



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

13 апреля 2015 Понедельник No 64 (2081) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 11.04.2015)

▼ \$1=
₽51,06

▼ €1=
₽54,27

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
10.04.2015, 19.00 МСК) \$57,58 ЗА БАРЕЛЬ

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
10.04.2015) 999,38 ПУНКТА

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 03.04.2015) \$355,3 МЛРД

Кризис Российские авиакомпании за год уволили более 300 летчиков Пилоты без самолетов



© 2010 - Transport Photo Images

Главная причина увольнений пилотов — падение спроса на авиаперевозки

ВЕРА ПРЕЛОВСКАЯ

Несмотря на официальные опровержения, авиакомпании сокращают пилотов: за прошлый год они уволили более 300 человек. Средние перевозчики режут штаты, крупные не нанимают новичков на место тех, кто вышел на пенсию.

Летного полку убыло

За последний год остались без работы более ста командиров воздушных судов и более 200 пилотов, приводит данные президент Профсоюза летного состава (ПЛС) России, пилот компании «Аэрофлот» Мирослав Бойчук. «Это только готовые пилоты, которые оказались безработными, не списанные на

пенсию, а именно уволенные из российских авиакомпаний, — поясняет он. — Среди них есть командиры Boeing 737, Airbus 320, даже Boeing 777».

Авиакомпании в связи с кризисом столкнулись со снижением спроса на пассажирские перевозки, выходом в этой ситуации для них стало сокращение количества

самолетов, а вместе с ними придется расставаться и с частью персонала, объясняет руководитель аналитической службы агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Самые большие сокращения, по данным ПЛС, прошли в компаниях UTair, Nordwind, «Ямал» и «Якутия».

Окончание на с. 14

Исследование

Есть ли жизнь за МКАД

**АЛЕКСАНДР СОКОЛОВ,
ИГОРЬ ТЕРЕНТЬЕВ,
ОЛЕСЯ ВОЛКОВА**

РБК установил российские города с самыми высокими и самыми низкими средними зарплатами, а также выяснил, в каких городах выше уровень безработицы.

В первой и второй частях исследования мы подробно рассмотрели изменение численности и демографическую ситуацию в 1128 российских городах (см. «Крупные крупнеют, мелкие мельчают», №10, 23.01.2015, и «Молодежь уезжает, старики умирают», №46, 18.03.2015). Мы установили, что подавляющее большинство городов не только потеряло значительную численность населения, но и продолжают вымирать. В этой части мы разберем основы экономического благосостояния жителей российских городов.

Согласно расчетам РБК, среднемесячная номинальная заработная плата жителя российского города в 2014 году составила 36,8 тыс. руб.

Окончание на с. 6



Подписка: (495) 363-11-01



**НОВЫЙ BENTLEY В РАССРОЧКУ*
ДЛЯ ВАС ИЛИ ВАШЕГО БИЗНЕСА**
на 1 год при первом взносе 40 %

Bentley Москва
+7 (495) 933 33 77

реклама

* Предоставляется посредством оформления кредита физическому лицу в банке-партнере или лизинга юридическому лицу в лизинговой компании-партнере и означает, что сумма совокупных платежей по кредитному или лизинговому договору не превышает первоначальной стоимости автомобиля. Переплата по стоимости кредита или лизинга компенсируется соразмерным снижением цены на автомобиль. Кредит предоставляется банком-партнером ПАО АКБ «РОСБАНК» (Генеральная лицензия №272 от 02.12.14 г.). Ставка в кредитном договоре — 24,3 % годовых. Кредит погашается ежемесячно равными (аннуитетными) платежами. Лизинговая программа реализуется «Через Лизинг» (ООО «Директ Лизинг», ОГРН 1067746516265). График платежей по договору лизинга — директивные платежи. В случае несвоевременной уплаты платежей и возврата заемных средств с заемщика взимаются пени от суммы не уплаченных в срок платежей согласно тарифам банка / лизинговой компании за каждый день просрочки. Обязательно страхование автомобиля ОСАГО, КАСКО. Банк и лизинговая компания могут отказать в выдаче кредита и оформлении лизинга без объяснения причин. Предложение носит информационный характер и не является публичной офертой, определяемой положениями статьи 437 ГК РФ. Предложение распространяется на автомобили 2013 и 2014 годов выпуска. Количество автомобилей по предложению ограничено. Условия могут быть изменены в одностороннем порядке. Срок действия программы до 30 июня 2015 года.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: ВакансияАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0907
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

От чего избавится Украина вместе с символами коммунизма

Серпом по молоту

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

Верховная рада 9 апреля приняла закон об осуждении коммунистического и нацистского тоталитарного режимов. Она запретила не только использование символики СССР и КПСС, но и обязала местные власти демонтировать памятники советским и партийным деятелям, а также поменять все географические названия, связанные с советским периодом.

Требование избавиться от привязки к Владимиру Ленину или Феликсу Дзержинскому предъявлено и частным компаниям. При переименовании городов прямые материальные затраты составят десятки миллионов гривен, сообщил в комментарии «Гордон» бывший министр ЖКХ Алексей Кучеренко. «Прямые материальные затраты — это таблички, карты, регистрация предприятий, печати, бланки, базы данных», — заявил министр.

Днепропетровск и Кировоград

Две областные столицы, Днепропетровск и Кировоград, а также регионы, носящие их названия, должны быть переименованы. Екатеринослав, основанный в 1786 году Екатериной II, получил название Днепропетровска в 1926 году по имени сопредседателя президиума ЦИК СССР от Украины Георгия Петровского. Кировоград (до 1934 года — Елизаветград) получил свое имя в 1939 году, до этого в течение пяти лет он носил название Кирово по имени убитого первого секретаря Ленинградского обкома ВКП (б) Сергея Кирова, а до этого назывался Зиновьевск.

Города могут быть переименованы постановлением Верховной рады, президент на такой документ вето наложить не может, разъяснил в Facebook председатель ЦИК Украины Андрей Магера. Но для переименования областей потребуется изменение Конституции, в которой записано, что области с таким названием входят в состав Украины. Чтобы переименовать их, президент Украины или не менее 150 депутатов должны инициировать законопроект, Конституционный суд должен проверить законопроект на предмет соответствия Конституции, после чего необходимо одобрение законопроекта не менее 226 депутатами Рады и его принятие, для которого необходима будет поддержка 300 депутатов, написал Магера.

Города и села

Еще в 2011 году Блок Юлии Тимошенко предлагал к 20-летию независимости избавиться от советских топонимов. В частности, Днепропетровску было предложено вернуть название Каменск, Котовску — Бирзула, Торезу — Чистяково, тому же Кировограду — Елизаветград. Всего названия должны были поменять 25 городов, в том числе Артемовск, Дзержинск, Свердловск, Цюрупинск, Щорс. Именем Владимира Ленина на Украине было названо не так много населенных пунктов, и его сохранил только город Ильичевск в Одесской области.



Затраты на переименования украинских городов оцениваются в десятки миллионов гривен. Данные о стоимости демонтажа памятников советской эпохи пока не назывались

Депутат от фракции «Народный фронт» Виктория Сюмар 10 апреля заявила, что менять названия городов, конечно, нужно, однако при этом добавила, что в законе содержится всего лишь «рекомендация» это сделать. Документ указывает, что решение о переименовании городов, поселков, сел, улиц и других названий принимают местные парламенты. Если они этого не делают в течение трех месяцев, решение о переименовании должен принять глава областной государственной администрации, назначаемый президентом.

Улицы и переулки

После падения СССР в 1991 году волна переименований затронула в первую очередь западные регионы Украины и Киев. При этом, когда от советских названий избавлялся Львов, новые власти не пощадили и топонимику, связанную с победой во Второй мировой войне — исчезли улицы Алеюхина, Космодемьянской, Малиновского. Всего в 1989–1993 годах город сменил около 550, или более трети, собственных названий улиц. Так же быстро избавилась от советских названий Одесса, вернув себе в том числе дореволюционные Ланжеронскую, Ришельевскую, Большую и Малую Арнаутские улицы.

В Киеве переименования осуществлялись в три этапа, в начале 1990-х годов, в период правления Виктора Ющенко и после свержения Виктора Януковича. Планы о переименовании 26 улиц в столице были обнародованы в сентябре прошлого года, десять из них уже поменяли название. Киев из-

Стихийная борьба с памятниками Ленину началась еще в декабре 2013 года, когда в разгар Евромайдана митингующие снесли советскому вождю, стоящий на Бессарабской площади в Киеве

бавился от переулка Чекистов и улицы Воровского, но на окраинах города еще остаются как минимум две улицы Ленина и одна Ленинская.

По оценке украинской исследовательницы Ирины Магрицкой, советские названия более чем двадцатикратно продолжают преобладать над топонимами, связанными с деятельностью борцов за независимость Украины или диссидентов. Меньше всего переименования 1990-х затронули восток страны: главная улица Луганска до сих пор Советская, в Донецке есть Ленинский проспект и проспект Ильича, а в Краснодаре сохраняется улица ОСО (Особого содействия). Контролирующие эти города повстанцы вряд ли прислушаются к требованиям Киева.

Станции метро

Перемены произойдут не только на земле, но и под землей. В отличие от Киевского метрополитена, где непосредственно отсылающих к советскому периоду названий не осталось, в подземке Харькова придется переименовать как минимум семь станций. Это коснется и станции «Советской армии», поскольку не сработает норма о неприкосновенности памяти об изгнавших нацистов оккупантов — Рабоче-крестьянская Красная армия стала Советской только в 1946 году. Придется переименовать и станцию «Завод имени Малышева» — машиностроительное предприятие, принадлежащее концерну «Укроборонпром», названо в честь сталинского наркома тяжелого машиностроения Вячеслава Малышева.



Памятники

Стихийная борьба с памятниками Ленину началась еще в декабре 2013 года, когда в разгар Евромайда на митингующие снесли памятник советскому вождю, стоявший на Бессарабской площади в Киеве. С тех пор памятники советскому вождю и другим советским деятелям были снесены в нескольких городах — Чернигове, Запорожской области, в Кривом Роге, где в феврале этого года за одну ночь были низвергнуты памятники Артему, Феликсу Дзержинскому и Карлу Либкнехту. По данным портала Leninstatues.ru, с начала волнений и по апрель 2015 года на Украине был снесен 621 памятник вождю мирового пролетариата, еще 1,5 тыс. статуй продолжают стоять. Одним из самых громких стал снос памятника Ленину в Харькове в сентябре прошлого года. Мэр города Геннадий Кернес обещал восстановить памятник, однако по новому закону сделать этого не сможет. Сохраниться смогут только те памятники советским вождям, которые закреплены за музеями.

Парки отдыха

«Теперь дети не будут кататься на каруселях в парках имени людоеда», — радовался принятию закона депутат Юрий Луценко. Некоторые парки на Украине действительно сохранили свои советские названия. Например, парк имени Дзержинского в Кривом Роге по соседству с одноименным проспектом. В городе также есть улицы Ильичевская и XXII партсъезда, на котором Никита Хрущев пообещал, что коммунизм будет построен к 1980 году, и был принят Моральный кодекс строителя коммунизма.

Предприятия и заводы

Сменить название придется и крупнейшим промышленным предприятиям. Например, горно-металлургическому комплексу Днепропетровский металлургический комбинат имени Ф.Э. Дзержинского. Комбинату 125 лет, в честь председателя Всероссийской чрезвычайной комиссии по борьбе с контрреволюцией и саботажем он был переименован в 1925 году. Переименовать придется и принадлежащий Игорю Коломойскому Орджоникидзевский горно-обогатительный комбинат, который производит 70% марганцевой руды Украины, названный в честь первого наркома тяжелой промышленности, а также Днепропетровский металлургический за-

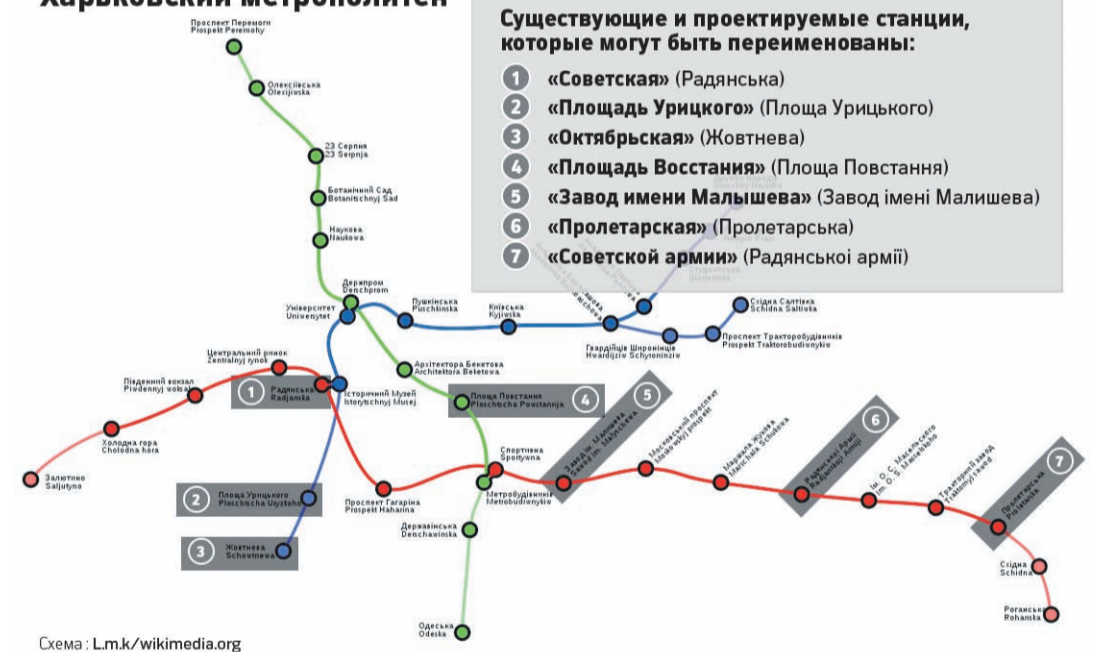
Артемовские вина

Артемовский завод шампанских вин находится в городе Артемовске Донецкой области, эту территорию контролируют украинские военные. До 1924 года город назывался Бахмут, но был переименован в честь революционера Федора Сергеева, носившего псевдоним Артем основателя Донецко-Криворожской народной республики, просуществовавшей с февраля по март 1918 года. Располагавшееся в городе производство шампанских вин приняло название города. Начало работам по созданию «Советского игристого», которое по качеству не должно было уступать французскому шампанскому, как сообщается на сайте предприятия, положил Иосиф Сталин. Он требовал создать особый напиток для празднования победы. В 2005 году завод объединил все свои торговые марки единым брендом Artyomovsk Winery.

Переименования на земле и под землей



Харьковский метрополитен



вод имени Коминтерна (Коминмет). Предприятие сохранило название и после преобразования в акционерное общество в 1994 году. По сведениям украинских СМИ, оно также принадлежит Коломойскому. Есть заводы с именами революционных деятелей и среди активов Рината Ахметова, например Мариупольский металлургический комбинат имени Ильича, на-

званный в честь Владимира Ленина в год его смерти — в 1924 году. А заводу им. Фрунзе придется полностью пересматривать свой фирменный стиль — харьковское предприятие, до революции называвшееся фабрикой металлических полотен и продырявленных жестей, сделало имя председателя Реввоенсовета СССР своим брендом. ■

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

ЧЕТКИЙ ВЗГЛЯД НА МИР

С помощью глаз человек получает 80% всей информации; хорошее зрение — необходимое условие для качественной жизни. При этом почти половина россиян имеют проблемы со зрением, большинство из них — жители мегаполисов.

Испортить зрение легко, достаточно быть современным человеком, жить в городе и часто работать за компьютером. К сожалению, мы начинаем беспокоиться о зрении только тогда, когда начинаем хуже видеть. Тогда на помощь приходят очки. Намного важнее выбора стильной оправы правильно подобрать линзы для очков. Международная компания Essilor (Франция), известная как лидер в области инноваций в мире оптики, уже более 160 лет производит высококачественные очковые линзы. Линзы для очков Crizal улучшают четкость и контрастность изображения, уменьшают напряжение при работе за компьютером. Они имеют антибликовое покрытие, обладают исключительной прозрачностью, не пачкаются и не царапаются. Очки с линзами Crizal — это пожалуй, лучшие инвестиции современного активно работающего человека в собственный комфорт и здоровье.

Crizal — четкий взгляд на мир!

Мультипокрытия Crizal обладают уникальными характеристиками:

- отсутствие бликов;
- антистатические свойства;
- водоотталкивающие свойства;
- защита от загрязнений, царапин;
- защита от УФ-излучения;
- защита от сине-фиолетового света, излучаемого дисплеями гаджетов.

РЕКЛАМА

Правительству предложили отменить или скорректировать 50 платежей для бизнеса

Модель для сборов

ПЕТР НЕТРЕБА

В правительство поступили предложения бизнеса о заморозке или корректировке 50 неналоговых платежей. Они могут быть включены в основные направления налоговой политики на ближайшую трехлетку.

Предложения, включенные в итоговый доклад Минэкономразвития, были согласованы с представителями бизнес-объединений 31 марта и касаются неналоговых платежей — как действующих, так и предусмотренных еще не вступившими в силу проектами нормативных актов. В докладе, с которым удалось ознакомиться РБК, речь идет о 50 платежах в бюджет.

Большая часть (30 платежей) касается уже действующего законодательства. Остальные платежи правительством еще только разрабатываются. В итоговый перечень попали инициативы в области недропользования, охраны окружающей среды, промышленной безопасности, нефтепереработки, добычи нефти, а также общих законодательных инициатив. Бизнес настаивал на корректировке 66 видов сборов.

Отчет рабочей группы, созданной специально для этой цели, делит платежи на четыре группы: платежи, которые необходимо отменить; платежи, в отношении которых необходим мораторий до января 2018 года; сборы, по которым нужны системные решения о самих принципах их взимания, и сборы, которые необходимо оставить без изменений.

Страховые платежи

По словам одного из участников рабочей группы, на ее заседании больше всего дискуссий возникло по уплате страховых платежей в ПФР, ФСС и ФОМС. По платежам в ПФР в итоговом докладе предлагается вернуть на уровень 2014 года дополнительные страховые взносы, связанные с вредными условиями труда (с 6 до 4% для проработавших на работах с тяжелыми условиями труда



ФОТО: REUTERS

и с 9 до 6% для проработавших на опасных работах).

В случае с платежами в ФОМС рабочая группа включила в итоговый доклад предложение бизнеса также вернуться к практике их начисления в 2014 году — установив предельный уровень, выше которого взносы не начисляются. В 2015 году тариф остался прежним (5,1%), но ранее эта ставка была применима к ежемесячному доходу менее 52 тыс. руб. Доход выше этой суммы платежами не облагался.

По этому пункту предприниматели готовы апеллировать ко всем инстанциям. Аналогичное предложение содержится и в докладе президенту бизнес-омбудсмена Бориса Титова (проект есть у РБК).

Отдельное предложение — остановить повышение базы для исчисления тарифа на платежи в ПФР и соцстраха. Рост лимитов происходил с 2011 года и с 1 января 2014 года установлен на уровне 624 тыс. руб.

Нефтегазовое маневрирование

В докладе правительству предлагается временно снизить повышающие коэффициенты платы за выбросы загрязняющих веществ, образующихся при сжигании попутного нефтяного газа. Сейчас повышающие коэффициенты применяются при превышении 5% от добываемого объема ПНГ. Представители ТЭКа настаивают, что жесткие штрафные санкции за сверхнормативное сжигание ПНГ уже сыграли

Правительство Дмитрия Медведева просят пойти на уступки малому и среднему бизнесу

свою стимулирующую роль. Наоборот, в плохой текущей экономической ситуации эти платежи лишают предприятия инвестиционных ресурсов.

Утилизационный сбор

Участникам рабочей группы удалось договориться пересмотреть торговый и авторский сборы, рассказывали ранее РБК участники совещания 31 марта. В итоговом докладе эти предложения сохранились.

По экологическому сбору, который должны уплачивать производители и импортеры товаров, правительству предлагается установить мораторий до 2018 года. Причина — в отсутствии условий применения сбора и необходимой нормативной базы.

10 предложений Путину

Предприниматели хотят либерализации условий ведения бизнеса сверх тех мер, которые были включены в антикризисный план правительства. Предложения (проект есть у РБК) войдут в доклад бизнес-омбудсмена Бориса Титова президенту.

■ Увеличить пороговые значения для применения упрощенной системы налогообложения до 120 млн руб. годового дохода. Аргумент — малые предприятия, не соответствующие условиям применения УСН, для применения упрощенной системы налогообложения вынуждены «дробиться» на более мелкие организации.

■ Учитывать решения судов об изменении кадастровой стоимости земли для исчисления налога с того периода, когда была изменена ставшая предметом спора

оценка, а не с периода подачи заявления компаний.

■ Распространить действие нулевой ставки по упрощенной системе налогообложения и патенту (так называемые налоговые каникулы) не только на индивидуальных предпринимателей, как прописано в антикризисном плане правительства, но и на весь малый бизнес.

■ Определить общие нормы регулирования малого торгового бизнеса (мобильная торговля, нестационарная торговля, ярмарки, рынки, семейные магазины)

и ответственных за составление схем размещения нестационарных объектов. Аргумент — в результате злоупотреблений местными властями почти во всех регионах существенно сократился формат малой торговли.

■ В течение двух лет провести массовую приватизацию всего имущества и земельных участков, принадлежащих муниципальным образованияам и сдаваемых ими в аренду. Аргумент — аренда у муниципальных и региональных властей предусматривает право собственника в любой момент отказать от продления договора аренды, что влечет нестабильность и отказ от долгосрочных инвестиций.

■ Внести поправки в закон об основах регулирования торговой деятельности и ввести разделение правил регулирования для крупных федеральных, региональных сетей, мелких сетей и торговых объектов, уточнить понятие «доминирование» торговой сети на региональном рынке, уменьшить сроки отсрочки оплаты товаров и ограничить или запретить выплаты, связанные продвижением товаров на полках.

■ Рассчитывать кадастровую стоимость имущества без учета НДС, что должно устранить факт двойного налогообложения (фактически оплачивается налог с налога), и с учетом только полезной площади объектов.

■ Снизить размер штрафов для субъектов малого и среднего бизнеса в два раза, дифференцировать административные штрафы в зависимости от того, является ли бизнес малым, средним или крупным.

■ Отменить практику анонимных доносов на компании контролирующим органам — признавать проверку незаконной, если сведения о гражданине, указанные в его обращении, не соответствуют действительности.

■ Продлить до 1 июля 2017 года преимущественный выкуп государственного имущества малым бизнесом. Увеличить рассрочку оплаты выкупа с трех до десяти лет.

Реклама

Бизнес наладит связь с кризисом

Какие издержки можно снизить без потерь и неудобств



Бизнес в России активно уменьшает расходы, стараясь остаться на плаву в нестабильной экономике. Поставщики товаров и услуг нередко идут навстречу, показывают социологические исследования. Среди наиболее интересных антикризисных предложений – корпоративные тарифы на мобильную связь и другие экономичные опции от сотовых операторов.

ПОСТАВЩИКИ ЭКОНОМИИ

В середине марта РССП опубликовал очередной сводный Индекс деловой среды, составленный по итогам опроса представителей отечественного бизнеса. Позитивная динамика отмечена в сфере B2B: индикаторы, касающиеся обязательств контрагентов и перед контрагентами, выросли в феврале на 5,5 и 5 пунктов соответственно.

Результаты опроса подтверждают, что компании используют взаимодействие с поставщиками и партнерами как антикризисный инструмент. Как и в 2008-2009 гг., предприятия приступили к оптимизации своих закупок, а поставщики товаров и услуг для бизнеса вывели на рынок универсальные антикризисные предложения.

«По некоторым направлениям, таким как корпоративная мобильная связь, можно провести оптимизацию затрат абсолютно без потерь в качестве и объеме получаемых услуг», – отмечают в этой связи в ОАО «МегаФон». – Среди наших новых клиентов много тех, кто сейчас сокращает свои организационные расходы, и благодаря всему комплексу имеющихся опций и программ достигается очень существенная экономия».

Чтобы получить больше трафика за меньшие деньги, порой достаточно пересмотреть свой тариф, объясняют представители мобильного оператора. В конце прошлого года «МегаФон» предложил обновленную линейку корпоративных тарифных планов, причем объем входящего в них трафика был увеличен на треть и более. Например, вместо тарифов S/M/L 1000 появились S/M/L 1500+, а для компаний с более масштабными запросами оператор запустил в продажу тарифный план S/M/L 5000+, которым заменил более ранний S/M/L 3000. Все тарифы категории L включают, помимо прочего, входящие вызовы при нахождении абонентов в Европе. В результате после перехода на такие пакеты снижаются не только траты на внутрироссийскую связь – становится дешевле и обслуживание сотрудников в командировках.

На самом популярном из бизнес-тарифов оператора – «Корпоративный стандарт» – минута звонка на другие сети стоит всего 0,96 рублей. План предусматривает опцию «Безлимит XS», бесплатные звонки на «МегаФон» домашнего региона и между сотрудниками, а также пакет Интернет-трафика.

Популярна среди нацеленных на оптимизацию клиентов и программа «Скидка за стаж», которая позволяет экономить не менее 20% от суммы счета. Несмотря на название, подключиться к программе можно практически сразу. И если, например, в прошлом месяце сотрудники наговорили на 10 тыс. рублей, то в следующем месяце оператор вернет 2 тыс. рублей на счет компании. Размер скидки увеличивается с каждым годом участия в программе и может достигать до 30%.

ТЕЛЕФОНИЯ ДЛЯ КРИЗИСА И НЕ ТОЛЬКО

На волне сокращения издержек под секвестр в большинстве отраслей попали и арендные платежи. В Екатеринбурге, по данным Уральской палаты недвижимости, в первом квартале 2015 количество свободных площадей класса «В» выросло на 4% по сравнению с последним кварталом прошлого года, а в классе «В+» было отмечено 7%-е падение цен. В Москве, как отмечают аналитики компании S.A.Ricci, столичные офисы внутри бульварного кольца подешевели за год на 20-21%, за пределами Третьего транспортного кольца – на 14-15%.

«Сегодня в крупных российских городах довольно много свободных доступных площадей, хотя не все из них полностью отвечают запросам бизнеса, прежде всего – с точки зрения наличия надежных телекоммуникационных каналов, – подчеркивают в «МегаФон». – Самый экономичный способ устранения этой проблемы – организация IP-телефонии без прокладки выделенной телефонной линии».

Такое решение оператор предлагает в рамках услуги «МультиФон Бизнес», востребованной, прежде всего, малыми и средними предприятиями. При бесплатном подключении и нулевой абонентской плате для клиента создается многоканальный номер с аппаратной или программной АТС и полноценным управлением переадресацией вызовов. Причем переезжать с «МультиФон» можно сколько угодно раз: достаточно будет лишь подключить оборудование к сети Интернет. И если после кризиса компания вновь решит подыскать офис попросторней и подороже, новых расходов на связь не потребуются.

В материалах рабочей группы указано, что из более чем 20 нормативных правовых актов, необходимых для реализации закона, разработано не более десяти и не принято ни одного. Кроме того, пока нет условий для сбора, переработки и использования даже 10% отходов.

Что дальше

Работа над реформированием системы неналоговых платежей ведется с конца прошлого года. В декабре первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил финансово-экономическому блоку правительства проанализировать обязательные неналоговые платежи, выделив те из них, которые являются по своей природе налогами, и определив целесообразность регулирования таких платежей в рамках законодательства о налогах и сборах. Минфин предложил бизнесу включить ряд неналоговых

платежей в Налоговый кодекс отверг, следовало из доклада этого ведомства в правительство.

Представители бизнес-объединений после этого обсуждали вопрос на встрече с премьером Дмитрием Медведевым 4 марта. Тему с неналоговыми платежами бизнес намерен вынести на заседание Госсовета по малому и среднему бизнесу у Владимира Путина в апреле, сказал РБК источник, знакомый с ходом подготовки доклада к Госсовету. Эта тема обсуждалась на рабочих совещаниях по подготовке к Госсовету, говорил РБК глава ТПП Сергей Катырин.

Последний перечень неналоговых платежей, подготовленный рабочей группой в Минэкономразвития, предстоит обсудить и доработать в рамках начавшейся в правительстве подготовки основных направлений налоговой политики на 2016–2018 годы. ■

От чего предлагается освободить бизнес

Действующие платежи

Отменить

1	Затраты на исполнение требований к потенциально опасным объектам	Действующее законодательство дало право определять критерии «потенциально опасных объектов» и требований к ним по защите от чрезвычайных ситуаций. Но «чрезвычайной ситуации» как самостоятельного вида угрозы общественной безопасности не существует. Проект правительственного постановления, подготовленный в продолжение закона, «предусматривает установление новых ничем не обоснованных требований» к бизнесу
2	Проведение обязательного энергетического обследования	Имеет значение только для жилых и социальных объектов. Временные затраты на оценку государством рисков, которые оценивает и несет предприниматель, излишни. По факту за любые энергопотери предприниматель платит сам (пример: за тонкую с точки зрения теплопотерь стену предприниматель заплатит тепло-энергетикам)

Ввести мораторий до 2018 года

3	Торговый сбор	Отвлечение денег, которые могли бы быть направлены на развитие бизнеса, на уплату торгового сбора вне зависимости от того, получена прибыль за отчетный период или нет, может повлечь дополнительное ухудшение ситуации в экономике. Издержки московских компаний в связи с уплатой торгового сбора оцениваются в 2 млрд руб. без учета расходов на администрирование
4	Проведение специальной оценки условий труда	Создает очень большую нагрузку на бизнес: стоимость аттестации – около 5 тыс. руб. за рабочее место, причем она не дает гарантии в том, что рабочее место сотрудника соответствует стандарту (часто аттестация проходит «на бумаге»). Нужно сделать аттестацию рабочих мест дифференцированной: для опасных или вредных производств обязательной, для иных – добровольной
5	Оплата ветеринарно-санитарной экспертизы и т.п.	Обязательная ветеринарная сертификация готовой молочной продукции противоречит международной практике и приводит к росту издержек до 10%, что негативно скажется на конкурентоспособности отечественных производителей
6	Дополнительные страховые взносы в Фонд страхования вкладов	Согласно принятому в конце прошлого года закону 432-ФЗ, с 1 июля 2015 года повышенную и дополнительную повышенную ставки будут платить банки, депозитные ставки которых существенно превышают средний рассчитываемый ЦБ уровень. Заморозка поддержит небольшие банки, которые могут конкурировать с госбанками за вкладчика только путем более высоких ставок
7	Плата за возмещение вреда дорогам грузовикам массой свыше 12 т	Введение нового «дорожного сбора» в форме обязательного платежа в 3,5 руб. за 1 км пройденного пути по федеральным дорогам приведет к общему повышению стоимости перевозок на 5–20% дополнительно к уже имеющемуся росту тарифов, который на конец марта составил в среднем от 10 до 15% относительно конца 2014 года, дополнительной инфляционной нагрузке от 2 до 5% и дополнительным расходам транспортных компаний от 50 млрд руб. в год
8	Утилизационный сбор	Высокие ставки сбора, широкий перечень продукции, подлежащей утилизации, и исчисление сбора от себестоимости товаров приведут к росту затрат у производителей и импортеров, замедлению темпов экономического роста и повышению розничных цен. Есть предпосылки для создания барьеров для импортозамещения
9	Плата за провоз по дорогам тяжеловесных и крупногабаритных грузов	Повышение платы в ряде случаев привело к увеличению размера вреда, наносимого тяжеловесными транспортными средствами, одновременно в 44 раза
10	Взимание платы за сверхнормативный сброс загрязняющих веществ	Абоненты изначально были лишены возможности своевременно подготовиться к кардинальным изменениям. Компании вынуждены нести повышенные расходы на оплату услуг по водоотведению сточных вод и одновременно с этим там, где это возможно, вкладывать значительные средства в строительство очистных сооружений

Источник: Минэкономразвития

На что живут российские города

Есть ли жизнь за МКАД



ФОТО: AP

→ Окончание. Начало на с. 1

В реальном исчислении она выросла по сравнению с 1990-ми в 3–4 раза и даже превышает уровень 1990 года на 45%. Но это произошло не из-за роста промышленного производства, которое до сих пор на 17% ниже уровня 25-летней давности, или производительности труда, а на фоне многократного роста цен на энергоносители и последующего распределения сверхдоходов.

Лишь около 30 городов России общей численностью 1,9 млн жителей (или 1,9% от численности жителей городов) могут похвастаться такой же зарплатой, как в Москве (61,2 тыс. руб. в 2014 году), или выше. В 785 городах с 43,3 млн жителями зарплата в 2 раза ниже московской, показывают расчеты РБК. Среди них города присоединенного Крыма, а также малые города Центральной России.

В 275 городах средняя зарплата жителей выше средневзвешенной зарплаты по городам России, в 837 городах — ниже.

Проблема не только в разительном социальном неравенстве городов, при котором значительная часть их жителей обречена на выживание, не менее остро стоит вопрос социального неравенства населения. Например, в Москве 20% самых высокооплачиваемых жителей зарабатывали в 2013 году в среднем 145 тыс. руб. в месяц, а все остальные — 35 тыс. руб., следует из данных Росстата.

Богатые и бедные

Чтобы сравнить уровень жизни в разных городах России между собой, →

Лишь около 30 городов России общей численностью 1,9 млн жителей могут похвастаться такой же зарплатой, как в Москве или выше

Приведенная зарплата в российских городах

Отношение среднемесячной зарплаты к среднему прожиточному минимуму трудоспособного населения* за 2012–2014 годы



Самая высокая приведенная зарплата

Приморск	Ленинградская область	8,86
Лобня	Московская область	7,2
Надым	ЯНАО	6,73
Полярные зори	Мурманская область	6,72
Сосновый бор	Ленинградская область	6,5
Мирный	Якутия	6,42
Юбилейный	Московская область	6,39
Новый Уренгой	ЯНАО	6,27
Высоцк	Ленинградская область	6,24
Лянтор	ХМАО	6,21

Самая низкая приведенная зарплата

Верхоянск	Якутия	1,55
Сурск	Пензенская область	1,6
Демидов	Смоленская область	1,66
Ворсма	Нижегородская область	1,67
Рудня	Смоленская область	1,7
Сольвычегодск	Архангельская область	1,71
Джанкой	Республика Крым	1,73
Ельня	Смоленская область	1,74
Красавино	Вологодская область	1,79
Юрюзань	Челябинская область	1,81



* Использовался средний прожиточный минимум, рассчитанный Росстатом для субъектов РФ



ФОТО: Михаил Мордасов для РБК



Источник расчеты РБК на основе данных Росстата

Если сравнить российские города по отношению средней зарплаты их жителей к прожиточному минимуму в соответствующих регионах в 2013–2014 годах, то среди самых «богатых» окажутся те из них, где сосредоточены предприятия по добыче углеводородных ресурсов. Так, в Надыме Ямало-Ненецкого АО (на фото слева) сосредоточено более 10% добычи всего российского газа, соответственно, средняя зарплата там в 2013 году была самой высокой по стране — 90,4 тыс. руб. В городах Крыма обратная ситуация — там в 2014 году это соотношение в среднем по полуострову было минимальным (на фото справа — Севастополь).

ХАМОВНИКИ

РАЗЛИВНОЕ И В БУТЫЛКАХ
ДЛЯ НАСТОЯЩИХ ЦЕНИТЕЛЕЙ

реклама
Объем 0,5 л
Алк. 4,5%

18+ WEISS BIER ПШЕНИЧНОЕ

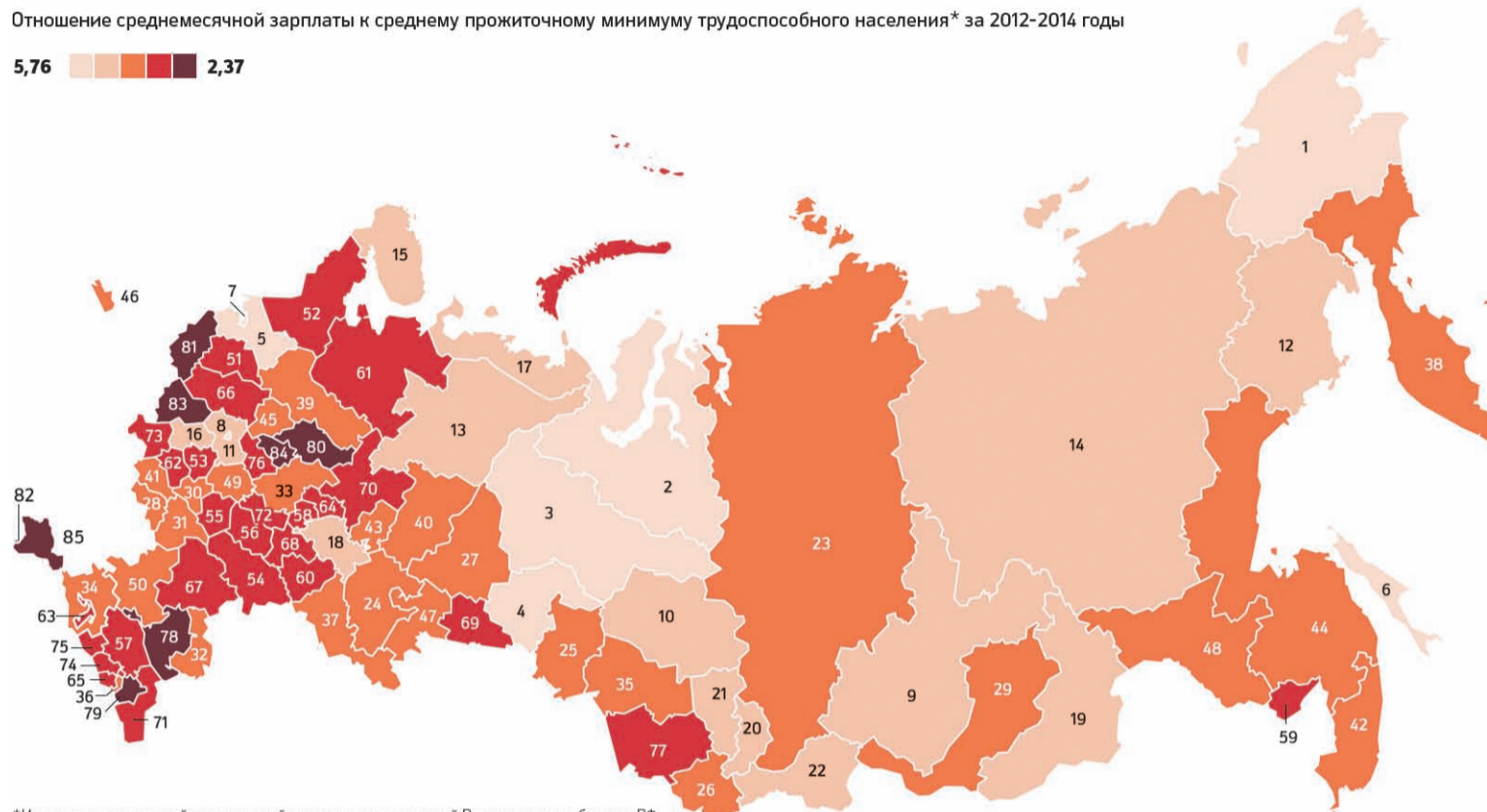
«Возрождая бренд «Хамовники», мы, с одной стороны, как археологи на раскопках, тщательно изучили все сорта пива конца 19-го – начала 20-го века, с другой стороны, привнесли в них все лучшее, чего добилась пивоваренная отрасль за последние 100–150 лет».

Богатый вкус пива, как и его история!

Как соотносятся зарплаты с прожиточным минимумом в российских городах

Отношение среднемесячной зарплаты к среднему прожиточному минимуму трудоспособного населения* за 2012–2014 годы

5,76 2,37



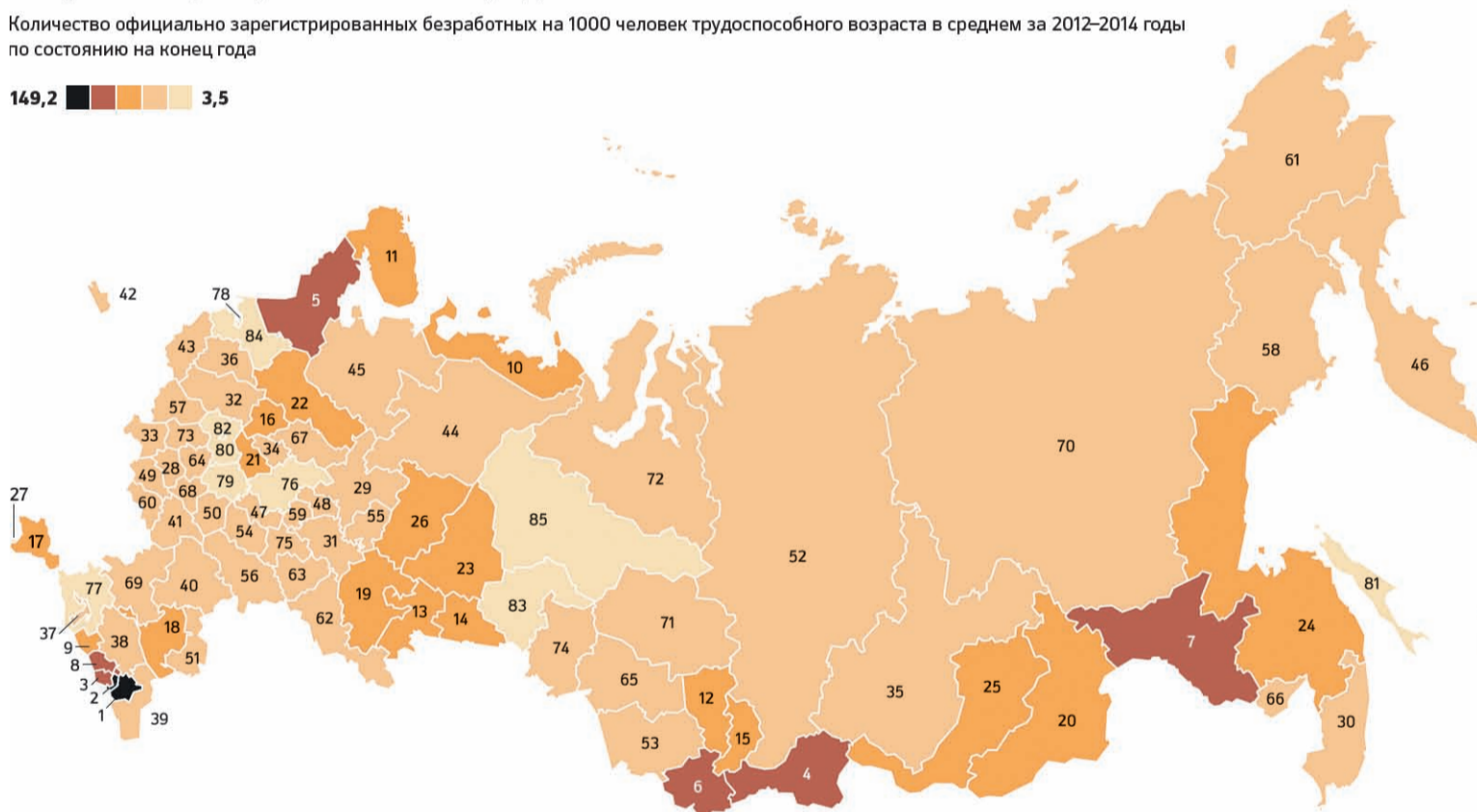
*Использовался средний прожиточный минимум, рассчитанный Росстатом для субъектов РФ

1	Чукотский автономный округ	5,76
2	Ямало-Ненецкий АО	5,65
3	Ханты-Мансийский АО	5,18
4	Тюменская область	4,93
5	Ленинградская область	4,75
6	Сахалинская область	4,7
7	Санкт-Петербург	4,65
8	Москва	4,57
9	Иркутская область	4,44
10	Томская область	4,3
11	Московская область	4,29
12	Магаданская область	4,28
13	Республика Коми	4,21
14	Республика Саха (Якутия)	4,19
15	Мурманская область	4,16
16	Калужская область	4,15
17	Ненецкий автономный округ	4,12
18	Республика Татарстан	4,12
19	Забайкальский край	4,11
20	Республика Хакасия	4,09
21	Кемеровская область	4,08
22	Республика Тува	4,03
23	Красноярский край	3,99
24	Республика Башкирия	3,98
25	Омская область	3,97
26	Республика Алтай	3,97
27	Свердловская область	3,91
28	Белгородская область	3,89
29	Бурятская республика	3,89

Безработица в российских городах

Количество официально зарегистрированных безработных на 1000 человек трудоспособного возраста в среднем за 2012–2014 годы по состоянию на конец года

149,2 3,5



1	Чеченская республика	149,2
2	Республика Ингушетия	95,3
3	Республика Северная Осетия	20,3
4	Республика Тува	19
5	Республика Карелия	17,4
6	Республика Алтай	17,3
7	Амурская область	15,9
8	Кабардино-Балкарская респ.	15,8
9	Карачаево-Черкесская респ.	14,3
10	Ненецкий автономный округ	13,7
11	Мурманская область	13,5
12	Кемеровская область	13
13	Челябинская область	12,9
14	Курганская область	12,7
15	Республика Хакасия	12,7
16	Ярославская область	12,5
17	Республика Крым	12
18	Республика Калмыкия	11,9
19	Республика Башкирия	11
20	Забайкальский край	10,8
21	Владимирская область	10,4
22	Вологодская область	10,4
23	Свердловская область	10,4
24	Хабаровский край	10,2
25	Бурятская республика	10,1
26	Пермский край	10,1
27	Севастополь	10
28	Орловская область	9,7
29	Кировская область	9,6

→ мы соотнесли зарплату горожанина с прожиточным минимумом в регионе (к сожалению, Росстат не публикует данные о прожиточных минимумах в городах). В среднем по городам России отношение составляет 3,9 раза, хотя в 1990 году оно превышало 4,5 раза.

Откуда такая разница, если зарплаты выросли в реальном исчислении? Во-первых, изменилась структура потребительского минимума по сравнению с прошлым: существенно вырос объем мяса, молока и фруктов, сократилось количество хлеба и картофеля. Во-вторых, выросла цена услуг и, соответственно, их вес в потребительской корзине. Третий фактор связан с тем, что в некоторые периоды рост цен на базовые товары существенно опережал среднюю инфляцию.

По-прежнему значительная часть прожиточного минимума — это продукты, и, по сути, только они и прописаны в структуре прожиточного минимума. В правительстве так его и рассчитывают — простым умножением продуктовой корзины в 2 раза. Так, за 2014 год минимальный бюджет для трудоспо-

собного жителя среднего российского города составил 8,7 тыс. руб. в месяц, включая минимальные затраты на питание в 3,9 тыс. руб. (45%) и налоги (11%).

Однако если выжить, питаясь на 130 руб. в день, еще можно исхитриться, то хватит ли оставшихся 3,8 тыс. руб. (а в Москве — 6,25 тыс. руб.) на все остальное (оплату коммунальных расходов, связь, транспорт, одежду, бытовую технику и другое) — вопрос скорее риторический.

Сложнее всего приходится горожанам Крыма, где в 2013 году зарплаты хватало только на 2,4 прожиточного минимума, — это было связано прежде всего с низким уровнем жизни на Украине. К январю 2015 года ситуация чуть улучшилась — стало 2,6. Тем не менее это по-прежнему худший результат. После Крыма идут Ивановская и Смоленская области (2,7), где объем промышленного производства сократился за 25 лет соответственно на 75 и 47%.

Но если брать ситуацию не в среднем по региону, а в отдельных городах, то тогда лидером со знаком минус окажется якутский город Верхоянск, один

из самых холодных городов в мире с численностью населения всего около 1 тыс. человек. В 2012 году им пришлось выживать на 21 тыс. руб. при прожиточном минимуме в 13,5 тыс. руб. Также в списке городов с самыми бедными жителями — Сурск Пензенской области (1,6), Демидов и Рудня Смоленской области (1,7), Ворсма Нижегородской области (1,7). В целом города европейской части России численностью до 12 тыс. человек являются самыми бедными — средняя зарплата жителей равна 2,5 прожиточного минимума.

Кроме того, в 2014 году они еще больше обеднели — в этих городах на 5–10% снизился коэффициент отношения зарплаты к прожиточному минимуму. Причина? Зарплаты остались на том же уровне, а прожиточный минимум вырос.

А где в России более высокие зарплаты? По показателю средней зарплаты к прожиточному минимуму за 2013–2014 годы лидируют города-нефтяники Ямало-Ненецкого (5,6) и Ханты-Мансийского (5,2) автономных округов, а также крупные города с численностью

Только официальная безработица в городах Чечни в среднем за 2012–2014 годы составила 15%, в Ингушетии — 9,5%. Самый высокий показатель безработицы зафиксирован в Гудермесе

населения более 500 тыс. человек (4,3).

Но абсолютным лидером по уровню доходов является город Приморск Ленинградской области, где средней зарплаты хватает на 8,9 прожиточного минимума. В нем проживают меньше 6 тыс. человек, зато средняя зарплата в 2013 году была даже выше, чем в Москве, — 57 тыс. руб. Приморск — конечный узел Балтийской трубопроводной системы с морским нефтеналивным торговым портом.

В пятерке лидеров также город Надым, где у «Газпрома» сосредоточено более 10% добычи российского газа, а также города-атомщики Полярные Зори в Мурманской области (Кольская АЭС) и Сосновый Бор (Ленинградская АЭС). В Надыме самая высокая средняя зарплата среди российских городов — 90,4 тыс. руб.

Кто не работает, тот осваивает бюджет
В 2014 году официально зарегистрированная безработица в городах России достигла минимума с 1992 года, составив 7,7 человека на 1 тыс. граждан в трудоспособном возрасте.

30	Липецкая область	3,87
31	Воронежская область	3,85
32	Астраханская область	3,82
33	Нижегородская область	3,81
34	Краснодарский край	3,79
35	Новосибирская область	3,78
36	Республика Ингушетия	3,77
37	Оренбургская область	3,76
38	Камчатский край	3,75
39	Вологодская область	3,73
40	Пермский край	3,69
41	Курская область	3,65
42	Приморский край	3,64
43	Удмуртская республика	3,63
44	Хабаровский край	3,63
45	Ярославская область	3,62
46	Калининградская область	3,61
47	Челябинская область	3,59
48	Амурская область	3,55
49	Рязанская область	3,53
50	Ростовская область	3,51
51	Новгородская область	3,49
52	Республика Карелия	3,49
53	Тульская область	3,48
54	Саратовская область	3,47
55	Тамбовская область	3,47
56	Пензенская область	3,4
57	Ставропольский край	3,38
58	Чувашская республика	3,38

59	Еврейская автономная обл.	3,36
60	Самарская область	3,34
61	Архангельская область	3,32
62	Орловская область	3,31
63	Республика Адыгея	3,3
64	Республика Марий-Эл	3,29
65	Республика Северная Осетия	3,27
66	Тверская область	3,27
67	Волгоградская область	3,26
68	Ульяновская область	3,25
69	Курганская область	3,22
70	Кировская область	3,17
71	Республика Дагестан	3,12
72	Мордовская республика	3,11
73	Брянская область	3,1
74	Кабардино-Балкарская респ.	3,09
75	Карачаево-Черкесская респ.	3,08
76	Владимирская область	3,05
77	Алтайский край	3,04
78	Республика Калмыкия	2,99
79	Чеченская республика	2,99
80	Костромская область	2,88
81	Псковская область	2,87
82	Севастополь	2,78
83	Смоленская область	2,73
84	Ивановская область	2,71
85	Республика Крым	2,37

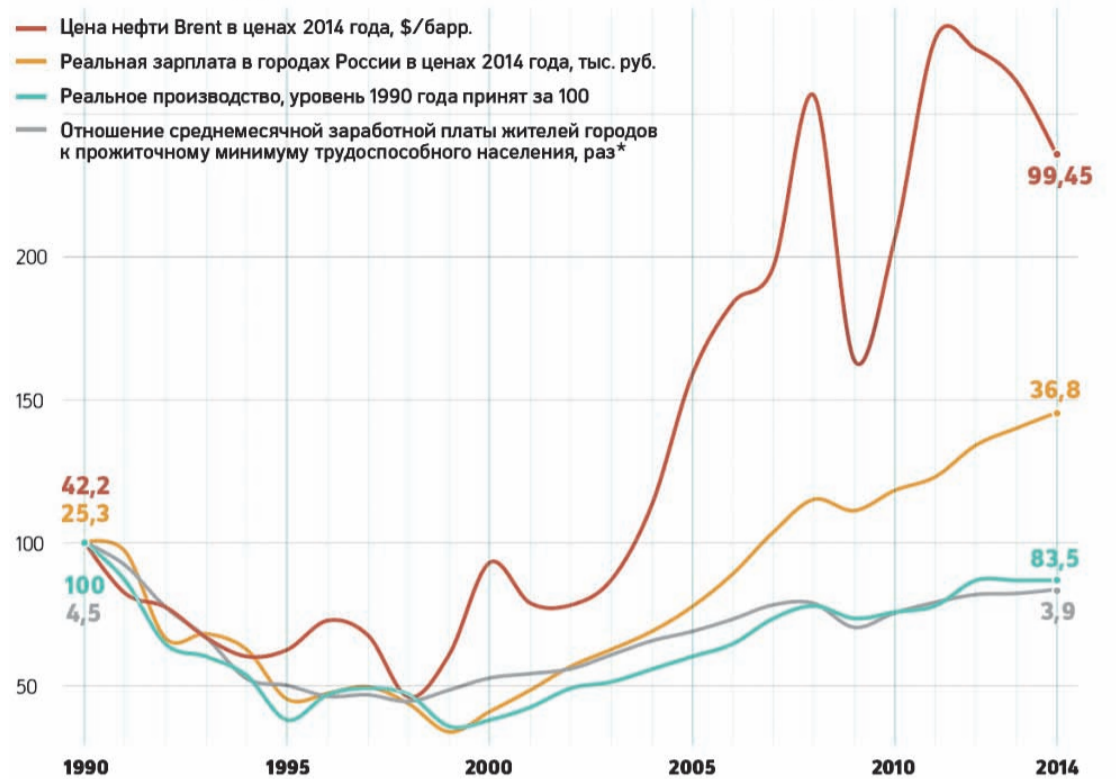
Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

30	Приморский край	9,5
31	Республика Татарстан	9,4
32	Тверская область	9,4
33	Брянская область	9,3
34	Ивановская область	9,3
35	Иркутская область	9,3
36	Новгородская область	9,1
37	Республика Адыгея	8,9
38	Ставропольский край	8,9
39	Республика Дагестан	8,7
40	Волгоградская область	8,6
41	Воронежская область	8,6
42	Калининградская область	8,6
43	Псковская область	8,6
44	Республика Коми	8,5
45	Архангельская область	8,3
46	Камчатский край	8,3
47	Мордовская республика	8,2
48	Республика Марий-Эл	8,2
49	Курская область	8,1
50	Тамбовская область	8,1
51	Астраханская область	8
52	Красноярский край	8
53	Алтайский край	7,9
54	Пензенская область	7,8
55	Удмуртская республика	7,8
56	Саратовская область	7,5
57	Смоленская область	7,5
58	Магаданская область	7,2

59	Чувашская республика	7,2
60	Белгородская область	7,1
61	Чукотский автономный округ	6,8
62	Оренбургская область	6,6
63	Самарская область	6,6
64	Тульская область	6,3
65	Новосибирская область	6,2
66	Еврейская автономная обл.	6
67	Костромская область	6
68	Липецкая область	6
69	Ростовская область	6
70	Республика Саха (Якутия)	5,9
71	Томская область	5,8
72	Ямало-Ненецкий АО	5,8
73	Калужская область	5,3
74	Омская область	5,3
75	Ульяновская область	5,3
76	Нижегородская область	5
77	Краснодарский край	4,5
78	Ленинградская область	4,4
79	Рязанская область	4,4
80	Московская область	4,3
81	Сахалинская область	4
82	Москва	3,9
83	Тюменская область	3,7
84	Санкт-Петербург	3,5
85	Ханты-Мансийский АО	3,5

Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

Как менялся уровень жизни в российских городах

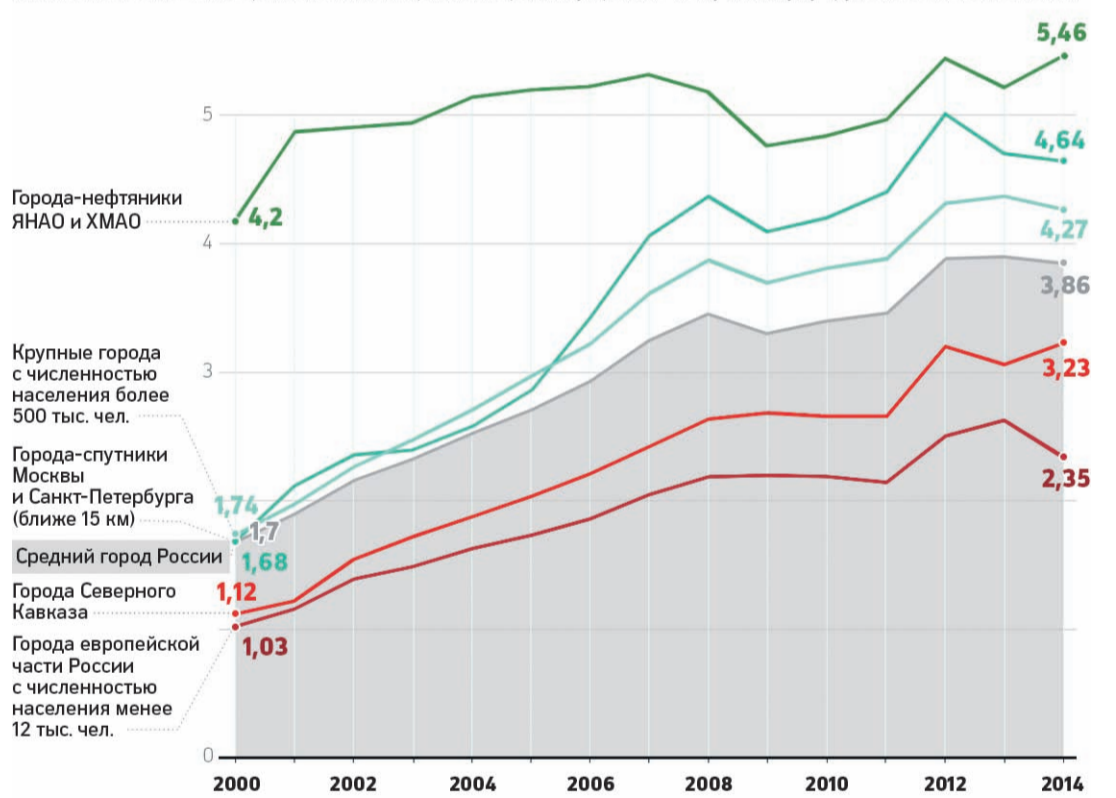


*Данные по прожиточному минимуму за 1990-1991 годы рассчитаны на основе методических указаний Минтруда России от 10.11.1992

Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата, Bloomberg и U.S. Bureau of Labor Statistics

Как менялась приведенная зарплата в российских городах

Как менялось отношение среднемесячной заработной платы к среднему прожиточному минимуму трудоспособного населения



Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

Тем не менее это не все безработные. Есть еще те, кто ищет работу, но не встал на учет в центрах занятости. По методологии МОТ, их в России примерно в 4,5 раза больше, чем зарегистрированных безработных.

Меньше всего официально безработных в Москве, Санкт-Петербурге, а также городах-нефтяниках и спутниках столиц, где показатель не превышает 0,4%. Абсолютные лидеры — города Одинцово и Сертолово Ленинградской области, там всего один официально зарегистрированный безработный на 10 тыс. трудоспособных.

В городах Крайнего Севера и исконно русских городах европейской России численностью до 12 тыс. человек ситуация хуже, там официальная безработица составляет 1,2 и 1,6% соответственно.

Однако это не сравнится с городами Чечни и Ингушетии, где много незазанятой молодежи. Только официальная безработица в городах Чечни в среднем за 2012–2014 годы составила 15%, в Ингушетии — 9,5%. Самый высокий показатель безработицы зафиксирован в Гудермесе (25% в 2012 году), затем

идут ингушские Малгобек и Карабулак (24 и 23% соответственно в том же году).

Примечательно, что в центрах занятости могли стоять на учете примерно столько же безработных Чечни, сколько таковыми считались. Или даже больше — по данным Росстата, безработица в республике в 2009 году оценивалась в 35%, а зарегистрированных, а значит, и претендующих на получение пособий на конец года было 54% экономически активного населения.

Впрочем, ситуация в этих двух регионах с каждым годом «улучшается» за счет масштабных бюджетных трансфертов и создания рабочих мест для освоения этих средств. Если в 2006 году безработица по методологии МОТ составляла в Чечне 68%, то в 2013 году — всего 27%. Причины снижения — большие денежные вливания из федерального центра и рост занятости в бюджетной сфере. Например, согласно исследованию РБК, число чиновников на 1 тыс. человек трудоспособного населения в Чечне составляло 37,7, в Ингушетии — 41,2 при среднем значении по России 20,4. ■

Как мы считали

- Первичным источником информации является база данных ГМЦ Росстата «Экономика городов», а также база данных муниципальных образований.
- В качестве заработной платы бралась среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных, средних предприятий и некоммерческих организаций за январь–декабрь каждого года без субъектов малого предпринимательства.
- Приведенная заработная плата рассчитывалась путем деления средней зарплаты по городу на величину прожиточного минимума в регионе. Корректирующие коэффициенты для зон Крайнего Севера были учтены. Основной рейтинг отражает данные за 2012–2014 годы.
- Приведенная зарплата по городам регионов и по типам городов рассчитывалась как средневзвешенная по количеству населения соответствующего года.
- Не учитываются скрытые доходы населения, которые в среднем по России могут достигать 10% и выше.
- Уровень официально зарегистрированной безработицы рассчитан как отношение числа безработных, стоявших на учете в центрах занятости на конец года, к численности населения в трудоспособном возрасте. Данные за 2011–2014 годы сопоставлялись со статистикой центров занятости. В случае расхождения предпочтение отдавалось официальной информации.
- Публикуя информацию об официальной безработице, Росстат не указывает, приводятся ли данные только по городскому поселению или по одноименному району, то есть с учетом окружающих сельских поселений. Поэтому данные по этому показателю были перепроверены и консервативно скорректированы с помощью коэффициентов.

Проект «РБК. Российские города 1989–2014» — цикл статей, основанных на изучении открытых статистических данных о российских городах. Предыдущие материалы проекта: «Крупные крупнеют, мелкие мельчают», № 10, 23.01.2015; «Молодежь уезжает, старики умирают», № 46, 18.03.2015. Подробнее см. на сайте www.rbc.ru

Владелец «Автотора» Владимир Щербаков — о кризисе на авторынке и уходе GM

«Все переходят в состоян

РОМАН АСАНКИН, ПЕТР МИРОНЕНКО

Председатель совета директоров инвестиционной группы «Автотор» Владимир Щербаков рассказал РБК, как из министра советского правительства стал владельцем одного из крупнейших автозаводов, как «Автотор» в прошлый кризис пытался купить немецкий Opel, и что будет с калининградским автопроизводителем после ухода из России GM.

«ТО, ЧТО GM УЙДЕТ, СТАЛО ЯСНО ЕЩЕ ЛЕТОМ ПРОШЛОГО ГОДА»

— Как вы думаете, почему GM уходит с российского рынка?

— Для GM, я думаю, все сошлось в «идеальный шторм», который они не выдержали. Первое — так получилось, что сейчас у них нет новых моделей, пригодных для прямого импорта и тем более крупносерийного производства в России. Второе — это неясная перспектива самого российского рынка на ближайшие 5–10 лет. Американцы не будут ради туманных среднесрочных целей рисковать текущими деньгами и уж тем более работать с убытком. Третье — последние пару лет спрос на производимые GM в Рос-

прежде всего инвестиционная политика, радикально изменилась.

Модель автомобиля живет в среднем 5–7 лет. Новые менеджеры GM пропустили правильное время для инвестиций в подготовку новых моделей. В результате к 2012 году почти все модели устарели. Стали падать продажи. Да, Opel недавно анонсировал 20 новых моделей. Но они выйдут только в 2016–2020 годах, а на ближайшие два-три года держать нишу нечем. Вот они и свернули активную работу на российском рынке и инвестиции в локальное производство. Просто остановили заводы, а прямой импорт очень дорог. Доходы не оправдывают даже содержание офиса в Москве. Все затраты подверглись сильному сокращению.

Предприятием должен руководить производитель, а не финансист. Замена слишком рискованна.

— Сколько «Автотор» проработал с GM?

— 11 лет. Мы начали в 2003 году с внедорожника Hummer. Проект сразу стал эффективным. Дальше ставили другие модели и довольно быстро подняли производство с 500 штук до 70–80 тыс. автомобилей в год. В 2010–2012 годах производили 10–12 моделей общим объемом по 130 тыс. машин в год. Потом пошел спад спроса, и производство стало сокращаться. Всего за время сотруд-

«

Сегодня у нас нет острых противоречий. «Автотор» не собирается тащить GM в суд. Хотя теоретически мы могли бы.

сии модели стабильно падал. Рост объемов продаж достигался в основном за счет увеличения количества моделей. А падение курса рубля и порожденный этим рост цен с конца прошлого года сделал их модели вообще непродать. Снижение цен и продажа с убытком, на которые вынужденно пошли почти все фирмы, для GM была бы совершенно бессмысленной операцией: новых моделей нет, тогда зачем продавать с убытком устаревающие модели, чтобы потом поставить на рынок эти же, еще более устаревшие модели, чтобы продать их с еще большим убытком? Производство в России не спасало, так как рублевые закупки компонентов малы и у GM небольшая локализация, и, следовательно, резервов для снижения цены тоже мало. Думаю, их действия абсолютно логичны, и их трудно просчитать.

— Какой у GM был уровень локализации?

— У Lacetti примерно 35%, у нас был полный цикл производства. Остальные машины — 20–25%. Этого недостаточно, чтобы продержаться в кризис. При этом, конечно, на тольяттинском заводе [GM-АвтоВАЗ] локализация около 70%. Поэтому этот завод будет работать.

— До 2012 года Opel и Chevrolet были лидерами российского рынка. Почему эти марки стали терять популярность?

— Нужно заглянуть на шесть лет назад. У GM все шло хорошо, пока компания в 2009 году не попала в банкротство в США. Команду классических производственников и технарей, которые были копией лучших советских директоров — высокопрофессиональных, патриотичных, трудолюбивых, да еще и с американской деловой хваткой, умением считать бизнес, а не только производство, со свободой мысли и действий, — полностью заменили. Управление компанией перешло к финансистам. Ситуация,

ничества было выпущено 620 тыс. машин.

— Когда GM уведомила «Автотор» об уходе?

— То, что GM уйдет, стало ясно еще летом прошлого года. У «Автотора» с 1 апреля 2016 года заканчивается льготный режим в Калининграде. В 2006 году мы подписали соглашение о совместных инвестициях в большой завод полного цикла, в 2010-м переподписали уже более конкретное соглашение, предусматривающее реализацию проекта на условиях промсборки, с хорошей локализацией. Но в ходе дальнейших переговоров об инвестициях стало ясно, что новое руководство GM, мягко говоря, не настроено реализовывать договоры, которые заключали их предшественники. В начале 2014 года GM нас официально известила о невозможности инвестиций с их стороны. В одиночку мы инвестировать тоже не готовы. Тем более что пока нет надежно перспективных для производства моделей.

— Они с самого начала не собирались участвовать в проекте?

— Сначала собирались, и мы не только все подписали, но и реально инвестировали совместно в создание мощностей полного цикла модели Lacetti.

— Каков был объем инвестиций?

— Мы совместно инвестировали около €80 млн в строительство и оборудование сварки, окраски и новой сборки. Инвестиции GM составили около \$18 млн в наше производство плюс \$5–6 млн в подготовку проекта у самого GM.

— Условия развода прописаны в партнерском соглашении?

— Да, все есть.

— Денежная компенсация за досрочное расторжение предусмотрена?

— В контракте все четко прописано, в том числе кто сколько кому должен платить при разводе.



Кто такой Владимир Щербаков

Владимир Щербаков, которому в начале декабря исполнилось 65 лет, начал карьеру в 1969 году инженером на всесоюзной стройке автомобильного завода в Тольятти. После окончания стройки остался работать на предприятии, но пошел по комсомольской линии. С 1971 по 1974 год работал секретарем Тольяттинского горкома ВЛКСМ, а параллельно окончил аспирантуру и защитил кандидатскую диссертацию. С 1976 года Щербаков руководил планово-экономическим управлением АвтоВАЗа, затем, в 1982 году, стано-

вится директором по экономике КамАЗа. В середине 1980-х годов проходит путь от начальника отдела Государственного комитета по труду до первого заместителя председателя Совета министров СССР, председателя Госплана СССР. В 1991 году основал фонд «Интерприватизация», участвовавший в подготовке и реализации инвестиционных проектов и оказывающий помощь в приватизации предприятий и организаций РФ и бывших республик СССР. В 1994 году президент Татарстана Минтимер Шаймиев пригласил Щер-

бакова в качестве консультанта в переговорах по организации производства автомобилей General Motors в Елабуге, писал Forbes в начале 2013 года. Проект не состоялся, но вскоре Щербаков с партнерами по наводке американцев купил в Греции у Nissan бездействующую линию по выпуску автомобилей и перевез оборудование в Калининград. Так началась история «Автотора». В настоящее время Владимир Щербаков является председателем совета директоров инвестиционной группы «Автотор».

ие затормженности»



для GM. Сегодня этот объем ушел. Мощности мы начинаем консервировать. Есть несколько вариантов, но все на стадии подготовки проекта.

— Назовите компании, с которыми ведете переговоры?

— Нет. Это, конечно, не GM, но тоже серьезные компании, в нашем понимании достаточно перспективные для российского рынка и экспорта. Ситуация сейчас непростая. С одной стороны, рынок депрессивный, инвестировать в него сложно, да и проект придется начинать практически с нуля. С другой — и политическая обстановка для принятия решения об инвестировании в Россию не самая благоприятная. В общем, есть ряд трудностей, которые предстоит преодолеть. Моя задача, как местного лоцмана и соинвестора, провести проект, обойдя все мели и рифы, не попасть «под бомбежку». Это моя профессия уже много лет. Надеюсь, справлюсь.

— То есть речь о компаниях, которых сейчас нет на российском рынке?

— Некоторые уже есть, но без локализации.

— Персонал будете сокращать?

— Это неизбежно. «Автотор» вынужден сократить 500 человек, которых пока нечем занять.

— Как государство к этому относится?

— Понятно, что никому это радости не добавляет.

— Вы просите под это что-нибудь у правительства — льготы, госгарантии?

— Пока надеемся обойтись имеющимися ресурсами.

— Как чувствуют себя другие производители, которые собираются на «Автоторе»?

— Нервничают все. Но не все падают духом. Kia и Hyundai, наоборот, хотят еще сильнее закрепиться. Корейцы смотрят на кризис как на новые возможности, тем более GM сейчас освободила место. BMW в нынешней ситуации тоже нехорошо, но и не так уж плохо. Они выдают новые модели и сохраняют свою нишу. Но, конечно, все промышленные инвесторы сейчас переходят в состояние некой затормженности по срокам и размерам инвестиций.

— План производства на 2015 год у вас утвержден?

— «Автотор» работает под потребности рынка. Твердую цифру трудно назвать. Думаю, это около 80 тыс. машин, если рынок будет идти так же, как сейчас.

— Простой планируются?

— Пока нет. Но если раньше мы работали по 12 часов семь дней в неделю, то теперь пять дней в одну смену. Даже при этом численность излишняя, но больше увольнять работников «Автотор» не намерен. Нужно сохранить кадровый состав, иначе потом очень трудно подняться. Бережем персонал под будущие заводы.

— Ваш проект создания автокластера в Калининграде изменится из-за кризиса и ухода GM?

— Проектные решения уже разработаны под задачи, которые были сформулированы ранее. Теперь ведем корректировку, причем довольно серьезно. Если раньше мы планировали уже к 2018 году создать пять полнокровных автомобильных заводов, а к 2020-му примерно 15 заводов по производству автокомпонентов, то сегодня пересматриваем эти планы — планируем к 2018 году построить только два автозавода. Это решение рискованное, но вынужденное. Заводы полного цикла нельзя вернуть на старых площадках. Там просто

не хватает места. Инфраструктура, в том числе энергообеспечение и канализация, построена еще до Первой мировой войны. Через территорию Кенигсберга прокатились бои и бомбежки двух мировых войн: проекты мы начинаем с разминирования. Даже под уже стоящими корпусами находим бомбы. Развивать на этой инфраструктуре наш инвестиционный проект нельзя. Кроме того, например, BMW и Kia никогда не будут собираться на одной площадке: у них разные подходы к организации производства, системе обеспечения качества, даже к технологии. А автокомпонентные заводы, наоборот, укрупняем. Объем инвестиций в валюте снижаем в 4–5 раз. Изначально в 2012 году под перспективу роста рынка на строительство только заводов без инфраструктуры планировали 90 млрд руб., теперь это 30–40 млрд. Но уже по другому курсу. Строительство остальных заводов и связанные с этим инвестиции сдвигаем на 2018–2020 годы.

«АВТОЗАВОД — ЭТО ЛУЧШЕ, ЧЕМ ВОДКА»

— GM однажды уже уходила из России. История повторяется?

— Первый раз причины ухода были другими. В 1995 году GM организовала сборку канадского внедорожника Chevrolet Blazer в Елабуге. Но машина не вполне отвечала запросам российских потребителей, прежде всего по качеству эксплуатации. Канада — тоже северная страна, но в отличие от России там есть дороги. Та модель Blazer оказалась откровенно слабоватой для русского бездорожья, да еще и цена для того времени была высокой, порядка \$25–40 тыс. За такие же деньги тогда можно было купить «уверенный» внедорожник Toyota Land Cruiser. Существовала серьезная проблема с сервисом, запчастями, потом начались проблемы с локализацией производства. Этот вопрос не решили, в 1999 году таможня закрыла Елабужскую свободную экономическую зону, и проект остановился.

— GM тогда требовала возврата инвестиций?

— Часть основного оборудования они забрали с собой, все остальное осталось в Елабуге. Ведь производство было развернуто на площадях недостроенного тракторного завода со своей непростой историей. И моя собственная судьба с этим местом связана трижды. В 1984 году, когда ЦК КПСС и Совет министров СССР постановили организовать в Елабуге производство на 150 тыс. пропашных тракторов среднего размера, я работал директором по экономике КамАЗа. Бюро Татарского обкома КПСС решило направить меня на ту же должность на этот завод, но от перевода я отказался — я же не «тракторист». К тому же для меня это был уже третий гигантский завод, на котором нужно было все начинать с нуля. Невыполнение решения бюро обкома партии влекло целый ряд последствий, и после отказа у меня начались всевозможные неприятности. Но тогда я был молодой, необъезженный.

В этот проект я просто не верил. Зачем было строить этот завод — непонятно. У нас по статистике было 5,5 млн тракторов и всего 3 млн трактористов, средний возраст которых составлял 55 лет. А в этом возрасте по закону они должны были на пенсию уходить. Так зачем еще один завод на 150 тыс. тракторов, конструкции которых нет и работать на которых некому? Когда наконец к 1988 году в правительстве спохватились, уже было построено порядка 1 млн кв. м площадей — это гигантский объем. Стали думать, во-первых, о том, как остановить →

ФОТО: Алена Носадорина/РБК

— То есть противоречий у вас сейчас нет?

— Пока мы урегулировали чисто производственные и инвестиционные вопросы. Они тоже делали инвестиции в наше производство, часть вложений еще не амортизирована. Часть оборудования мы выкупим, остальное они заберут с собой или отправим в металлолом. Например, основное сварочное оборудование для снятой с производства модели использовать для другой модели невозможно.

— Какие вопросы еще предстоит урегулировать?

— «Автотор» за время работы с GM выпустил 620 тыс. автомобилей. То есть теоретически 620 тыс. человек могут в суде предъявить ему претензии как к производителю. Поэтому следующим этапом нужно решать вопросы о разделении ответственности по гарантийным обязательствам и возможным претензиям потребителей. Потом будут другие аспекты. Но я еще раз скажу — сегодня у нас нет острых противоречий. «Автотор» не собирается тащить GM в суд. Хотя теоретически мы могли бы. Например, по согла-

шению с GM мы построили цех окраски на 50 тыс. кузовов. Они гарантировали заказ — 25 тыс. штук сразу плюс еще одна модель через год — еще 20–25 тыс. штук. А реальный максимальный годовой заказ оказался только на 12 тыс. штук. Понятно, что проектные объемы реализовать не удалось по рыночным обстоятельствам. Но все-таки соглашение не выполнено, теоретически это основание для судебных требований возврата инвестиций. Но мы этого делать не намерены. Во-первых, сегодня в этом цехе «Автотор» производит окраску двух моделей Kia. Во-вторых, мы понимаем, что они уходят не потому, что хотят сделать «Автотору» или России плохо, а потому что у них бизнес не идет. В такой обстановке пытаться отцыганыть что-то свое, я считаю, неправильно. Кроме того, мы рассчитываем, что через пару лет они могут вернуться.

— Чем будете занимать освобожденные мощности?

— Готового решения, чем заменить GM, сейчас у нас нет. Совокупная мощность «Автотора» рассчитана на 250 тыс. машин. Из них до 130 тыс. машин производилось

→ этот сумасшедший проект, бессмысленно пожиривший деньги и ресурсы, а во-вторых, как все построенное использовать.

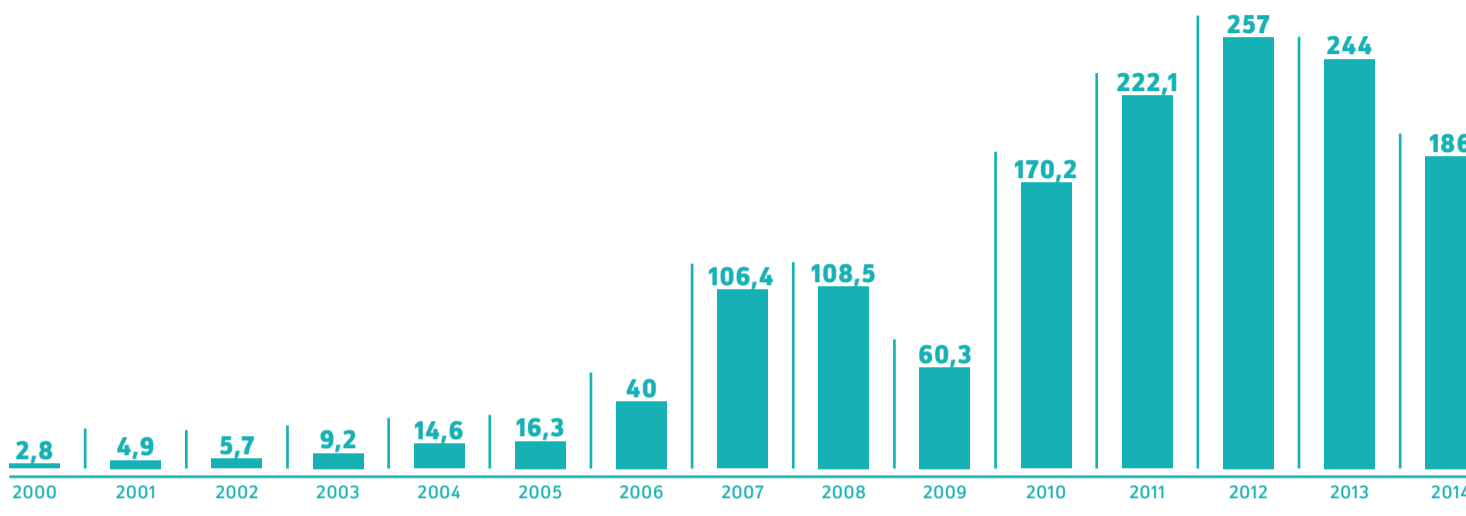
В 1988 году ситуация в стране была угрожающая. Шла перестройка, инфляция набирала темпы. У населения денег скопилось больше, чем товарной массы. Помните пустые полки? Нужно было срочно как-то ликвидировать этот денежный навес. Я тогда был министром труда СССР, участвовал в огромном количестве совещаний по этому вопросу и на одном из них предложил перепрофилировать завод под производство автомобилей: более мощного насоса по откачке денежной массы, чем автозавод, тогда не существовало. Это лучше, чем водка. Люди покупают машины, им нужен бензин, техобслуживание, запчасти. Человек купил автомобиль, а потом всю жизнь на него работает, содержит этот автомобиль, возвращает кредиты. Бюджетная эффективность колоссальная. Например, себестоимость первой модели ВАЗ-2101, я вам как бывший руководитель планово-экономической службы ВАЗа говорю, в 1970–1985 годах составляла в среднем по всем моделям около 1,5 тыс. руб. А цена продажи была 6–9 тыс. руб. Разницу получало государство. За автомобилями при этом были гигантские очереди. В общем, шкурка стоила выделки. Постановление о перепрофилировании тракторного завода мы с [председателем Госплана СССР] Юрием Маслюковым написали буквально за одну ночь. Утром показали председателю Совмина Николаю Рыжкову, он поддержал, уговорил Михаила Горбачева, и утром следующего дня Совет министров это постановление утвердил. Никто из министров, даже Минавтопром и Минсельхозмаш, ничего до подписания постановления не знали. Внутри правительства был локальный скандал, но основной цели мы добились.

— Помимо GM другие автопроизводители в качестве партнера по Елабуге рассматривались?

— Постановлением правительства СССР в 1988 году была утверждена для производства вазовско-камазовская «Ока». Откровенно говоря, это был не лучший выбор, но других вариантов просто не было. «Оку» выпускали в основном из сэкономленных на КАМАЗе ресурсов, а двухцилиндровый двигатель для нее на ВАЗе делали из четырехцилиндрового с «восьмерки». Не самый хороший автомобиль, но благодаря низкой цене и дефициту, машины продавались как хот-доги. А это именно то, что тогда было нужно. Мы предложили проект на 500 тыс. малолитражек в год, рассчитывая, прежде всего, на покупку молодежью. Постановление выпустили, завод переименовали, начали перепрофилирование и подготовку проектной документации и технологии. Но потом — 1991 год, развал СССР. Проект заморозили. К идее автомобильного производства в Елабуге вернулись только в 1994 году, по инициативе президента Татарстана Минтимера Шаймиева. Тогда-то и появилась GM, и судьба снова свела меня с этим многоотраслевым заводом.

— В каком качестве вы тогда участвовали в проекте?

Количество автомобилей, выпущенных предприятиями «Автотор», тыс. шт.



Источник: данные компании

— Только в качестве консультанта. Минтимер Шаймиев пригласил несколько бывших камазовцев, работавших в нашем фонде «Интерприватизация», посоветоваться, что делать с этим громадным недостроем.

— «Интерприватизация» существовала при каком-то ведомстве?

— Ни при каком. Когда последнее советское правительство в 1991 году отправили в отставку, мы все остались без работы. Мы были буквально голые. Это сейчас, когда министр уходит, завтра он уже среди владельцев какой-нибудь крупной компании. Тогда такого не было. Когда я ушел, у меня было 6 тыс. руб. на сберкнижке, и все. У большинства других то же самое. Мы собрались — шесть или семь бывших министров советского правительства, — скинулись и организовали частную консультационную компанию. Сначала ходили шесть месяцев без зарплаты. Потом появились первые проекты.

— Кто был вашими партнерами в фонде?

— Бывший министр цветной металлургии Владимир Дурасов, заведующий отделом по вопросам совершенствования управления народным хозяйством Совмина СССР (впоследствии отдел был преобразован в комиссию по экономической реформе под руководством академика Леонида Абалкина) Петр Кацура, председатель Межреспубликанского комитета по иностранным инвестициям Юрий Маткин, председатель Госстроя Валерий Серов, замминистра нефтехимпрома Анатолий Лукашев. Всех так сразу и не вспомнишь. Мы могли использовать только свои мозги: мы были немногими, кто умел организовать реализацию инвестиционных проектов. И на это был спрос. Руководители советских заводов фактически были брошены, они не знали, что делать: ведь в СССР все директора занимались только своим предприятием, а внешнего мира директора просто не знали. Они получали деньги от Госплана и ему же отдавали продукцию. А тут Госплан, Госснаб и министерства исчезли. Многие стали возвращаться к своим старым министрам

за советом и помощью. Именно в этой логике Шаймиев попросил нас заняться заводом в Елабуге, а другие предложили контракты на организацию новых и завершение старых инвестпроектов. За 1992–1997 годы мы организовали приход в промышленность бывшего СССР более \$500 млн прямых инвестиций. Конечно, и зарабатывали на этом процессе — теперь ведь все были в рыночной среде. Мы продавали свои знания, опыт, умения и не стыдились этого. Сформировалась хорошая команда, которая и создала базу для проекта «Автотор».

— Что вы посоветовали Шаймиеву?

— Проект на 500 тыс. малолитражек реализовать было уже невозможно. Мы предложили производить в Елабуге внедорожники. Система общественного транспорта и дороги начинают разваливаться, и в такой ситуации у внедорожников есть рыночная перспектива. Нужна была хорошая альтернатива УАЗу.

Проект с самого начала был сложным. С американцами договорились создать СП в пропорции 50/50 и последовательно двигаться от крупноузловой сборки к производству полного цикла. Но как только дело дошло до рабочей и учредительной документации, начались проблемы. Российская сторона должна была внести землю, корпуса, инфраструктуру, свои наработки. GM — лицензию, технологию, оборудование. В целом российскую долю мы оценили в \$250 млн. И тут американцы заявляют: земля на площадке завода должна быть оценена в \$1 за 1 кв. м. А мы были готовы начинать разговор с \$1 тыс. Тогда американцы сказали: не проблема, но тогда наша лицензия тоже стоит \$250 млн. В общем, переговоры пошли тяжело.

GM открыто не говорила об этом, но было ясно, что концерн хотел, кроме активов, получить от правительства живые деньги на проект. Мы же, тоже напрямую об этом не заявляя, бились за то, чтобы GM сама оплатила всю реализацию проекта. А когда мы стали настаивать на согласовании жесткого графика локализации, нас [«Интерприватизацию»] и вовсе попросили выйти из проекта. Как только мы из него вышли, все противоречия были резко сняты, все было подписано уже через пару месяцев. Федеральное правительство просто слило российскую позицию по полной программе.

«ЕСЛИ ВЫ ТАКИЕ УМНЫЕ, ТО РЕАЛИЗУЙТЕ СВОИ ИДЕИ САМИ ЗА СВОЙ СЧЕТ»

— Идея завода в Калининграде появилась после провала проекта елабужского проекта с GM?

— Нас выдавили из Елабуги, но мы сохранили хорошие отношения с американцами. Они рассказали, что в Греции, перед самым вступлением страны в Евросоюз, построили завод Nissan на 150 тыс. автомобилей по последнему слову техники: с прессовой оснасткой, сваркой, окраской. В проект вложили около \$300 млн, но он, сказали менеджеры GM, скоро лопнет. «Рекомендуем купить его и сделать на его основе проект так, как вы нам со-

ветовали. Если вы такие умные, то реализуйте свои идеи сами за свой счет», — сказали американцы. В это самое время мы по просьбе Юрия Маточкина [глава администрации Калининградской области в 1991–1996 годах] и Егора Гайдара занимались разработкой проекта особой экономической зоны в Калининграде. Мой партнер Валерий Соколов [бывший первый заместитель гендиректора КАМАЗа] предложил перемонтировать завод в Калининград и сделать его первым проектом ОЭЗ.

— Как вообще родилась идея ОЭЗ в Калининграде?

— Эта идея еще времен СССР. Она была секретно подготовлена правительством в июне 1991 года на случай выхода стран Прибалтики из состава СССР. Надо было сохранить жизнедеятельность области и основной базы Балтийского флота.

— За сколько купили завод в Греции?

— Примерно за 25% от объема инвестиций в его создание. Плюс демонтаж, монтаж, перевозка, наладка. Все это было дорого, поэтому купили только оборудование. Две трети — кредиты, остальное — свои деньги, которые успели заработать. Некоторые клиенты «Интерприватизации» расплачивались с нами акциями созданных с нашей помощью совместных предприятий, мы эти акции продали им же, но дороже.

— Сколько у вас было партнеров в проекте?

— Четверо, все из «Интерприватизации». Кроме того, иностранцы, которые финансировали сделку.

— Можете их назвать?

— Те, с кем мы начинали в 1996 году, давно вышли из проекта. Некоторые уже даже ушли из жизни.

— Финансистов назовете?

— Это были австрийские, швейцарские, греческие и даже американские банки и фонды. Мы воспользовались связями, наработанными в «Интерприватизации». Одним из партнеров был один из прямых потомков Ротшильда, совладелец Raiffeisenbank. В итоге в 1997 году мы построили свой завод в Калининграде на территории обанкротившегося и разваленного завода спецтехники [завод довоенный, во время войны там был концлагерь советских военнопленных] и начали производство с бюджетных моделей Kia. Мы многое переняли у американцев. Например, сначала наладили в старых корпусах сборку, а новые строили только на заработанные деньги. Некоторые старые корпуса до сих пор используем.

— Проект быстро стал успешным?

— Сначала очень. Мы быстро вышли на прибыль. Но счастье было недолгим. В 1998 году курс рубля рухнул с 6 до 24 руб. за доллар. А у нас было кредитов на \$150 млн. Рынок встал полностью, на площадке 5 тыс. валютных автомобилей, продаж никаких. А автомобили — не вино, с возрастом лучше не становятся. Продавать пришлось с большими скидками, в том числе по бартеру. Мы все, в том числе и рабочие, сидели девять месяцев без зарплаты, строителям не заплачено, кредиты возвращали лишь

Что такое «Автотор»

«Автотор» создан в 1997 году в Калининградской области на базе высвобождающихся в ходе конверсии корпусов предприятий ВПК. «Автотор» первым освоил серийное производство автомобилей иностранных брендов в России. Сегодня «Автотор» — один из крупнейших автопроизводителей страны. Производит модели BMW, Kia, Hyundai, Tata Daewoo. В 2014 году «Автотор» выпустил 186 тыс. автомобилей, это на 24%

меньше, чем годом ранее. В декабре 2014 года предприятие прекратило выпуск автомобилей Cadillac. До февраля 2015 года на мощностях «Автотора» производились модели Opel и Chevrolet, но после решения GM покинуть российский рынок их сборка была остановлена. По итогам 2014 года было выпущено 55,4 тыс. автомобилей Opel и Chevrolet. В рамках проекта по созданию кластера полнопрофильных автомобильных произ-

водств «Автотор» планирует создать к 2020 году мощности на 250 тыс. автомобилей в год, общий объем инвестиций в проект оценивался в 120 млрд руб. Основатель компании, бывший первый заместитель председателя Совета министров СССР Владимир Щербakov, на сегодняшний день является председателем совета директоров инвестиционной группы «Автотор». Консолидированные финансовые показатели не раскрываются.

частично. В общем, «Автотор» вошел в состояние банкротства. Судебным решением нам ввели внешнее управление. У кредиторов было два варианта — забрать каждому по гуде металла или взять акциями и подождать, пока все уляжется. После эмоциональной недельной дискуссии они выбрали второй вариант. Поэтому количество партнеров и число акционеров у нас резко увеличилось. Но одновременно «Автотор» вышел из-под акционерного влияния почти всех первоначальных партнеров. Правда, сохранился опцион обратного выкупа, который до сих пор и реализуется.

Уже в 2002 году мы вновь уверенно стоим на ногах. У нас работало производство Kia и хорошо развивался проект с BMW. Появилась операционная прибыль, новые возможности для развития проекта. Тогда решили вернуться к разговору с GM.

— Первый неудавшийся опыт работы в России GM не смущал?

— Поначалу американцы не хотели возвращаться в Россию. Переговоры мы вели с легендарным в автомире менеджером Бобом Лутцем, который в то время фактически руководил GM. Он бывший военный летчик и любит самолеты. А у нас работал (и сейчас работает уже генеральным директором «Автотор Холдинга») в прошлом главный конструктор МиГ-29 Александр Сорокин. Мы их свели. Они наговорились и договорились полетать. А так как мы не могли пригнать военный самолет в США, пригласили Лутца к себе. Его грела наша идея поставить в России производство гордости американского автопрома — Hummer. Потом в Россию прислали тоже легендарного Уоррена Брауна, который собственно и создал базу для всех проектов GM в России. С ним мы и реализовали первые крупные инвестиции с GM, создали мощности для производства 50 тыс. автомобилей в год со сваркой, окраской. Но после банкротства GM его тоже заменили. Все его проекты в Калининграде, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и даже в Тольятти какое-то время развивались по инерции, а потом стали умирать.

«МЫ САМИ ХОТЕЛИ КУПИТЬ OPEL»

— Когда GM была в стадии банкротства, на продажу был выставлен Opel. Главным претендентом на покупку был Сбербанк. Как думаете, почему сделка не состоялась?

— Мы тогда сами хотели купить Opel. Официально делали такое предложение GM. Получили поддержку. Провели несколько раундов вполне приличных по результатам переговоров. Но потом на рынок вышел Олег Дерипаска с ГАЗом, Magna и Сбербанком. Мы не стали с ними соревноваться и отозвали свое предложение.

— Вы не хотели конкурировать по цене?

— Дело не в деньгах. Эта группа занималась решением гораздо более важной и амбициозной задачей. Если бы они купили Opel, это дало бы новую жизнь российскому автопрому, чего мы обеспечить не смогли бы. Проект ГАЗа мог, особенно с поддержкой Сбербанка и Magna, реально дать новое дыхание не только автомобильной отрасли России, но и всем производителям материалов и компонентов в дру-



«Мне всего 65 лет, из них уже 65 лет я прожил в СССР и России. Не помню, чтобы мы жили вне кризиса. Для моего поколения трудности — будничное дело.»

гих отраслях. В этом собственно, я думаю, и был смысл сделки — купить для всей цепочки технологии самого высокого уровня, конструкторско-техническую документацию на все компоненты и шагнуть сразу лет на 15–20 вперед. Перевести российский автопром в другую лигу. Для нас же это был бы просто новый более масштабный бизнес. Не более того. Мешаться под ногами родной отрасли не в наших правилах.

— У «Автотора» были деньги на покупку Opel?

— Фактически мы предложили американцам повторить греческий вариант. Мы хотели получить только оборудование и технологии Opel. Перемонтировать все в Калининград с участием той же GM. Предложили создать СП с контрольным пакетом GM. Все, что нужно закопать в землю, — инфраструктуру, корпуса — инвестируем мы. На это деньги найдем. А оборудование и технологии предложили внести GM. Эта часть сделки — без денег, в обмен на долю в совместном предприятии. По расчетам, у них было бы 65–70% акций. У Opel очень дорогое производство, у нас оно было бы гораздо дешевле. Другими словами, мы предложили GM сыграть в мини-футбол, но при-

шли серьезные ребята и пригласили Opel на чемпионат мира. А после того как поддержку им высказал Владимир Путин, мы вышли из переговоров окончательно. Игра перешла из коммерческого интереса на совершенно другой уровень. Это была бы уже не конкуренция с ГАЗом, а конкуренция с государством. Причем на уровне срыва стратегии формирования базиса целого ряда отраслей.

— Других российских претендентов на Opel не было?

— Мне об этом ничего не известно. GM говорила, что других россиян не было.

— Вернуться в сделку потом пытались?

— Американцы приняли на политическом уровне (а не на уровне GM) решение «русским компаниям не продавать». Они не хотели открывать доступ к своим техно-

логиям и тем более создавать конкурента на мировом рынке. Это было политическое решение. И потом, если бы «Автотор» вернулся на переговоры, все бы могли подумать, что сделка сорвалась из-за нас. Такой PR нам тоже не нужен.

«ЕСЛИ УЙТИ ИЗ БИЗНЕСА, ТО ЧТО ДАЛЬШЕ ДЕЛАТЬ?»

— Недавно ФНС предъявила «Автотору» претензии за неуплату 3,7 млрд руб. налогов. Дело закончилось?

— Суды еще идут, но «Автотор» уже уплатил всю сумму. Жаль, но в рамках задачи «не кошмарить бизнес» в законодательстве ввели опасную ловушку. Если организация в течение 20 дней не выполняет предписание ФНС, на нее открывается уголовное дело. Даже если вдруг докажешь, что прав, то «ложки нашлись, но осадок в виде уголовного дела остался». Сам факт уголовного дела — плохая новость в нашем бизнесе. Такой PR нам точно не нужен. «Автотор» работает с серьезными компаниями. Поэтому «Автотор» заплатил деньги, а теперь пытается в суде доказать необоснованность этих доначислений и вер-

нуть деньги из бюджета. Те, кто имеет такой опыт, знают, как непросто это сделать.

— Налоговая также утверждает, что вы лично выводите деньги с «Автотора» через свой офшор Doan B. V.

— Во-первых, это не офшор, а нормальная компания, зарегистрированная в Амстердаме со своим персоналом и вполне серьезными активами в других сферах и странах. Во-вторых, я сейчас занимаюсь только инвестиционным бизнесом. А конкретно — созданием автокластера в Калининграде. Операционной деятельностью «Автотора» и его прибылью не распоряжаюсь. В-третьих, к возврату инвестиций через репатриацию дивидендов у налоговой претензий нет. В том числе и потому, что с дивидендов уплачены все налоги в полном соответствии с российским законодательством. Моя личная налоговая декларация тоже в порядке. То, что я бенефициар Doan, я никогда не скрывал. Более того, с 2008 года Doan и его бенефициары официально зарегистрированы в ФАС.

— Сколько вы всего вложили в «Автотор» за всю его историю?

— Я занимаюсь инвестированием в этот проект уже двадцать первый год. Мы инвестируем ежегодно. Курс бесконечно меняется. Думаю, что прямые инвестиции составляют примерно €500–550 млн.

— Не думали выйти из бизнеса, особенно в кризис на авторынке?

— Мне всего 65 лет, из них уже 65 лет я прожил в СССР и России. Не помню, чтобы мы жили вне сложной ситуации или кризиса. Для моего поколения трудности — будничное дело. Почти 48 лет я участвую в разной роли в строительстве и организации работы заводов. Это было нелегко в советское время. Сейчас — тем более. Но я живу этой работой, и такая жизнь мне, как говорит внук, в кайф. Другой жизни просто не знаю. Если уйти из бизнеса, то что дальше делать?

— Вам кто-то предлагал продать «Автотор»?

— За эти 20 лет всякое бывало. Не хочу это комментировать.

— Вы сами на какой машине ездите?

— По контракту обязан ездить на автомобилях каждого бренда. Поэтому, естественно, BMW, Kia (Quoris), Hyundai (Equus), Cadillac Escalade.

— А как выбираете, на какой сегодня?

— Все зависит от того, с кем сегодня встреча. ■

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

13 апреля 2015 г., 12:00–13:15

Ганновер, Выставочный центр Ганновера, стэнд ДНПГ города Москвы

Официальный партнер:



Круглый стол в рамках выставки HANNOVER MESSE 2015 ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА ГОРОДА

Среди спикеров:



МАКСИМ РЕШЕТНИКОВ

Департамент экономической политики и развития города Москвы



ОЛЕГ БОЧАРОВ

Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы



АНДРЕЙ БЕЗРУКОВ

GS Group*



МИХАИЛ АКИМ

ABB Россия



ДЕБАСИС НАНДИ

Lenze Mechatronics Pvt. Ltd.*



ИГОРЬ ИЩЕНКО

Технополис «Москва»



СЕРГЕЙ ТЕПЛОВ

Технопарк «СТРОГИНО»



ВИКТОР СИДНЕВ

Троицкий ИТК

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

БИЗНЕС | КРИЗИС

Авиаперевозки и кризис

10%

офисных работников (примерно 150 человек) сократит «Аэрофлот» в 2015 году в рамках программы оптимизации персонала

от 71

международного маршрута отказываются российские авиакомпании. Больше всего отказов от «Трансаэро» и UTair — по 19 направлений

На 35%

выросла цена на авиакеросин для Московского авиаузла с 25 февраля по 2 апреля

В 30 млрд руб.

российские авиакомпании оценили свои убытки из-за санкций и падения курса рубля в 2014 году

167,9 млрд руб.

составляла общая задолженность авиакомпании UTair на 16 декабря 2014 года. В конце ноября UTair не смогла рассчитаться по своим обязательствам по рублевым облигациям

На 8% (с 18 до 10%)

снижен НДС по внутренним российским авиаперевозкам до 2018 года. Нулевая ставка для авиасообщения с Крымом и Севастополем сохраняется

До 250 млрд руб.

могут увеличиться в 2015 году расходы компаний на лизинг самолетов. В 2014 году они составили 150 млрд руб.

На 33 самолета

сократила свой авиапарк компания UTair, вернув часть лайнеров лизингодателям. Оптимизация парка позволяет сэкономить более \$100 млн в год.

93,18 млн человек

перевезли российские авиакомпании в 2014 году. Это на 10,2% больше, чем в 2013-м.

Источники: Росавиация, АТОР, АЗВТ, СлбМТСб, аэропорт Домодедово, «Аэрофлот», расчеты РБК

Российские авиакомпании за год уволили более 300 летчиков

Пилоты без самолетов



ФОТО: Василий Максимов/Коммерсантъ

В авиакомпаниях, отказавшихся от сокращений пилотов, наблюдается их «естественная убыль»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Только самая крупная из перечисленных авиакомпаний — UTair — уволила только с августа 2014-го по март 2015 года около 300 пилотов, почти каждого третьего. Представитель профсоюза UTair сообщил, что сокращения есть, но цифры назвать отказался. Правда, на этом оптимизация численности сотрудников компании должна завершиться, считает Бойчук. 2 апреля компания уже объявила промежуточные итоги оптимизации, начавшейся летом 2014 года, в рамках которой, в частности, из авиапарка UTair было выведено 44 из 115 самолетов. Оптимизация является условием предоставления государственных гарантий по кредитам авиакомпании. В конце

2014 года она объявила о долге в размере 167 млрд руб. и начала переговоры о реструктуризации с кредиторами и держателями ее облигаций.

Потери по бортпроводникам за период с марта прошлого года по март нынешнего составили около 3 тыс. человек, делится данными Бойчук, их численность уменьшилась с 25 тыс. до 22 тыс. с небольшим. «По инженерно-техническому составу потери тоже большие — было 12 тыс., осталось 10 тыс. человек», — говорит он.

Модель «Аэрофлота»

Сокращения ждут крупнейшего игрока на рынке — группу «Аэрофлот». По словам представителя перевозчика, речь идет о 10% непроизводственного персонала, или офисных сотрудников.

Пилотов в самых крупных российских компаниях пока не сокращают, но у них уменьшаются часы налета и, соответственно, зарплата

Исключением является одна из дочерних компаний — «Оренбургские авиалинии», специализирующиеся на чартерных перевозках. Здесь, по словам представителя «Аэрофлота», оптимизация «коснулась летного персонала», но «всем пилотам и бортпроводникам было предложено перейти в авиакомпанию группы и сам «Аэрофлот».

«В «Оренбургских авиалиниях» освободились около 80 человек, но есть договоренность, что мы этих людей



Герману Грефу могут продлить контракт со Сбербанком с. 16

Полиция поймала хакеров, воровавших деньги с банковских карт с. 17

Ford Sollers прибегла к финансовой поддержке американцев с. 19

ФОТО: РИА Новости



устраиваем в другие компании группы «Аэрофлот», — подтверждает Бойчук. — Например, «Победа» [новый российский лоукостер, другая дочерняя компания «Аэрофлота»] растет как на дрожжах». Гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев 1 апреля на встрече с президентом Владимиром Путиным сообщил, что с 1 декабря лоукостер уже перевез более 400 тыс. пассажиров и что он надеется на увеличение этой цифры к концу года до 3 млн. «Тогда «Победа» войдет в первую десятку авиакомпаний и за счет этого роста мы сможем устроить высвобождающихся пилотов из других компаний», — оптимистично настроен Бойчук.

Группа «Аэрофлот» в целом и компания «Аэрофлот» в частности наращивают объемы пассажирских перевозок, отмечает Пантелеев. «Модель стыковочных перевозок более устойчива в условиях кризиса, — объясняет он. — В то время когда прямые перелеты из российских регионов в Европу становятся убыточными, потому что не хватает загрузки, те немногие пассажиры, которым все-таки нужно летать за рубеж, практически безальтернативно пользуются маршрутами со стыковкой в Москве». В «Трансаэро» значительный сегмент бизнеса был связан с популярными туристическими направлениями, которые заметнее других потеряли пассажиров в кризис.

Естественная убыль

Представители «Трансаэро» и S7 Airlines ответили РБК, что не планируют сокращать сотрудников. «Программа оптимизации и повышения эффективности бизнеса, реализуемая «Трансаэро» с учетом рекомендаций, разработанных для нее международной консалтинговой компанией McKinsey, не включает такую меру, как сокращение персонала», — пояснили в пресс-службе перевозчика. В отделе набора и адаптации персонала «Трансаэро» рассказали, что сейчас открыты четыре вакансии: дизайнера-верстальщика, агента по бронированию авиабилетов, оператора call-центра и бухгалтера складского учета — все офисные работники.

Однако отказ от сокращений не исключает уменьшения общей численно-

Что с билетами

Убытки на

30 миллиардов

В феврале российские авиакомпании предупредили, что из-за кризиса могут повысить цены на авиаперевозки. В письме вице-премьеру Аркадию Дворковичу Российская ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта также сообщила, что отечественные авиакомпании оценили убытки из-за санкций и падения курса рубля в конце 2014 года в 30 млрд руб.

Внутренние растут

По данным онлайн-тревел агентства Biletix, сегмент продаж билетов на международные рейсы сокращается, при этом на внутренние перевозки зафиксирован рост. В первом квартале 2015 года на внутренние авиарейсы пришлось 60,9% всех продаж, на международные — 39,1%. В аналогичный период прошлого года этот показатель был на уровне 57,4 и 42,6% соответственно.

Дешевых меньше

Самыми популярными остаются билеты стои-

мостью до 10 тыс. руб. в одну сторону, но их доля в общем числе продаж снизилась: год назад на них приходилось 73,5% всех проданных билетов, в марте 2015 года — 60,5%. В остальных ценовых сегментах наблюдается рост. В пресс-службе Biletix отметили, что число продаж авиабилетов стоимостью от 10 до 20 тыс. руб. увеличилось с 21,2 до 31,2%, от 20 тыс. до 30 тыс. руб. — с 3,6 до 6,1%, от 30 тыс. руб. — с 1,7 до 2,2%.

Марина Магай

сти сотрудников. По словам одного из пилотов S7, в компании в этом и прошлом году действительно не уволили ни одного летчика, кроме того, до конца года сокращения не планируются, но наблюдается «естественная убыль». «Большинство из тех, кто по состоянию здоровья подходят, то есть кому уже 55–60 лет, уходят, — говорит он. — И получается естественная убыль состава без всяких сокращений». По его словам, в одном только новосибирском хабе [аэропорт Толмачево] в 2014 году по состоянию здоровья «списаны» пять командиров.

«Аэрофлот», по информации Бойчука, для оптимизации своего офисного персонала тоже будет использовать этот «наиболее гуманный метод». «Я разговаривал с людьми, которые контролируют этот процесс, — говорит он. — Освобождать людей от работы не будут, но если, например, человек выходит на пенсию, то на его место пока нанимать никого не будут». По его информации, таким образом «Аэрофлот» уменьшит количество своих офисных сотрудников примерно на 150 человек.

Потерянное время полета

Пилотов в самых крупных российских компаниях пока не сокращают, но у них уменьшаются часы полета и, соответственно, зарплата, рассказывает помощник по связям с общественностью президента Шереметьевского профсоюза летного состава Игорь Ободков. «Вследствие изменения курса доллара и падения зарубежных перевозок «Аэрофлот» зимой, например, отменил много чартерных рейсов в Таиланд, — говорит он. — Из-за уменьшения часов полета зарплата у летчиков сократилась примерно на 10–15%, до 300–350 тыс. руб.»

Бойчук утверждает, что зарплаты пилотов в «Аэрофлоте» сократились только в валюте, в рублях же все осталось по-прежнему. Правда, в «Трансаэро» зарплаты сокращаются и в рублевом выражении, говорит он. В самом «Трансаэро» на вопрос о зарплатах не ответили. В S7 тоже ничего не сказали по этому поводу, объяснив, что оценивать увеличение или уменьшение зарплат в компании все равно что считать «среднюю температуру по больнице».

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ
ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ**

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ
от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psnsale.ru



ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
www.bc-neogeo.ru
продажа / аренда
Тел. +7 (495) 54-54-320

м. «Калужская»
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
от 50 м²
от **115** тыс. руб./м²

РИТЕЙЛ
КЛЮЧИ В ДЕНЬ СДЕЛКИ

СКИДКА **20%**

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ АРЕНДА ПРОДАЖА

г. Коувола — самый крупный ж/д узел Финляндии, 90 км от границы РФ (КПП Торфяновка, Брусничное), от морского порта г. Котка 56 км
Здание 4 453 кв. м, земельный участок в собственности — 1,27 Га
Год постройки склада 2005–2006 г., отапливаемый, потолки 6–8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
Ж/д ветка
Также в продаже пустой земельный участок 2,25 Га

Возможна продажа бизнеса

+7-921-957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

Кадры Акционеры Сбербанка могут рассмотреть вопрос о продлении контракта с президентом

Герман Греф войдет в повес

СИРАНУШ ШАРОЯН,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Слухи о переходе Германа Грефа в «Газпром» или в правительство оказались преждевременными. В конце мая очередное собрание акционеров Сбербанка может рассмотреть вопрос о продлении его полномочий еще на четыре года.

Вопрос о продлении контракта с главой Сбербанка Германом Грефом до 2019 года может быть внесен в повестку годового собрания акционеров, которое состоится 29 мая 2015 года, сообщил РБК источник в правительстве. Топ-менеджер Сбербанка, участвующий в формировании повестки, подтвердил такую возможность. Срок действия контракта Грефа в качестве главы банка истекает в декабре этого года.

В пресс-службе Сбербанка РБК сообщили, что вопрос об избрании президента, председателя правления Сбербанка в повестку годового собрания акционеров пока не включен.

Слухи об отставке

Во время прошлого собрания акционеров в июне 2014 года управляющий партнер East Capital Айварас Абромавичус задал вопрос о возможном уходе Грефа. В ответ глава Сбербанка сообщил, что намерен подготовить преемников ко времени и в случае своего ухода. «Моя задача — подготовить вам выбор. По нашим корпоративным стандартам, должно быть два преемника на каждую позицию у каждого человека в банке», — сказал он, добавив, что не собирается «завтра убежать» из банка. «У меня еще контракт как минимум на полтора года, к этому времени я должен буду подготовить кандидатов», — добавил Греф.

В феврале Греф на совещании у Путина предложил создать при правительстве России центр управления изменениями, который будет заниматься реформами

Акционер, задавший вопрос о возможном уходе Грефа, рассказал РБК, что в фонде обеспокоены распространяющимися слухами о возможном переходе главы Сбербанка в «Газпром». Слухи об уходе Грефа из Сбербанка (и конкретно о переходе на работу в «Газпром») регулярно появляются с 2012 года. В мае 2013 года глава Сбербанка заявил, что не получал предложений от «Газпрома». В марте 2014 года Греф в очередной раз назвал разговоры о своем назначении в газовую компанию «необоснованными слухами».

В СМИ также появлялись слухи о возможном возвращении Грефа в правительство. В феврале Греф на совещании у Путина предложил создать при правительстве России центр управления изменениями, который будет заниматься реформа-

Герман Греф — о российском государстве

«Почему [министр финансов Антон] Силуанов трясется над бюджетом, говорит: «Не надо больше»? У нас 5 трлн руб. тратится на федеральные целевые программы. Давайте открыто спросим: чего эти целевые программы за пять лет достигли? И в этом ключевая проблема. И если будет понятно, что эти механизмы у нас работают как часы, — да ради бога, я сам готов личных налогов платить больше и отправлять их туда, где они превращаются в нечто эффективное для нашего общества. Но проблема в том, что никто не верит, что будет создано нечто эффективное».

Октябрь 2014 года, форум «Россия зовет!»

«Громадное количество вузов, которые финансируются из бюджета, должно быть резко сокращено. Вузы, которые побеждают в конкуренции, должны получить значительно больший кусок того пирога, который предусмотрен в бюджете. <...> Нынешняя система образования в России не соответствует провозглашенным целям».

Апрель 2015 года, конференция Высшей школы экономики

«Система управления эффективностью отсутствует. Мы говорим о бюрократическом государстве, люди в органах власти непродуктивны, и сама структура органов власти непродуктивна, не привязана к процессам. Реформа госуправления в течение 12–18 месяцев способна увеличить экономический рост на 1,5% ВВП. Это самая эффективная реформа, на которую стоит потратить и усилия, и время».

Апрель 2015 года, форум Московской биржи

Опровергать слухи о своем уходе из Сбербанка Герману Грефу приходится регулярно

ми. Министерства «загружены» текущей работой и не могут заниматься реформами, даже «сопротивляются им». Поэтому нужно сократить количество поручений, создать новую систему мотивации в министерствах, ввести коэффициенты эффективности чиновников и новые методы подбора кадров, считает Греф.

Тему неэффективного госуправления Греф поднял не впервые. На форуме «Россия зовет!», прошедшем в октябре 2014 года, он под овации зала призвал прекратить абстрактные разговоры о структурных реформах и сделать главное — повысить качество управления, и государственного и корпоративного. «Без этого ничего дальше не произойдет», — отметил Греф.

«Мы научим слона танцевать»

Греф руководит Сбербанком с октября 2007 года, а до этого на протяжении двух с половиной лет входил в наблюдательный совет банка. Контракт с ним был подписан, несмотря на то что три члена наблюдательного совета, включая бывшего председателя правления Андрея Казьмина, проголосовали против. Решение фактически принял основной акционер — Центральный банк, который и предложил кандидатуру Грефа. На следующий день после его утверждения на должность семь топ-менеджеров банка в знак протеста продали свои акции — 0,06%, которые на тот момент стоили \$57 млн.

Сам Греф, комментируя переход с должности министра экономического развития, отмечал, что задачи,

которые стоят перед ним в Сбербанке, не такие масштабные, как в правительстве, и уровень ответственности ниже. «Здесь меньше политических компромиссов при выработке решений и значительно быстрее идет их реализация», — говорил он в интервью Forbes в апреле 2008 года.

К моменту прихода Грефа Сбербанк не предоставлял возможности управлять счетом через интернет, не выпускал кредитных карт, а кредиты частным лицам выдавал только при наличии нескольких поручителей. Греф обещал «научить слона танцевать». За первый год в Сбербанке он полностью изменил структуру управления банком: создал отдельные блоки по развитию розничного и корпоративного бизнеса, открыл на-



ТКУ



правление, которым Сбербанк раньше не занимался, — инвестиционно-банковское.

К моменту прихода Грефа Сбербанк не предоставлял возможности управлять счетом через интернет, не выпускал кредитных карт, а кредиты частным лицам выдавал только при наличии нескольких поручителей

В период кризиса Сбербанк стал одним из главных распределителей господомощи: только до конца 2008 года он получил более 700 млрд руб. от Цент-

робанка на поддержание предприятий и финансовой системы. Сейчас это крупнейший банк Центральной и Восточной Европы: его активы составляют 21,95 трлн руб., средства клиентов — 14,3 трлн руб. На долю банка приходится 46,4% вкладов населения, 34,7% кредитов физическим лицам и 33,9% — юридическим.

Сейчас банк представлен в девяти странах Центральной и Восточной Европы. Sberbank Europe AG (до 1 ноября 2012 года Volksbank International AG) со штаб-квартирой в Австрии управляет сетью из дочерних банков в Словакии, Чехии, Венгрии, Словении, Хорватии, Боснии и Герцеговине (в том числе в Республике Сербской), Сербии, на Украине и в Германии. ▣

Киберпреступность Полиция поймала хакеров, воровавших деньги с карт

Банки защитили от «Пятого рейха»

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Полиция задержала киберпреступников, которые через СМС-расылки распространяли программу, воровующую деньги с карт. Она называлась «5-й рейх». Сообщается о 340 тыс. зараженных смартфонов.

Хакеры организовали вирусные атаки на мобильные устройства клиентов российских банков, работающих на платформе Android, говорится в совместном релизе Group-IB (занимается предотвращением и расследованием киберпреступлений) и Управления «К» МВД России. Полиция задержала преступную группу при содействии службы безопасности Сбербанка. Злоумышленники назвали свою программу «5-й рейх», а в системе управления использовали нацистскую символику, из-за чего эта преступная группа получила кодовое название «Фашисты», рассказывает в релизе. По словам представителя Group-IB Дмитрия Волкова, было заражено около 340 тыс. мобильных устройств, пострадали клиенты разных банков. Назвать их Волков отказался.

Хакеры распространяли вредоносную программу через СМС, в которых была ссылка на ее загрузку под видом Adobe Flash Player. Во время установки запрашивались права администратора. После установки троянская программа запрашивала баланс привязанной к телефону банковской карты, скрывала поступающие СМС-уведомления и переводила деньги с банковского счета на счета хакеров.

Group-IB сообщила, что удалось установить личности четырех жителей Челябинской области, у которых было изъято несколько ноутбуков, полтора

десяток сотовых телефонов и большое количество сим-карт. Возбуждено уголовное дело.

О задержании 25-летнего жителя Челябинской области, создателя вируса для Android, похищавшего средства клиентов банков, сообщил в субботу, 11 апреля, и пресс-центр МВД России. Он был членом группы, которая состояла из пяти человек. Всем подозреваемым предъявлены обвинения по статьям 158 («Кража») и 273 («Создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ») Уголовного кодекса РФ. Сумма предотвращенного ущерба, по предварительным оценкам, составляет более 50 млн руб. Пострадавшие банки МВД тоже не назвало.

По словам представителя Group-IB Дмитрия Волкова, было заражено около 340 тыс. мобильных устройств, пострадали клиенты разных банков. Назвать их Волков отказался

Представитель Сбербанка в воскресенье, 12 апреля, не смог сказать, нанесли ли задержанные хакеры ущерб клиентам Сбербанка. Глава банка Герман Греф в марте говорил журналистам, что служба безопасности Сбербанка выявила сеть из 350 тыс. зараженных смартфонов на платформе Android, которая управлялась хакерами с Украины. Греф уточнил, что цифра 350 тыс. относится только к клиентам Сбербанка; сколько всего зараженных телефонов, он не сказал. Идет ли речь об одной и той же группе или о разных, РБК в воскресенье выяснить не удалось. ▣



Сумма предотвращенного ущерба от деятельности «5-го рейха» превышает 50 млн рублей

ФОТО: РИА Новости

ФОТО: AFP/East News

Биржа Почему дорожают акции энергокомпаний

Электрические фишки

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

С конца марта акции «Интер РАО», ОГК-2 и «Мосэнерго» взлетели больше чем на 20%. Инвесторы считают, что после девальвации рубля эти бумаги слишком сильно просели в цене.

Аналитики сказали «покупать»

С 24 марта акции «Интер РАО» на Московской бирже выросли на 22%, «Мосэнерго» (входит в «Газпром энергохолдинг») — на 23%, а ОГК-2 (входит в «Газпром энергохолдинг») — на 31%. 10 апреля они стоили 1,1 руб., 0,9 и 0,28 руб. соответственно. При этом на пике (7 апреля) рост бумаг ОГК-2 со значений начала — середины марта превысил 35%.

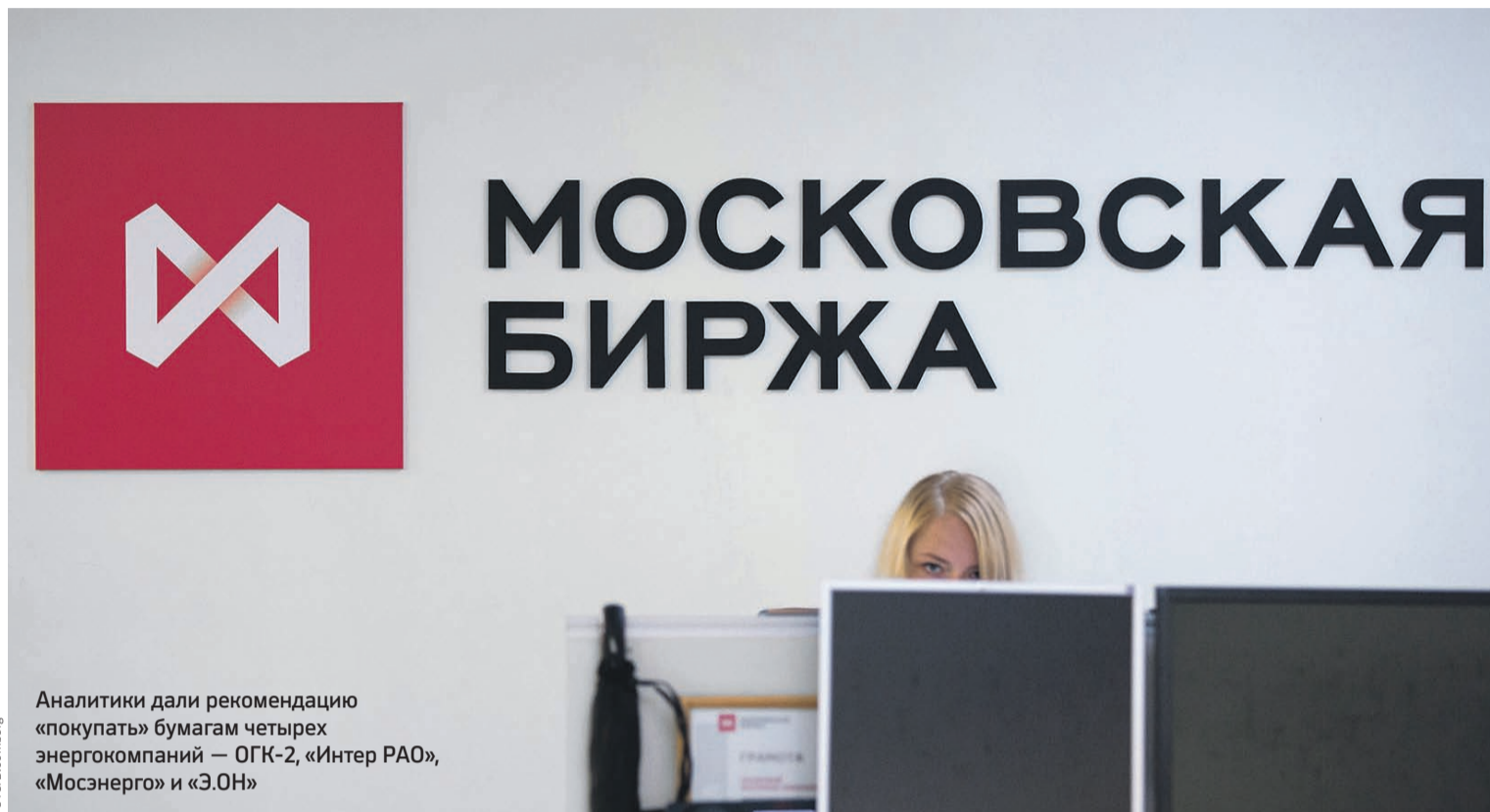
Причины столь резкого роста объяснимы в случае «Интер РАО» — 24 марта компания объявила о том, что совет директоров на заседании 7 апреля даст рекомендации о выплате дивидендов по итогам 2014 года. А во вторник впервые за пять лет совет директоров компании рекомендовал годовому собранию акционеров утвердить дивиденды, которые, правда, составят всего 108,5 млн руб. В 2010 году «Интер РАО» выплатила 150 млн руб. дивидендов.

У других компаний значимых новостей, которые могли бы объяснить рост котировок, за этот период не было.

Только на 8% за тот же период выросли бумаги «Э.ОН Россия», которая отчиталась 23 марта, показав снижение чистой прибыли по РСБУ в 2014 году на 7,5%, до 17,5 млрд руб. При этом в пресс-релизе компании говорилось, что все 100% чистой прибыли могут направить на выплату дивидендов.

В вышедшем 26 марта отчете «Ренессанс Капитала» (есть у РБК) аналитики дали рекомендацию «покупать» бумагам четырех энергокомпаний — ОГК-2, «Интер РАО», «Мосэнерго» и «Э.ОН». По словам аналитика «Ренессанс Капитала» Анастасии Бурхановой, рост котировок энергокомпаний продолжится. «Это долгосрочный тренд», — отмечает она.

Главное, что у компаний уже сейчас есть достаточно большие ресурсы для выплаты дивидендов, но фактически понятные и предсказуемые дивиден-



Аналитики дали рекомендацию «покупать» бумагам четырех энергокомпаний — ОГК-2, «Интер РАО», «Мосэнерго» и «Э.ОН»

ды платят «Э.ОН Россия» и Enel, говорит аналитик. В России на фундаментальных показателях торгуется только «Э.ОН Россия», у которой действительно достаточно ресурсов для выплаты дивидендов, считает Расстригин.

Хуже быть не может

Помимо рекомендаций по конкретным компаниям в отчете дается достаточно оптимистичный прогноз по отрасли в целом. Российская система электроснабжения в области производства электроэнергии в хорошей форме, считают аналитики. В отчете говорится, что по надежности Россия соответствует лучшим мировым стандартам: установленную мощность системы электроснабжения удалось увеличить на 15% за последние десять лет при росте спроса лишь 9% за тот же период, резерв превышает 9%, а использование системы только на 48% выдержит даже ускоренный вывод из эксплуатации стареющего оборудования.

По мнению аналитиков «Ренессанс Капитала», российское правительство уже достигло своих среднесрочных целей в жилищно-коммунальном хозяйстве — рост тарифов регулируется, а нормативно-правовая база хоть и ухудшается, но «дальше может быть только лучше».

Цены на электроэнергию в России из-за замороженных тарифов и девальвации рубля вернулись к уровням 2007 года в долларовом выражении, потому что российское электричество — одно из самых дешевых на развитых рынках, отмечается в отчете.

По данным Росстата, сейчас житель России платит за электричество только 1,4% от своего дохода — это минимальное значение за последние 25 лет. То есть россияне тратят в среднем на 30% больше на алкоголь, на 100% больше на общественный транспорт и на 160% больше на сотовую связь, чем на электричество. Правительство вряд ли будет настаивать на сдерживании та-

С 2016–2017 годов компании энергосектора смогут платить дивидендную доходность выше 15%, при этом роста капиталовложений не будет до 2018–2020 годов

рифов на электроэнергию в России, когда ее доля в общих расходах россиян так низка, резюмируют аналитики «Ренессанс Капитала».

В 2015–2017 годах, по прогнозу «Ренессанс Капитала», генерирующие компании начнут существенно сокращать долю заемных средств, завершат оставшуюся часть их обязательных программ капвложений, начнут генерировать достаточный свободный денежный поток, потому что дивиденды для акционеров, скорее всего, станут существенными. Генерирующие компании предлагают привлекательные доходы: например, к 2017 году средняя доходность свободного денежного потока в секторе должна достичь 21% при средней доходности дивидендов на уровне 13%, подсчитали аналитики.

Восстановление рыночной стоимости сектора неизбежно, говорится в отчете: в долларах выручка генерирующих компаний на 60% выше, чем

Банки Фигурант дела о мошенничестве вошел в капитал Генбанка

Евгений Двоскин раскрылся в Крыму

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Акционером Генбанка, известного тем, что он одним из первых вышел в Крым, стал Евгений Двоскин. Он подозревался в мошенничестве и отмывании денег в нескольких странах.

Генбанк (190-е место по активам) стал одним из первых российских банков, который год назад начал работать в Крыму. В апреле 2014 года банк объявил об открытии офисов в Симферополе и Севастополе.

Как писал «Коммерсантъ», участники рынка предполагали, что

за деятельностью Генбанка стоит скандально известный финансист Евгений Двоскин, которого преследовали российские и западные правоохранительные органы с обвинениями в мошенничестве и отмывании денег. Однако формальных доказательств его участия в деятельности банка не было.

Почти 5% акций

По данным последнего (на 2 апреля) раскрытия информации о лицах, контролирующих банк, Двоскин вошел в число акционеров банка. Ему принадлежит 4,8% акций банка. Остальные акции банка распреде-

лены между 14 владельцами. Крупнейшими являются предправления банка Елена Пономарева и член совета директоров Генбанка Александр Осипов, контролирующие через ООО «Нитэкспо» более 9,8% акций банка. Также доли в капитале имеют и другие топ-менеджеры Генбанка. Ранее долей в 4,81% владела супруга Двоскина Татьяна Двоскина, которая сейчас занимает пост председателя совета директоров Генбанка.

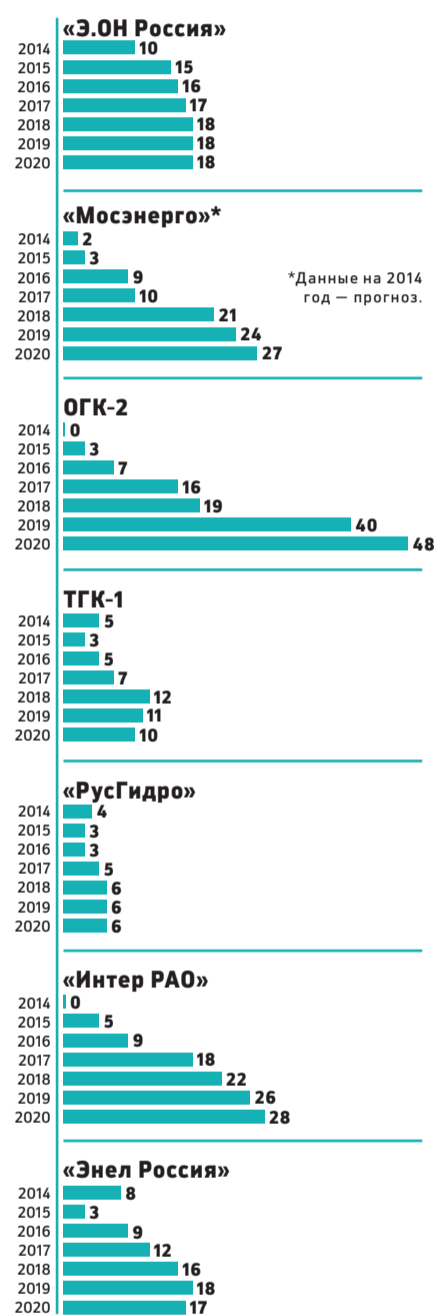
Представитель Генбанка отказался комментировать вопрос об участии Двоскина в капитале банка.

Правоохранительные органы разных стран уже много лет безуспеш-

Правоохранительные органы разных стран уже много лет безуспешно пытаются привлечь Двоскина к уголовной ответственности за незаконную банковскую деятельность

но пытаются привлечь Двоскина к уголовной ответственности за незаконную банковскую деятельность. В поле зрения следователей МВД Двоскин попал в связи с расследованием деятельности группы лиц, шантажировавших небольшие бан-

Прогноз дивидендной доходности акций российских энергетических компаний, %



Источник: данные компаний, расчеты банка «Ренессанс Капитал»

в 2008 году, но их рыночная капитализация на 80% ниже рыночного уровня. С 2016–2017 годов, по прогнозу аналитиков «Ренессанс Капитала», компании энергосектора смогут платить дивидендную доходность выше 15%, при этом роста капиталовложений не будет до 2018–2020 годов.

Рост на рубле

Если Анастасия Бурханова из «Ренессанс Капитала» отмечает, что об определенном балансе на рынке говорить уже можно, то аналитик «ВТБ Капитала» Михаил Расстригин считает, что, если говорить про регулирование рынка и тарифы, ситуация выглядит хуже, чем год назад. Переизбыток мощностей сохраняется и по-прежнему также давит на цену, не факт, что эта проблема решится в ближайшее время, говорит он. «В целом цены на электроэнергию, если мы не берем в расчеты ДПП, все еще ниже, чем нормальные цены, которые бы давали возвратный капитал, поэтому можно говорить, что цены падают вниз с уровня, который был недостаточным, чтобы окупать инвестиции в существующую мощность», — объясняет Расстригин. По его словам, ситуация на рынке регулирования также ухудшается — оно становится более непредсказуемым.

Впрочем, управляющий директор Specialised Research and Investment Group (SPRING) Дэвид Херн соглашается, что положительная динамика на энергорынке есть. «Все очень просто: генерирующие компании когда-то были перепроданы, и рынок переоценивал все регуляторные риски», — объясняет он. Рост на самом деле идет с начала года, но в этом месяце действительно ускорился, добавляет инвестор. Отражается на котировках, по словам Херна, еще и то, что все бумаги энергокомпаний рублевые: они очень сильно упали, когда рубль упал, а сейчас укрепляются вместе с рублем. «Есть и большие тренды: государственные компании в энергетике очень плохо платят дивиденды, но сейчас генерирующие компании сами объявляют о том, что скоро начнут выплаты», — говорит Херн. ■

Инвестиции Компания Вадима Шевцова прибегла к финансовой поддержке американцев

Больше Ford, меньше Sollers

РОМАН АСАНКИН

Ford Motor Co. увеличит долю в Ford Sollers — СП с российской компанией «Соллерс» Вадима Шевцова. Американский концерн получит привилегированные акции компании в обмен на инвестиции.

Американская Ford Motor Company станет контролирующим акционером Ford Sollers, совместного предприятия с российской компанией «Соллерс» Вадима Шевцова. Соглашение об изменении структуры СП стороны подписали 31 марта, говорится в отчете «Соллерса» по МСФО за 2014 год. Ford увеличит долю за счет приобретения привилегированных акций. Размер пакета партнеры не раскрывают. «Соллерс» лишь уточнил, что структура владения обыкновенными акциями остается прежней — 50 на 50%. Согласно отчетности, до сих пор СП Ford Sollers привилегированных акций не имело. Максимальный размер эмиссии префов — 25% от уставного капитала.

Планируемый объем инвестиций в Ford Sollers в 2011–2020 годах составляет \$1,5 млрд, финансирование предоставил ВЭБ. Сумма будет израсходована до конца текущего года, уточняет собеседник, близкий к СП. Но у компании действует соглашение о промсборке, согласно которому локализация производства на заводах компании в Санкт-Петербурге и Татарстане должна составлять 60% к 2018 году (сейчас — 40%). Именно на это нужны деньги Ford, поясняет собеседник.

Ford Sollers сейчас испытывает трудности с финансированием проектов за счет собственных средств, отмечает источник, близкий к компании. По итогам 2014 года продажи автомобилей Ford снизились на 38%, до 66 тыс. штук. Выручка СП сократилась на 36,7%, до 52,2 млрд руб.

(в январе–марте 2015 года продажи упали на 71%), убыток компании за год вырос с 319 млн до 10,9 млрд руб., говорится в отчете «Соллерса». В отчетности также сказано, что в 2014 году объем инвестиций в Ford Sollers упал почти вдвое, до 7 млрд руб.

Развитие СП осуществляется за счет его участников, говорят источники РБК. Но, уточняют собеседники, «Соллерс» сейчас не в состоянии поддерживать необходимый уровень инвестиций, поэтому основная финансовая нагрузка ложится на Ford. По итогам 2014 года «Соллерс» получил 3,7 млрд руб. чистого убытка против 3,6 млрд руб. чистой прибыли годом ранее. Выручка компании сократилась на 22%, до 47,9 млрд руб. Ford, напротив, в 2014 году заработал \$3,2 млрд чистой прибыли.

Планируемый объем инвестиций в Ford Sollers в 2011–2020 годах составляет \$1,5 млрд, финансирование предоставил ВЭБ

Ждать улучшения финансовых показателей «Соллерса» в ближайшие годы не стоит, полагает гендиректор Auto-dealer.ru Олег Дацкив: у других СП, в которых участвует компания, проблемы, аналогичные Ford Sollers. Эксперт не исключает, что Ford Sollers в итоге полностью отойдет Ford. Стороны уже договорились о двустороннем опционе на 50% акций СП по цене минимум \$135 млн, говорится в отчете «Соллерса». В среднесрочной перспективе данный опцион использован не будет, заверил РБК представитель «Соллерса». ■

ки и обналичивших в них через фирмы-однодневки деньги. После такого сотрудничества ЦБ обычно отзывал у банка лицензию, а против его руководителей возбуждалось уголовное дело.

По данным департамента по борьбе с экономическими преступлениями МВД России, в 2004–2005 годах группе мошенников через банк «Родник», АКА Банк и Банк проектного кредитования удалось обналичить 235 млрд руб. и €66 млн. В 2006 году через РЖО «Комус Инкасс» мошенники обналичили 75 млрд руб., а в 2007 году через банк «Фалькон» — около 100 млрд

руб. В 2006 году группа «теневых финансистов» захватила контроль над дагестанскими банками «Рубин» и «Антарес», проведя через них 88 млрд руб., что в несколько раз превышало годовой бюджет Дагестана. Во всех этих случаях причастность Евгения Двоскина к отмыванию денег так и не была доказана.

Задержание в Монако

В июле 2008 года Двоскин был арестован в Монако сотрудниками ФБР США. Бюро с помощью Интерпола разыскивало Евгения Двоскина по обвинению в мошенничестве с ценными бумагами нескольких амери-

канских компаний на общую сумму \$2,3 млн в конце 1990-х годов. После окончания следствия финансист снова вернулся в Россию. Здесь он стал фигурантом сразу двух уголовных дел, в том числе о незаконной банковской деятельности. В частности, Двоскина подозревали в мошенничестве на 10 млн руб. и вымогательстве.

Расследованием занимались МВД и ФСБ, однако до суда так и не дошло. В сентябре 2014 года следователь по особо важным делам МВД Александр Бурчук, проводивший расследование, был арестован по подозрению в вымогательстве у

советника предправления Генбанка Евгения Двоскина \$1 млн. Заявление на следователя написал сам банкир.

Генбанк — небольшой российский банк, основанный в 1993 году. На 1 марта активы банка составляли более 18 млрд руб., собственный капитал (Базель III) — 1,95 млрд руб. По итогам 2014 года Генбанк получил чистую прибыль 305 млн руб. Офисная сеть включает отделения и доп-офисы в Москве и Подмоскowie, Омске, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Сочи. В Крыму банк открыл офисы в Севастополе, Симферополе, Ялте, Евпатории, Керчи. ■

Какой курс рубля прогнозируют специалисты по техническому анализу

Куда катится доллар

АЛЕКСЕЙ ВЕРЕНИКИН

Фундаментальные способы прогнозирования равновесного курса рубля, похоже, больше не работают. РБК Quote в качестве эксперимента попросил предсказать курс доллара сторонников технического анализа.

«Рынок должен был сам найти равновесие», — говорила глава ЦБ Эльвира Набиуллина в декабре прошлого года. В поисках этого равновесия доллар достиг максимума 80,1 руб., затем упал до 52 руб., к началу февраля опять вырос почти до 70 руб. и с тех пор только падает. С начала марта рубль по отношению к доллару укрепился на 17%.

На торгах в пятницу трейдеры, продолжая искать равновесный курс, загнали доллар к 50 руб., когда ЦБ заявил о повышении ставок валютного РЕПО. Банкам придется занимать доллары в ЦБ дороже, это ограничит им доступ к валюте и затормозит укрепление рубля.

С конца декабря аналитики и экономисты пытались предсказать курс доллара с помощью различных фундаментальных факторов — цен на нефть, сроков выплат по внешним долгам, состояния счета текущих операций платежного баланса и т.д. Но никто из них в конце прошлого года не мог себе представить, что доллар будет стоить 80 руб. Также еще месяц назад никто не мог предсказать резкого укрепления рубля до уровня 50 руб. за доллар.

Поскольку оценки с помощью фундаментальных факторов не работают, РБК Quote в качестве эксперимента решил попросить поделиться своими прогнозами аналитиков, предпочитающих фундаментальному так называемый технический анализ. Теханализ — это прогнозирование будущих цен активов с помощью ранее выявленных закономерностей в изменении их стоимости. Проще говоря — это всего лишь анализ графиков курса доллара без учета каких-либо фундаментальных факторов.

«Часто инвесторы выбирают объект для долгосрочных инвестиций на основе фундаментального анализа. То есть смотрят, есть ли у него экономический потенциал к росту или нет. А вот время, когда именно нужно покупать или продавать активы, выбирают уже исходя из технического анализа», — объясняет аналитик «Финама» Антон Сороко.

В первую очередь, говорят сторонники теханализа, следует обратить внимание на уровни поддержки (сопротивления) на графиках — те уровни, ниже которых доллар, скорее всего, не сможет упасть (или вырасти). Они оцениваются на основе минимумов и максимумов курса в течение определенного срока.

Эксперты также используют и другие популярные в их среде способы определения уровней поддержки и сопротивления. Один из них — размер коррекции цены актива после ее продолжительного роста, рассчитываемый по последовательности Фибоначчи. Согласно ей доллар после роста с 33,7 руб. (курс на 26 июня 2014 года) до 70,28 руб. (16 декабря) с большой вероятностью может скорректироваться до 51,47 руб. и даже до 42 руб. Именно на этих уровнях доллар может вновь начать расти. ▣

Материал подготовлен проектом Quote.rbc.ru



Иван Копейкин, «БКС Экспресс»

Уровни поддержки: 51,5 руб./\$, 48,6 руб./\$

По словам Копейкина, в пятницу случилось необычное событие: доллар, по его выражению, пробил вниз уровень поддержки в 51,5 руб. Хотя к концу дня курс американской валюты и вырос до 53,6 руб. Так что до следующего уровня поддержки в 48,6 руб./\$ пока далеко. По словам Копейкина, доллар продолжит двигаться по нисходящему каналу. И тут надо обратить внимание вот на что: если отметка 55 руб./\$ будет пробита вверх, то вполне возможен рост доллара до 59 руб. А если американская валюта упадет ниже 50 руб., то остановится около 48,5 руб./\$. А вот ждать роста или падения американской валюты, Копейкин сказать не смог.



Сергей Дорогавцев, «Финам»

Уровни поддержки: 51,9 руб./\$, 48 руб./\$

«Людам не угодишь. Было плохо, когда доллар улетел с 40 руб. до 70 руб. Теперь плохо, когда идет снижение с 65 руб. до 50 руб.», — сетует Дорогавцев. Он также говорит про нисходящий коридор, который начал формироваться еще в начале февраля 2015 года и за которым надо следить. По его словам, через несколько дней мы можем увидеть в обменниках доллар по 48 руб., правда, оговаривается он, если доллар продолжит падать. Если же доллар выйдет из коридора вверх, то стоит ждать роста до 56 руб./\$. «Если же говорить о более отдаленной перспективе, то мне представляется, что доллар будет находиться в диапазоне 48–52 руб. Не исключая также снижения до 44 руб.», — говорит Дорогавцев.



Федор Чучков, Liberty Investments

Уровни поддержки: 51,8 руб./\$, 47,5 руб./\$

Чучков советует подождать пару дней, прежде чем решать, что сделать с валютой: если доллар останется на уровне 51–52 руб. в ближайшие несколько дней, то стоит ждать роста. «Этот уровень сопротивления достаточно силен, он появился в конце декабря прошлого года (как раз тогда доллар опускался к 52 руб.)», — говорит он. Но падение доллара может и продолжиться — к уровню 47,5 руб. Чучков не исключил, что и эта планка будет пробита в преддверии прямой линии президента Путина 16 апреля. «Думаю, что после его выступления рубль будет серьезно терять свои позиции», — считает он.



Александр Касаев, частный инвестор,

участник топ-10 конкурса

«Лучший частный инвестор-2014»

Уровни поддержки: 50,5 руб./\$, 46,6 руб./\$

Касаев ждет небольшого роста доллара в течение ближайших дней. «В течение недели, скорее всего, доллар вырастет от минимального уровня декабря 2014 года в 50,5 руб.», — говорит он. Этот уровень, по его выражению, является психологически важным. Рост возможен до 55 руб./\$. А вот в течение месяца картина может полностью перемениться. «Я ожидаю снижения доллара до 45–47 руб. Это соответствует 61,8% коррекции по Фибоначчи (расчетный уровень снижения доллара по этому методу) после роста с лета 2011 года», — говорит он.



Иван Манаенко, ИК «Велес Капитал»

Уровни поддержки: 52 руб./\$, 47,6 руб./\$

Манаенко говорит, что в пятницу пара рубль/доллар «уткнулась в нижнюю границу своего трехмесячного нисходящего канала». Это совпало, по его выражению, с мощнейшим уровнем поддержки в 52 руб./\$ и с 50-процентной коррекцией после роста доллара с июля по декабрь 2014 года (с уровня \$33,5 до 71 руб./\$). Так как ниже этого уровня доллар фактически не пошел, то, по мнению аналитика, это может означать разворот тренда. На этой неделе доллар, по его словам, вырастет до верхней границы нисходящего канала к уровню 54,5–55,5 руб. А дальше возможны два сценария: либо доллар обновит минимум года, либо остановится на этом уровне. Какой именно сценарий будет реализован, ана-