

# ДЕЛОВЫЕ ВЕСТИ



Ярославии

ноябрь - декабрь 6 • 2024

12+







## Уважаемые жители Ярославской области!

### Сердечно поздравляю вас с наступающим Новым годом и Рождеством!

Эти прекрасные зимние праздники всегда наполнены атмосферой добра и надежды, теплыми встречами с близкими людьми и общими планами на будущее. Каким оно будет для региона и всей страны, зависит от каждого – от наших решений и поступков, целеустремленности, трудолюбия и любви к Родине.

Мы вместе уже многое сделали, чтобы жить и работать на Ярославской земле было комфортно. И я искренне благодарю представителей делового сообщества за вклад в экономическое развитие региона, реализацию социально значимых проектов и участие в благотворительной деятельности.

Очень важно, что вы стремитесь вперед, работаете на перспективу. Чтобы вам легче было воплощать в жизнь самые смелые планы и мечты, мы продолжим совершенствовать систему мер государственной поддержки, модернизировать инфраструктуру и систему подготовки кадров.

Желаю вам достижения намеченных целей и новых ярких идей, и пусть в делах вам всегда сопутствует удача! Здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким!

Губернатор Ярославской области  
Михаил Евраев

*С Новым годом!*



# С Новым годом!



*Дорогие друзья!*

*Примите самые искренние поздравления  
с наступающим Новым годом и Рождеством!*

*Эти зимние праздники были и остаются символами любви и надежды. Новогодняя атмосфера добра, внимания и щедрости согревает наши сердца, открывает их для светлых помыслов и благородных дел.*

*В 2025 году всей страной мы будем отмечать 80-летие Победы в Великой Отечественной войне. Героизм отцов и дедов, их сила духа являются для нас ярким примером, который помогает стойко выносить испытания, достойно отвечать на современные вызовы.*

*Каким будет наступающий год, зависит от нас с вами: от нашей целеустремленности, инициативности, желания работать и достигать успеха.*

*Желаю всем здоровья, любви и счастья! Пусть в новом году реализуются все добрые начинания, а в каждой семье царят мир и согласие!*

**Председатель Ярославской областной Думы  
Михаил Боровицкий**





*Дорогие друзья, уважаемые коллеги!  
Искренне поздравляю вас  
с наступающим Новым годом!*

Для каждого из нас это время светлых надежд и радостных ожиданий, время подведения итогов, переосмысления прошлого и выстраивания планов на будущее.

В течение уходящего года ярославский бизнес продолжал успешно решать вопросы импортозамещения, выстраивать новые кооперационные связи и производственные цепочки, занимать выгодные позиции на внутреннем рынке, создавать рабочие места и продолжать искать источники для дальнейшего роста. Мы постоянно были с вами во взаимодействии, чтобы совместными усилиями решать самые разные задачи. Миссия Торгово-промышленной палаты Ярославской области – работать на благо предпринимательского сообщества, для того, чтобы объединить усилия бизнеса и власти для успешного экономического развития региона.

В 2024 году совместно с бизнесом и властью Торгово-промышленная Палата Ярославской области провела много различных мероприятий, направленных на поддержку предпринимательства и инвестиционную привлекательность нашего региона. Среди наиболее значимых событий уходящего года: День промышленности, биржи субконтрактов, региональный этап Национальной премии «Золотой Меркурий», тематическая сессия «Межрегиональная кооперация и логистика» в рамках международной выставки «Металлообработка – 2024», бизнес-миссии и бизнес-салоны. В 2024 году при ЯрТПП создан Комитет по развитию семейного предпринимательства и Молодежный совет.

Мы заметили, что вы стали больше ценить живые встречи и реальное общение. Уверены, именно сообща мы и дальше сможем справляться с трудностями, укреплять свои позиции и двигаться на пути к успеху.

Благодарим всех членов ЯрТПП за совместную работу и надеемся на крепкую дружбу и плодотворное сотрудничество в дальнейшем!

В наступающем году желаем вам и вашим близким крепкого здоровья, счастья, добра, стабильности и процветания! Пусть Новый 2025 год станет для вас временем больших возможностей, достижений и профессиональных успехов!

**Наталья Рогоцкая**  
Президент ЯрТПП



*С Новым  
годом!*





*Дорогие друзья,  
уважаемые клиенты и партнеры!*

*Примите наши сердечные поздравления с Новым 2025-м годом!*

Новый Год – волшебное время, когда радость, надежды и предвкушение чудесных событий объединяют всех. В этот удивительный праздник мы ощущаем атмосферу добра, взаимопонимания и верим в исполнение самых заветных желаний.

«Яринтербанк» благодарит всех наших клиентов и партнеров за доверие, сотрудничество и за выбор нашего банка для развития Вашего бизнеса. Мы всегда ценили устойчивые партнерские отношения. Для нас важен каждый клиент! Именно ради Вас банк развивается, наращивает свои компетенции, верстает планы роста на следующие годы, стремясь быть еще более технологичным и удобным.



Новый год – это повод поставить перед собой новые грандиозные цели и определить средства их достижения. Время планировать свои доходы и пути их приумножения в предстоящем году. Мы всегда готовы поддержать Вас в развитии амбициозных проектов и решении важных задач!

Благодаря высокопрофессиональной и сплоченной команде, «Яринтербанк» уверенно движется вперед и всегда находит необходимые ресурсы для реализации задуманного. Надеюсь, что и в наступающем году наша работа будет помогать клиентам не только решать текущие задачи, но и развивать бизнес, достигая намеченных высот.

Пусть наступающий 2025 год станет для Вас годом новых достижений, открытий и реализации самых смелых замыслов!

«Яринтербанк» желает Вам и Вашим близким крепкого здоровья, тепла и счастья, домашнего уюта, вдохновения и уверенности в том, что любые начинания Вам по плечу!

Председатель Правления ИКБР ООО «Яринтербанк»  
Олег Троицкий

*Поздравляем с Новым 2025-м годом!*





**СОБЫТИЯ**

Члены Совета ЯрТПП обсудили планы на 2025-й год	10
Стрессоустойчивость и антихрупкость	11
Валерий Лавров: «Мне было очень интересно работать в Торгово-промышленной палате»	20

**СТРАТЕГИЯ**

Наталья Рогоцкая вновь избрана президентом ТПП Ярославской области	12
2025-й год для бизнеса	16
День экспорта Ярославской области	42

**ПРАКТИКА**

Состоялась самая масштабная онлайн-биржа субконтрактов	15
День открытых дверей для новых членов ЯрТПП	25
Ярославская делегация посетила Кооперационный форум в Липецке	30

**ТЕНДЕНЦИИ**

Обзор изменений налогового законодательства для бизнеса	23
Время дарить подарки	45

**БИЗНЕС**

Лазерная обработка для импортозамещения	28
Большие деньги сегодня – это немного риска вчера	34

**ЮБИЛЕЙ**

Трижды в «десяточку» – компания «Дека» отмечает 30 лет!	31
Ярославскому Политеху – 80 лет!	36
В ногу со временем: история кафедры «Теоретическая и прикладная механика» ЯГТУ	38

**ИСТОРИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ**

Сцены из жизни Дворца на набережной	50
-------------------------------------	----

**Адрес редакции и издателя:**  
150000, Ярославль, ул. Свободы, 62  
тел: +7 (4852) 21-79-72  
e-mail: vestnik@yartpp.ru

**Учредитель: ЯрТПП**

№ 6 (188)  
ноябрь-декабрь 2024

Обложка:  
Е. Васильев  
«Угличский тракт», 1878 год.  
Фрагмент картины. Из собрания ЯХМ.

**Главный редактор:** Пашенко Е.А.

**Над номером работали:**  
Пашенко Е.А., Колоскова А.А.

**Реклама:** Вершинина М.Н.  
vershinina@yartpp.ru

**Рассылка:** Губина Ю.В.

За достоверность рекламной информации редакция ответственности не несет.

Мнение авторов статей может не совпадать с мнением редакции.  
При использовании материалов ссылка на журнал обязательна.

Отпечатано в типографии  
ИД «Линия График Кострома».  
156961, г. Кострома, ул. П. Щербины, 9А

Распространяется бесплатно.  
Тираж 1000 экз.  
Дата выхода в свет: 25.12.2024

Издание зарегистрировано  
Верхне-Волжским межрегиональным  
территориальным управлением МПТР  
России 29.01.2003

Регистрационный номер  
ПИ №5-0617





## ПРЕЗИДЕНТ ЯРТПП НАТАЛЬЯ РОГОЦКАЯ ОТЧИТАЛАСЬ ПЕРЕД ДЕПУТАТАМИ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ДУМЫ



Президент ЯРТПП Наталья Рогоцкая 22 октября на заседании Комитета Ярославской областной Думы по экономической политике, инвестициям, промышленности и предпринимательству отчиталась об исполнении принятого в 2023 году регионального закона «О Торгово-промышленной палате Ярославской области».

Она рассказала, что на настоящий момент в составе ЯРТПП 548 предприятий и организаций, при этом доля субъектов МСП в членской базе составляет 75%. Все члены Палаты в зависимости от сферы деятельности состоят в отраслевых комитетах, всего их 19. Участие в работе комитетов является одним из отработанных механизмов эффективного взаимодействия предпринимательского сообщества с органами власти. В текущем году при ЯРТПП был создан Молодежный совет, Совет самозанятых и Комитет по развитию семейного предпринимательства.

Защиту и продвижение интересов бизнеса ЯРТПП проводит, в том числе, и через работу в комитетах и комиссиях, действующих при органах власти, участвуя в подготовке и экспертизе нормативно-правовых актов (НПА). Так, ЯРТПП инициировала разработку Зако-

на Ярославской области «Об инвестиционном налоговом вычете», устанавливающего право налогоплательщиков уменьшить сумму налога на прибыль организаций на сумму расходов в виде стоимости имущества, переданного образовательным организациям.

ЯРТПП ведет работу в рамках подтверждения Регионального инвестиционного стандарта, являясь координатором Региональной инвестиционной группы. В рамках этой работы, в том числе, проводятся консультации о возможности получения поддержки через государственные инвестпроводящие структуры, ведении бизнеса с зарубежными партнерами в условиях санкций, свидетельствовании и установлении обстоятельств, влияющих на исполнение договорных обязательств.

ТПП активно занимается конгрессно-выставочной деятельностью, являясь организатором «Ярмарки контактов «Бизнес Ярославии», «Дня промышленности Ярославской области», а также региональных коллективных стендов на международных выставках, таких как «Металлообработка», «Продэкспо» и других.

Более 20 лет Палата развивает производственную кооперацию, являясь

лидером по этому направлению среди торгово-промышленных палат. На базе ЯРТПП работает Ассоциация «Национальное партнерство развития субконтракции», объединяющая 14 центров субконтракции в разных регионах страны. Ежегодно ЯРТПП и Ассоциация организуют межрегиональные биржи субконтрактов – подготовленные переговоры между предприятиями-заказчиками и поставщиками, способствующие налаживанию кооперационных связей между российскими предприятиями.

Экспертные полномочия ТПП реализуются в сфере выдачи документов, связанных с осуществлением внешнеэкономической деятельности (сертификаты и акты о происхождении товара). Особую актуальность в настоящий момент имеет экспертная деятельность ТПП по подтверждению российского происхождения продукции в рамках Постановления Правительства № 719, а также подтверждение страны происхождения отдельных видов товаров для целей государственных (муниципальных) закупок на территории государств-членов Евразийского экономического союза.

Депутаты приняли отчет к сведению, отметили активную деятельность Палаты в работе с бизнес-сообществом, органами законодательной и исполнительной власти.

На заседании Комитета депутаты обсудили исполнение принятого в 2023 году закона «О науке и реализации государственной научно-технической политики в Ярославской области», который заложил основы региональной бюджетной поддержки этого направления. Перед депутатами выступил заместитель министра социальных коммуникаций Александр Ерёмин.

Одна из главных целей – модернизация инфраструктуры вузов и научных организаций. Масштабный проект – строительство кампуса при РГАТУ им. Соловьева, который позволит увеличить количество студентов с 1,5 до 4,5 тысяч человек и обеспечить выпуск тысячи квалифицированных специалистов в год. В этом году на проектирование кампуса выделено 45 млн рублей.



Приступить к строительству планируют в 2025 году, а сдать в эксплуатацию в 2028. Финансирование строительства в размере более 13 млрд рублей будет идти из федерального бюджета.

Второе серьезное направление – создание и развитие научно-производственного центра для формирования кластера беспилотных технологий (НПЦ БАС). В этом году на эти цели из бюджета выделено 10 млн рублей. В августе НПЦ получил федеральный статус, на сегодняшний день в России всего 10 подобных центров. Предприятия-резиденты, работающие в НПЦ, подали заявки на получение федеральных субсидий в размере 300 млн рублей. Создаваемые беспилотные технологии планируется применять в самых разных отраслях: от авиации до сельского хозяйства.

Кроме того, региональная программа научно-технического развития региона предусматривает поддержку молодых научных кадров, талантливых студентов и абитуриентов. Сюда входят гранты губернатора для молодых ученых-аспирантов, именные губернаторские стипендии за особые успехи в учебе, дополнительные стипендии студентам, обучающимся на востребованных специальностях; выплаты выпускникам – золотым медалистам, которые приходят учиться в ярославские вузы. В министерстве признают очень перспективной для насыщения рынка труда востребованными специалистами систему целевого обучения студентов. Однако более трехсот заявок от абитуриентов на целевое обучение осталось без внимания со стороны предприятий.

Нахождение общих интересов между предпринимателями, студентами и специалистами и выработка эффективного механизма обучения кадров на перспективу – одна из задач, которую можно решить с помощью Торгово-промышленной палаты.

Председатель комитета Максим Вахруков предложил Наталье Рогоцкой провести на площадке ЯрТПП совещание с бизнесом, где, в том числе, обсудить успешные кейсы и практики, которые применяют предприятия для сохранения кадрового потенциала и обеспечения производства молодыми квалифицированными кадрами как в текущий период, так и на перспективу.

## ИЗМЕНЕНИЯ В НАЛОГОВОМ И БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ ОБСУДИЛИ В ЯРТПП



Главные бухгалтеры ярославских предприятий 20 ноября встретились в ЯрТПП на заседании Комитета по бухучету и аудиту. Они обсудили важные изменения в налоговом и бухгалтерском законодательстве, обменялись опытом работы.

Открыла заседание председатель Комитета, директор ООО «Бухгалтерская фирма «Приоритет» Людмила Смирнова.

«Много изменений с 2025 года нас ждет в бухгалтерском и особенно в налоговом учете, – отметила она. – НДС на УСН, повышение ставки по налогу на прибыль, прогрессивная шкала НДФЛ и другие».

Согласно Федеральному закону № 176-ФЗ от 12.07.2024 упрощенцы становятся плательщиками НДС. Сейчас все, кто на УСН, автоматически освобождены от НДС, часто именно поэтому бизнес и выбирает этот режим. С 1 января 2025 года упрощенцы будут платить НДС в размере 5% (если налоговый доход за предшествующий календарный год и в текущем году не превышает 250 млн руб.) или 7% (если доход превышает 250 млн рублей). Освобождены от НДС ООО и ИП, у которых доход за прошлый год не превысил 60 млн рублей, вновь созданные компании и вновь зарегистрированные предприниматели. Такие компании не начисляют НДС и декларации по этому налогу не сдают.

Лимит дохода для права применения УСН с 2025 года вырастет до 450 млн рублей. Повышенных ставок не будет, остаются стандартные ставки на УСН «Доходы» – 6%, УСН «Доходы минус расходы» – 15%. Больше компаний смогут применять пониженный тариф страховых взносов в 7,6% с сумм, превышающих МРОТ. Перечень «льготных» кодов ОКВЭД утверждает Правительство РФ.

Те предприятия, которые в 2023 или 2024 году не прошли по упрощенке смогут вернуться в УСН с 1 января 2025 года.

Председатель Комитета также сообщила, что в двух чтениях приняты изменения в закон Ярославской области о налогах на имущество организаций. Под ставку 2% по налогу на имущество попадают теперь не только торговые площади свыше 1000 м<sup>2</sup>, это ограничение убрали, теперь налоги увеличатся для всех торговых центров, обычных магазинов, административно-деловых центров, офисов, заведений общественного питания и бытового обслуживания. Областная дума утвердила и новый порядок расчета – будет браться в расчет не среднегодовая стоимость имущества, а кадастровая. Для зданий и помещений, кадастровая стоимость которых превышает 300 млн рублей, ставка налога вырастет с 2 до 2,5% от кадастровой стоимости.

«Очевидно, что в 2025 году налоговая нагрузка на предприятия вырастет, – отметила Людмила Смирнова. – Увеличится ставка по налогу на имущество, арендная плата, что неизбежно повлечет рост стоимости товаров и услуг. Мы понимаем, что это вынужденная мера, тем не менее велика вероятность ухода бизнеса в «тень» несмотря на то, что столько лет шла работа с «серым» бизнесом. Для некоторых, не исключено, и вовсе будет стоять вопрос о закрытии бизнеса».

На Комитете бухгалтеры обсудили и вступающие в силу с 2025 года новые стандарты бухгалтерского учета, в частности «Инвентаризация» и «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», что важно учитывать и как к ним подготовиться уже сегодня.

Заседания Комитета помогают бухгалтерам «держать руку на пульсе» и в профессиональном кругу обсуждать различные вопросы и ситуации, с которыми они сталкиваются в своей деятельности.





## В СУЗДАЛЕ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ АССОЦИАЦИИ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАЛАТ ЦФО



29 ноября в Суздале на полях ЭКГ-Форума-2024 состоялось заседание Ассоциации торгово-промышленных палат Центрального федерального округа. В нем приняли участие представители ТПП России и руководители торгово-промышленных палат Центрального федерального округа. Вела заседание председатель Ассоциации ТПП ЦФО,

президент ТПП Ярославской области **Наталья Рогоцкая**.

Вице-президент ТПП РФ **Илья Зубков** представил ключевые итоги деятельности палат Центральной России и обозначил направления дальнейшего развития. Он отметил значительный рост членской базы. На данный момент в палаты Центрального федерального округа входят

18 278 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, что на 5,6% больше по сравнению с прошлым годом. Московская, Владимирская и Тульская ТПП лидируют по числу членов. Объем услуг увеличился на 19,4% в сравнении с первым полугодием прошлого года.

Участники обсудили перспективы развития конгрессно-выставочной деятельности, в частности, подготовку законопроекта «О выставочной и конгрессной деятельности», новые правила аккредитации организаций, занимающихся классификацией гостиниц, которые вводятся с 1 марта 2025 года, развитие электронных сервисов ТПП и другие вопросы.

Итогом заседания стали конкретные предложения по активизации работы палат в различных направлениях, включая поддержку малого и среднего бизнеса, расширение спектра оказываемых услуг и привлечение новых участников в систему торгово-промышленных палат.

## ЧЛЕНЫ СОВЕТА ЯРТТП ОБСУДИЛИ ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

*На заседании Совета ЯРТТП 10 декабря представители ярославской промышленности выбрали председателя Совета Палаты, обсудили планы мероприятий на 2025 год и приняли в ЯРТТП восемь предприятий от индивидуальных предпринимателей до крупных производителей, таких как АО «Ярославский бройлер».*

Это первое заседание после IV Съезда ЯРТТП, где в состав Совета были приняты руководители норвых предприятий – ПАО «ОДК-Сатурн», АО «Рыбинский завод приборостроения», ООО «Научно-техническая фирма НТВ», «Ярославский полиграфический комбинат», медицинский центр «Медикор» и других. На заседании также присутствовали председатели отраслевых комитетов Палаты.

Президент ЯРТТП Наталья Рогоцкая поприветствовала всех собравшихся и отметила, что в соответствии с Уставом ЯРТТП членам Совета необходимо выбрать его председателя. Ее предложение избрать на этот пост Николая Овченкова, председателя Совета директоров ООО ПСЦ «Электроника», члены Совета поддержали единогласно.

Наталья Рогоцкая обратила внимание членов Совета на приоритетные направления деятельности Палаты на 2024–2029 годы, рассказала о стратегических деловых мероприятиях на следующий год. В мае в четвертый раз пройдет Ярмарка контактов «Бизнес Ярославии». На выставке «Металлообработка – 2025»



состоится III Международный торгово-промышленный конгресс «Инвестиции. Развитие. Кооперация», а также будет организован коллективный стенд предприятий Ярославской области. День промышленности Ярославской области в 2025 году будет совмещен с Неделями открытых дверей и пройдет с 29 сентября по 3 октября в КЗЦ «Миллениум». В июне ЯРТТП организует второй региональный форум семейного бизнеса. В течение года состоятся бизнес-миссии, биржи субконтрактов и инжиниринга, заседания отраслевых комитетов и другие мероприятия для бизнеса.

По традиции на заседании Совета выступили руководители компаний, выразивших намерение вступить в ЯРТТП, они рассказали о выпускаемой продукции и услугах, ответили на вопросы членов Совета.



Приветствуем в рядах Торгово-промышленной палаты Ярославской области:

- АО «Ярославский бройлер» – разведение сельскохозяйственной птицы, производство продукции из мяса птицы, рыбоводство пресноводное, переработка и консервирование рыбы, растениеводство.

Генеральный директор: Силин Георгий Геннадьевич.

- ООО «Селен» – производство мебели для офисов и предприятий торговли.

Генеральный директор: Зленко Андрей Владимирович.

- ООО «ЖБК Старт» – производство изделий из бетона для использования в строительстве.

Директор: Шишов Александр Васильевич.

- ООО «Открытое производство» – организация мероприятий в сфере популяризации промышленности среди молодежи.

Генеральный директор: Смурова Наталия Александровна.

- ИП Ивина Анастасия Евгеньевна – общественное питание, розничная торговля.

- ИП Афанасьев Ростислав Владимирович (ТехноХутор) – организация отдыха, фестивалей, спортивных мероприятий.

- ООО «ЭлПиПласт» – производство изделий и оборудования из полипропилена и полиэтилена низкого давления.

Генеральный директор: Забелин Иван Олегович.

- Фонд «Центр развития малой и легкомоторной авиации Ярославской области» – реализация мероприятий, направленных на развитие и поддержку малой и легкомоторной авиации в Ярославской области.

Председатель Совета Фонда: Корытов Владимир Николаевич.

Желаем новым членам Палаты успехов в работе! Предлагаем активно участвовать в мероприятиях и использовать возможности и ресурсы ЯрТПП для развития бизнеса.



## СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТЬ И АНТИХРУПКОСТЬ

Темой пятого Бизнес-салона ЯрТПП, прошедшего 6 декабря, стали стрессоустойчивость и антихрупкость. Спикером выступила Ирина Макаренко, руководитель Экспертного бюро судебной психологии и поведенческого анализа, преподаватель Корпоративного института ТПП РФ.

Партнёром встречи стал Банк ВТБ. Приветственным кофе всех участников угощала компания «Мастеркофе.рф».

Мы живем в так называемом Таши-мире – турбулентном, непредсказуемом, хаотичном. В мире много любви и силы, добра и зла, сочувствия и черствости... Выбор на чем фокусироваться – позитивном или негативном в жизни – за каждым из нас.

Спикер рассказала участникам встречи о том, что сейчас наиболее важны метаскилы или навыки ментального здоровья. На них, как на фундаменте, держатся хард и софт-скилы. Среди основных метаскилов выделяют гибкость и адаптивность, осознанность, критическое мышление, доброжелательность, настойчивость, самообучение и самоорганизацию. Главная же мета-компетенция современности – антихрупкость, то есть такое состояние системы, при котором она улучшает свои показатели в ответ на хаос, стресс, потрясения и нестабильность.

Мы сами выбираем на каком поле играем: на поле судьбы, где от нас ничего не зависит, или на поле возможностей, занимая проактивную позицию, то есть выбирая стратегически мыслить, проявлять инициативу, действовать, принимать решения и нести за них ответственность.

Очень важно в общении с людьми постоянно делать вклады на эмоциональный «банковский» счет. Каждый раз, когда вы хотите что-то сказать другому человеку, задайте себе вопрос: «Я сейчас кладу на наш эмоциональный счет или снимаю?». Построить хорошие отношения можно, если баланс счета положительный. Шесть универсальных вкладов предложила спикер. Первый – понимание и принятие того факта, что человек другой, уважать

и обращать внимание на то, что для него важно. Второй – небольшие знаки внимания, проявление доброго и заботливого отношения. Третий – выполнение обязательств и обещаний. Четвертый – прояснение ожиданий, т.е. объяснить до полного понимания смысла свои ожидания от другого человека. Пятый – честность с собой и с миром. Шестой – принесение искренних извинений при снятии со счета.

Проблема – это возможность. «Возникшую проблему можно проигнорировать, а можно помочь другому и сделать вклад на общий эмоциональный «банковский» счёт, – отметила Ирина Макаренко.

Еще один принцип выживания в современном мире – открытое мышление. Сотрудничество всегда выгоднее конкуренции. Найти уникальность каждого из партнеров, выгодные отличия и преимущества, объединить усилия и предложить новые продукты, услуги, направления может стать стратегией успеха.

«Большинство людей запрограммированы сценарием недостаточности, – отметила спикер. – Таким людям трудно делиться информацией, признанием, властью. В таком сценарии много конкуренции, зависти, тревоги. А есть менталитет достаточности, который, напротив, проистекает из глубины внутреннего ощущения собственного достоинства и уверенности в себе. Это парадигма, в соответствии с которой, в мире всего хватит на всех. Результатом ее является способность делиться знаниями и ресурсами, властью и прибылью. А значит находить и открывать новые варианты сотрудничества, алгоритмы и возможности, ранее не виданные. Как стратегия «голубого океана» Чана Кима и Рене Моборна».

Практическое задание позволило каждому участнику больше узнать о себе – о том, какое первое впечатление он производит на других людей, где его зоны роста и в чем суперсила.

Время пролетело незаметно. Участники остались довольны спикером, встречей и проведенным с интересом временем. Каждый взял в копилку опыта что-то ценное для себя лично. И еще раз убедился, что важно заботиться о своем ментальном здоровье, познавать себя, учиться взаимодействовать с другими людьми, жить здесь и сейчас, не откладывая жизнь на потом.

Ждем вас на встречах Бизнес-салона ЯрТПП в следующем году.



## НАТАЛЬЯ РОГОЦКАЯ ВНОВЬ ИЗБРАНА ПРЕЗИДЕНТОМ ТПП ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

*На IV Съезде Торгово-промышленной палаты Ярославской области, прошедшем 31 октября в Ринг Премьер отеле, состоялись выборы президента Палаты и нового состава Совета ЯрТПП. Единогласным решением членов Палаты Наталья Рогоцкая была переизбрана на должность президента ЯрТПП на новый пятилетний срок.*



Текст: Екатерина Пащенко

В работе Съезда приняли участие вице-президент ТПП России Илья Зубков, заместитель директора департамента регионального развития ТПП России Дмитрий Иванов, заместитель председателя Ярославской областной Думы Николай Александрович, председатель муниципалитета Ярославля Сергей Калинин, около 100 руководителей предприятий-членов Палаты.

Модерировал заседание Председатель Совета ЯрТПП **Николай Овченков**.

Вице-президент ТПП России **Илья Зубков** поприветствовал участников. Он отметил, что Торгово-промышленная палата Российской Федерации сегодня объединяет 130 региональных палат и более 54 тысяч предприятий и организаций. За рубежом ТПП России представлена 8-ю заграничными представительствами и

21-м почетным представителем. Также на базе ТПП РФ работают 76 деловых советов по сотрудничеству с зарубежными странами. Ежегодно Палатой России проводится экспертиза более 800 проектов нормативных правовых актов, а число представителей ТПП РФ в совещательных органах при федеральных органах власти составляет более 300 человек.

«На протяжении многих лет Торгово-промышленная палата Ярославской области держит планку одной из ведущих региональных палат в стране, – отметил Илья Зубков. – Число членов ТПП постоянно растёт, что подчеркивает интерес бизнеса к сотрудничеству с Палатой. Торгово-промышленная палата Ярославской области демонстрирует устойчивый рост и по целевым показателям, ежегодно расширяет список оказываемых услуг для бизнеса,

сегодня их более 50. По ряду направлений деятельности ТПП Ярославской области является «пионером» системы. К примеру, в развитии производственной кооперации и субконтракции. В этом году тема рассматривалась на Правлении ТПП РФ. Благодаря Наталье Викторовне за активное участие в подготовке вопроса и работу ТПП Ярославской области по развитию субконтракции в Российской Федерации. Одной из первых ЯрТПП приступила к оказанию услуг по классификации гостиниц, с 2018 года классифицировано более 200 средств размещения, от хостелов до крупных гостиниц. В вопросах выстраивания торгово-экономических связей Палата является надежным партнером регионального бизнеса, за отчетный период проведено более 30 бизнес-миссий в регионы России и Республику Беларусь».



Вице-президент также обозначил круг задач, которые федеральная палата ставит перед коллегами в регионах. Все они нацелены стимулировать всестороннее развитие области, поддерживать достижение важных государственных и бизнес-целей.

Илья Зубков выразил поддержку Наталье Рогоцкой. «Прошу вас поддержать кандидатуру Натальи Викторовны для переизбрания на очередной срок. Убежден, что ее опыт и знания будут и дальше продвигать региональную палату к новым вершинам, а IV Съезд станет новой отправной точкой для укрепления наших совместных усилий на благо Ярославской области и всей страны» – подчеркнул он.

Заместитель председателя Ярославской областной Думы **Николай Александрович** поприветствовал руководителей предприятий и также выразил поддержку действующему президенту ЯрТПП.

«Дело, которое начал и развивал первый президент Торгово-промышленной палаты Ярославской области Валерий Александрович Лавров сегодня успешно продолжает Наталья Викторовна, – отметил он. – Торгово-промышленная палата Ярославской области – основной связующий элемент между бизнесом и властью, между властью законодательной и исполнительной. В прошлом году депутаты областной Думы приняли закон «О торгово-промышленной палате Ярославской области», что еще больше сблизило власть и бизнес. Трудно переоценить роль ТПП в жизни региона, она охватывает много направлений деятельности и способствует развитию ярославских предприятий».

**Наталья Рогоцкая** выступила перед представителями власти и бизнеса с отчетом о деятельности ЯрТПП за 5 лет.

«Пять лет охватили многие события, – это и пандемия в 2020-2021 годах, и санкции, и осложнение мировой обстановки в связи с началом в 2022 году специальной военной операции, – отметила она. – В марте 2020 года после объявления ограничительных мер в связи с пандемией ЯрТПП продолжала работать, за месяц мы принимали около 3.000 обращений по форс-мажорам. Активно взаимодействовали с органами власти и информировали бизнес-сообщество о принимаемых решениях. Непосредственно участвовали в разработке постановления Правительства области о системообразующих предприятиях, которым было разрешено не останавливаться и продолжать работать в тех непростых условиях».

Сегодня ТПП Ярославской области объединяет 548 предприятий крупного, среднего и малого бизнеса, индивидуальных предпринимателей. Члены ЯрТПП – активно развивающиеся компании, с хорошей деловой репутацией.

«Выстраивание эффективного диалога между бизнесом и властью – одна из основных задач Торгово-промышленной палаты Ярославской области. Вовлекать предпринимателей, консолидировать их позицию по разным вопросам, транслировать органам власти, вместе искать решения. Благодарны губернатору Ярославской области, Ярославской областной Думе, Правительству региона за профессиональный диалог», – подчеркнула Наталья Рогоцкая.



Основа работы Палаты с предпринимательским сообществом – это отраслевые комитеты, на заседаниях которых формируются посылы и предложения не только к органам власти, но и к самому отраслевому сообществу. 19 комитетов при ЯрТПП провели 167 заседаний за отчетный период.

Ежегодно ЯрТПП проводит порядка 150 мероприятий для бизнеса. Совместно с Правительством региона организует стратегическое мероприятие – День промышленности Ярославской области. С 2019 года с целью развития горизонтальных связей между предприятиями области Палата развивает свой выставочный проект – Ярмарку контактов «Бизнес Ярославии», которая проходит раз в два года.

У Палаты много различных направлений деятельности – развитие международного и межрегионального сотрудничества, конгрессно-выставочная, защита и продвижение интересов бизнеса, экспертиза нормативно-правовых актов, подтверждение производства промышленной продукции на территории РФ для целей государственных (муниципальных) закупок и многие другие. Кроме того, ЯрТПП оказывает широкий спектр услуг для бизнеса, среди которых выдача сертификатов и актов о происхождении товара для экспорта, защита интеллектуальной собственности, организация презентаций компаний, деловое образование, классификация гостиниц, юридические услуги, экспертиза товаров и оборудования, услуги по оценке и многие другие. Ежегодно портфель услуг расширяется в зависимости от запросов бизнеса.

На федеральный уровень вышла работа по производственной кооперации и субконтракции. На базе ЯрТПП работает Ассоциация «Национальное партнерство развития субконтракции», которая объединяет 14 региональных центров. В 2023 году по инициативе Ассоциации и ЯрТПП в Москве прошел I Национальный форум по промышленной кооперации и системному инжинирингу. Мероприятие поддержали ТПП России и Минпромторг, в этом году он стал Международным торгово-промышленным конгрессом и вновь прошел на полях международ-



ной выставки «Металлообработка». «Мы получили большой импульс в развитии этого направления благодаря поддержке ТПП РФ, которой было принято решение тиражировать опыт ЯрТПП на всю систему торгово-промышленных палат. В ТПП РФ будет создан Комитет по промышленной кооперации и субконтрактации», – сказала Наталья Рогоцкая.

Палата активно развивает межрегиональное сотрудничество. К 30-летию юбилею в 2022 году впервые организовали проект «ОтВажный бизнес» – перекрестные бизнес-миссии по шести регионам Центрального Федерального округа – Владимирской, Орловской, Калужской, Костромской, Липецкой и Ярославской областям.

С этого года ЯрТПП объединяет вокруг себя семейных предпринимателей, ведет реестр семейных компаний, проводит мероприятия для семейного бизнеса.

В 2024 году при ЯрТПП создан Молодежный совет с целью выработать алгоритм взаимодействия молодежи с бизнесом. ЯрТПП вовлекает молодых людей в организацию деловых мероприятий, способствует налаживанию диалога с представителями бизнеса и власти.

За отчетный период был переработан



и обновлен сайт [yartpp.ru](http://yartpp.ru), проведен ребрендинг фирменного стиля ЯрТПП.

На протяжении 31 года Палата издает информационно-аналитический журнал «Деловые вести Ярославии». Ряд палат во время пандемии закрыли печатные издания, ЯрТПП осталась верна традициям и продолжает рассказывать на страницах журнала о деятельности Палаты и предприятиях-членах ЯрТПП.

По окончании выступления Наталья Рогоцкая поблагодарила коллектив ЯрТПП и членов Палаты за слаженную работу.

На Съезде выступил Председатель Ревизионной комиссии ЯрТПП **Александр Чернавин** с отчетом о финансово-хозяйственной деятельности ЯрТПП за 5 лет, с 1 января 2019 года по 31 декабря 2023 года. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, содержащихся в годовых отчетах ЯрТПП, бухгалтерской и финансовой отчетности, соответствие финансово-хозяйственной деятельности установленным правилам и инструкциям.

Затем состоялись выборы нового президента. В ходе голосования руководители предприятий-членов Палаты единогласно проголосовали за Наталью Рогоцкую и избрали ее президентом ЯрТПП на следующие пять лет.

Стоит отметить, что Наталья Рогоцкая работает в Торгово-промышленной палате Ярославской области с 1994 года. На работу юристом она пришла сразу после окончания юридического факультета ЯрГУ им. П.Г. Демидова, получив диплом с отличием по специальности «Правоведение». В 2005 году она возглавила отдел организации и координации деятельности ЯрТПП, в 2015 стала директором департамента по работе с членами Палаты, в 2016 – вице-президентом ЯрТПП. 1 ноября 2019 года была избрана президентом ТПП Ярославской области. Впереди новый срок работы на этом посту.

На Съезде также состоялись выборы коллегиального органа управления – Совета ЯрТПП, в его состав вошли 33 руководителя предприятий региона.

В ответном слове Наталья Рогоцкая поблагодарила предпринимателей за оказанное доверие и отметила, что Палата продолжит активную работу для бизнеса, для региона.

«Будем совершенствовать нашу работу по всем действующим направлениям, способствовать бизнесу в его текущем развитии, вместе с органами власти стремиться создавать благоприятные условия для развития экономики Ярославской области. Благодарю Торгово-промышленную палату Российской Федерации за поддержку наших инициатив и плодотворное сотрудничество» – подчеркнула она.

Много приятных слов было сказано в адрес президента и коллектива ЯрТПП. Представители бизнеса и власти поздравили Наталью Рогоцкую с избранием на должность, пожелали успехов, эффективной работы и новых интересных проектов.





## СОСТОЯЛАСЬ САМАЯ МАСШТАБНАЯ ОНЛАЙН-БИРЖА СУБКОНТРАКТОВ

Одна из самых масштабных бирж субконтрактов в онлайн-формате прошла 28 ноября для компаний из регионов присутствия центров субконтрактации Ассоциации «Национальное партнерство развития субконтрактации». В переговорах в формате видеоконференций приняли участие 9 заказчиков из 5 регионов России и 25 исполнителей из 16 регионов. Всего было проведено более 60 переговоров «Заказчик – Поставщик» по вопросам изготовления и поставки деталей и узлов по техническому заданию заказчика.



В этот раз заказчиками выступили: ООО «НЕТЧ Тула», ООО «НПО Сибэлектромотор», ООО «ПК Стальтом», АО «НПФ «Микран», ООО «КШТ-М», ФГБОУ ВО ЯГТУ, Северо-Восточная дирекция по эксплуатации путевых машин, Центр инновационного развития СЖД, ООО «Завод имени Медведева-Машиностроение».

«В очередной раз благодарю за приглашение, – прокомментировал участие в бирже субконтрактов руководитель ГРК ПДОП АО «НПФ «Микран» Юрий Сизаск. – Надеюсь, данное меро-

Организаторы мероприятия – Союз «Торгово-промышленная палата Ярославской области» и Ассоциация «Национальное партнерство развития субконтрактации» при участии региональных центров субконтрактации. Соорганизаторами биржи выступила Торгово-промышленная палата Томской области.

Заказчики – крупные предприятия из Орловской, Тульской, Томской, Кемеровской и Ярославской областей заранее разместили свои заказы и требования на официальной площадке биржи субконтрактов, чтобы потенциальные исполнители смогли заранее с ними ознакомиться и заявиться в качестве потенциальных поставщиков.

Для удобства организаторы создали для каждого заказчика отдельный кабинет и по очереди подключали к нему заинтересованных исполнителей для проведения переговоров.

Участие в бирже помогает промышленным предприятиям малого и среднего бизнеса решать свои насущные производственные задачи. Заказчики имеют возможность в сжатые сроки, без командировок, находясь на своих рабочих местах, провести поиск и отбор квалифицированных поставщиков, способных выполнить заказ или услуги в соответствии с их техническим заданием, при этом важное значение имеют сроки и качество изготовления. Исполнители могут найти дополнительные заказы для дозагрузки своих производственных мощностей, а также налаживания долгосрочного взаимовыгодно сотрудничества с новыми партнерами.

роприятие позволит обрести хороших партнеров. Мы всегда заинтересованы в сотрудничестве с компаниями по металлообработке и не только. Сегодня обменялись контактами с шестью компаниями, надеюсь сработаемся».

По итогам переговоров все участники отмечали пользу подобного формата переговоров и установления новых полезных контактов. Части предприятий удалось достичь договоренностей, которые в ближайшее время должны привести к заключению контрактов. Оказалось, что предприятия из одного региона впервые узнают, что могут быть полезными друг другу только на подобных встречах, так произошло и в этот раз.

«Мы участвуем впервые, благодарю за приглашение, – рассказала коммерческий директор ПАО «ИФО» Юлия Окладникова. – Очень понравился подобный формат переговоров. Накануне по предложению организаторов биржи мы связались с заказчиком из Рыбинска. Получили данные об объемах и требованиях, в ответ отправили информацию о том, что изготавливаем для кабельных заводов. Получается, что благодаря вам мы нашли друг друга в Ярославской области».

ЯрТПП организует биржи субконтрактов и инжиниринга несколько раз в год и в онлайн-формате, и в рамках различных конгрессов, выставок и других мероприятий. Всего в базе организаторов порядка 20 000 потенциальных исполнителей из различных регионов России, поэтому крупные предприятия регулярно подают заявки для размещения своих заказов.

# 2025-й ГОД ДЛЯ БИЗНЕСА

*О планах на ближайшую перспективу, востребованных бизнесом услугах и мероприятиях, которые пройдут в следующем году, «ДВ» побеседовали с президентом Торгово-промышленной палаты Ярославской области Натальей Рогоцкой.*



Текст: Екатерина Пашенко

**Наталья Викторовна, что актуально в ближайшей перспективе? Какие задачи стоят перед Палатой?**

Мы являемся частью системы торгово-промышленных палат и в этом наше преимущество. Стратегические цели и задачи перед региональными палатами ставит федеральная ТПП. Среди них – совершенствование практики взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти; активное участие в подготовке и экспертизе региональных и федеральных нормативно-правовых актов; распространение принципов цивилизованного ведения бизнеса и социальной ответственности, противодействие коррупции и недобросовестной конкуренции; развитие межрегионального и международного делового сотрудничества; выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности; формирование эффективного портфеля услуг и многие другие.



По всем этим направлениям мы работаем, но вместе с тем ориентируемся на региональную повестку и на то, что нужно ярославским предпринимателям.

Из ближайших задач – переход на цифровизацию через информационную систему «Одно окно» АО «РЭЦ» для экспортеров. Сервис совершенствуется, и в следующем году предприятиям, оформляющим экспортные сертификаты, рекомендуем перейти на эту платформу.

Вместе с ТПП РФ продолжим проект по развитию семейного бизнеса. До сих пор в России нет отдельного закона о семейном предпринимательстве. По сути, это отдельный субъект малого и среднего бизнеса, где нет иерархии «начальник-подчиненный», некоторые бизнес-процессы отстроены с учетом того, что люди связывают родственные отношения. Ряд торгово-промышленных палат инициировали принятие региональных законов, закрепив понятие «семейное предпринимательство». Вместе с депутатами Ярославской областной Думы будем работать над этим вопросом.

В следующем году важно уделить внимание разработке новых мер поддержки для предпринимателей, совместно с министерством инвестиций и промышленности будем их прорабатывать.

Конечно, одна из основных задач Ярославской палаты – оставаться диалоговой площадкой между бизнесом и властью, общения предпринимателей друг с другом.

**Какие мероприятия планируются в следующем году? К чему готовиться ярославскому бизнесу?**

В мае следующего года состоится Четвертая Ярмарка контактов «Бизнес Ярославии», на данный момент определяемся с площадкой проведения мероприятия. Изначально Ярмарка была задумана нами как внутри региональное событие. До сих пор

сталкиваемся с реальными историями, когда предприятия Ярославской области или вообще не знакомы, или не знают, чем могут быть друг другу полезны. Со временем Ярмарка стала выходить за пределы области, будем приглашать участников из соседних регионов, делегации торгово-промышленных палат Центрального федераль-







ного округа. Принимаем предложения бизнеса, в том числе по наполнению деловой программы.

Планируем участвовать в Днях предпринимателя, приуроченных к одноименному профессиональному празднику в конце мая. В рамках деловой программы Палата проведет награждение победителей регионального этапа Национальной премии в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий». Уже в январе начнем прием заявок на участие в конкурсе. Планируется также конференция по кадрам, где предприятия представят лучшие практики привлечения и работы с персоналом, в том числе с молодежью.

Обязательно будем проводить Второй региональный фестиваль семейного бизнеса.

Определены даты Дня промышленности Ярославской области – 2025, который пройдет с 29 сентября по 3 октября. По предложению губернатора Михаила Евраева он будет совмещен с Неделью открытых дверей и ориентирован на молодежь и решение кадровых проблем.

Активно продолжим развивать выставочную деятельность. Уже сейчас собираем коллективный стенд ярославских производителей пищевой продукции для участия в крупнейшей международной выставке продуктов питания, напитков и сырья «Продэкспо», она пройдет 3-7 февраля в ЦВК «Экспоцентр» в Москве. Осталось одно свободное место в составе коллективной экспозиции.

Металлообработчиков приглашаем к участию в коллективном стенде ТПП Ярославской области на международной выставке «Металлообработка – 2025» 26-29 мая, также на площадке ЦВК «Экспоцентр».



ТПП РФ поддержала предложение Ассоциации «Национальное партнерство развития субконтракции» по проведению на полях выставки третьего Международного торгово-промышленного конгресса «Инвестиции. Развитие. Кооперация», где в российских масштабах обсуждается тема производственной кооперации и инжиниринга, будем участвовать в его подготовке. Обязательной частью деловой программы станет Всероссийская биржа субконтрактов.

Упаковщиков приглашаем на выставку «Росупак» 17-20 июня. По предложению предпринимателей готовы организовать коллективные стенды на таких выставках как «Мир детства», «Агропродмаш», «Мебель», «Здравоохранение» и других.



В следующем году рассматриваем возможности участия в Международном экономическом форуме «Россия – исламский мир»: KazanForum», нацеленном на развитие и укрепление отношений со странами исламского мира. В октябре 2024 Казань стала местом проведения Саммита БРИКС. Деловой совет БРИКС возглавляет ТПП России.

В столице Урала – Екатеринбурге с 7 по 10 июля 2025 года состоится крупнейшая промышленная выставка «Иннопром». Эту площадку мы тоже рассматриваем для посещения ярославскими предпринимателями и, возможно, для организации коллективного стенда.

Прорабатываем график бизнес-миссий. Получит продолжение проект «От-Важный бизнес», который мы запустили в 2022 году. Шесть палат, которые, как и ТПП Ярославской области, отмечали 30-летний юбилей, организовали в течение года серию бизнес-миссий между шестью регионами – Владимирской, Орловской, Костромской, Липецкой, Калужской и Ярославской областями. Деловые переговоры, посещение предприятий, знакомство с деятельностью торгово-промышленных палат и много общения, по итогам получили большое количество положительных отзывов от предпринимателей. Принимаем предложения наших предприятий, какие регионы было бы интересно посетить.

Летом 2024 года совместно с Белорусской ТПП мы организовали визит к нам предпринимателей из Беларуси, теперь нас ждут в Беларуси с ответной бизнес-миссией.

Конечно, будет большое количество текущих мероприятий, встреч, рабочих поездок, заседаний отраслевых комитетов, в том числе совместных и выездных на производственных площадках предприятий; образовательные мероприятия и курсы повышения квалификации и другие.





### Какие услуги Палаты наиболее актуальны и востребованы?

Одна из таких – подтверждение российского происхождения продукции и выдача актов и сертификатов в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 719. Достаточно сложный и трудоемкий процесс. Предприятиям нужно ответственно к нему подходить. Напомню, что работа называется подтверждение, поэтому наш главный посыл к предприятиям – внимательно работайте с комплектом документов.

В связи со сложившейся экономической ситуацией и санкциями востребованы наши юридические услуги, в частности, правовые экспертизы по установлению причинно-следственной связи между невозможностью исполнения контрактных обязательств в силу определенных обстоятельств. Многим предприятиям это помогло в переговорах и закрытии контрактов, в том числе государственных.

Востребованы услуги по экспертизе качества, количества и комплектности товаров. Актуальность их возрастает в связи с кратными увеличениями с 1 января 2025 года стоимости государственных пошлин, в том числе судебных. Судиться станет очень дорого. Экспертные заключения Торгово-промышленной палаты помогут избежать судебных издержек.

Активно задействован наш Центр классификации средств размещения. В следующем году будут приняты изменения в закон № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в РФ», многие

стремятся пройти классификацию уже сейчас, в соответствии с существующими требованиями.

Со временем только растет заинтересованность предприятий в развитии производственной кооперации. И наш проверенный временем инструмент – биржи субконтрактов и инжиниринга – в помощь. Активизировалась деятельность региональных центров субконтракции, входящих в Ассоциацию «Национальное партнерство развития субконтракции». Во время пандемии мы проводили биржи в онлайн-формате, они востребованы и сегодня, заказчикам и исполнителям нет необходимости ехать в дальние поездки, можно провести переговоры непосредственно со своего рабочего места. Очные биржи субконтрактов и инжиниринга в следующем году пройдут на Ярмарке контактов, на выставке «Металлообработка» в Москве, на Дне промышленности в Ярославле. Важно, что на биржах нет посредников, только производители, которых мы организуем в процессе подготовки, чтобы переговоры прошли с максимальной эффективностью.

Востребованы услуги по регистрации товарных знаков и защите интеллектуальной собственности. С приходом маркетплейсов появился огромный рынок контрафакта. Предприятиям нужно защищать свои права, и мы им в этом активно помогаем.

### Какие услуги Палаты, на ваш взгляд, недооценены?

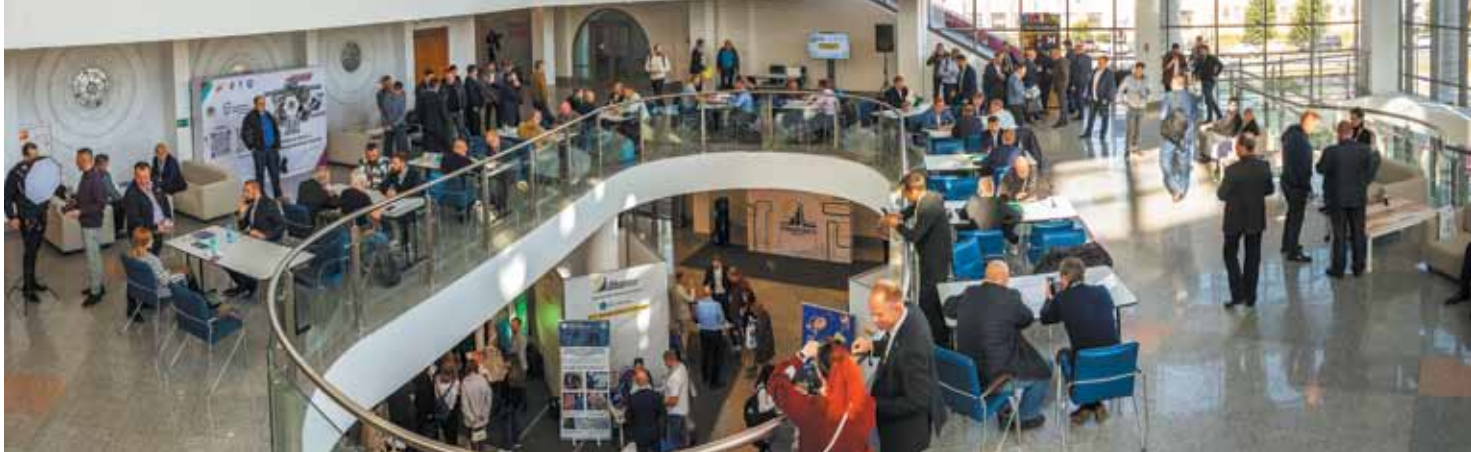
До сих пор не получили должного внимания услуги медиации, то есть участия профессионального независимого посредника при разрешении споров и конфликтов.

Раньше большим спросом пользовались услуги презентации компаний, сейчас с развитием интернет-рекламы очные встречи стали менее популярны. Но стоит понимать, что Палата собирает на презентации целевую аудиторию, заинтересованную в вашем продукте и это всегда очень конкретный разговор компетентных специалистов. Благодаря системе торгово-промышленных палат можно провести серию презентаций в разных регионах на площадках ТПП и расширить круг потенциальных клиентов. По всей России более 130 торгово-промышленных палат, через которые вы можете зайти в регион и собрать заинтересованную аудиторию.

Непросто стало собирать бизнес-миссии, поскольку эту услугу на бесплатной основе предоставлял «Мой бизнес». Но это хороший способ расширять горизонты и искать







партнеров, поскольку личные встречи и переговоры, посещение предприятий и общение со специалистами – бесценный опыт и потенциал для развития бизнеса.

**Вы много общаетесь с руководителями ТПП других регионов. Какой интересный опыт коллег Вас вдохновил и достоин внимания?**

Предпочитаем во многом и сами быть первыми, теми, с кого берут пример другие регионы. Вместе с тем приветствуем передовой опыт наших коллег, у которых тоже есть чему поучиться.

К примеру, восхищена опытом Орловской торгово-промышленной палаты в сфере промышленного туризма и потребительского патриотизма. С целью продвижения местной продукции они реализуют проект «Крылатые вещи» под лозунгом «Сделали орловчане – гордится страна». Инициатива направлена на укрепление позитивного имиджа промышленности, создание сильного бренда, ассоциирующегося с качеством и надежностью. В проекте участвуют предприятия, прошедшие конкурсный отбор. Реализуется он в рамках программы «Развитие промышленности Орловской области». Примечательно, что они стараются выстроить целую систему воспитания потребительского патриотизма. Конечно, мы будем изучать этот опыт.

Коллеги из ТПП Тюменской области проделали огромную работу с федеральными министерствами по созданию в регионе строительно-индустриального кластера, включенного в реестр федеральных промышленных кластеров. Модель взаимодействия кластера охватывает всех участников рынка: застройщиков, производителей материалов, оборудования и комплектующих. Участие в кластере помогает производителям в продвижении проектов в строительной индустрии и получении мер государственной поддержки.

Инициативу Уральской торгово-промышленной палаты поддержало област-

ное министерство промышленности и в регионе с 2023 года реализуется региональный проект «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях Свердловской области», который в отличие от аналогичного Национального проекта, ориентирован на предприятия с годовым объемом выручки менее 400 млн рублей. Предприятия, которые попадают в проект, в течение четырех месяцев работают с квалифицированными экспертами регионального центра компетенций в сфере производительности труда, изучают методику и внедряют инструменты по повышению производительности труда. Средства на реализацию проекта заложены в региональном бюджете. Уральская ТПП стала оператором проекта. Такой же опыт имеет Томская торгово-промышленная палата.

Специалисты Торгово-промышленной палаты Владимирской области более десяти лет занимаются экспертизой высокоточного медицинского оборудования и медицинских изделий, в основном в рамках госзакупок. Эксперты помогают выявить различные несоответствия, что может быть опасно для жизни и здоровья врачей и пациентов.

**Какие проекты Палата предложит бизнесу?**

В следующем году будут проходить встречи Клуба промышленников с губернатором Ярославской области, его заместителями и руководителями министерств.

Поступают предложения возобновить программу «Партнерство», когда члены палаты предоставляют друг другу скидки на продукцию и услуги. Планируем в рамках проекта проводить на регулярной основе консультации с различными специалистами.

Как правило, мы выстраиваем наши мероприятия, ориентируясь на запросы и отзывы бизнеса. Будет продолжаться проект «Бизнес-салон ЯрТПП: неформальные встречи с неординарными людьми», который стартовал в 2024 году. Отзывы хорошие, тематику встреч мы обсуждаем совместно с бизнесом. На этих мероприятиях теплая кулуарная атмосфера, располагающая к общению.

В целом мы позиционируем ЯрТПП как площадку для обмена опытом, компетенциями, актуальной информацией, мы за то, чтобы предпринимателям у нас было полезно и интересно.



*Уважаемые предприниматели!  
Какие мероприятия и услуги ЯрТПП вам интересны?  
Пройдите небольшой опрос →  
Нам важно ваше мнение!*





## ВАЛЕРИЙ ЛАВРОВ: «МНЕ БЫЛО ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНО РАБОТАТЬ В ТОРГОВО- ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЕ»

*Основатель ЯрТПП Валерий Лавров  
отметил 75-летний юбилей*

*7 ноября 2024 года первому президенту Торгово-промышленной палаты Ярославской области Валерию Александровичу Лаврову исполнилось 75 лет. Он стоял у истоков создания Палаты в нашем регионе и был ее руководителем более двух десятилетий.*

*Начиная с 1992 года по 2015 год Валерий Лавров активно способствовал развитию Палаты, генерировал и реализовывал креативные и полезные проекты, формировал профессиональный коллектив, который трудился и продолжает трудиться на благо предпринимательского сообщества, для эффективного взаимодействия бизнеса и власти и для экономического развития Ярославской области.*

Текст: Анна Колоскова

**Валерий Александрович, как возникла идея организовать Торгово-промышленную палату в Ярославле?**

В начале 1990-х в стране, и в нашем регионе, в частности, стали развиваться международные отношения. Тогда я от Ярославского моторного завода, где работал заместителем главного технолога, ездил на стажировку в Германию. Изучал основы предпринимательства и внешне-экономической деятельности, посещал предприятия, знакомился с деятельностью торгово-промышленных палат. В Ярославль тоже стали приезжать международные делегации и представители одной из них, из города-побратима Касселя, предложили создать в Ярославской области Торгово-промышленную палату. Руководству региона эта идея понравилась, мне предложили возглавить новую структуру. Создание Палаты в Ярославле поддержали 15 крупных организаций и банков региона. Я решил попробовать, на предприятиях тогда наступил кризис, а новое дело показалось очень интересным, к тому же после командировки в Германию у меня уже было представление о том, что такое ТПП.



В начале пути ЯрТПП поддерживали Администрация Ярославской области и мэрия города Ярославля. Материальной основой для развития Палаты стала выдача сертификатов о происхождении товара для экспортеров Ярославской области.

**Какие достижения Палаты вы считаете самыми значимыми за годы вашего руководства?**

Во-первых, это проведение выставок для ярославских предприятий. Одна из самых масштабных была в Москве в Доме дружбы. Сейчас это кажется авантюрой в хорошем смысле этого слова. В итоге все прошло хорошо, на очень высоком уровне. Организация выставок для продвижения продукции ярославских предприятий всегда было одним из важнейших направлений в работе ЯрТПП. Мы организовывали выставки в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Вологде,



Калининграде, Ташкенте (Узбекистан), Минске (Беларусь), Берлингтоне (США), Оше (Киргизия), Касселе (Германия), Париже (Франция), Гаване (Куба) и в других городах. Это способствовало укреплению наших связей с предприятиями и налаживанию международных контактов.

Еще одно из важных достижений – участие Палаты в образовании предпринимателей. При содействии Кассельской палаты и ее софинансировании мы обучили в Германии около 150 ярославских предпринимателей основам предпринимательства и внешнеэкономической деятельности. Потом создали при Палате Центр делового образования и обучали до 500 предпринимателей в год, причем не только в Ярославле, но и в удаленных районах области. По деловому образованию мы всегда были в передовиках в системе ТПП РФ.

Важным этапом считаю разработку проектов устойчивого развития территорий, в том числе для муниципальных образований. Это анализ потенциальных возможностей и путей их реализации. Этот системный подход был полезен для чиновников, которые управляли муниципальными образованиями. Мы делали подобные проекты и они были востребованы.

Хочу отметить еще один уникальный проект, который мы придумали и реализовали, под названием «Бизнес и власть». Это были поездки на теплоходах, в которых участвовали бизнесмены и представители власти, в том числе губернатор и его заместители, директора департаментов. Всего мы организовали 13 таких деловых миссий. Мне запомнились поездки в Нижний Новгород, в Казань, в Москву, Санкт-Петербург и на о. Валаам. Проект пользовался большой популярностью.

В начале 2000-х мы активно включились в работу по промышленной кооперации и субконтрактации. Начали проводить биржи субконтрактов, кооперационные форумы, и по сей день, это важное направление, где Торгово-промышленная палата Ярославской области играет ведущую роль в системе ТПП.

Основали печатное экономическое издание – журнал «Деловые вести Ярославии». Изначально он выглядел как газетный вариант, черно-белый, постепенно становился лучше и лучше. В наши дни это серьезное деловое издание.

Кстати, первое мероприятие которое прошло в стенах КЗЦ «Миллеиум», – День промышленности, организованный Торгово-промышленной палатой Ярославской области. То есть наше мероприятие открыло деятельность КЗЦ.

Еще одно достижение – Памятник Копейке 1612 года, который при поддержке предприятий-членов Палаты мы установили на территории Ярославского музея-заповедника. Памят-



ник напоминает о событиях Смутного времени и подчеркивает роль Ярославля, который был временной столицей государства, пока здесь собиралось народное ополчение под руководством К. Минина и Д. Пожарского. Культура и история нам всегда были не безразличны.

Благодаря работе в Палате я познакомился со многими директорами предприятий, предпринимателями, чиновниками, коллегами из других палат, с некоторыми мы стали друзьями.

**Какие сложности считаете самыми серьезными за время вашей деятельности на посту президента ЯрТПП и со всеми ли удалось справиться?**

В 1995 году нам предложили переехать в здание Присутственных мест на Советской площади. Одна из самых больших сложностей была в том, чтобы привести в порядок помещения в историческом здании постройки конца 18 века. Внутри все было настолько плачевно, что нам пришлось почти год





заниматься ремонтом. Заменяли окна, выровняли плитку в большом зале, восстановили уникальную изразцовую печь, обновили фасад и колонны здания, вложили много усилий, чтобы все привести в порядок. Сейчас в этих помещениях располагается Ярославская областная Дума.

В целом со всеми сложностями, которые зависели от нас, я считаю, нам в рабочем порядке удалось справиться.

Но есть задачи более глобальные, которые были не в нашей компетенции, и они не были решены. Например, подготовка инженерных и технических кадров. Этому не придавалось достаточного значения не только во власти, но и в обществе. Эти профессии не считались престижными. И сейчас мы пожинаем плоды этого отношения. Мы об этом знали и говорили. Часть предприятий пытались что-то сделать, даже ввели у себя подготовку специалистов, в основном, среднего звена. Но этот вопрос по-прежнему остается острым и власти, и обществу нужно обратиться на него пристальное внимание.

#### **Как вы оцениваете уровень развития ЯрТПП в наши дни?**

Еще одним достижением своей работы считаю, что в свое время удалось собрать и воспитать квалифицированных специалистов для работы в Палате. Важную роль в ее становлении и развитии сыграли И.П. Виноградова (сертификаты и акты происхождения товара), Ю.А. Кузьмин (регистрация товарных знаков и патентов), Н.Г. Федотова (выставки и деловые миссии на теплоходах), Н.А. Комаровский (стратегии развития территорий и бизнес-планирование), Н.Л. Жужнева (деловое образование), В.Л. Лавров (субконтракция). К ним

относится и Наталья Викторовна Рогоцкая, которая пришла на работу сразу после окончания Демидовского университета и достигла должности президента, я считаю, заслуженно. Мы всегда были передовой палатой в системе ТПП России, и сейчас Торгово-промышленная палата Ярославской области занимает лидерские позиции. Наталья Викторовна является также председателем Ассоциации ТПП ЦФО, плодотворно сотрудничает с федеральной Палатой. Палата активно взаимодействует с законодательной и исполнительной властью на региональном и городском уровне.

Хорошим показателем работы является то, что при ЯрТПП создано много отраслевых комитетов, растет членская база.

Считаю, что Торгово-промышленная палата Ярославской области на правильном пути и высоко оцениваю ее деятельность.

#### **Что бы вы хотели пожелать коллективу ЯрТПП и членам палаты в наступающем 2025 году?**

Членам Палаты и сотрудникам хочу выразить пожелания словами из песни Н. Добронравова и А. Пахмутовой «Надежда», там есть такие слова: «Надо быть спокойным и упрямым». Это, наверное, в наши дни самое правильное, что можно пожелать. Это включает в себя и гармонию, и здоровье, и благополучие. Надежда – наш компас земной сегодня!





# ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ДЛЯ БИЗНЕСА В 2025 ГОДУ

*В 2025 году бизнес ожидают значительные изменения в сфере налогообложения, что включает внедрение новых правил использования контрольно-кассовой техники, уплаты имущественных налогов, упрощенной системы налогообложения и налога на доходы физических лиц. За информацией о нововведениях «ДВ» обратились в Управление Федеральной налоговой службы по Ярославской области.*

С 1 января 2025 года вступают в силу региональные изменения, касающиеся налогообложения имущества организаций.

Так, расширен перечень объектов недвижимого имущества, для которых налоговая база определяется как кадастровая стоимость. В него включены независимо от площади административно-деловые и торговые центры, а также нежилые помещения, назначение, разрешенное использование, наименование или фактическое использование которых предусматривает размещение офисов, торговых объектов, объектов общественного питания и бытового обслуживания.

Для объектов недвижимого имущества, налоговая база в отношении которых определяется как кадастровая стоимость и кадастровая стоимость каждого из которых превышает 300 млн рублей, налоговая ставка устанавливается в размере 2,5%.

Ограничено действие налоговой льготы по налогу на имущество для сельскохозяйственных товаропроизводителей – она будет предоставляться только в отношении объектов недвижимого имущества, принятых на баланс в качестве объектов основных средств после 31 декабря 2020 года.

Изменены коэффициенты, увеличивающие налоговые льготы для организаций, финансово поддерживающих профессиональные футбольные и волейбольные клубы, а также мероприятия государственной программы Ярославской области по комплексному развитию сельских территорий.

Внесены изменения в части налогообложения доходов физических лиц и предоставления стандартных налоговых вычетов.

С 1 января 2025 года Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ вводятся прогрессивные налоговые ставки в зависимости от вида доходов. Для заработной платы, премий, доходов от предпринимательской деятельности, аренды, выигрышей в азартных играх и лотереях, а также прибыли контролируемых иностранных компаний будут применяться ставки НДФЛ в зависимости от годовой суммы доходов:

до 2,4 млн руб.	– 13%
от 2,4 до 5 млн руб.	– 15%
от 5 до 20 млн руб.	– 18%
от 20 до 50 млн руб.	– 20%
свыше 50 млн руб.	– 22%

Предусмотрен особый порядок налогообложения НДФЛ для ряда военнослужащих по выплатам, связанным с участием в СВО, для работников Крайнего Севера и приравненных местностей, а также других районов с неблагоприятными (особыми) климатическими и экологическими условиями. К таким доходам будут применяться налоговые ставки в зависимости от суммы полученных доходов за год: до 5 млн рублей – 13%; свыше 5 млн рублей – 15%.

Порядок налогообложения данных категорий доходов в 2025 году аналогичен порядку, применяемому в 2024 году.

В отношении пассивных доходов предусмотрена двухступенчатая прогрессивная шкала: до 2,4 млн рублей – 13%; свыше 2,4 млн рублей – 15%.

К пассивным доходам относятся дивиденды, доходы по операциям с ценными бумагами и цифровыми финансовыми активами, доходы в виде процентов по вкладам, доходы от продажи имущества, подарки.

В отношении ряда пассивных доходов (от продажи ценных бумаг и долей в уставном капитале обществ) ограничено действие освобождения от налогообложения при условии 5-летнего срока владения такими активами: доходы, превышающие 50 млн рублей, будут облагаться налогом.

С 1 января 2025 года налоговые органы будут отдельно суммировать доходы, облагаемые по разным ставкам. Консолидироваться будут только те доходы, налогообложение которых производится по одним правилам, например, заработная плата и доходы от аренды и от предпринимательской деятельности или дивиденды и доходы в виде процентов по вкладам и доходы по операциям с ценными бумагами.

Изменения произойдут и в предоставлении стандартных налоговых вычетов. Увеличится доход для применения стандартных налоговых вычетов на детей с 350 до 450 тыс. рублей, а также размеры стандартных налоговых вычетов на второго ребенка до 2,8 тыс. рублей, на третьего и каждого последующего ребенка – до 6 тыс. рублей.

Вводится новый стандартный налоговый вычет в размере 18 тыс. рублей для лиц, выполнивших нормативы ГТО и награжденных знаком отличия. Такой вычет предоставляется при условии прохождения диспансеризации в том же году и может быть предоставлен как налоговым агентом, так и налоговым органом при подаче декларации 3-НДФЛ.

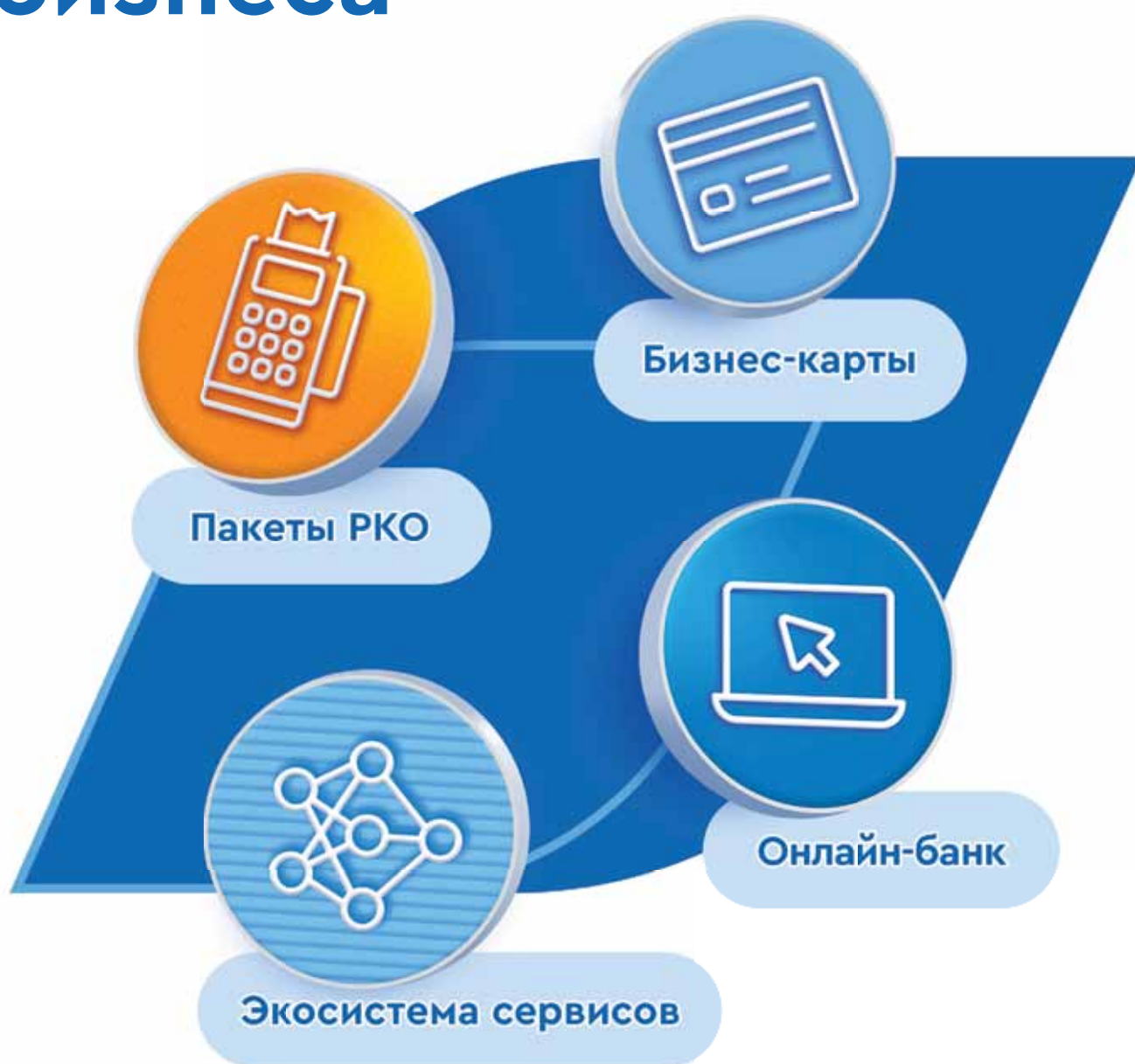
Чтобы быть в курсе изменений в налоговое законодательство УФНС России по Ярославской области рекомендует налогоплательщикам подписаться на новостную рассылку с официального интернет-сайта ФНС России [nalog.gov.ru](http://nalog.gov.ru)



# ГАЗПРОМБАНК

БИЗНЕС

## Банковские продукты для малого и среднего бизнеса



[gazprombank.ru](http://gazprombank.ru)

Банк ГПБ (АО). Ген. лицензия Банка России №354. Не оферта. Реклама.



От всего коллектива Ярославской дирекции филиала Газпромбанка «Центральный» и от себя хочу поздравить все деловое сообщество региона с Новым годом!

Пусть в наступающем году точные и выверенные расчеты неизменно приносят успех в бизнесе, а коллектив и руководство будут единой и сплоченной командой. Искренне желаю вам новых возможностей для развития и масштабирования проектов, стабильности и уверенности! А коллектив Газпромбанка неизменно останется надежным партнером, готовым эффективно и качественно решать любые вопросы и задачи бизнеса.

Желаю вам здоровья, благополучия, успехов в работе и гармонии в личной жизни!



*С уважением, Андрей Головки*

*Директор Ярославской дирекции по развитию бизнеса*

*Филиала Газпромбанка «Центральный»*



**ГАЗПРОМБАНК**



## ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ ДЛЯ НОВЫХ ЧЛЕНОВ ЯРТПП



*Торжественное вручение членских билетов предприятиям, принятым в ЯрТПП на сентябрьском заседании Совета Палаты, прошло 19 ноября. Для новых членов Палата провела День открытых дверей. Президент Наталья Рогоцкая и руководители отделов рассказали об основных направлениях деятельности и услугах для бизнеса. Даже краткий рассказ занял почти полтора часа. Как отметили уже бывалые члены Палаты, чем глубже знакомишься с деятельностью ЯрТПП, тем больше возможностей открывается.*

Приветствуя новых членов Палаты президент ЯрТПП **Наталья Рогоцкая** подчеркнула, что Палата – это, в первую очередь, территория, где предприниматели общаются друг с другом, обмениваются опытом, что особенно ценно, и вместе с тем формулируют задачи, которые необходимо решать совместно с представителями законодательной и исполнительной власти.

«Мы работаем в соответствии с федеральным законом «О торгово-промышленных палатах в Российской Федерации», в прошлом году в ходе совместной работы с депутатами Ярославской областной Думы был принят региональный закон «О Торгово-промышленной палате Ярославской области», в том числе благодаря этому у нас налажено эффективное взаимодействие с органами власти, – отметила она. – С членами палаты работаем через отраслевые комитеты, убеждены, что профессиональные отраслевые сообщества компетентно формулируют проблемы и предложения, которые нужны конкретному сектору экономики. В ЯрТПП 19 отраслевых комитетов, они синхронизированы с комитетами федеральной палаты, которые обладают правом законодательной инициативы, и это реальная возможность решения важных задач».

Наталья Рогоцкая также отметила, что, **получая членский билет ТПП Ярославской области, предприятия становятся также членами ТПП Российской Федерации**, которая объединяет более 54 тысяч предприятий и организаций по всей стране.

Представителей бизнеса поприветствовал также вице-президент **Александр Федоров**. Он подчеркнул, что многие компании, вступая в ЯрТПП, выражают намерение найти партнеров для развития бизнеса: «Мы готовы с вами работать, но инициатива должна исходить и от вас тоже, наше взаимодействие – улица с двусторонним движением».

ЯрТПП – сервисная организация, которая оказывает более 50 видов услуг для бизнеса. Подробнее о них рассказали начальники отделов ЯрТПП.

Руководитель отдела по работе с членами Палаты **Татьяна Мехтиханова** отметила, что членство в торгово-промышленной палате считается во всем мире признаком стабильности и благонадежности ком-

пании. В системе ТПП России более 130 палат и все они между собой взаимодействуют, ЯрТПП через коллег в регионах может помогать бизнесу в развитии сотрудничества с компаниями из других регионов. Кроме того, ЯрТПП по запросу выдает предпринимателям рекомендательные письма для деловых партнеров как в России, так и за рубежом.

Об экспортных сертификатах и работе по подтверждению российского происхождения товаров в рамках Постановления Правительства РФ №719 рассказала руководитель отдела сертификатов и актов экспертизы о происхождении товаров **Елена Виноградова**.

Об экспертизе оборудования, сырья, материалов, промышленных товаров, экспертизе в сфере федеральной контрактной системы закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд и других видах экспертиз, в том числе судебных, а также услугах по оценке движимого и недвижимого имущества, промышленного оборудования, транспортных средств рассказал руководитель отдела экспертизы и оценки **Сергей Киселев**.

Патентный поверенный **Татьяна Козина** акцентировала внимание на услугах по защите интеллектуальной собственности, которые ЯрТПП оказывает с 1992 года. Она рассказала об услугах по регистрации товарных знаков, патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программ для ЭВМ, закреплении авторских прав на произведения науки, литературы







и искусства и выдачи свидетельств ЯрТПП. Сегодня участились продажи контрафактных товаров на маркетплейсах и в интернете. ЯрТПП оказывает услуги по отслеживанию случаев нарушения прав правообладателей товарных знаков при продаже контрафактных товаров и выдаче экспертных заключений при нарушении.

Директор Информационно-аналитического центра **Владимир Лавров** рассказал о работе по поиску партнеров по кооперации, проведении бирж субконтрактов, в том числе онлайн и для единственного поставщика. Отдел также организует «под ключ» презентации продукции компаний, собирая на площадке ЯрТПП целевую аудиторию.

Об организации коллективных стендов предприятий области на международных отраслевых выставках, таких как «Продэкспо», «Металлообработка», «Росупак» и других, а также организации бизнес-миссий рассказала руководитель отдела выставок **Оксана Демидова**.

Директор Центра классификации средств размещения **Марина Ключкина** обратила внимание, что с 2021 года Палата получила аккредитацию на осуществление услуг по классификации гостиниц. С тех пор классифицировано более 200 объектов как в Ярославской области, так и в других регионах страны.

Главный редактор и пресс-секретарь **Екатерина Пащенко** отметила, что собственное печатное издание – журнал «Деловые вести Ярославии» – Палата выпускает более 30 лет, с 1993 года. Выпуски журнала, по сути, – летопись ЯрТПП и развития региональных предприятий. В журналах представлена подробная информация о деятельности Палаты, услугах и мероприятиях для бизнеса, о предприятиях-членах ЯрТПП, опросы бизнеса в разные исторические периоды, стратегические проекты развития региона.

Руководитель юридического направления **Антон Мокрецов** обратил внимание участников, что сегодня актуально проведение правовой экспертизы по установлению причинно-следственной связи между невозможностью исполнения контрактных обязательств в силу определенных обстоятельств. В качестве таких обстоятельств могут быть, например, ограничительные или запретительные меры (санкции) зарубежных стран.

Директор Центра делового образования ЯрТПП **Марина Позднякова** отметила, что спросом в этом году пользуются курсы по бухгалтерскому учету, сметному делу, кадровому учету. В год в Центре обучается более 3000 человек как на курсах повышения квалификации, так и на обучающих мероприятиях, организованных совместно с Центром «Мой бизнес». Палата также предлагает услуги по созданию бизнес-планов, инвестиционных презентаций, аудиту предпринимательских рисков.



**Президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая торжественно вручила членские билеты руководителям и представителям предприятий-членов ЯрТПП:**

- ООО «Угличский завод минеральной воды»,
- АО «Волжские краски»,
- ОАО «Волжанин»,
- ООО «АЛАН-Информационные технологии»,
- ООО «ПКФ «Волга»,
- ООО «Научно-производственное предприятие «Победа»,
- ООО «Логистическая компания «Викинг»,
- ООО «Клиника Надежда» (Клиника доктора Романовой),
- ПАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»,
- Индивидуальный предприниматель Салык Михаил
- ООО «Производственно-торговая компания «Агротех»,
- АНО ДПО «Аппарель Информационные технологии».

Руководитель рыбинского отделения ЯрТПП **Алевтина Кузнецова** отметила, что рыбинские предприниматели могут обратиться за услугами по экспертизе, выдаче сертификатов и актов о происхождении товаров, юридическими и другими услугами.

Большинство направлений деятельности Палата ведет практически с самого своего основания, за более чем 30-летний период специалистами накоплен большой опыт работы, а услуги ЯрТПП пользуются спросом и авторитетом на рынке. Все специалисты регулярно проходят переаттестацию и повышают свою квалификацию в Корпоративном институте ТПП России (МИМОП).

ЯрТПП благодарит за приветственный кофе компанию «Мастеркофе.рф».



# ЛАЗЕРНАЯ МИКРООБРАБОТКА ДЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ



Фото на фоне первого лазера по металлу

*Производственная компания «Параллак» занимается лазерными технологиями уже более 20 лет. Сейчас у нас 7 лазеров для разных задач. Вначале это были углекислотные лазеры для изготовления рекламно-сувенирной и наградной продукции. В 2019 году появился оптоволоконный лазер для резки тонколистового металла, и компания сразу заняла на рынке свою нишу: никто не мог качественно с точностью до 40 мкм резать тонколистовой цветмет (латунь, медь, алюминий) не только в Ярославской области, но и в ЦФО. В том же году компания приобрела два оптоволоконных маркера для гравировки металла, позволяющие выполнять не только задачи по декоративной гравировке, но и технические задачи: глубокую гравировку на готовых пресс-формах для литья, микроклише, нанесение микротекста, разметку шкал и линеек, миниатюрные приборные панели, маркировку готовых изделий.*



Оптоволоконный маркер

Увеличение нашей производственной базы совпало с потребностью страны в импортозамещении. Ассортимент выполняемых задач резко расширился в сторону промышленности. Мы стали изготавливать изделия по чертежам из тонколистовых металлов на всю Россию, как для опытных прототипов различных изделий, так и для серийного производства. Потребности возникли одновременно в судостроении, приборостроении, нефтеперерабатывающей отрасли, микроэлектронике, медицине.

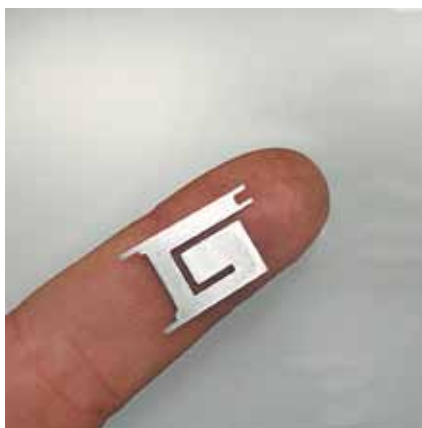
Теперь мы режем любые металлы и металлическую фольгу толщиной от 0,05 мм: титановые сплавы, нержавеющую сталь, медь, бериллиевую бронзу, латунь, электротехническую сталь.







Диск энкодера из нержавеющей стали 0,5 мм



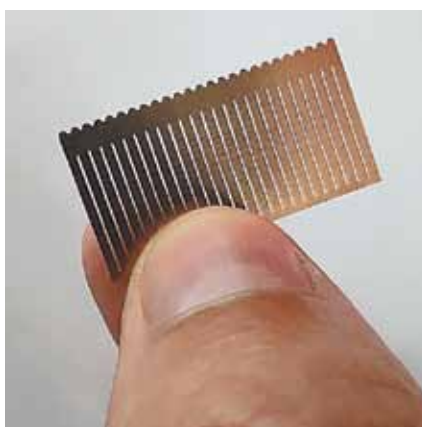
Антенна из нержавеющей стали 0,3 мм



Ламель из меди 0,05 мм



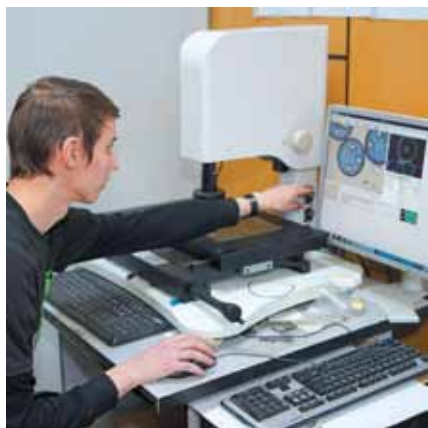
Прокладка из латуни 0,1 мм



Пружина из БрБ2 0,2 мм



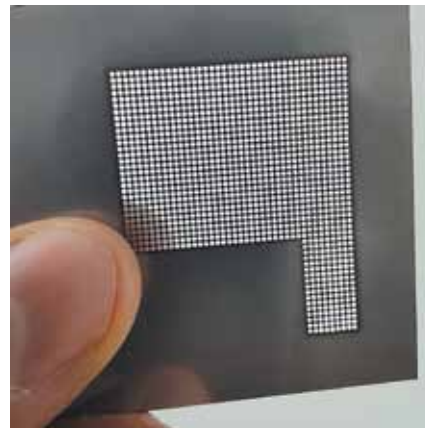
Прокладка из титана 0,1 мм



Замеры на микроскопе



Гравировка на пресс-форме



Сетка из нержавеющей стали

В 2022 году мы приобрели запчасти для ещё одного оптоволоконного лазера для высокоточной резки с точностью уже 25 микрон. Решили собирать сами, так как готовая лазерная установка стоила фантастических денег. Приобрели мраморный стол для гашения вибраций при резке. Магнитные направляющие для очень точного позиционирования заготовки. Лазерный излучатель IPG с высоким качеством луча и диаметром оптоволоконна 14 мкм. Два года потратили на сборку, пуско-наладку, отработку режимов, чтобы добиться качества.

Сейчас мы вне конкуренции по лазерной микрообработке. Для контроля качества и соответствия чертежам приобрели высокоточный микроскоп

с увеличением 18х-120х и разрешением измерительной системы 0,001 мм.

Мы режем статоры из электротехнической стали для двигателей, ультратонкие титановые сплавы для стоматологии, плоские пружины из бериллиевой бронзы для приборостроения и нефтяных буровых установок, ультратонкие контактные площадки из меди для микроэлектроники, а ещё антенны, микрофильтры и сетки для сепараторов, микрораспылители воды, заглушки, микропрокладки, шайбы, медные ламели для медтехники и многое-многое другое.

**ПАРАМАКС®**



Реклама.



## ЯРОСЛАВСКАЯ ДЕЛЕГАЦИЯ ПОСЕТИЛА КООПЕРАЦИОННЫЙ ФОРУМ В ЛИПЕЦКЕ



27 ноября делегация предприятий-членов ЯрТПП во главе с вице-президентом Палаты Александром Федоровым посетила Межрегиональный кооперационный форум в Липецке, организатором которого выступила Липецкая торгово-промышленная палата. В составе делегации – представители ООО «Нордкап», ООО «Научно-техническая фирма НТВ», АО «Гаврилов-Ямский машиностроительный завод «Агат», АО «Ярославский завод вентиляционных изделий» и АО «Кондор-Эко».

Форум проходил во второй раз и собрал на своей площадке более 150 представителей крупных промышленных компаний, малого и среднего бизнеса Центрального федерального округа. Обменяться опытом в Липецк приехали предприниматели из Воронежской, Рязанской, Белгородской, Тульской, Орловской, Калужской, Ярославской и Московской областей.

Налаживание кооперационных связей и помощь в поиске отечественных поставщиков, содействие в обмене компетенциями между предприятиями, возможности развития малых технологических компаний через партнёрство с предприятиями-лидерами отечественной промышленности стали главными темами форума.

Участников поприветствовали заместитель главы города Липецка **Ирина Артемова**, и.о. председателя департа-

мента экономического развития администрации Липецка **Мария Соловьева** президент Липецкой торгово-промышленной палаты, директор АНО «ЦПЭ Липецкой области» **Анатолий Гольцов**.

По видеоконференцсвязи к участникам форума обратился вице-президент ТПП РФ **Дмитрий Курочкин**. Он обозначил вопрос субконтрактации и кооперации как стратегический, подчеркнув положительный эффект от проведения бирж субконтрактов и вклад региональных палат в развитие этой практики. Он отметил, что для достижения качественных изменений в динамике промышленного роста необходимо активное развитие промышленной кооперации между предприятиями различной отраслевой направленности и масштабов на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

На полях форума развернулись дискуссии о современных технологиях и автоматизации производства. Отдельно говорили о необходимости развития инжиниринговых компаний. Именно их инновационные разработки дают импульс развитию производственного бизнеса, поэтому необходимо предусмотреть для них отдельные программы господдержки.

О работе по поддержке развития промышленной кооперации проинформировали руководитель Агентства инвестиционного развития Липецкой области **Елена Сушкова**, директор «Ли-

пецэнерго» (филиал «Россети Центр») **Виталий Мордыкин**, управляющий операционным офисом «Липецкий» Банка ВТБ **Александр Прокопенко**. Об особенностях работы с крупными предприятиями и их текущих потребностях рассказали руководители и представители компаний «ЛТЗ», ПАО «НЛМК», «ИНР Апплаенсес», «Эвиа», «Перманент».

«Промышленность Липецкой и Ярославской областей схожа даже по валовому внутреннему продукту. У нас развита обрабатывающая промышленность, машиностроение, в Липецкой области – металлообработка и машиностроение. И мы готовы налаживать кооперационные связи между предприятиями наших регионов. У Ярославской палаты накоплен большой опыт в развитии производственной кооперации, предлагаем в следующем году провести в рамках форума межрегиональную биржу субконтрактов», – предложил коллегам вице-президент ЯрТПП **Александр Фёдоров**.

В рамках форума представители производственных предприятий провели переговоры с потенциальными партнёрами, поставщиками и заказчиками.

Форум завершился деловой экскурсией по «Технопарку-Липецк», где гости смогли увидеть инновации в действии.

«Полезная получилась поездка, – прокомментировал специалист отдела продаж ООО «Научно-техническая фирма НТВ» **Евгений Пономарев**. – Была возможность выступить и рассказать о нашей компании представителям бизнеса из разных регионов, встретились и познакомились лично с уже существующими клиентами, а также провели переговоры и обменялись контактами с новыми компаниями. Благодарю Торгово-промышленную палату Ярославской области за приглашение».







## ТРИЖДЫ В «ДЕСЯТОЧКУ» – КОМПАНИЯ «ДЕКА» ОТМЕЧАЕТ 30 ЛЕТ!

*Рекламно-производственная компания «Дека» три десятка лет снабжает торговым оборудованием сотни клиентов в России и за рубежом! За эти годы предприятию пришлось преодолеть немало трудностей, решить множество сложнейших задач. Несмотря ни на что, «Дека» не только остается на плаву, но и продолжает расти и развиваться. К направлению ros-материалов добавились мебельное производство и изготовление изделий из металла. В чем секрет успеха стабильно развивающегося бизнеса, каковы планы на ближайшие годы, «ДВ» поинтересовались у генерального директора ООО «Дека» Сергея Чиликова.*

Текст: Анна Колосова

### **Сергей Германович, что означает бренд «Дека»?**

Меня часто об этом спрашивают. За 30 лет мы ни разу не меняли название, а вот смысл со временем претерпел изменения.

«Дека» по-гречески – десять. Именно столько учредителей было на момент создания нашего предприятия в 1994 году. Со временем число учредителей уменьшалось, но «Дека» продолжала отражать суть нашего предприятия. По Международной системе единиц (СИ) Дека обозначает увеличение исходной единицы в 10 раз, а у нас как раз идет постоянное увеличение: численности сотрудников, количества выпускаемой продукции, числа клиентов. Сегодня же можно сказать, что наши работники и наши клиенты, попадая в «Деку», попадают в «десяточку».

### **Что представляет собой предприятие сегодня?**

Сегодня у нас 3 производственных направления, более 250 человек в штате и порядка 8000 м<sup>2</sup> производственных площадей.

Благодаря своему интересу к технике и технологиям, а также запросам наших клиентов, мы давно вышли за рамки своего основного направления – производства торгового оборудования, или, как их еще называют, POS-материалов. Сейчас у нас работает три цеха: по изготовлению торгового оборудования из пластика и не только, мебельный цех, очень хорошо оснащенный, где мы изготавливаем мебель офисную и для торговых залов, и цех по изготовлению изделий из металла. Нередко бывает, что все эти три цеха работают на один общий заказ. Кроме того, у нас целый спектр печатного оборудования, начиная от трафаретной печати и заканчивая самыми лучшими станками по УФ-печати.

В начале мы производили торговое оборудование из пластика. Со временем появились другие задачи, которые потребовали мебельных, а также металлических элементов. Что-то мы отдавали на субподряд, но случалось подрядчики подводили. Появилась необходимость производить оборудование в больших объемах, и мы поняли, что нам нужно делать это самим. Постепенно начали закупать новое оборудование для мебельного производства. А вот для открытия металлического цеха потребовались серьезные разовые инвестиции, чтобы сразу выстроить полную технологическую цепочку.

### **Какими достижениями за три десятилетия гордитесь больше всего?**

Самое главное, что компания «Дека» существует уже 30 лет! Дело в том, что средний срок продолжительности жизни малого предприятия в России – 3 года. Многие коллеги, которые с нами когда-то начинали, уже закрыли свои предприятия или ушли в другие сферы. Причем мы не меняли юрилицу, все 30 лет работаем под одним брендом и двигаемся дальше, мечтаем отметить 50-летие и не только. Мы стремимся расти, расширяться, но бывали и трудные времена, периоды застоя.

Наше предприятие возникло не от бизнес-идеи и не от конкретного продукта. В 90-е мы были просто вынуждены заняться бизнесом, фактически предприятие возникло на стремлении выжить. Сейчас, пройдя долгий путь, с осмыслением всего пройденного у нас совершенно другое отношение к этому, есть социальная ответственность за людей, которые у нас работают, за их



семьи, за ту молодую команду управленцев, которая у нас складывается. Я стремлюсь, чтобы они не застаивались, учились. Мы проводим и корпоративное обучение, и отправляем на учебу, я и сам регулярно повышаю квалификацию, буквально год назад снова был студентом.

Это тоже одно из достижений, что мы пришли от бизнеса для выживания к социально направленному бизнесу. И 30 лет нам дали скорее всего, потому что всегда было стремление к развитию.

### С какими вызовами «Дека» сталкивается в наши дни в условиях санкций и как вы с ними справляетесь?

Рынок постоянно меняется и под это приходится подстраиваться, меняются формы работы, в том числе и с клиентами. Мы работаем в основном на B2B рынке, это для нас комфортно. Возможно, жизнь подведет нашу компанию и к B2C с сегодняшним активным развитием маркетплейсов. С санкциями тоже есть сложности. У нас всегда шло оснащение высококачественным европейским оборудованием, и мы гордились тем, что наше оборудование значительно превосходит конкурентов и по возможностям, и по надежности. Но эти производители от нас ушли. Сейчас замена оборудования и расширение парка будет происходить за счет китайских производителей. Там есть очень достойные поставщики. Мы хорошо изучили этот рынок и знаем с кем можно работать, чье оборудование уже хорошо себя показало в процессе эксплуатации.

С материалами по мебели и по металлу особых проблем нет, мы работаем с отечественным сырьем, а вот с мебельной фурнитурой сложности возникают.

### Какие основные виды продукции сейчас пользуются наибольшим спросом?

Исторически так сложилось, что большую долю заказов у нас всегда составляли производители или дистрибьютеры косметики, кто продает косметику в торговых сетях. Косметическая отрасль и сейчас у нас занимает значительную долю заказов. Мы имеем большой опыт и в плане разработок, и в плане понимания требований торговых сетей, и всегда можем помочь нашим клиентам. Производство представляет полный комплекс услуг, начиная от проектирования до доставки. Качество выпускаемой продукции не уступает импортным аналогам, но по более доступным ценам.

Правда, в пандемийные годы торговые центры перестали работать и нам пришлось развиваться в мебельном и металлургическом производстве. Там мы еще в стадии становления и развития. Хотелось отметить, что мы прошли государственную сертификацию качества ISO 9001.

Теперь мы работаем не только с партнерами из сферы торговли, но и с вагоностроительным заводом, с моторостроителями, строителями. В настоящее время ведем разработку своих линеек изделий из металла, чтобы с ними выйти на маркетплейсы.

### За что вас ценят ваши постоянные клиенты?

Мы всегда стараемся выстраивать долгосрочные отношения. Например, в косметике каждый сезон меняются линии и наши услуги требуются регулярно – новые разработки, обновления. Наши основные клиенты ценят нас и за качество, и за сроки, а еще за то, что мы не стоим на месте, развиваемся, ведь они тоже развиваются, запросы растут. Нам по силам удовлетворить запросы крупных сетей. Одна из таких недавно открывала по 100-150 новых магазинов в месяц, было необходимо изготовить большой объем оборудования в короткие сроки, что может далеко не каждый производитель. И, действительно, запросы по объемам у клиентов бывают такие, что кроме нас в нашем регионе никто не может их выполнить. Если бы мы не развивались, тоже бы не смогли, пришлось бы отказаться или клиенту дробить эти заказы. Немало наших клиентов говорят, что у них сегодня серьезно сократился пул поставщиков за счет того, что часть из них переориентировалась на другие рынки, или просто ушла. Нас ценят за то, что мы есть, не стоим на месте и решаем задачи клиентов.

### Существуют ли у вас проблемы с кадрами?

По количеству проблем нет, но большое значение имеет качество. У нас изначально сильный инженерный состав, с большим интересом к технике, технологиям. В последние годы сформировалась



молодая команда, это специалисты с амбициями, и они готовы подхватить инициативу по развитию предприятия. А мы готовы их напутствовать и учить. Сейчас это очень ценно. Нам важно вырастить эту молодую команду, чтобы они были более продвинутыми, чем мы. Хорошо, что у них есть амбиции. «Дека» – это место, где

люди могут себя реализовать.

В целом у нас стабильный коллектив, текучка небольшая. Сформирован хороший костяк, есть специалисты, которые трудятся на предприятии не один десяток лет.

В этом году мы создали департамент по персоналу. Он занимается наймом, поиском людей, а также обучением, адаптацией внутри предприятия, сейчас мы настраиваем эту систему. Мы серьезно озадачены систематизацией бизнеса. В результате образования этого департамента нам удастся скомплектовать производственные участки грамотными специалистами.

Очень важен качественный состав, от этого зависит эффективность работы, внутренний климат и успех нашего предприятия.

### Какие планы строите на ближайшее время?

Планы строим, строить их всегда надо, но и корректировать необходимо постоянно, это зависит и от внешних условий, и от внутреннего состояния. Хотелось свои большие помещения, расширять технологические возможности, профессионально расти. К нам приходят люди с разной подготовкой, мы готовы их обучать, чтобы создать сильный профессиональный коллектив. Хотелось пожелать нашей компании долгосрочной несокрушимости!





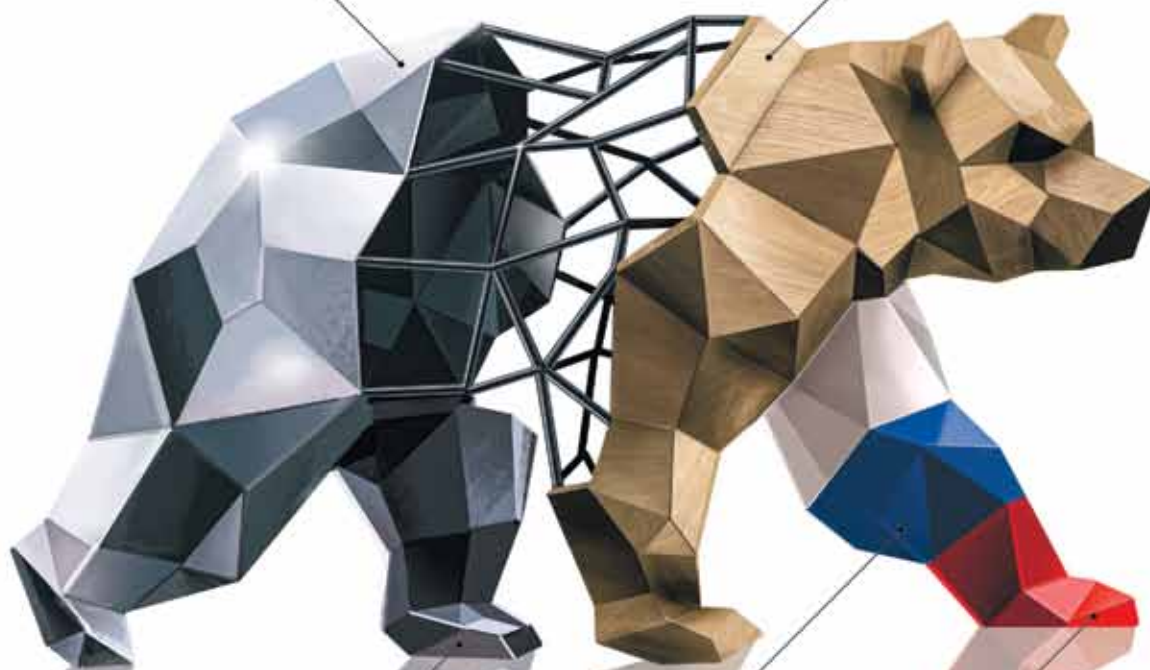


www.deka24.ru

# Проектирование Производство Поддержка

Резка листового металла  
Гибка листового металла  
3D гибка проволоки

Раскрой ЛДСП, МДФ  
Нанесение кромки  
Присадка отверстий  
Прессование пластика



Многоточечная  
контактная сварка  
Лазерная сварка  
Порошковая покраска

Резка листового  
пластика  
Гибка пластика  
Склейка пластика

УФ печать  
Экосольвентная печать  
Шелкография

## Наша продукция

POS материалы

Изделия из металла

Мебель и интерьерные решения





# БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ СЕГОДНЯ – ЭТО НЕМНОГО РИСКА ВЧЕРА

*В конце октября Банк России поднял ключевую ставку до 21% и, судя по риторике регулятора, это не предел. Как при текущей ключевой ставке чувствует себя фондовый рынок и какой стратегии придерживаются частные инвесторы – в интервью директора «БКС Мир Инвестиций» в Ярославле Артема Роевко.*



**Как, по вашим наблюдениям, ведут себя частные инвесторы при таких высоких ставках в экономике?**

При таких ставках в тренде депозиты и накопительные счета. Однако это не говорит о снижении интереса к инвестициям. Чаще всего условия ограничивают вкладчика, лишая его возможности без потери процентов пополнять счет, частично снимать с него деньги и т.д. Если на вкладах у вас размещено суммарно более 1,2 млн рублей, с дохода от полученной прибыли необходимо платить НДФЛ. Что касается накопительных счетов, нередко доходность по ним связана с дополнительными условия-

ми для начисления повышенных процентов, к примеру, устанавливается определенная месячная сумма расходов по карте.

На фондовом рынке есть биржевые инструменты, которые приближены по уровню доходности и риска ко вкладам, но дают больше свободы в управлении финансами и возможность максимизировать результат. Взять, например, фонды денежного рынка, где инструмент обладает высокой ликвидностью – купить и продать инвестиционные паи биржевого паевого инвестиционного фонда можно в любой момент. Или консервативные инструменты долгового рынка – кор-

поративные облигации и облигации с переменным купоном (или флоатеры), доходность которых «следит» за ключевой ставкой ЦБ РФ.

**По какому принципу частные инвесторы выбирают ту или иную компанию для работы на фондовом рынке или даже менеджера? Что для них является главным?**

Безусловно, помимо доходности, важнейший фактор – это доверительное отношение с персональным финансовым советником и с компанией, где он работает. Клиент должен быть уверен в том, что все его индивидуальные предпочтения будут учтены. Немаловажно наличие широкой линейки продуктов и финансовых инструментов. БКС уже почти 30 лет\* в инвестиционном бизнесе, мы обладаем огромным опытом в этой сфере, поэтому нам доверяют управление солидным капиталом. Финансовые советники помимо собственной глубокой экспертизы опираются на качественную аналитику компании, в случае необходимости привлекают других специалистов – например, персональных брокеров, управляющих активами.

**Каковы в целом ваши ожидания от фондового рынка?**

Сейчас отличный потенциал в российских акциях, подешевевших на фоне повышения ключевой ставки. Долгосрочным инвесторам разумно добавить в портфель часть акций, прежде всего «голубых фишек», потому что есть основания ждать их восстановительного роста. Рынок акций всегда «смотрит» на несколько шагов вперед. Есть вероятность, что в середине 2025 года ключевая ставка развернется вниз, и на этом фоне мы







## Справка

«БКС Мир инвестиций» – финансовый холдинг с 29-летней историей, предоставляющий клиентам широкий спектр брокерских и инвестиционных услуг.

Сегодня «БКС Мир инвестиций» обслуживает более 1 млн клиентов, в холдинге работает почти 6000 сотрудников, филиалы расположены по всей России (более 40 городов присутствия), представительства работают в крупных зарубежных городах.

На единой цифровой платформе холдинга собраны все ключевые решения как для профессиональных инвесторов, так и для новичков. БКС в числе первых на рынке: предложил клиентам интернет-трейдинг, предоставил доступ к открытию брокерских счетов онлайн и пополнению их через Систему быстрых платежей, открыл инвесторам возможность работы с единым брокерским счетом.

Надежность «БКС Мир инвестиций» подтверждена ведущими рейтинговыми агентствами: высший рейтинг надежности на уровне «AAA» от Национального рейтингового агентства, рейтинг кредитоспособности на уровне ruA – от RAEX («Эксперт РА»).

сможем увидеть процесс обратного перетока денег из вкладов и фондов денежного рынка в акции, оживление экономической активности. Конечно, никто не может с точностью предсказать, что будет завтра. Но я люблю говорить, что большие деньги сегодня – это немного риска вчера.

Российские акции и облигации, паи паевых инвестиционных фондов и многие другие инструменты, торгуемые на отечественном рынке, можно приобретать на индивидуальный инвестиционный счет (ИИС). Это специальный брокерский счет, который при соблюдении несложных правил позволяет возвращать налоговый вычет из ранее уплаченного НДФЛ с внесенной суммы раз в год и не пла-

тить налог на доход в пределах 30 млн рублей после закрытия счета\*\*. С 2024 года лимит пополнений счета ИИС стал неограниченным, а срок действия вырос с 3 до 5 лет. Сейчас ИИС интересен не только тем, кто недавно начал приобщаться к фондовому рынку, но и более опытным инвесторам, обладающим немалым капиталом.

На эту и другие темы мы регулярно во всех городах присутствия БКС организуем бизнес-встречи с экспертами и аналитиками холдинга. В этом году перед нашими клиентами в Ярославле мы также провели несколько мероприятий для частных инвесторов.

О предстоящих офлайн и онлайн мероприятиях можно узнать в нашем офисе по адресу ул. Свердлова, 3.

**Филиал компании в Ярославле расположен по адресу:  
ул. Свердлова, 3, тел. 8 800 100 55 44.**



\* ООО «Компания БКС» на финансовом рынке с 1995 года: <https://bcs.ru/about>.

Брокерские и депозитарные услуги, открытие и ведение индивидуального инвестиционного счета (далее – ИИС) осуществляет ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 от 10.01.2001 на осуществление брокерской деятельности. Лицензия № 154-12397-000100 от 23.07.2009 на осуществление депозитарной деятельности. Без ограничения сроков действия. Выданы ФСФР. С информацией об ООО «Компания БКС» и услугах, декларацией о рисках, с информационными документами о финансовых инструментах и связанных с ними рисках, иной подлежащей раскрытию информацией (включая ссылку на страницу, на которой можно оставить обращение (жалобу) рекомендуем ознакомиться по ссылке: [bcs.ru/regulatory](https://bcs.ru/regulatory)

Услуги брокера не являются услугами по открытию банковских счетов и приему вкладов, деньги, передаваемые по договору о брокерском обслуживании, не подлежат страхованию в соответствии с Федеральным законом от 23 декабря 2003 года № 177-ФЗ «О страховании вкладов в банках РФ».

\*\* По всем договорам на ведение ИИС, прекращенным в одном налоговом периоде, налоговый вычет на долгосрочные сбережения граждан предоставляется по окончании договора на ведение ИИС при условии истечения минимального срока владения ИИС, установленного Налоговым Кодексом РФ, с даты заключения налогоплательщиком указанного договора.

Данная информация не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, и финансовые инструменты либо операции, упомянутые в ней, могут не соответствовать вашему инвестиционному профилю, финансовому положению, опыту инвестиций, инвестиционным целям, допустимому риску, и (или) ожидаемой доходности. ООО «Компания БКС» не несет ответственности за возможные убытки инвестора в случае совершения операций либо инвестирования в финансовые инструменты, упомянутые в настоящем материале, и не рекомендует использовать указанную информацию в качестве единственного источника информации при принятии инвестиционного решения.

«БКС Мир инвестиций» используется ООО «Компания БКС» в качестве товарного знака. Реклама



# ЯРОСЛАВСКОМУ ПОЛИТЕХУ – 80 ЛЕТ!



**Ярославский Политех отметил 80 лет: поздравляем! Уникальный Институт резиновой промышленности стал одним из ведущих технических университетов. Расскажите, с чем вуз подошел к этой дате?**

Спасибо! Действительно, сегодня ЯГТУ, безусловно, востребован, это многоуровневый и многоотраслевой вуз.

*1 июля 1944 года в Ярославле был открыт технологический институт резиновой промышленности. В 1953 году его преобразовали в Ярославский технологический институт, в 1973 году – в Ярославский политехнический институт, а в 1994 году – в Ярославский государственный технический университет.*

*За прошедшие годы ЯГТУ подготовил более 60 тысяч специалистов для промышленности, строительства, дорожной отрасли и других секторов экономики. В настоящее время обучение осуществляется более чем по 50 направлениям. В этом году в вузе открыты три новых – промышленный дизайн, инженерная геодезия и кораблестроение. В ЯГТУ обучаются свыше 5 тысяч студентов и аспирантов. Профессорско-преподавательский и научный состав составляет более 270 человек.*

*В интервью «ДВ» ректор Ярославского Политеха Елена Степанова рассказала о развитии университета на современном этапе и на перспективу.*

Мы развиваемся всесторонне и развитие это подчинено разным, но одинаково важным целям. Ведем активную профориентационную работу, решая задачу вовлечения детей и молодежи в инженерно-техническое творчество. В этом году мы получили лицензию на обучение по программам среднего профессионального образования, наиболее актуальным для индустрии региона, первый набор по которым пройдет уже в 2025 году.

В перечне программ высшего образования и программ аспирантуры добавились биотехнология, геодезия, дизайн, информационная безопасность и другие направления.

В ЯГТУ созданы и успешно развиваются Центр инженерных разработок (проект Минпромторга России) и Центр трансфера технологий (Проект Минобрнауки России), задача которых – оперативно и качественно формировать портфель заказов от индустрии, формировать команды разработчиков на базе университета, доводить до соответствующего уровня готовности и выводить на рынок разработки университета.

Особенно мне кажется важным изменение эмоционального настроения в вузе, у нас в целом выросла целеустремленность коллектива, который сегодня готов буквально горы свернуть на пути к цели, какой бы непростой она ни была. Можно сказать, мы сформировали такое настроение особенного драйва, который помогает достигать любых – самых амбициозных – целей.

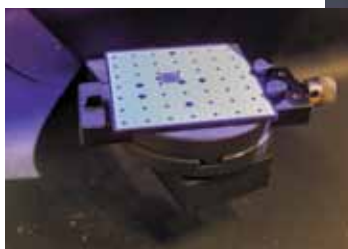
**На ваш взгляд, ЯГТУ – современный университет?**

Сегодня – без всяких сомнений. Но здесь важно понимать, что современный университет – это не только и не столько пресловутая «кузница кадров». Я считаю, заинтересованный работодатель должен понимать, что исключительно взаимная наша с ним вовлеченность в процессы даст нужный результат. Мы услышали друг друга с индустриальными партнерами и теперь производст-





венные задачи предприятий входят в учебный цикл наших студентов, а университет участвует в научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах для промышленных предприятий.



Мы укрепляем научную и материально-техническую базу, вышли на достойный уровень в выполнении прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ для предприятий реального сектора. Вопрос импортозамещения является одним из самых актуальных в России, и мы действительно можем многое для того, чтобы помочь развиваться нашим промышленным партнерам.

В начале 2024 года ЯГТУ победил в конкурсе Минпромторга России и получил грант в размере 300 миллионов рублей на создание Центра инженерных разработок, осуществляющего разработку комплектов конструкторской документации по перечню критических комплектующих. Для выполнения заказов уже закуплено новейшее современное оборудование, часть которого установлена или проходит пусконаладку на технологических участках, остальное будет в распоряжении центра чуть позже.

С точки зрения государственной политики Российской Федерации мы участвуем в развитии отечественного инжиниринга и укреплении технологической независимости страны. Эта деятельность имеет и еще несколько качественных эффектов: мы наращиваем компетенции специалистов вуза, которые активно выходят на новый уровень научной и практической деятельности, а практическая подготовка студентов происходит через решение реальных научно-производственных задач.

#### Правда ли, что в ЯГТУ создано конструкторское бюро?

Конструкторское бюро авиационных поршневых двигателей основано в 2023 году и на сегодняшний день у нас сформирован очень профессиональный коллектив, мы делаем ставку на лучших специалистов. Получили лицензию на разработку авиационной техники от Минпромторга России, в рамках которой вуз может проводить опытно-конструкторские работы по созданию, модернизации и модификации авиационной техники: дизельных двигателей и их составных частей, составных частей системы питания авиационных двигателей и систем охлаждения и смазки авиационных двигателей. Можно с уверенностью сказать, что теперь мы находимся на совершенно новом уровне прямого сотрудничества и взаимодействия с авиастроительными предприятиями, в том числе и оборонной промышленности. Мы уже работаем по этому направлению с одним из предприятий Уральского федерального округа, а также ведём переговоры и с другими потенциальными заказчиками.



Центрифуга с ротором. Предназначена для разделения фракций различной плотности в химических, биохимических, промышленных и учебных лабораториях.

#### ЯГТУ запустил свой эндаумент-фонд. В чем основная цель?

В ноябре 2024 года начал работу эндаумент-фонд Ярославского государственного технического университета. Прибыль, полученная от инвестируемых средств фонда, будет направлена на развитие вуза. В частности, средства пойдут на закупку нового оборудования для лабораторий и инженерных центров, поддержку талантливых студентов и молодых ученых, а также другие цели.

Вложение в эндаумент-фонд ЯГТУ – это вложение в собственное будущее, в будущее развитие своего бизнеса, завода, верфи, и так далее. Выпускники Политеха и раньше по собственной инициативе помогали нам, теперь эта помощь оформлена на долгосрочную и стабильную перспективу. Мы благодарны тем партнерам и нашим выпускникам, которые уже сделали свои пожертвования.

#### Что является главной миссией вашего вуза?

Обеспечить нашему государству качественный «тыл» в тех направлениях деятельности, в которых мы профессиональны: квалифицированные кадры, инженерные разработки, научные открытия. Мы инновационно-проектный университет. Мы стремимся быть визионерами в главном. Мы обладаем добротной инженерной базой и уникальными кадрами. Мы способны гибко перестраивать траекторию развития для достижения актуальных стратегических задач государства. Мы активно включены в деловую и общественную жизнь макро-региона.



# В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

80 лет кафедре «Теоретическая и прикладная механика» ЯГТУ



Коллектив кафедры ТМ, 1970-е годы



Коллектив кафедры СМ, 1970-е годы

## История кафедры

Кафедра «Теоретическая и прикладная механика» (ТиПМ) ЯГТУ, относящаяся к Институту инженерии и машиностроения, с 2020 года объединяет бывшие четыре общеобразовательные кафедры – «Теоретическая механика» (ТМ), «Сопротивление материалов» (СМ), «Теория механизмов и машин» (ТММ), «Детали машин» (ДМ), которые ранее уже имели опыт совместного существования над названиями «Теоретическая механика и сопротивление материалов» (ТМиСМ), «Теория механизмов и детали машин» (ТМиДМ) и участвовали в подготовке инженерного корпуса почти всех факультетов/институтов нашего университета с 80-летней историей, начиная с 1944 года.

Рубеж 1944-1945 годов для ЯГТУ (в то время Ярославского технологического института резиновой промышленности – ЯТИРП) отмечен как время становления методической базы для обучения будущих инженеров. Всю ответственность за эту работу взяли на себя энтузиасты, специалисты военного времени, зачастую выходцы с промышленных предприятий. Например, Николай Иванович Крылов, первый заведующий кафедрой ТМиСМ и исполняющий обязанности заведующего кафедрой ТМиДМ, бывший главный инженер «Первого механического завода» в Ярославле, ветеран гражданской войны, участник боев под Петроградом в 1919 году.

К легендарным личностям ЯГТУ смело можно отнести единомышленников Николая Ивановича, ставших впоследствии, в период 1947 - 1964 годов заведующими этих кафедр (с 1953 года Технологического института – ЯТИ), в том числе к.т.н. Г.Н. Пошехонова, к.т.н. А.П. Савина, к.ф.-м.н., доц. Л.А. Чернова, к.физ.-мат.н., проф. Н.В. Истомина, к.т.н., доц. В.И. Лебедева, к.т.н. А.М. Копейкина, к.т.н., проф. А.И. Тайнова, которые заложили основы дальнейших научных разработок ЯГТУ.



Коллектив кафедры ТМиДМ, 1980-е годы

В период 1970-1990-х годов подхватили эстафету по переходу от методических проектов к научной составляющей работы кафедр уже их выпускники и новые лица вуза, тогда еще Ярославского политехнического института (ЯПИ – с 1978 по 1993 г.), в частности, следующие заведующие кафе-

драми: к.т.н., доц. С.С. Смирнов, д.т.н., проф. А.И. Зайцев, д.т.н., проф. В.И. Ермаков, д.т.н., проф. С.А. Петерсон, к.т.н., доц. Л.А. Тимошкин, к.т.н., доц. В.Г. Кравцов, д.т.н., проф. Г.М. Гончаров, д.т.н., проф. Ю.И. Самохвалов, д.т.н., проф. В.В. Брагин, к.т.н., доц. А.А. Крайнов.

**Серьезный вклад в науку ЯГТУ (название с 1994 г.) внесли коллективы, поддерживающие научные направления:**

1) на кафедре ТМ по двум темам: «Научно-техническое обоснование, совершенствование и промышленное освоение химико-технологических процессов и аппаратов для переработки твердых и жидких дисперсных материалов» (науч. рук. – д.т.н., проф. А.И. Зайцев) и «Научно-техническое обоснование и совершенствование процессов массо- теплообмена в гетерогенных газожидкостных системах» (науч. рук. – д.т.н., проф. Л.П. Размолодин);

2) на кафедре СМ по двум темам: «Машины и поточные линии для переработки каучука и полимерных систем в изделия» и «Надежность технологического оборудования шинных заводов» проводили активную научную работу д.т.н., проф. В.И. Ермаков, д.т.н., проф. С.А. Петерсон, д.т.н., проф. Ю.Д. Таршис, к.т.н., доц. А.С. Нефедов и другие;

3) на кафедре ТМиДМ по трем темам: «Исследование в об-



ласти геометрии и прочности зубчатых передач» (науч. рук. – к.т.н., проф. А.И. Тайнов, с 1970 г. – д.т.н., проф. В.В. Брагин), «Разработка научных основ проектирования регулируемого привода машин на основе импульсных вариаторов» (науч. рук. – д.т.н., проф. А.Е. Кропп), «Анализ и синтез многозвеньевых механизмов машин полимерного производства» (науч. рук. – д.т.н., проф. Ю.И. Самохвалов).

**Уникальным стал опыт работы школы профессора А.И. Зайцева, возглавлявшего кафедру ТМ более 36 лет, когда в период 1980-2015 гг.:**

- были защищены 41 кандидатская и 10 докторских диссертаций (д.т.н. В.А. Северцев; д.т.н., проф. В.Н. Сидоров; д.т.н., проф. Д.О. Бытев; д.т.н., проф. Готовцев В.М.; д.т.н., доц. А.А. Муратов; д.т.н., доц. М.Ю. Таршис; д.физ.-мат.н., проф. А.Б. Капранова; д.т.н., доц. А.П. Лупанов; д.т.н., доц. А.Е. Лебедев), из них 7 докторских – преподавателями ЯГТУ;

- получено более 400 авторских свидетельств и патентов РФ на изобретения, относящиеся к области переработки дисперсных сред, среди авторов – обладатели почетных званий «Заслуженный изобретатель РСФСР» (В.Н. Сидоров), «Заслуженный деятель науки и техники РФ» (А.И. Зайцев), «Заслуженный изобретатель РФ» (А.И. Зайцев, А.Е. Лебедев), орденов и почетных знаков;

- ежегодно выпускались соответствующие учебные пособия и методические указания, практически каждый преподаватель – блестящий методист, среди ведущих – к. физ.-мат. н. Н.В. Истомин, к. физ.-мат. н. В.А. Аршинова, ст. преп. П.А. Баравев, к.т.н. В.А. Васильев, к.т.н. В.П. Виноградова, д.т.н. А.И. Зайцев, ст. преп. Л.П. Дворкина, д.т.н. В.Н. Сидоров, д.т.н. Л.П. Размолодин, ст. преп. З.А. Машина, д.т.н. М.Ю. Таршис, д. физ.-мат. н. А.Б. Капранова и многие другие.

На кафедре СМ:

- за период 1965-2015 годы защищено 8 кандидатских и 2 докторские работы;

- в 1975-2010 годах зарегистрировано более 70 охранных документов интеллектуальной собственности, авторами изобретений получены почетные звания «Заслуженный изобретатель РСФСР» (С.А. Петерсон) и «Заслуженный машиностроитель РФ» (Ю.Д. Таршис), медали и почетные знаки;

- выполнено ежегодное издание множества учебных пособий и методических указаний, в том числе к лабораторным работам, в которых ответственными методистами выступали: к.т.н. Г.Н. Пошехонов, д.т.н. В.И. Ермаков, ст. преп. Н.В. Тимошкина, д.т.н. Ю.Д. Таршис, д.т.н. С.А. Петерсон, к.т.н. А.С. Нефедов, к.т.н. В.Г. Ремизов, к.т.н. А.С. Алексеев и многие другие.

На кафедре ТМиДМ:

- в 1964-2015 годы защищено 11 кандидатских и 4 докторских диссертации;

- в 1975-1998 годы получено более 100 авторских свидетельств (в том числе 9 зарубежных регистраций) и патентов РФ на изобретения, получено почетное звание «Заслуженный изобретатель РФ» (Ю.И. Самохвалов);

- ежегодно публиковалось обилие учебной литературы, в авторах – только ведущие методисты, в том числе –



Коллектив кафедры ТМ, 1990-е годы

к.т.н. А.П. Архипова, д.т.н. А.И. Тайнов, д.т.н. Ю.И. Самохвалов, к.т.н. Л.А. Тимошкин, к.т.н. Ф.П. Русских, к.т.н. И.Н. Кульков, к.т.н. Е.И. Хренов, к.т.н. Н.Н. Маурин, к.т.н. Е.Р. Новиков и многие другие.

### Кафедра сегодня

В настоящее время коллектив кафедры ТиПМ, под руководством (с 2016 г.) д. физ.-мат. н., проф. А.Б. Капрановой ставит перед собой задачи, согласно новому формату ЯГТУ, и в соответствии с планом стратегического развития университета, утвержденном в январе 2024 года. Наши актуальные ориентиры – элементы целевой модели ЯГТУ в цепи «Исследования – Образование – Инновации».

Образовательная деятельность рассматривается во взаимосвязи с развитием кадрового потенциала. В штате кафедры ТиПМ кадры высшей квалификации достигают 86% от общего числа преподавателей при наличии двух докторов и четырех кандидатов наук.

Коллектив объединяет специалистов в области процессов и аппаратов химических технологий, а также прочности высоконагруженных зубчатых передач и импульсных вариаторов, и нацелен на коллаборацию с представителями других подразделений ЯГТУ, занимающихся родственными тематиками, например, преподавателями кафедр: «Технологические машины и оборудование» (ТиМО), «Цифровые системы и технологии», «Начертательная геометрия и инженерная графика», «Инфраструктура и транспорт», «Химическая технология органических веществ».

Защитившимся аспирантам предоставляется возможность перехода в состав преподавателей штата или совместителей. За последние 12 лет под руководством двух докторов кафедры соискателям и защищено 8 кандидатских диссертаций с присуждением ученой степени к.т.н. по научной специальности 05.17.08 (ныне 2.6.13) – «Процессы и аппараты химических



8 докторов наук - выходцев кафедры ТМ, 2010 год



75-летие ЯГТУ. Сотрудники кафедры ТМ и СМ с бывшими аспирантами, 2019 год



85 лет А.И. Зайцеву - ветерану, быв. зав. кафедрой ТМ, 2020 год



76-я Всероссийская конференция ЯГТУ, подсекция «Динамика дисперсных систем». Спонсор ЗАО «НПО Регулятор», 2023 год

**В 2024 году получена лицензия на новую образовательную программу по направлению 01.04.03 – «Механика и математическое моделирование», профиль «Механика и моделирование технологических процессов» для подготовки инженеров-проектировщиков.**

технологий». Общее число аспирантов и соискателей кафедры ТиПМ в 2024-2025 уч. году составляет 10 человек по 2 научным специальностям: 2.06.13 – «Процессы и аппараты химических технологий»; 2.05.21 – «Машины и аппараты технологических процессов».

Образовательная деятельность преподавателей не ограничивается чтением базовых общеобразовательных дисциплин по профилю кафедры ТиПМ. В рамках перехода ЯГТУ к индивидуальным образовательным траекториям обучающихся преподавателями кафедры ТиПМ читаются специальные курсы по выбору для направлений подготовки кафедры ТиМО. Имеется опыт работы над программами дополнительного профессионального образования касательно надежности технологического оборудования. Кроме того, осуществляется участие: одного доктора ежегодно в работе ГЭК других вузов – ЯрГУ им. П.Г. Демидова и ЯГПУ им. К.Д. Ушинского; двух докторов в 2023 году в работе ГЭК при проведении ГИА по программам среднего общего образования в школах Ярославля.

Из последних достижений кафедры ТиПМ – получение в 2024 году лицензии на новую образовательную программу по направлению 01.04.03 – «Механика и математическое моделирование», профиль «Механика и моделирование технологических процессов». Открытие магистратуры назрело как потребность выстраивания цепочки «Магистратура – Аспирантура – Производство» вследствие партнерских связей с промышленными предприятиями Ярославской области, для

которых подготовка инженера-проектировщика является актуальной. Проблема совершенствования технологических процессов и оборудования в двояком аспекте повышения эффективности и интенсификации требует решения задач современного проектирования и механизации, осложненных назначением импортозамещения, конкурентоспособности на производственном рынке при соответствии регламентам надежности, прочности, безопасности, экологичности и качества изделий, в том числе устройств, машин, аппаратов. Коллектив кафедры выражает надежду, что выпускник-магистрант будет способен обеспечивать цикл

проектирования новых моделей сложных узлов и механизмов изделий, в том числе разработку виртуального прототипа течения рабочей среды для технологического процесса и сложных узлов/механизмов технологического оборудования. Заинтересованность в таких специалистах для решения задач социально-экономического развития региона и страны в целом высказали ЗАО «НПО Регулятор» и АО «Кондор-Эко». Данная информация может быть полезна и для других промышленных предприятий Ярославской области, например, ПАО «ОДК-Сатурн».

Традиционное научное направление кафедры ТиПМ по переработке сыпучих материалов, диспергированию жидкости и твердых включений поддерживается профессорами двух кафедр – ТиПМ (д. физ.-мат. н. А.Б. Капрановой, д.т.н. М.Ю. Таршисом) и ТиМО (д.т.н. А.Е. Лебедевым). Начиная с 2016 года указанное направление расширено тематикой процесса дросселирования потоков жидких сред в регулирующей арматуре (под научным руководством А.Б. Капрановой, А.Е. Лебедева и заведующего кафедрой ТиМО, к.т.н., доц. И.С. Гуданова).

В частности, имеется опыт совершенствования процессов химических технологий и разработки оборудования для деаэрации/уплотнения порошков при производстве гранулированного технического углерода, получения смесей различного назначения – зернистых компонентов для строительной индустрии, полимерных материалов рециклинга для 3D печати, пищевых добавок для продуктов питания, диспергирования осадка для приготовления лаков и красок, инженерных методов расчета параметров прямооточных регулирующих клапанов и др.

В научном плане кафедра ТиПМ ориентирована на решение практических задач, актуальных для производственных предприятий, и связана партнерскими отношениями с ЗАО «НПО





На выставке «Нефтегаз – 2018» в Москве д-р Аданго Майадонье из Кейп-Бретонского университета (Сидней, Канада), проф. ЯГТУ А.Б. Капранова, генеральный директор ЗАО «НПО Регулятор» А.М. Мельцер дают интервью журналу «Вестник арматуростроителя».



Конференция «Экологическое машиностроение», организованная АО «Кондор-Эко», 2023 год

Регулятор» (по вопросам снижения последствий гидродинамической кавитации в регулирующей арматуре) и АО «Кондор-Эко» (касательно смешения дисперсных компонентов для технологии десульфуризации дымовых газов). Некоторые аспиранты и преподаватели-совместители кафедры работают на предприятии ОАО «Славнефть - ЯНОС». Эти три предприятия активно участвуют в жизни кафедры ТиПМ, в том числе оказывая спонсорскую поддержку различным научным проектам.

Результаты настоящего партнерства соответствуют Приоритетному направлению «Моделирование технических систем и технологических процессов», согласно ключевым направлениям Стратегии социально-экономического развития Ярославской области до 2030 года.

Коллектив кафедры ТиПМ старается продолжать лучшие традиции своих предшественников во всех областях преподавательской деятельности (учебно-методической, научной, воспитательной). За период 2016-2024 годов опубликовано: 9 монографий, 19 учебных пособий, около 400 научных публикаций; получено более 120 патентов РФ. Два доктора наук, аспиранты и соискатели являются победителями конкурса «Инженер года» (2018, 2019, 2020, 2021 гг.), отмечены ведомственными и региональными наградами; два доктора являются членами редколлегий четырех журналов из списка ВАК и одного журнала из базы Scopus.

Результативным является участие аспирантов и студентов в конкурсах:

- «У.М.Н.И.К.» (3 победы: 2017-19 гг. – асп. И.И. Верлока; 2019-21 гг. – асп. Д.В. Стенько; 2021-23 гг. – соиск. Д.Д. Бахаева);

- НИР студентов расположенных на территории Ярославской области образовательных организаций высшего образования, номинация «Машиностроение» (лауреат 2022 г. – студ. Сажин А.А.; победитель 2023 г. – студ. Шлыков К.С.) под научным руководством докторов наук А.Б. Капрановой и А.Е. Лебедева.

В планах – организация специализированной лаборатории «Динамика дисперсных систем», работа по коммерциализации патентов РФ и результатов участия в конкурсах различных уровней, набор обучающихся в 2025 году в магистратуру по направлению «Механика и математическое моделирование».

Коллектив кафедры ТиПМ всегда открыт для новых вызовов, с оптимизмом смотрит в будущее, нацелен на творческое развитие, благодарит настоящих и будущих партнеров за внимание и поддержку!

**Зав. кафедрой «Теоретическая и прикладная механика», д. физ.-мат. н., проф. Анна Борисовна Капранова**



80 лет ЯГТУ. Ветераны и часть коллектива кафедры ТиПМ, 2024 год



75-я Всероссийская конференция ЯГТУ, подсекция «Динамика дисперсных систем», спонсор ПАО «Славнефть-ЯНОС», 2022 год



## НУЖЕН ЛИ ВАШЕМУ БИЗНЕСУ ТОВАРНЫЙ ЗНАК?

Товарный знак (ТЗ) – это отличительное обозначение продукции (изображение, слоган или логотип компании).

Никто не может использовать товарный знак без ведома его владельца.

Вам точно стоит зарегистрировать товарный знак если:

- вы что-то производите
- имеете успешный бизнес с уникальным стилем

Возможно, вы печете самые вкусные пирожки в городе и вдруг именем вашей булочной стали называться все, кому не лень. Или вы шьете стильную одежду под красивым названием и не знаете, что подобный товарный знак уже зарегистрирован на другом конце страны и скоро вы можете столкнуться с серьезными проблемами.

Товарный знак поможет сделать вашу продукцию запоминающейся, защитит от недобросовестной конкуренции и поможет сохранить репутацию!

Исключительное право на товарный знак возникает после государственной регистрации товарного знака в Роспатенте. После этого государство защищает владельцев товарных знаков от нарушения их прав другими лицами.

Преимущества товарного знака по сравнению с незарегистрированным обозначением:

- ✓ выход на маркетплейсы,
- ✓ использование в рекламе,
- ✓ возможность предъявления претензии нарушителю своих прав о незаконном использовании им товарного знака, тем самым защитив свою продукцию или услуги от подделок,
- ✓ защита на таможне при внесении товарного знака в Таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности (ТРОИС),
- ✓ предоставление использования товарного знака по лицензионному договору или договору коммерческой концессии.

ЯрТПП предлагает услуги по защите интеллектуальной собственности:

- проводим бесплатные консультации,
- помогаем в регистрации товарных знаков и знаков обслуживания.

Козина Татьяна Александровна,  
Патентный поверенный,  
начальник отдела патентных услуг  
и товарных знаков.

☎ (4852) 45-87-10,  
(920) 654-17-73

✉ [patent@yartpp.ru](mailto:patent@yartpp.ru)

Реклама.

## ДЕНЬ ЭКСПОРТА ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

5 декабря в Ярославле прошло масштабное мероприятие для ярославских компаний, заинтересованных в экспорте. Для участия в переговорах в наш регион приехала делегация из Узбекистана. Ярославские предприниматели смогли лично обсудить потенциальное сотрудничество с зарубежными партнерами. За несколько часов на Дне экспорта прошли десятки конструктивных переговоров и состоялся обмен ценными контактами. Вторая часть мероприятия была посвящена актуальным темам по налогообложению и вопросам таможенного законодательства.



Текст: Анна Колоскова

Организатор мероприятия – АНО «Центр экспорта Ярославской области». Десятки представителей ярославского малого и среднего бизнеса, делегация бизнесменов из Узбекистана собрались на площадке гостиничного комплекса «Соколёна». С приветственным словом на торжественном открытии Дня экспорта выступили заместитель министра инвестиций и промышленности Ярославской

области Андрей Сторожев и руководитель АНО «Центр экспорта Ярославской области» Наталия Багрова.

«Экспорт играет важную роль для развития экономики региона, – отметил Андрей Сторожев. – Нам важно находить зарубежных партнеров, тем самым мы повышаем узнаваемость российской продукции на внешних рынках. Наш регион плотно взаимодействует с Узбекистаном,

ранее мы выезжали к ним, рады, что теперь коллеги приехали сюда. Надеемся, что данное мероприятие поможет бизнесу Ярославской области и Узбекистана наладить деловые связи, а в перспективе – и долгосрочное сотрудничество».

Для переговоров с ярославскими предпринимателями из Узбекистана приехали представители компаний, заинтересованных в покупке ювелирной



продукции, лакокрасочных и строительных материалов, запчастей для сельскохозяйственной техники, пищевой продукции, упаковки, фармацевтики, а также товаров народного потребления. B2B переговоры были подготовлены заранее при поддержке специалистов Центра экспорта Ярославской области.

«Прямые переговоры – это наиболее эффективный формат для предпринимателей, – рассказала **руководитель АНО «Центр экспорта Ярославской области» Наталия Багрова.** – Когда мы выезжаем с представителями ярославских компаний за рубеж, с нами едет 4-5 компаний, а сегодня для участия в переговорах зарегистрировались более 30 организаций. Это хорошая возможность заключить экспортные контракты. Организовать приезд делегации довольно сложно. Но мы работаем много лет и бизнес за рубежом нам доверяет. Компании из Узбекистана заранее ознакомились с каталогом экспортеров Ярославской области и достаточно конкретно сформулировали свои запросы. Наши компании также выразили свои пожелания, к каким предприятиям в Узбекистане у них есть интерес. Далее они могут продолжить переговоры с нашей поддержкой».

Специалисты Центра экспорта помогают в подготовке или экспертизе экспортного контракта, консультируют по адаптации товаров на внешних рынках и логистике, помогают с таможенным оформлением.

Многие ярославские бизнесмены принесли на переговоры образцы своей продукции, для других были организованы встречи непосредственно на производственных площадках предприятий на следующий день - в Рыбинске, Тутаеве, Угличе, Переславле-Залесском и Ярославле.

«Мы предлагаем сельскохозяйственную технику, трактор «Ярославец», – рассказал **исполнительный директор ООО ПО «Ярославский трактор» (ЯРОСЛАВЕЦ) Олег Макоедов.** – Провели переговоры с организацией, которая потенциально может стать нашим посредником для реализации на территории Узбекистана. Пригласили коллег к нам на площадку, чтобы они смогли посмотреть на трактор, проехать на нем и уже обсудить конкретные вопросы. Личное общение намного продуктивнее дистанционного. В Казах-



стане мы уже представлены, хотелось бы выйти и на рынок Узбекистана».

У постоянного партнера Центра экспорта – ООО «Астрон Агро», производителя компонентов для сельхозтехники, также есть планы представлять свою продукцию в Узбекистане.

«Условия переговоров отличные, мы приехали к назначенному времени, рассказали о своих возможностях, познакомились с потребностями другой стороны. – поделился **генеральный директор ООО «Астрон Агро» Вячеслав Серов.** – Обменялись контактами, оставили образцы продукции. Рассчитываем, что эти встречи станут началом сотрудничества с узбекскими компаниями. С Центром экспорта мы сотрудничаем давно, с их помощью ездим на выставки и в бизнес-миссии. Сегодня однозначно был полезный опыт взаимодействия».

На встрече у ярославских поставщиков была возможность предложить свою продукцию не только узкопрофильным компаниям из Узбекистана, но и организациям широкого спектра - торговым сетям.

«Мы представляем товары для детского творчества, – рассказала **директор ООО «Колорит» Елена Искандерова.** – Я разговаривала с двумя представителями сетей из Узбекистана, сети целевые, аналогичный детский товар там присутствует, но мне кажется наш продукт произвел впечатление на моих собеседников, надеюсь, что это приведет к заключению договоров. Оставила

образцы. Вообще это потрясающий опыт для ярославских производителей и поставщиков, не нужно ехать в Узбекистан, колоссальная экономия времени и средств. Провели переговоры с целевыми потенциальными покупателями. Прделана огромная работа, большое спасибо Центру экспорта».

Большой интерес у участников Дня экспорта вызвали выступления спикеров в рамках мастер-класса «Актуальные изменения в таможенном законодательстве и налогообложении при ВЭД». **Руководитель проекта по развитию регионального бизнеса Группы компаний Российского экспортного центра Мария Куликова** рассказала об инициативах РЭЦ и возможностях возмещать расходы по НДС с использованием гарантий.

«Эта информация актуальна для экспортеров, которые возмещают экспортный НДС, – рассказала Мария Куликова. – Оформив заявку на получение гарантии через платформу «Мой экспорт» предприниматель может ускоренно получить возмещение НДС до окончания камеральной проверки. Стоимость услуги для малого и среднего бизнеса - 5000 рублей».

С большим интересом участники мероприятия принимали **Викторию Бердичевскую, генерального директора компании «Баланс Аудит», кандидата экономических наук, аттестованного аудитора,** которая подробно рассказала о налогообложении при экспорте, нововведениях 2025 года. Об изменениях в таможенном законодательстве представителям ярославского бизнеса поведал **начальник Ново-ярославского таможенного поста Сергей Комиссаров.**



Ярославль, ул. Свердлова, 25 Д,  
тел.: (4852) 59-58-35, 8 (980) 771-53-67 info@ric76.ru



# С Новым годом!

## Уважаемые ярославцы, коллеги, партнеры!

В предновогодние дни мы подводим итоги, строим планы на будущее. Вместе со всей страной страховая компания «Капитал Медицинское Страхование» профессионально и очень достойно выполняет свои задачи. Приоритетные задачи компании:

- \* Защита ваших прав при получении медицинской помощи по полису ОМС
- \* Индивидуальное информационное сопровождение
- \* Повышение уровня доступности и качества медицинской помощи.

Специалисты компании являются признанными членами экспертного сообщества и участниками государственных и отраслевых советов, влияющих на развитие сферы здравоохранения и ОМС в России.

Мы продолжим формировать культуру обращения в страховые медицинские организации. Ведь рассмотрение обращений пациентов – это наша профильная задача.

Поздравляем всех с наступающим Новым годом и Рождеством! Пусть новый год принесет только хорошие события и яркие душевные воспоминания!

Будем рады вас видеть в числе наших застрахованных в следующем году!

С уважением, директор АСП ООО «Капитал МС» –  
Филиал в Ярославской области Желткевич Игорь Сергеевич





# ВРЕМЯ ДАРИТЬ ПОДАРКИ



Дарение подарков – это способ укрепления социальных связей и выражения чувств. Мы дарим подарки на праздники и когда возвращаемся из путешествий: близким, чтобы показать, как мы их любим и ценим, клиентам и партнерам – чтобы выразить уважение и оставить напоминание о своей компании.

На память о Ярославской земле можно подобрать сувениры практически на любой вкус: ростовскую финифть, ярославскую майолику, угличский сыр, шоколад, кованные и вышитые изделия, местные напитки и многое другое.

Особое значение имеют корпоративные подарки. Если подойти к выбору вдумчиво, то брендированная продукция будет весьма полезна в решении важных бизнес-задач на долгосрочную перспективу. Стильный и полезный подарок с логотипом компании может повысить лояльность и улучшить узнаваемость.

Подарки партнёрам – это чаще всего благодарность. Сотрудникам – способ поднять их мотивацию. Подарки для клиентов – это ещё и маркетинг. Они помогают информировать об услуге или товаре, транслируют ценности, поддерживают образ бренда.

## Корпоративные подарки ручной работы

Ярославская керамическая мануфактура — воплотим любую фантазию в керамике и фарфоре!



ЯРОСЛАВСКАЯ  
КЕРАМИЧЕСКАЯ  
МАНУФАКТУРА



АССОЦИАЦИЯ  
«НАРОДНЫЕ  
ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ  
ПРОМЫСЛЫ РОССИИ»

## Мы предлагаем

- 100% все изделия ручной работы
- С 2014 года создаём керамику
- 100+ довольных клиентов
- Тиражи от одного до 1000 и более

- Брендированные корпоративные сувениры ручной работы
- Премиум-подарки для первых лиц
- Спортивная символика и мерч для продажи в фирменных магазинах
- Тиражные скульптуры, ёлочные игрушки, сувениры

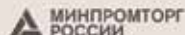
— ЗАКАЗАТЬ —

г. Ярославль, ул. Угличская, 7А/44  
8 (800) 301-30-63  
natalia.orlova@yarceramics.com  
yarceramics.com



РОСАГРЛИЗИНГ

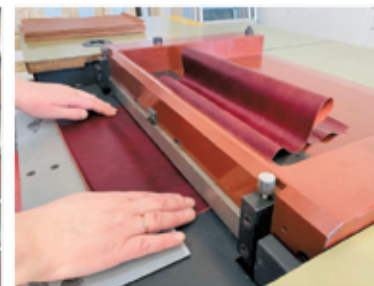
Alfa Bank



URAL  
AIRLINES

СОВКОМБАНК





## РУЧНОЙ ПЕРЕПЛЕТ КНИГ: ИСКУССТВО, ТРАДИЦИИ И ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ РЕШЕНИЯ

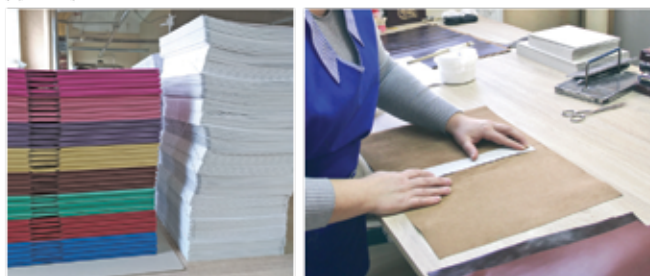
В мире современных технологий и электронных устройств книга остается символом знаний, культуры и традиций. Однако мало кто задумывается, насколько важен внешний вид книги, её оформление и материалы, которые используются для создания настоящего шедевра.

В этой статье речь пойдет о книгах, выполненных в технике ручного переплета, об уникальных технологиях, применяемых при создании этих произведений искусства, и о преимуществах сотрудничества с Ярославской производственной переплетной компанией «Творческое объединение «Алькор».

Ручной труд издавна считался признаком высокого мастерства и качества. Не стала исключением и работа по созданию кожаных переплетов для книг. Компания «Алькор», основанная в Ярославле в 2008 году, специализируется на изготовлении книг в натуральной коже, уделяя внимание каждой детали процесса.

Переплеты, выполненные вручную, обладают рядом преимуществ перед массовыми изданиями. Во-первых, они значительно долговечнее благодаря использованию высококачественной кожи, которая подвергается специальной обработке. Такая кожа не только выглядит благородно, но и служит дольше, защищая страницы книги от внешних воздействий.

Во-вторых, каждое изделие становится уникальным за счет индивидуального подхода к оформлению. Элементы декора, такие как тиснение золотом или серебром, придают книге особую элегантность и изысканность. При желании можно выбрать неброские блинты или, наоборот, роскошные узоры, чтобы подчеркнуть статус владельца.



### Искусство ручного переплёта

Особое внимание уделяется деталям художественного оформления. Обработка обреза страниц, механическое торшонирование, нанесение золотой фольги при температуре 270 градусов — все эти процессы выполняются вручную, что гарантирует высочайшее качество конечного продукта. Тиснение дублюры и использование кожаных капталов добавляют изделию завершенности и делают его настоящим произведением искусства.





### Эксклюзивная серия книг «Библиотека мировой литературы»

Компания «Алькор» совместно с издательством СЗКЭО запустила серию книг мировой классики в эксклюзивном исполнении.

Первые 100 экземпляров каждого наименования были пронумерованы и стали результатом совместной работы двух компаний.

Эти издания отличаются высоким качеством полиграфии, уникальными иллюстрациями и комментариями, которые помогают более полно оценить красоту первоначального издания.

На данный момент в серии 215 томов. Всего к 2030 году планируется выпустить 1000 позиций.



Исполнение:

Французский переплёт ручной работы из натуральной кожи. Форзац из дизайнерской бумаги. 6 бинтов на корешке, ручной обработки. Каптал золотой из натуральной кожи. Обрез блока - золото с торшированием. Тиснение блинтовое, золотой и цветной фольгой. Ляссе. Инкрустация кожаной вставкой с полноцветной печатью.



### Подарочные и корпоративные решения

Книги, переплетенные вручную, являются идеальным подарком для самых требовательных клиентов. Независимо от того, кому предназначен подарок — другу, коллеге или деловому партнеру, он будет оценен по достоинству. Помимо книг, компания предлагает широкий ассортимент корпоративных подарков, включая упаковку различного уровня — от промосегмента до VIP-класса.

### Почему выбирают «Алькор»?

Работа с «Алькором» имеет ряд очевидных преимуществ:

- **Высокое качество:** владение секретами мастеров ручного переплёта позволяет создавать изделия, соответствующие самым строгим стандартам.
- **Разумные цены:** отсутствие посредников и прямые поставки позволяют предложить клиентам конкурентоспособные цены.
- **Богатство выбора:** издания как на русском, так и на иностранных языках, религиозная литература, фотоальбомы и многое другое.
- **Эксклюзивность и персонализация:** возможность изготовления единичных экземпляров, индивидуальный дизайн и мобильная связь с заказчиком обеспечивают создание уникальных продуктов.
- **Собственное производство:** гибкость в выполнении заказов и оперативная реакция на пожелания клиентов.
- **Доставка:** продукция может быть доставлена в любой регион России и за рубеж.

Книги в кожаном переплете, созданные руками мастеров компании «Алькор», становятся настоящими семейными реликвиями. Они сочетают в себе вековые традиции ремесленного дела и современные технологии, создавая изделия, которые будут радовать владельцев долгие годы.

Если вы ищете подарок, который оставит незабываемые впечатления, или хотите заказать уникальное издание для вашей библиотеки, обратитесь в компанию «Алькор».



*Наша цель — не просто продать книги, а создать целый мир уникальных единиц искусства, которые будут передаваться из поколения в поколение. Каждое издание — это история, вложенная в переплет, мы стремимся, чтобы она звучала чётко и вдохновляюще.*



Мы на OZON



ПОСЕТИТЕ НАШ САЙТ



Мы на WILDBERRIES

ООО «Творческое объединение «Алькор»  
Ярославль, Московский проспект, 1а, стр. 7  
e-mail: office-alkor@mail.ru  
8 (4852) 59-43-69

Реклама.





## ПОДАРКИ из овечьей шерсти с любовью



С середины XVIII века Ярославская губерния была центром валяльного промысла, именно в этих краях выращивали романовскую породу овец. В настоящее время была популярна романовка возвращается.

Сельхозпредприятие «Юрьевское» в Первомайском районе Ярославской области профессионально занимается разведением племенных овец романовской породы. Кроме высокой плодovitости и мясной продуктивности, романовская овца обладает отличными шубными качествами. Поэтому состриженной шерсти в хозяйстве дают вторую жизнь: мастерицы «Юрьевского» возрождают и популяризируют технологию старинного ремесла шерстеваления, умело превращают овечью шерсть в удивительные валяные изделия.

Предприятие реализует третий по счёту грантовый проект, поддержанный Президентским фондом культурных инициатив, и направленный на обучение старинным

ремёслам – валянию и прядению – сельских жителей Первомайского района и продолжает открывать огромный потенциал романовской шерсти.

Из романовской шерсти юрьевские мастерицы создают множество оригинальных валяных изделий от полезных в быту до художественных.

В ассортименте – скульптурный войлок, уникальные зверюшки причудливых форм и диковинных моделей, праздничные кокошники и тёплые головные уборы – женственные борушки, а также полезные при ношении уют-



ные тапочки, лечебные пояса, развивающие игрушки для детей, милые сувениры, новогодние украшения и даже одежда, созданная из тонких валяных полотен из романовской шерсти.

Изделия из шерсти романовских овец сельхозпредприятия «Юрьевское» – уникальный подарок, приобретая который вы поддерживаете возрождение отечественного овцеводства.

Экологичный подарок, сделанный с любовью из овечьей шерсти принесёт пользу и создаст настроение вашим близким и друзьям!



Реклама.



## ЯРОСЛАВСКОЕ БЕЛОЕ МЫЛО

*Натуральное мыло по старинным рецептам*

Несколько веков назад ярославцев называли «белотельцами», то есть чистюлями, из-за поголовной привычки часто посещать бани. Любовь местных жителей к парным, шик и ароматам нашла отражение в ярославском белом мыле, которое варили практически в каждом дворе. Продукт быстро прославился своим качеством и омолаживающим эффектом. Мыло продавалось на крупнейших ярмарках страны, поставлялось на экспорт и шло на нужды царского двора.

Семейной чете Рязановых удалось восстановить рецепт того самого белого мыла, а также воссоздать линейку знаменитой продукции по рецептам XIX века, сохранив названия, цвета и ароматы ушедшей эпохи. Всего в семейной мастерской Рязановых выпускают 20 сортов натурального мыла исключительно ручной работы.

В этом году ЯрТПП оказалась причастна к созданию еще двух уникальных сортов натурального мыла, сваренного на молоке альпийских коз!

*Ярославское белое мыло – оригинальная идея для корпоративного подарка*



Знакомство мыловаров и производителей козьего молока произошло на выездном Комитете по развитию семейного предпринимательства летом 2024 года. Это прекрасный пример того, как наши мероприятия способствуют развитию сотрудничества и росту семейного бизнеса в регионе. Мы невероятно рады таким историям успеха!

Ярославское белое мыло – не только прекрасный и полезный сувенир в память о Ярославле, но и оригинальная идея для корпоративного подарка. В семейной мастерской Рязановых могут разработать рецепт специально для корпоративных заказов, подобрать эксклюзивный аромат, согласовать цвет, сделать брендированную упаковку, составить ароматные наборы.

Реклама.







## ДЕСЕРТНЫЕ ПАСТЫ И ШОКОЛАД РУЧНОЙ РАБОТЫ

из Ростова Великого



Ростов Великий – красивый древний город с богатой историей, расположенный на берегу живописного озера Неро. Излюбленная остановка туристов на маршруте по Золотому кольцу России. Ростов славится своими крупными предприятиями и народными умельцами, которые поддерживают бренд города в наши дни.

Из Ростова Великого на память для родных и близких можно привезти оригинальные десертные пасты и шоколад ручной работы от команды «Лакомка.76». Никакого пальмового масла! В изготовлении сладостей используются только природные растительные ореховые масла – арахисовое, фундучное или кунжутное. Получается невероятно вкусно и полезно.

«Я – мама пятерых сыновей, а потому, видя пристрастие к сладостям своих чад, решила в корне пересмотреть «шоколадное» меню своей семьи, – рассказывает руководитель Кондитерского



Объединения «Лакомка» Алёна Осипова-Славинская. – Собрал команду молодых и прогрессивных единомышленников – технологов, кондитеров и шоколадье, мы принялись за разработку новых формул и кардинально отличающихся от привычных нам составов.

Применив весь спектр передовых технологий и неограниченный запас ингредиентов, мы получили образец настоящей шоколадной пасты с натуральным фундучным пралине.



Мы поняли, что вкусное может быть полезным. Самыми строгими критиками оказались наши дети; и, надо сказать, дегустация показала – мы добились поставленных задач.

Ростовские шоколадье постоянно расширяют спектр своих сладких произведений искусства, среди них пасты и шоколад «Лакомка», конфеты, мармелад, щербет, ирис, шоколадные цветочные букеты, открытки и даже книги, торты и другие красиво оформленные вкусняшки.



Если вы ищете оригинальные идеи сладких корпоративных подарков, в «Лакомке» вам смогут предложить большой выбор ярко-оформленных натуральных лакомств.

Реклама.

## РЫБНЫЕ ДЕЛИКАТЕСЫ из Рыбинска



Компания «Вкусъ глубинной России» – победитель Всероссийского конкурса «Туристический сувенир», – предлагает уникальные подарочные решения. Компания молодая, но у нее есть опыт сотрудничества с несколькими крупными предприятиями, а также Туристско-информационным центром и Администрацией города Рыбинска.

«В основе нашей работы лежит идея трансляции кулинарных традиций Ярославской области, – рассказывает основатель компании Глеб Горбачев. – Мы создаем наборы, в которые включены, как различная рыбная продукция, приготовленная по традиционным рецептам Рыбной Слободы, так и памятные сувениры, отражающие культурные особенности Ярославского региона».

Корпоративные наборы могут быть персонализированы под особенности компании, с логотипом или индивидуальным оформлением. Такой подарок станет не только символом уважения, но и отличным

инструментом для укрепления корпоративных связей.

Чтобы каждый подарок был уникальным и отражал индивидуальные предпочтения компания «Вкусъ глубинной России» создает подарочные наборы, соответствующие вкусовым предпочтениям получателя.

«Наши изюминки – персонализация и эксклюзивность. Можем создать набор, который будет включать логотип компании или персонализированные поздравления. Часто обновляем ассортимент, включая в наборы редкие и лимитированные позиции. Это могут быть



юбилейные монеты, книги, выпущенные ограниченным тиражом или авторские гастрономические решения» – говорит Глеб Горбачев.

Гастрономические сувениры – это не только еда, а презент, который дарит радость и приятные воспоминания.

Порадовать коллег, клиентов, друзей незабываемыми гастрономическими подарками для любого повода вам поможет компания «Вкусъ глубинной России».



Реклама.



1

## СЦЕНЫ ИЗ ЖИЗНИ ДВОРЦА НА НАБЕРЕЖНОЙ

На берегу реки Волги, в одном из самых красивых уголков Ярославля живет основанная в начале XIX столетия, замечательная городская усадьба. Уже более двух веков минуло с момента ее основания, и за это время дворец на набережной, или как сегодня его называют ярославцы – губернаторский дом, прошел огромный путь, пережил свои взлеты и падения, став одним из отражений творящейся в стране истории. В данной статье мы обратимся к нескольким эпизодам из жизни губернаторского дома, проследим его место в истории Ярославля и познакомимся с некоторыми его обитателями.

**Текст: Анастасия Мартыненко**, научный сотрудник отдела Ярославского художественного музея «Культурно-просветительский и выставочный центр «Русский музей – Ярославль»

«Безобразов устроил теперешний губернаторский дом, не ошибившись в выборе одного из лучших в городе мест», – писал в конце XIX века журналист и краевед Ярославской губернии Константин Дмитриевич Головщиков.

Рождение губернаторского дома в Ярославле неразрывно связано с именем градоначальника, для которого он и был сооружен – Александра Михайловича Безобразова. На эту должность Безобразов был назначен 16 февраля 1820 года, и поскольку в Ярославле к этому времени не было резиденции, подходящей для губернатора, большой семье Безобразова пришлось разместиться в неудобном для них и относительно небольшом арендуемом доме. Поэтому первым делом новый губернатор озабочился сооружением новой резиденции, которая бы отвечала и соответствовала его статусу и назначению. На отправленное в столицу прошение о выделении средств откликнулся сам император –

Александр I, волей которого в Ярославле и появился губернаторский дом, ставший по совместительству путевым дворцом императоров России.

Работа над столь масштабным проектом была поручена ярославскому архитектору Петру Яковлевичу Панькову, и первоначально предполагалось, что усадьба будет обращена лицевым фасадом к Ильинской (Советской) площади, а на волжскую набережную должен был выходить общественный сад. Однако по неизвестным причинам Паньков изменил свой первоначальный замысел, и стал возводить губернаторский дом, обратив его лицевой фасад к Волге. Выполненный в стиле провинциального классицизма, дом губернатора имел три этажа, и был увенчан трехъярусным бельведером, что хорошо видно на обмерном чертеже 1840 года. На



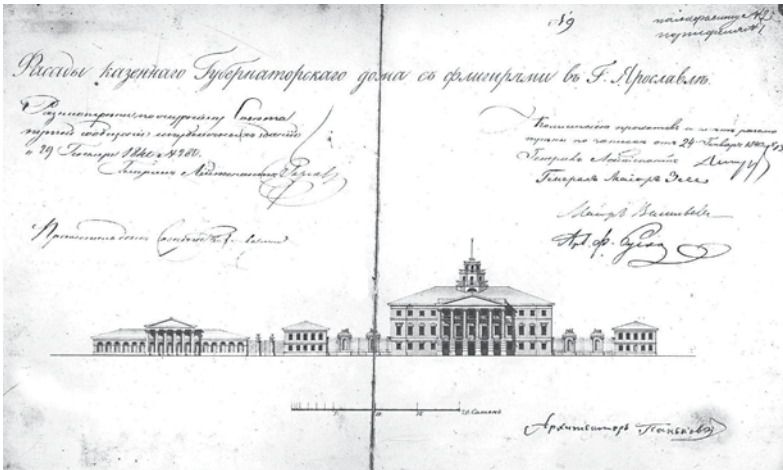
2

нем же виден не сохранившийся до наших дней шестиколонный портик ионического ордера с треугольным фронтоном. На уровне второго и третьего этажей портик дополнялся балконами, которые часто служили императорам и членам августейшей семьи для приветствия публики.





3



4

Губернаторский дом неоднократно привлекал в своих стенах августейших особ. Несколько раз останавливался во дворце и Государь Николай Павлович, Николай I. Впервые это произошло в 1831 году. Губернией в тот период управлял Константин Маркович Полторацкий, генерал-лейтенант русской императорской армии, герой Отечественной войны 1812 года, настоящий петербургский аристократ. Многие знатные ярославцы и сами стали тянуться к «петербургской жизни». В 1849 году И. С. Аксаков писал: «Ярославская губерния почти вся тянет к Петербургу. Это можно сказать решительно. О Москве здесь никто и никогда не вспомнит и неговорит. Сильное влияние имеет на них Петербург, как они выражаются, со всеми своими соблазнами».

Сохранившиеся воспоминания о приеме наследника Цесаревича Александра Николаевича в 1837 году говорят следующее: «Вечером бульвар осветился гирляндами разноцветных фонарей, дворец и весь город были иллюминированы. Стоявшие на Волге против дворца, два больших судна были освещены разноцветными же фонарями и лекалками, одно из них светилось в форме пирамиды. Плавали по Волге и еще несколько освещенных судов, а противоположный берег ярко горел от нескольких сотен смоляных бочек на пространстве двух верст. Его Высочество неоднократно изволил выходить на балкон дворца полюбоваться красотами Ярославля и громогласное «ура» всякий раз приветствовало Августейшего Гостя. Так веселился Ярославль»<sup>1</sup>.

Противоположный фасад дома архитектор Панков оформил также роскошно, как и лицевой. С обеих сторон к зданию примыкают два пологих пандуса, которые соединяют пейзажный сад и парадные интерьеры дворца. Сам сад был разбит одновременно с основанием дома, и служил для отдыха и прогулок губернаторской семьи. Доступным для горожан сад стал только в конце XIX века.

Известная поэтесса XIX века Юлия Жадовская так вспоминала визит Николая I в Ярославль в 1841 году: «Какой чудесный вечер! Ни одно облачко не омрачает темно-голубого неба; луны нет, а светло. Природа заодно с нами торжествует наш великий и единственный праздник. Какое бесчисленное стечение народу! Какое многоцветное разнообразие лиц и костюмов! ...Тут ведь не один Ярославль, – нет сюда пришли жители из всех его уездов и селений, у всех одно намерение, одно желание – посмотреть своего государя – Красное солнышко. Какое умиленное зрелище! Тесно, но делать нечего пройдем далее. Ну, слава Богу! вот мы и против дворца. О, да здесь весь Ярославский beau-monde. Продвинемся несколько к решетке. ...Минута – и вот словно по магию какого-то волшебника мгновенно осветился противоположный берег. Зablестели тысячи ярких огней, из-за которых

<sup>1</sup> Л.Н. Трефолов. Путешествие Наследника Цесаревича Александра Николаевича по Ярославской губернии в 1837 году. «Ярославские губернские ведомости», 1889, № 29-30, часть неофициальная №4.





виднелись и так прелестно рисовались соседний лес, зеленые луга и домики Твериц и, как бы любясь собою в зеркальной поверхности вод, поэтически отражались в ней длинными полосами. Несколько маленьких лодочек тихо плыли по реке и довершали очарование картины. Да, мой друг, такую роскошную художественную картину можно только видеть, а не описывать и – с гордостью прибавлю – можно видеть у нас в Ярославле. Она делает много чести вкусу и изобретательству того, кому обязана своим существованием. Но взоры всех были обращены на балкон и кабинет дворца; все с нетерпением ждали появления Государя...».

Во время данного визита произошел один примечательный случай. Губернатор Полторацкий, сам будучи незаурядным человеком, часто использовал свое влияние, чтобы помогать талантливым людям, «давать им дорогу в жизнь». Например, однажды Константин Маркович нашел способ показать Императору картину совсем молодого художника Евграфа Сорокина под названием «Петр Великий за обедней в соборе замечает рисующего с него портрет Андрея Матвеева и предугадывает в нем талантливого живописца». Известный исторический сюжет, повествующий о том, как царь, усмотрев в Матвееве большой талант, взял его с собой в Петербург,

1

Губернаторский дом с набережной

2

О. И. Тимашевский.  
Портрет А. М. Безобразова. 1852  
Из собрания Ярославского  
художественного музея

3

Губернаторский дом, XIX век

4

Чертеж фасада губернаторской усадьбы,  
архитектор П.Я. Паньков

5

Н. Лазарев. Портрет К.М. Полторацкого.  
1-я половина 1830-х гг.

6

Н. Лазарев. Портрет С.Б. Полторацкой.  
1-я половина 1830-х гг.

7

Губернаторский дом. Парадный зал

8

Губернаторский дом со стороны парка

а затем отправил учиться за границу, Николаю I понравился. Поняв намек, император соблаговолил дать повеление принять молодое дарование в Академию художеств за счет Его Величества. Стоит сказать, что Евграф Сорокин закончил Академию с золотой медалью, получил право пенсионерской поездки в Европу и звание академика.

Светская жизнь дворца при губернаторе Полторацком была ключом. И это была во многом заслуга его супруги Софьи Борисовны, урожденной княжны Голицыной. Софья Борисовна умела создать вокруг себя изящную, аристократическую атмосферу. Именно с ней в ярославское общество пришла столичная мода на салонное времяпрепровождение. О ее музыкальных вечерах говорило все высшее общество. Участником одного из них даже стал путешествовавший по России маркиз А. де Кюстин. Он писал: «Вечером, часов в девять, я вернулся к губернатору. Началось с музыки. Один из братьев губернаторши играл очень недурно на виолончели. Аккомпанировала ему его жена,



7







8

*особа чрезвычайно приятная. Благодаря этому дуэту, а также национальным песням, исполненным с большим вкусом, вечер пролетел очень быстро».*

Неоднократно в стенах дворца на набережной проходили не только светские рауты, но также балы и торжественные приемы. Большой парадный зал является одним из самых красивых по внутреннему убранству в Ярославле. Двусветный, он опирается на полуколонны – пилястры, коринфского ордера, на потолке зал украшен лепниной растительного орнамента, выполненной в 1870-е годы. Балкончик третьего этажа использовался как хоры, для расположения музыкантов, чтобы те не мешали танцующим.

Одним из самых блистательных балов, выпавших на долю губернаторского дома, стал бал по случаю приезда в город принца П.Г. Ольденбургского в 1831 году при губернаторе Полторацком. Официальные источники, освещавшие прием, говорили, что по всем правилам и нормам дворцового этикета, который умелый царедворец Полторацкий безусловно читил, бал открывался полонезом – торжественным шествием по всем парадным помещениям дворца. Ведущую пару в полонезе составлял главный гость и хозяйка дома, то есть принц Ольденбургский и супруга губернатора Софья Борисовна. После торжественного полонеза гости танцевали кадрили, затем множество других танцев. Бал в доме губернатора

продолжался до глубокой ночи, и, как это было принято при Дворе, закончился поздним обедом.

Особенной популярностью пользовались рождественские и новогодние приемы. По обыкновению, в парадном зале дворца 15 декабря устраивалась большая елка для детей с раздачей подарков, а в ночь на 1 января накрывался большой ужин, вместимостью до пятидесяти человек. Об одном из таких праздничных вечеров, устроенных под Новый год в 1870-е, вспоминает князь С.Д. Урусов, который в ту пору был еще проказливым мальчиком-гимназистом: *«Помню, как однажды в ожидании ужина мы забрались на хоры большой губернаторской залы, откуда мои более взрослые товарищи спустили меня на веревке вниз».*

Одним из последних блистательных торжеств в губернаторском доме стал парадный прием по случаю посещения города в 1913 году именитыми гостями – великой княгиней Марией Павловной старшей, вдовой великого князя Владимира Александровича, и его родной сестрой Марией Александровной, герцогиней Эдинбургской. На торжество было приглашено более трехсот человек, были накрыты большие обеденные столы в парадной столовой, а местным лакеям помогали нанятые официанты из ярославских гостиниц. Как вспоминала княгиня И.Д. Голицына, участвовавшая в данном приеме: *«Серебро сверкало на белоснежной*

*скатерти. Центр длинного стола был декорирован фруктами, ананасами, бананами, и каждый гость должен был найти у своей тарелки маленький букетик цветов».* Никто тогда не мог и подумать, что менее чем через четыре года всему этому блеску, радости, красоте придет конец.

После революции была упразднена не только сама должность генерал-губернатора. Перестала существовать усадьба, как целостный архитектурный ансамбль. Губернаторский дом отныне стал называться Домом народа, там была провозглашена советская власть и заседало новое правительство. В самом конце 1920-х здание бывшего губернаторского дома было передано конвойному батальону НКВД, а усадебный сад приспособили для хранения дров. С 1936 года в доме находилась партийная школа, а затем в 1960-е – технологический институт.

Новый глоток воздуха дворец на набережной получил в конце XX века, когда здание передали Ярославскому художественному музею, что позволило провести его реконструкцию, вернуть дому культурно-общественный статус, и, наконец, снова раскрыть свои двери для светской публики.

Губернаторский дом, устроенный в одном из самых красивых мест города, как и более века назад, привечает в своих стенах любителей и ценителей искусства и культуры, продолжает жить и хранить память о минувших веках.



# «ЖИЗНЬ НА БЛАГО ЛЮДЕЙ» – ВЫСТАВКА, ПОСВЯЩЕННАЯ В.А. КОВАЛЕВУ

22 ноября в Музее истории города состоялось торжественное открытие выставки, посвященной Почетному гражданину города Ярославля и Ярославской области Владимиру Андреевичу Ковалеву.



Инициативу Музея истории города по созданию выставки поддержали Торгово-промышленная палата Ярославской области, Общественная палата города Ярославля, Клуб Красных Директоров. Более 50 ярославцев – коллег и друзей Владимира Андреевича – пришли на открытие выставки. Все отмечали значительный масштаб личности этого человека и его вклад в развитие города.

Директор Музея истории города **Александр Нечаев** кратко рассказал о жизненном пути Владимира Андреевича Ковалева. Он родился 23 ноября 1934 года в Кемеровской области. В 1958 году окончил Ленинградский кораблестроительный институт по специальности «инженер-кораблестроитель». Получил распределение на Ярославский судостроительный завод. На заводе проработал 23 года, пройдя путь от конструктора первой категории до директора завода. Внес огромный вклад в развитие производства. Уделял большое внимание рационализаторству и изобретательству, получил ряд патентов, многие его изобретения были внедрены в производство.

В 1979 году Владимир Андреевич Ковалёв был избран председателем Ярославского горисполкома, а в 1985 году – первым секретарем горкома КПСС. В 1987 году был назначен на должность



первого заместителя председателя Ярославского облисполкома, затем стал председателем.

При участии Владимира Андреевича были построены ДК «Судостроитель», спортивно-технический клуб «Шторм», ТЮЗ, речной вокзал, на Стрелке появились фонтаны, были реконструированы стадион «Шинник» и дворец «Торпедо», застраивались Северный жилой район, Суздальский поселок, Заволжье, микрорайон судостроительного завода.

Добрые слова в адрес Владимира Андреевича Ковалева сказали мэр Ярославля **Артем Молчанов**, заместитель председателя Ярославской областной Думы **Виктор Волончунас**, председатель муниципалитета Ярославля **Сергей Калинин**, вице-президент ЯрТПП **Александр Федоров**, друзья и коллеги.

Вице-президент ЯрТПП, председатель Общественной палаты города Ярославля **Александр Федоров** поблагодарил Музей истории города за создание выставки. Он отметил, что именем Владимира Андреевича Ковалева по

предложению ветеранов Ярославского судостроительного завода сегодня назван Дворец культуры судостроителей. Ярославские судостроители строят морской буксир, который, по согласованию с Министерством обороны РФ, назвали «Владимир Ковалев». Закладка судна состоялась 30 августа 2024 года.

«Его жизнь была служением людям, городу. На мой взгляд такие выставки и мероприятия способствуют патриотическому воспитанию молодежи, важно передавать эту память следующим поколениям», – отметил Александр Федоров.

На выставке в хронологическом порядке были представлены запечатленные в работах фотографов вехи трудового пути и созидательной деятельности В.А. Ковалёва, документы из фондов городского музея и личные вещи, предоставленные семьёй.



Внук Владимира Андреевича Ковалева **Иван Ковалев** поблагодарил всех собравшихся и причастных к организации выставки. Иван – профессиональный хоккеист, закончил среднюю школу №4 в Ярославле, учится в ЯГПУ. «Дедушка был жизнерадостным, целеустремленным, трудолюбивым, все время в работе, в движении, – отметил он. – Чем старше становлюсь, тем больше осознаю величину его личности. Рад видеть сегодня столько его коллег и друзей. Благодарю за теплые слова в его адрес».





## В ЯРОСЛАВЛЕ ВПЕРВЫЕ ПРОШЕЛ ТУРНИР ПО МИКРОФУТЗАЛУ НА ПРИЗЫ ЯРТПП



Впервые в Ярославле 23 ноября прошел турнир по микрофутзалу на призы Торгово-промышленной палаты Ярославской области среди мужских команд предприятий-членов ЯРТПП. В соревновании, прошедшем на площадке Центра спорта и здоровья «Эксперт», приняли участие команды четырех компаний – ЗАО «Норский керамический завод», ООО «Завод «Дорожных машин», ЗАО «НПО Регулятор», ООО «ПО «Химтэк».



Места распределились следующим образом:  
Первое – команда ЗАО «Норский керамический завод»,  
Второе – команда ЗАО «НПО Регулятор»,  
Третье – команда ООО «ПО «Химтэк»,  
Почетное четвертое место заняла команда ООО «Завод «Дорожных машин».

Лучшими игроками были признаны Максим Журавлев (НКЗ) и Дмитрий Клинов (Дормаш).

«Рады, что все остались довольны, – подытожил Александр Федоров. – Интересная игра, такой своеобразный футбол, где нужно работать не только ногами, но и головой, практически, как

в шахматах. Участники нас благодарили за приглашение и выразили желание и в дальнейшем участвовать в спортивных соревнованиях. Подумаем, как подобные турниры сделать традиционными».

Еще одним итогом турнира стала рабочая встреча министра спорта и молодежной политики Ярославской области Дениса Салтыкова и руководителя Центра спорта и здоровья «Эксперт» Екатерины Федоровой.

«И в выходной день Торгово-промышленная палата продолжает выполнять свою миссию – диалог бизнеса и власти, организовав встречу министра с руководителем Центра «Эксперт». Успел пообщаться с представителями малого бизнеса, у которых есть запрос по загрузке производств, будем над этим работать», – отметил вице-президент ЯРТПП Александр Федоров.

Всем победителям турнира в торжественной обстановке вручили кубки и медали, а организаторам – благодарственные письма от ЯРТПП. В ответ ФСО «Федерация микрофутзала Ярославской области» подарила Торгово-промышленной палате Ярославской области мяч, подписанный организаторами в память о первом турнире.

Организаторами соревнований выступили ФСО «Федерация микрофутзала Ярославской области» и Ярославская областная общественная организация Российского Союза Молодежи.

На церемонии открытия турнира с приветственным словом к участникам обратились министр спорта и молодежной политики Ярославской области Денис Салтыков, вице-президент ЯРТПП Александр Федоров, руководитель Центра спорта и здоровья «Эксперт» Екатерина Федорова.

Микрофутзал – это командная игра, которая сочетает в себе элементы футбола и мини-футбола, не требующая специальной экипировки и знания специфических правил. В нее можно играть на любых спортивных площадках. Игрят две команды по 3 игрока, два тайма по 12 минут. Позиции вратарей в игре отсутствуют. Ворота размером 80×70 см снизу имеют перекладину для усложнения процесса попадания мяча. Соревнования продолжались около четырех часов под бурную поддержку болельщиков.





# С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ!

## ЯНВАРЬ 2025

### 2 января

**Волошина Галина Юрьевна**  
Директор ООО «Метиз»

**Костюченков Александр Николаевич**  
Генеральный директор ООО «Аркада»

**Медведь Павел Алексеевич**  
Генеральный директор ООО «МЭФ «Оникс»

**Смирнов Евгений Борисович**  
Директор ООО «Румоторс»

### 4 января

**Голубев Игорь Владимирович**  
Директор ООО «Агрострой»

**Горбунцов Роман Владимирович**  
Директор ООО «Шексна-Строй»

**Дегаева Светлана Валерьевна**  
Генеральный директор ООО «Новатор»

**Дубинина Юлия Николаевна**  
Управляющий ПАО ТКБ Банк

**Шувалов Николай Александрович**  
Директор ООО «Италмас»

### 5 января

**Богачев Алексей Олегович**  
Управляющий ЯФ ПАО «Промсвязьбанк»

**Кокуева Наталья Владимировна**  
Директор ООО «Викинг»

### 6 января

**Макарова Марина Викторовна**  
Директор Ярославского филиала  
РЭУ им. Г.В. Плеханова  
**С Юбилеем!**

**Кондрашов Максим Евгеньевич**  
Генеральный директор  
ООО Компания «Юстас»

### 7 января

**Сердюк Святослав Васильевич**  
Директор ООО «Импульс»

### 8 января

**Климовицкий Илья Леонидович**  
Директор ООО «Комфорт и К»

### 9 января

**Петров Александр Викторович**  
Председатель Совета директоров  
ЗАО «Свобода»

**Хромов Сергей Владимирович**  
Генеральный директор ООО «Форт»

### 10 января

**Пивоваров Валерий Владимирович**  
Учредитель  
ООО «Полиграф Принт»  
**С Юбилеем!**

### 12 января

**Кординский Николай Григорьевич**  
Индивидуальный предприниматель

### 13 января

**Балмасов Николай Иванович**  
Руководитель Ярославского  
представительства МОО «Творческий  
союз художников ДПИ»

**Брянцев Дмитрий Васильевич**  
Генеральный директор  
ООО «Угличкабель»

**Капотин Евгений Николаевич**  
Исполнительный директор  
АНО ДПО «Главная дорога»

### 15 января

**Яковлев Олег Валерьевич**  
Генеральный директор ООО «ЭРС»

### 16 января

**Демин Дмитрий Андреевич**  
Управляющий ООО «Мега-Пак»

### 18 января

**Журавлев Михаил Валентинович**  
Индивидуальный предприниматель  
**С Юбилеем!**

**Залунаев Михаил Юрьевич**  
Генеральный директор  
ООО ССУ «Дэкуэс»

**Рискаль Анатолий Евгеньевич**  
Генеральный директор  
ООО «Ростовская фармацевтическая  
фабрика»

### 19 января

**Чудайкин Валерий Александрович**  
Директор ООО «Мастеркофе.рф»

**Смирнов Алексей Сергеевич**  
Начальник центра продаж «Ярославль»  
ООО «Комус»

### 20 января

**Григорьев Александр Владимирович**  
Генеральный директор  
ООО «Ярэксперт»

**Соснин Александр Юрьевич**  
Директор ООО «Кардиологический  
Центр «Паритет»

### 21 января

**Баранов Андрей Юрьевич**  
Генеральный директор  
ООО «ТСО-ИТМ»



**22 января**

**Галимов Рашид Мубаракзанович**  
Генеральный директор ООО «Феникс»

**Медведев Андрей Евгеньевич**  
Генеральный директор  
ООО «Завод ПСМ»

**23 января**

**Викторович Виктория Вадимовна**  
Директор ООО ЧОО «Викинг»

**Заякин Сергей Николаевич**  
Генеральный директор  
ООО «Навиком»

**Яковлева Анна Валентиновна**  
Директор ООО «Центр доказательной  
медицины»

**24 января**

**Антоненко Дмитрий Георгиевич**  
Генеральный директор ООО «Изаслав»

**Зеленов Алексей Владимирович**  
Генеральный директор  
АО ТД «Реал Сорб»

**25 января**

**Смоляков Николай Васильевич**  
Генеральный директор ООО «Подати»

**26 января**

**Зеленков Александр Леонидович**  
Учредитель ООО «Яртрассигнал»

**27 января**

**Чиликов Сергей Германович**  
Генеральный директор ООО «Дека»

**28 января**

**Саркисьянц Жана Коляевна**  
Индивидуальный предприниматель  
**С Юбилеем!**

**Романов Дмитрий Анастасович**  
Генеральный директор АО «Техбум»

**29 января**

**Блохин Игорь Владиславович**  
Директор ООО «Лотос-Ритейл»

**Коротков Александр Евгеньевич**  
Директор ООО «Фест»

**Мелихов Андрей Викторович**  
Директор филиала «Пивзавод «Ярпиво»  
ООО «Пивоваренная компания  
«Балтика»

**30 января**

**Каджалова Виктория Радиковна**  
Директор ООО «Портер»

**Кортаев Сергей Геннадьевич**  
Директор ООО «Медикор»

**Хомяков Александр Евгеньевич**  
Директор ООО «ПТЦ «Крат»

**31 января**

**Шахова Елена Владимировна**  
Генеральный директор  
АНО «Эколайн»

## ФЕВРАЛЬ 2025

**1 февраля**

**Торбин Андрей Павлович**  
Генеральный директор ООО «Интерсоюз»

**Салык Михаил**  
Индивидуальный предприниматель

**4 февраля**

**Тюрин Михаил Владимирович**  
Директор ООО «ЯрТехСервис»

**5 февраля**

**Трофимова Ирина Павловна**  
Директор ООО «Центр бизнес-решений  
«Диалог»

**7 февраля**

**Еремин Николай Вячеславович**  
Директор ООО «Центр-Инвест»  
**С Юбилеем!**

**8 февраля**

**Васютенко Олег Николаевич**  
Заместитель начальника  
по взаимодействию с органами власти  
Северной железной дороги –  
филиала ОАО «РЖД»

**Маслов Сергей Александрович**  
Директор ООО «Маст Сервис»

**Тихонова Надежда Ивановна**  
Генеральный директор АО «Раскат»

**9 февраля**

**Михайлов Валерий Павлович**  
Генеральный директор ООО «Благовест»  
**С Юбилеем!**

**Манин Илья Александрович**  
Генеральный директор ООО «Мансари»

**10 февраля**

**Матюшин Андрей Александрович**  
Генеральный директор ПАО «Автодизель»

**11 февраля**

**Аверкеев Олег Владимирович**  
Индивидуальный предприниматель

**Борисова Анна Николаевна**  
Генеральный директор  
ООО «Агентство Анны Овченковой»

**Новиков Сергей Александрович**  
Индивидуальный предприниматель

**Сергеева Виктория Викторовна**  
Генеральный директор ООО НПО «Эпоха»



**14 февраля**

**Смирнова Людмила Евгеньевна**  
Директор ООО БФ «Приоритет»  
**С Юбилеем!**

**Белягина Елена Леонидовна**  
Генеральный директор ООО «Арт-Юни-  
ор»

**Макаров Александр Михайлович**  
Генеральный директор ООО «Светоч»

**Химчинский Станислав Константинович**  
Директор ООО «Профиэксперт»

**16 февраля**

**Антонов Владимир Анатольевич**  
Генеральный директор  
ООО «Спецторг Плюс»

**19 февраля**

**Анисков Николай Викторович**  
Директор ООО «Дорсервис»

**Куприянова Анастасия Евгеньевна**  
Индивидуальный предприниматель

**Новожилова Анна Андреевна**  
Генеральный директор  
ООО «Фабрика интерьеров»

**20 февраля**

**Чистяков Анатолий Николаевич**  
Генеральный директор ЗАО «АК «Фобос»

**21 февраля**

**Арсенян Вардан Ерджаникович**  
Генеральный директор ООО «Гаврилов -  
Ямский завод РТИ «Альянс»

**Никитина Любовь Вячеславовна**  
Директор ООО «Овсянки Бейкери»

**22 февраля**

**Сергеев Павел Николаевич**  
Генеральный директор  
АО «Ярославский Завод РТИ»

**23 февраля**

**Беляева Елена Александровна**  
Генеральный директор  
ООО «СК Ярстройинвест»  
**С Юбилеем!**

**Зернов Александр Валентинович**  
Индивидуальный предприниматель

**25 февраля**

**Рогоцкая Наталья Викторовна**  
Президент ЯрТПП

**Хангажеев Андрей Николаевич**  
Директор ООО «Рыбинское ПКБ»

**26 февраля**

**Ильичева Екатерина Викторовна**  
Генеральный директор  
ООО «Ивент-Партнер»

**27 февраля**


**Перминова Ольга Георгиевна**  
Генеральный директор ООО «Вершина»

## ЗВЕЗДЫ ГОВОРЯТ:

**ВОДОЛЕЮ ДОВЕРЯТЬ ИНТУИЦИИ,  
А РАКАМ ИНВЕСТИРОВАТЬ В СЕБЯ**


*Удача в 2025 году будет на стороне людей с чистыми намерениями, никакого обмана и теневых схем! В этом году будут важны такие качества, как инновационное мышление, упорный труд, гибкость и способность адаптироваться к изменениям.*

### ОВЕН




Для успеха в 2025 году Овнам придется забыть про лень и усердно потрудиться. Также звезды советуют быть осторожными, не рисковать, быть гибче. Именно обходной путь для Овнов в наступающем году будет самым коротким! Он будет способен находить нужные решения и ходы даже там, где, казалось бы, на успех не было никаких шансов.

### ТЕЛЕЦ




Змея сулит Тельцам множество чудесных возможностей, но необходимо проявлять больше гибкости и не пытаться идти против ветра. 2025 год для Тельцов будет временем стабильности и практичности в бизнесе. Ожидайте новых партнерств и успешных переговоров. Планирование и организованность станут вашими основными союзниками. Главное, избегайте любых споров, помните, удача любит не правых, а умных.

### ЛЕВ




2025-й год звезды рекомендуют Львам посвятить спокойному отдыху и расслаблению. Пришло время заняться переосмыслением своих карьерных целей. Змея будет покровительствовать трудолюбивым, дисциплинированным и честным Львам, которые не будут ввязываться в авантюры. Этот год хорош для развития лидерских качеств, укрепления команды и активного внедрения новых технологий. Ваши амбиции и уверенность в себе помогут вам выйти на новый уровень.

### БЛИЗНЕЦЫ




В 2025 за что бы ни взялись Близнецы, все будет ладиться. В бизнесе их ждёт много новаторских предложений, но важно следить за тем, чтобы ваши идеи были реализуемы, а не оставались на уровне мечтаний. Звезды советуют Близнецам в 2025 году развивать навыки коммуникации и уверенно пользоваться своей открытостью при знакомстве с новыми людьми. Также важно научиться делегировать полномочия.

### РАК



Год Змеи для Раков будет временем усиления позиций и укрепления репутации. В бизнесе могут столкнуться с необходимостью делать непростые выборы, но они окажутся правильными. Особенно хорош Рак будет в ведении переговоров и обсуждении планов. Деньги в 2025 году стоит тратить на профессиональное развитие и инвестировать в себя. В будущем это точно окупится в разы.

### ДЕВА



Хороший, ровный год для Дев. Идеально подойдёт для усовершенствования навыков и для доведения до конца уже начатых дел. 2025 год благоприятен для расширения и модернизации предприятия. Вы сможете существенно укрепить свою финансовую базу и наладить долгосрочные отношения с клиентами и партнерами. Самым лучшим решением для Девы будет сосредоточиться на тех делах, где все зависит от нее самой, а также – привести в порядок свою бухгалтерию и финансы.



# Зеленая Деревянная Змея



## ВЕСЫ

В год Змеи удача будет сопутствовать Весам буквально во всех сферах жизни: в любви, в карьере, в бизнесе. Особенно год будет благоприятен для тех, кто занимается творчеством или научной деятельностью. В 2025 году Весы ни за что не упустят свою выгоду, а если на их пути окажется непреодолимая преграда, они обязательно отыщут способ эту преграду благополучно обойти. Важно при ведении сложных переговоров, избегать действовать прямолинейно, в 2025-м году наиболее коротким путем к успеху будет тот, который лежит в обход.



## КОЗЕРОГ

Козерога ожидает хороший, насыщенный год. Особенно хорош год Змеи для ведения самостоятельного бизнеса. Энергичность и напористость помогут Козерогам далеко обойти и подвинуть своих конкурентов. Кроме того, вложения, которые сделает Козерог в 2025-м году, обещают быть продуманными и выгодными. Главное, не отказывайтесь от поступающих предложений, даже если будет очень страшно поменять привычное течение жизни.



## ВОДОЛЕЙ

2025-й год для Водолеев будет временем перемен и нестандартных решений. В этом году им предстоит искать инновационные подходы в бизнесе. Змея позаботится об этом знаке зодиака и будет постоянно подкидывать новые варианты для заработка. Главное обращать внимание на подсказки вселенной. Доверьтесь интуиции и будьте готовы к переменам. Особенно удачный год в финансовом плане будет у творческих Водолеев.



## СКОРПИОН

Стабильность – финансовое кредо Скорпионов на 2025 год. Но удача в финансах будет сопутствовать только честным и трудолюбивым Скорпионам. В этом году важно сохранять стратегическое мышление и не бояться перемен, контролировать эмоции и избегать излишней агрессии в деловых вопросах. Звезды советуют сосредоточиться на тех делах, где нет необходимости взаимодействовать с коллективом.



## СТРЕЛЕЦ



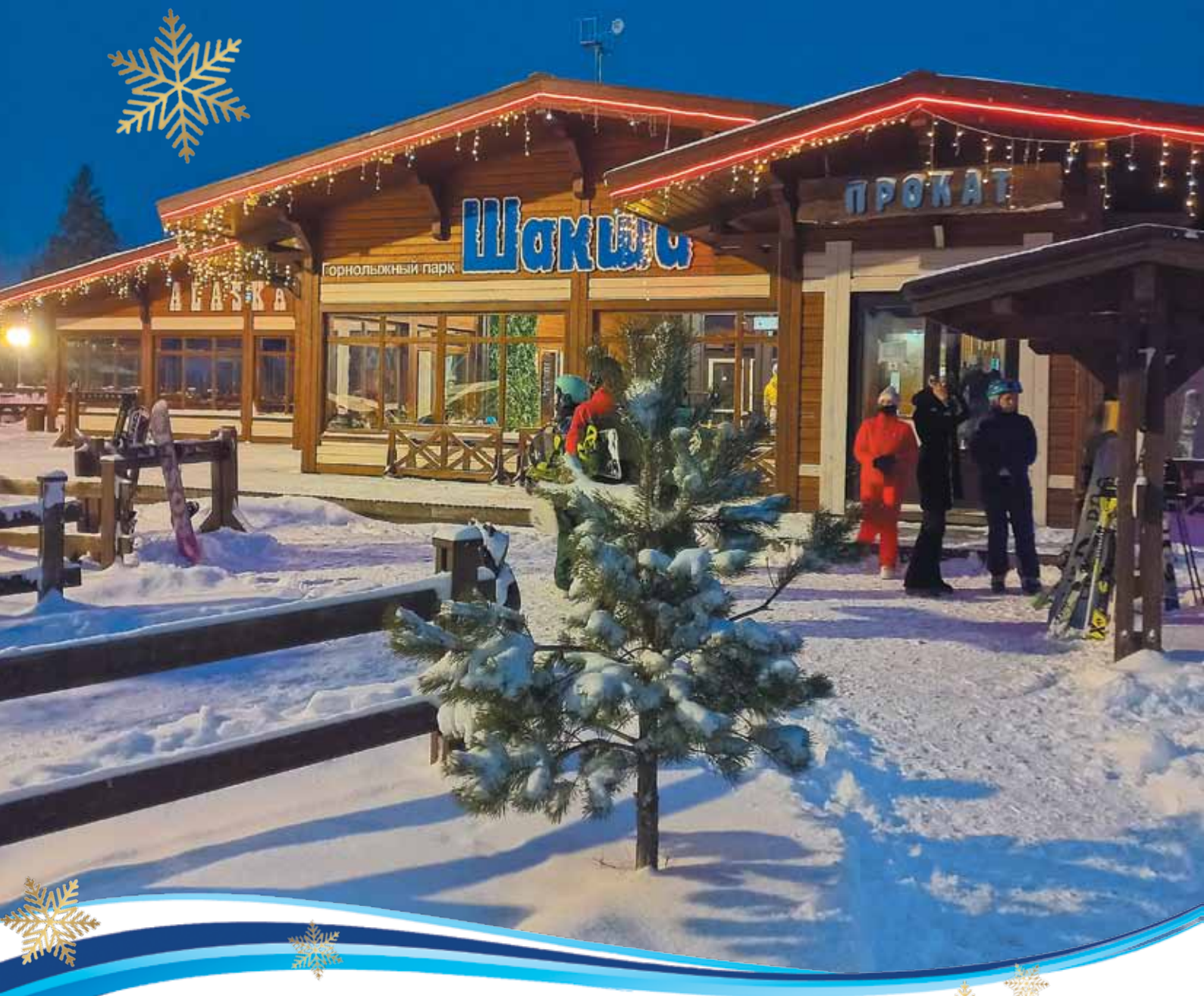
В 2025 году все усилия Стрельцов будут приносить плоды. В бизнесе Стрельцы смогут добиться стабильного роста, если будут активно работать над созданием новых возможностей. Нужно не бояться брать на себя ответственность и проявлять смелость. Знакомьтесь с новыми людьми, включайте свое обаяние: именно налаженные связи могут значительно улучшить материальное положение. Не нужно изобретать велосипед и ломать голову. Наоборот, удача сама придет к Стрельцу, для этого ему достаточно спокойно плыть по течению и спокойно делать свои дела.

## РЫБЫ

2025 год для Рыб будет годом стабилизации и восстановления энергии. Звезды рекомендуют Рыбам спокойно плыть по течению жизни, посвятив свое время и силы не тому, что выгодно, а тому, что интересно. Тогда и год будет насыщенным и интересным. В бизнесе Рыбы смогут укрепить свои позиции, особенно если будут работать над личными проектами. В команде важным будет умение делегировать задачи.







## *Дорогие друзья!*

*От всей души поздравляем вас с наступающим Новым Годом и Рождеством!*

*Искренне желаем счастья, больших надежд и свершений!*

*Здоровья, добра, «змеиной» мудрости в принятии решений, благополучия вам и вашим близким!*

*Мы любим Новый год за ощущение сказки, которое он приносит с собой, праздничную суету, особенное волшебное-светлое настроение и ожидание чуда, перемен к лучшему.*

*Пусть наступающий год принесет вам только яркие эмоции, будет счастливым и добрым к вам! Пусть вам везет в делах и будет много времени на самый запоминающийся отдых!*

*А если вы решите провести его на лыжах или сноуборде, мы с удовольствием вам в этом поможем.*

*Удачи, праздничного настроения, много снега, драйва и веселых приключений!*

*До встречи на склонах Шакиши!*

## *С Новым годом!*

*Горнолыжный парк Шакиша*