надежды, говорит он.

Вытеснение памяти о событиях 1991 года — это еще и сознательная государственная политика, уверен Гозман. Лишь треть опрошенных Левада-центром назвали пуч «трагическим событием», чуть больше — «еще одним эпизодом борьбы за власть», «победой демократии» августовские события назвали только 8% опрошенных.

В 1990-х августовские события отмечали торжественно, власти понимали, что тогда было положено начало новой российской государственности, говорит политолог Валерий Хомяков. «Но с приходом новых властей в лице Путина и силовиков к этим событиям стали относиться, как к рядовым. На мой взгляд, это связано с желанием силовиков вымарать из истории позорную для них страницу, когда они проиграла и люди вышли на улицы, протестуя против их действий и организовав то, что сейчас называется словом «Майдан», — говорит он. ▀

При участии Марии Макутиной

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ ТРАВИН,
профессор Европейского университета в Санкт-Петербурге

Как эпоха Путина связана с августом 1991-го

Система Ельцина, сформированная по итогам августа 1991 года, худо-бедно смогла реформировать экономику и обеспечить переход к росту в 1999 году. Но управлять будущим она не могла.

Четверть века прошло с августовских событий 1991 года. Казалось бы, они вспоминаются ныне как совершенно иная эпоха — время больших идей, малых денег, наивных надежд и реальных реформ. Ничего такого про нынешнюю Россию не скажешь. Однако между эпохой Ельцина, открывшейся 19 августа 1991 года, и эпохой Путина, продолжающейся уже 17 лет, существует прямая связь.

Про эту связь порой рассуждают упрощенно: Ельцин, мол, не был на самом деле демократом, а потому открыл дорогу Путину. Убеденным демократом Борис Николаевич и впрямь не был, но на фоне таких «демократов чистой воды», как Буш, Берлускони, Шредер, Эрдоган, Качинский и Орбан, задаешься вопросом: а есть ли в этом деле вообще убежденные люди?

ПОСЛЕ ИЛИ ВСЛЕДСТВИЕ

Дело не во взглядах, а в институтах, то есть в «правилах игры», установленных для политиков и бизнесменов. А правила эти при Ельцине все же были иные. До начала выборов мы не знали, кто на них победит, зато знали, что в стране худо-бедно идут реформы. Путинская система выросла из ельцинской совсем не потому, что один президент передал власть другому. Преемник-2000 поначалу институты не менял. Даже кое-что слегка улучшил. Но в конечном счете двинулся в другую сторону. Вопрос: почему?

ДУМАЕТСЯ, ДЛЯ ЭТОГО БЫЛИ ТРИ ПРИЧИНЫ

Наиболее очевидная — он так хотел. И те люди, которых Путин привел во власть, так хотели. Среди них мало было убежденных демократов. Они со временем подали в отставку. Но большинство остались и получают выгоды от системы.

Сама по себе эта причина ничего не объясняет. В девяностых тоже многие царедворцы хотели максимизировать выгоды. Даже путчи пытались устраивать, но ничего не выходило.

Вторая причина — «ресурсное проклятие». Высокие цены на нефть обеспечили экономический рост нулевых годов, а вместе с ним и рост реальных доходов населения. Людям стало жить лучше, и они высказались в поддержку Путина.

Третья причина — это наследие девяностых. Путин получил карт-бланш, потому что рост, возникший при его правлении, очень хорошо смотрелся не сам по себе, а на фоне былых трудностей.

МЕНЬШЕЕ ЗЛО

Неверно было бы сказать, что российское общество отторгло ельцинскую модель. Скрепя сердце оно ее приняло и предпочло всем тем альтернативам, которые вырисовывались тогда. Мало кто хотел возврата к советской экономике. На демократию большинству населения, естественно, было плевать, но, как выглядят прилавки магазинов, интересовало всех.

В отличие от элиты народ всегда рассуждает конкретно. Если интеллектуалы могут представить абстрактную возможность хорошей системы и готовы, ожидая ее, отвергать все реально существующие модели — ельцинскую, путинскую, зюгановскую, то народ выбирает из двух зол. В девяностых люди плевались, но выбирали Ельцина, чтоб не вернуться к товарному дефициту. Но в нулевые они вдруг получили альтернативу — путинскую. Товары на прилавках, зарплаты растут, да еще и с колен поднимаемся.

Кто же такое отвергнет? Только те интеллектуалы, которые понимают, к чему это приведет рано или поздно. А народ, увидев, как хорошо все стало, однозначно высказался за Путина и дал ему карт-бланш на любые дальнейшие действия. Ельцин вмиг стал нехорош. Коммунистам тоже симпатии не вернули. А полюбили того лидера, с которым ассоциировались успехи. И бесполезно рассуждать о том, что успехи связаны с нефтью, а не с лидером. Электорат не рассуждает, а голосует сердцем, как гласил еще знаменитый лозунг президентской кампании 1996 года.

Коренную смену институтов в России по идее должны были заблокировать ответственные элиты. Те, которые могли понять, что с путинскими правилами мы в конечном счете перейдем от роста к спаду, ввяжемся в войны, расоримся с миром, попадем под

санкции или получим иные неприятности.

Элиты ничего заблокировать не смогли, поскольку Путин на «нефтяной волне» получил такую поддержку народа, при которой сформировать альтернативу было невозможно. А если сопротивляться невозможно, следует, как известно, расслабиться и получить удовольствие. Российская элита именно так и сделала. Стала сервильной, но богатой. Махнула рукой на отдаленные перспективы страны, зато обзавелась недвижимостью на Западе.

Таким образом, получается, что нынешние правила игры не сформировались бы при отсутствии хотя бы одной из трех указанных выше причин. Именно их сочетание обусловило конкретный ход развития.

СОШЛИСЬ УСЛОВИЯ

Система Ельцина, сформированная по итогам августовских событий 1991 года, худо-бедно решила поставленные задачи — реформировала экономику и обеспечила переход к росту в 1999 году. Как говорится, лучше поздно, чем никогда. Но она не решила задачу, которую в конкретной обстановке той эпохи решить было невозможно. Она не смогла оставить у населения радужные воспоминания от перемен, которые по объективным причинам не могли быть легкими.

Приток нефтедолларов в нулевые годы народ обрадовал и сформировал в умах конкретную альтернативу прошлому: вот, оказывается, как надо было управлять! Умы эти про нефтедоллары знать не стремились, но зато активно впитывали простенькие и понятные лозунги про укрепление государства, удаление олигархов, устранение террористов.

А когда вермах стало ясно, что низы находятся полностью в плену их пропаганды (примерно к середине 2003 года), стала происходить коренная трансформация системы политических и экономических институтов. Верхи смогли реализовать свое стремление к приватизации российского государства.

Характерно, что в девяностые, когда шла массовая приватизация, сделать частной собственностью само государство никому не удавалось, хотя многие этого, естественно, хотели. А в нулевые осуществить приватизацию государства удалось без проблем, поскольку сошлись воедино все необходимые условия.

Можно ли было 25 лет назад пойти иным путем? Фантазий на этот счет много, но в реальности любые реформы неизбежно порождали массу недовольных среди тех, кто от них проигрывал. А отказ от реформ порождал недовольных практически во всем обществе, что неизбежно обуславливало приход к власти иных групп — тех, которые все же решались на радикальные перемены. Ельцин решил те задачи, которые непосредственно перед ним стояли. Действовал неэффективно, однако решил. Но он не в силах был управлять будущим.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПРИГОВОР Одному из лидеров Тамбовской ОПГ Владимиру Барсукову дали 23 года

Срок для «ночного губернатора»

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Суд приговорил «ночного губернатора» Санкт-Петербурга Владимира Барсукова (Кумарина) к 23 годам заключения. РБК вспоминает, с какими громкими делами связана эта легендарная фигура.

В четверг городской суд Санкт-Петербурга приговорил к 23 годам заключения авторитетного предпринимателя Владимира Барсукова. Он признан виновным в организации покушения на своего бизнес-партнера Сергея Васильева.

Этот приговор стал третьим для бывшего «ночного губернатора» Санкт-Петербурга и предполагаемого лидера Тамбовской ОПГ. До этого Куйбышевский суд Северной столицы признал Барсукова виновным в двух рейдерских захватах собственности и вымогательстве денег у предпринимателей.

ОПАСНЫЙ ЗАКЛЮЧЕННЫЙ

Судебный процесс, как и все суды до этого, проходил в Москве в целях обеспечения безопасности участников разбирательства. С момента задержания в 2007 году Барсуков содержится в спецблоке следственного изолятора «Матросская тишина» (СИЗО 99/1).

Первая коллегия присяжных, которая рассматривала дело в 2015 году, вынесла оправдательный вердикт, на основании которого был постановлен оправдательный приговор.

Но он был отменен Верховным судом, а дело направлено на пересмотр. Второй состав присяжных признал Барсукова и троих его предполагаемых соучастников виновными. Главными доказательствами в деле стали показания обвиняемого Александра Корпушева, который признал вину и утверждал, что именно Барсуков и его правая рука — обвиняемый Вячеслав Дроков поручили ему организовать убийство совладельца ЗАО «Петербургский нефтяной терминал» Сергея Васильева, бизнес которого, по версии следствия, Барсуков хотел захватить.

Согласно приговору суда, организаторы покушения купили по поддельным документам автомобили, арендовали жилье в городе, достали оружие и спланировали преступление. Днем 5 мая, согласно материалам дела, киллеры перегородили дорогу кортежу Васильева и расстреляли его автомобиль из автоматов.

Несмотря на то что автомобиль Rolls-Royce был бронированным, предприниматель получил ранения, но ему удалось выбраться с линии огня и уехать. Во время нападения погиб его охранник Роман Ухаров, еще трое были ранены.

Сам Барсуков вину в этом преступлении не признавал. А его адвокаты еще во время первого



Адвокаты Владимира Барсукова не исключают, что в ближайшее время ему может быть предъявлено еще одно обвинение — в убийстве депутата Госдумы Галины Старовойтовой. На фото: Барсуков во время вынесения приговора в Московском городском суде в ноябре 2009 года

рассмотрения дела в 2015 году предоставляли суду аудиозаписи прослушки разговоров Васильева, на которых предприниматель якобы говорил, что заплатил \$0,5 млн за показания против Кумарина.

ЗАКАЗ НА СТАРОВОЙТОВУ

Адвокаты Барсукова не исключают, что в ближайшее время Барсукову может быть предъявлено новое обвинение — уже в убийстве депутата Госдумы Галины Старовойтовой. Она была застрелена вечером 20 ноября 1998 года в подъезде своего дома в Санкт-Петербурге.

В организации этого преступления признался экс-депутат Госдумы от ЛДПР Михаил Глущенко, который, по данным газеты «Коммерсантъ», также входил в Тамбовскую ОПГ под именем Миша Хохол.

Глущенко признался, что он просто не мог отказать Барсукову. Это была просьба «высочайшего авторитета», он просто не мог отказать, если бы он сказал «нет», то подверг бы «и свою жизнь, и жизнь своей семьи великой опасности», цитирует объяснения Глущенко агентство «Росбалт».

Но пока официальных обвинений Барсукову не предъявлено.

Сам Барсуков отрицает свою причастность к убийству Старо-

войтовой, в эту версию не верят потерпевшие — сестра погибшей Ольга Старовойтова и ее помощник Руслан Линьков, который был ранен во время покушения. По их мнению, след-

Сам Барсуков отрицает свою причастность к убийству Старовойтовой, в эту версию не верят потерпевшие — сестра погибшей Ольга

ствию необходимо исследовать версию о возможной причастности к этому преступлению ЛДПР и городских властей, против которых была направлена работа Старовойтовой.

Сейчас Барсукову предъявлены обвинения в 11 эпизодах рейдерских захватов собственности в Санкт-Петербурге и организации убийства совладельца клуба «Голливудские ночи» Георгия Позднякова.

ИСПАНСКИЙ СЛЕД

Осенью 2015 года фамилия Барсукова оказалась также в скандальных материалах расследования испанской прокуратуры — в «деле русской мафии». В обвинительном заключении, которое было опубликовано на сайте «Открытой России», Барсуков упоминался как один из лидеров «тамбов-

цев», которых после его ареста возглавил, по мнению испанской прокуратуры, бизнесмен Геннадий Петров.

Именно Петров, следует из данных испанских прокуро-

ров, и мог способствовать аресту и уголовным делам Барсукова. В материалах «дела русской мафии» прокуроры ссылаются на прослушки телефонных переговоров Петрова и его помощников с высокопоставленными российскими чиновниками.

«Есть телефонные разговоры между г-дами Петровым и Глущенко, где Глущенко сообщает о своем намерении приехать в Москву, чтобы встретиться с друзьями Петрова и договориться насчет свидетельства против Кумарина, кроме того, он планирует встретиться с г-ном Николаем Николаевичем Ауловым (высокопоставленный сотрудник ФСКН. — РБК), чтобы поговорить с ним об одном влиятельном человеке, который способен выполнить данное действие. Спустя полтора месяца Кумарина арестовали», — го-

ворится в обвинительном заключении.

ТАМБОВСКАЯ ОПГ: ОТ РАСЦВЕТА ДО ЗАКАТА

Впервые Тамбовская преступная группа заявила о себе в конце 80-х годов прошлого века. 17 декабря 1988 года в Санкт-Петербурге произошло столкновение между группировкой Александра Малышева (он был задержан впоследствии в Испании вместе с Петровым) и людьми Кумарина, рассказал РБК Евгений Вышенков, в прошлом капитан спецотдела уголовного розыска и замдиректора Агентства журналистских расследований (АЖУР).

«Тогда и прозвучало слово «тамбовские», так как большинство лидеров среди тех, кто стоял напротив Малышева, были из Тамбова», — говорит Вышенков. Позднее это название стало брендом, а группировка — одной из самых влиятельных в Санкт-Петербурге.

Расцвет группировки начался после 1994 года. «В один день были убиты несколько «тамбовских», а на самого Кумарина произошло покушение, в него попало 11 пуль, он потерял руку, но выжил. Зато в течение следующего года умерли 12 человек из тех, кто организовывал покушение», — рассказывает Вышенков.

ОПГ стала наращивать капиталы: под ее контроль перешли топливные компании и большие предприятия, рассказывает Вышенков.

К концу 1990-х годов сам Барсуков превратился в крупного предпринимателя, в 2000-е годы с ним стали общаться важные городские политики, а говорить о его причастности к Тамбовской ОПГ стало моветоном, рассказывает собеседник агентства.

Но в 2005–2006 годах в городе начались рейдерские захваты собственности, говорит Вышенков. «С первого взгляда непонятно, зачем ему надо было заниматься ночным разбоем. Но таким образом он подчеркивал, что властью в городе является именно он», — объясняет Вышенков.

Но именно эта ситуация и могла спровоцировать реакцию Москвы и арест Барсукова, считает Вышенков.

По данным газеты «Коммерсантъ», уголовное дело в отношении Барсукова было возбуждено после того, как с жалобой на его действия обратилась хозяйка ресторана «Петербургский уголок» Наталья Шпакова — подруга Валентины Матвиенко, которая на тот момент была губернатором Петербурга.

«Я слышал, что Барсуков перешел некую грань, он слишком бравировал своей властью, одно то, что он назвал себя «ночным губернатором», о многом говорит», — считает замдиректора Центра политических технологий Алексей Макашкин. ■

ВЫБОРЫ-2016 Эксперты предсказали резкое снижение числа активистов на избирательных участках

Наблюдатели закрывают глаза на выборы

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Люди самоорганизовались на почве недовольства по поводу застройки своего парка, двора, плохого благоустройства улицы, а потом пошли на выборы. Приток наблюдателей из этой сферы заметный», — говорит представитель «Сонара».

НЕЗАВИСИМЫЕ НАБЛЮДАТЕЛИ

Костяк независимых наблюдательских организаций остался прежним. И движение «Голос», и «Гражданин наблюдатель», и «Сонар» подтвердили РБК, что планируют наблюдать за ходом сентябрьских выборов.

По словам сопредседателя «Голоса» Григория Мельконьянца, в этом году «Голос» запустил проект «Энциклопедия кандидатов», благодаря которому россияне могут найти биографию практически каждого претендента. Также «Голос» проводит методическую работу (обновляет справочники, пособия по наблюдению, проводит обучающие наблюдателей вебинары). Кроме того, «Голос» набирает наблюдателей и аккумулирует данные о нарушениях в день голосования, которые в режиме реального времени появляются на «Карте нарушений» — это самый известный проект «Голоса», который он запустил еще перед выборами в 2011 году.

«Гражданин наблюдатель» и «Сонар» занимаются исключительно рекрутингом наблюдателей, а перед кампанией — их обучением. «Гражданин наблюдатель» существует за счет частных пожертвований, которые собираются на кошелек на «Ян-

дексе», говорит Мищенко, на эти деньги осуществляется печать материалов, обеспечение телефонной горячей линии, затраты на call-центр. Всего, предполагает Мищенко, движение сможет потратить 50–100 тыс. руб. Схожая структура затрат и у «Сонара».

ПРОВЛАСТНЫЕ НАБЛЮДАТЕЛИ

Контролем за ходом голосования будут заниматься и структуры, которые учреждены при встроении во властную вертикаль организации или представителями обществественности, пропагандирующими линию Кремля. В частности, своих наблюдателей на выборы отправит корпус наблюдателей «За чистые выборы», который был учрежден в 2012 году по инициативе координационного совета молодых юристов Ассоциации юристов России, председателем попечительского совета которой является премьер-министр Дмитрий Медведев. Движение было создано перед выборами 2012 года, на которых победил Владимир Путин. Именно с направлениями от Путина шли наблюдать на выборы волонтеры движения. Возглавлявший корпус с момента основания Денис Панышин спустя год стал членом ЦИКа.

«В этом году у нас такая стратегия: мы будем наблюдать в тех регионах, где от кандидатов и политических партий есть запрос на наблюдателей. В этом году мы постарались организовать наблюдение в двух десятках регионов: в частности, в Санкт-Петербурге, Калининграде, Тульской области, Татарстане, Белгороде, Хабаровске, Нижнем Новгоро-

де, Краснодаре, Ульяновске, возможно, в Ханты-Мансийском автономном округе», — рассказал РБК руководитель исполнительного комитета корпуса «За чистые выборы» Ярослав Авилов.

Наблюдатели работают на добровольной основе, сама по себе организация существует на пожертвования учредителей, уточняет Авилов. В 2014 году корпус получил президентский грант в размере 9 млн руб.

В выборах также будет принимать участие ассоциация по защите избирательных прав «Гражданский контроль», исполнительный директор которой — близкий к Кремлю политолог, член Общественной палаты Георгий Федоров. «Мы задействовали региональные общественные палаты, уполномоченных по правам человека в регионах, нам не нужен большой штат наблюдателей, поскольку мы выполняем роль своеобразного модератора», — пояснил РБК член совета «Гражданского контроля» Олег Иванников.

Как ранее говорил РБК Федоров, существует ассоциация на вклады от входящих в нее организаций. Так, член ассоциации, Центр прикладных исследований и программ, получил в 2015 году президентский грант в размере 5 млн руб. Входящая в ассоциацию организация «Российский общественный институт избирательного права» в конце 2014 года получила от президента 6,3 млн руб.

И Авилов, и Иванников утверждают, что их движения — крупнейшие структуры по наблюдению за выборами в стране. Сколько человек планируется привлечь на выборы, собеседники РБК сказать затруднились.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАБЛЮДАТЕЛИ

Предстоящие выборы впервые за долгое время могут пройти под контролем независимых международных наблюдателей. ЦИК намерен пригласить на выборы Бюро по демократическим институтам и правам человека (БДИПЧ) ОБСЕ. О том, что Россия сделает приглашение БДИПЧ, предварительно договорились председатель ЦИКа Элла Памфилова и гендиректор бюро Михаэль Линк на встрече в апреле этого года.

При предыдущем главе ЦИКа Владимире Чурове отношения России с БДИПЧ ОБСЕ были сложными. Чуров считал работу БДИПЧ «вмешательством во внутренние дела государств», а также утверждал, что взгляд БДИПЧ «на 90% политический и на 10% профессиональный».

Помимо представителей ОБСЕ на сентябрьских выборах ожидаются члены Межпарламентской ассамблеи СНГ, Парламентского собрания России и Белоруссии, а также парламентской ассамблеи ОДКБ.

ПЕРЕМИРЬЕ

Во время предыдущих предвыборных кампаний представители провластных движений наблюдателей постоянно критиковали работу независимых наблюдательских структур. Так, Федоров из «Гражданского контроля» в апреле 2011 года обрушился с критикой на движение «Голос», которое подготовило доклад о наблюдении за единым днем голосования. «Голос» в докладе указывал на многочисленные нарушения во время голосо-

вания, но, по мнению Федорова, выводы движения были тенденциозными.

С приходом в ЦИК Памфиловой поведение наблюдателей может кардинально поменяться. «Ее основной принцип — это честность и открытость выборов, это работа со всеми политическими силами, со всеми наблюдателями, независимо от названия организации, будь то «Голос», «Сонар», «Гражданский контроль» или еще кто-то», — говорит Иванников. «Атмосфера вокруг наблюдения за выборами сразу поменялась», — признает Розанова, с ней согласны Мельконьянец и Орешкин.

Сама Памфилова заявляла ранее, что она хочет «создать все условия, чтобы наблюдателей было как можно больше». По распоряжению нового руководства ЦИКа с 16 апреля начала работать «горячая линия» по приему обращений. По состоянию на 31 июля на нее поступило 1573 устных обращения, из которых 75 было связано с нарушениями избирательных прав граждан на выборах разных уровней.

В начале августа Памфилова заявила о том, что будет учитывать «Карту нарушений» «Голоса» при анализе обращений россиян.

Но создания положительной атмосферы вокруг выборов и наблюдений за ними мало для проведения голосования без нарушений, считает Розанова. По ее словам, Памфилова пришла в ЦИК перед самым началом новой предвыборной кампании и у нее просто нет времени для того, чтобы изменить подход чиновников и руководителей территориальных избирательных комиссий к работе на выборах. ▣

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

Корпоративное образование в России

13 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Среди спикеров:



Валерий Каткало
Корпоративный университет
«Сбербанк России»*



Оксана Кухарчук
МТС



Юлия Ужакина
Корпоративная Академия Росатома



Елена Король
Евросеть



Сергей Саликов
Кадровый холдинг
«Анкор»



Алексей Борисов
Альфа-Банк*

Руководитель проекта: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

*Сейнт Реджис Москоу Никольская, Реклама. 18+
АО «Корпоративный университет Сбербанка», АО «Альфа-Банк».

«Черная пятница» на рынке недвижимости

До 50%

скидки на готовое жилье обещают организаторы распродажи, средняя скидка, предположительно, составит 10%

Более 2,5

млрд руб

составит общий объем скидок от всех участников «черной пятницы»



49

компаний примут участие в акции

140,2

тыс. кв. м

— объем площадей, предложенных на продажу в рамках акции

72

часа

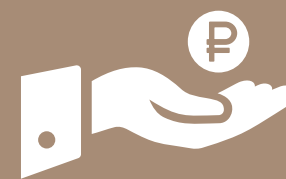
продлится акция, количество лотов составит несколько тысяч



204

тыс. руб.

составила средняя цена 1 кв. м в Москве в июле 2016 года



Во 2-й раз

проходит большая распродажа недвижимости Black Friday Real Estate



Источник: ИРН, РБК

Как «черная пятница» оживляет рынок недвижимости

Квартира за полцены

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Сегодня в Москве и Подмосковье «черная пятница» недвижимости. Максимальные скидки на квартиры составят 50%. Ряд ведущих застройщиков принципиально не участвуют в акции, полагая, что это не маркетинг, а демпинг.

КАКИЕ БУДУТ СКИДКИ

В ночь на пятницу, 19 августа, в Москве и области началась большая распродажа недвижимости. Так называемая черная пятница, или Black Friday Real Estate, проходит во второй раз и объединяет 70 объектов от 49 девелоперских компаний. Как и в прошлом году, ее организаторами выступают ассоциация профессионалов рынка недвижимости REPA и коммуникационное агентство «Медиа-Шторм».

Акция начнется в полночь с четверга на пятницу и закончится в полночь с воскресенья на понедельник. В это время на сайте reffriday.ru будет представлено несколько тысяч лотов. Причем в отличие от прошлого года, когда со

скидкой продавались только квартиры, апартаменты, лофты, коттеджи и земельные участки, в этом году купить можно будет также машино-места и коммерческие помещения. Речь идет только о новостройках: продаваться будут лоты в проектах как на уровне котлована, так и в уже готовых домах.

В этом году организаторы обещают скидки до 50% на уже готовое жилье. Минимальный дисконт будет начинаться от 2%, а в среднем составит около 10%. В прошлом году средние скидки также варьировались в районе 10–15%, но максимальная достигала только 30%.

В акции участвуют только те застройщики, которые реализуют свои объекты в соответствии с 214-ФЗ («Об участии в долевом строительстве»). При этом предусмотрен организационный взнос, который варьируется в районе 300–400 тыс. руб. «В прошлом году за три дня было продано 196 лотов, позже еще около трехсот, — вспоминает руководитель ассоциации REPA Юлия Солодовникова. — Сумма сделок составила около 1,5 млрд руб.». В ходе прошлой «чер-

ной пятницы» была продана четверть от количества выставленных на продажу лотов. Это половина от среднемесячного числа сделок (по данным Росреестра по Москве, ежемесячно в столице в 2015 году заключалось около 1000 договоров долевого участия).

«Для нас «черная пятница» — это повод попробовать новый маркетинговый инструмент, который в прошлом году мы, возможно, недооценили, а также охватить новый сегмент потенциальных покупателей, которые прямо сейчас находятся в поиске недвижимости»

Несмотря на увеличение числа объектов, участвующих в акции (в прошлом году 47 компаний продавали со скидкой лоты в 67 объектах), объем предлагаемых площадей несколько снизился: в прошлом году на «черной пятнице» продавалось 153 тыс. кв. м, в этом — 140,2 тыс. кв. м.

Среди новых участников акции — компания «Химки Групп» Алишера Усмана. «Участие в

проекте «Черная пятница рынка недвижимости» — это не последняя надежда застройщиков, поскольку в ней участвуют и вполне успешные проекты с хорошей динамикой продаж, — подчеркивает партнер «Химки Групп» Дмитрий Котровский. — Для нас

«черная пятница» — это повод попробовать новый маркетинговый инструмент, который в прошлом году мы, возможно, недооценили, а также охватить новый сегмент потенциальных покупателей, которые прямо сейчас находятся в поиске недвижимости».

В группе ПСН остались довольны прошлогодним результатом, но в этот раз решили выставить не загородную недвижимость, а

квартиры в своих проектах комфорт-класса — ЖК «Домашний» и «Среда». Самым активным участником акции в этот раз станет «Донстрой-Инвест». Общий объем скидок, которые дадут все участники «черной пятницы», превысит 2,5 млрд руб., а на долю «Донстроя» придется 822 млн руб., обещают в компании.

Среди известных девелоперов, которые также обещают выставить свои объекты, будут «Самолет Девелопмент», «Лидер Инвест» (входит в АФК «Система» Владимира Евтушенкова) и «Баркли» Леонида Казинца.

КТО ОТКАЗАЛСЯ ОТ ДЕМПИНГА

Ряд застройщиков решили не участвовать в акции. «В наших проектах и без того высокая динамика продаж и предоставлять столь большие скидки в рамках «черной пятницы» мы не видим смысла», — объяснила директор по маркетингу MR Group Евгения Старкова.

Не будут устраивать распродаж и другие крупнейшие застройщики: ПИК, ЛСР, «Мортон» и «Эталон». Позицию лидеров рынка

выразил коммерческий директор «Группы ЛСР» Юрий Ильин: «Группа ЛСР» против демпинга на рынке строящейся жилой недвижимости». По его словам, на квартиры компании сейчас есть спрос, при этом покупателям традиционно предлагаются скидки. «Увеличивать их ради одного мероприятия не видим смысла», — добавил он.

Другой собеседник РБК, представляющий крупного столичного застройщика жилья, был более радикален. По его словам, компании, которые участвуют в «Черной пятнице», преследуют две цели: разрекламировать свой объект либо попытаться поднять продажи объектов, не пользующихся спросом.

«Скидка в 10% сегодня находится в рамках обычного для рынка диапазона. Не зря застройщики устраивают эту акцию именно летом, когда продажи традиционно проседают — именно на поддержание продаж в мертвый сезон они и рассчитывают»

«Мы считаем, что сегодня инструмент дисконтирования изжил себя с точки зрения повышения продаж, — считает PR-директор Urban Group Яна Максимова. — Для себя мы решили, что куда эффективнее борьба за клиента с помощью качества проекта, а не скидок».

КАК АКЦИЯ ВЛИЯЕТ НА РЫНОК

«Скидка в 10% сегодня находится в рамках обычного для рынка диапазона, — отмечает руководитель отдела аналитики «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. — Не зря застройщики устраивают эту акцию именно летом, когда продажи традиционно проседают — именно на поддержание продаж в мертвый сезон они и рассчитывают».

На первичном рынке недвижимости сегодня действительно наблюдается сезонное летнее затишье, подтверждает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Несмотря на это, спрос все равно существенно выше, чем в прошлом году: по сравнению с июлем 2015 года в июле 2016 года было заключено на 72,53% больше сделок — в Росреестре есть сведения о 2807 заключенных договорах долевого участия. Это стало самым высоким показателем продаж с начала года даже с учетом ажиотажного февральского спроса, вызванного возможным завершением программы субсидирования ипотечной ставки. Впрочем,

клиентом. «По нашим данным, сегодня скидки доступны в 91% проектов: максимальный дисконт составил 15%, средний уровень равен 6–7%, — рассказывает управляющий партнер «Метриум Групп». — Год назад преференции клиентам предлагались в 86% жилых комплексов, максимальный уровень дисконтов был равен также 15%, средний уровень скидки варьировался в пределах 4–5%».

Существенная доля проектов, принимающих участие в «черной пятнице», расположены в Подмосковье, отмечает руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. По данным Росстата, в первом полугодии объем договоров долевого участия здесь сократился на 5%, поэтому именно подмосковные девелоперы в большей степени заинтересованы в поддержании своих продаж, подчеркивает она. К тому же предложение в Подмосковье существенно выше, чем в Москве. Если в области на продажу выставлены 7,5 млн кв. м нового жилья, то в столице, по данным «ИРН-Консалтинг», в промежутке от ТТК до МКАД (около 90% предложения) — около 1,3 млн кв. м.

«О значимом влиянии на рынок новостроек говорить не стоит, поскольку это кратковременная акция и в ней принимают участие далеко не все представители рынка, — уверена генеральный директор компании «МИЭЛЬ-Новостройки» Наталья Шаталина. — Скорее, «черная пятница» — это неплохая возможность для застройщиков дополнительно заявить о себе, выставить некоторый пул объектов по интересным ценам».

КАКИЕ ЕСТЬ РИСКИ

Всех девелоперов можно разделить на четыре категории, строит классификацию Татьяна Калужнова. Первая — это те, кто не принимает участие в «черной пятнице». Девелоперы, входящие во вторую группу, используют акцию как мар-

Как менялась цена на недвижимость в Москве

Средняя стоимость 1 кв. м, тыс. руб.



Источник: ИРН

кетинговый инструмент и способ лишний раз разрекламировать свой проект. Такова, например, компания «Лидер Инвест», предлагающая скидки не больше 10%. «В третью группу входит «Донстрой-Инвест», который и так нередко предоставляет большие скидки на квартиры в ряде своих проектов, особенно в процессе переговоров, — говорит эксперт. — Теперь же компания решила подогреть интерес к своим проектам». И, наконец, четвертая группа — это те, чьи проекты по разным причинам плохо продаются либо имеют проблемы с документами.

В прошлом году акция вызвала негативную реакцию властей. Так, заместитель председателя правительства Московской области Герман Елянюшкин заявлял о намерении проверить застройщиков, которые продают квартиры с большим дисконтом. «Это не угроза, а намерение защитить покупателей, не допустить возникновения большого количества проблемных объектов. Будет направлена информация в прокуратуру, налоговые органы для выявления воз-

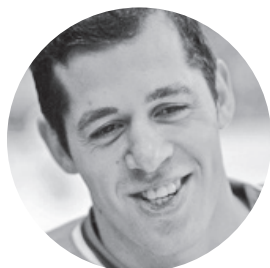
можных последствий. Потому что мы достаточно обоснованно подозреваем, что те компании, которые продают квартиры со скидкой в десятки процентов, хотя просто привлечь средства здесь и сейчас. О завершении строительства в таких случаях, конечно, речи идти не может», — приводила пресс-служба слова чиновника.

В этот раз в пресс-службе Елянюшкина отказались от комментариев. В свою очередь, глава столичного Стройкомплекса, заместитель мэра Москвы Марат Хуснуллин через свою пресс-службу передал, что «повышение степени защиты прав граждан — участников долевого строительства — одна из прерогатив работы Стройкомплекса Москвы. Оно обеспечивается в том числе за счет проведения проверок специалистами Москомстройинвеста с участием правоохранительных органов и прокуратуры. В 2016 году объем таких проверок значительно вырос: их проведено в десять раз больше по сравнению с аналогичным периодом 2015 года, на 17% увеличилось количество плановых выездных проверок».

Клубный вечер: «Победа как стиль жизни» с участием Евгения Малкина, российского форварда, воспитанника магнитогорского «Металлурга», обладателя Кубка Стэнли

Реклама. 18+

23 августа, 19.30-20.00,
кинотеатр «Москва»



Евгений Малкин



Анатолий Кузичев
российский радио-
и телеведущий, журналист



Александр Хрусталев
«НДВ Групп», Председатель
Совета директоров

По вопросам участия:
Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru
тел. +7 985 173 32 03

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС | Каждую десятую иностранную компанию не аккредитовали в России

ФНС пошла на отказ

ЯНА МИЛЮКОВА

Иностранные компании столкнулись с волокитой при получении аккредитаций в ФНС для работы в России, а более 10% получили отказ. Раньше аккредитацией занимался Минюст, и отказов не было, говорят участники рынка.

НОВЫЙ ПОРЯДОК

С 1 января 2015 года был изменен порядок допуска иностранных компаний на российский рынок. Поправки коснулись закона «Об иностранных инвестициях в РФ»: теперь филиалы и представительства иностранных юридических лиц (за исключением компаний, работающих в области гражданской авиации и банков, которых аккредитуют Росавиация и ЦБ) должны получать аккредитацию в Федеральной налоговой службе (ФНС). Аккредитация стала бессрочной.

За период с 1 января 2015 года по 1 августа 2016 года за первичной аккредитацией обратилось в общей сложности более 2,6 тыс. иностранных компаний, а число решений об отказе за этот период составило 216, говорится в ответе ФНС на запрос РБК. Таким образом, более 8% компаний, желающих начать работать в Рос-



За первые семь месяцев 2016 года ФНС отказала в аккредитации 658 иностранным компаниям. На фото: глава ФНС Михаил Мишустин

сии, получили отказ. С учетом филиалов и представительств, которые уже присутствовали в России и прошли переаккредитацию, на 1 августа успешно аккредитовались 5726 иностранных юрлиц.

ФНС выдала в общей сложности 658 отказов, то есть более 10% компаний не смогли аккредитоваться, следует из данных ФНС.

До 2015 года общий реестр вела Государственная регистрационная

палата при Минюсте, максимальный срок аккредитации филиала составлял от одного года до пяти лет, представительства — от года до трех. В течение 2014 года были аккредитованы 493 представи-

тельства и филиала иностранных юрлиц, продлены сроки аккредитации 113 представительств и филиалам, и еще 74 представительства иностранных компаний, аккредитованных иными уполномоченными органами, были внесены в сводный госреестр аккредитованных представительств иностранных компаний, сообщил РБК представитель Минюста.

Данных об отказах за 2014 год нет, уточнил представитель ведомства. Сотрудник пресс-службы ФНС сказал, что налоговая не обладает статистикой по аккредитации до 1 января 2015 года. Руководитель отдела развития бизнеса BDO Unicon Outsourcing Татьяна Климанова и руководитель группы по аккредитации иностранных представительств юридической компании «Приоритет» Юлия Васильева утверждают, что до 1 января 2015 года компании не сталкивались с отказами.

ПРИЧИНЫ ОТКАЗОВ

После того как был установлен новый порядок, «среди наших клиентов в итоге все успешно получили аккредитацию, но порядка 15–20% компаний проходили ее только со второго раза», рассказывает Климанова. После первой неудачной попытки компании получают

КРИЗИС | Кризис вынудил экспортеров перейти от спекуляций к страхованию рисков

Пошли на хеджирование

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
МАРИНА БОЖКО

Многочисленные убытки от операций с производными инструментами охладил интерес российских компаний к этим продуктам. Однако кризис заставил их пересмотреть подход и начать реальное хеджирование рисков.

СТРАХОВКА ДЛЯ БИЗНЕСА

Кризис заставил российские компании задуматься о более активном использовании деривативов, рассказали РБК несколько участников рынка. «Спрос на продукты, позволяющие хеджировать свои риски, со стороны корпоративных клиентов растет. Сейчас компании задумались об этом и готовы покупать деривативы», — сказал в четверг журналистам глава департамента глобальных рынков Sberbank CIB Андрей Шеметов. Он отметил, что видит спрос на такие услуги со стороны нефтяных и металлургических компаний, которые являются «образцом консерватизма». «Мы ведем переговоры с очень круп-

ными клиентами, в числе которых есть госкомпании», — сообщил Андрей Шеметов.

Активный спрос на инструменты хеджирования наблюдается не только со стороны экспортеров, но и со стороны компаний, которые закупают за рубежом оборудование или комплектующие и продают продукцию в России, рассказал РБК заместитель генерального директора ИК «Атон» Павел Соколов. «Чтобы выстроить свою ценовую политику, они вынуждены хеджировать свои риски», — пояснил финансист.

В БКС также отмечают рост спроса на деривативы со стороны корпоративных клиентов. «В основном это крупные импортеры и экспортеры, у финансовых директоров которых уже есть практика хеджирования рисков», — говорит начальник управления развития производных продуктов БКС Сергей Сосульников. По его словам, наиболее востребованы продукты, позволяющие снизить валютные риски и риски изменения цен на сырьевые товары. В частности, спросом стали пользоваться валютные опционы. «Еще в начале года из-за сильной волатильности на валютном рынке

этот инструмент был слишком дорогим, однако по мере стабилизации рубля спрос на него снова вырос», — сказал он.

Статистика ЦБ свидетельствует о росте интереса к производным инструментам. Так, в первом квартале 2016 года значительно выросли обороты по валютно-процентным свопам. При этом,

Активный спрос на инструменты хеджирования наблюдается не только со стороны экспортеров, но и со стороны компаний, которые закупают за рубежом оборудование или комплектующие и продают продукцию в России

как отмечается в материалах регулятора, существенная часть сделок была заключена российскими нефинансовыми компаниями с рядом крупных кредитных организаций-резидентов. Выросла в январе-марте и активность в сегменте процентных свопов, что, по мнению ЦБ, может говорить о повышенной потребности компаний в хеджировании процентного риска. Во втором квартале 2016 года регулятор отмечал незначительное снижение

объема торговли деривативами: число открытых сделок с валютно-процентными свопами с начала апреля к концу июня снизилось с 920 до 870, а объем открытых позиций по самой популярной паре «доллар/рубль» снизился с 1,9 до 1,86 трлн руб. Впрочем, падение объемов на этом сегменте внебиржевого рынка произ-

водных объясняется истечением срока сделок срочностью от одного года до пяти лет, говорится в материалах ЦБ.

Как ранее писал РБК, в 2014 году целый ряд российских корпораций получил убытки от операций с производными инструментами. В их числе — «Транснефть», чистый убыток которой от операций с производными финансовыми инструментами за 2014 год превысил 70 млрд руб. Компания покупала опционы пут и продавала опци-

оны колл на доллар, причем сроки их исполнения совпали с началом резкой девальвации рубля. Эта комбинация эквивалентна короткой позиции по доллару, которую открывают для того, чтобы заработать на падении актива.

Кроме того, «Транснефть», чтобы снизить стоимость заимствований, купила в 2013 году барьерный дериватив почти на \$2 млрд у одного из госбанков.

Потери от операций с производными финансовыми инструментами в 2014 году понесла и «Роснефть». Ее чистый убыток от таких сделок составил 122 млрд руб., увеличившись за год в 30 раз. Всего, по расчетам РБК, по итогам 2014 года десятков из топ-30 крупнейших компаний в сумме отразили в отчетности убытки на 317 млрд руб. из-за операций с деривативами.

ПОД КОНТРОЛЕМ ЦБ

Многочисленные спекуляции на валютном рынке вызвали вопросы у ЦБ. В декабре 2014 года директор департамента финансовой стабильности Банка России Сергей Моисеев заявил, что в обвале рубля виноваты крупные банки и кор-

список замечаний налоговых органов к подготовленному пакету документов, корректируют его и вторую аккредитацию проходят уже успешно. «Для повторной аккредитации необходимо снова внести и госпошлину в полном размере», — добавляет она.

Чтобы получить аккредитацию, компания обязана собрать пакет документов, а также заплатить пошлину 120 тыс. руб., следует из информации на сайте ФНС. Как поясняет представитель ФНС, основная причина для отказа — несоответствие предоставленных документов установленным правилам: либо не предоставлен полный пакет документов, либо он представлен с нарушением сроков, либо документы не соответствуют требованиям к их оформлению.

На практике налоговики отказывают по несущественным причинам, утверждает Васильева. Например, клиенту ее компании было отказано, потому что печать юрлица в документах была переведена с иностранного языка только один раз, а встречалась четыре раза. «Мы все исправили и еще раз подали документы, снова заплатив госпошлину 120 тыс. руб.», — уточняет она. «В данном случае компании столкнулись со слабым нормативным регулированием и достаточно жесткими требованиями. Слабое регулирование заключается в том, что в нормах права об аккредитации нет четких указаний на требования к оформлению документов. В законе об иностранных инвестициях говорится о том, что отказать в регистрации могут за содержание в документах недостоверной информации. Под этот пункт подводятся мелочи, которые

ни на что не влияют», — утверждает она.

За аккредитацию отвечает Межрайонная инспекция ФНС России по Москве. Ее отказ можно обжаловать в вышестоящей инстанции. Но вышестоящие налоговые органы, как правило, поддерживают принятые решения и не отменяют отказ в аккредитации, поэтому остается обжалование в суде, говорит Климанова: «Судебные издержки, как правило, обходятся компаниям в разы дороже, чем пошлина за повторную аккредитацию», — добавляет она.

Основная проблема состоит в том, что правила аккредитации не учитывают особенности права других стран, которые определяют так называемый личный статус иностранного лица, говорит Игорь Шиков из «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры». В частности, в положениях закона об иностранных инвестициях РФ говорится исключительно об иностранных юридических лицах. Но в других странах участники предпринимательской деятельности могут иметь организационную форму, не предполагающую образование юридического лица. Например, командитное общество, созданное в Германии.

Он добавляет, что ведение деятельности через представительство или филиал не является распространенной формой ведения бизнеса — чаще всего для коммерческих целей создаются дочерние общества. Но и порядок аккредитации филиалов и представительств «может существенно осложнить выход иностранных компаний на российский рынок», добавляет он. ▣

порации, которые как-то «умудрялись» заключить форвардные контракты и играли против рубля. Когда цена на нефть, а с ней рубль поползли вниз, то «мы стали свидетелями того, как у крупных корпораций убытки по внебиржевым деривативам с валютной компонентой начали достигать суммы, которая исчисляется десятками миллиардов рублей», сказал он. Причем большинство этих потерь «было связано не с хеджированием валютных рисков», объяснял Моисеев в конце июня 2015 года. Компании пытались снизить процентные расходы по рублевым займам, конвертируя их через деривативы в валютные займы, где ставка ниже.

В июне 2016 года Банк России вменил в обязанность крупным компаниям отчитываться в репозиторий о внебиржевых деривативных сделках, в том числе валютных свопах. Отчитываться они начнут с октября 2016 года.

Логика компаний, покупающих производные инструменты, поменялась после начала кризиса, говорит член правления «ФК Открытие» Константин Церазов. «Если в 2013 году многие компании использовали деривативы, чтобы заработать на валютном рынке, то сейчас мы видим, что клиенты готовы действительно хеджировать свои риски. Все понимают, что лучше понести небольшие затраты, чем оказаться незастрахо-

ванными от колебаний курсов валют или цен на сырье», — говорит инвестбанкир.

В 2015 году рынок хеджирования рисков корпоративных клиентов, по словам Церазова, практически отсутствовал, поскольку в ситуации сжимающейся ликвидности компании не были готовы отвлекать ресурсы для покупки деривативов. «Потери по инструментам хеджирования возможны, но они должны перекрываться прибылью по виду деятельности, который они страхуют, поэтому в целом убытки компании ограничены. Большие совокупные убытки говорят о неправильном хеджировании или спекулятивном характере сделок», — поясняет Сергей Сосульников. «Практика использования фьючерсов на нефть при запуске буровых установок широко используется в США. Это позволяет нефтяникам продать добытую нефть по заранее фиксированной цене», — указывает финансист.

В Sberbank CIB говорят, что намерены заниматься хеджированием с полным покрытием рисков процентными деривативами. «Конечно, стоимость продуктов, позволяющих хеджировать риски на 100%, значительно выше. Компании придется платить не 0,5%, а 2%, но после прошлого кризиса взгляды компаний на этот продукт постепенно меняются», — сказал Андрей Шеметов. ▣

Таманцев. Итоги

с Юрием Таманцевым



Смотрите каждый день
на телеканале РБК

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

 РБК ТЕЛЕКАНАЛ





Личное состояние главы Bridgewater Рея Далио журнал Forbes оценивает в \$15,9 млрд

Как Рей Далио создал крупнейший хедж-фонд мира

Жесткий инвестор

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

«Самый успешный управляющий хедж-фондом в истории» Рей Далио оказался в центре скандала: в его компании Bridgewater якобы культивируются «запугивания». Жалуются сотрудники, но не клиенты — им Далио приносит миллиарды.

В конце июля The New York Times опубликовала скандальную статью с интригующим заголовком «Секс, страх и видеонаблюдение в крупнейшем хедж-фонде мира». Газета рассказала о жалобах властям со стороны сотрудников хедж-фонда Bridgewater Associates, управляющего активами более чем на \$150 млрд. Сотрудники жаловались на гнетущую атмосферу в компании — все, что происходит в офисе, подлежит видео- и аудио-записи, имеют место случаи сексуального домогательства и попытки замаять инциденты с помощью давления топ-менеджмента.

В итоге главе Bridgewater Реймонду (Рею) Далио пришлось пу-

блично выступать с объяснениями, из которых следовало, что статья «искажает реальность», а журналисты The New York Times «даже не попытались» понять, как работает компания.

Личное состояние Далио журнал Forbes оценивает в \$15,9 млрд — онлайн-рэнкинг ставит его на 24-е место среди миллиардеров США и на 57-е в мире. В свои 67 лет Далио практикует трансцендентальную медитацию и раздает советы правительствам и крупнейшим компаниям. По состоянию на конец 2015 года Далио, по данным авторитетного рейтинга LCH Investments, является самым успешным управляющим хедж-фондов в истории, а журнал Bloomberg Markets включил его в свой список 50 самых влиятельных персон. В 2015 году вознаграждение Далио составило \$1,4 млрд.

МАЛЬЧИК С ПОЛЯ ДЛЯ ГОЛЬФА

Будущий миллиардер Рей Далио родился в 1949 году в нью-йоркском районе Квинс. Его

отец был джазовым музыкантом и играл на кларнете и саксофоне в ночных клубах Манхэттена, а мать была домработницей. Когда Рею было восемь, его семья переехала в предместье Нью-Йорка — небольшой городок Манхассет.

В детстве Далио не питал большой любви к учебе — школьная рутина и постоянная зубрежка его тяготили. Но уже тогда его нельзя было назвать ленивым: Рей с детства сам зарабатывал себе на карманные расходы, зимой убирая снег с соседских участков, а летом — подстригая газоны. Одна из таких детских подработок в итоге сыграла большую роль во всей его будущей бизнес-карьере.

В 1961 году, когда Рею было 12 лет, он устраивается на работу в фешенебельный гольф-клуб Links Golf Club, расположенный недалеко от его дома. В его обязанности входили перенос спортивного инвентаря и подсказки игрокам, среди которых было много инвесторов с Уолл-стрит. Сам Далио в беседе для книги 2012 года The Alpha Masters, посвященной управляющим крупнейших хедж-фон-

дов, вспоминает, что в то время одной из самых популярных тем для разговоров был фондовый рынок — об акциях говорили все, от парикмахеров до чистильщиков обуви. Подросток заинтересовался этой темой, начал штудировать The Wall Street Journal и спрашивать советов у членов гольф-клуба из числа инвесторов. Накопив \$300, Далио приступил к выбору своих первых вложений, которые должны были удовлетворять простым критериям: акции должны принадлежать компании, о которой он сам что-то слышал, и стоить менее \$5 за бумагу. В итоге выбор пал на акции авиакомпании Northeast Airlines. Инвестиция оказалась удачной — вскоре компания получила предложение о слиянии, и ее акции подорожали втрое. «Инвестиции казались мне достаточно простым занятием — я смотрел на названия компаний и думал, что мне просто нужно выбрать те акции, которые пойдут вверх. Если бы этого не произошло и я потерял бы деньги, я вполне мог сейчас заниматься чем-то другим», — вспоминает Далио.

Воодушевленный первым успехом, Далио начинает проводить часы за изучением отчетов ведущих компаний и накапливать портфолио. В результате к моменту окончания школы в распоряжении Далио был портфель акций на несколько тысяч долларов.

МЕДИТАТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В 1967 году Далио поступает в колледж при Университете Лонг-Айленда, где изучает финансы. Как и большинство молодых людей того времени, Далио увлекается рок-музыкой, в том числе группой The Beatles. Вслед за своими кумирами он начинает практиковать трансцендентальную медитацию, которой продолжает заниматься по сей день. Гораздо позже, уже будучи обладателем многомиллиардного состояния, он скажет, что своим успехом обязан прежде всего трансцендентальной медитации, которая «научила его видеть вещи в перспективе».

Далио становится одним из лучших студентов в колледже

Бизнес Рея Далио в цифрах**\$154 млрд**

— активы, находящиеся в управлении Bridgewater Associates

\$82,3 млрд

— активы, которыми управляет хедж-фонд Pure Alpha

18%

— средняя годовая доходность Pure Alpha с 1991 года

1,7 тыс.**человек**

— число сотрудников Bridgewater Associates

\$3,3 млрд

— прибыль Pure Alpha в 2015 году

Источник: данные компании, LCH Investments

и после его окончания в 1971 году поступает в Гарвардскую школу бизнеса. Учеба вновь дается ему легко: как объяснял сам Далио, в Гарварде не нужно было ничего заучивать, чего он так не любил. Летом 1973 года Далио пробует свои силы в биржевой торговле сырьем (зерном, нефтью, хлопком) в Merrill Lynch. Тогда торговля сырьем находилась на вторых ролях по сравнению с торговлей акциями. Однако ситуация меняется уже осенью 1973 года — после начала первого нефтяного кризиса. Далио вместе с друзьями по Гарварду решает основать компанию, специализирующуюся на биржевой торговле сырьем, выбрав для нее название Bridgewater Associates. Впрочем, этот бизнес не принес начинающим трейдерам значимых результатов.

После окончания Гарварда Далио присоединился к брокерской компании Shearson Hayden Stone, которой руководил будущий основатель Citigroup Сэнфорд Вейл. Далио работал в департаменте сырьевых товаров, давая советы по хеджированию рисков (как напоминание из тех времен, в его кабинете до сих пор висит подарок калифорнийских фермеров — бычьего рога). Однако долго Далио на этом месте не продержался. В канун 1975 года он пошел в бар выпить со своим начальником, между ними завязался спор, и Далио ударил своего босса, в результате чего ему пришлось уволиться. С этого момента начинается история Далио как самостоятельного бизнесмена.

АЛЬФА И БЕТА

После увольнения из Shearson Hayden Stone 26-летний Далио убедил нескольких своих клиентов нанять его в качестве консультанта по рискам и инвестициям. Он основывает компанию Bridgewater Associates, заимствуя название своего первого бизнеса.

Первым офисом компании была нью-йоркская двухкомнатная квартира Далио. Первые десять лет своего существования компания действовала исключительно как консалтинговый бизнес. Со временем Далио смог хорошо зарекомендовать себя благодаря глубокому макроанализу. Его рассылки для клиентов под названием «Ежедневные наблюдения» (Daily Observations) становятся популярными и влиятельными на рынке.

Среди клиентов Далио в тот период был McDonald's — в 1983 году компания обратилась к консультанту с просьбой разработать вариант фьючерсного контракта на поставки курятины, которая нужна была для нового блюда — Chicken McNuggets.

Первым же, кто доверил свои средства в управление Bridgewater Associates, в 1985 году стала компания Strategic Investment Group. Ее президент Хильда Очоа-Бриллембург в интервью Financial Times говорит про Далио, что у него есть талант «слышать сигналы рынка и понимать, когда это просто шум, а когда они складываются в музыку».

Первый крупный клиент пришел к Далио в том же 1985 году — он получил в управление \$5 млн из пенсионного фонда сотрудников Всемирного банка (высокопоставленные чиновники Всемирного банка до этого несколько лет регулярно читали «Ежедневные наблюдения»). Спустя некоторое время Далио убедил Всемирный банк предоставить ему больше свободы в диверсификации вложений. Стратегия подразумевала отход от традиционной практики управляющих активами, которые привязывали свои действия к заранее сформированному стандартному инвести-портфелю. Далио стремился к более активному управлению. Вслед за пенсионным фондом Всемирного банка к клиентам Bridgewater присоединился пенсионный фонд компании Kodak.

Новаторский подход Далио отчасти заключался и в том, что его фонд принципиально отдавал предпочтение работе с крупными организациями, а не с состоятельными частными инвесторами. В активах под управлением Bridgewater примерно треть приходится на корпоративные пенсионные фонды, около четверти — на средства суверенных инвестфондов. Сам Далио в книге The Alpha Masters говорит, что предпочитает иметь дело с «умным клиентом», который не просто доверяет ему деньги, следуя слепой вере, но и «вовлечен в диалог» с хедж-фондом.

По мере роста числа клиентов рос и масштаб инвестиций — Далио использовал стратегию global macro, инвестируя по всему миру в разные активы, при этом проводя глубокий ретроспективный анализ того или иного рынка.

Bridgewater Associates под управлением Далио стал первым хедж-фондом, который построил свою стратегию на четком разделении двух классов доходности — альфа и бета. Альфа — это прибыль, которую инвестор получает в результате умения управляющего заранее распознать,

какие активы вырастут в цене, а какие упадут (доходность, таким образом, будет выше, чем общая доходность на рынке). Бета, напротив, связана с общей доходностью рынка и меньшими рисками. Под управлением Bridgewater Associates были созданы две структуры, специализирующиеся на двух разных типах доходности — Pure Alpha и All Weather соответственно. В All Weather инвесторы платят управляющим меньшие деньги, однако и доходность там ниже. Pure Alpha в итоге стал флагманским подразделением Bridgewater — по подсчетам LCH Investments, за все время существования Pure Alpha заработал \$45 млрд, с 1991 года лишь трижды окончив год с убытками.

Успех Bridgewater во многом строился на беспрецедентном уровне анализа, который проводит фонд. Так, накануне мирового финансового кризиса, еще летом 2007 года, в своей аналитической сводке Далио и его соавтор назвали «безумными» практику выдачи займов и уровень закредитованности крупных банков. В поисках прецедентов Bridgewater изучил предыдущие случаи кредитных кризисов, вплоть до 1920-х годов. Компания Далио подсчитала, что возможные потери банков от пло-

ла: не позволять долгу расти быстрее доходов, не позволять долгу расти быстрее производительности и делать все возможное, чтобы поднять производительность.

Давая советы начинающим инвесторам в разговоре для книги Money. Master the Game, Далио описал идеальный инвестиционный портфель. 30% в этом портфеле приходится на акции крупных компаний из индекса S&P 500, 55% — на государственные облигации (из них 40% — долгосрочные и 15% — среднесрочные). По словам Далио, такой большой процент облигаций нужен для того, чтобы компенсировать волатильность акций. Оставшиеся 15% в портфеле Далио распределяет поровну между золотом и другими сырьевыми активами (на случай ускорения инфляции). В случае если какой-то из сегментов демонстрирует высокую доходность, необходимо часть средств из этого актива переместить в другие сегменты — такую ребалансировку необходимо делать не реже одного раза в год. Далио подчеркивает, что разделение инвестиций поровну между акциями и облигациями — это достаточно рискованные и несбалансированные инвестиции. По его словам, степень риска при таком распределении составляет не ме-

Процесс приема на работу в Bridgewater действительно напоминает отбор в элитные войска — кандидат подвергается шести разным типам тестов, целью которых является изучение его личности. Уже после приема в компанию сотрудники должны оценивать работу друг друга через специальное приложение Dots. Далио ждет от сотрудников, что они будут открыто критиковать работу друг друга. Далее следует подробный разбор проблемы (такие процессы один из инсайдеров в компании сравнил с испанской инквизицией). Все это дало изданию New York Magazine повод назвать Bridgewater «многомиллиардным экспериментом по изучению человеческого поведения».

Своего рода корпоративным кодексом в Bridgewater служат «Принципы» Рея Далио — состоящий из более 200 пунктов 110-страничный документ, в котором прописаны рекомендации по поведению в коллективе. В документе в нескольких местах подчеркивается, что ошибки в коллективе должны персонифицироваться: такое поведение в коллективе сравнивается с поведением гиен, которые съедают хищника, но в итоге приносят благо системе, помогая процессу эволюции.

Июльская статья The New York Times, бросившая тень на имидж Bridgewater, сообщила о жалобе одного из сотрудников компании в комиссию по правам человека штата Коннектикут. В своей жалобе 34-летний Кристофер Таруи назвал Bridgewater «котлом страха и запугивания». Он описал атмосферу постоянной видео- и аудиофиксации действий работников, а также раскрыл случаи сексуальных домогательств со стороны его руководителя-мужчины. После того как Таруи подал жалобу, по его словам, несколько топ-менеджеров Bridgewater начали давить на него, требуя отозвать обвинения. В публикации NYT отмечается, что жалобы в Национальное управление по вопросам трудовых отношений подавали еще семь бывших сотрудников Bridgewater.

В своем ответе на публикацию NYT Далио заявил, что газета допустила в своей статье искажения и неточности. «Bridgewater — это не «котел запугивания», а совсем наоборот. Компания хорошо известна тем, что дает своим сотрудникам право голоса, особенно когда речь идет о проблемах». Необходимо записывать встречи Далио объяснил тем, что это избавляет некоторых сотрудников от необходимости присутствовать на встречах лично. Далио также опроверг информацию о том, что компания требует от всех сотрудников в начале рабочего дня выключать мобильные телефоны, чтобы сохранить секретность. Говоря непосредственно о предмете жалобы, инвестор отметил, что Bridgewater борется с «легкомысленными обвинениями, которые делаются в расчете получить денежную выгоду».

В начале августа стало известно, что Таруи отозвал свои обвинения и перешел в другую компанию. ▀

Иногда экспертизу Рея Далио привлекают и на государственном уровне. В мае 2014 года он приезжал в Россию, где участвовал во встрече с чиновниками финансово-экономического блока российского правительства

хих долгов составят \$839 млрд. С этими расчетами Далио посетил Минфин США и Белый дом, однако его предостережения были оставлены без внимания. Весной 2008 года Bridgewater выводит средства из нескольких проблемных банков, среди которых Lehman Brothers и Bear Stearns. Благодаря тому что Далио смог предвидеть кризис, Bridgewater стал одним из немногих в отрасли, кому удалось остаться прибыльным в кризисные годы. Хедж-фонд приносил прибыль и в 2008-м, и в 2009 году. А 2010 год и вовсе стал для компании рекордным — активы фонда увеличились на \$15,3 млрд. В 2011 году доходность портфеля Bridgewater Associates составила 23%, в то время как средний портфель других хедж-фондов принес убыток 5%.

ФИНАНСОВЫЙ ГУРУ

Как глава крупнейшего в мире хедж-фонда, Далио уважаем в экспертном сообществе. Временами он делится с миром своим видением экономической ситуации, выкладывая ролики со своими комментариями на сайте economicprinciples.org. На канале Bridgewater в YouTube он разместил ролик (на данный момент набравший более 3 млн просмотров), в котором описывает, «как работает экономическая машина». По его словам, эта концепция помогает ему предвидеть мировые кризисы. В финале видеоролика он выводит три основных прави-

нее 95%, поскольку акции подвержены высокой волатильности.

Иногда экспертизу Далио привлекают и на государственном уровне. В мае 2014 года Далио приезжал в Россию, где участвовал во встрече с чиновниками финансово-экономического блока российского правительства. В октябре того же года хакерская группировка «Анонимный интернет-национал» опубликовала рекомендации Далио по оживлению российской экономики. Из документов следует, что Далио рекомендовал российским чиновникам увеличить роль финансовых рынков и внутреннего долга в национальной валюте (по мнению Далио, рост долга должен быть сопоставим с ростом ВВП). Инвестор также предлагал занимать средства на развитие экономики у пенсионных фондов и страховых компаний.

КУЛЬТ ЛИЧНОСТИ

Хедж-фонды являются достаточно закрытой отраслью в том, что касается информации о внутренних порядках и корпоративной культуре. Сам Далио часто повторяет, что в Bridgewater Associates царит дух «радикальной открытости» — по его словам, сотрудники компании могут высказать свое недовольство тем или иным вопросом, а дело компании — понять, правы они или нет. В интервью The Wall Street Journal инвестор сравнил начало работы в Bridgewater с поступлением на службу в спецназ США.

Как вернуть tax free с помощью смартфона

Отпуск без НДС

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Вернуть НДС при покупках в Европе можно с помощью смартфона — весной этого года запустилось приложение TaxFree 4U. Как оно устроено?

Идея упростить получение НДС при покупках в Европе принадлежит Дмитрию Чернявскому, одному из основателей Tzedakah Fund, созданного в 2012 году в Люксембурге для финансирования IT-проектов. Этот фонд и проинвестировал в проект TaxFree 4U, на разработку которого, по словам CEO проекта Алены Андрониковой, ушло два года.

По словам Андрониковой, преимущества приложения в том, что возврат НДС, уплаченных туристами в Европе, можно теперь получить на любую банковскую карту в течение 48 часов. «TaxFree4U — онлайн-сервис для возврата НДС, созданный специально для выгодного шоппинга в ЕС» — так сервис позиционирует себя в описании на сайте.

Загрузить чеки в приложение нужно как минимум за 24 часа до отъезда, чтобы сотрудники TaxFree успели подготовить декларацию. Заполненная декларация появляется прямо в приложении: пользователь должен распечатать ее и предъявить на пункте tax free в аэропорту вылета

Пока приложение работает только для туристов, которые ездят в Великобританию, Францию, Германию, Италию и Испанию. Путешественнику нет необходимости заполнять декларацию самостоятельно. Ему, по словам Андрониковой, нужно загрузить в приложение фото чеков, а декларацию подготовят сотрудники сервиса.

Офисы оператора находятся в Лондоне, Киеве и в странах, где работает TaxFree 4U. Сейчас приложение доступно на iOS и Android, и, по словам Андрониковой, им пользуются около 5 тыс. человек. В планах у TaxFree 4U улучшение сервиса и расширение на другие страны — в ближайших планах Финляндия, Австрия и Польша.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Перед поездкой нужно скачать приложение TaxFree 4U и зарегистрироваться: ввести личную информацию и контактные данные.

КАК РАБОТАЕТ ПРИЛОЖЕНИЕ TAXFREE 4U

Профиль

Имя miss

Дата рождения

Пол Жен.

Гражданство Russia

Страна Russia

Номер паспорта

Страна выдачи Russia

Срок действия

E-mail

Домашний адрес

Добавление поездки

Время приезда 11:00

Транспорт* Avia

Номер рейса*

Страна выезда* Italy

Дата выезда* 30.07.2016

Время выезда* 14:55

Транспорт* Avia

Номер рейса*

Новая карта

Номер карты*

Месяц истечения срока действия*

Год истечения срока действия*

Назначить основной

Готово

Добавление чека

Не выбрано

Фото чека*

Загрузить фото

Готово

ме того, люди часто ошибаются при заполнении декларации и поэтому не могут вернуть деньги. «За возврат НДС наличными операторы tax free берут большую комиссию, чем за возврат на карту, который осуществляется дольше — до 60 дней», — говорит она. Комиссия сервиса — 2% от суммы возврата плюс €5, если НДС возвращается по покупкам в еврозоне.

Кроме того, TaxFree 4U предлагает собственную карту Bank 4U — английского мобильного банка для путешественников, инвестором которого также является Tzedakah Fund. Эти карты выпускаются в евро или в фунтах, но заказывать их нужно заранее — доставка займет до семи дней. Комиссия за зачисление tax free на эту карту меньше, чем на карту вашего банка: €0,5. Впрочем, такая карта стоит €25, а обслуживание обойдется в €2 в месяц.

Сумма возврата зависит от НДС конкретной страны: например, с покупок в Италии сервис вернет почти 14%, а в Германии — около 12%. Окончательная сумма, которая будет начислена на рублевую карту, зависит от банка-эмитента — он определяет курс и комиссию, говорит Андроникова.

После заполнения информации о карте нужно ввести данные о поездке: указать страну, дату, номер рейса и адрес проживания. Затем появится возможность добавлять чеки: их нужно сфотографировать так, чтобы была видна сумма НДС, уточняет Андроникова.

НЕ СОВСЕМ ОНЛАЙН

Загрузить чеки в приложение нужно как минимум за 24 часа до отъезда, чтобы сотрудники TaxFree успели подготовить декларацию. Заполненная декларация появляется прямо в приложении: пользователь должен распечатать ее и предъявить на пункте tax free в аэропорту вылета. Сервис принимает чеки из всех магазинов, которые платят НДС, говорит руководитель проекта.

Оригинал декларации и чеков после регистрации в аэропорту придется отправить почтой в главный офис в Великобритании. У россиян, прилетающих в Санкт-Петербург, есть возможность отправить письмо из Пулково: там находится стойка TaxFree 4U, где можно оставить письмо. Его заберет курьер, а компания сама организует доставку в главный офис, говорит Андроникова. Через 48 часов после получения письма деньги придут на карту.

Шопинг по-прежнему остается для россиян одной из целей поездок даже в ситуации экономического кризиса, поэтому такой сервис удобен, считает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе. «Tax free имеет большое значение для наших туристов», — отметила она. ▀

Кроме того, для оформления декларации потребуются еще номер и фото загранпаспорта. Достоверность фотографии проверяет сотрудник сервиса — во время теста у

корреспондента РБК на проверку ушел один день.

Следующий этап — добавление банковской карты, на которую должны вернуть деньги. Андро-

никова рассказывает, что сейчас туристы предпочитают получать tax free наличными в аэропорту, но у некоторых операторов ограничена сумма возврата. Кро-