

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**АЛЕКСЕЙ КОЧЕТОВ,
владелец «Очаково»**

«Дипломатия у нас к добру не приводит»

Интервью, с. 10

ФОТО: Андрей Ковалев для РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

22 апреля 2015 Среда No 71 (2088) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 22.04.2015)



\$1=

₽53,97



€1=

₽57,59



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
21.04.2015, 19.00 МСК) \$62,60 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
21.04.2015) 1 007,69 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 10.04.2015) \$354,1 МЛРД

Кадры Александр Ткачев переходит в Москву

Губернатор сменит хозяйство

МИХАИЛ РУБИН,
ЖАННА УЛЬЯНОВА

Руководство Заксобрания Краснодарского края сообщило депутатам, что решен вопрос о переходе губернатора Александра Ткачева на пост министра сельского хозяйства. Его сменит заместитель управделами президента Вениамин Кондратьев.

Уйдет в ближайшие часы

О переходе губернатора Краснодарского края Александра Ткачева, возглавляющего регион с 2001 года, в федеральное правительство было объявлено во вторник на встрече спикера законодательного собрания края Владимира Бекетова с местными депутатами, работающими на постоянной основе. Об этом РБК рассказал участник встречи и подтвердил собеседник, близкий к руководству региона. Бекетов анонсировал уход Ткачева с поста главы региона и предположил, что об этом будет объявлено уже в среду, передает один из депутатов содержание разговора. Ткачев в последнее время много ездил в Москву на переговоры, он останется там работать на посту министра сельского хозяйства вместо Николая Федорова, утверждает источник, близкий к краснодарским властям.

Отставка действующего министра сельского хозяйства Николая Федорова — решенный вопрос

«Официальных документов о переводе на другую должность у нас нет», — сказала РБК пресс-секретарь Ткачева Галина Жукова. По ее словам, во вторник губернатор находился в Краснодаре и продолжал работать. В пресс-службе заксобрании сказали РБК, что вопрос об уходе Ткачева с депутатами не обсуждался.

Отставка действующего министра сельского хозяйства Николая Федорова — решенный вопрос, утверждают три собеседника РБК, близких к Кремлю. Они подтверждают, что Ткачев — наиболее вероятный кандидат на пост министра. В пресс-службе прави-



Александр Ткачев 14 лет правил Краснодарским краем

тельства это в течение последних четырех дней отрицали.

Федоров после отставки перейдет в Кремль, он станет советником президента, утверждает собеседник, близкий к руководству Минсельхоза. По его словам, место Ткачева во главе Краснодарского края займет заместитель управляюще-

го делами президента Вениамин Кондратьев, который до перехода в Москву занимал пост вице-губернатора края. Это подтверждает собеседник, близкий к администрации президента. Пресс-секретарь управделами Виктор Хреков сказал РБК, что не располагает информацией об уходе Кондратьева.

Перевод Федорова в администрацию президента, а Кондратьева в Краснодарский край был согласован с руководством страны несколько дней назад, такая схема устраивает всех, говорит один из собеседников.

Окончание на с. 2

Кредиты

Ипотека в пользу бедных

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Российское правительство утвердило правила помощи ипотечным заемщикам, оказавшимся в сложной ситуации из-за кризиса. Ее получают менее 1% из 2,6 млн человек, которые должны банкам 4,3 трлн руб. Как попасть в их число?

Суть программы — реструктурировать кредиты на покупку жилья. Валютным заемщикам кредиты переведут в рубли по курсу не выше курса ЦБ на дату реструктуризации. Процентная ставка по реструктурированному кредиту составит не более 12% годовых и останется такой до его полного погашения. Заемщик получит каникулы: ежемесячный платеж будет уменьшен на срок от шести до 12 месяцев — суммарно не менее чем на 200 тыс. руб.; валютным заемщикам могут списать те же 200 тыс. руб. с основного долга. Государство через Агентство по ипотечному жилищному кредитованию возместит банкам до половины того, что они потеряют на такой реструктуризации, но не более чем 200 тыс. руб. на заемщика. Так написано в постановлении правительства.

Как это работает, РБК объяснил директор департамента ипотечного кредитования ВТБ24 Андрей Осипов: «Банк снижает ставку по кредиту до 12% и дает отсрочку по уплате основного долга, а государство выплачивает банку за заемщика половину всех процентов». По словам Осипова, для заемщика ежемесячный платеж снижается в среднем в 2,5 раза на ближайший от момента реструктуризации год.

Окончание на с. 20



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Вакансия

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1065
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Александр Ткачев переходит в Москву

Губернатор сменит

С президентом Владимиром Путиным на горнолыжном курорте
Красная Поляна, 2013 год



ФОТО: РИА Новости

Во время парада
Кубанского казачьего
войска, 2013 год



ФОТО: Евгений Левченко/ТАСС

С главой «Газпрома»
Алексеем Миллером,
2009 год

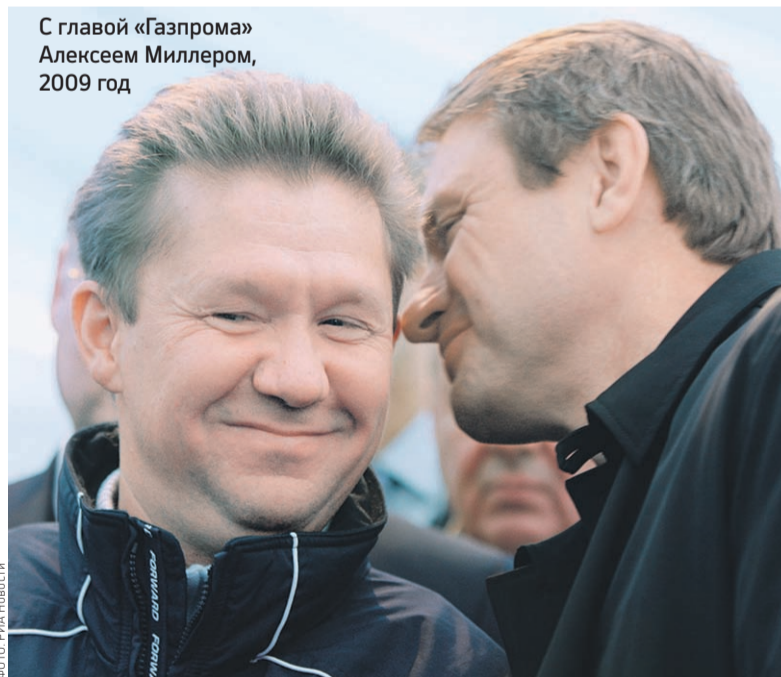


ФОТО: РИА Новости

➔ Окончание. Начало на с. 1

Причины перестановок

Из повестки заседания правительства 30 апреля изъяты два вопроса Минсельхоза, что свидетельствует о том, что докладывать их уже будет некому, говорит источник в правительстве. Он подтверждает, что новым министром сельского хозяйства станет Ткачев. По его словам, смена министра не означает ослабление правительства в целом: «Это чисто проблема Федорова, который не смог договориться с сельскохозяйственным лобби».

Ни Федоров, ни Ткачев не хотели уходить со своих постов, утверждают собеседники РБК в Госдуме

и близкие к правительству. Отставка Федорова обсуждалась еще в конце января, тогда министру удалось отстоять свои позиции, на этот раз Федоров тоже боролся, но сохранить пост ему не удалось, говорит его знакомый. Министр не смог наладить отношения с близкими организациями, в частности с Россельхозбанком и Росагролизингом, утверждает собеседник, близкий к правительству. По его словам, были претензии и к министерству в целом: в прошлом году его чиновники не смогли грамотно рассчитать, как субсидировать процентную ставку по сельскохозяйственным кредитам. Сельхозпроизводители подня-

Ни Федоров, ни Ткачев не хотели уходить со своих постов, утверждают собеседники РБК в Госдуме и близкие к правительству

ли скандал, он дошел до президента, утверждает собеседник.

При этом Федорова по-прежнему считают заслуженным человеком, у него хорошие отношения с частью руководства администрации президента, и сам глава государства не дал бы уволить его в никуда, отмечает источник, близкий к Минсельхозу.

Против Ткачева последовательно боролись влиятельные группы на региональном и федеральном уров-

ХОЗЯЙСТВО

На первом Гран-при России «Формулы-1» в Сочи, 2014 год



ФОТО: АР



С премьер-министром Дмитрием Медведевым, 2014 год

ФОТО: РИА Новости

не, утверждают два собеседника РБК, близких к Кремлю. В феврале по подозрению в злоупотреблении полномочиями был арестован заместитель Ткачева Вадим Лукоянов. До него были арестованы и осуждены еще три бывших чиновника, в разное время занимавших посты вице-губернатора региона, — Николай Дьяченко, Эдуард Кутыгин и Леонид Бакицкий. С одной стороны, Ткачев держит регион под контролем, с другой — на него оказывали очень серьезное давление в последнее время, говорит собеседник, близкий к Кремлю. «В этой ситуации Ткачева было лучше всего перевести в Москву», — говорит собеседник РБК.

Назначение министром нельзя считать повышением для Ткачева, считает политолог Константин Калачев. «Его переводом убивают сразу двух зайцев. Он — губернатор крупного аграрно-промышленного региона, которому есть чем похвастаться в области развития сельского хозяйства. С другой стороны, как губернатор он уже пересидел и стал вызывать недовольство. Теперь в сельское хозяйство приходит реальный специалист, и одновременно освобождается очень интересный регион под нужного человека», — говорит эксперт. ■

При участии Лолы Тагаевой и Светланы Бочаровой

Чем известен Александр Ткачев

Губернатор-старожил

Выходец из кубанского агрокомплекса, Александр Ткачев пытался пробиться на вершины краснодарской политики начиная с середины 1990-х, когда он впервые принял участие в выборах губернатора края. Из гонки он выбыл, снявшись в пользу соперника действующего губернатора-коммуниста Николая Кондратенко, но в опалу не попал — региональный начальник публично признал в нем своего преемника. Губернатором Ткачев, на тот момент избравшийся в Госдуму от КПРФ, стал пять лет спустя, собрав более 80% голосов. В 2003 году он стал сторонником «Единой России», год спустя избрался на второй срок (84%), в 2006-м вошел в партию, а в 2007 году поставил перед Владимиром Путиным вопрос о доверии, что позволило ему остаться во главе региона уже как президентскому назначенцу. В 2012 году он был вновь переназначен на пятилетний срок.

Кущевка

За 14 лет правления Ткачев лишь дважды оказывался на грани отставки, и оба раза это было связано с трагедиями, происходившими в крае. В ноябре 2010 года члены банды под руководством бизнесмена Сергея Цапка в станице Кущевской убили 12 человек, в том числе двух грудных детей. Всего за преступниками числилось 18 убийств. Ткачев обязался подать в отставку, если виновные избежат наказания, но остался в кресле, после того как один из фигурантов дела Сергей Цеповяз отделался штрафом за укрывательство убийства.

Крымск

Катастрофическое наводнение в Крымске в июле 2012 года вновь пошатнуло позиции Ткачева. На встрече с жителями пострадавших районов он так отозвался о провальной эвакуации: «Вы что думаете... нужно было до каждого дойти?» Правда, в кресле он удержался. «Единая Россия» назвала требование отставки со стороны оппозиции, в том числе «Справедливой России», КПРФ и ЛДПР, «неэтичным». За недолжное оповещение населения Следственный комитет предъявил претензии чиновникам поменьше.

Национальный вопрос

«Определять, законный мигрант или незаконный, можно по фамилии, точнее, по ее окончанию. Фамилии, оканчивающиеся на «ян», «дзе», «швили», «оглы», незаконные, так же как и их носители», — высказывался на одном из совещаний еще в 2002 году Ткачев, возглавлявший ранее в Госдуме комитет по делам национальностей. В программе Владимира Познера в 2011 году он рассуждал о том, что знает, «как размножаются» турки-месхетинцы, 50 тыс. из которых к тому времени уже были вынуждены перебраться из Краснодарского края в США по программе Международной организации по миграции.

Власть казакам

В 2012 году Ткачев принял решение о создании профессиональных казачьих дружин, которые будут заодно и бороться с незаконными мигрантами. К таким «просачивающимся на Кубань» он причислил и жителей северокавказских республик, за что заслужил отповедь со стороны главы Чечни Рамзана Кадырова. В ходе подготовки края к Олимпиаде Ткачев прославился предложением ввести «тотальный миграционный контроль» для всех приехавших на олимпийскую стройку гастарбайтеров.

Латифундист

Согласно официальной декларации за 2014 год Ткачев заработал 2,18 млн руб. (его супруга — 5,23 млн руб.) и владеет двумя нежилыми зданиями общей площадью более 750 кв. м, а в пользовании имеет два земельных участка общей площадью более 10,6 тыс. кв. м и домовладением на 1847 кв. м.

Бизнес семьи

ЗАО «Агрокомплекс» — один из крупнейших сельхозхолдингов в России. По данным компании на начало 2014 года, он обрабатывает 200 тыс. га земли. За прошлый год он выкупил пять хозяйств «Вимм-Билль-Данна» (30 тыс. га), ранее принадлежавшую Цапкам группу компаний «Север Кубани» (40 тыс. га) и finalizировал сделку по приобретению сельхозактивов холдинга Valinor (14 хозяйств в Ростовской области и Ставропольском крае общей площадью 170 тыс. га). Генеральными директорами «Агрокомплекса» были и сам Александр

Ткачев, и его отец Николай, и брат Алексей (ныне депутат Госдумы). Состав акционеров компания не раскрывает.

Дача и протесты

Ткачев привлек к себе и внимание экологов в связи с подготовкой края к Олимпиаде 2014 года. Впервые «Экологическая вахта по Северному Кавказу» объявила о себе в 2009 году, когда попыталась пресечь вырубку занесенных в Красную книгу России деревьев при строительстве железной дороги Адлер — Красная Поляна. В 2011 году «Эковахта» устроила кампанию против строительства в Голубой бухте, в 100 км от Краснодара. Под работы было занято 10 га леса, а строиться там должна была так называемая дача Ткачева. Администрация Краснодарского края первоначально опровергла принадлежность участка Ткачеву, сейчас он утверждает, что интересовавшая экологов земля находится в аренде у «Агрокомплекса». Согласно данным Росреестра, Ткачев владеет двумя из четырех смежных участков в этом районе.

За протесты экологи Сурен Газарян и Евгений Витишко получили по три года условно: в июне 2012 года суд признал их виновными в хулиганстве за порчу заборостройки. Перед Олимпиадой срок Витишко заменили на реальный, а Газарян стал фигурантом нового уголовного дела по статье «угроза убийством» и получил политическое убежище в Эстонии.

Олимпиада

С 2007 года стоимость правительственной программы подготовки Сочи к Играм 2014 года и развития города как курорта возросла с 314 млрд до 1,5 трлн руб. На строительство в Сочи стадионов, спортивных и вспомогательных объектов и временной инфраструктуры и организации Игр было потрачено в общей сложности 324,9 млрд руб., подсчитала Счетная палата. К руководству проектом были привлечены чиновники, близкие к Ткачеву. В апреле 2008 года президентом корпорации «Олимпстрой» был назначен мэр Сочи Виктор Колодяжный (руководил ею до июня 2009 года). А в апреле 2009 года при поддержке губернатора на выборах мэра Сочи победу одержал Анатолий Пахомов.

Пенсии Депутаты предложили отсрочить начало начисления спецвыплат госчиновникам

20% за пять лет

ЯНА МИЛЮКОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА

Правительство готово обсуждать фактическое повышение пенсионного возраста для чиновников. Госслужащие начнут позже получать пенсии за выслугу лет.

Спецрешение по спецпенсиям

Тема с выплатой спецпенсий возникла во время отчета главы правительства перед Госдумой 21 апреля. Депутат Госдумы от «Единой России» и член центрального штаба ОНФ Валерий Трапезников обратился к премьеру Дмитрию Медведеву с предложением выплачивать специальную пенсию госчиновникам и депутатам с 65 лет. Он пояснил, что предлагает распространить эту норму на депутатов, в том числе региональных, сенаторов, министров и муниципальных чиновников.

«Мы могли бы сделать первый шаг, начав с депутатов, сенаторов и чиновников. Я предлагаю, чтобы мы, депутаты Госдумы, приняли решение о том, что наша депутатская пенсия начинается выплачиваться с 65 лет, страховая, естественно, с 60», — предложил Трапезников.

Премьер-министр в ответ заявил, что применительно к депутатам и госслужащим он готов «прямо сейчас дать поручение обсудить этот вопрос». «Если придем к выводу, что государственные служащие, депутаты Государственной думы, некоторые другие категории готовы к тому, чтобы выходить на пенсию позже, естественно, такой законопроект можно было бы рассмотреть и продвинуть», — сказал Медведев. — Если что-то и начинать в этой жизни, то всегда лучше начинать с себя».

Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова пояснила РБК, что по итогам выступления Медведева в Госдуме не существует практики оформления поручений. Все вопросы депутатов для премьера готовились заранее и были согласованы, говорит РБК федеральный чиновник. «Но подготовленный для Медведева ответ на вопрос о пенсионном возрасте для депутатов не предполагал конкретного ответа. И прозвучавший ответ был экспромтом», — говорит собеседник РБК.

Минус 20%

Сейчас госслужащие, как и все, имеют право на получение страховой пенсии по старости в 60 лет для мужчин и 55 лет для женщин. Однако они также имеют право на получение еще одной «спецпенсии» — если их стаж работы на госслужбе составит не менее 15 лет и если они проработали на госслужбе не менее 12 полных месяцев перед увольнением. Такая пенсия за выслугу лет назначается в размере 45% среднемесячного заработка, за каждый год сверх 15 лет добавляется еще по 3% среднемесячного заработка, разъясняет партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Боломатов. При этом общая сумма пенсии — за выслугу лет и обычной страховой плюс выплаты к ней — не должна быть больше 75% от среднемесячного заработка. Среднемесячный заработок рассчитывается из данных за последние 12 месяцев



Госслужащие имеют право на спецначисления, если их стаж работы на госслужбе составит не менее 15 лет и если они проработали там не менее года перед увольнением

Позиция Минтруда заключается в том, чтобы полностью отменить госпенсию для чиновников, сохранив только страховую часть, как и для всех работников

госслужбы перед увольнением с госслужбы или достижением пенсионного возраста.

В январе 2015 года, по данным Росстата, среднемесячная номинальная начисленная зарплата госслужащих составила 36 249 руб. По расчетам пенсионного калькулятора трудовая пенсия за 40 лет стажа мужчине — госслужащему при таком заработке составит 21 859 руб. С учетом специальной пенсии он сможет рассчитывать на 27 187 руб. Речь может идти об отсрочке выплат в размере 20% от общей суммы пенсионного обеспечения госслужащих, подсчитал адвокат компании «Деловой фарватер» Антон Соничев.

Исходя из среднего размера пенсий госслужащих и числа тех, кого может охватить инициатива, чистый эффект отсрочки выхода на пенсию может в первые пять лет дать бюджету

150–240 млрд руб. экономии, оценивают опрошенные РБК эксперты. Это общий порядок цифр, средний размер пенсий может вырасти за счет увеличения стажа, к тому же дополнительные пять лет чиновнику придется платить зарплату, говорит директор института социальной политики и социально-экономических программ ВШЭ Сергей Смирнов. Саму инициативу он склонен считать «издержками ручного управления без серьезных экономических расчетов». Закон будет принят не завтра, и при неизвестной возрастной структуре чиновников четко сказать, что в ближайшие пять лет 10 или 20% от 1,5 млн чиновников уйдут на пенсию в возрасте 65 лет, нельзя, согласен директор РАНХиГС Александр Сафонов.

Позиция Минтруда заключается в том, чтобы полностью отменить госпенсию для чиновников, сохра-

нив только страховую часть, как и для всех работников, знает источник в правительстве. Минфин выступает за постепенное повышение пенсионного возраста и отмену досрочных пенсий, сообщили РБК в пресс-службе министерства. «Позиция Минфина — пенсионный возраст увеличивать, но и государственную пенсию сохранить. Чтобы не создавать дополнительных стимулов удержания пенсионеров на рабочих местах ростом трудового стажа (3%, но не более 7% в целом, за каждый год сверх 15 лет госслужбы), одновременно предлагается ввести ограничение расчетов 1 млн руб. годового дохода», — говорит источник РБК.

На совещании у Медведева 22 апреля, посвященном пенсионным накоплениям, этот вопрос обсуждать не планируется, уточнил источник.

Как исчисляется пенсия для госслужащих

Пенсия госслужащих состоит из двух частей: страховой пенсии (до 1 января 2015 года — трудовой пенсии) и пенсии госслужащего, определяемой по федеральному закону «О государственном пенсионном обеспечении РФ». Для назначения государственной пенсии по выслуге гражданскому служащему должно совпасть несколько обстоятельств: достижение пенсионного возраста — 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин,

наличие стажа государственной службы от 15 лет, работа на гражданской службе не менее 12 месяцев подряд перед увольнением и увольнение не по вине гражданина. При минимальном стаже в 15 лет пенсия исчисляется как 45% зарплаты. Однако в данные 45% входит не только пенсия госслужащего по выслуге, но и положенная гражданину страховая пенсия. Не учитываются только те части страховой пенсии, которые были

заработаны после назначения государственной пенсии по выслуге лет, а также льготные доплаты к фиксированной части страховой пенсии. Каждый год выслуги свыше 15 лет увеличивает пенсию на 3%. Но увеличение ограничено: максимальный размер пенсии госслужащего вместе с положенной ему пенсией по старости или инвалидности не должен быть больше 75% среднемесячного заработка. Право на пенсию

по государственному пенсионному обеспечению имеют федеральные государственные гражданские служащие, военнослужащие, участники Великой Отечественной войны, граждане, награжденные знаком «Жителю блокадного Ленинграда», и граждане, пострадавшие в результате радиационных или техногенных катастроф. Эта же пенсия полагается космонавтам и работникам летно-испытательного состава.

Власть Медведев не получил в Думе серьезных претензий Депутаты ушли от острых вопросов

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Дмитрий Медведев без проблем отчитался перед Госдумой; обошлось даже без обещанного коммунистами призыва уйти в отставку. Оппозиция выступала мягче, чем анонсировала до этого, отказавшись задавать острые вопросы.

Правительство во вторник в седьмой раз отчиталось перед Госдумой. Премьер-министр Дмитрий Медведев выступал перед депутатами чуть больше часа, а затем еще около двух часов отвечал на их вопросы и выслушивал выступления руководителей четырех фракций.

Федорова ругали заочно

Премьер прибыл в Госдуму в сопровождении заместителей и министров, среди которых отсутствовал министр сельского хозяйства Николай Федоров, хотя в списке приглашенных он был, обратил внимание РБК федеральный чиновник. За несколько дней до отчета правительства в СМИ появились сообщения о готовящейся отставке Федорова.

Персонального наказания для министра сельского хозяйства от Медведева потребовал руководитель фракции единороссов Владимир Васильев: в разгар посевной кампании до сельхозпроизводителей дошло меньше 30% из предусмотренных в федеральном бюджете средств, указал он.

Выступление Васильева было одним из самых жестких по итогам отчета. Кроме Федорова он предложил персонально наказать министра транспорта Максима Соколова, ответственного за отмену электричек в регионах. Проблема обсуждалась в Госдуме с вице-премьером Аркадием Дворковичем, все согласились, что она должна быть решена, но вопрос снова прозвучал во время «Прямой линии» с президентом Владимиром Путиным (собеседник президента попросил восстановить электричку Саратов — Балашов), посетовал руководитель единороссов. «Министры, наверное, должны персонально ответить», — резюмировал Васильев. Остальную часть своего выступления единоросс посвятил защите правительства от критики оппозиции.

Мягкая оппозиция

Оппозиционные фракции выступили гораздо мягче обещанного. Так, лидер коммунистов Геннадий Зюганов не стал призывать к отставке правительства, хотя все руководители фракции говорили накануне РБК, что это требование прозвучит. Коммунист лишь спросил Медведева, «зачем он держит министров образования и экономики Дмитрия Ливанова и Алексея Улюкаева, которые совсем не соотносятся». Экономический блок правительства спровоцировал кризис, когда в условиях падения цен на нефть в конце прошлого года отказался от валютного регулирования и одновременно поднял ключевую ставку, считает Зюганов. Претензии к Ливанову Зюганов не конкретизировал.

Выступление Зюганова оказалось неожиданно мягким, признал собеседник РБК во фракции коммунистов. Ранее думские источники РБК говорили, что правительственные чиновники до отчета работали с оппозиционными фракциями, стараясь умерить их критический настрой.



Медведев ни на одно предложение об отставках и наказаниях своих министров не отреагировал

Это подтверждает и федеральный чиновник: такая работа всегда проводится, вопросы, которые будут заданы в зале, заранее проговариваются. С коммунистами в этом смысле работать сложнее всего, говорит собеседник: они не любят обсуждать вопросы заранее.

Во вторник один из трех вопросов коммунисты изменили прямо во время отчета, знает один из коммунистов: депутат Николай Арефьев, включенный в список спикеров, отказался от вопроса, вместо него выступил Владимир Кашин. Он спросил Медведева о планируемых мерах по вовлечению в оборот брошенных земель сельхозназначения и получил обещание разработать перечень таких мер.

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский предложил Медведеву отправить в отставку председателя Центробанка Эльвиру Набиуллину, а сам ЦБ подчинить парламенту (сейчас он независим). Ранее такой законопроект представители ЛДПР внесли в Госдуму, его перспективы пока неясны.

Лидер эсэров Сергей Миронов обошелся вообще без предложений об отставках, хотя, как и обещал журналистам накануне отчета, полностью сосредоточился на критике финансово-экономического и социального блоков правительства. Первый блок невнимателен к реальному сектору экономики, а помогает лишь банковской системе, второй совершит ошибку, если отменит материнский капитал, заявил Миронов.

Медведев ни на одно предложение об отставках и наказаниях своих министров не отреагировал. В своем выступлении он настаивал на общей ответственности всех ветвей власти за кризис — это плата за решение о возвращении Крыма в состав России, которое было единственно возможным и принято совместно, с осознанием возможных последствий, напомнил премьер. Беспрецедентное внешнее санкционное давление на российскую экономику усилилось падением цен на нефть. Сейчас ситуация стабилизировалась, но иллюзий быть не должно.

Просьбы в виде вопросов

Формулировки вопросов депутатов (от каждой фракции было задано по три), как и ожидалось, не были жесткими, на все вопросы у Медведева были готовы ответы. Наиболее результативно выступили единороссы. Председатель комитета по труду Ольга Баталина получила от правительства обещание выделить дополнительные деньги на финансирование программы строительства детских садов (20 млрд руб. к 10 млрд руб., уже предусмотренным бюджетом на этот год). Члену того же комитета Валерию Трапезникову Медведев обещал обсудить вопрос о повышении на пять лет пенсионного возраста для депутатов, федеральных, региональных и муниципальных чиновников. Трапезников понял, что правительство внесет такой законопроект в Думу, и обещал приложить усилия к тому, чтобы он был принят в первом чтении до конца весенней сессии.

Отвечая на вопрос эсэра, председателя комитета Госдумы по науке Валерия Черешнева, Медведев не исключил возможности разделения на два ведомства Министерства образования и науки. В ответ представителю ЛДПР Михаилу Дегтяреву премьер обещал ко второму чтению законопроекта об амнистии капитала усилить гарантии безопасности для предпринимателей, которые решат легализовать с его помощью свои активы. Представители ЛДПР также получили обещание начать в России производство компонентов для медицинских препаратов, которые сейчас закупаются за рубежом и серьезно подорожали.

Фракция ЛДПР накануне отчета правительства также собиралась просить вмешательства Медведева в проблему с незаконной эвакуацией автомобилей. Но этот вопрос во время отчета правительства не прозвучал. Также не было ни одного вопроса о Крыме: его не было среди постоянных вопросов, направленных фракциями в правительство заранее, отметил Медведев, не интересовались парламентарии судьбой нового региона и устно.



PHOTO: REUTERS

Возрастом не вышли

Предложение депутата фактически можно рассматривать как первый шаг в решении вопроса о повышении пенсионного возраста. Дискуссия об этом возобновилась в правительстве и Кремле в начале этого года. Обсуждается идея начать плавное повышение пенсионного возраста с 2018 года и закончить через пять—десять лет, прибавляя ежегодно по полгода, говорили РБК источники в правительстве.

Дмитрий Медведев 21 апреля заявил, что решение о повышении пенсионного возраста для всех граждан пока не принято. За повышение пенсионного возраста выступает Минфин, заявлял ранее глава этого ведомства Антон Силуанов. «К этому придется прийти. Вопрос срока, формы, последовательности и так далее», — говорил в начале февраля и министр экономики Алексей Улюкаев.

В социальном блоке правительства считают, что решение о повышении возраста нужно отсрочить «далеко» за пределы 2018 года, и связывают такое решение с продолжительностью жизни в России. «Если сравнивать продолжительность жизни, то мы еще не подошли к европейским странам, которые при их продолжительности жизни 80 лет и больше имеют пенсионный возраст 63–65 лет. У нас продолжительность жизни 71 год», — говорил РБК чиновник правительства.

При участии
Алисы Штыкиной,
Александра Бикбова
и Светланы Бочаровой

Кем работают иностранцы в России

И швея, и сварщик, и арт

АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,
СТЕПАН ОПАЛЕВ

Заграничные работники по-прежнему пользуются спросом у отечественных компаний: больше всего в стране нужны китайские каменщики и вьетнамские швеи, но востребованы и массажисты, и артисты, и даже варщик сиропов.

Экономический кризис, резкое падение национальной валюты и введенные против России санкции не очень сказались на привлечении иностранной рабочей силы российскими компаниями: количество квот на сотрудников из визовых стран (на них приходится около 20% всех работающих в стране мигрантов без учета высококвалифицированных и высокооплачиваемых кадров), выданных Минтруда за три первых месяца этого года, лишь на 20% меньше, чем за весь предыдущий год и на 12% по сравнению с первой половиной 2014 года.

При этом данные Минтруда не совсем точно отражают потребности компаний, поскольку число запросов на квоты многократно превышает потребности. Например, московские работодатели, как сообщили РБК в департаменте труда и занятости столицы, к середине апреля подали 1601 заявку на привлечение в 2015 году 72 121 иностранного работника, но получили квот лишь на 15 424 человек, или 21%. Отказали, впрочем, не всем: часть предпринимателей могли передумать и отозвать заявки, пояснили РБК в пресс-службе Минтруда. Впрочем, как подчеркивает сотрудник Московского центра трудового обмена, который принимает заявки предпринимателей на получение квот, обычно бизнес исходит из своих реальных потребностей. Сколько работодателей на самом деле воспользовались квотами, точно неизвестно. По словам представителя пресс-службы Минтруда, централизованно такая статистика не ведется.

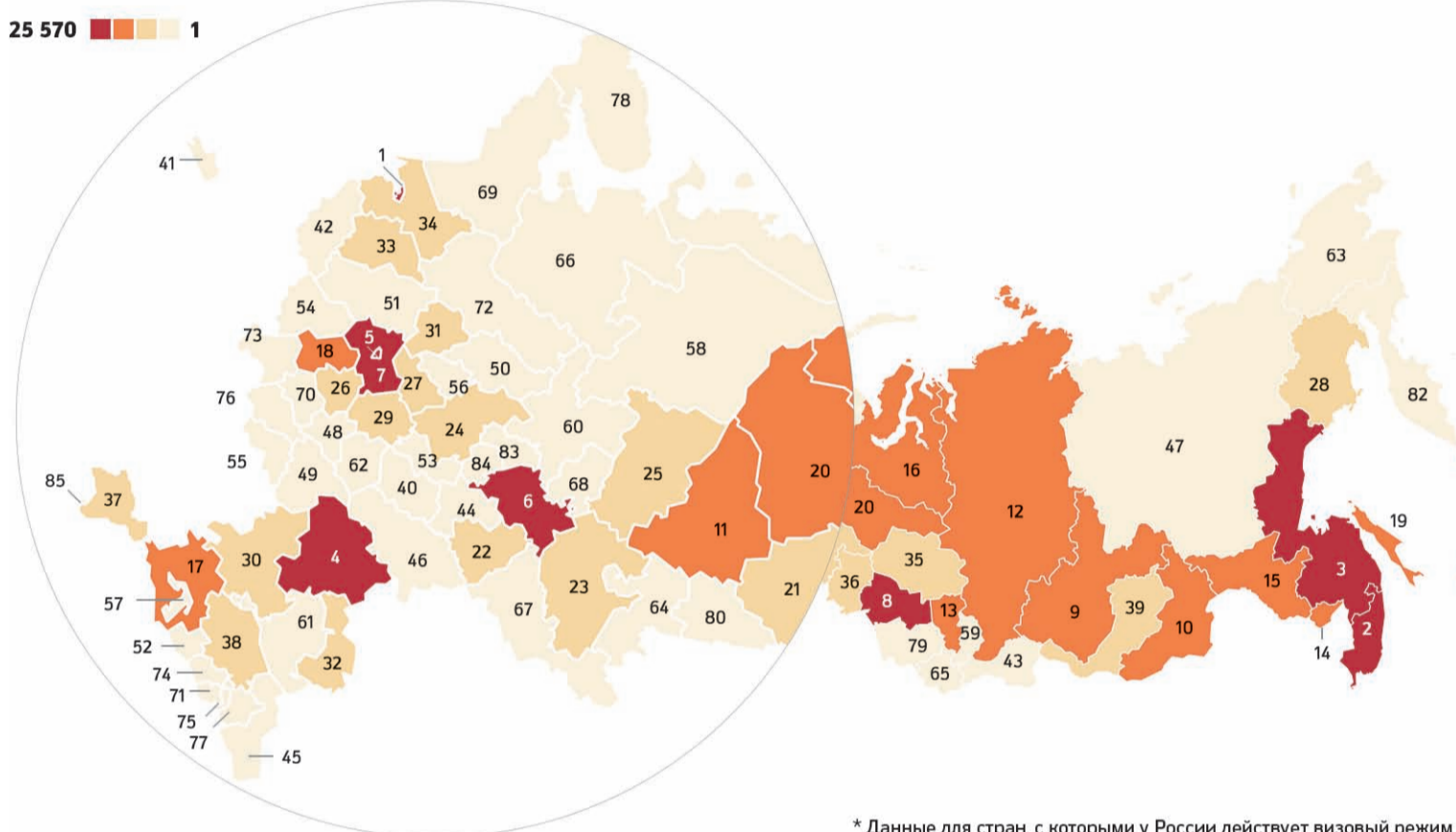
Трудности получения квот

Процедура получения квоты занимает в Москве от 3 до 4 месяцев, уточняет гендиректор консалтинговой компании «Конфиденс Групп» Андрей Спринчан. Сначала надо подать сведения о потребности в работниках в Центр занятости населения, который все это время будет подбирать российских сотрудников. Затем надо зарегистрироваться на сайте www.migrakvota.gov.ru и подать заявку на квоту онлайн.

После этого документы можно подавать в уполномоченную организацию, в Москве это Московский центр трудового обмена, в Подмосковье — област-

Сколько иностранных работников ждут в России

Количество квот, полученных российскими компаниями для работников из дальнего зарубежья на 2015 год*



* Данные для стран, с которыми у России действует визовый режим

1 Санкт-Петербург	25 570	23 Республика Башкортостан	3295	45 Республика Дагестан	714	67 Оренбургская область	196
2 Приморский край	22 099	24 Нижегородская область	3023	46 Саратовская область	640	68 Удмуртская Республика	192
3 Хабаровский край	14 850	25 Пермский край	2576	47 Республика Саха (Якутия)	593	69 Республика Карелия	157
4 Волгоградская область	13 321	26 Тульская область	2466	48 Липецкая область	590	70 Орловская область	152
5 Москва	12 505	27 Владимирская область	1942	49 Воронежская область	548	71 Респ. Северная Осетия—Алания	139
6 Республика Татарстан	10 989	28 Магаданская область	1585	50 Костромская область	535	72 Вологодская область	129
7 Московская область	10 422	29 Рязанская область	1570	51 Тверская область	504	73 Брянская область	125
8 Новосибирская область	10 025	30 Ростовская область	1556	52 Карачаево-Черкесская Респ.	458	74 Кабардино-Балкарская Респ.	118
9 Иркутская область	9024	31 Ярославская область	1552	53 Республика Мордовия	437	75 Республика Ингушетия	82
10 Забайкальский край	7049	32 Астраханская область	1421	54 Смоленская область	358	76 Курская область	74
11 Свердловская область	6756	33 Новгородская область	1408	55 Белгородская область	335	77 Чеченская Республика	73
12 Красноярский край	5779	34 Ленинградская область	1348	56 Ивановская область	329	78 Мурманская область	57
13 Кемеровская область	5276	35 Томская область	1292	57 Республика Адыгея	324	79 Алтайский край	55
14 Еврейская автономная обл.	5269	36 Омская область	1144	58 Республика Коми	287	80 Курганская область	38
15 Амурская область	4970	37 Республика Крым	1054	59 Республика Хакасия	285	81 Ненецкий автономный округ	16
16 Ямало-Ненецкий АО	4586	38 Ставропольский край	1054	60 Кировская область	251	82 Камчатский край	12
17 Краснодарский край	3943	39 Республика Бурятия	1001	61 Республика Калмыкия	249	83 Республика Марий Эл	7
18 Калужская область	3818	40 Пензенская область	999	62 Тамбовская область	241	84 Чувашская Республика	6
19 Сахалинская область	3741	41 Калининградская область	996	63 Чукотский автономный округ	218	85 Севастополь	1
20 Ханты-Мансийский АО—Югра	3584	42 Псковская область	928	64 Челябинская область	216		
21 Тюменская область	3435	43 Республика Тыва	779	65 Республика Алтай	206		
22 Самарская область	3354	44 Ульяновская область	720	66 Архангельская область	201		

Источник: Приказ Минтруда России №207 от 1 апреля 2015 года

ной комитет по труду и занятости. Рассматривает заявки Межведомственная комиссия, которая в Москве собирается обычно раз в месяц. Она проверяет,

действительно ли у компании есть потребность в сотрудниках, приемлемы ли условия работы, которые она предлагает для мигрантов. В случае положитель-

Главный поставщик рабочей силы в Россию, как и в прошлом году, — Китай: на него приходится более трети (80 662) полученных компаниями квот

ного решения работодатель дожидается соответствующего приказа Минтруда (один из которых проанализировал РБК), и после обращается в УФМС, чтобы получить разрешение на привлечение и использование иностранных работников.

Китайцы, турки и корейцы

Главный поставщик рабочей силы в Россию, как и в прошлом году, — Китай: на него приходится более трети (80 662) полученных компаниями квот. Следующие по списку Турция (54 730) и КНДР (47 364). В результате только из этих трех стран в Россию могут приехать около 80% всех иностранных работников. Из Вьетнама, четвертого по списку, Минтруд позволил пригласить 16 463 человека. А вот из единственной

От Калининграда до Камчатки

В стране нет регионов, куда совсем не позвали мигрантов, но квоты между ними распределены неравномерно. Очевидные «магниты» для мигрантов — это Северо-Запад и Дальний Восток. Лидером среди регионов по количеству квот яв-


ляется Санкт-Петербург (25 570 квот). За ним следуют Приморский и Хабаровский края, куда позвали 22 тыс. и 15 тыс. работников соответственно. В топ-8 регионов, получивших более чем по 10 тыс. квот (на всех — 120 тыс., или более половины от

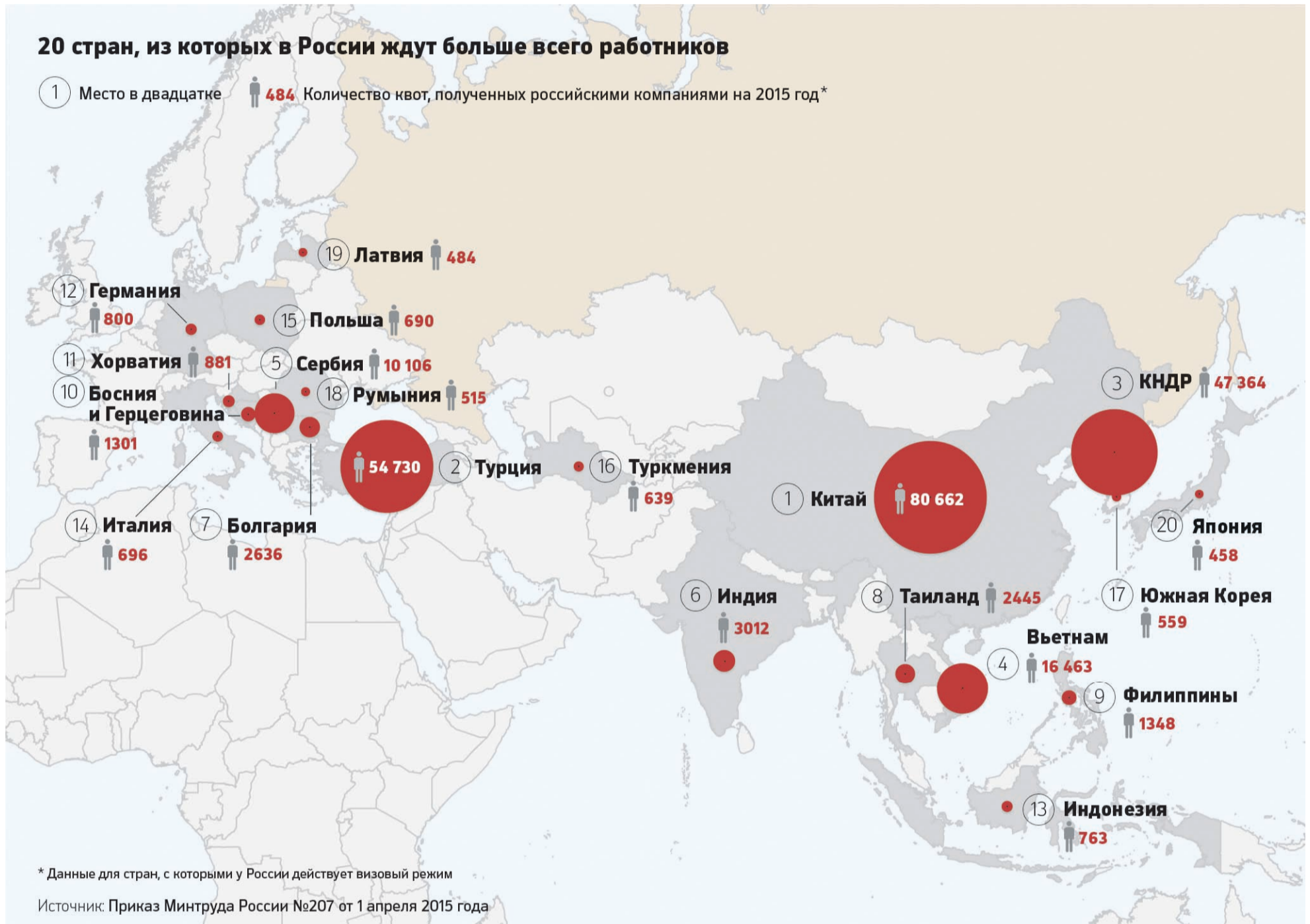
всех потенциальных иностранных работников), вошли также Волгоградская область, Москва, Татарстан, Московская и Новосибирская области. В Крыму могут работать 1054 мигранта: почти все — из Турции и строительных специальностей,

но в ялтинском списке есть также 5 тайцев-массажистов и 2 итальянских шеф-повара. В Севастополе же может работать лишь один человек — из Латвии в должности помощника руководителя и специалиста, секретаря правления «Морстроля».

ИСТ

20 стран, из которых в России ждут больше всего работников

1 Место в двадцатке  484 Количество квот, полученных российскими компаниями на 2015 год*



* Данные для стран, с которыми у России действует визовый режим
Источник: Приказ Минтруда России №207 от 1 апреля 2015 года

Культурный обмен

В свежей крови из-за границы нуждаются и российские учреждения культуры. У Санкт-Петербургского «Дома музыки»,

например, есть квоты на 360 артистов — по 30 из нескольких стран, включая США, Германию, Австрию, Болгарию, Японию.

У Пермского театра оперы и балета — на 15 артистов хора, в том числе из Колумбии, Чили, Канады, США, Великобритании.

среди крупнейших «экспортеров» европейской Сербии — только 10 106. На всех граждан Евросоюза выдано примерно столько же — 10 628 квот.

По сравнению с прошлым годом поток мигрантов снизился почти у всех стран. Китайцев пригласили на 13% меньше, сербов — на 29%, а граждан Таиланда, Филиппин и Турции — на 20%. Квот на мигрантов из Евросоюза пока выдано меньше на 37%, а на американцев — на 68% (всего 411 квот, в 2014 году — 1283).

Одна из главных причин оттока мигрантов — падение курса рубля, полагают эксперты. «Работодатели уже не могут обеспечить зарплату, которая позволяла бы работникам содержать свои семьи на родине», — говорит Татьяна Курантова, руководитель департамен-

та по работе с клиентами рекрутингового агентства Penny Lane Personnel. Кроме того, из-за кризиса высвободилось большое число российских сотрудников, которые теперь охотно претендуют на позиции в строительстве и клининге, уточняет она. Нанять работников по докризисным расценкам практически невозможно, утверждает руководитель отдела подбора персонала кадрового центра «Президент» Станислав Тараканов. «Руководителя проекта за 2 тыс. евро можно даже не искать — это слишком мало для такого специалиста даже в России», — говорит он.

Зато есть несколько стран, приток из которых значительно вырос. Это КНДР (27%), Вьетнам (17%), Болгария (45%). «В Корею и Вьетнам очень низкая оплата труда, так что даже нынешние усло-

вия приемлемы для работников», — поясняет Курантова. «Россия дружит с КНДР, и увеличение квот — это дружеский жест», — считает Сергей Бережной, консультант «Бэст-Персонала».

Штукатуры и каменщики

Квоты работодатели получают почти на всех специалистов — от подсобных рабочих до начальников смены, менеджеров и вице-президентов. Правда, топ-менеджмент чаще проходит вне квот в числе нескольких десятков других редких профессий, среди которых артист балета, несколько инженерных специальностей, корреспондент (журналистские профессии в перечень включили в прошлом году по просьбе телеканала Russia today).

Больше всего в России популярны иностранные работники строительных специальностей — арматурщики, каменщики, бетонщики, штукатуры и пр. На них приходится более половины всех приглашенных в страну (125 тыс. человек). Причем самые востребованные работники — северокорейские штукатуры, на них выдано 9026 квот (всего штукатуров из разных стран приглашено 14 783), из которых 1560 зарезервированы в Приморском крае, 885 — в Новосибирской области. В Москву и

Квоты работодатели получают почти на всех специалистов — от подсобных рабочих до начальников смены, менеджеров и вице-президентов

Подмосковье позвали всего 366 таких специалистов.

Второе место у каменщиков из Китая — 8632 квоты, пятая часть которых приглашена в Иркутскую область. Арматурщики и бетонщики из Турции — еще одна популярная в России строительная специальность: более 11 тыс. таких специалистов получили разрешение работать в стране в 2015 году. Если из стран СНГ чаще всего привлекаются рабочие без какой-либо квалификации, то из Турции и Китая — профильные специалисты, например плиточники, отделочники, крановщики, сварщики, и т.д., рассказывает руководитель группы подбора персонала кадрового агентства «Юнити» Георгий Самойлович. «Кроме того, много крупных строительных проектов в стране ведут турецкие, а на Дальнем Востоке — китайские подрядчики, и привлекать рабочую силу из своих стран им проще: нет проблем с коммуникацией, общая ментальность и культура труда», — добавляет он. — Наибольшим спросом пользуются узкопрофильные строительные специальности — сварщики, плиточники, электрики, водители экскаваторов, крановщики, и т.д.»

Их главные работодатели — в основном иностранные компании и их российский «дочки»: турецкие Yamata, →

Самые востребованные в России профессии иностранных работников

Регионы, получившие наибольшее количество квот

■ Количество квот, полученных российскими компаниями для иностранных* работников на 2015 год
□ Количество регионов, в которых получены квоты

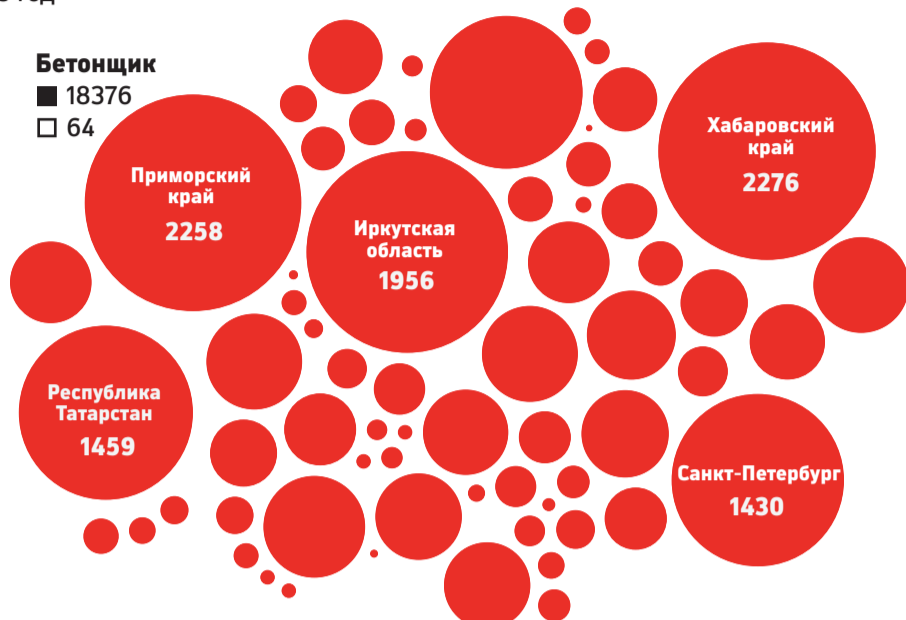
Каменщик

■ 19 845
□ 67



Бетонщик

■ 18376
□ 64



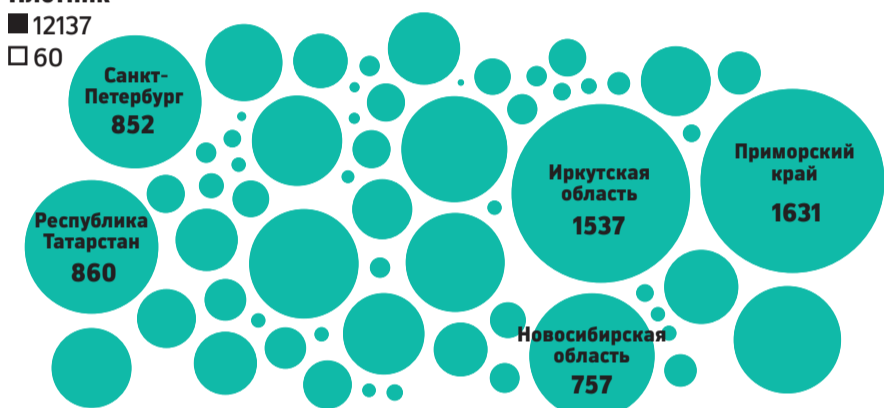
Арматурщик

■ 13 135
□ 61



Плотник

■ 12137
□ 60



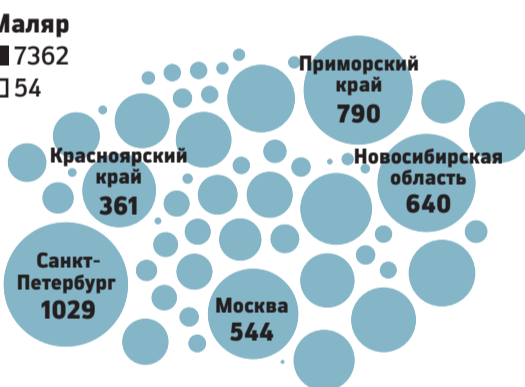
Подсобный рабочий

■ 7451
□ 24



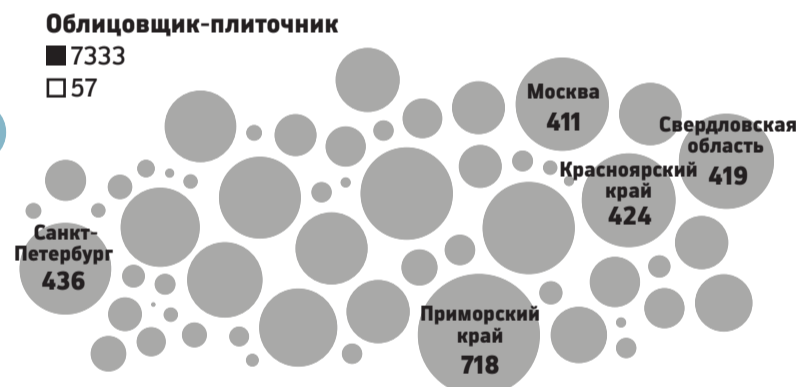
Маляр

■ 7362
□ 54



Облицовщик-плиточник

■ 7333
□ 57



Источник: Приказ Минтруда России №207 от 1 апреля 2015 года

→ Renaissance Construction, Gemont, Esta Construction, болгарская «Аргоинвестстрой» и сербская «Велестрой», каждая из которых запросила разрешение на работу от одной до шести тысяч человек. На всех вместе приходится почти 27 000 иностранцев, или 20% от всех приглашенных в страну строительных работников.

В московской «Валентин Юдашкин Дизайн», занимающейся дизайном интерьеров, например, есть квота на 120 китайских плотников, каменщиков и слесарей. «Мы работаем с китайскими стройматериалами, и поэтому пригласили сотрудников из этой страны», — пояснил по телефону представитель компании.

От швей до футболистов

Кадры нужны и в легкой промышленности. Более 6300 квот выдано российским компаниям на вьетнамских швей. Лидер по найму работниц из социалистической республики — Шатурская швейная мануфактура, производящая спецодежду и обувь для шахтеров, нефтяников и газовиков (одна из коллекций в списке ее продуктов называется «Газпром»): она запросила разрешение на 75 человек. Коллеги из «Калужской обуви» получили квоту на 45 работниц, 15 из которых — из Вьетнама. Еще две тысячи швей могут приехать в Россию из КНДР, Китая, Турции и Индии. Ожидаются и 8 специалистов из Афганистана,

Отдельного внимания заслуживают повара: 3752 таких специалиста и еще почти тысячу шеф-поваров ждут в России из 133 стран

две — из Филиппин и одна — из Италии. Квоту на итальянского специалиста получил ИП Госович Игорь Иосифович, зарегистрированный в деревне Курочино Костромской области. Ему, по чьим данным, принадлежит фабрика «Ваш день», выпускающая мягкую и корпусную мебель. В компании есть квота на еще одного итальянца — «Мастер контрольный (участка, цеха)». По данным сайта компании, с октября 2011 года на фабрике работает «итальянский специалист по проектировке мебели» Джованни Лелл.

Отдельного внимания заслуживают повара: 3752 таких специалиста и еще почти тысячу шеф-поваров ждут в России из 133 стран, и это одна из самых разнообразных профессий с точки зрения географии. Впрочем, безусловными лидерами снова оказались китайские

работники, на которых выдано 2,5 тыс. квот, а еще полтысячи китайских граждан приедут в должности шеф-поваров и их заместителей.

Сильно отстают от Китая, но все же лидируют Турция, Вьетнам, Индия, Сербия и Италия, откуда пригласят по 100–300 поваров и шефов. 83 повара ожидается из Сирии. Двое из них, согласно приказу Минтруда, отправятся в тверское бистро «Али-баба», в меню которого кебабы и блюдо «мажука», состоящее из жареной рубленой говядины, болгарского перца, грибов и сыра. Из 130 итальянских кулинаров почти половина приедет работать шеф-поварами. Один из них заявлен петербургской гостиницей «Астория», по трое — сочинской «Красная поляна отель менеджмент» (курорт «Горки Город») и московской «Украи-

ной». Французских поваров прибудет лишь 40, зато 65% из них — шефы.

Еще одна пользующаяся спросом профессия — массажисты: по количеству квот (3,2 тыс.) они почти не уступают поварам. Популярнее всего тайский массаж, из Таиланда позвали более 2 тыс. мастеров, в том числе специалистов на должность «третьего массажиста», «помощника руководителя», «сменного массажиста». Китайских массажистов, к примеру, зарезервировали в 5 раз меньше. Остальные специалисты ожидают преимущественно из Юго-Восточной Азии (Индонезии, Филиппин, Вьетнама, Шри-Ланки, Камбоджи). Работающая в Москве и Санкт-Петербурге сеть салонов «Семь красок», например, получила 30 разрешений на массажистов, половина из которых — из Таиланда, другая половина — из Индонезии. На сайте компании, правда, их называют не иначе как SPA-терапевтами.

Большое число легионеров по традиции выписывают и российские спортивные клубы. Чаще всего их профессия обозначена как «спортсмен-инструктор», и таких специалистов «заказано» 625 человек из почти 60 стран. Больше всего приходится на спортсменов из Бразилии и Сербии (56 и 54 соответственно). «Оптом» квоты на бразильских игроков, например, получили мини-футбольные клубы «Динамо» (Щелково) (8) и «Тюмень» (7), а также казанский «Рубин» (6). За ними следуют США, Чехия

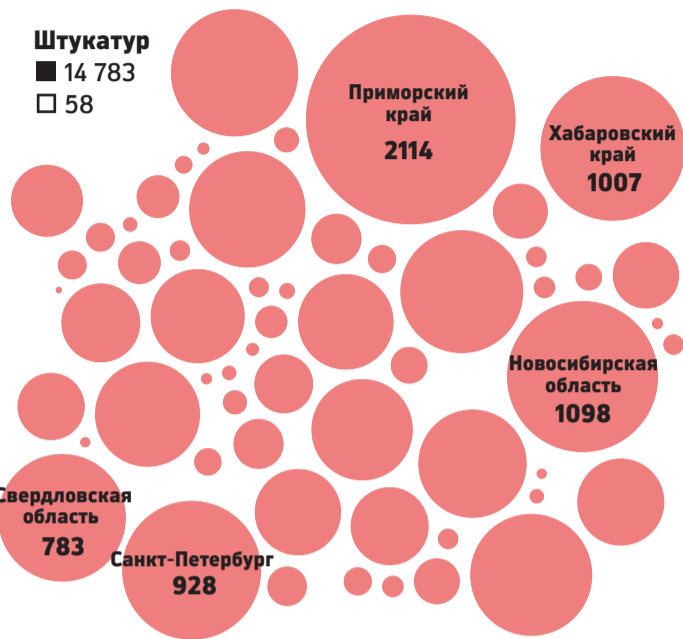
Филиппинские няни

Из-за того что квоты получить сложно, некоторые компании ищут альтернативные возможности для привлечения работников. «В этом году 5–10% наших клиентов переформировали своих сотрудников из визовых и безвизовых стран как высококвалифицированных специалистов, которые работают

по трехлетним визам и разрешительным документам, а не квотам и патентам. Они должны зарабатывать не меньше 167 тыс. руб. в месяц. Большинство работодателей выплачивают зарплату в необходимом размере, но некоторые — гораздо меньше, отчисляя при этом НДФЛ в размере 13% —

для отчетности», — говорит Андрей Спринчан. По его словам, такими обходными путями часто провозят граждан миграционно-опасных стран — Филиппин, Вьетнама, квоты на которых очень сложно получить, но которые востребованы в качестве нянь и домработниц.

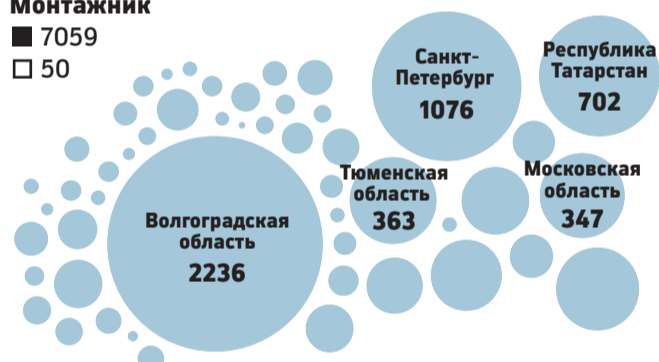
Штукатур
■ 14 783
□ 58



Швея
■ 8051
□ 32



Монтажник
■ 7059
□ 50



*Данные для стран, с которыми у России действует визовый режим

и Финляндия, откуда приедут более чем по 30 спортсменов. Три спортсмена ожидаются из Южной Африки, два — из Колумбии, по одному — из Бенина, Габона, Конго.

Лидирует среди спортивных работодателей пермский футбольный клуб «Амкар», у которого есть квоты на полсотни игроков, в том числе на пятерых — из Болгарии, четверых — из Сербии, по три игрока могут потребоваться команде из Бразилии и Словакии. Также клубу нужен спортсмен из Нигерии и Египта и по 1-2 игрока из нескольких стран Европы. На втором месте ФК «Ростов» (43 игрока). Именно этот клуб позвал единственных в нашей стране спортсменов из Кении, Габона, Кипра, Бенина, Чили. Как и «Амкар», «Ростов» получил 4 квоты на сербских игроков. Первый по количеству квот нефутбольный клуб — хоккейный «Авангард» из Омска, у него квоты на 4 финнов, трех чехов, трех американцев, трех канадцев. Туда же отправится и единственный приглашенный в страну норвежский спортсмен. Клуб хоккея на траве «Динамо-Казань» запросил разрешение на приезд четверых спортсменов из Австралии (других иностранцев в казанской команде не ждут).

Пришлые начальники

Несмотря на сложности с получением квот, по ним прибывают в Россию иностранцы и на руководящие позиции. Разрешение на ответственную работу получили уже 3,5 тыс. менеджеров. Из них по полтысячи будет занято в торговле и строительстве, а вот для 1,6 тыс. работников сфера деятельности не обозначена. Ожидается 8 менеджеров в охотничьем, лесном и сельском хозяйстве. Главный поставщик иностранных менеджеров — все тот же Китай: отсюда ожидается более тысячи специалистов. После Турции и Вьетнама (200–300 специалистов) следуют 15 немецких менеджеров в различных отраслях.

Квоты на 32 менеджера есть у краснодарского «Тандера», управляющего сетью «Магнит», причем все эти сотрудники — по одному из 32 стран, в числе которых Чили, Эквадор, Мальта, Кипр, Южная Африка. Запрос РБК с просьбой объяснить столь широкую географию приглашенного руководящего состава

остался без ответа. Квоты на четверых менеджеров и двух руководителей группы из США и Германии есть и у «Лаборатории Касперского». Кроме них компания пригласила четверых редакторов из этих же стран. Из известных компаний разрешение на работу иностранных руководителей есть также у «Нестле», «ИКЕА Дом» и «ИКЕА Мос», «Леруа Мерлен Восток», «Фольксваген Груп», «Данон Индустрия», «Доширак».

Есть квоты и на более высокие позиции. Например, в страну будет «импортировано» 23 президента и вице-президента: из Германии (6), США (4), Японии (3), Хорватии (2). Одна квота на британского президента есть у Московской школы управления «Сколково», а квоту на японских специалистов получили компания «Хино Моторс Сэйлс», выпускающая грузовые автомобили и автобусы, и «Панасоник Маркетинг СНГ», входящая в группу «Панасоник».

От 6 до 825 тыс. рублей в месяц

Обладателем самой высокой зарплаты, 825 тыс. руб. в месяц, является технический директор «Компании Полярное Сияние», совместного предприятия «Роснефти» и американской CopocoPhillips, зарегистрированного в Архангельске. В квоте на двух менеджеров «Нестле Россия» из Болгарии суммы поменьше — 600 тыс. рублей. В лидерах по уровню зарплат два спортивных клуба — баскетбольный «Химки» и хоккейный «Трактор» (Челябинск). 19 человек, которые приглашены на должность «спортсмена-инструктора» и тренера из разных стран мира от Канады до Китая, будут получать в этих клубах по 300 тыс. рублей. Такой же оклад обозначен к квоте на двух главных редакторов-испанцев, полученных информационным агентством «Россия сегодня».

Обладатели самых низких зарплат — 6000 руб. в месяц — четверо преподавателей из Египта и трое из Турции, квоты на которых получил карачаево-черкесский институт теологии и религиозоведения имени Имама Абу-Ханифа. На сайте учебного заведения указано, что четверо преподавателей приглашены туда из Каирского университета «Аль-Азхар».

Зарплата в 6800 руб. в месяц определена для пятерых «уполномоченных по делам религии» из Индии, квоты на которых получил Центральный Буддийский Монастырь «Геден Шеддуп Чой Корлинг» из Элисты (Калмыкия). А вот Буддийский Храм Великой Победы, расположенный по соседству — в калмыцком поселке Большой Царын, за аналогичную работу готов платить на 200 руб. больше. Немногим больше заработок билетных кассиров из Чехии, которым предстоит работать в луна-парке «Николь» (8600 руб.). Столько же в этом заведении, по данным приказа Минтруда, получают повара и электромонтеры.

Если считать средний заработок не для конкретных специалистов, а для профессий, по которым будет работать больше 100 человек, то самыми низкооплачиваемыми сотрудниками оказываются грузчики, рекламные агенты и рисоводы — они получают 10–11,5 тыс. рублей.

Ни разброс, ни уровень мигрантских зарплат Сергея Бережного из «Бэст-Персонала» не удивляют. Они отражают реальную окладную часть, полагает он, но финальная сумма, которую получает на руки работник, может отличаться как в большую, так и в меньшую стороны. «Строители часто работают на сдельной основе, и их заработок зависит от реальной выработки», — уточняет Бережной. ▣

Жемчужины коллекции

В списке редких профессий, обладателей которых ждут в стране в единственном экземпляре, — варщик сиропов, соков и экстрактов

из Египта (его пригласила к себе ивановская кондитерская фабрика «Мак-Иваново»), ювелир-браслетчик из Турции (квоту на него

получил подмосковный ювелирный завод «Магнат») и аппаратчик шаровых мельниц (компания «Мастер» из Калужской области).

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК

ГЕРОЙ НОМЕРА: Алексей Кочетов. Упрямый пивовар против транснациональных компаний

БИЗНЕС И ОБРАЗОВАНИЕ: Собственные Университеты Российских Компаний



РЕЙТИНГ: 15 лидеров корпоративного образования

СУМЕРЕЧНАЯ ЗОНА: Рынок управления жильем



Владелец «Очаково» Алексей Кочетов — о сокращении рынка, подорожании хмеля и о том, чем пив

«Дипломатия у нас к доб

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
КСЕНИЯ ШАМАКИНА

Производство пива в России резко сокращается, заводы закрываются по всей стране. В интервью РБК президент и владелец «Очаково» Алексей Кочетов рассказал, что отдельные виды продукции приносят ему убытки в 5–6 руб. с бутылки, но продавать бизнес транснациональным компаниям он не собирается.

«ТАКИЕ ЗАКОНЫ, ЧТОБ ГРОХНУЛАСЬ ОТРАСЛЬ»

— Как вы оцениваете итоги 2014 года на рынке пива?

— Ну что, мои прогнозы сбылись. Я в свое время говорил, что будет падение в 2014-м на 7,5–8,5%, в итоге на 8,6% упал рынок, до 766 млн дал [производство по данным Росстата]. Это сокращение всего-навсего на 74 млн дал по сравнению с предыдущим годом, но нужно смотреть шире. В 2007-м пивная отрасль произвела 1,147 млрд дал! То есть дикое падение за несколько лет, почти на треть.

Теперь эти цифры переведу в деньги. С одного проданного декалитра пива государство получает всех видов налогов аж 326 руб. Получается, в результате политики и недальновидности чиновников профильных ведомств наше государство потеряло в 2014 году порядка 400 млрд руб. «Очаково» за прошлый год заплатило 7,5 млрд руб. налогов. Вроде бы государство должно уважать «очаковцев», но мы, к сожалению, получаем сплошной негатив. И никто не отвечает за то, что крупнейшие деньги не поступают в бюджет из-за падения производства в пивоваренной отрасли.

Иногда у меня такая мысль появляется: почему сегодня такие инициативы рассматриваются, подписываются, утверждаются, которые ухудшают работу промышленности? Тут можно сказать: «Вот он защищает пивоварение». Да ничего я не защищаю. Я, наоборот, говорю: пусть примут такие законы, чтоб грохнулась отрасль. Тогда наконец-то и начнут разбираться: почему отрасль развивалась, принесла столько денег и почему вдруг упала?

— Возможно, влияет общая негативная ситуация в экономике?

— Сегодня все говорят: санкции и все прочее. А я считаю, что виноваты не санкции, а виноваты во всем наши правители: они принимают законы, которые не способствуют развитию сельского хозяйства, малого и среднего бизнеса, а я уж не говорю



о промышленности. Не нужно быть большим экономистом, чтобы понять, что мы как страна зависим от импорта. Мы сидим на нефтяной игле. Вы зайдите в любой хозяйственный магазин, посмотрите: гвозди, болты, гайки — чьи? Я уж не говорю про электронику. У нас отечественного почти ничего нет. А чтобы товары были в магазинах, надо же валюту тратить. А цена-то на нефть упала.

Возвращаясь к пивоваренной отрасли: в последнее время закрылось восемь крупных пивоваренных заводов, и, по моим прогнозам, в ближайшие два года рынок пива снизится до 700–750 млн дал. А если примут законопроект о ПЭТ [об ограничении продажи пива в пластиковой упаковке], мы спустимся еще ниже. Я думаю, что среднестатистическое потребление будет примерно 40 л на человека [в год; в 2014-м показатель в России, по оценке Carlsberg, 55 л]. Это уровень потребления пива в Африке.

— То есть основная проблема в чиновниках?

— Сегодня я могу сказать: «Я создал столько-то рабочих мест, я построил столько-то заводов и т.д.» Конечно, это не я один, мы сделали это вместе с командой. Пусть кто-нибудь из чиновников скажет: «А что я за период правления сделал для развития промышленности, сельского хозяйства или сферы услуг?» Жизненный уровень снизился? Да, это можешь в актив записать. Что

сегодня массово разоряются предприятия? Да, в актив можешь записать. Тут недавно прочитал интересную статью. Она касалась сингапура, царство ему небесное...

— Ли Куан Ю.

— Да. Он в свое время был в России. Он был удивлен увиденным и сказал: «Как страна, имеющая столько полезных ископаемых, имеет такой нищий народ?» Именно об этом надо задуматься, задаться этой мыслью нашим руководителям, думать: как это мы умудряемся при таком богатстве жить, как нищая страна? Мы что-то о мрачном заговорили. А что хорошего можно о России сказать? Этот человек из Сингапура был профессионалом высшей марки. Он демократию послал подальше. Взял взятку — голову отсекли. И сегодня это страна с высоким жизненным уровнем и с большой продолжительностью жизни.

— Чиновники со ссылкой на социологов говорят о том, что в России снижается потребление алкоголя. Вы согласны?

— Нет, я не знаю, где они берут эту статистику. Такое ощущение, что рисуют что хотят. Социологи делают опрос людей, имеющих доход средний и выше, причем из крупных городов. Те говорят: «Я выпиваю, может быть, за неделю рюмку коньяка с друзьями». Социологам надо спуститься в глубинку, в районные центры. Проблема

пьянства сегодня в бедности, когда у человека нет денег, чтобы детей отправить учиться, нет денег дом отремонтировать, нет денег съездить отдохнуть. Что в итоге? Человек получил пенсию или где-то копейку достал, и он тут же ее пропивает. Это бич сегодня. Мы никак не можем понять, что жизненный уровень определяет бытие человека. Он или накапливает на что-то — машину, например, покупает — или он остатки пропивает. Жизненный уровень стоит на месте, а то и падает, цена на пиво высокая. Люди, кто пиво пил, берут водку, а то и самогон. Если ты выпьешь литр пива, ты не захмелеешь. А если выпьешь стакан водки — мозги набекрень.

«КОНЕЧНО, МЫ ИХ ПОСЛАЛИ ПО-РУССКИ»

— Вы вышли из Союза российских пивоваров в 2010-м, не найдя понимания у представителей транснациональных пивоваренных компаний. Почему не получилось работать вместе?

— Знаете, я вообще человек резкий, открытый, называю вещи своими именами. А иностранцы не могут говорить так, как я, не могут высказываться жестко и объективно. Они объясняют мягко, дипломатично. Ну, а дипломатия в наших условиях к добру не приводит.

Группа «Очаково»

Кочетов считает, что «Очаково» должно выпускать все виды напитков, кроме шампанского, поэтому группа производит также водку, вино, слабоалкогольные напитки, минеральную воду и соки. Включает пивобезалкогольный завод в Москве, Краснодаре, Тюмени и Пензе, солодовню в Липецке, виноградники и винзавод в Краснодарском крае (Южная винная компания), завод «Сатурн» в Краснодаре, производящий батареи для космических аппаратов. Выручка группы в 2014 году, по словам Кочетова, превысила 17 млрд руб.

ИВО лучше водки

ру не приводит»



Алексей Кочетов

Президенту «Очаково» Алексею Кочетову сейчас 72 года. Родился в селе Шереметьево Рязанской области. После окончания Московского технологического института пищевой промышленности Кочетов успел поработать на разных пищевых предприятиях СССР, в союзном Министерстве пищевой промышленности и в Госагропроме. В 1988 году, когда ему было 46 лет, Кочетов пришел работать на Очаковский пивобезалкогольный завод главным инженером, а через год стал его директором и до сих пор лично управляет предприятием. «Очаково» контролирует семья Алексея Кочетова — под его началом в 1993 году прошла приватизация. Единственная дочь Инна работает вице-президентом по маркетингу МПБК «Очаково», а зять Вячеслав Меркулов — заместителем гендиректора. «Очаково» — последний крупный производитель пива и кваса в России, не принадлежащий транснациональным корпорациями. «Командир последнего бастиона» — так называется книга, выпущенная «Очаково» к 70-летию Алексея Кочетова.

го крупнейшего ассортимента как-то выживаем. Вы вправе задать вопрос: как вы собираетесь дальше жить? Я надеюсь, что этот кризис долго не будет продолжаться.

— Вы производите 70 напитков в разных категориях. Какая доля выручки приходится на пиво, на квас?

— На пиво — 60%, на квас — 30%, на все остальное — 10%.

— В этом году вы начали выпускать соки. Рассчитываете, что они станут такой же большой категорией для «Очаково», как квас?

— Да нет, с соками совсем по-другому.

Сок — это зимний продукт, летом его мало пьют. И его не так пьют, как квас, сока больше стакана не выпьешь. Для нас важно, чтобы

каждое направление позволяло нам зарабатывать какую-то копейку. Моя идеология сегодня в том, чтобы денег хватило на налоги и на зарплату, потому что надо выжить.

— Вашу Южную винную компанию в Краснодарском крае вы хотели продавать? Об этом говорили источники на рынке.

— Вы знаете, столько ложных слухов ходит... Мы первые, кто начал восстанавливать современные виноградники. Мы первые, кто построил на импортном оборудовании по импортным технологиям современный винзавод. Предприятие можно продать. Но здесь возникает вопрос: ну заработаешь ты денег, а что ты с ними будешь делать? Если у тебя нет желания куда-то их вложить. Поэтому пока не будем. По крайней мере при моей жизни ЮВК продаваться не будет.

— А какие-то другие активы компании готовы продать?

— Вы такой вопрос тяжелый задаете. А что будет через полгода? Вот я говорю всем своим: давайте поживем до сентября-октября, посмотрим. Это очень важно.

— Когда в 2010 году серьезно выросло производство кваса, о своем желании работать в этой категории заявили Coca-Cola, PepsiCo, Carlsberg. Каким образом вам удалось удержать лидерство, получив таких богатых и могущественных конкурентов?

— Начну издали. С одной стороны, они приходили и хотели, чтобы мы продали им это направление. Конечно, мы их послали по-русски, сказали: «Слушайте, мы русские, а не американцы. Мы имеем свое мышление, мы восстановили русские традиции, русские рецепты». Вторая часть — как бы то ни было, все же наш квас значительно отличается от их квасов. Если посмотрите на этикетки, они добавляют молочную кислоту и т.д. Так квас на Руси никогда не готовили. Подлинная традиционная технология наделяет квас уникальными полезными свойствами, именно сочетание двух брожений ставит квас «Очаковский» вне конкуренции.

— А вы не жалеете, что не продали «Очаково», когда была такая возможность?

— Вам трудно меня понять... Мне деньги не нужны. Если езжу отдыхать, то в Карловы Вары, это не те деньги. Мне хватает моей зарплаты.

— На детей, внуков, может быть?

— Излишества не приводят к нормальному воспитанию. Поэтому пусть они сейчас учатся. А я буду смотреть, как они учатся, какие успехи у них.

— Говорят, у вас в Геленджике какая-то шикарная дача.

— О-о-ой, мы даже судились с «Новой газетой». Это они написали.

— Неправда это?

— Конечно, это глупость. Там есть мой однофамилец. У «Очаково» есть турбаза «Волна» и санаторий «Горный» в Краснодарском крае. А вот как частное лицо никаких особенностей на юге не имею.

— А санаторий для сотрудников?

— Строили для сотрудников. Сейчас он открыт для всех желающих, потому что и у нас стало не то финансовое состояние, чтобы можно было позволить всех отправлять бесплатно.

— Что заставляет человека работать, когда ему уже за 70?

— Нет, ну я считаю, что пока мозги-то у меня работают. Вот когда они перестанут работать, тогда надо уходить. Надо вовремя уйти. Руководитель должен быть генератором всех мыслей. Я диктую, кого мне нужно вызвать, какой вопрос рассмотреть, кого поправить. Это и есть формула успеха.

— Вот с точки зрения генерации идей: «Очаково» в прошлом году разместило билборды, на которых сообщило, что, например, квас «Русский дар» выпускается американской PepsiCo, «Хлебный край» — «Балтикой» из Дании, «Никола» — «Декой» с Сейшельских островов. Это сопровождалось вопросами: «За кого ты играешь? Какой квас пить?» Антимонопольная служба решила, что это нарушает закон «О рекламе»...

— Это просто анекдот. Мы довели информацию до потребителей, чьи марки они пьют. Одна марка на Сейшелах, вторая в США зарегистрирована, третья принадлежит крупному датскому пивоваренному концерну, а мы российские на 100%. Я считаю, что мы вправе предоставлять потребителям информацию о том, что товарные знаки напитков с «русскими» названиями принадлежат зарубежным компаниям. Тем более что эти крупные компании производят свои напитки по упрощенной технологии, без традиционного для кваса молочнокислого брожения. Есть еще нюанс. Если человек разбирается немного в экономике, он понимает, что всю прибыль, которую получают PepsiCo или Coca-Cola, они отправляют за границу. Прибыль российской компании «Очаково» остается здесь.

— А есть эффект от такой рекламы?

— Я считаю, что нужно доводить до сведения граждан такую информацию. Например, в западные безалкогольные напитки при производстве добавляют 110 г сахара на литр. Мы разливали Pepsi и Coca-Cola, так что это факт. Надо доводить до людей сведения о том, что американцы запретили пить подобные напитки в школах. Как Ленин или Маркс говорил, для капиталиста деньги не пахнут. Только замаячили — он готов на все. ☒

О том, как компания «Очаково» в одиночку противостоит международным пивоваренным гигантам в России, читайте в новом выпуске журнала «РБК» — в продаже с 22 апреля.

— Девальвация рубля отразилась и на вашем бизнесе? Какова у вас доля импортной составляющей в себестоимости?

— Хмель у нас импортный.

— Весь?

— Конечно, какая-то доля российского только сейчас начала появляться. Берем в Чувашии максимально, что они могут дать [Чувашия — крупнейший производитель хмеля в России]. Но они не могут все потребности покрыть. Второе — алюминиевая банка, ее стоимость привязана к валюте. Сахар тоже привязан к валюте: Россия закупает сахар-сырец. Цена на ПЭТ — это же удивительно — тоже выросла. Цены на нефть упали, а на ПЭТ — возросли. Это наша действительность.

— А вы у «Сибура» сырье для ПЭТ-тары закупаете?

— Да, и у «Сибура» тоже.

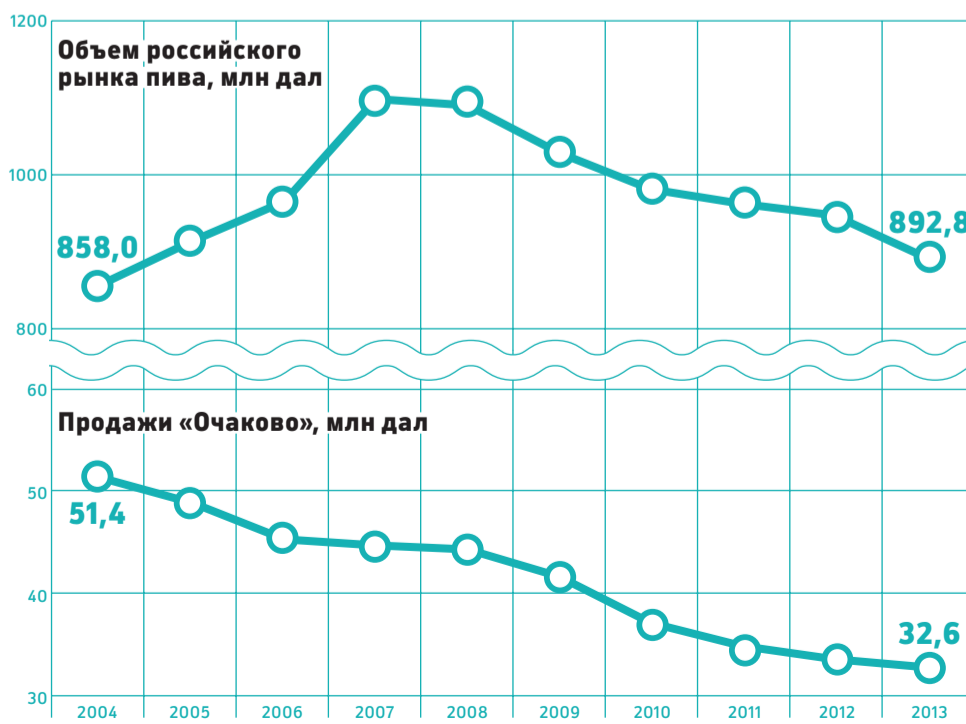
— Насколько вам сейчас нужно поднимать цену с учетом роста всех издержек, чтобы работать с прибылью?

— Сейчас больше чем на 57% номенклатуры нужно повышать цену.

— На рубль-два или на все десять?

— Сейчас мне отдельные виды продукции приносят убытки 5–6 руб. с бутылки. Посмотрим, например, пиво в упаковке 2,5 л... [ищет в документах цифры]. Убыток с каждой бутылки — 4,5 руб. с учетом всех расходов и выплат. Но мы за счет свое-

Как упали продажи пива «Очаково»



Источник: Euromonitor International

БИЗНЕС | РОССИЯ — ЕС

«Газпром» ждет решения Еврокомиссии по газовому рынку

Дело о газовом оружии

**ИВАН ТКАЧЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ**

Еврокомиссия уже сегодня может выдвинуть официальные претензии в адрес «Газпрома», обвинив его в монопольных злоупотреблениях на рынках Центральной и Восточной Европы. РБК разобрался в сути этого знакового дела.

Еврокомиссия в среду, 22 апреля, может направить «Газпрому» официальное уведомление о претензиях (Statement of objections) по делу о злоупотреблении доминирующим положением на газовых рынках Восточной Европы, сообщили в понедельник Bloomberg, The Wall Street Journal и другие деловые СМИ со ссылкой на неназванных европейских чиновников. Фактически это будет означать, что «Газпром» после двух с половиной лет расследования перейдет из «подозреваемого» в статус «обвиняемого», дальше возможны миллиардные штрафы.

Дело Еврокомиссии против «Газпрома» может стать центральным антимонопольным кейсом этого десятилетия в Европе, подобно тому, как дело против Microsoft стало определяющим для предыдущего десятилетия, считает профессор лондонской школы права City Law School Алан Райли. Для Европы, на четверть зависимой от российского газа, это следующий шаг в масштабной программе либерализации и объединения национальных газовых рынков — вслед за тремя Энергетическими пакетами (1998, 2003, 2009) и проектом Энергетического союза, запущенным в феврале 2015-го.

История вопроса

Антимонопольное расследование Еврокомиссии против «Газпрома» было объявлено в сентябре 2012 года (см. справку). Этому предшествовал, по выражению Financial Times, «крупнейший в истории Европы антимонопольный рейд»: 27 сентября 2011 года следователи Еврокомиссии провели внезапные синхронные инспекции с выемкой документов в офисах дочерних компаний и контрагентов «Газпрома» в десяти странах — от Болгарии до Эстонии.

В сентябре 2012 года Еврокомиссия выделила три области, в которых

«Газпром» может нарушать общеевропейские правила конкуренции. Во-первых, концерн, «возможно, разделяет газовые рынки, препятствуя свободному перемещению газа между странами». Во-вторых, есть подозрение, что «Газпром» препятствует диверсификации поставок газа в Центральную и Восточную Европу. Наконец, в-третьих, компания, «возможно, налагает несправедливые цены на своих клиентов через привязывание контрактных цен к ценам на нефть».

Как показали последующие дискуссии вокруг дела «Газпрома», суть претензий Еврокомиссии, во-первых, сводится к тому, что контракты «Газпрома» запрещают европейским импортерам газа перепродавать его третьей стороне

Падение цен на нефть, которое произошло во второй половине 2014 года, теперь должно постепенно вылиться в снижение цен на газ для европейских импортеров

(условие destination clause). Между тем в последние годы импортеры зачастую не выбирали минимальные контрактные объемы (из-за снижения общего спроса на газ в условиях медленного роста европейской экономики) и вынуждены были либо платить неустойку по принципу take-or-pay, либо запасать лишний газ в подземных хранилищах. Вместо этого газовым операторам было бы выгодно перепродавать «лишний» газ на соседние рынки, где этот газ нужнее.

Во-вторых, Еврокомиссия подозревает, что «Газпром» использует дифференцированные ценовые условия для разных стран как инструмент принуждения европейских правительств к принятию выгодных для «Газпрома» и/или российского государства экономических и даже политических решений. Например, страны, которые соглашались сотрудничать с «Газпромом» по проекту газопровода «Южный поток» [в декабре 2014 года Россия отказалась от проекта], получали выгодные скидки на газ, отмечает The Wall Street Journal. В феврале Россия объявила об уступках в вопросе нового газового соглашения



Перспективы антимонопольного дела ЕС против «Газпрома» довольно туманны

для Венгрии — страны, которая является одним из «союзников» России посреди недружественной в целом Европы.

Ключевым пунктом в расследовании Еврокомиссии является привязка формульных цен на газ в долгосрочных контрактах «Газпрома» к ценам на нефть/нефтепродукты — фундаментальный принцип газового ценообразования, действующий с 1970-х годов. В 2011–2013 годах цена международного нефтяного эталона Brent в среднем превышала \$100/барр., и эта цена транслировалась в высокие цены на газ для европейских клиентов «Газпрома», многие из них работали в убыток. Параллельно усиливалась роль спотовых площадок, на которых цена газа формируется на рыночных принципах — она ниже, но спотовые рынки еще недостаточно ликвидны.

Интересно, что падение цен на нефть, которое произошло во второй половине 2014 года, теперь должно постепенно вылиться в снижение цен на газ для европейских импортеров. Контрактные цены, привязанные к стоимости нефтепродуктов (индексация происходит с временным лагом в 6–9 месяцев), должны упасть начиная со второго квартала 2015 года, оценивала Еврокомиссия в последнем квартальном отчете Quarterly Report on European Gas Markets.

Во вторник состоялся телемост зампреда правления «Газпрома» Александра Медведева с представителями Еврокомиссии, сообщил РБК источник в «Газпроме». «Изначально все это

расследование больше похоже на политическую акцию. Им надо было доказать, что для одних цена высокая, а для других низкая; что мы кому-то давали скидки, кому-то не давали. Однако мы коммерческая компания, и это наша добрая воля. Под формулой цены потребители все подписались добровольно, все платили столько, сколько должны были платить», — заявил собеседник РБК.

Не хотели злить «Газпром»

Основная часть расследования Еврокомиссии была проведена еще при Хоакине Альмуни, курировавшем антимонопольные вопросы в 2010–2014 годах. По данным источников FT в Евросоюзе, обвинения против «Газпрома» были по сути готовы уже в конце 2013 года, но были отложены в надежде договориться с концерном, а затем разразился конфликт на Украине.

Еврокомиссар, очевидно, рассчитывал договориться в «досудебном» порядке. В конце 2013 года «Газпром» открывал свое представительство в Брюсселе, и приехавшие ради этого события глава «Газпром экспорта» Александр Медведев и замминистра энергетики Анатолий Яновский встретились с Альмунией, чтобы обсудить антимонопольное расследование. Медведев, как писала тогда The New York Times, заявил, что договориться с Еврокомиссией возможно за «относительно короткое время — три-четыре месяца», и рассчитывал «уложить» еще до начала Олимпиады в Сочи.

Инициатива Литвы

Одним из инициаторов европейского дела «Газпрома» была Литва, которая в январе 2011 года направила в Еврокомиссию жалобу, попросив расследовать возможные злоупотребления концерна на литовском рынке. Литва, на 100% зависевшая от российского газа, была единственной страной ЕС, подавшей такую жалобу официально. Тогдашний министр энергетики Литвы Арвидас Секмонас утверждал,

что его страна платит самую высокую цену за российский газ в Европе (на 10–20% выше, чем остальные). Расследование Еврокомиссии, как сообщалось в 2012 году, относилось к деятельности «Газпрома» в восьми странах — Литве, Латвии, Эстонии, Польше, Чехии, Словакии, Венгрии и Болгарии.

Примечательно, что теперь — после запуска в январе 2015 года СПГ-терминала в Клайпеде — первоначальная инициа-

тива Литвы во многом утратила актуальность. В феврале 2015 года министр энергетики Рокас Масюлис дал понять, что Литва может позволить себе не перезаключать долгосрочный контракт с «Газпромом», истекающий в конце года, поскольку страна теперь получает СПГ из Норвегии, а остаточные нужды на 2016 год может удовлетворить за счет импорта из Латвии или Эстонии или выбрать у «Газпрома» по take-or-pay.



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Михаил Куснирович оденет артековцев в форму Bosco с. 16

Как выживают приграничные районы России после введения антисанкций с. 17

«Газпром-Медиа» после покупки «ПрофМедиа» получил убыток в 2 млрд руб. с. 18



ФОТО: АР

Что грозит «Газпрому»

Если Еврокомиссия на этой неделе уведомит «Газпром» об официальных претензиях, это не означает, что российская корпорация пойдет прямым путем к уплате многомиллиардного штрафа. Для начала, в течение десяти недель (то есть к июлю) компания должна будет подать официальный ответ на обвинения. Еврокомиссия не вправе принимать решений, не выслушав все стороны спора. В дальнейшем наступает «развилка»: либо расследование продолжится дальше, либо компания соглашается на принятие обязательств по устранению антиконкурентных практик (commitment decision).

Еще в прошлом году эксперт аналитического центра Bruegel Марио Маринелло отмечал, что с 2004 года в 18 случаях из 24 (то есть 75%) для компаний, проходящих по ст. 102 Договора о функционировании ЕС (как и «Газпром»), расследование завершилось именно таким урегулированием — до штрафа не доходило.

Как прописано в антимонопольном законодательстве ЕС, «решение по обязательствам» означает, что Еврокомиссия отказывается от любых дальнейших действий по этому делу. Расследование может быть возобновлено лишь в трех случаях: если компания нарушает взятые обязательства, если изменяются факты, на которых было основано решение, наконец, если эти факты были неполными или неверными. Здесь возможна вторая «развилка»: либо дело после повторного следствия будет окончательно закрыто, либо речь уже пойдет о назначении штрафа.

По законам ЕС, если речь идет о правонарушении головной компании, штраф составит до 10% ее годового оборота. Если правила нарушила дочерняя организация — то не более 10% оборота «каждой из дочерних фирм на каждом из затронутых нарушением рынков». Поэтому эксперты в своих оценках пени для «Газпрома» исходят из того, в каких странах Восточной Европы Еврокомиссия признает действия «Газпрома» незаконными.

Аналитики Sberbank CIB предполагают, что сумма штрафов будет привязана к годовой выручке в восьми странах ЕС, по которым идет расследование, и может превысить \$1 млрд «или даже приблизиться к \$2 млрд». Эксперты «ВТБ Капитала» считают, что речь идет о деятельности «Газпрома» в Центральной и Восточной Европе за 2009–2011 годы (подразумевая, что термин «затронутый нарушением рынок» имеет не только пространственное, но и временное измерение). Окончательную сумму штрафа они прогнозируют на уровне \$3,8 млрд.

В любом случае по закону у «Газпрома» будет максимум пять лет между финальным решением Еврокомиссии о назначении штрафа и необходимостью это решение выполнить (то есть уплатить штраф). За этот срок российская компания может подать апелляцию на решение в Европейский суд правосудия. Как высшая судебная инстанция ЕС он может отказать Брюсселю в требовании уплаты штрафа. ▣

В декабре 2013 года «Газпром» направил в Брюссель предварительные предложения по урегулированию спора (они не разглашались, и утечек в СМИ не было). В феврале 2014 года Альмуния заявил, что Еврокомиссия получила от «Газпрома» «хорошие комментарии по двум из трех областей претензий», но по ключевому вопросу — ценообразования в газовых контрактах — «еще не получила того, что нужно».

Дело «Газпрома» подвисло с эскалацией украинского кризиса. Эксперты заговорили о том, что ЕС боится обострять газовый вопрос на фоне политического конфликта. В конце июля 2014 года Евросоюз ввел первые секторальные санкции в отношении России, в том числе против энергетического комплекса, но ограничения обошли стороной поставки газа. Предъявление «Газпрому» обвинений было неуместно на пике украинского конфликта и в преддверии зимних холодов.

Новый еврокомиссар по вопросам конкуренции — датчанка Магрете Вестагер, которая сменила Альмунию в ноябре прошлого года, — сразу заявила, что ей понадобится время на изучение дела «Газпрома». Но затягивать его дальше она явно была не настроена. На прошлой неделе Вестагер предъявила формальные обвинения транснациональному гиганту Google и намекнула, что на очереди — «Газпром».

Дело «Газпрома» подвисло с эскалацией украинского кризиса. Эксперты заговорили о том, что ЕС боится обострять газовый вопрос на фоне политического конфликта

Евросоюз против «Газпрома»

4 сентября 2012 года

Еврокомиссия начала антимонопольное расследование в отношении «Газпрома», решив проверить как минимум три возможных случая. Во-первых, «Газпром», предположительно, разделил рынки газа, затруднив свободные поставки в страны — члены ЕС. Во-вторых, компания, возможно, препятствовала диверсификации поставок газа. В-третьих, «Газпром» мог установить несправедливые цены для своих клиентов, увязав их с ценами на нефть.

3 июня 2014 года

Еврокомиссия выступила с призывом к Болгарии приостановить работы по строительству «Южного потока» на территории государства, из-за того что «Газпром» не придерживается норм законодательства ЕС. Геннадий Тимченко, которому принадлежит подрядчик по строительству газопровода «Стройтрансгаз», подпал под персональные санкции — США внесли бизнесмена в черный список как представителя ближайшего окружения Путина.

8 июня 2014 года

Премьер-министр Болгарии Пламен Орешарски распорядился приостановить работы по «Южному потоку». После этого еврокомиссар Гюнтер Эттингер еще раз подчеркнул необходимость остановки проекта до того момента, «пока не будет обеспечено его соответствие нормам ЕС».

Июль 2014 года

Еврокомиссия снова перенесла принятие решения о полномасштабном использовании «Газпромом» газопровода OPAL (проект 2009 года). ЕК настаивает, что при его использовании должны применяться нормы Третьего энергопакета. «Газпром» считает, что задержки с решением имеют политические причины. Российская компания может использовать мощности газопровода только на 50%, а остальные мощности должны предоставляться третьим поставщикам.

Начало сентября 2014 года

Генпрокуратура Швейцарии заявила о намерении выдвинуть обвинения в коррупции топ-менеджерам «Газпрома». Их подозревают в получении взятки при строительстве газопровода Ямал — Европа. Судебный процесс над ними начнется весной 2015 года. По данным «Ведомостей», фигурантами следствия являются экс-член правления Богдан Будзуляк, замначальника департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа Александр Шайхутдинов, а также бывшие топ-менеджеры «АББ Россия» Михаил Чеснаков и Владимир Ушаков.

1 декабря 2014 года Россия отказалась от проекта «Южный поток». Официальными причинами послужили отсутствие разрешения Болгарии на строительство сухопутного участка газопровода и неконструктивная позиция Евросоюза по проекту в целом. Впрочем, Россия и Турция договорились, что газопровод пойдет через турецкую территорию. Строить новый газопровод компания планирует «без оглядки» на ЕС: «Построим и будем ждать [пока европейцы проведут газопроводы к хабу на турецко-греческой границе]», — говорил Алексей Миллер РБК в середине апреля.

Конец февраля 2015 года

Еврокомиссия представила план по созданию Энергетического союза, который должен объединить энергосистемы всех стран ЕС и существенно расширить полномочия самой Еврокомиссии при заключении сделок с третьими странами. Идея Энергетического союза появилась и развивалась на фоне украинского кризиса и направлена в первую очередь на снижение зависимости европейских потребителей от своего главного поставщика газа — «Газпрома». Одна из главных целей ЕК — изменить порядок заключения контрактов с поставщиками.

Апрель 2015 года

8 апреля премьер-министр Греции Алексис Ципрас пообещал изучить возможность участия в строительстве «Турецкого потока». 21 апреля с греческим премьером встретился уже глава «Газпрома» Алексей Миллер. Ципрас оценил строительство участка газопровода по территории Греции в €2 млрд. В свою очередь, «Газпром» предварительно гарантировал транспортировку через него до 47 млрд куб. м газа в год. Планируется, что эксплуатация газопровода начнется в 2019 году.

Бывший заместитель Ресина построит небоскреб на Александерплатц

Московская высотка в цент

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Группа компаний «Монарх» Сергея Амбарцумяна вложит €160–180 млн в строительство небоскреба на Александерплатц в центре Берлина. Деньги планируется привлечь в одном из европейских банков, а прибыль инвестировать в России.

Отмечая, что Monarch AG построит 150-метровый многофункциональный небоскреб на Александерплатц, РБК рассказал гендиректор и основной владелец ОАО «Концерн «Монарх» Сергей Амбарцумян (доля — 76% по данным СПАРК). С 2003 по 2007 год Амбарцумян работал заместителем руководителя департамента градостроительной политики, развития и реконструкции города Москвы, с декабря 2007-го по 2011-й — советником бывшего главы столичного Стройкомплекса Владимира Ресина.

Гостиница, офисы и квартиры

Со ссылкой на администрацию Берлина о планах Monarch сообщала в пятницу, 17 апреля, газета Financial Times. По ее данным, комплекс будет включать 14 тыс. кв. м жилых апартаментов — это часть плана по застройке района Александерплатц.

Амбарцумян уточнил, что общая площадь небоскреба составит около 46 тыс. кв. м. «На первых четырех этажах расположатся торговые площади, еще 15 этажей займет гостиница, договор на управление которой еще не подписан, остальное — офисы и апартаменты — всего 46 этажей», — пояснил бизнесмен.

Участок земли площадью около 0,2–0,3 га под этот проект компания, по его словам, уже приобрела в собственность. До конца года Monarch планирует получить разрешение и начать строительство, стоимость которого глава компании оценивает в €160–180 млн, но не более €200 млн.

По данным Cushman & Wakefield, стоимость земли, купленной «Монархом», составляет €4,7 тыс. за 1 кв. м. Таким образом, в зависимости от площади участка его стоимость составляет от €9,4 млн до €14,1 млн.



ФОТО: Getty Images/Fotobank

Два года назад председатель совета директоров концерна «Монарх» и экс-гендиректор ООО «Монарх.Девелопмент» Андрей Моносов рассказывал РБК о намерении строить в Берлине. Тогда он рассказывал о трех площадках, где планировалось построить социальное жилье, один из проектов был рассчитан на 6–7 тыс. кв. м. «Берлин — это самая недооцененная столица Европы», — говорил в своем интервью

Моносов. — В Германии нас не знают, менталитет такой, что «мы готовы вас финансировать, но сделайте [хотя бы] один проект».

Сегодня девелопер рассчитывает на кредиты банков Германии и Швейцарии, рассказал Амбарцумян. По его словам, компания рассматривает кредиты под 2,7–3% годовых. «В России сегодня условия кредитования девелоперов очень жесткие, а ставки — в несколько

На 46 этажах башни, которую построит «Монарх» на Александерплатц (на фото), разместятся офисы, апартаменты и гостиница

раз выше, — сожалеет Амбарцумян. — Мы рассчитываем привлечь дешевый кредит в Европе, реализовать проект на Александерплатц, а полученную прибыль направить на наши проекты в России». Общий портфель проектов «Монарха» сегодня составляет 1,2–1,3 млн кв. м.

Рынок недвижимости Берлина действительно сильно недооценен, соглашается президент NAI Becar Александр

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

КОНФЕРЕНЦИЯ

ДЕОФШОРИЗАЦИЯ И НАЛОГОВАЯ АМНИСТИЯ

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА:
ОБМЕН НАЛОГОВОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



АЛЕКСЕЙ
КУЗНЕЦОВ

партнер,
компания EY

Сегодня получение информации по запросу налогового органа представляет длительный процесс — многие запросы ФНС остаются без ответа или носят формальный характер. Кроме того, в большинстве случаев информационные запросы ФНС России ограничивались требованиями о предоставлении сведений о регистрации компаний в реестрах коммерческих предприятий или реестре налогоплательщиков.

Эффективность обмена налоговой информацией предполагается повысить за счет заключения с иностранными государствами соответствующих соглашений, типовая форма которых утверждена Правительством РФ в августе прошлого года. Такие соглашения будут предусматривать возможность получения информации о собственниках компании, партнерств, трастов, фондов и других лиц, включая информацию обо всех участниках цепочки владения. В рамках запросов предполагается получение любой информации, что невозможно при существующем порядке.

Официальный партнер

FL forward
legal

ре Берлина

Какие российские девелоперы строят за рубежом

Одним из самых активных российских девелоперов за рубежом является со-владелец Capital Group Владислав Доронин. В мае «Ведомости» писали, что совместно с американской компанией CMC Group он планирует построить элитное жилье в Майами. Компания собирается реализовать два проекта, первый из

которых — это 65-этажная башня Brickell Flatiron примерно на 70 тыс. кв. м, которая будет включать жилую часть (550 апартаментов категории люкс), ресторан, торговый комплекс и объекты инфраструктуры. В феврале стало известно, что экс-звезда Национальной хоккейной лиги (НХЛ) Дарюс Каспарайтис воз-

главил компанию Verzasca Group, планирующую вложить до \$700 млн в девелоперский проект в Майами. Судя по портфелю проектов на сайте Verzasca, компания связана с петербургским застройщиком «Полис Групп». В июне прошлого года девелоперская компания RD Group Гагика Адибеяна говорила, что вложит

€50 млн в рынок жилой и коммерческой недвижимости Испании. Компания собиралась купить участок площадью 10 тыс. кв. м в прибрежной зоне Марбельи в Коста-дель-Соль для строительства гостинично-апартаментного комплекса площадью 20 тыс. кв. м. Также компания вела переговоры о покупке 1,7 га в Марбелье.

Шарапов. «После объединения Германии в Берлин так и не переехали многие учреждения, при этом до сих пор цена недвижимости здесь примерно в десять раз ниже, чем в Лондоне, — обращает внимание эксперт. — Доходность на вложенный капитал в девелоперских проектах составляет порядка 20–25%». При этом рынок недвижимости центрального Лондона сейчас не может дать сопоставимую доходность, как и рынок Парижа, утверждает Шарапов.

В успешность проекта верит руководитель рынков капитала берлинского офиса Cushman & Wakefield Ханс-Йохим Фредрих: «Александрплац — это исторический центр города, в этом районе сейчас ведется строительство многих новых проектов».

Дорогой район

При средней стоимости жилой недвижимости в Берлине на уровне €2,8–3 тыс. за 1 кв. м желающим купить квартиру в качественной новостройке в этом районе придется заплатить от €5,5–7 тыс. за 1 кв. м, рассказывает консультант по инвестициям и коммерческой недвижимости за рубежом компании Tranio.ru Анна Курьянович.

По данным JLL, доля вакантных площадей на рынке офисов Берлина по итогам первого квартала 2015 года составляет всего 7,4% и показатель постепенно снижается. Общий объем качественных офисов в городе составляет немногим более 17 млн кв. м. Премиальные став-

ки в офисном сегменте стабильны и находятся на уровне €22 за 1 кв. м в месяц. Гостиничный рынок Берлина также демонстрирует позитивную динамику: загрузка отелей в 2014 году в среднем по рынку достигла 74% при среднем тарифе €89 за номер, добавляют в JLL.

Несмотря на внешнюю привлекательность зарубежных рынков недвижимости, российских девелоперов тут мало: слишком много нюансов и местной специфики, отмечает Шарапов из NAI Besar. «Доходность девелоперского проекта «Монарха» может составлять в районе 10–13% годовых, тогда как в России ранее она всегда была существенно выше — порядка 30–40% годовых, а в сегменте жилья она до сих пор находится на уровне 30%», — объясняет управляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара.

От школ до Ледового дворца

Группа компаний «Монарх» ведет свою историю с 1994 года, когда Сергей Амбарцумян создал свою первую частную строительную компанию АСМИ. Компания выступала как субподрядная организация. Первым проектом АСМИ была реконструкция офисного здания в Дмитровском переулке. Через два года Амбарцумян начинает работать в «Моспромстрое», занимавшемся в то время восстановлением храма Христа Спасителя.

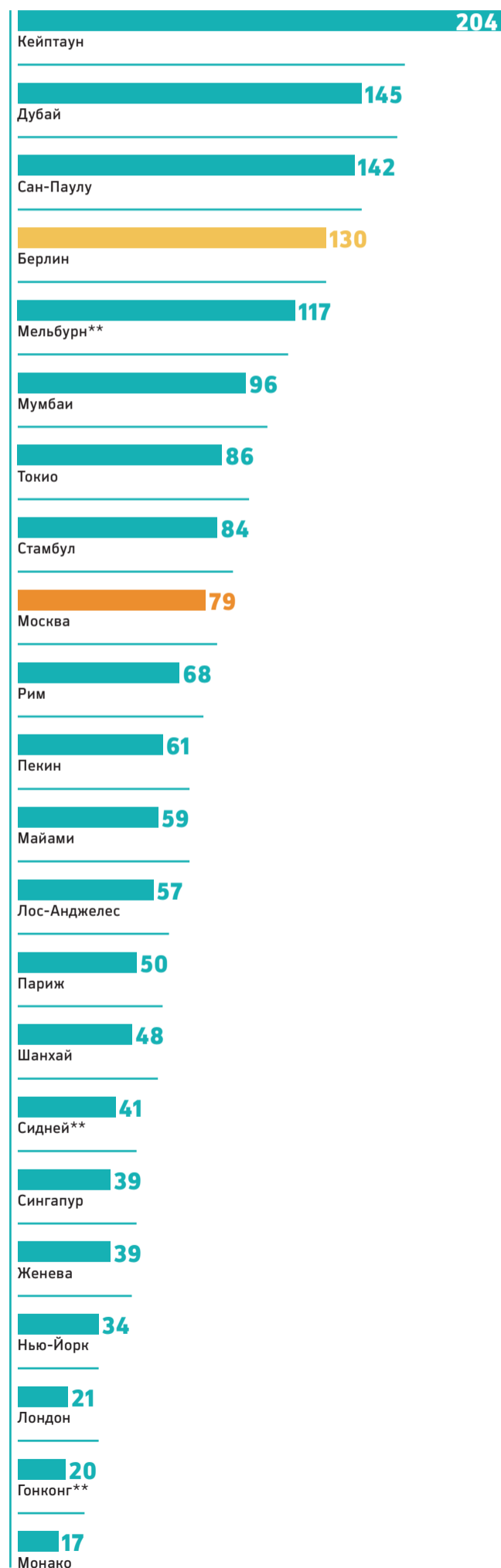
В 1999 году Амбарцумяном была создана новая структура — «МонАрх и С».

Позже он проработал несколько лет в должности первого вице-президента «Главмосстроя». В 2003 году Амбарцумян учреждает «Концерн «Монарх». В том же году он становится заместителем Владимира Ресина, возглавлявшего при Юрии Лужкове департамент градостроительной политики, развития и реконструкции города.

Впоследствии «Монарх» получает целый ряд крупных городских строительных подрядов. В 2004 году после трагедии в Беслане именно «Концерну «Монарх»» правительством Москвы доверено строительство двух новых школ в пострадавшем от террористов городе. В 2005 году в числе проектов «Концерна «Монарх»» оказываются проект правительственных зданий мэрии и Мосгордумы в международном деловом центре «Москва-Сити», который, впрочем, не был реализован; Ледовый дворец на Ходынском поле общей площадью 45 тыс. кв. м, рассчитанный на 14 тыс. зрительских мест; специальный комплекс НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, который возглавляет известный детский врач, профессор Леонид Рошаль; физкультурно-оздоровительный комплекс в Крылатском с современным баскетбольным центром, трибуны которого рассчитаны на 5 тыс. зрителей.

По данным СПАРК, в 2013-м выручка головного ОАО «Концерн «Монарх» составила 4,6 млрд руб., чистая прибыль — 339 млн руб. ■

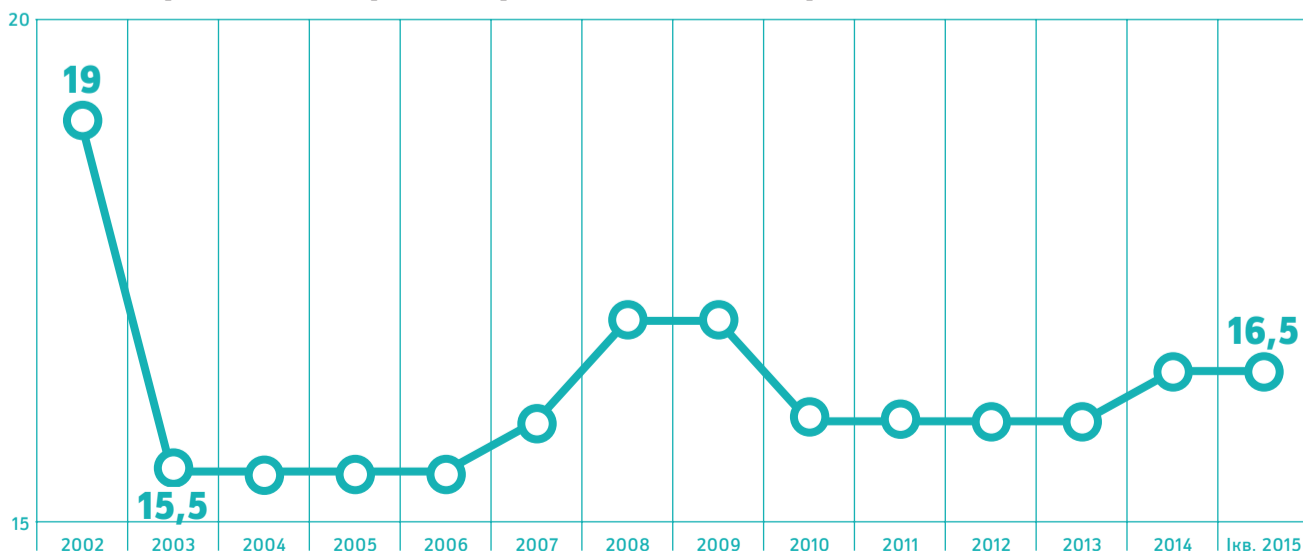
Сколько квадратных метров элитного жилья можно купить на \$1 млн*



* На март 2015 года

** Предварительные данные

Ставки аренды на офисы в районе Mitte*, евро за кв. м



* К нему относится Alexanderplatz



Июль 2001 года. Президенты России и Украины Владимир Путин и Леонид Кучма во время неформальных переговоров нашли время посетить «Артек»



Август 2012 года. Президент Украины Виктор с новым галстуком



Август 2005 года. На 80-летие «Артека» в гости приехали его коллеги из Литвы, Грузии и Польши. Виктор Ющенко, Михаил Саакашвили, Александр

Госзаказ Компания Михаила Куснировича выиграла тендер на поставку формы для крымского лагеря

«Артек» оденется в Bosco

АННА ЛЕВИНСКАЯ

В наступающем сезоне дети, которые отправятся на отдых в летний лагерь «Артек» в Крыму, получат форму от Bosco. Компания владельца ГУМа Михаила Куснировича выиграла соответствующий госконтракт на 142 млн руб.

И пошив, и стирка

Компания «Спорттовары Bosco» Михаила Куснировича стала победителем тендера на поставку формы для детей, отдыхающих в лагере «Артек». Информация об этом опубликована на сайте госзакупок. Контракт подписан 14 апреля 2015 года, действует с 29 мая по 31 декабря 2015-го. Согласно его условиям костюмы для артековцев обойдутся бюджету в 142 млн руб. ФГБУ «МДЦ «Артек» выплатит сначала группе Bosco аванс в 20% (28,4 млн руб.) от цены контракта, а оставшуюся часть суммы — девять равными платежами в течение года.

В этом году лагерь посетят около 20 тыс. детей, каждого ребенка за десять смен (по 21 дню) с 26 апреля по середину января 2016 года Bosco должна будет обеспечить комплект одежды, а в случае, если ребенок участвует в кружке «Морская флотилия», — двумя комплектами. Кроме того, Bosco поставит в знаменитый детский лагерь постельное белье и полотенца. Проектная загрузка международного детского центра «Артек» — 35–40 тыс. детей в год.

«Артек», международный детский центр с 90-летней историей, располагается на территории, превышающей площадь княжества Монако, — 220 га. Парковая зона занимает 102 га, имеется 7 км береговой линии, автономная инфраструктура со своим водо- и энергоснабжением, а также канализационной системой. В МДЦ «Артек» находится девять лагерей — «Морской», «Янтарный», «Хрустальный», «Лазурный», «Озерный», «Лесной», «Речной», «Полевой», «Кипарисный». После национализации «Артек» по решению Совета министров Крыма был передан в федеральную собственность, сейчас он принадлежит Министерству образования и науки. До этого объект находился в ведении Государственного управления делами Украины.

По договору Bosco не продает одежду, а предоставляет во временное пользование. Услуги по стирке, глажке и санитарной обработке лежат на исполнителе госзаказа, следует из документов на сайте госзакупок. Поставщику придется организовать систему автоматизированного учета и контроля движения текстильных изделий при помощи штрих-кода или метки RFID.

Представитель Bosco Олег Рудаков подтвердил РБК, что компания, входящая в группу, выиграла тендер, но от дальнейших комментариев отказался.

Как объяснил РБК гендиректор «Артека» Алексей Каспржак, форма, которой пользовались дети в прошлые

годы, из-за недостатка финансирования долгое время не обновлялась. Некоторым вещам около десяти лет, и они уже должны быть давно списаны. Новое руководство даже обсуждало отказ от формы, но потом передумало. «Поездка в «Артек» — это поощрение для детей, хотелось бы, чтобы они выделялись не внешним видом, чтобы они конкурировали головой, идеями», — объясняет Каспржак. Форму решено было оставить, но снять с баланса — поэтому все комплекты «Артек» получает от Bosco во временное пользование, пояснил Каспржак: «Это позволяет нам уйти от эксплуатационных расходов. Образовательный центр не должен заниматься стиркой, мойкой и штопкой. Прежде все было на балансе «Артека», содержался, например, собственный быткомбинат».

Бескозырки для отличников

Форма в лагере «Артек» была всегда: например, в 1970-х артековцам обоих полов на летнюю смену выдавали комплект из шорт, рубашки, ремня, галстука, пилотки и легкой ветровки, был также праздничный вариант рубашки.

У мальчиков и девочек, которые поедут в «Артек» летом 2015 года, будут разные комплекты одежды — помимо шорт, футболки и рубашек унисекс с шевронами и вышивками логотипов лагеря и отряда предусмотрены платя и юбки до колена. Дети получат влаго-

Каждого ребенка за десять смен (по 21 дню) с 26 апреля по середину января 2016 года Bosco должна будет обеспечить комплектом одежды

стойчивые куртки, толстовки и ремни. Для детей из кружка «Морская флотилия» подготовят дополнительный комплект, включающий тельняшку и бескозырку. Цветовая гамма одежды будет разной в зависимости от того, в каком лагере находится ребенок. Форма будет отшиваться в размерной линейке от 34-го до 56-го размера.

Bosco должна будет обеспечить наматрасники, комплекты спального белья, флисовые одеяла и жаккардовые покрывала, а также комплект полотенец, включая пляжное.

Прежних поставщиков и стоимость их товаров Алексей Каспржак назвать затруднился. Сегодня набор на одного ребенка будет обходиться в 7–9 тыс. руб.

Ранее руководитель управления делами МДЦ «Артек» Александр Пимин рассказывал, что из 19,3 тыс. путевок, которые будут выданы в этом году, лишь около 1 тыс. будут коммерческими. Их цена окончательно не утверждена, однако известно, что она не превысит 65 тыс. руб. На сайтах туристических компаний, специализирующихся на детском отдыхе, отсутствует информация о ценах в «Артеке» в наступающем сезоне. На одном из подобных ресурсов объясняется, что продаж путевок на коммерческой основе в 2015 году не будет, так как «Артек» осуществляет свою деятельность в рамках утвержденного государственного задания. «Путевки будут предоставляться



Янукович, захватив в «Артек», покинул лагерь



к президенту Украины Виктору Ющенко
На фото слева направо: Валдас Адамкус,
Квасневский

Мнение



СЕРГЕЙ ГОЛУНОВ,
приглашенный профессор Университета Хоккайдо

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Что стало с приграничными районами России после антисанкций

От продовольственного эмбарго 2014 года особенно пострадали граничащие с ЕС регионы — Карелия, Мурманская, Псковская, Калининградская области, Санкт-Петербург. Как предприниматели приспосабливались к этим антисанкциям?

Розничные хитрости

В августе 2014 года Россия наложила эмбарго на поставки мясных, молочных продуктов, а также фруктов и овощей из стран ЕС, Норвегии, Австралии и США. И на первых порах негативное влияние эмбарго на розничные цены проявлялось слабо.

Во-первых, контрсанкции были введены в августе, когда сезонное снижение цен смогло нейтрализовать или смягчить подорожание продуктов из-за эмбарго. Во-вторых, российские поставщики накопили запасы продуктов, их дефицит стал ощущаться не сразу. Когда запасы стали подходить к концу, многие поставщики успели наладить поставки из тех стран, на которые эмбарго не распространялось.

Наконец, некоторые смогли организовать поставки продукции через третьи государства, где нелегально или полуправильно переформлилась страна происхождения данных товаров.

Все это, однако, лишь на несколько месяцев отсрочило резкий рост цен: свою роль затем сыграли их сезонное повышение, уменьшение количества поставщиков (часть из них прекратили работу) и быстрое обесценивание рубля. Особенно чувствительным оказалось повышение розничных цен на рыбу: в Санкт-Петербурге и Мурманской области они выросли на 20–50%.

Больше всего пострадали от вызванного контрсанкциями роста цен потребители в Калининградской области. Этот регион к моменту введения эмбарго на 70% зависел от импорта молочной продукции, на 50% — от поставок фруктов и овощей и на 40% — от импорта мяса птицы из стран ЕС. И там уже вскоре после введения антисанкций цены на некоторые продукты выросли в полтора-два раза. Местные власти и поставщики возлагали большие надежды на замещение продукции из стран ЕС белорусскими товарами, но поставщики из Белоруссии во многих случаях также резко увеличили закупочные цены. Но проблемы со снабжением региона отчасти смягчила серая торговля, о которой еще пойдет речь далее.

Как пострадали предприниматели

Эмбарго было введено в действие очень быстро и внезапно. Многим из предпринимателей, которые заку-

пили свои товары до его объявления, не было позволено доставить их в РФ (исключение было сделано для части импортеров, сумевших ввезти продукцию до 9 августа). Другим импортерам пришлось возвращать товар продавцам, смирившись с дополнительными транспортными расходами. Особенно серьезный ущерб понесли те компании, которые доставляли крупные партии продуктов на грузовых судах.

Во многих случаях ущерб не ограничился упущенной прибылью и транспортными расходами. Ряд компаний из-за контрсанкций оказался не в состоянии расплатиться с кредиторами, многие международные автоперевозчики (особенно в северо-западных регионах РФ) лишились значительной части заказов. Им пришлось искать либо новые заказы на альтернативные международные направления, либо свои ниши на рынке внутрироссийских перевозок.

«Многим из предпринимателей, которые закупили свои товары до объявления эмбарго, не было позволено доставить их в РФ»

Между тем участвовавшие в челночной торговле приграничные предприниматели поначалу оказались в выигрыше. Продукты, попавшие под контрсанкции, можно было ввозить в размере до 5 кг для личного потребления. Поэтому челноки и часто путешествовавшие в сопредельные страны ЕС жители приграничных районов не слишком ощутили на себе негативные последствия эмбарго. Улучшились возможности и для «муравьиной» торговли, при которой товары ввозились в РФ отдельными людьми, а после аккумуляровались более крупными коммерческими структурами. Однако после резкого падения курса рубля, начиная с октября 2014 года, челночная торговля товарами из ЕС перестала быть выгодной.

Челночная и «муравьиная» торговля, а также контрабанда помогли смягчить ситуацию на розничных рынках в наиболее пострадавшей от эмбарго Калининградской области. Поставляемые по теневым каналам продукты продавались либо на местных рынках (их выдвигали или за продукцию из не попавших под контрсанкции стран, или, поначалу, за продукцию, ввезенную до введения эмбарго), либо прямо с машин во дворах многоэтажных домов.

Челночная и «муравьиная» торговля, а также контрабанда помогли смягчить ситуацию на розничных рынках в наиболее пострадавшей от эмбарго Калининградской области.

Реакция предпринимателей

Многие предприниматели публично поддержали официальную точку зрения, что Россия является правой стороной в конфликте со странами Запада. Некоторые представители транспортных компаний заявили, что эмбарго не нанесло им серьезного ущерба. Лишь немногие предприниматели осмелились пожаловаться на действия правительства и таможенной службы региональным бизнес-омбудсменам, и только оказавшийся из-за последствий эмбарго под угрозой закрытия Мурманский рыбокомбинат оспорил антисанкции в суде. Верховный суд вполне предсказуемо отклонил иск рыбокомбината, после чего последний объявил о прекращении своей работы.

Вместо публичной критики действий правительства многие предприниматели и некоторые представители региональных властей стремились отстаивать свои интересы путем их закулисного лоббирования (например, губернатор Калининградской области Николай Цуканов пытался убедить правительство отказаться от эмбарго или смягчить его). Однако просьбы были отвергнуты, несмотря на ущерб компаниям или даже целым регионам. Хотя правительство в принципе обещало поддержать понесших убытки автоперевозчиков, такого рода обещания пока, по-видимому, не воплотились в конкретные и заметные меры.

Наконец, некоторые поставщики решили прибегнуть к теневым схемам с использованием контрабанды и «муравьиной» торговли. Было довольно много случаев, когда продукты из стран ЕС поставлялись в Россию по сфальшиванным документам, содержащим ложную информацию о стране происхождения товара. Объективно есть широкие возможности для поставок запрещенных продуктов с использованием коррупционных связей между предпринимателями и таможенниками, однако распространенность подобных схем крайне трудно оценить.

Таким образом, продовольственное эмбарго имело целый ряд серьезных последствий для северо-западных приграничных регионов РФ. Поначалу оно в большинстве случаев не привело к резкому росту цен, однако уже ближе к концу года его последствия, усугубляемые девальвацией рубля, проявились весьма заметно и практически повсеместно.

Оригинал: Serghei Golunov. Torn Between Patriotism and Economic Necessities: Russia's EU Borderlands after the Food Embargo. PONARS Eurasia

После покупки активов Владимира Потанина выручка холдинга выросла, а прибыль упала

«Газпром-Медиа» понес уб

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Консолидировав основные активы «ПрофМедиа» Владимира Потанина, «Газпром-Медиа» нарастил выручку, но его операционная прибыль упала сразу на 45%. Чистый убыток холдинга по итогам года превысил 2 млрд руб.

Выручка «Газпром-Медиа» в 2014 году выросла на 28%, до 75,1 млрд руб., указано в отчетности по МСФО Газпромбанка (100-процентный собственник медиахолдинга). Доходы от рекламы «Газпром-Медиа» увеличились в прошлом году на 20%, до 55,4 млрд руб.

Рост обусловлен главным образом расширением бизнеса холдинга: в феврале 2014 года «Газпром-Медиа» закрыл сделку по покупке основных активов «ПрофМедиа» Владимира Потанина. За телеканалы ТВ3, «Пятница», «2x2», радиостанции «Авторadio», Energy, «Юмор FM» и Romantika, а также кинокомпанию «Централ Партнершип» возглавляемый тогда Михаилом Лесиным «Газпром-Медиа» заплатил наличными 21,03 млрд руб. (компания при этом оценивалась в валюте, в \$602 млн).

«Газпром-Медиа» начал консолидировать активы «ПрофМедиа» с 1 января 2014 года. При росте выручки операционная прибыль холдинга за этот год рухнула сразу на 45%

«Газпром-Медиа» начал консолидировать активы «ПрофМедиа» с 1 января 2014 года. И при росте выручки операционная прибыль холдинга за этот год рухнула сразу на 45%, до 7,1 млрд руб.

Больше всего выросли затраты на персонал (на 41%, до 12,3 млрд руб.) и административные расходы (сразу на 87%, до 4,7 млрд руб.), с 338 млн до 4,6 млрд руб. увеличились «прочие» расходы.

Представитель «Газпром-Медиа» объясняет рост издержек в первую очередь инфляцией и увеличением стоимости контента и оборудования по валютным контрактам.

В итоге рентабельность «Газпром-Медиа» по операционной прибыли не превысила 10%. В 2013 году, до покупки «ПрофМедиа», она достигала 23%. Рентабельность самой «ПрофМедиа» по операционной прибыли в 2013 году была около 3%, следует из отчетности по МСФО головной компании ProfMedia Ltd. В том году прибыль от основной деятельности составила 461 млн руб. при выручке 17,3 млрд руб.

В 2013 году «ПрофМедиа» зафиксировала 981 млн руб. чистой прибыли. Но уже в 2014 году приобретенные у Владимира Потанина активы принесли «Газпром-Медиа» 1,06 млрд чистого убытка, указано в отчетности Газпромбанка.

Чистый убыток всего «Газпром-Медиа» по итогам прошлого года достиг 2,09 млрд руб. против 8,6 млрд чистой прибыли в 2013 году. Во многом убыток обусловлен переоценкой гудвилла (или деловой репутации) входящих в холдинг активов. В прошлом году списания гудвилла составили более 2 млрд руб., следует из отчетности Газпромбанка. Например, гудвилл ИД «7 дней» на конец 2013 года оценивался в 1,4 млрд руб., на конец 2014-го — только 264 млн руб.

Кроме того, в ходе переоценки оборудования и нематериальных активов (к примеру, программных прав на произведенный или закупленный контент) «Газпром-Медиа» провел в прошлом году списания почти на 2,4 млрд руб. против 106 млн руб. годом ранее (эти потери в отчетности отражены на операционном уровне).

Рост долгов

Активы «Газпром-Медиа» после покупки «ПрофМедиа» выросли почти в полтора раза, до 124,9 млрд руб. Но кредитные обязательства холдинга выросли еще больше — почти в шесть раз, до 31,95 млрд руб. Одновременно выросли и прочие финансовые обязательства — с 12,4 млрд до 24,4 млрд руб.

В конце января 2014 года Газпромбанк одобрил холдингу кредитную линию на \$510 млн. Кредит выдавался в рублях под 9% годовых. Изначально кредит выдавался на год, но срок погашения был отложен на пять лет, говорит источник, близкий к прежнему руководству холдинга. Вдобавок к кредиту «Газпром-Медиа» взял на себя долг «ПрофМедиа» — 9,9 млрд руб.



Новому главе «Газпром-Медиа» Дмитрию Чернышенко достался укрупненный, но менее прибыльный холдинг

ФОТО: РИА Новости

Эффект «ПрофМедиа»

Аудитория

Как следует из данных TNS, совокупная среднесуточная доля телеаудитории «Газпром-Медиа» выросла после покупки каналов «ПрофМедиа» почти на три процентных пункта, с 19,7 до 22,6%. Из всех телеканалов холдинга в 2014 году самый большой рост в своей целевой аудитории показала «Пятница» — ее доля выросла на 0,5 п.п., до 2,2%. Доли «2x2» и ТВ3 остались неизменными — 2,2 и 3,2% соответственно. Для

рынка развлекательного ТВ это хороший показатель. Так, в холдинге «СТС Медиа» в 2014 году аудиторная доля снизилась у всех трех каналов.

Реклама

Кроме того, у всех каналов «ПрофМедиа» в 2014 году наблюдался рост по продажам рекламного инвентаря, самый большой (30%) — у канала «Пятница». Несмотря на то что каналы «ПрофМедиа» в совокупности зарабатывают значительно меньше, чем ТНТ

и НТВ, рост их доходов куда активнее. Выручка каналов «ПрофМедиа» от продажи прямой и спонсорской рекламы только в федеральном эфире выросла в 2013 году на 24%, до 9,147 млрд руб., следует из расчетов агентства «Квенди Русмедиааудит». Доходы НТВ и ТНТ от продажи рекламы выросли на 8% и составили 38,446 млрд руб. Весь телевизионный рынок при этом, по данным АКАР, вырос в 2013 году на 9%.

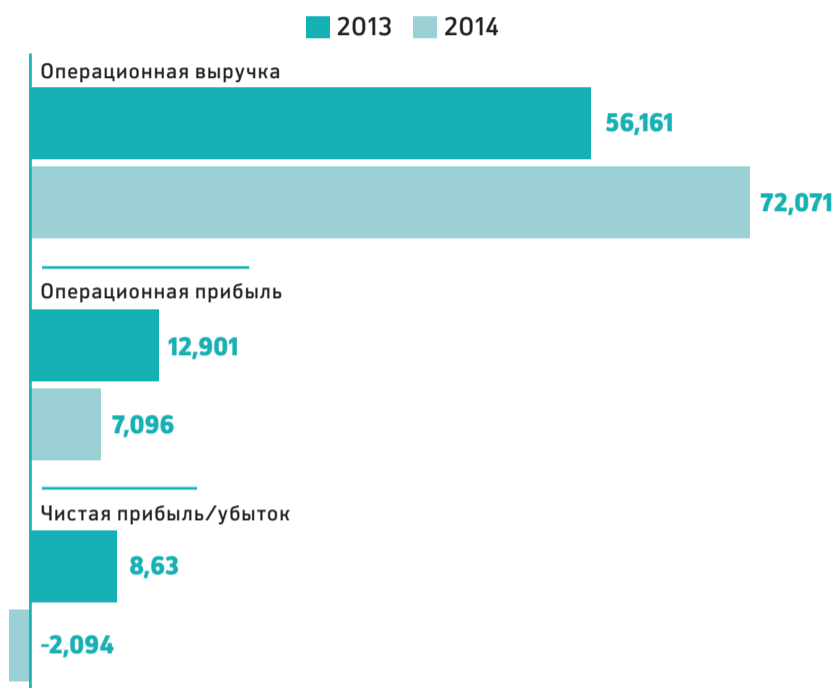
Радио

С приобретением радиостанций «ПрофМедиа», объединенных брендом ВКПМ (Вещательная корпорация «ПрофМедиа»), «Газпром-Медиа» стал обладателем самого крупного радиохолдинга по аудитории в Москве. Общая доля входящих в него радиостанций по Москве в октябре—декабре 2014 года составила 24,1% (оценка берется по Москве, так как не все радиостанции холдинга вещают в федеральном эфире).

Радиостанции ВКПМ занимают лидирующие позиции на рынке. По данным TNS Russia за октябрь—декабрь 2014 года, три из радиостанций ВКПМ — «Авторadio», Energy и «Юмор FM» — входят в топ-10 самых популярных радиостанций по Москве, причем «Авторadio» занимает первое место с аудиторией более миллиона слушателей в день. Из пяти собственных радиостанций «Газпром-Медиа» в топ-10 по Москве входит только «Эхо Москвы».

ЫТКИ ЗА ДВОИХ

Финансовые показатели «Газпром-Медиа», млрд руб.



Источник: Газпромбанк

На конец 2014 года общие обязательства «Газпром-Медиа» достигли 56,4 млрд руб.

Покупка «ПрофМедиа» позволила холдингу «усилить портфель радиовещательными активами (практически все — лидеры в своей нише), а также телеканалами со значительным потенциалом роста доли аудитории», указывает представитель «Газпром-Медиа».

Падение НТВ

На результаты «Газпром-Медиа» повлияла в первую очередь не сделка с «ПрофМедиа», а финансовые показатели собственных активов «Газпром-Медиа» — НТВ и «НТВ-Плюс», настаивает источник, близкий к прежнему руководству «Газпром-Медиа».

ОАО «Телекомпания НТВ» опубликовала собственную отчетность по РСБУ в конце марта. Из нее следует, что рекламная выручка компании в 2014 году упала на 13% (до 19,2 млрд руб.), прибыль от основной деятельности сократилась почти в четыре раза (до 1,225 млрд руб.), а чистая прибыль уменьшилась на 24% (до 3,79 млрд руб.).

К падению финансовых показателей привело сокращение доли аудито-

рии канала НТВ. В 2014 году среднесуточная доля целевой аудитории НТВ «Все россияне старше 18 лет» равнялась, по данным TNS Russia, 11,8% против 13,3% в 2013-м.

Кроме того, НТВ несет большие расходы на строительство нового телецентра, напоминает собеседник РБК: существенная часть этих расходов валютная, в частности затраты на закуп-

К падению финансовых показателей также привело сокращение доли аудитории канала НТВ

ку оборудования и систему кондиционирования для центра. Порядка 50% расходов «НТВ-Плюс», по его словам, также рассчитываются в валюте. Это в первую очередь расходы на спутниковую связь и на спортивные контракты с западными компаниями.

В отчетности «НТВ-Плюс» за 2014 год указано, что чистый убыток компании составил 1,8 млрд руб. (годом ранее компания зафиксировала прибыль в размере 401,7 млн руб.).

Кто и как управлял холдингом «Газпром-Медиа» в 2014 году

В октябре 2013 года в «Газпром-Медиа» сменилось руководство. Николая Сенкевича на посту предправления ОАО «Газпром-Медиа холдинг» сменил бывший министр печати и советник президента Михаил Лесин. В декабре 2014-го он принял решение покинуть холдинг. Из бухгалтерской отчетности головного ОАО «Газпром-Медиа холдинг» следует, что его выручка в прошлом году снизилась на 3%, до 8,8 млн руб. Зато основные расходы увеличились почти в три раза, до 872,8 млн руб. Если в 2013 году штат ОАО «Газпром-Медиа холдинг» насчитывал всего 34 человека, то на конец 2014 года — уже 151 человек. При этом затра-

ты на основной персонал за прошлый год выросли почти в 85 раз: с 2,8 млн руб. в 2013-м до 241,9 млн руб. в 2014-м. Расходная статья увеличилась в прошлом году и за счет 4,5 млн руб. затрат на систему охраны. К своему управленческому персоналу ОАО «Газпром-Медиа холдинг» относит председателя правления, его заместителей, членов совета директоров и правления. В 2014 году расходы на управленческий персонал выросли почти в три раза, до 675,7 млн руб. В совет директоров ОАО «Газпром-Медиа холдинг» в 2014 году наряду с Лесиным входили Алексей Миллер и Николай Дубик (оба работают в «Газпроме»), Юрий

Шамалов («Газфонд») и Алексей Матвеев (Газпромбанк). В правлении головной компании холдинга с июля 2014-го по февраль 2015-го были Лесин, его заместители Владимир Шемякин и Владимир Ханумян, финансовый директор Елена Верман, гендиректор НТВ Владимир Кулиستиков. В бухгалтерской отчетности уточняется, что в 2014 году затраты на автопарк выросли в пять раз, до 14,6 млн руб. «Другие», никак не разъясняемые управленческие расходы, — в три раза, до 48,9 млн руб. В итоге чистый убыток по РСБУ головного ОАО «Газпром-Медиа холдинг» в 2014 году составил 447 млн руб. против 1,29 млрд руб. чистой прибыли годом ранее.

Реклама 6+

18-20 ИЮНЯ

ПМЭФ 2015
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

www.forumspb.com

Генеральный партнер: СБЕРБАНК, РОСНЕФТЬ, ВЭБ БАНК РАЗВИТИЯ, ГАЗПРОМ, РОССЕТИ, Mercedes-Benz

Партнеры: ГАЗПРОМБАНК, ВТБ Капитал, УК ЭКОНОМ, РОСГЕОЛОГИЯ, РЖД, ЕУ, Россельхозбанк, ЮНИКРЕДИТ, СТТ Стройтрансгаз, РОСНАНО, РКСЛ

Телекоммуникационный партнер: МЕГАФОН

Интеллектуальный партнер: РИС

ОАО «Сбербанк России»
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

«Газпромбанк» (Акционерное общество)
ЗАО «ВТБ Капитал»
ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк»

Компенсация от Потанина

Структуры Потанина компенсировали «Газпром-Медиа» 261 млн руб., следует из отчетности Газпромбанка. Как говорит источник, близкий к прежнему руководству «Газпром-Медиа», это стандартная процедура, в случае если внутри сделки выясняются какие-либо скрытые обязательства.

В случае с «ПрофМедиа», по его словам, это были траты на судебные разбирательства с некоторыми бывшими сотрудниками компании и на урегулирование тяжбы с основателем «Централ Партнершип» Рубеном Дишдишяном. Дишдишян обвинял

«ПрофМедиа» в размытии его доли в «Централ Партнершип», но в июле 2014 года стороны достигли мирового соглашения. Тогда газета «Ведомости» писала, что структуры Потанина выплатили Дишдишяну несколько миллионов долларов.

Как попасть в программу господдержки

Ипотека в пользу бедных

→ Окончание. Начало на с. 1

«Это работает для кредитов в размере до 3–3,5 млн руб., что покрывает подавляющее большинство ипотечных заемщиков в стране, — говорит он. — При этом в Москве и Петербурге, где средние суммы кредитов гораздо выше, выделяемых 200 тыс. хватит на снижение платежа в 2–2,5 раза в течение 4–6 месяцев.

На поддержку рублевых и валютных заемщиков правительство выделит 4,5 млрд руб. Чиновники планируют, что этих денег хватит как минимум 22,5 тыс. заемщиков. По данным коллекторского агентства «Секвойя кредит консолидейшен», в России 2,6 млн действующих ипотечных кредитов, а общий объем задолженности перед банками — 4,3 трлн руб. При этом средний размер каждого займа — около 1,7 млн руб. Поэтому даже если программу реализуют в полном объеме, помощь получит небольшая часть ипотечных заемщиков.

«Пройти отбор для этой программы — все равно что провести верблюда через игольное ушко»

Условия участия в программе более чем строгие. Ее критериям должны соответствовать сам кредит, тип жилья и личная ситуация заемщика, в которой он оказался в результате кризиса. Например, доход на каждого члена семьи (после вычета платежа по ипотечному кредиту) должен быть ниже полутора прожиточных минимумов по региону. Для Москвы эта сумма составляет 24 408 руб. Программа распространяется только на те семьи, у которых двое или более несовершеннолетних детей, либо на тех, у кого один ребенок, но тогда сами родители должны быть не старше 35 лет. Валютную ипотеку переведут в рубли, только если ежемесячный платеж по кредиту вырос в рублях более чем на 30% по сравнению с сентябрем 2014 года (см. инфографику).

Сами ипотечники сомневаются, что госпрограмма на самом деле поможет им выплатить кредиты. «Пройти отбор для этой программы — все равно что провести верблюда через игольное ушко», — говорит пресс-секретарь всероссийской организации валютных ипотечных заемщиков Ирина Сафьянова. По ее словам, всем критериям соответствуют лишь единицы заемщиков. К тому же, когда речь идет о валютной ипотеке, даже для тех, кто сможет пройти отбор, поддержка будет несущественной: максимальная сумма возмещения — 200 тыс. руб., а средняя сумма валютного кредита — \$150 тыс., — говорит Сафьянова.

Госпрограмма поможет заемщикам, но проблему не решит, рассуждает аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин: «Вряд ли кто-то ждет, что курсы доллара и евро вернуться на докризисный уровень. Поэтому просрочка по валютной ипотеке, скорее всего, продолжит расти».

Спасение ипотечников: кто может претендовать на помощь государства

